



2011

Agria Djurförsäkring  
Årsredovisning



# Innehåll

- 1 Vd-kommentar
- 2 Förvaltningsberättelse
- 5 Femårsöversikt
- 7 Resultaträkning
- 9 Balansräkning
- 11 Rapport över förändringar i eget kapital
- 12 Kassaflödesanalys
- 13 Noter
- 34 Revisionsberättelse
- 35 Styrelse och revisorer
- 37 Adresser

## 2011 I KORTHET

- Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt blev 153,3 (114,5) Mkr.
- Det försäkringstekniska resultatet uppgick till 72,1 (95,5) Mkr.
- Totalavkastning på placeringstillgångarna uppgick till 2,1 (5,2) procent.
- Agria lanserade första svenska djurvårds-appen.



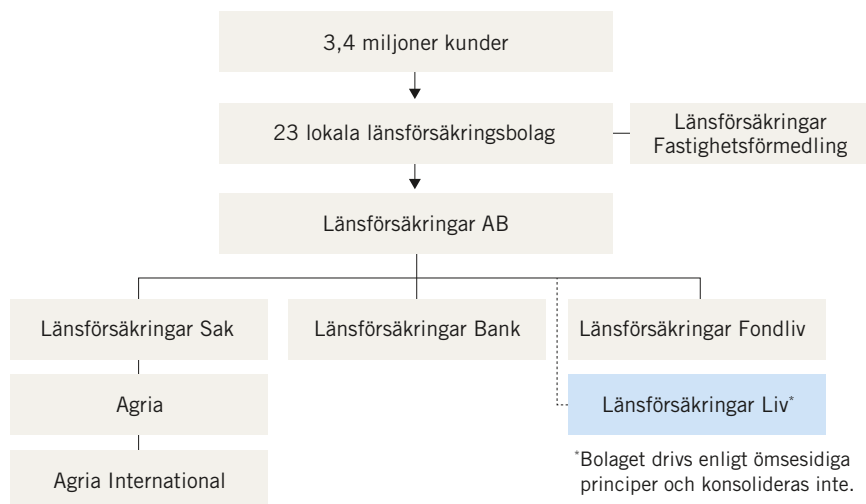
## Kort om Agria Djurförsäkring

Agria Djurförsäkring är länsförsäkringsgruppens specialistbolag för djur- och grödaförsäkring och ett dottervarumärke till Länsförsäkringar. Specialiseringen innebär ett renodlat fokus och engagemang kring djuren och dess ägare. Rötterna går 120 år tillbaka och varumärket är idag Sveriges i särklass starkaste inom sitt område.

Förutom det kompletta sortimentet bygger varumärkets styrka på nyckelbegreppen kompetens och engagemang. Agria är ett renodlat specialistbolag och ägnar all tid och uppmärksamhet åt djuren och dess ägare. Agria har också ett mycket nära samarbete med flera djurägarorganisationer. Agrias verksamhet växer sig allt starkare på marknader utanför Sverige; idag Storbritannien, Norge och Danmark. Men oavsett var omvärlden än möter Agria är det samma varumärke som styrs efter samma riktlinjer.

## Detta är Länsförsäkringar

Länsförsäkringar består av 23 lokala och kundägda länsförsäkringsbolag och det gemensamt ägda Länsförsäkringar AB. Genom respektive länsförsäkringsbolag får kunderna en helhet av bank- och försäkringstjänster. Genom Agria Djurförsäkring erbjuds djur- och grödaförsäkring och genom Länsförsäkringar Fastighetsförmedling helhetslösningar för en trygg bostadsaffär. Utgångspunkten är den lokala närvaron och beslutskraften – erfarenheten visar att lokal beslutskraft, kombinerad med gemensamma muskler, skapar ett verkligt mervärde för kunderna. Grundläggande är också en långsiktig omsorg om kundernas pengar: Det finns inga externa aktieägare och det är inte Länsförsäkringars pengar som förvaltas, utan kundernas. Detta synsätt präglar hela verksamheten. Länsförsäkringsgruppen har nästan 3,4 miljoner kunder och cirka 5 800 medarbetare.



# Kundförtroendet är ständigt i fokus

2011 kan summeras som ett mycket bra år för Agria Djurförsäkring. Vi gör ett starkt resultat och ökar vårt försäkringsbestånd för alla djurslag, förutom att vi märkt av en svagt vikande trend för hästnäringen som är vår mest konjunktur känsliga marknad. Verksamheten i vårt internationella bolag utvecklas bra, särskilt i Norge där vi har funnits i sex år. Under 2011 etablerade vi även verksamhet i Danmark.

Det mest glädjande är att kunderna ger oss höga betyg i vår årliga kundundersökning Agria Nöjd Kund Index. Vi är stolta över att få ett kvitto på det stora kundförtroende vi har och det är otroligt viktigt för oss att fortsätta leva upp till det. Ett viktigt forum för Agria att möta sina kunder och skapa dialog är alla de evenemang inom djur-Sverige där vi finns på plats. Under året har Agria tillsammans med sina samarbetspartners medverkat på bland annat Göteborg Horse Show, MyDOG, Breeders, Stockholm International Horse Show och Hund 2011. Vi delar engagemanget för djur med våra kunder och det är fantastiskt att se vilken glädje djurägandet ger.

Under 2011 har vi fortsatt arbeta med att förbättra tillgängligheten och servicen till kunderna. Vi har satsat mycket på närvaro i digitala kanaler och i sociala medier – vi finns till exempel på facebook och twitter. Vår kundtjänst via chatt är inne på sitt andra år. Vi lanserade också en första-hjälpen-app för iPhone och Android-telefoner – Agrias Djurguide. Förutom sjukdomsråd kan kunden med hjälp av appen snabbt lokalisera närmaste veterinärklinik, läsa artiklar med råd och tips om djuräggande och även få tips på namn till sin valp och kattunge.

Agrias webbplats har fått en rejäl modernisering. Förutom att underlätta för kunden att hitta rätt information om sin försäkring, är vår intention att agria.se ska vara en rik kunskapskälla för den engagerade djurägaren. Där finns artiklar och matnyttig läsning om allt från aktiveringstips för hunden till hur man tar hand om sitt marsvin på bästa sätt.

Den mobila kanalen blir också allt viktigare och arbetet med SMS-teknik har fortsatt med syfte att underlätta kundens kontakter med oss. Bland annat får kunden ett SMS när deras autogiroansökan blir godkänd.

Vi har också sett över våra kundutskick. Digitalisering av olika kundhandlingar har hittills gjort att vi kunnat minska våra pappersutskick med drygt 20 procent under 2011.

Ett viktigt fokus under året har varit att få en ännu bättre bild av kundernas förväntningar på sin veterinärvårdsförsäkring. I samband med att djursjukvården blir alltmer avancerad vill många kunder kunna ta del av möjligheterna det ger om deras djur blir sjuka. När djursjukvården utvecklas måste också försäkringslösningarna utvecklas. Som marknadsledare inom djurförsäkring i Sverige vill Agria ligga långt fram i den utvecklingen.

Genom åren har Agria byggt upp ett värdefullt samarbete med veterinärkliniker och djursjukhus och för oss är det naturligt att föra en kontinuerlig dialog med veterinärkåren. Vi har också aktivt följt den pågående etikdebatten inom djursjukvården.

I takt med att veterinärvårdens möjligheter närmat sig humanvårdens har etikfrågorna hamnat högt på agendan för att slå fast förhållningssätt till vad som är etiskt och kostnadsmässigt försvarbart. Det är dock viktigt att vi tydligt skiljer på våra respektive roller i vårdkedjan. Veterinärerna bedömer tillsammans med djurägarna vad som är en rimlig vård. Som djurförsäkringsbolag är vår roll att skapa förutsättningar för kunden att ekonomiskt klara vårderna.

Engagemanget i debatten om veterinäretik och det täta samarbetet med veterinärkåren har gett oss bra slutsatser för att fortsätta utvecklingen av framtidens försäkringslösningar. Det kommer att leda till spännande lanseringar redan under 2012.

Veterinärvårdens snabba framsteg fortsätter att vara ett centralt område för

Agria att följa. Å ena sidan har vi kunder som förväntar sig att försäkringen ska täcka avancerade vårdmetoder, å andra sidan får priset för en försäkring inte bli så högt att kunderna istället väljer att helt avstå från den trygghet som en försäkring innebär.

Ständiga förbättringar är en del av Agrias signum och vi fortsätter att satsa utvecklingsresurser på att förbättra tillgänglighet och service. I början av 2012 kommer kunderna att kunna göra sin skadeanmälan till oss när som helst på dygnet via Mina sidor. Vårt skadeteam hanterar nära tusen skador dagligen och varje dag betalar Agria ut drygt 3 miljoner kronor i ersättning till kunderna. Det är en viktig roll att se till att våra fyrfota vänner har ett så friskt liv som möjligt och att deras ägare kan känna sig trygga med att de har råd att ge dem den vård de behöver. Det uppdraget har vi ägnat all fokus och engagemang åt under mer än 120 år och det fortsätter att vara vår mission.



Birger Lövgren  
Vd Agria Djurförsäkring



**Vi går mot en framtid där veterinärvården blir allt mer specialiserad och avancerad och där djurägarna i allt större utsträckning vill ha optimal vård till sina djur.**

# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och den verkställande direktören för Försäkringsaktiebolaget Agria (publ), org nr 516401-8003, får härmed avge årsredovisning för år 2011. Bolaget har sitt säte i Stockholm.**

## Ägarförhållande

Försäkringsaktiebolaget Agria (publ), nedan kallat Agria, är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB (publ), nedan Länsförsäkringar Sak, org nr 502010-9681. Länsförsäkringar Sak ägs till hundra procent av Länsförsäkringar AB (publ), org nr 556549-7020, som i sin tur ägs av 23 länsförsäkringsbolag tillsammans med 14 socken- och häradsbolag.

## Verksamhetsinriktning

Agria är länsförsäkringsgruppens specialistbolag för djur- och grödaförsäkring och ett dottervarumärke till Länsförsäkringar. Specialiseringen innebär ett renodlat fokus och engagemang kring djuren och dess ägare. Rötterna går 120 år tillbaka och varumärket är idag Sveriges i särklass starkaste inom sitt område.

Den svenska verksamheten är uppdelad i tre affärsområden: Häst, Smådjur samt Lantbruksdjur och gröda. Den internationella delen av Agria drivs i det helägda dotterbolaget Agria International Försäkring AB, org nr 516406-0542.

Agria erbjuder privatpersoner, lantbrukare och andra företagare försäkringsskydd för djur och gröda. Skyddet omfattar veterinärvårds-, liv- och avbrottsförsäkring. Produkter och tjänster utvecklas hela tiden i samverkan med kunder, djurägarorganisationer och leverantörer av veterinärvårdstjänster.

Agria har ett nära samarbete med intresseorganisationer för djurägare och veterinärer. I Agrias styrelse återfinns också ledamöter utsedda av djurägarorganisationerna och av Sveriges Veterinärförbund. Dessa ledamöter har till uppgift att bland annat bevaka försäkringstagarnas intressen och bidrar till bredd och djup i styrelsens kompetens.

## Marknad

Agria är ett varumärke som dels står för specialistkompetens och engagemang för djur och djurägare, dels för de värden som finns inom länsförsäkringsgruppen där Agria ingår. Agria har därför en tydlig koppling i sin kommunikation till varumärket Länsförsäkringar. Länsförsäkringars grundläggande budskap om omsorg om kunderna, stabilitet och långsiktighet präglar också Agrias kommunikation.

Den totala marknaden för djurförsäkring i Sverige uppgick till 2 403 (2 234) Mkr. Agria har 57 procent av denna del. De övriga aktörerna på marknaden är If Skadeförsäkring, Folksam, Sveland och Dina-gruppen.

Den höga försäkringsgraden i Sverige innebär begränsad tillväxtpotential. Agria har därför under flera år, genom dotterbolaget

Agria International, arbetat för lönsamma etableringar på marknader där den oförsäkrade marknaden är större. Agria International är etablerat i Storbritannien, Norge samt, från och med 2011, även i Danmark.

## Utveckling under året

Affärsområdet för hundar, katter och andra smådjur fortsatte även detta år att växa.

Hästnäringen, som är vår mest konjunkturkänsliga marknad, har haft det fortsatt tufft. Det föds betydligt färre föl, det är en lägre aktivitet i nyanskaffning av häst, flera ridskolor lägger ner sin verksamhet och aktiva inom travet minskar. Trots det når affärsområde Häst sina försäljningsmål och levererar ett positivt resultat.

Affärsområde Lantbruk visar ett mycket gott resultat tack vare ett gott hälsoläge för lantbruksdjuren och en bra grödasäsong.

## Kommunikation med kunderna

Att arbeta skadeförebyggande och öka kundnöjdheten har varit prioriterade uppgifter även 2011.

Användandet av den mobila kanalen ökar och arbetet med SMS-teknik har fortsatt med syfte att underlätta kundens kontakter med oss. Bland annat får kunden ett SMS när deras autogiroansökan blir godkänd, och när vi behöver kontouppgift för utbetalning. Ett grattis-SMS när djuret fyller år har också fått stor uppskattning hos kunderna.

Agrias Djurguide lanserades som applikation för iPhone och Android-telefoner i maj. I slutet av december hade den laddats ner 30 000 gånger.

Agria lanserade ny webbplats i januari 2011. Den blev nominerad till bästa webbplats i kategorin Service & Information på Web Service Awards. Agria.se fick ett hederspris för bästa kundindex någonsin i sin bransch, hela 81, sedan starten av mätningarna år 2000.

## Organisation för framtiden

En ny organisation trädde i kraft i februari 2011. Den innebar bland annat att Agrias veterinärgrupp fick en mer framskjutet roll samt utökad kapacitet att hantera veterinära strategiska frågor. Den nya organisationen syftar också till att stärka kundservicen och sätta mer fokus på affärs- och produktutveckling. Det blir också en tydligare ansvarsfördelning och högre kapacitet att möta höjda krav på god intern styrning och kontroll i linje med intentionerna i Solvens II och Finansinspektionens förväntningar på försäkringsbolag.

## Forskning

Fyra promille av årlig premieintäkt avsätts till veterinärmedicinsk forskning. Under året delade Agria ut 5,4 Mkr till forskningen för djur och djurhälsa inom områdena lantbruksdjur, sällskapsdjur och hästar. Agria samarbetar i forskningsfrågor rörande sällskapsdjuren med Svenska Kennelklubben och när det gäller hästförsäkring med Stiftelsen Hästforskning. Forskningsmedel kan delas ut efter det att forskarna har ansökt om medel och ansökningarna behandlats av oberoende kvalificerade bedömare.

## Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Som Länsförsäkringars specialistbolag för djur- och grödaförsäkring är ett viktigt mål att bidra till länsförsäkringsbolagens helkundserbjudande. Bland Länsförsäkringars kunder finns många oförsäkrade djurägare. Det är inte heller ovanligt att kunder i Agria har sina övriga försäkringar i annat bolag. Att öka korsförsäljningen och hitta synergier blir därmed viktigt och naturligt.

## Solvens II – riskbaserade verksamhetsregler från år 2014

Inom EU nåddes under år 2009 en överenskommelse om moderniserade verksamhetsregler för försäkringsbolag, Solvens II. De nya reglerna innebär bland annat att större krav ställs på hur bolagen arbetar med att hantera sina risker. Reglerna innebär också att kraven på minsta buffertkapital i försäkringsbolag blir väsentligt närmare relaterat till storleken på bolagets risker. Regeländringarna är omfattande, berör ett flertal områden och innebär väsentligt mer detaljerade bestämmelser än vad som gäller idag. Reglerna förväntas börja gälla 1 januari 2014.

## Ny standard för redovisning av försäkringskontrakt

Försäkringsbranschen hade utlovats en ny redovisningsstandard för försäkringsavtal, IFRS 4, till juni 2011. På grund av de många invändningar som restes mot IASB:s förslag blev det ingen färdig standard 2011. I den nya tidplanen finns inget datum utsatt när en ny redovisningsstandard ska vara klar. IASB planerar istället att presentera ett omarbetat utkast under våren 2012, med tidigast tillämpning 2015. Förslaget som presenterades 2010 är en heltäckande redovisningsmodell för försäkringsavtal och förväntas ha en väsentlig påverkan för företag som ställer ut försäkringsavtal. Utöver ändringar i redovisningsprinciper så kan förslagen även komma att påverka system, data, processer och bredare affärsaspekter.

