



2009

Agria Djurförsäkring
Årsredovisning



Innehåll

- 2 2009 i korthet
- 3 Vd:s kommentar
- 4 Förvaltningsberättelse
- 10 Femårsöversikt
- 10 Förslag till vinstdisposition
- 11 Resultaträkning
- 12 Balansräkning
- 14 Rapport över förändringar i eget kapital
- 14 Kassaflödesanalys
- 16 Resultatanalys
- 17 Noter
- 36 Revisionsberättelse
- 37 Styrelse och revisor

2009 i korthet

- Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt blev 171,3 (-93,7) Mkr. Det försäkringstekniska resultatet uppgick till 116,6 (69,4) Mkr.
- Totalavkastning på placeringstillgångarna uppgick till 6,3 (-12,8) procent. Genomsnittlig avkastning på placeringstillgångar för de senaste fem åren är 4,2 procent.
- Under året har arbetet med en mer aktiv kundvård intensifierats. Genom ny teknik har kunderna fått möjlighet att kontakta Agria på nya sätt. Några exempel på detta är chatten, sms och den unika djurguiden i mobilen.



Kort om Agria Djurförsäkring

Agria Djurförsäkring är ett specialistbolag med affärsidén att, genom specialistkunskap och engagemang, utveckla och sälja trygghet för djur och människor. Agrias signum är att finnas nära kunderna genom långtgående samarbete med djurägarorganisationer samt veterinärkåren. Agria Djurförsäkring är en del av länsförsäkringsgruppen, som ett

helägt dotterbolag till Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB. Länsförsäkringar AB, som äger Länsförsäkringar Sak, ägs av 24 lokala och självständiga länsförsäkringsbolag. Länsförsäkringsgruppen bygger på en stark tilltro till den lokala närvaron och Agria har ett nära samarbete med länsförsäkringsbolagen.

Vd:s kommentar:

Kundmöten på nya sätt

Trots lågkonjunkturen under föregående år fick vi ett bra resultat som gör att vi står stärkta inför framtiden. Genom vår mätning – Agria Nöjd Kund Index, ser vi att kunderna är mer och mer nöjda med oss. Det är vi naturligtvis väldigt glada över, men vi slutar aldrig att arbeta med ständiga förbättringar så vi kan göra våra kunder ännu mer nöjda med oss. Att över 450 000 kunder valt att försäkra sina värdefulla familjemedlemmar, sina lantbruksdjur och sin gröda i Agria gör oss väldigt stolta.

Under året har vi arbetat med att utveckla vår kundvård. 2009 var också året då vi mer och mer använde oss av ny teknik för att underlätta kommunikationen med våra kunder. Bland annat används sms för att påminna om förnyelsen, bekräfta att vi mottagit skadeanmälan och bjuda in till kundaktiviteter på evenemang.

På webben kan kunderna, förutom att teckna försäkring, ta del av vår specialistikunskap och få råd och tips kring sitt djurägande. Kunderna når oss nu också via chatt. Dagligen chattar upp till 150 kunder med vårt KundCenter och vi märker att kunderna uppskattar att få snabba svar på enkla frågor genom chatten – den har kommit för att stanna! Som första försäkringsbolag i världen lanserade vi också den unika djurguiden – en uppskattad djursjukvårdsupplysning i mobilen. Den är en trygghet för våra kunder om olyckan skulle vara framme när man till exempel är i naturen med sin hund eller ute och rider.

Året har också inneburit många spännande kundmöten. Bland annat på de evenemang som Agria medverkar på tillsammans med olika samarbetspartners. På Göteborg Horse Show, Stockholm International Horse Show, My Dog och Hund 2009 träffar vi många djurägare och ser vilket stort engagemang som

finns för våra djur – det är helt fantastiskt.

Genom Agrias och Länsförsäkringars närhet till marknaden får våra kunder tillgång till helhetslösningar, inte bara för djurförsäkringar utan för hela behovet av försäkringar och vardagsekonomi.

Agrias internationella verksamhet växer och vi har en fortsatt utveckling av synergier inom Agria totalt. Till exempel har vi lanserat det svenska konceptet Agria Breeders Club och veteranförsäkringen, en försäkring för äldre hästar, i Norge. Kundtillströmningen till Agria Dyreförsäkring är stark, vi är marknadsledande och precis som i Sverige det enda renodlade djurförsäkringsbolaget på den norska marknaden.

Några av de större aktiviteterna internationellt under året var att outsourca vårt norska kundcenter till Norge och att vi slöt ett samarbetsavtal med Norsk Rytterförbund. I Storbritannien heter vi nu Agria Pet Insurance och har under året bytt organisation och ledning. Genom vår underwritingfilial, som är en del i vår etableringsstrategi i Storbritannien, får vi en annan inriktning och möjlighet att skapa stora volymer.

Vi har precis som i Sverige genomfört en kundundersökning både i Norge och i England med mycket positivt resultat – kunderna är väldigt nöjda.

Sverige är vår hemmamarknad, men vi tar ett stadigare grepp om den internationella marknaden genom Agria International. Behovet av bra djurförsäkringar är stort även utanför Sverige och det finns en stor marknad att växa på.



Vi som arbetar på Agria lever med och för djuren och vi är lyckligt lottade över att kunna gå till jobbet varje dag och arbeta med att skapa trygghet för djur och människor.

Nu ser vi fram emot 2010, året då Agria firar 120 års jubileum. Redan när Claes Virgin år 1890 grundade Skandinaviska Kreatursbolaget, som senare skulle bli Agria Djurförsäkring, visste han att det var människor med kunskap om och intresse för djur som ska förmedla djurförsäkringar. I Claes anda ser vi med tillförsikt på framtiden och önskar alla ett tryggt och aktivt djurliv!

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Henrietta Hansson".

Henrietta Hansson

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören för Försäkringsaktiebolaget Agria (publ), 516401-8003), nedan kallat Agria, får härmed avge årsredovisning för år 2009. Bolaget har sitt huvudkontor och säte i Stockholm.

Koncernredovisning har inte upprättats med hänvisning till ÅRL 7 kap 2 § eftersom bolaget och dess dotterbolag omfattas av koncernredovisningen för Länsförsäkringar AB (publ), 556549-7020.

Belopp i tkr (tusentals kronor) om inte annat anges. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år.

Ägarförhållanden

Agria är (sedan i december 2008) dotterbolag till Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB (publ), 502010-9681. Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB (publ) ägs till hundra procent av Länsförsäkringar AB (publ), 556549-7020, som ägs av tjugofyra länsförsäkringsbolag tillsammans med fjorton socken- och häradsbolag.

Organisation

Agria är moderbolag till dotterbolaget Agria International Försäkring AB, 516406-0542, nedan kallat Agria International. Under året har dotterbolaget Agera Djurägandeutveckling AB likviderats.

Agrias styrelse består av nio ledamöter och två personalrepresentanter. Två ledamöter utses av den särskilda valberedningen ur djurägarorganisationerna, därutöver vardera en av Sveriges Veterinärförbund och Lantbrukarnas Riksförbund. Dessa ledamöter har till uppgift att bland annat bevaka försäkringstagarernas intressen. Övriga ledamöter utses av moderbolaget Länsförsäkringar Sak Försäkringar AB.

Den svenska verksamheten är uppdelad i tre affärsområden, Häst-, Små-

djurs- samt Lantbruksdjurs- och grödaförsäkring.

Verksamhetsinriktning

Agria är ett specialistföretag för djur- och grödaförsäkring inom länsförsäkringsgruppen.

Agria har ett nära samarbete med intresseorganisationer för djurägare och veterinärer och erbjuder privatpersoner, lantbrukare och andra företagare försäkringsskydd för djur och gröda. Skyddet omfattar veterinärvårds-, liv- och avbrottsförsäkring. Agria är marknadsledande i Sverige inom sitt specialområde. Produkter och tjänster utvecklas i samverkan med kunder, djurägarorganisationer och leverantörer av veterinärvårdstjänster.