## Risker och riskhantering

Agria exponerar sig för olika typer av risker, skadeförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk, operativ risk och affärsrisk, koncentrationsrisk samt likviditetsrisk. För att hantera riskerna har Agria tydligt definierade strategier och ansvarsområden tillsammans med ett starkt engagemang för riskhanteringsprocessen. En mer utförlig beskrivning av riskerna och hur de styrs och hanteras återfinns i not 2.

## Medarbetare

Engagerade och kompetenta medarbetare är en viktig bas i Agrias specialistprofil. De allra flesta medarbetare är aktiva djurägare som därmed har god förmåga att både nå och förstå Agrias kunder. Grundkompetensen säkras genom det så kallade Agriakörkortet

som alla handläggare och säljare måste klara. Kompetensglapp identifieras genom regelbundna kvalitetskontroller och löpande utbildning sker genom riktade insatser.

Länsförsäkringar ABs vision och värderingar är tillsammans med uppdraget från länsförsäkringsbolagen vägledande för all verksamhet i Länsförsäkringar AB-koncernen och därmed även för Agria.

Anställda inom Agria ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor. Utformning av och nivå på ersättningar ska harmoniera med koncernens värderingar, det vill säga vara rimliga, präglade av måttfullhet och väl avvägda, bidra till en god etik och organisationskultur samt präglas av öppenhet och transparens.

Basen i Agrias ersättningsmodell till medarbetarna utgörs av fast ersättning, det vill säga fast kontant månadslön. Mårelaterad ersättning är ett komplement till den fasta lönen och kan utgå till medarbetare som inte är chefer, maximalt 12 000 kronor per år och medarbetare under 2011. Från och med 2012 upphör den målrelaterade ersättningen och endast fast lön utgår till såväl medarbetare som chefer.

Ett långsiktigt och proaktivt hälso- och friskvårdsarbete, sjukvårdsförsäkring till alla medarbetare och en mängd olika friskvårdsaktiviteter samt en möjlighet att träna på arbetstid är bidragande åtgärder till att den totala sjukfrånvaron i Agria låg på endast 3,4 procent.

Upplysningar om medelantal anställda och löner och ersättningar samt uppgifter om lön och andra ersättningar till företagsledningen lämnas i not 8.

## Miljö

Agria har en stark strävan att jobba för en hållbar utveckling inom områden som ligger nära kärnverksamheten, till exempel djurskydd, djurhälsa och miljö. Agria är sedan 2001 miljöcertifierade enligt ISO 14001. I detta ingår ett aktivt arbete för att minska till exempel pappersanvändning och koldioxidutsläpp från tjänsteresor. Digitalisering av olika kundhandlingar har hittills gjort att Agria kunnat minska pappersutskicken med drygt 20 procent under 2011.

Det enskilt viktigaste miljöarbetet på Agria är det skadeförebyggande arbetet. Genom råd och tips till djurägare, via till exempel telefonveterinären och en första-hjälpen-applikation för smartphones, kan miljöpåverkan minskas i och med minskningen av resor till veterinärkliniken samt avfall från behandling och vård.

Hänsyn till miljön, djurskydd och djurhälsa tas alltid vid Agrias aktiva stöd till veterinärmedicinsk forskning och det övriga utvecklingsarbetet.

Alla nyanställda medarbetare erbjuds en miljöutbildning i Agriaskolan.

## Kapitalförvaltning

Agria ska skapa en stabil avkastning på placeringstillgångarna i bolaget för att uppnå en god lönsamhet samt att säkerställa att kapitalbasen är tillräcklig i förhållande till riskerna. Detta för att med hög säkerhet garantera utfästelser som gjorts mot kunder. Detta uppnås genom en effektiv och konkurrenskraftig förvaltningsmodell där risknivån är mycket låg.

## Organisation och styrning

Agrias styrelse fastställer riktlinjer och instruktioner avseende förvaltningen av placeringstillgångar. Detta innebär bland annat att kontinuerligt hålla sig informerad om verksamhetens utveckling och vid icke tillfredsställande utveckling besluta om korrigeringsåtgärder.

Den koncerngemensamma enheten Kapitalförvaltning inom Länsförsäkringar AB har i uppdrag att sköta kapitalförvaltningen för Agria. I uppdraget ingår att ansvara för att utarbeta förslag till strategisk allokering, föreslå förvaltningsupplägg samt efter beslut i styrelsen ansvara för implementering och uppföljning av fattade beslut.

Kapitalförvaltningen definierar uppdragen till aktiva förvaltare med tydliga risknivåer och avkastningskrav. Förvaltarnas uppgift är att skapa bästa möjliga avkastning givet de ramar och riktlinjer de har erhållit. Detta kan innebära att förvaltarna väljer att ha en sammansättning av värdepapper som avviker från de jämförelseindex som gäller för portföljen.

De externa förvaltningsuppdragen utvärderas av Kapitalförvaltningen som regelbundet analyserar förvaltarna och förvaltningsresultaten. Agria arbetar med ett flertal externa förvaltare.

## Resultat och ekonomisk ställning

### Resultat

Resultat före skatt uppgick under 2011 till 153,3 (114,5) Mkr. Resultatet fördelas så att försäkringsrörelsens resultat uppgick till 72,1 (95,5) Mkr medan finansrörelsens resultat uppgick till 81,2 (19,0) Mkr.

### Premieintäkter för egen räkning

Premieintäkter för egen räkning (f e r) ökade med 4,7 procent och uppgick till 1 342,1 (1 281,2) Mkr. Ökningen sker inom alla affärsområden men framförallt ökar premieintäkten inom affärsområde Smådjur och förklaras av såväl prisjusteringar som ökat antal djur. Även minskade annullationer bidrar till ökningen vilket kan ses som ett kvitto på ökat fokus på kundvård under de senaste åren.

### Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar för egen räkning (f e r) för Agria totalt blev 925,6 (886,2) Mkr. Den totala skadekostnadsprocenten har minskat något jämfört med föregående år och uppgick till 69,0 (69,2) procent.

Medelkostnaderna för veterinärvård håller sig på ungefär samma nivå, men precis som föregående år noterades en ökad frekvens av veterinärbesök, framförallt för katter. Sammantaget har skadekostnaderna för affärsområde Smådjur ökat jämfört med föregående år. Skadekostnaderna för häst har däremot minskat framför allt på grund av färre livskador. Inom affärsområde Lantbruksdjur har året präglats av ett gott hälsoläge och få hagelskador.

### Driftskostnader

Driftskostnaderna ökade med 15,3 procent jämfört med föregående år och uppgick till 361,1 (313,2) Mkr. Driftskostnadsprocenten var 26,9 (24,4). Ökningen är främst hänförlig till kostnader relaterade till förberedelser inför Solvens II-regelverkets införande.

## Finansrörelsens resultat

Marknadsvärdet på placeringstillgångar (exklusive aktier och andelar i koncernföretag) uppgick till 762,9 (651,8) Mkr vid årsskiftet. Fördelningen mellan olika tillgångsslag framgår av tabellen nedan.

Totalavkastningsprocenten för 2011 var 2,1 (5,2) procent medan femårsgenomsnittet uppgår till 1,4 (2,6) procent. Räntebärande tillgångar hade en avkastning om totalt 2,0 (2,3) procent och utgör det största bidraget till årets totalavkastning. Fastigheter har en avkastning om totalt 3,5 (17,0) procent och aktier har avkastat 2,4 (3,7) procent.

I finansrörelsens resultat för året ingår utöver ovanstående en utdelning om 88,0 Mkr från dotterbolaget Agria International.

Agrias placeringar (exklusive aktier och andelar i koncernföretag) fördelar sig mellan olika placeringsslag på följande sätt:

Placeringslag, Mkr	2011	2010
Byggnader och mark	7,1	7,0
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag	16,6	16,5
Aktier och andelar	3,0	3,1
Obligationer, lån och övriga räntebärande värdepapper	711,9	605,7
Derivat med positiva värden	5,5	19,5
Övriga finansiella placeringstillgångar	18,8	–
<b>Summa placeringstillgångar</b>	<b>762,9</b>	<b>651,8</b>

Aktier och andelar i koncernföretag uppgick till 471,7 (465,7) Mkr.

### Konsolidering

Konsolideringskapitalet uppgick till 797,7 Mkr vilket är en ökning med 91,3 Mkr från 2010. Konsolideringsgraden uppgår därmed till 58 (54) procent.

### Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämans förfogande står enligt balansräkningen för Försäkringsaktiebolaget Agria (publ) fritt eget kapital enligt nedan.

Balanserad vinst	117 357 757 kronor
Årets resultat	137 180 811 kronor
<b>Summa</b>	<b>254 538 568 kronor</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att beloppet disponeras så att i ny räkning överföres 254 538 568 kronor.

Resultatet av årets verksamhet och bolagets ställning 31 december 2011 framgår av efterföljande finansiella rapporter med tillhörande noter.

## FEMÅRSÖVERSIKT

Resultat, Mkr	2011	2010	2009	2008	2007
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	1 342,1	1 281,2	1 247,4	1 222,8	1 088,6
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	16,7	13,6	25,3	25,0	13,0
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	-925,6	-886,2	-841,2	-848,4	-745,4
Driftskostnader	-361,1	-313,2	-314,9	-330,0	-294,4
Övriga intäkter/kostnader i försäkringsrörelsen	-	-	-	-	37,0
<b>Försäkringsrörelsens tekniska resultat</b>	<b>72,1</b>	<b>95,5</b>	<b>116,6</b>	<b>69,4</b>	<b>98,9</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>137,2</b>	<b>114,9</b>	<b>160,6</b>	<b>-72,0</b>	<b>110,5</b>
Tillämpad kalkylränta, procent	2,1	1,8	3,5	3,5	2,5
<b>Nyckeltal för försäkringsrörelsen</b>					
Skadeprocent	69,0	69,2	67,4	69,4	68,5
Driftskostnadsprocent	26,9	24,4	25,3	27,0	27,0
Totalkostnadsprocent	95,9	93,6	92,7	96,4	95,5
<b>Nyckeltal för kapitalförvaltningen</b>					
Direktavkastning, procent	2,7	2,1	1,7	3,0	1,5
Totalavkastning, procent	2,1	5,2	6,3	-12,8	6,4
<b>Ekonomisk ställning, Mkr</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Placeringsstillgångar värderade till verkligt värde	1 235,8	1 118,7	1 334,8	1 163,6	1 271,6
Försäkringstekniska avsättningar (efter avgiven återförsäkring)	774,6	725,6	697,4	671,1	661,9
<b>Konsolideringskapital</b>					
- eget kapital	300,1	208,6	362,7	340,9	331,9
- uppskjuten skatt	-2,5	-2,3	23,1	42	56,7
- obeskattade reserver	500,1	500,1	500,1	500,1	500,1
<b>Konsolideringskapital</b>	<b>797,7</b>	<b>706,4</b>	<b>885,9</b>	<b>883,0</b>	<b>888,7</b>
<b>Konsolideringsgrad, procent</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>70</b>	<b>69</b>	<b>75</b>
Kapitalbas	771,9	668,4	655,7	661,1	797,1
Erforderlig solvensmarginal	233,0	218,9	216,1	217,1	196,7
Kapitalbas för försäkringsgruppen <sup>1)</sup>	697,7	670,4	633,6	667,6	-
Erforderlig solvensmarginal för försäkringsgruppen <sup>1)</sup>	346,1	323,2	302,5	249,6	-

<sup>1)</sup> Försäkringsgruppen består av Agria samt dotterbolaget Agria International.

Informationen i femårsöversikten åren 2009-2010 är anpassad enligt de ändrade redovisningsprinciper som beskrivs i not 1.

# Finansiella rapporter

Resultaträkning .....	7	<b>Not 15</b> Immateriella tillgångar.....	27
Rapport över totalresultat.....	7	<b>Not 16</b> Byggnader och mark .....	27
Resultatanalys försäkringsrörelsen.....	8	<b>Not 17</b> Aktier och andelar i koncernföretag .....	28
Balansräkning.....	9	<b>Not 18</b> Aktier och andelar i intresseföretag .....	28
Rapport över förändring i eget kapital.....	11	<b>Not 19</b> Aktier och andelar .....	28
Kassaflödesanalys .....	12	<b>Not 20</b> Obligationer och andra räntebärande värdepapper .....	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys .....	12	<b>Not 21</b> Derivat .....	28
<b>Not 1</b> Redovisningsprinciper .....	13	<b>Not 22</b> Övriga fordringar .....	28
<b>Not 2</b> Risker och riskhantering .....	18	<b>Not 23</b> Materiella tillgångar och varulager .....	28
<b>Not 3</b> Premieinkomst .....	23	<b>Not 24</b> Förutbetalda anskaffningskostnader .....	28
<b>Not 4</b> Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen.....	23	<b>Not 25</b> Ej intjänade premier och kvardröjande risker .....	29
<b>Not 5</b> Försäkringsersättningar .....	23	<b>Not 26</b> Oreglerade skador .....	29
<b>Not 6</b> Driftskostnader .....	23	<b>Not 27</b> Pensioner och liknande förpliktelser.....	29
<b>Not 7</b> Arvoden till revisorer.....	23	<b>Not 28</b> Övriga skulder .....	29
<b>Not 8</b> Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar .....	24	<b>Not 29</b> Övriga förutbetalda intäkter och upplupna kostnader .....	29
<b>Not 9</b> Kapitalavkastning, intäkter .....	26	<b>Not 30</b> Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser .....	29
<b>Not 10</b> Orealiserade vinster på placeringstillgångar.....	26	<b>Not 31</b> Tillgångar och skulder per värderingskategori .....	30
<b>Not 11</b> Kapitalavkastning, kostnader .....	26	<b>Not 32</b> Förväntade återvinningstidpunkter för tillgångar och skulder .....	32
<b>Not 12</b> Orealiserade förluster på placeringstillgångar .....	26	<b>Not 33</b> Upplysningar om närstående 2011.....	32
<b>Not 13</b> Kapitalavkastning netto, per värderingskategori .....	26	<b>Not 34</b> Klassanalys .....	32
<b>Not 14</b> Skatter .....	26		



## RESULTATRÄKNING

Teknisk redovisning av skadeförsäkringsrörelse, Tkr	Not	2011	2010
<b>Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)</b>			
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	3	1 391 678	1 312 236
Premier för avgiven återförsäkring		-9 617	-9 585
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-39 927	-21 404
<b>Summa</b>		<b>1 342 134</b>	<b>1 281 247</b>
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	16 716	13 598
<b>Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)</b>			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring	5	-913 056	-882 911
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		-13 453	-6 804
Återförsäkrarens andel		865	3 520
<b>Summa</b>		<b>-925 644</b>	<b>-886 195</b>
Driftskostnader	6, 7, 8	-361 085	-313 198
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>72 121</b>	<b>95 452</b>
<b>Icke-teknisk redovisning</b>			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat			
		72 121	95 452
Kapitalavkastning, intäkter	9	109 047	157 412
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10	13 502	22
Kapitalavkastning, kostnader	11	-24 483	-14 464
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	12	-152	-110 339
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-16 716	-13 598
<b>Resultat före skatt</b>		<b>153 319</b>	<b>114 485</b>
Skatt på årets resultat	14	-16 138	373
<b>Årets resultat</b>		<b>137 181</b>	<b>114 858</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Tkr	2011	2010
Årets resultat	137 181	114 858
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Årets omräkningsdifferens i utländsk filial	57	1 070
<b>Årets övriga totalresultat</b>	<b>57</b>	<b>1 070</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>137 238</b>	<b>115 928</b>

**RESULTATANALYS FÖRSÄKRINGSRÖRELSEN**

Tkr	Totalt	Direktförsäkring	
		Sverige Gröda	Sverige Husdjur
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	1 342 134	19 312	1 322 822
Kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen	16 716	283	16 433
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	-925 644	-7 899	-917 745
Driftskostnader	-361 085	-1 307	-359 778
<b>Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen</b>	<b>72 121</b>	<b>10 389</b>	<b>61 732</b>
Avvecklingsresultat (före avgiven återförsäkring)	26 738	3 363	23 375
<b>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</b>			
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	647 364	7 938	639 426
Avsättning för oreglerade skador	131 638	3 525	128 113
<b>Summa försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</b>	<b>779 002</b>	<b>11 463</b>	<b>767 539</b>

**Noter till resultatanalysen**
**Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)**

Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	1 391 678	21 857	1 369 821
Premier för avgiven återförsäkring	-9 617	-2 130	-7 487
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-39 927	-415	-39 512
<b>Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)</b>	<b>1 342 134</b>	<b>19 312</b>	<b>1 322 822</b>

**Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)**
*Utbetalda försäkringsersättningar*

Före avgiven återförsäkring	-913 056	-8 468	-904 588
-----------------------------	----------	--------	----------

*Förändring i avsättning för oreglerade skador (efter avgiven återförsäkring)*

Före avgiven återförsäkring	-13 453	569	-14 022
Återförsäkrarens andel	865	-	865
<b>Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)</b>	<b>-925 644</b>	<b>-7 899</b>	<b>-917 745</b>

## BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Andra immateriella tillgångar	15	28 291	40 332
<b>Summa</b>		<b>28 291</b>	<b>40 332</b>
<b>Placeringstillgångar</b>			
Byggnader och mark	16	7 100	7 000
Placeringar i koncernföretag och intresseföretag			
Aktier och andelar i koncernföretag	17	471 666	465 666
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag		16 634	16 503
Aktier och andelar i intresseföretag	18	1 266	1 266
Andra finansiella placeringstillgångar			
Aktier och andelar	19	2 959	3 117
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	20	711 892	605 655
Derivat	21	5 476	19 528
Övriga finansiella placeringstillgångar		18 785	–
<b>Summa</b>		<b>1 235 778</b>	<b>1 118 735</b>
<b>Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar</b>			
Oreglerade skador		4 354	3 489
<b>Summa</b>		<b>4 354</b>	<b>3 489</b>
<b>Fordringar</b>			
Fordringar hos försäkringstagare		447 165	467 671
Övriga fordringar	22	118 331	35 918
<b>Summa</b>		<b>565 496</b>	<b>503 589</b>
<b>Andra tillgångar</b>			
Materiella tillgångar och varulager	23	6 814	6 012
Kassa och bank		30 698	27 411
Aktuell skattefordran		3 107	4 429
Uppskjuten skattefordran	14	2 462	2 267
<b>Summa</b>		<b>43 081</b>	<b>40 119</b>
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			
Upplupna ränte- och hyresintäkter		7 988	4 034
Förutbetalda anskaffningskostnader	24	72 599	77 372
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		208	709
<b>Summa</b>		<b>80 795</b>	<b>82 115</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 957 795</b>	<b>1 788 379</b>

## BALANSRÄKNING, forts

Tkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital (40 000 st aktier)		40 000	40 000
Reservfond		5 525	5 525
Balanserad vinst		117 358	48 211
Årets resultat		137 181	114 858
<b>Summa</b>		<b>300 064</b>	<b>208 594</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Utjämningsfond		35 194	35 194
Säkerhetsreserv		464 922	464 922
<b>Summa</b>		<b>500 116</b>	<b>500 116</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</b>			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	25	647 364	607 437
Oreglerade skador	26	131 638	118 184
<b>Summa</b>		<b>779 002</b>	<b>725 621</b>
<b>Andra avsättningar</b>			
Pensioner och liknande förpliktelse	27	2 390	1 902
<b>Summa</b>		<b>2 390</b>	<b>1 902</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder till försäkringstagare		2 376	2 454
Derivat	21	17 103	6 902
Övriga skulder	28	129 820	133 112
<b>Summa</b>		<b>149 299</b>	<b>142 468</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	226 924	209 678
<b>Summa</b>		<b>226 924</b>	<b>209 678</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>1 957 795</b>	<b>1 788 379</b>
<b>Poster inom linjen</b>			
För försäkringstagarnas räkning registerförda tillgångar	30	874 226	845 266
Ansvarsförbindelser	30	9 558	7 608
Åtaganden		Inga	Inga

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Omvärderings-reserv	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2010-01-01</b>	<b>40 000</b>	<b>5 525</b>	<b>-1 267</b>	<b>150 504</b>	<b>160 619</b>	<b>355 381</b>
Justering för retroaktiv tillämpning				7 300		7 300
<b>Justerat eget kapital 2010-01-01</b>	<b>40 000</b>	<b>5 525</b>	<b>-1 267</b>	<b>157 804</b>	<b>160 619</b>	<b>362 681</b>
Årets resultat					114 858	114 858
Årets övrigt totalresultat			1 070			1 070
<i>Årets totalresultat</i>			<i>1 070</i>		<i>114 858</i>	<i>115 928</i>
Vinstdisposition				160 619	-160 619	-
Utdelningar				-200 000		-200 000
Lämnade koncernbidrag, netto				-70 015		-70 015
<b>Utgående eget kapital 2010-12-31</b>	<b>40 000</b>	<b>5 525</b>	<b>-197</b>	<b>48 408</b>	<b>114 858</b>	<b>208 594</b>
<b>Ingående eget kapital 2011-01-01</b>	<b>40 000</b>	<b>5 525</b>	<b>-197</b>	<b>48 408</b>	<b>114 858</b>	<b>208 594</b>
Årets resultat					137 181	137 181
Årets övrigt totalresultat			57			57
<i>Årets totalresultat</i>			<i>57</i>		<i>137 181</i>	<i>137 238</i>
Vinstdisposition				114 858	- 114 858	-
Lämnade koncernbidrag, netto				-45 768		-45 768
<b>Utgående eget kapital 2011-12-31</b>	<b>40 000</b>	<b>5 525</b>	<b>-140</b>	<b>117 498</b>	<b>137 181</b>	<b>300 064</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	2011	2010
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före skatt	153 319	114 485
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	75 448	-6 985
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i tillgångar och skulder</b>	<b>228 767</b>	<b>107 500</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Investeringar i placeringstillgångar, netto	-113 511	323 504
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-65 011	-22 873
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	50 977	5 662
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>101 222</b>	<b>413 793</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 000	-14 903
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-313
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	65	986
Lämnade aktieägartillskott	-	-80 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 935</b>	<b>-94 230</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning	-	-200 000
Lämnade koncernbidrag	-95 000	-129 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-95 000</b>	<b>-329 000</b>
Årets kassaflöde	3 287	-9 437
Likvida medel vid årets början	27 411	36 856
Kursdifferens i likvida medel	-	-8
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>30 698</b>	<b>27 411</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	2011	2010
<b>Likvida medel</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	30 698	27 411
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen utdelning	88 047	2 832
Erhållen ränta	16 446	17 443
Erlagd ränta	-4 194	-3 252
<b>Justering för poster som ej ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	15 221	8 417
Värdeförändring placeringstillgångar	6 922	110 587
Realisationsvinster och förluster	-4 471	-138 431
Förändringar av avsättningar avseende försäkringsavtal	52 516	24 719
Förändring förutbetalda anskaffningskostnader	4 772	-12 175
Övrigt	488	-102
<b>Summa justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet</b>	<b>75 448</b>	<b>-6 985</b>

Belopp i Tkr om inget annat anges

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Bolagsinformation

Årsredovisningen för Försäkringsaktiebolaget Agria (publ), org nr 516401-8003, avges per 31 december 2011. Försäkringsaktiebolaget Agria är ett svensktregistrerat försäkringsbolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Tegelluddsvägen 11–13.

Företaget är ett helägt dotterföretag till Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB (publ) med säte i Stockholm. Moderföretaget i den största koncernen där Försäkringsaktiebolaget Agria är dotterföretag och där koncernredovisning upprättas är Länsförsäkringar AB (publ). Försäkringsaktiebolaget Agria upprättar inte någon egen koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap 2 §.

Årsredovisningen godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 23 mars 2012. Årsredovisningen fastställs slutligen av bolagsstämman i maj 2012.

### Normgivning och lag

Agrias årsredovisning är upprättad enligt årsredovisningslagen för försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2008:26 med de tillägg som införts genom 2009:12 och 2011:28) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Agria tillämpar så kallad lagbegränsad IFRS. Dessa redovisningsprinciper ansluter i högsta möjliga mån till International Financial Reporting Standards (IFRS) men gör det inom ramen för svensk lag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Det innebär att föreskrifterna från Finansinspektionen hänvisar med vissa undantag och begränsningar till av EU godkända IFRS.

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har tillämpats genomgående för alla perioder som presenteras i den här redovisningen. Nedan beskrivs också vilka ändrade redovisningsprinciper som företaget tillämpar från och med 1 januari 2011. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2011 har inte haft någon väsentlig effekt på företagets redovisning.

### Förutsättningar vid upprättande av Agrias finansiella rapporter

Agrias funktionella valuta är svenska kronor och de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental (Tkr). Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt fastigheter.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med lagbegränsad IFRS fordrar att försäkringsföretagets ledning gör ett antal bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar

tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och bedömningarna är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. De antaganden och bedömningar som ligger till grund för uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringsavtal samt i not 2 där upplysningar om risker i verksamheten lämnas.

### Ändrade redovisningsprinciper

Rådet för finansiell rapportering har dragit tillbaka UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott och gjort ändringar i rekommendationen RFR 2 avseende redovisning av koncernbidrag. Det innebär att Agria har ändrade redovisningsprinciper för redovisning av koncernbidrag till och från dotterföretag. Från och med 2011 redovisas erhållna koncernbidrag från dotterföretag som utdelning och lämnade koncernbidrag till dotterföretag som investering i aktier i dotterföretag. Ändringen har tillämpats retroaktivt i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel och påverkat de finansiella rapporterna för aktuell period, föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden på följande sätt. Aktier och andelar i koncernföretag samt balanserad vinst har ökat med 7,3 Mkr per ingången av jämförelseperioden. Ändringen bedöms vara av så pass liten betydelse för bedömningen av bolagets resultat och ställning att någon balansräkning för ingången av jämförelseperioden 2010-01-01 inte har upprättats.

### Utländsk valuta

#### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas, när de tas in i redovisningen, till svenska kronor enligt transaktionsdagens valutakurs. Försäkringsföretagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) och vid värdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta används balansdagens stängningskurser. Valutakursförändringar redovisas som valutaresultat under kapitalförvaltningens resultat. De valutaterminer som används för att ekonomiskt säkra valutaexponeringen i balansräkningen värderas till verkligt värde och resultateffekter redovisas dels under ränteintäkter och dels som valutaresultat.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i den norska filialen omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta norska kronor (NOK) till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Under 2008 överfördes beståndet i Agrias norska filial Agria Dyreforsikring till dotterbolaget Agria International. Filialen har därefter varit vilande.

### Redovisning av försäkringsavtal

Försäkringsavtal är avtal i vilka Agria åtar sig en betydande försäkringsrisk för försäkringstagaren genom att gå med på att kompensera försäkringstagaren om en förutbestämd försäkrad händelse skulle inträffa.

Enligt IFRS 4 Försäkringsavtal indelas försäkringsavtal enligt försäkringsrisken mellan försäkringsavtal och övriga än försäkringsavtal. Försäkringsprodukter som inte innebär tillräckligt betydande försäkringsrisk ska klassificeras som övriga än försäkringsavtal, det vill säga som antingen finansiella instrument (lån) eller serviceavtal. Samtliga väsentliga försäkringskontrakt har bedömts överföra tillräckligt mycket risk för att de ska klassas som försäkring enligt definitionen i IFRS 4.

### Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som inbetalts eller kan tillgodoföras företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret.

Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter. Förnyelsepremier som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal räknas in med de belopp som de beräknas inflyta med. Annullationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som de beräknas inflyta med.

### Premieintäkt

Premieintäkten motsvarar den del av premieinkomsten som är intjänad. Ej intjänad premie avsätts till Avsättning för ej intjänade premier.

### Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar motsvarar redovisningsperiodens kostnad för inträffande skador vare sig de är anmälda till bolaget eller ej. I de totala försäkringsersättningarna ingår under perioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. Återvinning av skador redovisas som en reduktion av skadekostnaden.

### Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt avsättning för oreglerade skador och motsvarar förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal. Alla förändringar i försäkringstekniska avsättningar redovisas över resultaträkningen.

### Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risk

Avsättningen för ej intjänade premier och kvardröjande risker avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på ingångna försäkringskontrakt. Avsättningen beräknas normalt strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporis-beräkning. Om premienivån bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skade- och driftskostnaderna för skadereglering, förstärks de med ett tillägg för kvardröjande risker. Denna bedömning innefattar bland annat uppskattningar av framtida skadefrekvenser och andra faktorer som påverkar behovet av nivåstillägg.

### Avsättning för oreglerade skador

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som inträffat men ännu inte anmälts till bolaget, så kallad IBNR – avsättning. Avsättningen inkluderar förväntad, framtida kostnadsökning plus samtliga kostnader för skadereglering. Uppskattningen av avsättningsbehovet görs för de flesta skador med statistiska metoder och då i huvudsak med Chain-ladder metoden. Det mest väsentliga antagandet som ligger till grund för dessa metoder är historiska utfall som kan användas för beräkning av framtida skadekostnader. För de större skadorna och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs en individuell bedömning. Avsättningarna för oreglerade skador är väsentliga för en bedömning av bolagets redovisade resultat och ställning, eftersom en avvikelse mot faktiska framtida utbetalningar resulterar i ett avvecklingsresultat som redovisas kommande år. En redogörelse för bolagets avvecklingsresultat återfinns i resultatanalysen. Risken för en felaktig avsättning kommenteras vidare i not 2. Där åskådliggörs också nuvarande avsättning för oreglerade skador genom en beskrivning av skadekostnadernas utveckling över tiden.

### Förlustprövning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna provas löpande och per varje balansdag. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier undersöks då var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Prognoserna över avsättningsbehovet görs med vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering. Om prövningen visar att avsättning inte är adekvat redovisas förändringen i resultaträkningen.

Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren och försäkringsklass. Eventuell otillräcklighet som iaktas i premieansvaret, korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen i avsättningen för kvardröjande risk redovisas över resultaträkningen.

### Återförsäkring

Kostnader för återförsäkring redovisas i resultaträkningen under kostnadsposten Premier för avgiven återförsäkring. Premier för mottagen återförsäkring redovisas under intäktsposten Premie-



inkomst. Den del av risken för vilken återförsäkring tecknats redovisas i balansräkningen som Återförsäkrarens andel av försäkrings-tekniska avsättningar. Kontroller för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov avseende denna post genomförs löpande och per balansdagen. Nedskrivningsbehov föreligger när det bedöms som sannolikt att återförsäkraren inte kommer att infria sina åtaganden enligt återförsäkringsavtalen.

#### **Förutbetalda anskaffningskostnader**

Försäljningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal och som bedöms generera en marginal som minst täcker anskaffningskostnaderna tas upp som en tillgång, förutbetalda anskaffningskostnader och skrivs av under nyttjandeperioden. Anskaffningskostnader innefattar driftskostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till tecknandet eller förnyandet av försäkringsavtal såsom provisioner, marknadsföringskostnader samt löner och omkostnader för säljpersonalen. Anskaffningskostnader avskrivs på tolv månader.

#### **Driftkostnader**

Samtliga driftkostnader fördelas i resultaträkningen efter funktionerna anskaffning, skadereglering, administration, provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring, kapitalavkastning kostnader samt i vissa fall övriga tekniska kostnader. Driftkostnader för skadereglering redovisas under Utbetalda försäkringsersättningar. Driftkostnader för finansförvaltning redovisas under Kapitalavkastning, kostnader.

#### **Redovisning av kapitalavkastning**

##### **Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen**

Försäkringsrörelsen har tillförts en ränta på summan av halva premieintäkter efter avgiven återförsäkring och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året. Räntesatsen är riskfri ränta som för 2011 bestämts till 2,1 procent.

##### **Kapitalavkastning intäkter**

Posten Kapitalavkastning, intäkter avser avkastning på placerings-tillgångar och omfattar hyresintäkter från byggnader och mark, utdelningar på aktier och andelar, ränteutgifter, valutakursvinster och realisationsvinster.

##### **Kapitalavkastning kostnader**

Under Kapitalavkastning, kostnader redovisas kostnader för placeringstillgångar. Posten omfattar driftkostnader för byggnader och mark, kapitalförvaltningskostnader, räntekostnader, valutakursför-luster samt realisationsförluster.

##### **Realiserade och orealiserade värdeförändringar**

För placeringstillgångar som värderas till verkligt värde är realisa-tionsvinsten den positiva skillnaden mellan försäljningspris och anskaffningsvärde. För räntebärande värdepapper är anskaffnings-värdet det upplupna anskaffningsvärdet.