Den internationella delen av Agria drivs i dotterbolaget Agria International där tanken är att inom Agria International använda det svenska konceptet (produkter, processer, djurspecialister, samverkan med djurägarna med mera) med lokal anpassning på andra marknader. Tyngdpunkten för verksamheten inom Agria International ligger inom smådjursförsäkring.

Marknad

Den totala premievolumen på den svenska djurförsäkringsmarknaden för 2009 uppgick till 2 127 (2 007) Mkr. Agria är marknadsledande med en andel på 59 (60) procent.

Marknadsandelarna för svensk djurförsäkring var under året: Agria 59 (60), Folksam 19 (19), If 12 (11) och Sveland 10 (10) procent. Andelarna har varit mycket stabila de senaste tre åren.

Det finns cirka 300 000 hästar i Sverige, av dem beräknas cirka 75 procent vara försäkrade. Av dryga 700 000 hundar är fyra av fem försäkrade medan endast var fjärde katt är försäkrad. För lantbruksdjuren är försäkringsgraden över 80 procent.

För att förenkla för försäkringsskunderna har produktutformningen förändrats inom smådjursaffären. Detta har inneburit att det numera finns en basprodukt i veterinärvårdsförsäkringen med fyra valfria tillägg. Smådjursaffären fortsätter att expandera, hundbeståndet ökade med 2,7 (5,0) procent och uppgår nu till knappt 300 000 hundar. Kattbeståndet ökade med 3,2 (6,8) procent under 2009 och är nu drygt 240 000 katter. Det försäkrade antalet produktionsdjur i lantbruket är i stort sett konstant, antalet försäkrade hektar inom grödaförsäkring har ökat med knappt 0,6 (4,0) procent. Under verksamhetsåret har affärsområde Häst lanserat en försäkring för de äldre hästarna, veteranförsäkringen. Försäkringen är speciellt avsedd för hästar som är mellan 16 och 21 år.

Agria har under året genomfört ett pilotprojekt tillsammans med sex länsförsäkringsbolag – Häst på Gård. Det är ett förmånskoncept som innebär att man som helkund eller förmånskund i sitt länsförsäkringsbolag får fördelar i form av rabatter och bra erbjudanden hos Agria och Länsförsäkringar. Tack vare detta har andelen helkunder i Länsförsäkringar ökat. Hästbeståndet har under året minskat med två procent på grund av lågkonjunkturen som påverkat all hästverksamhet i landet.

Väsentliga händelser under året

Ökad konkurrenskraft – ny organisation

Den 1 januari 2009 genomfördes en omorganisation av Länsförsäkringar AB-koncernen och Agria. Detta har gjorts för att stärka konkurrenskraften. Service- och administrationsresurser delas från och med 1 januari, 2009 med andra dotterbolag och verksamheter inom Länsförsäkringar AB.

Förslag till nya solvensregler inom EU

Inom EU pågår ett arbete, Solvens II, med en moderniserad lagstiftning för försäkringsverksamhet. Under år 2009 antogs ett direktiv. Syftet är att stärka sambandet mellan solvenskraven och riskerna för försäkringsföretaget, ge ökad säkerhet åt försäkringstagarna samt bidra till en stabil och effektiv försäkringsmarknad inom EU. Solvens II betonar vikten av en mer riskbaserad ansats för regleringen av försäkringsbolag. Reglerna planeras börja gälla 31 oktober, 2012.

Solvenskravens slutliga utformning är ännu inte känt. Under år 2009 presenterade den EU-kommitté av tillsynsmyndigheter, CEIOPS, som biträder EU-kommissionen i Solvens II förberedelserna, förslag till västenligt högre krav än vad som tidigare diskuterats. Detta har skapat en osäkerhet i försäkringsbranschen om den nya regleringen och vilka effekter som den kan komma att ge. Företrädare för branschen har anfört att de nämnda förslagen ställer alltför höga krav vilket riskerar att drabba kunderna till försäkringsbolagen i form av högre premier och sämre tillgång på försäkringsskydd.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har skett.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Ett viktigt mål för Agria är att bidra till länsförsäkringsbolagens helhetserbjudande. Bland länsförsäkringsbolagens kunder finns många oförsäkrade djurägare. Och i framför allt storstadsregionerna är Agrias kunder i mindre utsträckning även kunder i Länsförsäkringar. Ambitionen är att öka korsförsäljningen och på så sätt få synergier som gagnar både kunderna och länsförsäkringsgruppen.

Agria bidrar årligen med fyra pro-mille av premieintäkten till forskning

inom bolagets tre affärsområden för djurförsäkring. Sedan ett par år tillbaka har professor Brenda Bonnett tagit fram Agria Breed Profile. Verktöget baseras på Agrias omfattande skadestatistik och är viktigt för respektive rasklubbs arbete för en sund rasutveckling. Utöver detta stödjer Agria ett antal projekt som gynnar djurhälsan, bland annat finansierar Agria vetenskapliga studier av Agrias skadestatistik i syfte att ge Sveriges rasklubbar ett bättre underlag för en sund hundavel.

Agria har fortsatt att utveckla sin hunduppfödarklubb i syfte att attrahera denna viktiga målgrupp. Klubben består av en ny webbplats, nytt koncept och nya kunskaphöjande aktiviteter. Agria Breeders Club, som klubben heter, lanserades i början av december 2008 och är nu uppe i knappt 7 000 medlemmar.

Under året har arbetet med en mer aktiv kundvård intensifierats. Genom ny teknik har kunderna fått nya erbjudanden. Bland annat används sms för att skicka påminnelse i samband med förnyelsen och kundaktiviteter på evenemang. Djurguiden som har introducerats är en djursjukvårdsupplysning i mobiltelefonen för djurägare i syfte att skapa mervärde till Agrias kunder och vara skadeförebyggande. Webben har uppdaterats med ett förenklat och förbättrat sätt att teckna försäkring. Autogiro kan numera tecknas på webben vilket underlättar för både kunder och Agria. Under året har en ny chattfunktion öppnats på agria.se där kunder kan chatta direkt med Agrias KundCenter. Nu kan kunderna välja hur de vill komma i kontakt med Agria.

För att dämpa utvecklingen av djursjukvårdskostnader driver Agria det så kallade Skadeprogrammet. I Skadeprogrammet tar vi fram metoder och åtgärder för att dämpa kostnadsutvecklingen så att den genomsnittlige smådjurs- och hästägaren ska ha råd att försäkra sina djur. Ett antal aktiviteter har genomförts

under året för att få ner skadekostnaden. Bland annat sker nu uppföljning kontinuerligt av flerskadedrabbade hästkunder. Syftet är att med förebyggande arbete hjälpa kunderna.

Till Agrias större utvecklingsinsatser hör även ett nytt och gemensamt försäkringssystem för alla Agrias verksamheter. Utvecklingsprojektet inkluderar dels en ny IT-lösning, dels nya arbetsprocesser och beräknas kunna tas i bruk under 2012.

Risker och riskhantering

Agria exponeras för olika typer av risk, skadeförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk, operativ risk, strategisk risk och affärsrisk, koncentrationsrisk samt likviditetsrisk. För att hantera riskerna har Agria tydligt definierade strategier och ansvarsområden. En beskrivning av riskerna och hur de styrs och hanteras återfinns i not 2.



Medarbetare

Engagerade och kompetenta medarbetare är en viktig bas i Agrias specialistprofil. De allra flesta medarbetare är aktiva djurägare som därmed har god förmåga att både nå och förstå Agrias djurkunder.