## **Skatter**

### **Inkomstskatt**

Skatter redovisas enligt IAS 12. Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträk-ningen utom då en transaktion med skatteeffekt redovisas direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skatte-mässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder för-väntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslut-ade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på upp-skjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sanno-likligt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### **Andra immateriella tillgångar**

Tillgångarna består av egenutvecklade programvaror och avtal med samarbetspartners som bedöms vara av väsentligt värde för rörelsen under kommande år.

Andra immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning enligt plan.

Avskrivningen påbörjas när systemet eller systemdelen tas i bruk. Avskrivningstiden har bestämts utifrån en ekonomisk livs-längd till fem år. Värdet på aktiverade tillgångar prövas kontinu-erligt enligt IAS 36 Nedskrivningar.

### **Byggnader och mark**

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att gene-rera hyresintäkter och/eller värdestegring. Förvaltningsfastigheter redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Det verkliga värdet baseras på värderingar utförda av oberoende värderingsmän. Vär-deringarna utförs normalt en gång per år. Under löpande år görs interna värderingar som kan föranleda omvärderingar vid väsent-liga avvikelser från de senaste externa värderingarna.

Det verkliga värdet fastställs med en kombination av ortprismetoden, som utgår ifrån jämförbara köp, samt avkastningsmetoden. Avkastningsmetoden är baserad på nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden samt nuvärdet av ett beräknat restvärde för respektive fastighet. Såväl realiserade som orealiserade värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Hyresintäkter redovisas under Kapital-förvaltning, intäkter, och fastighetskostnaderna under Kapitalför-valtning, kostnader.

### **Koncernföretag och intresseföretag**

Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdeметоден. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, aktier och andra egetkapitalinstrument, lånefordringar och räntebärande papper samt derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

#### **Klassificering och värdering**

Anskaffningsvärde för finansiella instrumentet som klassificeras som finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen består av inköpspris exklusive transaktionskostnader. Transaktionskostnader för dessa instrument kostnadsförs således direkt som kapitalförvaltningskostnader. För övriga finansiella instrument motsvarar anskaffningsvärdet instrumentets inköpspris inklusive transaktionskostnader.

Efter anskaffningstillfället beror redovisningen och värderingen av finansiella instrument av hur de har klassificerats enligt nedan.

#### **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Här ingår derivat med positivt verkligt värde.

#### **Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad**

För finansiella instrument som är noterade på en aktiv marknad bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället. Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser med lätthet finns tillgängliga på en börs, hos en handlare, mäklare, branschorganisation etc. och dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor.

#### **Finansiella instrument som inte är noterade på en aktiv marknad**

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, tar företaget fram det verkliga värdet genom att använda en värderingsteknik. De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter. Värderingstekniker används för derivatinstrument (OTC-derivat). Värderingsteknikerna för OTC-derivat utgörs av analys av diskonterade kassaflöden. De tillämpade värderingsmodellerna kalibreras så att verkligt värde vid första redovisningen uppgår till transaktionspriset och förändring i verkligt värde redovisas sedan löpande utifrån de förändringar

som inträffat i de underliggande marknadsriskparametrarna.

Onoterade aktier redovisas till verkligt värde enligt de värderingsprinciper som tillämpas av branschorganisationer i Europa och USA. Posten Aktier och andelar innefattar också tillgångsslaget ”Alternativa investeringar”. Dessa består av andelar av fonder som köper, utvecklar och säljer onoterade bolag (så kallade private equity) samt hedgefonder. Värderingsunderlag erhålls från respektive fond och värdering följer riktlinjer från European Private Equity och Venture Capital Association.

#### **Derivat**

Derivatinstrument tas upp till det verkliga värdet utifrån externt inhämtade prisuppgifter.

#### **Aktier och räntebärande värdepapper**

Aktier värderas till verkligt värde. Även obligationer och andra räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde. Realisationsresultatet för obligationer och andra räntebärande värdepapper beräknas som skillnaden mellan försäljningsvärde och upplupet anskaffningsvärde. Vid beräkning av upplupet anskaffningsvärde periodiseras skillnaden mellan anskaffningsvärde och lösenpris över resultaträkningen under resterande löptid. Förändringen av upplupet anskaffningsvärde redovisas netto under ränteintäkter. Orealiserade förändringar är skillnaden mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

#### **Andra räntebärande tillgångar och skulder**

Övriga fordringar värderas till verkligt värde. Utländska fordringar värderas i originalvaluta för att sedan omräknas till balansdagskurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i resultaträkningen netto som valutaresultat.

#### **Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kund- och lånefordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

#### **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Denna kategori av instrument utgörs av derivat med negativa marknadsvärden. Alla derivat klassificeras som innehav för handelsändamål. Finansiella skulder som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

#### **Andra finansiella skulder**

Andra finansiella skulder (upplåning samt övriga finansiella skulder till exempel leverantörsskulder) värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar Agria om några finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Orsaken kan vara att en eller flera förlusthändelser inträffat efter det att tillgången redovisats för första gången och att de har en inverkan på de framtida kassaflödena från tillgångarna. Om det finns objektiva bevis som tyder på att ett nedskrivningsbehov kan finnas så betraktas dessa tillgångar som osäkra.

Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Det redovisade värdet efter nedskrivningar på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

### Materiella tillgångar

Materiella tillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma Agria till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering, avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. IT-utrustning skrivs planmässigt av på tre år. Övriga maskiner och inventarier skrivs planmässigt av på fem år.

### Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för tillgångarna prövas vid varje balansdag. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### Likvida medel

Saldo på koncernkonto SEB samt tillgodohavande i Länsförsäkringar Bank AB (publ) redovisas som fordringar på koncernbolag på raden övriga fordringar i balansräkningen.

### Eget kapital

#### Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

#### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Aktieägartillskott bokförs direkt i eget kapital hos mottagaren och i aktier och andelar hos givaren.

Koncernbidrag som företaget erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som utdelningar. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas som en investering i aktier i dotterföretag. Koncernbidrag som lämnats till eller erhållits från moderbolaget i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot eget kapital efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt eftersom koncernbidragen redovisningsmässigt likställs med utdelning respektive aktieägartillskott.

#### Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under bokslutsdispositioner.

I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver, av vilka 26,3 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 73,7 procent som bundet eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden kan beskrivas som en räntefri skuld med en icke fastställd löptid.

Obeskattade reserver kvittas i förekommande fall mot skattemässiga förlustavdrag eller blir föremål för beskattning när de löses upp.

#### Säkerhetsreserv

Säkerhetsreserven utgör en kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning av de försäkringstekniska avsättningarna. Åtkomsten är begränsad och kräver i vissa fall myndighetstillstånd.

#### Utjämningsfond

Utjämningsfondens syfte är att utjämna försäkringsrörelsens resultatförändringar över tiden. Nya avsättningar kan inte göras till utjämningsfond.

#### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när försäkringsföretaget har en befintlig juridisk eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar

av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Ersättningar till anställda

#### Kortfristig ersättning

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Den förväntade kostnaden för bonusbetalningar och andra rörliga ersättningar redovisas när det finns en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

#### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### Ersättningar efter avslutad anställning

Företagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Pensionsplanen för företagets

anställda har bedömts vara en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Företaget har dock gjort bedömningen att UFR 6 Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare är tillämplig även för företagets pensionsplan. Företaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 6 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Enligt pensionsavtal för försäkringsbranschen kan personer födda 1955 eller tidigare frivilligt gå i pension från 62 års ålder. Bolaget har reserverat för den potentiella framtida kostnaden som uppstår om en anställd utnyttjar förmånen att gå i pension mellan 62 och 65 års ålder, se not 27 Pensioner och liknande förpliktelser samt not 30 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

#### Ansvarsförbindelser

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING

### Inriktning och mål för styrning av risk

Risker utgör en väsentlig del av Agrias verksamhetsmiljö och affärsaktiviteter. För att hantera riskerna har Agria tydligt definierade strategier och ansvarsområden tillsammans med ett starkt engagemang för riskhanteringsprocessen. Huvudsyftet med riskhanteringen är att säkerställa att riskerna identifieras, att riskvärderingen är oberoende och att kapitalbasen är tillräcklig i förhållande till riskerna.

Detta är viktigt för att med hög säkerhet garantera utfästelser som gjorts mot kunder.

### Exponering för risk

Följande karaktäriserar Agrias risktagande:

- bedriver verksamhet inom skadeförsäkring, specifikt husdjursförsäkring och grödaförsäkring
- inriktning huvudsakligen mot privatpersoner och i mindre grad lantbruksföretag
- relativt låga självbehåll i samtliga verksamheter
- all verksamhet bedrivs i Sverige
- riskerna i de placeringstillgångar som Agria förvaltar för egen räkning hålls på en relativt låg nivå.

Agrias största riskexponeringar brutto uppskattas vara åtagandena inom grödaförsäkring, lantbruksdjursförsäkring och hästförsäkring i nämnd ordning men begränsas med återförsäkringsskydd.

### Organisation av riskarbetet

Agrias styrelse ansvarar för att hanteringen av risker och uppföljningen av bolagets risker är tillfredsställande. Styrelsen fastställer utifrån gällande regler ramarna för bolagets riskhantering och riskkontroll genom interna regler i olika styrande dokument. Styrdokumenten ska införlivas i verksamheten vilket verkställande direktör ansvarar för. Exempel på styrdokument är koncerninstruktion, rapportinstruktion, riktlinjer för hantering av etiska frågor, attestinstruktion och säkerhetspolicy. Utöver de koncerngemensamma styrdokumenten har Agria bolagsspecifika styrdokument, exempelvis bolagsinstruktion, riskpolicy, attestinstruktion, placeringsriktlinjer, försäkringstekniska riktlinjer och riktlinjer för att teckna affär. Styrdokumenten uppdateras och fastställs därefter av styrelsen en gång per år. Inom Agria beslutar styrelsen om ramar för risktagandet bland annat genom att fastställa placeringsriktlinjer och hur placeringsportföljerna ska sättas samman av skilda slags tillgångar. Styrelsen beslutar vidare om återförsäkringsskyddets omfattning.

Inom Länsförsäkringar AB-koncernen finns ett gemensamt finansutskott på styrelsenivå där Agria är representerat. Finansutskottet är ett forum för finansiella omvärldsanalyser och makroekonomiska analyser. Utskottet bereder och koordinerar ärenden inom kapitalförvaltningsområdet. Beslut tas därefter av Agrias styrelse. Finansutskottet bevakar även att av styrelserna beslutade placeringsinriktningar och uppsatta mål efterlevs.

På ledningsnivå inom moderbolaget Länsförsäkringar Sak finns en investeringskommitté som är ett beredande organ till finansutskottet. Kommittén granskar och bereder Kapitalförvaltningsenhetens förslag till placeringsinriktning utifrån uppsatta mål och finansiella omvärldsanalyser och makroekonomiska analyser samt gentemot givna ramar. I kommittén deltar såväl chef som CEO för affärsenhet Sakförsäkring samt representanter för Kapitalförvaltningsenheten och riskkontrollfunktionen.

Den löpande hanteringen och uppföljningen av skilda risker utförs i den operativa verksamheten. Verksamheten inom Agria ansvarar för att identifiera, mäta, övervaka, hantera och rapportera risker inom sitt ansvarsområde. Risker i Agrias placeringstillgångar (marknadsrisk) hanteras av den koncerngemensamma enheten Kapitalförvaltning. Försäkringsriskerna hanteras inom respektive avdelning.

För den oberoende riskkontrollen ansvarar riskkontrollfunktionen som är fristående från den operativa verksamheten och som rapporterar till verkställande direktören och styrelsen. Riskkontrollfunktionen ansvarar för att hålla verkställande direktören och styrelsen kontinuerligt informerade om bolagets samlade risksituation. Till funktionens uppgifter hör även att årligen genomföra riskanalyser på ledningsnivå inom Agria.

De från den operativa verksamheten fristående funktionerna Internrevision och Compliance följer upp att verksamheten bedrivs enligt gällande regelverk och inom de ramar som styrelsen beslutat.

### Riskmodellering

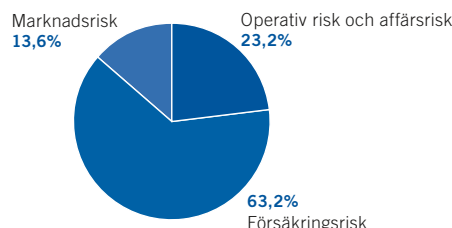
Agria använder olika analysverktyg och simuleringsmodeller som verktyg i riskhanteringsarbetet.

Den aggregerade riskbild för Agria som rapporteras till bolagets styrelse kvartalsvis framställs med en riskmodell där försäkringsrisker och marknadsrisker i bolaget baseras på utkast till kapitalkravsregler enligt Solvens II för försäkringsbolag. Riskmodellen

är kalibrerad att visa risken sådan att värre utfall inom 12 månader inträffar med högst 0,5 procent sannolikhet.

I nedanstående diagram visas fördelningen av risk i Agria per 2011-12-31 på huvudrisktyper enligt den modell som använts för år 2011. Diversifieringseffekter inom skadeförsäkringsrörelsen mellan försäkringsrisk, motpartsrisk och marknadsrisk har fördelats proportionellt. Fördelningen av total risk mellan huvudsakliga risktyper har utvecklats stabilt under året.

RISKPROFIL 2011-12-31



Agria har sedan flera år en simuleringsmodell för simultan analys av skadeförsäkringsrisker och marknadsrisker. Modeller av den karaktären kan under det kommande regelverket Solvens II, efter godkännande av Finansinspektionen, godkännas för beräkning av legalt kapitalkrav. Arbete pågår nu med att omarbета och utveckla den tidigare modellen till en modell som uppfyller de krav som Solvens II ställer och som kan godkännas som partiell intern modell.

### Risk, kapital och solvens

Styrningen av risktagandet hänger nära samman med styrningen av användningen av Agrias kapital. Årligen i samband med affärsplaneringen, och däremellan då det behövs, tas inom moderbolaget

### Indelning av risk i Agria

<b>Skadeförsäkringsrisk</b> Premierisk Reservrisk Katastrofrisk	<b>Marknadsrisk</b> Ränterisk Aktiekursrisk Fastighetsrisk Spreadrisk Valutarisk Koncentrationsrisk i placeringstillgångar	<b>Motpartsrisk</b> Motpartsrisk i avgiven återförsäkring Motpartsrisk i finansiella derivat Annan motpartsrisk
<b>Operativ risk</b> Interna oegentligheter Extern brottslighet Anställningsförhållanden och arbetsmiljö Affärsförhållanden Skada på fysiska tillgångar Avbrott och störning i verksamhet och system Transaktionshantering och processtyrning	<b>Affärsrisk</b> Strategisk risk Intjäningsrisk Ryktesrisk	<b>Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk</b>
	<b>Övriga risker</b>	

Länsförsäkringar Sak fram en plan för finansieringen av affärsenheten Sakförsäkrings bolagverksamhet. Planen, som anger planerad sammansättning av eget kapital och skulder i bolagen inom affärsenheten Sakförsäkring, avser att säkerställa att Agria vid var tid har tillräckligt kapital och tillräcklig likviditet.

Det samband som finns mellan storleken på risker och behovet av kapital blir alltmer tydligt i legala solvenskrav.

Agria har en kapitalbas som överstiger den lagstadgade erforderliga solvensmarginalen med flera hundra procent. Agria är rapporteringsskyldig avseende Finansinspektionens trafikljustest och rapporterade även där betydande kapitalöverskott i förhållande till de krav som det testet ställer.

## Solvens II – riskbaserade verksamhetsregler från år 2014

Inom EU nåddes under år 2009 en överenskommelse om moderniserade verksamhetsregler för försäkringsbolag, Solvens II. De nya reglerna innebär bland annat att större krav ställs på hur bolagen arbetar med att hantera sina risker. Reglerna innebär också att kraven på minsta buffertkapital i försäkringsbolag blir väsentligt närmare relaterat till storleken på bolagets risker. Regeländringarna är omfattande, berör ett flertal områden och manifesteras i flera avseenden i väsentligt mer detaljerade bestämmelser än vad som gäller idag. Tidsplanen för Solvens II har flyttats fram av EU-organen. De senaste förslagen innebär att försäkringsbolagen under loppet av år 2013 ska lämna vissa uppgifter enligt Solvens II-reglerna men att de nya materiella reglerna börjar gälla först 2014-01-01.