Grundkompetensen säkras genom det så kallade Agriakörkortet som alla handläggare och säljare måste klara. Kompetensbrister spåras genom regelbundna kvalitetskontroller. Löpande fortbildning sker genom riktade insatser till olika kategorier till exempel skadereglerare. Bland annat har ett antal medarbetare

genomgått en skadediplomerings.

Inom Agria är affärsplanering en process som genomförs varje år och involverar merparten av alla medarbetare. I utvecklingssamtalet, som är ett årligt planerings- och målsamtal formuleras tydliga och individuella mål för medarbetaren med utgångspunkt från affärsplanen. Som ett dokument av utvecklingssamtalet upprättas ett individuellt målkontrakt för varje medarbetare. Upplysningar om medelantalet anställda, utbetalda löner och ersättningar, princi-

per för fastställande av ersättningar och förmåner till ledningen, könsfördelning i styrelsen och sjukfrånvaro framgår av not 31.

Styrelsen bör enligt Finansinspektionens allmänna råd (FFFS 2009:7) om ersättningspolicy i försäkringsföretag, börser, clearingorganisationer och institut för utgivning av elektroniska pengar fastställa en ersättningspolicy. En redogörelse för företagets ersättningar avses att publiceras på bolagets hemsida i samband med att årsredovisningen fastställs.



Miljö

Agria har en stark strävan att jobba för en hållbar utveckling inom områden som ligger nära vår kärnverksamhet, till exempel djurskydd, djurhälsa och miljö. Vi är sedan 2001 miljöcertifierade enligt ISO 14001. Som ett led i det arbetar vi aktivt att minska till exempel vår pappersanvändning och koldioxidutsläpp från tjänsteresor.

Det enskilt viktigaste miljöarbetet på Agria är det skadeförebyggande arbetet. Genom råd och tips till djurägare, via till exempel telefonveterinären och en mobil guide kan vi minska den miljöpåverkan som ett veterinärbesök innebär med resor och avfall från vården. Vi stödjer även aktivt den veterinärmedicinska forskningen och allt utvecklingsarbe-

te på Agria tas med hänsyn till miljön, djurskydd och djurhälsa.

Det är viktigt att alla medarbetare känner till vår miljöpolicy, miljömål och hur de kan bidra till att minska vår miljöpåverkan. Därför erbjuds alla nyanställda en miljöutbildning i vår Agriaskola.

Kapitalförvaltning

Agria ska skapa en stabil avkastning på placeringstillgångarna i bolaget för att uppnå en god lönsamhet samt att säkerställa att kapitalbasen är tillräcklig i förhållande till riskerna. Detta för att med hög säkerhet garantera utfästelser som gjorts mot kunder. Detta uppnås genom en effektiv och konkurrenskraftig förvaltningsmodell med hänsyn till risknivån.

Utveckling

Agrias största utvecklingsåtgärd är ett nytt och gemensamt försäkringssystem för alla Agrias verksamheter. Utvecklingsprojektet inkluderar dels en ny IT-lösning, dels nya arbetsprocesser och beräknas kunna tas i bruk under 2012.

Risknivån

Skadeförsäkringsverksamheten kan delas in i tre riskområden: premierisk, reservrisk och katastrofrisk. Bolagets resultat styrs delvis av hur bra avkastningen varit i kapitalförvaltningen, vilket medför att det är viktigt att följa och hantera marknadsriskerna.

Förvaltningsmodell

Agrias portföljkonstruktion avseende marknadsexponering fokuserar på att välja vilken tillgångsfördelning som eftersträvas i portföljerna. Vidare har stor vikt lagts vid hur önskvärd marknadsexponeringen nås. Kapitalförvaltningen har stor kompetens att använda andra effektiva lösningar för att erhålla passiv marknadsexponering än via traditionella förvaltningsmandat. Detta kan till exempel ske via olika derivatinstrument, vilket skapar mervärde både genom lägre förvaltningskostnader och genom förklarad administrativ hantering av affärerna. Ett aktivt arbete görs för att skydda portföljerna gentemot olika typer av risker. Detta sammantaget ger en portföljkonstruktion som skapar handlingsutrymme att ta de marknadsexponeringar som bedöms lämpliga. Detta innebär att Agria har en portföljhantering som skapar ett snabbare agerande på förändrade marknadsförutsättningar till en lägre förvaltningskostnad.

Organisation och styrning

Agrias styrelse fastställer policies och instruktioner avseende förvaltningen av

placeringstillgångar. Detta innebär bland annat att kontinuerligt hålla sig informerad om verksamhetens utveckling och vid icke tillfredsställande utveckling besluta om korrigeringsåtgärder.

Den koncerngemensamma enheten Kapitalförvaltning inom Länsförsäkringar AB har i uppdrag att sköta kapitalförvaltningen för Agria. I uppdraget ingår att ansvara för att utarbeta förslag till strategisk allokering, föreslå förvaltningsuppdrag samt efter beslut i styrelsen ansvara för implementering och uppföljning av fattade beslut.

Kapitalförvaltningen definierar uppdragen till aktiva förvaltare med tydliga risknivåer och avkastningskrav. Förvaltarens uppgift är att skapa bästa möjliga avkastning givet de ramar och riktlinjer de har erhållit. Detta kan innebära att förvaltare väljer att ha en sammansättning av värdepapper som avviker från de jämförelseindex som gäller för portföljen.

De externa förvaltningsuppdragen utvärderas av Kapitalförvaltningen som regelbundet analyserar förvaltare och förvaltningsresultaten.



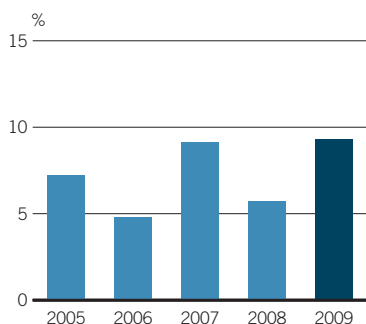
Resultat och ekonomisk ställning

Resultat

Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick under 2009 till 171,3 (-93,7) Mkr. Försäkringsrörelsens resultat uppgick till 116,6 (69,4) Mkr och återstående kapitalavkastning till 54,8 (-162,6) (se vidare Finansrörelsens resultat).

Försäkringsrörelseresultatet uttryckt i procent av premieintäkt f e r blev 9,3 (5,7) procent.

Försäkringsrörelsens resultat i procent av premieintäkt 2005 - 2009



Premieintäkt för egen räkning

Premieintäkten har fortsatt att öka under 2009. Ökningen uppgick till 88,6 Mkr eller 7,8 procent.

Premietillväxten har främst skett inom affärsområde Smådjur för hund- och kattförsäkringar, där ökningen under året blev 104 Mkr eller 14,9 procent. Inom affärsområde Häst har premieintäkten under året sjunkit med 17 Mkr eller 4,5 procent.

Inom Affärsområde Lantbruk ligger grödabeståndet kvar på en hög nivå och premieintäkten är 84 (85) Mkr.

Resultatet visar på en fortsatt bra utveckling, dels på grund av ökat bestånd, men även lägre skadekostnaderna än i fjol. Antalet kunder fortsatte att öka under 2009 främst inom Affärsområde Smådjur. Antalet försäkrade hästar har minskat och det är framför allt låg-

konjunkturen som har påverkat försäljningen.

Premieintäkt f e r, Mkr	2009	2008
Djurförsäkring i Sverige	1 226,1	1 137,5
Djurförsäkring i Norge	-	61,1
Grödaförsäkring	18,3	18,2
Mottagen återförsäkring	3,0	6,0
Totalt	1 247,4	1 222,8

Verksamheten i den norska filialen Agria Dyreförsäkring inom häst- och smådjursförsäkring överläts per oktober 2008 till dotterbolaget Agria International Försäkring AB.

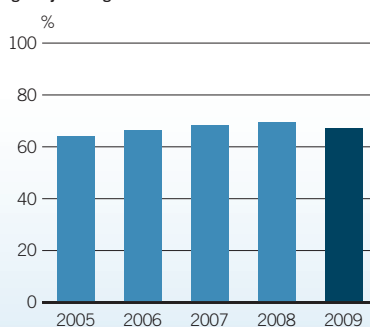
Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar för egen räkning (f e r) för Agria totalt blev 841,2 (848,4) Mkr.

Den totala skadeprocenten har minskat med två procentenheter jämfört med föregående år och uppgick till 67,4 (69,4) procent. Skadeutfallet har genomgående varit gynnsamt under året inom samtliga affärer men även höjda självrisker inom smådjursaffären har påverkat försäkringsersättningar positivt.

Försäkringsersättningar f e r inom grödaförsäkring var 5,5 Mkr (22,9) till följd av ett gott skadeår med få hagel-skador.

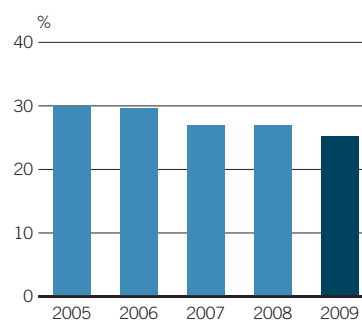
Stapeldiagram: Skadeprocent efter avgiven återförsäkring Agria djur och gröda 2005-2009



Driftskostnader

Driftskostnaderna har minskat jämfört med föregående år och uppgick till 314,9 Mkr. Driftskostnadsprocenten 25,2 (27,0) är 1,8 procent lägre jämfört med föregående år. Skillnaden kan främst förklaras med att resultatet 2008 belastades med omstruktureringskostnader på 30,4 Mkr.

Driftskostnadsprocent efter avgiven återförsäkring 2005-2009



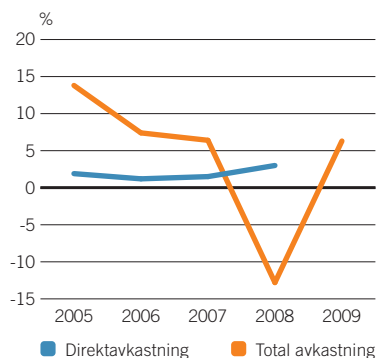
Resultat i Agrias finansförvaltning

Placeringsstillgångarnas (exklusive aktier och andelar i koncernföretag) marknadsvärde uppgick till 999 (822) Mkr vid årsskiftet och fördelningen mellan olika tillgångsslag framgår av tabellen på nästa sida.

Totalavkastningsprocenten för 2009 var 6,3 (-12,8) procent medan femårsgenomsnittet uppgår till 4,2 (4,3) procent. Räntebärande tillgångar hade en avkastning om totalt 6,2 (4,4) procent och aktier har avkastat -39,5 (-41,0).

Fastigheter har en avkastning om totalt 15,1 (-4,0) procent. Under året har fastigheterna Isbrytaren 27 och Isbrytaren 29 i Stockholms innerstad sålts till nyetablerade bostadsrättsföreningar. Dessa övervärden ingår inte i kapitalavkastningen i resultaträkningen.

Finansförvaltningens direktavkastning respektive totalavkastning i procent 2005-2009



Placeringslag

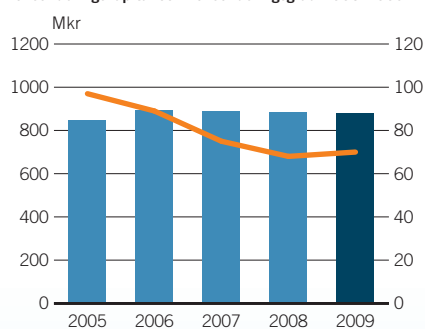
Agrias placeringar fördelar sig mellan olika placeringsslag på följande sätt:

Placeringslag (Mkr)	2009	2008
Obligationer, lån och övriga räntebärande värdepapper	752,2	550,5
Noterade aktier och andelar	32,6	18,8
Onoterade aktier och andelar	4,7	9,0
Placeringar i koncernföretag och intresseföretag	379,8	381,7
Byggnader och mark	118,0	187,2
Utlåning	37,1	7,2
Derivat	3,1	9,2
Summa placeringstillgångar	1 327,5	1 163,6

Konsolidering

Konsolideringskapitalet har sjunkit med 4,9 Mkr från 2008. Konsolideringsgraden uppgår till 70 (69) procent.

Konsolideringskapital och konsolideringsgrad 2005-2009



Personal, löner och ersättningar

Upplýsningar om medelantal anställda, löner, samt ersättningar till företagsledningen lämnas i not 31 Anställda och personalkostnader. Uppgifter om sjukfrånvaro och könsfördelning i företagsledningen finns i samma not.



Femårsöversikt

Resultat (tkr)	2009	2008	2007	2006	2005
Premieintäkter efter avgiven återförsäkring	1 247 367	1 222 802	1 088 627	948 478	843 830
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	25 329	24 978	12 997	7 508	10 919
Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring	-841 218	-848 427	-745 413	-629 990	-540 355
Driftskostnader efter avgiven återförsäkring	-314 917	-329 999	-294 383	-280 814	-253 565
Övriga intäkter/kostnader i försäkringsrörelsen	-	-	37 041	-	-
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen	116 561	69 354	98 869	45 182	60 829
Årets resultat	160 619	-72 037	110 528	87 532	141 206
Tillämpad kalkylränta, procent	3,5	3,5	2,5	2,0	3,4
Nyckeltal för försäkringsrörelsen					
Skadeprocent efter avgiven återförsäkring	67,4	69,4	68,5	66,4	64,0
Driftskostnadsprocent efter avgiven återförsäkring	25,2	27,0	27,0	29,6	30,0
Totalkostnadsprocent efter avgiven återförsäkring	92,7	96,4	95,5	96,0	94,0
Nyckeltal för kapitalförvaltningen					
Direktavkastning, procent	1,7	3,0	1,5	1,2	1,9
Totalavkastning, procent	6,3	-12,8	6,4	7,7	13,8
Ekonomisk ställning (Mkr)	2009	2008	2007	2006	2005
Placeringsstillgångar värderade till verkligt värde	1 327,5	1 163,6	1 271,6	1 267,1	1 133,7
Försäkringstekniska avsättningar efter avgiven återförsäkring	697,4	671,1	661,9	546,2	490,9
Konsolideringskapital					
- eget kapital	355,4	340,9	331,9	326,0	294,1
- uppskjuten skatt	23,1	42	56,7	68,3	55,4
- obeskattade reserver	500,1	500,1	500,1	500,1	500,1
Konsolideringskapital	878,6	883,0	888,7	894,4	849,6
Konsolideringsgrad, procent	70	69	75	89	97
Kapitalbas	648,4	661,1	797,1	708,6	757,5
Erfoderlig solvensmarginal	216,1	217,1	196,7	163,4	141,0
Kapitalbas för försäkringsgruppen	633,6	667,6	-	-	-
Gruppsolvens	302,5	249,6	-	-	-

Förslag till vinstdisposition

Tkr

Till bolagsstämans förfogande står	
- balanserad vinst	244 310
- koncernbidrag	-95 073
- årets resultat	160 619
Summa	309 856

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att beloppet disponeras enligt följande

- till ägaren utdelas	
- i ny räkning överföres	309 856
Summa	309 856

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att av vinstmedlen utdelas till moderbolaget 200 000 tkr, i ny räkning balanseras 109 856 tkr.