Länsförsäkringar AB med dotterbolag har deltagit i förberedelserna för Solvens II i flera år. Efter en förstudie under år 2008 har ett projekt bedrivits med Solvens II-förberedelser sedan början av år 2009. Allt fler medarbetare involveras i förberedelserna. Arbetet innefattar egna förberedelser men också att påverka hur de nya reglerna utformas. Under år 2010 har Länsförsäkringar svarat på remisser och deltagit i tester avseende rapportering respektive utformning och dokumentation av så kallad intern modell. I januari 2011 ansökte Agria till Finansinspektionen om begäran av förhandsgranskning av partiell intern modell för beräkning av solvenskapitalkrav. Med detta intensifierades arbetet med regelverksamhetspassning av den partiella interna modellen och dess koppling till

verksamhetens planering, styrning och kontroll, vilka blev centrala frågor i Agrias Solvens II-arbete under året. Under 2011 har en förenklad process av Egen Risk- och Solvensanalys (ERSA) genomförts. Syftet med ERSA:n är att säkerställa att bolagets kapital är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som följer av realiserandet av bolagets strategiska plan, affärsplan för de närmaste 3–5 åren.

Länsförsäkringar ser positivt på den modernisering av reglerna för försäkringsverksamhet som Solvens II innebär. Förberedelserna för Solvens II medför dock stora arbetsinsatser och kostnader för Länsförsäkringar AB-koncernens försäkringsbolag. Åtgärder behöver vidtas såväl vad gäller utveckling av arbetsprocesser och styrdokument som vad gäller hantering av datalager och beräkningsrutiner.

Arbetet med förberedelser för Solvens II inriktas i första hand på att säkerställa efterlevnad av regelverket. Parallellt eftersträvas att skapa så stor affärs- och kundnytta som möjligt. Det kan nås genom att utnyttja tillfället att förbättra formerna för styrning, hantering och kontroll av risker och allokering av kapital. Detta avser både att säkerställa arbetsprocessers effektivitet och att skapa bättre beräkningsverktyg för avvägningar mellan riskbegränsning och möjligheter till avkastning.

## Indelning av risk

I det följande beskrivs Agrias samlade risker och hur de styrs och hanteras. Uppgifter lämnas om storleken på exponeringar för skilda risker. Nedanstående uppställning visar den indelning av risk som har beslutats att användas på koncernnivå och i försäkringsbolagen.

## Skadeförsäkringsrisk

Skadeförsäkringsverksamheten går ut på att överföra risk från försäkringstagaren till försäkringsgivaren. Agria tar in premier från ca 450 000 försäkringstagare och förbinder sig att ersätta dem om en försäkrad skadehändelse inträffar. En korrekt prissättning av försäkringsavtalen är avgörande för resultatet i försäkringsverksamheten. Det finns dock en inneboende osäkerhet i försäkringsverksamhet som gör att ogynnsamma resultat kan förekomma. För att hantera denna osäkerhet används återförsäkring för att minska fluktuationen i försäkringsverksamhetens resultat. För

## UPPSKATTAD SKADEKOSTNAD FÖRE ÅTERFÖRSÄKRING, PER SKADEÅR

Tkr	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Summa
Vid slutet av skadeåret	508 201	571 849	658 023	776 335	795 155	857 431	906 981	
Ett år senare	508 923	576 043	651 174	768 369	775 820	829 764		
Två år senare	501 038	586 457	653 092	770 125	779 429			
Tre år senare	505 001	587 620	653 614	770 104				
Fyra år senare	506 258	589 605	653 846					
Fem år senare	506 269	589 292						
Sex år senare	506 195							
Uppskattad skadekostnad	506 195	589 292	653 846	770 104	779 429	829 764	906 981	
Akkumulerade skadeutbetalningar	506 190	589 119	653 725	769 079	775 384	822 459	797 222	
Ersättningsreserv	5	173	121	1 025	4 045	7 305	109 759	122 433
Ersättningsreserv för äldre årgångar								2 703
<b>Summa ersättningsreserv, brutto</b>								<b>125 136</b>
Skaderegleringsreserv, brutto								6 502
<b>Avsättning för oreglerade skador, brutto</b>								<b>131 638</b>
Ersättningsreserv, återförsäkrades andel								-4 354
<b>Avsättning för oreglerade skador, för egen räkning</b>								<b>127 284</b>

Agrias del är livförsäkring på häst och lantbruksdjur samt hagel-skador inom grödaförsäkring återförsäkrade, medan veterinär-vårdsförsäkring på häst och smådjur på grund av små fluktuationer inte bedömts kräva återförsäkringsskydd.

Försäkringsverksamheten i Agria består av försäkringsgrenarna Husdjur och Gröda samt Mottagen återförsäkring. Agria har genom avtal med Länsförsäkringar Saks återförsäkringsavdelning gett uppdraget att för Agrias räkning teckna återförsäkring. Styrelsen begränsar i tillämpliga fall försäkringsriskerna genom beslut om högsta tillåtna självbehåll för skilda slags försäkringsrisker och om vilka kategorier av återförsäkringsgivare som får användas för avgiven återförsäkring.

Skadeförsäkringsrisker består av både premierisker, reservrisker och katastrofrisker. Innebörden i dessa begrepp och Agrias gene-rella metoder för att hantera dessa typer av risker beskrivs nedan.

#### Känslighetsanalys

Tkr	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2011	2010	2011	2010
10% lägre premienivå	-134 213	-128 125	-98 915	-94 428
10% högre skadekostnader	-92 564	-88 620	-68 220	-65 313

#### Premierisker

Premierisk är risken för förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Premieberäkning, riskurvalsregler och riskbesiktning och löpande riskuppföljning på avtalsnivå är de viktigaste instrumenten för att kontrollera premierisken. Bolaget har interna riskurvalsregler inom livförsäkring på häst och lantbruksdjur för att säkerställa riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. I samband med besiktningar hemma hos djurägaren genomförs även skadeförebyggande åtgärder i form av främst rådgivning, vilket ytterligare minskar bolagets risk.

För att begränsa riskerna i försäkringsrörelsen har bolaget, genom avgiven återförsäkring, försäkrat sig mot risken för mycket stora skador. Bolagets egen kostnad per skadehändelse, självbe-hållet, och den gräns upp till vilken återförsäkringsskyddet täcker kostnader per skadehändelse, skydd, varierar från produkt till produkt.

Inom hästförsäkring är självbehållet 2 Mkr för första skadehän-delsen, därefter 1 Mkr per skadehändelse. Därutöver gäller återför-säkring. Lantbrukets djur liksom grödaförsäkring skyddas av en stoplossåterförsäkring.

#### Reservrisker

Reservrisk är risken för förluster till följd av negativt utfall vid avveckling av avsättningar för oregerade skador. Agrias portfölj består av en mångfald små skadehändelser med snabb skadeut-betalning och endast ett fåtal större med längre duration.

Det fåtal större skador som inträffar på lantbruks- och hästområdet är återförsäkrade, vilket säkerställer bolagets åtagande (se premierisker och återförsäkringsskydd ovan samt motpartsrisker nedan). Reserv-utvecklingen följs löpande i samverkan med affärsområdena på Agria. Reserveringen är maskinell på mängdskadorna medan större skade-händelser reserveras manuellt grundat på interna instruktioner. Tid-igare års skattning av skadekostnaden för enskilda skadeår är ett mått på bolagets förmåga att förutse den slutliga skadekostnaden.

I tabellen på sidan 20 visas skadekostnadens utveckling före återförsäkring, per skadeår.

#### Katastrofrisker

Katastrofrisker avser risken för förluster till följd av att extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, epidemier eller katastrofer orsa-kade av mänskliga aktiviteter leder till mycket stora skadebetalningar.

Agria har en låg exponering för katastrofrisker i den egna affären efter återförsäkring. Som exempel på exponeringar av lite större omfattning kan nämnas epizootier på lantbruksdjur där Agria bedri-ver coassurans med staten och svåra hagelskador.

#### Marknadsrisker

I förvaltningen av Agrias placeringstillgångar används bedömningar av dels möjligheter till god avkastning, dels risknivå både vad gäller att skapa placeringsstrategier och för mer operativa placeringsbeslut. Den huvudsakliga tillgångsklassen i portföljförvaltningen är ränte-bärande värdepapper.

En så kallad normalportfölj definieras som utgångspunkt för hur placeringarna ska fördelas på tillgångsklasser och regioner. Underlag för beslut om normalportfölj och för kortsiktiga place-ringsbeslut tas fram. Analyser genomförs kontinuerligt av förvän-tad framtida avkastning och risk för de tillgångsklasser som kan ingå i placeringsportföljerna.

Marknadsrisker i kapitalförvaltningen styrs genom beslut i Agrias styrelse om normalportfölj och i vilken utsträckning den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning till dels vilken risknivå som ska gälla för place-ringsverksamheten, dels vilken frihet som ges för den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Förändringar i räntesatser, valutakurser, aktiekurser och råvaru-priser samt förändringar i deras respektive volatilitet påverkar marknadsvärdena för finansiella tillgångar och skulder.

Derivatinstrument används i förvaltningen av placeringstill-gångarna i syfte att effektivisera förvaltningen samt att nå önskad riskprofil.

#### Känslighetsanalys

Tkr	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2011	2010	2011	2010
Ränterisk, 1% högre räntenivå	-5 603	7 041	-4 129	5 189
Aktierisk, 10% lägre aktiekurser <sup>1)</sup>	-10 812	-9 600	-7 968	-7 075
Fastighetsrisk, 10% lägre marknadsvärde	-710	-700	-523	-516
Valutarisk, placeringstillgångar, 10% svagare krona <sup>2)</sup>	-490	70	-361	52
Kreditspreadrisk, 1% ökad kreditspread	-57 004	-4 110	42 012	-3 029

<sup>1)</sup> Inklusive 10% lägre kurser på hedgefonder.

<sup>2)</sup> Valutarisken är också beroende av de enskilda utländska valutornas inbördes kursrörelser. Tabell Valutaexponering netto nedan redovisar exponeringen per valuta.

#### Ränterisk

Ränterisk är risken att nettovärdet av tillgångar, skulder och försäk-ringstekniska åtaganden minskar på grund av ändrade marknads-räntor. Eftersom värdet av försäkringstekniska åtaganden enligt gällande redovisningsregler för skadeförsäkring inte fastställs med utgångspunkt i marknadsräntan (diskonterad skuld) avser den här redovisade ränterisken enbart tillgångar.

Den önskade ränterisken beskrivs och beslutas i ett önskat mål för durationen med ett rebalanseringsintervall. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv kopp-ling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. Exponeringen för ändrade marknadsräntor framgår av följande tabell utvisande räntebindningstider för fastförräntande tillgångar och skulder, netto.

#### Räntebindningstider

2011-12-31 Tkr	Mindre än 1 år	1-5 år	5-10 år	Mer än 10 år	Totalt
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	69 900	322 500	-	-	392 400
Derivat	-	6 063	-168 112	-	-162 049
<b>Totalt</b>	<b>69 900</b>	<b>328 563</b>	<b>-168 112</b>	<b>-</b>	<b>230 351</b>

2010-12-31 Tkr	Mindre än 1 år	1-5 år	5-10 år	Mer än 10 år	Totalt
Obligationer och andra räntebärande	23 900	166 900	-	-	190 800
Derivat	-	-51 513	-76 500	-4 034	-132 047
<b>Totalt</b>	<b>23 900</b>	<b>115 387</b>	<b>-76 500</b>	<b>-4 034</b>	<b>58 753</b>

#### Aktierisk

Aktierisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av fallande aktiekurser. Aktieexponeringen i Agria är låg och hänförlig till strategiska innehav. Aktierisk finns utöver det även i hedgefonder.

#### Fastighetsrisk

Fastighetsrisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av fallande fastighetspriser. Fastighetspriserna är en effekt av antaganden om gällande avkastningskrav samt hyresnivåer. Antaganden om avkastningskrav följer normalt gällande ränteantaganden.

Fastighetsrisken i Agria består i ägandet av ett djursjukhus i Västerort, Stockholm.

#### Kreditspreadrisk

Kreditspreadrisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av ökande differens mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspapper.

Kreditspreadrisken hanteras i styrdokument som anger godkända exponering per motpart. Motparten ska ha en kreditvärdering, rating, som anses tillräcklig. Beslut om hur stor del av obligationsportföljen som ska utgöras av obligationer med kreditrisk fattas mot bakgrund av rådande marknadsförutsättningar.

#### Obligationsplaceringar fördelade på ratingklasser

Tkr	2011	2010
AAA – Svenska staten	38 947	21 468
AAA – Övriga	385 850	157 300

#### Valutarisk

Valutarisken är risken att nettovärdet av tillgångar, skulder och försäkringstekniska åtaganden minskar på grund av ändrade valutakurser. Beslut om storleken på valutaexponering fattas mot bakgrund av rådande marknadsförutsättningar.

#### Valutaexponering netto

Valuta	Lokal valuta netto		Netto, Tkr	
	2011	2010	2011	2010
GBP	-341	-1 665	-3 637	-17 524
USD	-321	-3 698	-2 199	-24 861
EUR	-61	-3 316	-545	-29 911
JPY	5 157	-27	459	0
ZAR	481	6 324	408	6 427
AUD	57	306	403	2 106
Övriga valutor			206	64 459
<b>Totalt</b>			<b>-4 905</b>	<b>696</b>

Den totala valutaexponeringen netto 2011-12-31 var 0,4 (0,1) procent av de totala placeringstillgångarna.

#### Motpartsrisiker

Med motpartsrisk avses risken att motparter inte fullgör sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Agrias exponering för motpartsrisiker uppstår främst genom avgiven återförsäkring och genom användning av finansiella derivat.

Motpartsriskerna mot återförsäkringsgivare avser återförsäkringsfordringar och återförsäkrarens andel av oreglerade skador. För att begränsa motpartsriskerna på återförsäkringsgivare finns regler för val av återförsäkringsbolag. Minimikravet vid val av återförsäkrare är bland annat att dessa ska ha minst A-rating enligt ratinginstitutet Standard & Poor's när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. Därtill eftersträvas en spridning av avgiven återförsäkring på ett flertal återförsäkringsgivare.

Agria bedömer regelbundet nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal. Förfallna fordringar kontrolleras löpande.

Motpartsrisiker i finansiella derivat hanteras genom regler om godkänd exponering per motpart. Storleken på tillåten exponering beror av motpartens rating. Exponeringarna begränsas genom ISDA-avtal (nettningsavtal) samt tillhörande avtal kring ställande av säkerheter vid vissa uppnådda motpartsexponeringar.

#### Operativ risk

Operativ risk är risk för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller misslyckade processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Analys av operativ risk genomförs årligen dels på bolagsnivå, dels i den operativa verksamheten. För analyserna används en gemensam metod och rapporteringsformat. Operativa risker identifieras, konsekvenser värderas och sannolikheter bedöms. För väsentliga risker utarbetas handlingsplaner som följs upp kvartalsvis. Riskkontrollfunktionen faciliterar analyserna och aggregerar resultaten till respektive bolags ledningsgrupp och styrelse. Riskkontroll följer även upp och rapporterar genomförandet av handlingsplanerna under året.

För att möta de ökande kraven i incidenthanteringen används ett gemensamt systemstöd avsett att likrikta mätmetodikerna för operativ risk i hela koncernen. Vidare fastställs en kontinuitetsplan årligen av företagsledningen.



## Affärsrisk

Affärsrisker omfattar risk för förluster till följd av affärsstrategier och affärsbeslut som visar sig vara missriktade, konkurrenters åtgärder, omvärldsförändringar och negativa rykten om bolaget, liksom en oväntad nedgång i intäkter från exempelvis volymminskningar.

Affärsrisker hanteras på styrelse- och ledningsnivå genom analyser och beslut dels inför strategiska vägval om inriktningen av verksamheten, dels i den årliga affärsplaneringsprocessen och då utvecklingen på koncernens marknader så kräver. De specifika affärsrisker som vid var tid bedöms som viktigast följs fortlöpande upp på ledningsnivå.

## Koncentrationsrisk

Agrias försäkringsaffär i Sverige innehåller ett antal olika produkter, fördelat på ett flertal olika djurslag utan tydliga inbördes risksamband. Inom hästförsäkring råder ett förhållande 60/40 när det gäller liv- kontra veterinärvårdsförsäkring. På smådjursområdet är samma förhållande 20/80. Det finns ingen samvariation av betydelse mellan liv- och veterinärvård, inte heller mellan djurslag. Beaktas Agrias affär för lantbrukets djur och för grödaförsäkring minskar risken för samvariation ännu mera. Sverige gynnas dessutom av att landet är glesbefolkat och har ett kallt klimat, vilket försvårar spridning av smittsamma sjukdomar hos häst och lantbruksdjur. Koncentrationsrisken beaktas idag också när det gäller placeringen av känsliga avelsanläggningar för nötkreatur, svin och fjäderfä. Agrias placeringstillgångar är väsentligen väl diversifierade.

## Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk

Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk är risken för att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel eller att de kan fullgöras endast genom upplåning till avsevärt högre kostnad än normalt. Agrias likviditetsrisker är begränsade eftersom premierna tas in i förväg och den stora majoriteten av utbetalningarna sker inom 30 dagar. Vidare är merparten av Agrias placeringstillgångar likvida med kort varsel.

## NOT 3 PREMIEINKOMST

Tkr	2011	2010
Direktförsäkring, Sverige	1 391 678	1 312 233
Premier för mottagen återförsäkring	–	3
<b>Summa</b>	<b>1 391 678</b>	<b>1 312 236</b>

## NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN

Tkr	2011	2010
Överförd kapitalavkastning	16 716	13 598
Tillämpade kalkylräntesatser	2,1%	1,8%

För information om beräkning, se not 1 Redovisningsprinciper.

## NOT 5 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Tkr	2011	2010
Utbetalda skadeersättningar	–861 992	–834 905
Driftskostnader för skadereglering	–51 064	–48 006
<b>Summa skadekostnader</b>	<b>–913 056</b>	<b>–882 911</b>

## NOT 6 DRIFTKOSTNADER

Tkr	2011	2010
Anskaffningskostnader	–157 655	–167 713
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader	–4 773	12 175
Administrationskostnader	–198 657	–157 660
<b>Summa</b>	<b>–361 085</b>	<b>–313 198</b>

### Övriga driftskostnader

Skaderegleringskostnader ingående i utbetalda försäkringsersättningar	–51 064	–48 006
Kostnader för finansförvaltning ingående i kapitalavkastning kostnader	–3 911	–2 375
Kostnader för fastighetsförvaltning ingående i kapitalavkastning kostnader	–162	–276

### Totala driftskostnader uppdelade i kostnadsslag

Personalkostnader	–118 370	–106 575
Lokalkostnader	–15 624	–13 398
Avskrivningar	–10 617	–6 920
Andra verksamhetsrelaterade kostnader	–271 611	–236 962
<b>Summa</b>	<b>–416 222</b>	<b>–363 855</b>

## NOT 7 ARVODEN TILL REVISORER

Tkr	2011	2010
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	575	704
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag:		
Skatterådgivning	29	131
Övriga tjänster	–	44
<b>Summa arvoden till revisorer</b>	<b>604</b>	<b>879</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR**

Medelantal anställda, Sverige	2011	2010
Män	30	31
Kvinnor	99	100
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>129</b>	<b>131</b>

Fritidsombud	2011	2010
<b>Totalt antal</b>	<b>131</b>	<b>135</b>

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, Övriga medarbetare	2011	2010
Löner och ersättningar	60 254	53 322
varav rörlig ersättning	2 104	1 982
Sociala kostnader	29 345	27 242
varav pensionskostnader	9 706	9 324
<b>Totalt</b>	<b>89 599</b>	<b>80 564</b>

Styrelse och ledande befattningshavare, 18 (18)	2011	2010
Löner och ersättningar	9 427	8 429
varav fast lön till VD och vice VD	3 811	3 159
varav rörlig lön till VD och vice VD	0	0
varav fast lön till andra ledande befattningshavare	4 833	4 021
varav rörlig lön till andra ledande befattningshavare	0	0
Sociala kostnader	7 140	6 108
varav pensionskostnader	3 362	2 783
<b>Totalt</b>	<b>16 567</b>	<b>14 537</b>

Totalt löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2011	2010
Löner och ersättningar	69 681	61 751
varav rörlig ersättning	2 104	1 982
Sociala kostnader	36 485	33 350
varav pensionskostnader	13 068	12 107
<b>Totalt</b>	<b>106 166</b>	<b>95 101</b>

Ersättningar och sociala kostnader	2011	2010
Fritidsombud, Sverige	7 836	7 187
<b>Totalt</b>	<b>7 836</b>	<b>7 187</b>

**Rörlig ersättning**

Rörlig ersättning kan utgå till samtliga medarbetare som inte är chefer. En grundförsättning för utfall av rörlig ersättning är att Länsförsäkringar AB-koncernen visar positivt resultat före bokslutsdispositioner och skatt. En tredjedel av ersättningen baseras på att de gemensamma målen i Länsförsäkringar AB-koncernens Affärsplan överträffas och två tredjedelar på i vilken grad de individuella målen i målkontraktet uppnås. Det maximala beloppet som kan utfalla för medarbetare är 12 000 kronor per år om samtliga förtäringar uppfylls.

För vissa medarbetare kan provisionsbaserad ersättning utgå. Villkoren för denna ersättning regleras i kollektivavtal samt i vissa fall i individuella avtal.

**Ersättningar till styrelsen**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

**Ersättningar till ledande befattningshavare**

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavaren består av grundlön och övriga förmåner. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ingår som en del av den totala ersättningen. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör företagsledningen.

**Ersättningar och övriga förmåner för ledande befattningshavare**

2011	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensionskostnad	Summa	Pensionskostnad i förhållande till pensionsgrundande lön %
Birger Lövgren, verkställande direktör	2 285	0	3	805	3 093	35
Monica Dreijer, vice verkställande direktör	1 470	0	53	560	2 083	34
Jan Fock, styrelsens vice ordförande	107				107	
Conny Sandström, styrelseledamot	70				70	
Lars B Danielsson, styrelseledamot	50				50	
Ionie Oskarsson, styrelseledamot	113				113	
Carl-Henrik Ohlsson, styrelseledamot	86				86	
Peter Björnsson, styrelseledamot	110				110	
Eva-Marie Levin, styrelseledamot	106				106	
Björn Sundell, tidigare styrelseledamot	58				58	
Eva Karin Olin Hempel, tidigare styrelseledamot	48				48	
Anna-Karin Kask, tidigare styrelseledamot	36				36	
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	5 863	0	168	2 480	8 511	38
<b>Totalt 2011</b>	<b>10 402</b>	<b>0</b>	<b>224</b>	<b>3 845</b>	<b>14 471</b>	

## Ersättningar och övriga förmåner för ledande befattningshavare

2010	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensionskostnad	Summa	Pensionskostnad i förhållande till pensionsgrundande lön %
						Avgiftsbestämd
Birger Lövgren, verkställande direktör	570	0	0	202	772	35
Henrietta Hansson, tidigare verkställande direktör	1 119	0	147	416	1 682	25
Monica Dreijer, vice verkställande direktör	1 470	0	27	564	2 061	33
Jan Fock, styrelsens vice ordförande	106				106	
Björn Sundell, styrelseledamot	122				122	
Ionie Oskarsson, styrelseledamot	122				122	
Carl-Henrik Ohlsson, styrelseledamot	85				85	
Peter Björnsson, styrelseledamot	125				125	
Eva Karin Olin Hempel, styrelseledamot	126				126	
Eva-Marie Levin, styrelseledamot	113				113	
Fredrik Daveby, tidigare styrelseledamot	36				36	
Anna-Karin Kask, styrelseledamot	49				49	
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	5 046	0	195	2 092	7 333	28
<b>Totalt 2010</b>	<b>9 089</b>	<b>0</b>	<b>369</b>	<b>3 274</b>	<b>12 732</b>	

Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

**Pensioner**

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd, pensionspremie ska uppgå till 35% av den pensionsgrundade lönen. Med pensionsgrundande lön avses den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Villkoren följer gällande pensionsavtal mellan FAO och FTF/Sacoförbunden.

**Avgångsvederlag**

För verkställande direktören och vice verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår utöver uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande arton månadslöner. För andra ledande befattningshavare följer uppsägningstiden gällande kollektivavtal mellan FAO och FTF/Sacoförbunden.

**Berednings- och beslutsprocess som tillämpas ifråga om ersättningar till företagsledningen**

Styrelsen bör enligt Finansinspektionens allmänna råd (2011:2) om ersättningspolicy i försäkringsföretag, börser, clearingorganisationer och institut för utgivning av elektroniska pengar fastställa en ersättningspolicy. Ersättningspolicy för Länsförsäkringar AB-koncernen reglerar berednings- och beslutsprocessen gällande ersättningar till företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder väsentliga ersättningsbeslut samt bereder beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av Ersättningspolicyen. Styrelsen fattar beslut om ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören.

En redogörelse för företagets ersättningar avses att publiceras på Länsförsäkringars hemsida i samband med att Länsförsäkringar ABs årsredovisning fastställs.

**Ersättningsutskottets sammansättning**

Styrelsen ska inom sig utse minst två ledamöter att ingå i ett ersättningsutskott. Styrelsen ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

**Principer för ersättning till företagsledningen**

Ledande befattningshavare i Länsförsäkringar AB koncernen ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor. De totala ersättningarna ska vara i nivå med branschen. Utformning av och nivå på ersättningar ska harmoniera med bolagets värderingar det vill säga vara rimliga, präglad av måttfullhet och väl avvägda, bidra till en god etik och organisationskultur samt präglas av öppenhet och transparens.

**Fast ersättning**

Fast ersättning utgår enligt ovanstående generella princip.

**Pension**

Pensionslösningen ska följa villkoren i kollektivavtal mellan FAO och FTF/Sacoförbunden.

**Övriga förmåner**

Utöver ovanstående förmåner erbjuds tjänstebil enligt vid var tid gällande villkor, individuell sjukvårdsförsäkring samt övriga förmåner som erbjuds samtliga anställda.

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, %	2011-12-31	2010-12-31
Styrelseledamöter	50	64
Andra ledande befattningshavare	64	64

**NOT 9 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER**

Tkr	2011	2010
<b>Hyresintäkter från byggnader och mark</b>	594	2 975
<b>Utdelningar</b>		
Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag	88 000	–
Utdelning på andra aktier och andelar	47	2 832
<b>Ränteintäkter med mera</b>		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	9 228	8 810
Övriga ränteintäkter	11 171	2 381
<b>Valutakursvinster (netto)</b>	–	804
<b>Realisationsvinster och återförda nedskrivningar (netto)</b>		
Aktier och andelar	7	122 718
Räntebärande värdepapper	–	16 892
<b>Summa kapitalavkastning, intäkter</b>	<b>109 047</b>	<b>157 412</b>

**NOT 10 OREALISERADE VINSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR**

Tkr	2011	2010
Fastigheter	199	–
Aktier och andelar	248	–
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	12 790	22
Övriga finansiella placeringstillgångar	265	–
<b>Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar</b>	<b>13 502</b>	<b>22</b>

**NOT 11 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER**

Tkr	2011	2010
Driftskostnader för byggnader och mark	–554	–1 989
Kapitalförvaltningskostnader	–3 910	–2 375
<b>Räntekostnader</b>		
Obligationer och räntebärande värdepapper	–1 560	–1 633
Övriga räntekostnader	–2 634	–1 619
<b>Valutakursförlust</b>	<b>–6 922</b>	<b>–1 074</b>
<b>Realisationsförluster</b>		
Fastigheter	–	–5 774
Räntebärande värdepapper	–6 918	–
Övriga finansiella placeringstillgångar	–1 985	–
<b>Summa kapitalavkastning kostnader</b>	<b>–24 483</b>	<b>–14 464</b>

**NOT 12 OREALISERADE FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR**

Tkr	2011	2010
Fastigheter	–	–95 974
Aktier och andelar	–151	–7 270
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–7 095
Derivat	–1	–
<b>Summa orealiserade förluster på placeringstillgångar</b>	<b>–152</b>	<b>–110 339</b>

**NOT 13 KAPITALAVKASTNING NETTO, PER VÄRDERINGSKATEGORI**

Tkr	2011	2010
Derivatstillgångar avsedda för riskhantering, ej säkringsredovisning	6 005	–14 113
Övriga finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	6 872	31 652
Lånefordringar och kundfordringar	766	–1
<b>Poster som ej fördelats på kategori</b>		
Valutakursresultat	–	–270
Kapitalförvaltningskostnader	–3 910	–2 375
Icke finansiella poster som ingår i kapitalavkastning netto	88 181	17 738
<b>Summa</b>	<b>97 914</b>	<b>32 631</b>

**NOT 14 SKATTER**

Tkr	2011	2010
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	–16 333	–24 985
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	–	33

**Uppskjuten skattekostnad**

Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	195	25 325
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>–16 138</b>	<b>373</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2011	2010
Resultat före skatt	153 319	114 485
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3% –40 323	26,3% –30 109
Ej avdragsgilla kostnader	0,6% –867	1,5% –1 684
Ej skattepliktiga intäkter	–15,1% 23 146	–27,2% 31 181
Lämnade koncernbidrag	–1,0% 1 577	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	–0,2% 329	–0,6% 725
Uppskjuten skatt vid omvärdering av redovisat värde av uppskjuten skattefordran	–	–0,2% 228
Skatt hänförlig till tidigare år	–	0,0% 32
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>10,5% –16 138</b>	<b>–0,3% 373</b>

**Redovisade uppskjutna skattefordringar/skulder kan hänföras till följande:**

	2011-12-31	2010-12-31
Byggnader och mark	823	894
– därav orealiserad vinst	897	949
– därav värdeminskningssavdrag	–74	–55
Andra tillgångar	486	654
Andra skulder	1 153	719
<b>Uppskjuten skattefordran(+)/skuld(–)</b>	<b>2 462</b>	<b>2 267</b>

Förändring mellan åren har i sin helhet redovisats som uppskjuten skattekostnad i resultaträkningen.

**NOT 15 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Tkr	Internt upp- arbetade tillgångar	Förvärvade tillgångar	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Ingående balans 2010-01-01	103 600	22 000	125 600
Årets anskaffningar	14 903	–	14 903
Avyttringar och utrangeringar	–	–5 000	–5 000
<b>Utgående balans 2010-12-31</b>	<b>118 503</b>	<b>17 000</b>	<b>135 503</b>
Ingående balans 2011-01-01	118 503	17 000	135 503
Årets anskaffningar	3 000	–	3 000
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>121 503</b>	<b>17 000</b>	<b>138 503</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
Ingående balans 2010-01-01	–57 414	–15 179	–72 593
Årets avskrivningar	–4 208	–1 787	–5 995
Avyttringar och utrangeringar	–	5 000	5 000
<b>Utgående balans 2010-12-31</b>	<b>–61 622</b>	<b>–11 966</b>	<b>–73 588</b>
Ingående balans 2011-01-01s	–61 622	–11 966	–73 588
Årets avskrivningar	–8 391	–1 787	–10 178
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>–70 013</b>	<b>–13 753</b>	<b>–83 766</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>			
Ingående balans 2010-01-01	–21 583	–	–21 583
Årets nedskrivningar	–	–	–
<b>Utgående balans 2010-12-31</b>	<b>–21 583</b>	<b>–</b>	<b>–21 583</b>
Ingående balans 2011-01-01	–21 583	–	–21 583
Årets nedskrivningar	–4 863	–	–4 863
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>–26 446</b>	<b>–</b>	<b>–26 446</b>
<b>Redovisat värde</b>			
<b>Per 2010-12-31</b>	<b>35 298</b>	<b>5 034</b>	<b>40 332</b>
<b>Per 2011-12-31</b>	<b>25 044</b>	<b>3 247</b>	<b>28 291</b>

Årets avskrivningar redovisas bland driftskostnader i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar avseende programvara består av aktiverade utvecklingskostnader för väsentliga IT-investeringar. Förvärvade immateriella tillgångar avser aktiveringar av väsentliga avtal med samarbetspartners.

**NOT 16 BYGGNADER OCH MARK**

Tkr	Anskaffnings- värde	Verkligt värde	Taxerings värde	Ytvakans- grad	Direkt- avkastning %	Värde- förändring <sup>1)</sup>
Förvaltningsfastigheter per 2011-12-31	11 368	7 100	2 875	0	2,0	–21,0
Förvaltningsfastigheter per 2010-12-31	11 368	7 000	2 875	0	0,6	–21,4

<sup>1)</sup> Värdeförändring avser förändring av verkligt värde om direktavkastningskravet höjs med två procentenheter.