Resultaträkning

Teknisk redovisning av skadeförsäkringsrörelse, tkr	Not	2009	2008
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	3	1 268 844	1 292 643
Premier för avgiven återförsäkring		-9 921	-7 347
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	24	-11 556	-61 718
Återförsäkrares andel av förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-	-776
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	25 329	24 978
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
Utbetalda försäkringsersättningar			
Före avgiven återförsäkring	5	-825 144	-847 641
Återförsäkrares andel		-1 315	4 975
Förändring i avsättning för oreglerade skador			
Före avgiven återförsäkring	25	-14 759	-2 629
Återförsäkrares andel		-	-3 132
Återbäring och rabatter (efter avgiven återförsäkring)			
Driftskostnader	6	-314 917	-329 999
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		116 561	69 354
Icke-teknisk redovisning			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		116 561	69 354
Kapitalavkastning, intäkter	7	154 066	75 775
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	8	17 475	16 477
Kapitalavkastning, kostnader	9	-28 138	-183 519
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	8	-63 303	-46 396
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-25 329	-24 978
Övriga kostnader		-	-431
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		171 332	-93 718
Resultat före skatt		171 332	-93 718
Skatt på årets resultat	10	-34 021	11 316
Övriga skatter	10	23 308	10 365
Årets resultat		160 619	-72 037

Balansräkning

Tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Tecknad ej inbetalt kapital			-
Immateriella tillgångar			
Andra immateriella tillgångar	11	31 424	39 851
Placeringstillgångar			
Byggnader och mark	12	118 000	187 200
Placeringar i koncernföretag och intresseföretag			
Aktier och andelar i koncernföretag	13	378 476	380 216
Lån till, koncernföretag		37 123	7 245
Aktier och andelar i intresseföretag	14	1 266	1 491
Andra finansiella placeringstillgångar			
Aktier och andelar	15, 18, 32	37 333	27 774
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	16, 18, 32	752 160	550 489
Derivat	17, 18, 32	3 143	9 162
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar		0	0
Fordringar			
Fordringar hos försäkringstagare		254 708	271 245
Fordringar avseende återförsäkring		0	1 315
Övriga fordringar	19	220 329	74 197
Andra tillgångar			
Materiella tillgångar och varulager	20	7 119	11 265
Kassa och bank		36 856	33 837
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Upplupna ränte- och hyresintäkter		10 286	4 394
Förutbetalda anskaffningskostnader	21	65 197	53 238
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 718	2 340
Summa tillgångar		1 955 138	1 655 259

Balansräkning, forts

Tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (40 000 st aktier á nom 1 000 kr)		40 000	40 000
Reservfond		5 525	5 525
Balanserad vinst eller förlust		149 237	367 412
Årets resultat		160 619	-72 037
Obeskattade reserver			
Utjämningsfond		35 194	35 194
Säkerhetsreserv		464 922	464 922
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	23	586 033	574 477
Oreglerade skador	24	111 380	96 621
Andra avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser			
Uppskjuten skatt	10	23 058	46 366
Aktuell skatt	10	-4 410	-4 427
Övriga avsättningar	25	2 004	2 657
Skulder avseende återförsäkring			
Skulder till kreditinstitut			
Derivat	17, 32	11 690	3 903
Övriga skulder	26	182 977	38 193
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	186 909	56 453
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		1 955 138	1 655 259
Poster inom linjen			
För försäkringstagarnas räkning registerförda tillgångar	29	1 011 760	986 657
Eventualförpliktelser	29	11 779	14 105

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2009-01-01	40 000	5 525	367 412	-72 037	340 900
Justering för ändrad redovisningsprincip			-16 281		-16 281
Justerad eget kapital 2009-01-01	40 000	5 525	351 131	-72 037	324 619
Vinstdisposition			-72 316	72 091	-225
Årets omräkningsdifferenser			15 053	-54	14 999
Lämnade koncernbidrag, netto			-95 073		-95 073
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl transaktioner med ägare	0	0	-152 336	72 037	-80 299
Årets resultat				160 619	160 619
Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med ägare	0	0	-152 336	232 656	80 320
Erhållna aktieägartillskott			-49 558		-49 558
Utgående eget kapital 2009-12-31	40 000	5 525	149 237	160 619	355 381

Kassaflödesanalys

Tkr	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	171 332	-93 718
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-50 415	19 566
	120 917	-74 152
Betald inkomstskatt	-35 511	8 696
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i tillgångar och skulder	85 406	-65 456
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-170 255	12 744
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	235 473	-112 816
Kassaflöde från den löpande verksamheten	150 624	-165 528
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immatriella anläggningstillgångar		-9 004
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	5 255	1 220
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 034
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	165	230
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		
Förvärv i finansiella tillgångar	-223 326	-259 354
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	70 301	343 221
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-147 605	74 279

Kassaflödesanalys, forts

Tkr	2009	2008
Finansieringsverksamheten		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	–
Årets kassaflöde	3 019	–91 249
Likvida medel vid årets början	33 837	125 086
Likvida medel vid årets slut	36 856	33 837
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys		
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	20 016	15 204
Erhållen ränta	646	10 440
Erlagd ränta	–3 263	–7 166
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	36 856	33 837
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	5 936	14 884
Orealiserade kursdifferenser	–4 209	–4 043
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	–75 800	3 907
Förändringar av avsättningar avseende försäkringsavtal	36 270	11 837
Förändring förutbetalda anskaffningskostnader	–11 959	–6 838
Övrigt	–653	–181
Summa justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	–50 415	19 566
Immateriella tillgångar		
Utbetalningar från förvärv	0	–9 004
Inbetalningar från avyttringar	5 255	1 220
Summa	5 255	–7 784
Materiella tillgångar		
Utbetalningar från förvärv	0	–2 034
Inbetalningar från avyttringar	165	230
Summa	165	–1 804

Resultatanalys försäkringsrörelsen

Tkr	TOTALT	Direktförsäkring			Mottagen återförsäkring
		Sverige Gröda	Sverige Husdjur	Norge Husdjur	
Premieintäkter efter avgiven återförsäkring	1 247 367	18 319	1 229 045		3
Kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen	25 329	335	24 994		–
Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring	–841 218	–5 457	–835 760		–1
Driftskostnader efter avgiven återförsäkring	–314 917	–1 227	–313 690		–
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen	116 561	11 970	104 589		2
Avvecklingsresultat efter avgiven återförsäkring	2 982	–629	3 611	–	–
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)					
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	586 033	7 460	578 573		
Avsättning för oreglerade skador	111 380	502	110 878		
Summa försäkringstekniska avsättningar	697 413	7 962	689 451		
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar					
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker					
Avsättning för oreglerade skador					
Summa återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar					
Noter till resultatanalysen					
Premieintäkter efter avgiven återförsäkring					
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	1 268 844	21 060	1 247 781		3
Premier för avgiven återförsäkring	–9 921	–2 083	–7 838		
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	–11 556	–658	–10 898		
Återförsäkrarens andel av förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker					
Premieintäkter efter avgiven återförsäkring	1 247 367	18 319	1 229 046		3
Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring					
Utbetalda försäkringsersättningar					
Före avgiven återförsäkring	–825 144	–5 287	–819 857		–1
Återförsäkrarens andel	–1 315		–1 315		
Utbetalda försäkringsersättningar	–826 459	–5 287	–821 171		–1
Förändring i avsättning för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring					
Före avgiven återförsäkring	–14 759	–170	–14 588		
Återförsäkrarens andel					
Förändring i avsättning för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring	–14 759	–170	–14 588		
Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring	–841 218	–5 457	835 759		–1

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen omfattar verksamhetsåret 1 januari tom 31 december 2009 och är upprättad enligt lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL), samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2008:26) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

Agria tillämpar så kallad lagbegränsad IFRS och med detta avses internationella redovisningsstandarder som har antagits för tillämpning med de begränsningar som följer av RFR 2 och FFS 2008:26. Detta innebär att samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden tillämpas så långt detta är möjligt inom ramen för svensk lag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

De redovisningsprinciper som tillämpats nedan har tillämpats genomgående för alla perioder som presenteras i den här årsredovisningen.