Årets värdeförändring	Anskaffningsvärde		Verkligt värde	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående balans	11 368	26 275	7 000	118 000
Investeringar i befintlig tillgång	–	82	–	82
Avyttring	–	–14 989	–	–130 000
Resultat från justering av verkligt värde	–	–	100	18 918
<b>Utgående balans</b>	<b>11 368</b>	<b>11 368</b>	<b>7 100</b>	<b>7 000</b>
<b>Påverkan på årets resultat</b>				
Hysesintäkter	594	2 975		
Direkta kostnader för fastigheter som genererar hyresintäkter under perioden (drifts- och underhålls-kostnader, fastighetsskatt och tomträttsavgälder)	–554	–1 989		

Ovanstående resultatposter ingår i resultatraderna Kapitalavkastning, intäkter och Kapitalavkastning, kostnader

**NOT 17 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Tkr	Antal andelar	Andel i %	Redovisat	Redovisat
			värde 2011-12-31	värde 2010-12-31
Agria International Försäkring AB, 516406-0542, Stockholm	1 000	100	471 666	465 666
<b>Anskaffningsvärden</b>			<b>2011</b>	<b>2010</b>
Ingående balans <sup>1)</sup>			465 666	385 776
Aktieägartillskott			–	80 000
Koncernbidrag som redovisas såsom aktieägartillskott			6 000	–
Avyttring			–	–110
<b>Utgående balans</b>			<b>471 666</b>	<b>465 666</b>

<sup>1)</sup> Ingående balans har räknats om med hänsyn till lämnade koncernbidrag 2009 som redovisas som aktieägartillskott. Se vidare Not 1 Redovisningsprinciper.

**NOT 18 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

Tkr	Antal andelar	Andel i %	Redovisat	Redovisat
			värde 2011-12-31	värde 2010-12-31
Svenska Andelshästar AB 556536-9633, Uppsala län	400	40	0	0
Trofast Veterinärt IT-stöd 556598-0983, Västmanlands län	5 000	45	1 266	1 266

**NOT 19 AKTIER OCH ANDELAR**

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
Noterade aktier och andelar	–	2
Onoterade aktier och andelar	2 959	3 115
<b>Summa</b>	<b>2 959</b>	<b>3 117</b>
Anskaffningsvärde	2 364	2 406

**NOT 20 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER**

Verkligt värde, Tkr	2011-12-31	2010-12-31
<b>Emittent</b>		
Svenska staten	38 948	20 964
Svenska bostadsinstitut	353 985	157 300
Övriga svenska emittenter	43 620	504
Övriga utländska emittenter	275 339	426 887
<b>Summa</b>	<b>711 892</b>	<b>605 655</b>
Upplupet anskaffningsvärde	689 710	619 584
<b>Marknadsstatus</b>		
Noterade värdepapper	711 892	605 655
<b>Summa</b>	<b>711 892</b>	<b>605 655</b>
<b>Värdepapperens bokförda värden jämfört med nominellt belopp</b>		
Bokfört värde	711 892	605 655
Nominellt värde	694 360	603 487
<b>Skillnad</b>	<b>17 532</b>	<b>2 168</b>
Summa överstigande belopp	17 585	4 069
Summa underskridande belopp	–53	–1 901
<b>Nettoskillnad</b>	<b>17 532</b>	<b>2 168</b>

**NOT 21 DERIVAT****Derivat med positiva värden eller noll**

Tkr	Verkligt värde		Nominellt belopp	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Aktierelaterade derivat	–	28	–	16 800
Ränterelaterade derivat	7	–	120 049	–
Valutarelaterade derivat	5 469	19 500	745 530	834 849
<b>Summa</b>	<b>5 476</b>	<b>19 528</b>	<b>865 579</b>	<b>851 649</b>

**Derivatinstrument med negativa värden**

Tkr	Verkligt värde		Nominellt belopp	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ränterelaterade derivat	1	21	42 000	9 000
Valutarelaterade derivat	17 102	6 881	756 813	821 492
<b>Summa</b>	<b>17 103</b>	<b>6 902</b>	<b>798 813</b>	<b>830 492</b>

**NOT 22 ÖVRIGA FORDRINGAR**

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
Fordringar hos koncernbolag	105 582	34 521
Övriga fordringar	12 749	1 397
<b>Summa</b>	<b>118 331</b>	<b>35 918</b>

**NOT 23 MATERIELLA TILLGÅNGAR OCH VARULAGER**

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
Materiella tillgångar	1 103	1 574
Varulager marknadsartiklar	5 711	4 438
<b>Summa</b>	<b>6 814</b>	<b>6 012</b>

**Materiella tillgångar****Akkumulerade anskaffningsvärden**

Ingående balans 2010-01-01	26 673
Årets anskaffningar	313
Avyttringar och utrangeringar	–2 125
<b>Utgående balans 2010-12-31</b>	<b>24 861</b>
Ingående balans 2011-01-01	24 861
Årets anskaffningar	–
Avyttringar och utrangeringar	–289
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>24 572</b>

**Akkumulerade avskrivningar**

Ingående balans 2010-01-01	–23 907
Årets avskrivningar	–925
Avyttringar och utrangeringar	1 545
<b>Utgående balans 2010-12-31</b>	<b>–23 287</b>
Ingående balans 2011-01-01	–23 287
Årets avskrivningar	–423
Avyttringar och utrangeringar	241
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>–23 469</b>

**Redovisat värde**

<b>Per 2010-12-31</b>	<b>1 574</b>
<b>Per 2011-12-31</b>	<b>1 103</b>

**NOT 24 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER**

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
Ingående balans	77 372	65 197
Årets aktivering	72 599	77 372
Årets avskrivning	–77 372	–65 197
<b>Utgående balans</b>	<b>72 599</b>	<b>77 372</b>

**NOT 25 EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISKER**

Tkr	2011-12-31			2010-12-31		
	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto
Ingående balans	607 437	-	607 437	586 033	-	586 033
Avsättningar under perioden	39 927	-	39 927	21 404	-	21 404
<b>Utgående balans</b>	<b>647 364</b>	<b>-</b>	<b>647 364</b>	<b>607 437</b>	<b>-</b>	<b>607 437</b>

**NOT 26 OREGLERADE SKADOR**

Tkr	2011-12-31			2010-12-31		
	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto
Inträffade och rapporterade skador	39 561	3 489	36 072	36 493	-	36 493
Inträffade men ej rapporterade skador	71 724	-	71 724	68 454	-	68 454
Skaderegleringskostnad	6 899	-	6 899	6 433	-	6 433
<b>Summa ingående balans</b>	<b>118 184</b>	<b>3 489</b>	<b>114 695</b>	<b>111 380</b>	<b>-</b>	<b>111 380</b>
Periodens avsättning	13 454	865	12 589	6 804	3 489	3 315
Inträffade och rapporterade skador	36 901	4 354	32 547	39 561	3 489	36 072
Inträffade men ej rapporterade skador	88 236	-	88 236	71 724	-	71 724
Skaderegleringskostnad	6 501	-	6 501	6 899	-	6 899
<b>Summa utgående balans</b>	<b>131 638</b>	<b>4 354</b>	<b>127 284</b>	<b>118 184</b>	<b>3 489</b>	<b>114 695</b>

**NOT 27 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE**

Avsättning för förtida uttag enligt pensionsavtal, Tkr	2011-12-31	2010-12-31
Ingående balans	1 902	2 004
Årets avsättning(+)/återföring(-)	488	-102
<b>Utgående balans</b>	<b>2 390</b>	<b>1 902</b>

Enligt Pensionsavtal för försäkringsbranschen kan personer födda 1955 eller tidigare frivilligt gå i pension från 62 års ålder. Avsättningen är aktuariellt beräknad enligt de försäkrings-tekniska riktlinjer och beräkningsgrunder som tillämpas för individuellt utfärdad livförsäkring. Beräkningarna utgår från en sammanställning avseende ålder och årlig pension beräknad som ett genomsnitt per åldersgrupp. En sannolikhetsbedömning har gjorts att 20 procent kommer att utnyttja möjligheten till förtida uttag. Resterande 80 procent redovisas bland eventalförpliktelser.

**NOT 28 ÖVRIGA SKULDER**

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
Skulder till koncernbolag	111 373	117 048
Övriga skulder	18 447	16 064
<b>Summa</b>	<b>129 820</b>	<b>133 112</b>

**NOT 29 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER**

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda premier	202 820	191 066
Upplupna kostnader	24 104	18 612
<b>Summa</b>	<b>226 924</b>	<b>209 678</b>

**NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER**

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
För försäkringstagarnas räkning registerförda tillgångar	874 226	845 266

I händelse av obestånd har försäkringstagarna förmånsrätt i de registerförda tillgångarna. Under rörelsens gång har företaget rätt att föra tillgångar in och ut ur registret så länge som samtliga försäkringsåtaganden är skuldtäckta enligt försäkringsrörelselagen.

**Ansvarsförbindelser**

Förtida uttag vid 62 års ålder enligt pensionsavtal, 80 procent	2011-12-31	2010-12-31
	9 558	7 608
<b>Summa</b>	<b>9 558</b>	<b>7 608</b>

**NOT 31 TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI**

2011-12-31 Tkr	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				Summa redovisat värde	Verkligt värde (finansiella tillgångar)
	Låne- fordringar och kund- fordringar	Finansiella tillgångar värderade enligt Fair Value Option	Innehav för handels- ändamål	Icke finansiella tillgångar		
<b>Tillgångar</b>						
Andra immateriella tillgångar				28 291	28 291	
Byggnader och mark				7 100	7 100	
Aktier och andelar i koncernföretag				471 666	471 666	
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag		16 634			16 634	16 634
Aktier och andelar i intresseföretag				1 266	1 266	
Aktier och andelar		2 959			2 959	2 959
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		711 892			711 892	711 892
Derivat			5 476		5 476	5 476
Övriga finansiella placeringstillgångar		18 785			18 785	18 785
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar				4 354	4 354	
Fordringar hos försäkringstagare				447 165	447 165	
Övriga fordringar	117 200			1 131	118 331	117 200
Materiella tillgångar och varulager				6 814	6 814	
Kassa och bank	30 698				30 698	30 698
Aktuell skattefordran				3 107	3 107	
Uppskjuten skattefordran				2 462	2 462	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	71	7 987		72 737	80 795	8 058
<b>Summa</b>	<b>147 969</b>	<b>758 257</b>	<b>5 476</b>	<b>1 046 093</b>	<b>1 957 795</b>	<b>911 702</b>

Tkr	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Summa redovisat värde	Verkligt värde (finansiella skulder)
	Innehav för handelsändamål	Övriga finansiella skulder	Icke- finansiella skulder		
<b>Skulder</b>					
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			779 002	779 002	
Pensioner och liknande förpliktelser			2 390	2 390	
Skulder till försäkringstagare			2 376	2 376	
Derivat	17 103			17 103	17 103
Övriga skulder		3 245	126 575	129 820	3 245
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11	226 913	226 924	11
<b>Summa</b>	<b>17 103</b>	<b>3 256</b>	<b>1 137 256</b>	<b>1 157 615</b>	<b>20 359</b>



NOT 31 TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI, forts

2010-12-31 Tkr	Låne- fordringar och kund- fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Summa redovisat värde	Verkligt värde (finansiella tillgångar)
		Finansiella tillgångar värderade enligt Fair Value Option	Innehav för handels- ändamål	Icke finansiella tillgångar		
<b>Tillgångar</b>						
Andra immateriella tillgångar				40 332	40 332	
Byggnader och mark				7 000	7 000	
Aktier och andelar i koncernföretag				465 666	465 666	
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag		16 503			16 503	16 503
Aktier och andelar i intresseföretag				1 266	1 266	
Aktier och andelar		3 117			3 117	3 117
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		605 655			605 655	605 655
Derivat			19 528		19 528	19 528
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar				3 489	3 489	
Fordringar hos försäkringstagare				467 671	467 671	
Övriga fordringar	35 918				35 918	35 918
Materiella tillgångar och varulager				6 012	6 012	
Kassa och bank	27 411				27 411	27 411
Aktuell skattefordran				4 429	4 429	
Uppskjuten skattefordran				2 267	2 267	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38	3 830		78 247	82 115	3 868
<b>Summa</b>	<b>63 367</b>	<b>629 105</b>	<b>19 528</b>	<b>1 076 379</b>	<b>1 788 379</b>	<b>712 000</b>

Tkr	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Summa redovisat värde	Verkligt värde (finansiella skulder)
	Innehav för handelsändamål	Övriga finansiella skulder	Icke- finansiella skulder		
<b>Skulder</b>					
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			725 621	725 621	
Pensioner och liknande förpliktelse			1 902	1 902	
Skulder till försäkringstagare			2 454	2 454	
Derivat	6 902			6 902	6 902
Övriga skulder		1 147	131 965	133 112	1 147
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		354	209 324	209 678	354
<b>Summa</b>	<b>6 902</b>	<b>1 501</b>	<b>1 071 266</b>	<b>1 079 669</b>	<b>8 403</b>

Tillämpade värderingsmetoder per klass av finansiella instrument

Nivånot för finansiella instrument värderade till verkligt värde i årets resultat.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Större enskilda onoterade investeringar värderas av oberoende extern part. Mindre innehav värderas till eget kapital per aktie utifrån senaste bolagsrapport. Avlistade bolag på obestånd värderas till noll, om annan notering inte kan hittas. För innehav i Private Equityfonder erhålls värderingsunderlag kvartalsvis från respektive fond. Värderingen följer riktlinjer från European Private Equity och Venture Capital Association. Värderingsunderlagen vidimeras årligen av respektive fonds externa revisor.

Tkr	2011-12-31				2010-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
<b>Tillgångar</b>								
Aktier och andelar			2 959	2 959	2		3 115	3 117
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	711 892			711 892	605 655			605 655
Derivat	7	5 469		5 476	28	19 500		19 528
<b>Skulder</b>								
Derivat	1	17 102		17 103	21	6 881		6 902

Förändring nivå 3, Tkr	Aktier och andelar	Förändring nivå 3, Tkr	Aktier och andelar
Ingående balans 2011-01-01	3 115	Ingående balans 2010-01-01	4 690
Avyttringar	-19	Avyttringar	-1 242
Redovisat i årets resultat	-137	Redovisat i årets resultat	-333
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>2 959</b>	<b>Utgående balans 2010-12-31</b>	<b>3 115</b>

**NOT 32 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Denna tabell visar en analys av tillgångar och skulder utifrån de förväntade tidpunkterna för återvinning eller bortbokning av samtliga tillgångar och skulder i balansräkningen.

Tkr	2011-12-31			2010-12-31		
	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
<b>Tillgångar</b>						
Andra immateriella tillgångar	8 326	19 965	28 291	9 748	30 584	40 332
Byggnader och mark		7 100	7 100		7 000	7 000
Aktier och andelar i koncernföretag		471 666	471 666		465 666	465 666
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag		16 634	16 634		16 503	16 503
Aktier och andelar i intresseföretag		1 266	1 266		1 266	1 266
Aktier och andelar		2 959	2 959		3 117	3 117
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	70 050	641 842	711 892	23 885	581 770	605 655
Derivat	5 469	7	5 476	19 500	28	19 528
Övriga placeringstillgångar		18 785	18 785			-
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar	3 440	914	4 354	1 465	2 024	3 489
Fordringar hos försäkringstagare	447 165		447 165	467 671		467 671
Övriga fordringar	118 331		118 331	35 918		35 918
Materiella tillgångar och varulager	6 814		6 814	4 915	1 097	6 012
Kassa och bank	30 698		30 698	27 411		27 411
Aktuell skattefordran	3 107		3 107	4 429		4 429
Uppskjuten skattefordran		2 462	2 462		2 267	2 267
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	80 591	204	80 795	82 115		82 115
<b>Summa tillgångar</b>	<b>773 991</b>	<b>1 183 804</b>	<b>1 957 795</b>	<b>677 057</b>	<b>1 111 322</b>	<b>1 788 379</b>
<b>Avsättningar och skulder</b>						
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)	506 351	272 651	779 002	476 733	248 888	725 621
Pensioner och liknande förpliktelser		2 390	2 390		1 902	1 902
Skulder till försäkringstagare	2 376		2 376	2 454		2 454
Derivat	17 102	1	17 103	6 881	21	6 902
Övriga skulder	129 820		129 820	133 112		133 112
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	226 924		226 924	209 678		209 678
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>882 573</b>	<b>275 042</b>	<b>1 157 615</b>	<b>828 858</b>	<b>250 811</b>	<b>1 079 669</b>

**NOT 33 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE 2011****Organisation**

Agria är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar AB ägs i sin tur av 23 kundägda länsförsäkringsbolag och 14 socken- och häradsbolag. Gemensam verksamhet bedrivs i Länsförsäkringar AB som bland annat tillhandahåller service till Agria. Detta avser bland annat tjänster som kapitalförvaltning, juridik, ekonomi, säkerhet, personal samt drift- och utveckling av gemensamma IT-system. Organisationen innebär att det förekommer ett stort antal löpande transaktioner och ett antal transaktioner av engångskaraktär mellan Agria och Länsförsäkringar AB, moderbolaget samt länsförsäkringsbolagen.