Förutsättningar vid upprättande av Agrias finansiella rapporter

Agrias funktionella valuta är svenska kronor och de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental (tkr). Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas, samt fastigheter.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med lagbegränsad IFRS fordrar att försäkringsföretagets ledning gör ett antal bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och bedömningarna är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. De antaganden och bedömningar som ligger till grund för uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringsavtal samt i not 2 där upplysningar om risker i verksamheten lämnas.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas, när de tas in i redovisningen, till svenska kronor enligt transaktionsdagens valutakurs. Försäkringsföretagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) och vid värdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta används balansdagens stängningskurser. Valutakursförändringar redovisas som valutaresultat under kapitalförvaltningens resultat. De valutaterminer som används för att ekonomiskt säkra valutaexponeringen i balansräkningen värderas till verkligt värde och resultateffekter redovisas dels under ränteintäkter och dels som valutaresultat.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i den norska filialen omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta norska kronor (NOK) till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som

råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Försäkringsavtal

Försäkringsavtal är avtal i vilka Agria åtar sig en betydande försäkringsrisk för försäkringstagaren genom att gå med på att kompensera försäkringstagaren om en förutbestämd försäkrad händelse skulle inträffa.

Enligt IFRS 4 Försäkringsavtal indelas försäkringsavtal enligt försäkringsrisken mellan försäkringsavtal och övriga än försäkringsavtal. Försäkringsprodukter som inte innebär tillräckligt betydande försäkringsrisk ska klassificeras som övriga än försäkringsavtal, det vill säga som antingen finansiella instrument (lån) eller serviceavtal. Samtliga väsentliga försäkringskontrakt har bedömts överföra tillräckligt mycket risk för att de ska klassas som försäkring enligt definitionen i IFRS 4.

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som inbetalts eller kan tillgodoföras företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret.

Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter. Förnyelsepremier som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal räknas in med de belopp som de beräknas inflyta med. Annullationer reducerar

premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som de beräknas inflyta med.

Premieintäkt

Premieintäkten motsvarar den del av premieinkomsten som är intjänad. Ej intjänad premie avsätts till Avsättning för ej intjänade premier.

Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar motsvarar redovisningsperiodens kostnad för inträffande skador vare sig de är anmälda till bolaget eller ej. I de totala försäkringsersättningarna ingår under perioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. Återvinning av skador redovisas som en reducering av skadekostnaden.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt avsättning för oreglerade skador och motsvarar förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal. Alla förändringar i försäkringstekniska avsättningar redovisas över resultaträkningen.

Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risk

Avsättningen för ej intjänade premier och kvardröjande risker avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på ingångna försäkringskontrakt. Avsättningen beräknas normalt strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporisberäkning. Om premienivån bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skade- och driftskostnaderna för skadereglering, förstärks de med ett tillägg för kvardröjande risker. Denna bedömning innefattar bland annat uppskattningar av framtida skadefrekvenser och andra faktorer som påverkar behovet av nivåttillägg.

Avsättning för oreglerade skador

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som inträffat men ännu inte anmälts till bolaget, så kallad IBNR – avsättning. Avsättningen inkluderar förväntad, framtida kostnadsökning plus samtliga kostnader för skadereglering. Uppskattningen av avsättningsbehovet görs för de flesta skador med statistiska metoder och då i huvudsak med Chain-ladder metoden. Det mest väsentliga antagandet som ligger till grund för dessa metoder är historiska utfall som kan användas för beräkning av framtida skadekostnader. För de större skadorna och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs en individuell bedömning. Avsättningarna för oreglerade skador är väsentliga för en bedömning av bolagets redovisade resultat och ställning, eftersom en avvikelse mot faktiska framtida utbetalningar resulterar i ett avvecklingsresultat som redovisas kommande år. En redogörelse för bolagets avvecklingsresultat återfinns i resultatanalysen. Risken för en felaktig avsättning kommenteras vidare i not 2. Där åskådliggörs också nuvarande avsättning för oreglerade skador genom en beskrivning av skadekostnadernas utveckling över tiden.

Förlustprovning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna prövas löpande och per varje balansdag. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier undersöks då var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Prognoserna över avsättningsbehovet görs med vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering. Om prov-

ningen visar att avsättning inte är adekvat redovisas förändringen i resultaträkningen.

Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren och försäkringsklass. Eventuell otillräcklighet som iaktas i premiesvaret, korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen i avsättningen för kvardröjande risk redovisas över resultaträkningen.

Återförsäkring

Kostnader för återförsäkring redovisas i resultaträkningen under kostnadsposten Premier för avgiven återförsäkring. Premier för mottagen återförsäkring redovisas under intäktsposten Premieinkomst. Den del av risken för vilken återförsäkring tecknats redovisas i balansräkningen som Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar. Kontroller för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov avseende denna post genomförs löpande och per balansdagen. Nedskrivningsbehov föreligger när det bedöms som sannolikt att återförsäkraren inte kommer att infria sina åtaganden enligt återförsäkringsavtalen.

Förutbetalda anskaffningskostnader

Försäljningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal och som bedöms generera en marginal som minst täcker anskaffningskostnaderna tas upp som en tillgång, förutbetalda anskaffningskostnader och skrivs av under nyttjandeperioden. Anskaffningskostnader innefattar driftskostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till tecknandet eller förnyandet av försäkringsavtal såsom provisioner, marknadsföringskostnader samt löner och omkostnader för säljpersonalen. Anskaffningskostnader avskrivs på tolv månader.

Driftkostnader

Samtliga driftkostnader fördelas i resultaträkningen efter funktionerna anskaffning, skadereglering, administration,

provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring, kapitalavkastning kostnader samt i vissa fall övriga tekniska kostnader. Driftkostnader för skadereglering redovisas under Utbetalda försäkringsersättningar. Driftkostnader för finansförvaltning redovisas under Kapitalavkastning, kostnader.

Redovisning av kapitalavkastning

Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Försäkringsrörelsen har tillförts en ränta på summan av halva premieintäkter efter avgiven återförsäkring och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året. Räntesatsen är riskfri ränta som för 2009 bestämts till 3,5 procent.

Kapitalavkastning intäkter

Posten Kapitalavkastning, intäkter avser avkastning på placeringstillgångar och omfattar hyresintäkter från byggnader och mark, utdelningar på aktier och andelar, ränteintäkter, valutakursvinster och realisationsvinster.

Kapitalavkastning kostnader

Under Kapitalavkastning, kostnader redovisas kostnader för placeringstillgångar. Posten omfattar driftkostnader för byggnader och mark, kapitalförvaltningskostnader, räntekostnader, valutakursförluster samt realisationsförluster.

Realiserade och orealiserade värdeförändringar

För placeringstillgångar som värderas till verkligt värde är realisationsvinsten den positiva skillnaden mellan försäljningspris och anskaffningsvärde. För räntebärande värdepapper är anskaffningsvärdet det upplupna anskaffningsvärdet.

Skatter

Inkomstskatt

Skatter redovisas enligt IAS 12. Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då en transaktion med skatteeffekt redovisas direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Andra immateriella tillgångar

Tillgångarna består av egenutvecklade programvaror och avtal med samarbetspartners som bedöms vara av väsentligt värde för rörelsen under kommande år.

Andra immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning enligt plan.

Avskrivningen påbörjas när systemet eller systemdelen tas i bruk. Avskrivningstiden har bestämts utifrån en ekonomisk livslängd till fem år. Värdet på

aktiverade tillgångar prövas kontinuerligt enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Byggnader och mark

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att generera hyresintäkter och/eller värdestegring. Förvaltningsfastigheter redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Det verkliga värdet baseras på värderingar utförda av oberoende värderingsmän. Värderingarna utförs normalt en gång per år. Under löpande år görs interna värderingar som kan föranleda omvärderingar vid väsentliga avvikelser från de senaste externa värderingarna.