**Närstående parter**

Som närstående juridiska personer till Agria räknas samtliga bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, Länsförsäkringar Mäklarservice AB och länsförsäkringsbolagen med dotterbolag och socken- och häradsbolagen. Nämnda bolag utgör tillsammans länsförsäkringsgruppen. Närstående nyckelpersoner är styrelseledamöter och ledande befattningshavare och nära familjemedlemmar till dessa personer och av dem ägda bolag.

**Prissättning**

Prissättningen för serviceverksamheten inom länsförsäkringsgruppen baseras på direkta och indirekta kostnader. En prislista fastställs i samband med budgetprocessen. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnaderna rättvist inom företagsgruppen utifrån förbrukning. Utvecklingsprojekt och delar av service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

**Avtal**

Väsentliga avtal för Agria utgörs i huvudsak av outsourcingavtal med Länsförsäkringar AB rörande hyra av lokaler, kapitalförvaltning, IT och service. Vidare har avtal ingåtts med Mäklarservice rörande försäljning och med länsbolagen rörande provisioner avseende försäljning. Avtal har också ingåtts med Länsförsäkringar Sak rörande ekonomi-, juridik- och aktuarie-tjänster samt avseende hantering och avräkning av Agrias återförsäkring.

**Upplysningar om närståendetransaktioner**

2011, Tkr	Inköp	Försäljning	Fordringar	Skulder
Moderbolag	37 578	-	-	90 100
Koncernbolag	142 686	19 751	122 420	21 273
Länsförsäkringsbolag	41 265	658	156	4 065
Övriga närstående	4 338	-	-	0

2010, Tkr	Inköp	Försäljning	Fordringar	Skulder
Moderbolag	12 153	-	-	95 033
Koncernbolag	128 691	8 385	51 024	22 015
Länsförsäkringsbolag	47 945	240	-	3 653
Övriga närstående	4 104	-	-	3

Banktillgodohavande och erhållen intäktsränta från Länsförsäkringar Bank AB uppgick under 2011 till 57 769 (18 434) Tkr respektive 394 (70) Tkr.

Till de funktioner som organiserats centralt från Länsförsäkringar AB hör inköp av inventarier. Agria hyr inventarier av Länsförsäkringar AB.

Länsförsäkringar Bank AB hanterar åt Agria subventionerade lån till personalen, lämnade efter sedvanlig kreditprövning från banken.

Agria betalar provisioner till länsförsäkringsbolagen avseende försäljning av produkter inom samtliga affärsområden samt ersättning för administrativa kostnader. I avtalen beskrivs ersättningsnivåerna för olika tjänster såsom försäljning, kundvård med mera.

Ersättningar till styrelse och ledningspersoner inom Agria framgår av not 8. I övrigt förekommer inga transaktioner mellan dessa personer eller deras närstående utöver normala kundtransaktioner.

**NOT 34 KLASSANALYS**

2011, Tkr	Direkt försäkring/Brand och annan skada på egendom	Summa
Premieinkomst, brutto	1 391 678	1 391 678
Premieintäkt, brutto	1 382 061	1 382 061
Försäkringsersättningar, brutto	-926 510	-926 510
Driftskostnader, brutto	-361 084	-361 084
Resultat avgiven återförsäkring	-8 752	-8 752

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2012.  
Resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman i maj 2012.

Ann Sommer  
*Ordförande*

Jan Fock

Peter Björnsson

Lars B Danielsson

Evamari Lewin

Carl Henrik Ohlsson

Ionie Oskarson

Conny Sandström

Lotta Möller  
*Arbetstagarledamot*

Linnéa Niklasson  
*Arbetstagarledamot*

Birger Lövgren  
*Verkställande direktör*

Min revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2012

Stefan Holmström  
*Auktoriserad revisor*

## Till årsstämman i Försäkringsaktiebolaget Agria (publ) Org nr 516401-8003

### Rapport om årsredovisningen

Jag har reviderat årsredovisningen för Försäkringsaktiebolaget Agria (publ) för år 2011.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Försäkringsaktiebolaget

Agria (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Försäkringsaktiebolaget Agria (publ) för år 2011.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen och försäkringsrörelselagen.

### Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2012

Stefan Holmström  
*Auktoriserad revisor*

# Styrelse och revisorer

## STYRELSE

### **Ann Sommer**

Ordförande  
Vd Länsförsäkringar Sak.

### **Jan Fock**

Vice ordförande  
Vd Länsförsäkringar Skåne.

### **Peter Björnsson**

Invald som representant  
för hästkunderna  
Alebäcks Stuteri ASVT.

### **Lars B Danielsson**

Vd Länsförsäkringar Kalmar län.

### **Evamari Lewin**

Ordförande i Sveriges Veterinärförbund.

### **Carl Henrik Ohlsson**

Vd Länsförsäkringar Skaraborg.

### **Ionie Oskarson**

Invald som representant  
för smådjurskunderna  
Svenska Kennelklubben och  
Svenska Brukshundklubben.

### **Conny Sandström**

Ordförande i Länsförsäkringar  
Västerbotten.

### **Lotta Möller**

Agria Djurförsäkring  
arbetstagarrepresentant SACO.

### **Linnéa Niklasson**

Länsförsäkringar AB  
arbetstagarrepresentant FTF.

## REVISOR

### **Stefan Holmström**

Auktoriserad revisor  
KPMG.

# Definitioner

## Avvecklingsresultat

För skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång reserveras medel i avsättning oreglerade skador. Den bedömning av kommande utbetalningar som gjorts kan emellertid av olika skäl visa sig felaktig. Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst när ersättningsbeloppet bedöms på nytt eller när skadan slutregleras. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

## Direkt försäkring

Försäkringsavtal som utgör avtal direkt mellan försäkringsgivare och försäkringsstagare. Försäkringsbolaget är här, till skillnad från vid mottagen återförsäkring, direkt ansvarigt gentemot försäkringstagaren.

## Driftskostnader

Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för försäljning, förvaltning och administration.

## Driftskostnadsprocent

Driftskostnader i förhållande till premieintäkter efter avgiven återförsäkring, uttryckt i procent.

## Efter avgiven återförsäkring

Den del av försäkringsaffären som ett försäkringsbolag själv står risken för och som inte återförsäkras hos andra bolag. Ibland används även begreppet för egen räkning.

## Erforderlig solvensmarginal

Den lägsta tillåtna nivån på kapitalbasen för försäkringsbolag. Den erforderliga solvensmarginalen beräknas enligt reglerna i Försäkringsrörelselagen.

## Ej intjänade premier

En skuldpost, som motsvarar den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänförs sig till nästkommande år.

## Försäkringsersättningar

Kostnaden för inträffade skador under räkenskapsåret, inklusive kostnad för skador som ännu inte har anmälts till försäkringsbolaget. I kostnaden ingår också avvecklingsresultat, det resultat som uppkommer på i närmast föregående bokslut gjord avsättning för oreglerade skador. Avvecklingsresultatet uppkommer genom att vissa i avsättningen ingående skador under räkenskapsåret antingen slutreglerats med annat belopp än det avsatta eller har omvärderats i avvaktan på slutlig reglering.

## Försäkringstekniska avsättningar

Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker, samt avsättning för oreglerade skador och motsvarande förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal.

## Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Premier betalas i förskott medan drifts- och skadekostnader betalas i efter-skott. De medel som inte har betalats ut placerar bolaget under tiden så det ger en avkastning. Den beräknade räntan (kalkylränta) på dessa placeringar förs över från kapitalavkastningen till försäkringsrörelsen.

## Kapitalbas

Redovisat eget kapital efter föreslagen utdelning, plus obeskattade reserver och minus immateriella tillgångar. Kapitalbasen ska täcka den erforderliga solvensmarginalen.

## Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapital och premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent. Konsolideringsgraden, beräknad på detta sätt, är det mått på kapitalstyrka hos försäkringsbolag som normalt används.

## Konsolideringskapital

Redovisat eget kapital, plus obeskattade reserver, plus uppskjuten skatteskuld, minus uppskjuten skattefordran.

## Premieinkomst

Premier som betalats in under året eller är upptagna som fordran vid årets slut eftersom de har förfallit till betalning. Premieinkomst är ett vanligt mått på försäkringsrörelsens volym.

## Premieintäkt

Den del av premieinkomsten som avser räkenskapsåret.

## Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat

Premieintäkter minskat med försäkringsersättningar och driftskostnader i försäkringsrörelsen plus resultatet av avgiven återförsäkring och kapitalavkastning överförd från finansrörelsen.

## Skadeprocent

Förhållandet mellan försäkringsersättningar, inklusive skaderegleringskostnader och premieintäkter efter avgiven återförsäkring, uttryckt i procent.

## Säkerhetsreserv

Avsättning till säkerhetsreserv är en bokslutsdisposition. Säkerhetsreserven är till för att utjämna svängningar i riskförloppet och osäkerhet i beräkningsunderlaget för avsättning ej intjänade premier och oreglerade skador.

## Totalavkastningsprocent

Summan av direktavkastning, realiserade vinster och förluster samt orealiserade värdeförändringar i förhållande till genomsnittligt verkligt värde på förvaldade tillgångar.

## Totalkostnadsprocent

Summan av driftskostnader i försäkringsrörelsen och försäkringsersättningar i förhållande till premieintäkter efter avgiven återförsäkring, uttryckt i procent.

## Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld/fordran avser skattepliktiga temporära skillnader.

## Återförsäkring

Risikfördelningsmetod som innebär att ett försäkringsbolag köper täckning för någon del av sitt ansvar i ingångna försäkrings- eller återförsäkringsavtal, så kallad avgiven återförsäkring. Mottagen återförsäkring avser den affär som ett försäkringsbolag mottar från andra försäkringsbolag i form av återförsäkring.

# Adresser

## Länsförsäkringar Norrbotten

Box 937  
971 28 Luleå  
Besök: Köpmantorget  
Tfn: 0920-24 25 00  
E-post: info@LFnorrboten.se

## Länsförsäkringar Västerbotten

Box 153  
901 04 Umeå  
Besök: Nygatan 19  
Tfn: 090-10 90 00  
E-post: info@LFvasterbotten.se

## Länsförsäkringar Jämtland

Box 367  
831 25 Östersund  
Besök: Prästgatan 18  
Tfn: 063-19 33 00  
E-post: info@lfz.se

## Länsförsäkringar Västernorrland

Box 164  
871 24 Härnösand  
Besök: Stora Torget 3  
Tfn: 0611-36 53 00  
E-post: info@vn.lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Gävleborg

Box 206  
801 03 Gävle  
Besök: Slottstorget 3  
Tfn: 026-14 75 00  
E-post: info@lfgavleborg.se

## Dalarnas Försäkringsbolag

Box 3  
791 21 Falun  
Besök: Slaggatan 9  
Tfn: 023-930 00  
E-post: info@dalarnas.se

## Länsförsäkringar Värmland

Box 367  
651 09 Karlstad  
Besök: Köpmannagatan 2 A  
Tfn: 054-775 15 00  
E-post: info@LFvarmland.se

## Länsförsäkringar Uppsala

Box 2147  
750 02 Uppsala  
Besök: Svartbäcksgatan 44  
Tfn: 018-68 55 00  
E-post: info@uppsala.lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Bergslagen

Box 1046  
721 26 Västerås  
Besök: Stora Gatan 41  
Tfn: 021-19 01 00  
E-post: info@lfborgslagen.se

## Länsförsäkringar Stockholm

115 97 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 21  
Tfn: 08-562 830 00  
E-post: info@sth.lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Södermanland

Box 147  
611 24 Nyköping  
Besök: V Storgatan 4  
Tfn: 0155-48 40 00  
E-post: info@lfs.se

## Länsförsäkringar Göteborg och Bohuslän

404 84 Göteborg  
Besök: Lilla Bommen 8  
Tfn: 031-63 80 00  
E-post: info@gbg.lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Skaraborg

Box 600  
541 29 Skövde  
Besök: Rådhusgatan 8  
Tfn: 0500-77 70 00  
E-post: info@skaraborg.lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Östgöta

Box 400  
581 04 Linköping  
Besök: Platensgatan 11  
Tfn: 013-29 00 00  
E-post: info@Lfstogota.se

## Länsförsäkringar Älvsborg

Box 1107  
462 28 Vänersborg  
Besök: Vallgatan 21  
Tfn: 0521-27 30 00  
E-post: info@alvsborg.lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Gotland

Box 1224  
621 23 Visby  
Besök: Österväg 17  
Tfn: 0498-28 18 50  
E-post: info@lfgotland.se

## Länsförsäkringar Jönköping

Box 623  
551 18 Jönköping  
Besök: Barnarpsgatan 22  
Tfn: 036-19 90 00  
E-post: info@lfj.se

## Länsförsäkringar Halland

Box 518  
301 80 Halmstad  
Besök: Strandgatan 10  
Tfn: 035-15 10 00  
E-post: info@LFhalland.se

## Länsförsäkring Kronoberg

Box 1503  
351 15 Växjö  
Besök: Kronobergsgatan 10  
Tfn: 0470-72 00 00  
E-post: info@lfkronoberg.se

## Länsförsäkringar Kalmar län

Box 748  
391 27 Kalmar  
Besök: Norra Långgatan 17  
Tfn: 020-66 11 00  
E-post: info@LFkalmar.se

## Länsförsäkringar Blekinge

Box 24  
374 21 Karlshamn  
Besök: Kyrkogatan 21  
Tfn: 0454-30 23 00  
E-post: info@lfblekinge.se

## Länsförsäkringar Göinge-Kristianstad

Box 133  
291 22 Kristianstad  
Besök: V Storgatan 49  
Tfn: 044-19 62 00  
E-post: info@goinge-kristianstad.se

## Länsförsäkringar Skåne

Box 742  
251 07 Helsingborg  
Besök: Södergatan 15  
Tfn: 042-633 80 00  
E-post: info.skane@lansforsakringar.se

## GEMENSAMMA BOLAG

**Länsförsäkringar AB**  
106 50 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 11-13  
Tfn: 08-588 400 00  
E-post: info@lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Liv

106 50 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 21  
Tfn: 08-588 400 00  
E-post: info@lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Fondliv

106 50 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 21  
Tfn: 08-588 400 00  
E-post: info@lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Sak

106 50 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 11-13  
Tfn: 08-588 400 00  
E-post: info@lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Bank

106 50 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 11-13  
Tfn: 08-588 416 00  
E-post: info@lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Hypotek

106 50 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 11-13  
Tfn: 08-588 416 00  
E-post: info@lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Fondförvaltning

106 50 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 11-13  
Tfn: 08-588 400 00  
E-post: info@lansforsakringar.se

## Länsförsäkringar Fastighetsförmedling

Box 742  
251 07 Helsingborg  
Besök: Södergatan 15  
Tfn: 042-633 98 10  
E-post: helsingborg@lansfast.se

## Länsförsäkringar Mäklarservice

Box 27120  
102 52 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 21  
Tfn: 08-588 490 00  
E-post: info.maklarservice@lansforsakringar.se

## Wasa Kredit

Box 6740  
113 85 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 21  
Tfn: 08-635 38 00  
E-post: info@wasakredit.se

## Agria Djurförsäkring

Box 70306  
107 23 Stockholm  
Besök: Tegeluddsvägen 11-13  
Tfn: 08-588 421 00  
E-post: info@agria.se

## Humlegården Fastigheter

Box 5182  
102 44 Stockholm  
Besök: Birger Jarlsgatan 25  
Tfn: 08-678 92 00  
E-post: info@humlegarden.se