Det verkliga värdet fastställs med en kombination av ortprismetoden, som utgår ifrån jämförbara köp, samt avkastningsmetoden. Avkastningsmetoden är baserad på nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden samt nuvärdet av ett beräknat restvärde för respektive fastighet. Såväl realiserade som orealiserade värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Hyresintäkter redovisas under Kapitalförvaltning, intäkter, och fasthetskostnaderna under Kapitalförvaltning, kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, aktier och andra egetkapitalinstrument, lånefordringar och räntebärande papper samt derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Klassificering och värdering

Anskaffningsvärde för finansiella instrumentet som klassificeras som finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen består av inköpspris exklusive transaktionskostnader. Transaktionskostnader för dessa instrument kostnadsförs således direkt som kapitalförvaltningskostnader. För övriga finansiella instrument motsvarar anskaffningsvärdet instrumentets inköps-

pris inklusive transaktionskostnader.

Efter anskaffningstillfället beror redovisningen och värderingen av finansiella instrument av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Här ingår derivat med positivt verkligt värde.

Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad

För finansiella instrument som är noterade på en aktiv marknad bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället. Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser med lätthet finns tillgängliga på en börs, hos en handlare, mäk-lare, branschorganisation etc. och dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor.

Finansiella instrument som inte är noterade på en aktiv marknad

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, tar företaget fram det verkliga värdet genom att använda en värderingsteknik. De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter. Värderingstekniker används för derivatinstrument (OTC-derivat). Värderingsteknikerna för OTC-derivat utgörs av analys av diskonterade kassaflöden. De tillämpade värderingsmodellerna kalibreras så att verkligt värde vid första redovisningen uppgår till transaktionspriset och förändring i verkligt värde redovisas sedan löpande utifrån de förändringar som inträffat i de underliggande marknadsriskparametrarna.

Onoterade aktier redovisas till verkligt värde enligt de värderingsprinciper

som tillämpas av branschorganisationer i Europa och USA. Posten Aktier och andelar innefattar också tillgångsslaget ”Alternativa investeringar”. Dessa består av andelar av fonder som köper, utvecklar och säljer onoterade bolag (så kallade private equity) samt hedgefonder. Värderingsunderlag erhålls från respektive fond och värdering följer riktlinjer från European Private Equity och Venture Capital Association.

Derivat

Derivatinstrument tas upp till det verkliga värdet utifrån externt inhämtade prisuppgifter.

Aktier och räntebärande värdepapper

Aktier värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses försäljningsvärdet på balansdagen. För aktier noterade på en auktoriserad börs eller marknadsplats avses med försäljningsvärdet normalt senaste köpkurs på balansdagen eller om sådan saknas senast noterade betalkurs. Inom aktier och andelar finns det som benämns Alternativa Investeringar. Dessa består av andelar i fonder som köper, utvecklar och säljer onoterade bolag (s k private Equity) samt hedgefonder. Värderingsunderlag erhålls från respektive fond och värdering av dessa tillgångar följer riktlinjer från European Private Equity och Venture Capital Association.

Även obligationer och andra räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde enligt senaste noterade köpkurs. Realisationsresultatet för obligationer och andra räntebärande värdepapper beräknas som skillnaden mellan försäljningsvärde och upplupet anskaffningsvärde. Vid beräkning av upplupet anskaffningsvärde periodiseras skillnaden mellan anskaffningsvärde och lösenpris över resultaträkningen under resterande löptid. Förändringen av upplupet anskaffningsvärde redovisas netto under ränteintäkter. Orealiserade förändringar är skillnaden mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

Andra räntebärande tillgångar och skulder

Övriga fordringar värderas till verkligt värde. Utländska fordringar värderas i originalvaluta för att sedan omräknas till balansdagskurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i resultaträkningen netto som valutaresultat.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kund- och lånefordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori av instrument utgörs av derivat med negativa marknadsvärden. Alla derivat klassificeras som innehav för handelsändamål. Finansiella skulder som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Andra finansiella skulder (Upplåning samt övriga finansiella skulder till exempel leverantörsskulder) värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar Agria om några finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Orsaken kan vara att en eller flera förlusthändelser inträffat efter det att tillgången redovisats för första gången och att de har en inverkan på de framtida kassaflödena från tillgångarna. Om det finns objektiva bevis som tyder på att ett nedskrivningsbehov kan finnas så betraktas dessa tillgångar som osäkra. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som

har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Det redovisade värdet efter nedskrivningar på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Dotterföretag och Intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Materiella tillgångar

Materiella tillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma Agria till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur ba-

lansräkningen vid utrangering, avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. IT-utrustning skrivs planmässigt av på tre år. Övriga maskiner och inventarier skrivs planmässigt av på fem år.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i Dotterföretag och Intresseföretag

De redovisade värdena för tillgångarna prövas vid varje balansdag. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Likvida medel

Saldo på koncernkonto SEB samt tillgodo-havande i Länsförsäkringar Bank AB (publ) redovisas som fordringar på koncernbolag på raden övriga fordringar i balansräkningen.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Agria redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet

från Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Andra avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när försäkringsföretaget har en befintlig juridisk eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under bokslutsdispositioner.

I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver, av vilka 26,3 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 73,7 procent som bundet eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden kan beskrivas som en räntefri skuld med en icke fastställd löptid.

Obeskattade reserver kvittas i förekommande fall mot skattemässiga förlustavdrag eller blir föremål för beskattning när de löses upp.

Säkerhetsreserv

Säkerhetsreserven utgör en kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning av de försäkringstekniska avsättningarna. Åtkomsten är begränsad och kräver i vissa fall myndighetstillstånd.

Utjämningsfond

Utjämningsfondens syfte är att utjämna försäkringsrörelsens resultatförändringar över tiden. Nya avsättningar kan inte göras till utjämningsfond.

Pensioner och liknande förpliktelser

Företagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Pensionsplanen för företagets anställda har bedömts vara en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Företaget har dock gjort bedömningen att URA 45 Pensions-

planer som omfattar flera arbetsgivare är tillämplig även för företagets pensionsplan. Företaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med URA 45 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Enligt pensionsavtal för försäkringsbranschen kan personer födda 1955 eller tidigare frivilligt gå i pension från 62 års ålder. Bolaget har reserverat för den potentiella framtida kostnaden som uppstår om en anställd utnyttjar förmånen att gå i pension mellan 62 och 65 års ålder, se not 25 Övriga avsättningar samt not 29 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

Ansvarsförbindelser (eventualförpliktelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

NOT 2 RISK OCH RISKHANTERING

Inriktning och mål för Agrias styrning av risk

Risker utgör en väsentlig del av Agrias verksamhetsmiljö och affärsaktiviteter. För att hantera riskerna har Agria tydligt definierade strategier och ansvarsområden tillsammans med ett starkt engagemang för riskhanteringsprocessen. Huvudsyftet med riskhanteringen är att säkerställa att riskerna identifieras, att riskvärderingen är oberoende och att kapitalbasen är tillräcklig i förhållande till riskerna. Detta är viktigt för att med hög säkerhet garantera de utfästelser som gjorts gentemot kunder.

Följande karaktäriserar Agrias risktagande:

- bedriver verksamhet inom skadeförsäkring, specifikt husdjursförsäkring och grödaförsäkring
- inriktning huvudsakligen mot privatpersoner och i mindre grad lantbruksföretag
- relativt låga självbehåll i samtliga verksamheter
- all verksamhet bedrivs i Sverige
- risk i placeringsportföljer, genom att ha exponering mot aktiemarknaden, under förutsättning att kapitalstyrkan och beslut om kapitalanvändningen i Länsförsäkringar AB koncernen som helhet medger det.

Agrias största riskexponering uppskattas vara åtagandena inom grödaförsäkring, lantbruksdjursförsäkring och hästförsäkring i nämnd ordning.

Agria exponerar sig för flera olika typer av risk. I skadeförsäkringsverksamheten kan försäkringsrisken delas in i tre riskområden, premierisk, reservrisk och katastrofrisk. Bolagets resultat styrs till stor del av hur bra avkastningen varit i kapitalförvaltningen, vilket medför att det är viktigt att följa och hantera marknadsriskerna. Agria använder en förenklad Dynamic Financial Analysis (DFA) för att kvantifiera individuella risker och den övergripande riskprofilen. DFA-modellen utgår från både placerings- och försäkringsverksamheten och tar hänsyn till exempelvis återförsäkringsstruktur



och allokering av placeringar. Operativ risk, det vill säga risken för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller misslyckade processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser, finns i alla delar av bolagets verksamhet.

Riskhanteringsorganisation

Agrias Risk Manager är ansvarig för riskrapportering och ska analysera och rapportera den totala riskexponeringen samt främja en effektiv organisation för hantering av risker inom bolaget.

Utöver detta finns inom Länsförsäkringar AB-koncernen ett gemensamt Finansutskott. Finansutskottet är ett forum för finansiella omvärlds- och makroekonomiska analyser. Utskottet ska bereda och koordinera ärenden inom kapitalförvaltningsområdet som ska föreläggas bland annat Agrias styrelse för beslut. Finansutskottet ska även bevaka att av styrelsen beslutad placeringsinriktning och uppsatta mål efterlevs. Till Finansutskottet utser styrelsen för Agria en representant.

Inom Länsförsäkringar AB-koncernen gemensamma områden eftersträvas en samordning av rutiner och att finna gemensamma handlingssätt genom att upprätta koncerngemensamma grundregler. Dessa grundregler beskrivs i styrdokument som består av policy, riktlinjer och instruktioner. Styrdokumenten ska godkännas och införlivas i respektive dotterbolag vilket respektive VD ansvarar för. Exempel på styrdokument är koncerninstruktion, rapportinstruktion, riktlinjer för hantering av etiska frågor, attestinstruktion och säkerhetspolicy.

Utöver de koncerngemensamma styrdokumenten har Agria bolagsspecifika styrdokument, exempelvis bolagsinstruktion, attestinstruktion, placeringsriktlinjer, försäkringstekniska riktlinjer och riktlinjer för att teckna affär. Styrdokumenten uppdateras och fastställs därefter av styrelsen en gång per år. Inom Agria finns en decentraliserad riskhantering vilket innebär att cheferna för enskilda affärsområden själva tar an-

Följande indelning av risk används inom Agria.



svar för riskhantering inom de gränser som styrelsen har fastställt.

En oberoende granskningsfunktion, Internrevision, ska stödja styrelsen i uppföljningen av att verksamheten bedrivs i enlighet med styrelsens beslut. Internrevision ska genom granskning och rapporter utvärdera om verksamheten bedrivs effektivt, om rapporteringen till styrelsen ger en korrekt bild av verksamheten och om verksamheten bedrivs enligt interna och externa regelverk. Internrevision rapporterar till Länsförsäkringar AB:s styrelse och till dotterbolagens styrelser, däribland Agrias styrelse.

Compliance-funktionen har som uppgift att bistå vid identifiering av risker som kan uppkomma i verksamheten till följd av bristande regelefterlevnad. Bristande regelefterlevnad kan leda till risk för ekonomiska förluster eller ryktesförluster och funktionen ska i förebyggande syfte arbeta med att bedöma dessa risker samt vid behov biträda vid utformningen av interna regler. Rapportering sker till VD samt till företagsledning och styrelse.

Risk, kapital och solvens

Styrning av risktagandet hänger nära samman med styrningen av användningen av Agrias kapital. Agria har en kapitalbas som med god marginal överstiger den lagstadgade erforderliga solvensmarginalen. Finansinspektionen har vidare utvecklat ett övervakningsverktyg – trafikljusmodellen – som syftar till att mäta exponeringen mot finansiella risker och försäkringsrisker. Agria rapporterar ett kapitalöverskott i förhållande till de krav som ställs.

Solvens II

Inom EU pågår ett arbete, Solvens II, med en moderniserad lagstiftning för försäkringsverksamhet. Under år 2009 antogs ett direktiv och nu utarbetas tillämpningsregler. Syftet är att stärka sambandet mellan solvenskraven och riskerna för försäkringsföretaget, ge ökad säkerhet åt försäkringstagarna samt bidra till en stabil och effektiv försäkringsmarknad inom EU. Solvens II betonar vikten av en mer riskbaserad ansats för regleringen av försäkringsbolag. Regler moderniseras bland annat för hur försäkringstekniska avsättningar ska beräknas, hur tillgångarna får placeras, hur stor kapitalbuffert försäkringsbolaget ska ha och vilka krav som ställs på hur företagets risker styrs och kontrolleras. Reglerna planeras börja gälla 31 oktober 2012. Länsförsäkringar AB med dotterbolag har deltagit i förberedelserna för Solvens II i flera år. Efter att behov av åtgärder gick igenom i en förstudie under år 2008 har ett projekt bedrivits med Solvens II förberedelser sedan början av år 2009. Projektet växer i omfattning under år 2010. Allt fler medarbetare involveras i förberedelserna. I styrgruppen för projektet ingår ledande representanter för affärsverksamheten och VD staben, eftersom de nya reglerna förväntas ha en inverkan på hur verksamheten styrs upp och följs upp.

Indelning av risk (se figur ovan)

I det följande avsnittet beskrivs hur skilda slags risker styrs. Uppgifter lämnas om storleken på exponeringar för skilda risker.

Strategisk risk och affärsrisk, inklusive ryktesrisk, behandlas dock inte nedan. Denna kategori av risk definieras

Agria har en låg exponering för katastrofrisker i den egna affären efter återförsäkring. Som exempel på exponeringar av lite större omfattning kan nämnas epizootier på lantbruksdjur där Agria bedriver coassurans med staten, svåra hagelskador och förlust av liv på högt försäkrade hästar.

Marknadsrisker

I förvaltningen av Agrias placerings-tillgångar används bedömningar av dels möjligheter till god avkastning, dels risknivå både vad gäller att skapa placeringsstrategier och för mer operativa placeringsbeslut. De huvudsakliga tillgångsklasserna i portföljförvaltningen är aktier, räntebärande värdepapper och fastigheter.

En så kallad normalportfölj definieras som utgångspunkt för hur placeringarna ska fördelas på tillgångsklasser och regioner. Underlag för beslut om normalportfölj och för kortsiktiga placeringsbeslut tas fram. Analyser genomförs kontinuerligt av förväntad framtida avkastning och risk för de tillgångsklasser som kan ingå i placeringsportföljerna.

Marknadsrisker i kapitalförvaltningen styrs genom beslut i Agrias styrelse om normalportfölj och i vilken utsträckning den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning till dels vilken risknivå som ska gälla för placeringsverksamheten, dels vilken frihet som ges för den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Förändringar i räntesatser, valutakurser, aktiekurser och råvarupriser samt förändringar i deras respektive volatilitet påverkar marknadsvärdena för finansiella tillgångar och skulder.

Derivatinstrument används i förvaltningen av placeringstillgångarna i syfte att effektivisera förvaltningen samt att nå önskad riskprofil.

Räntebindingstider 2009-12-31

Tkr	Mindre än 1 år	1-5 år	5-10 år	Mer än 10 år	Totalt
Interna fordringar	4 700	31 000			35 700
Obligationer och andra räntebärande	108 500	312 700			421 200
Derivat		-62 923	-129 965	-4 284	-197 172
Skulder					0
Interna skulder					
Fastförräntade tillgångar minus fastförräntade skulder	113 200	280 777	-129 965	-4 284	259 728

Tabellen visar den nominella räntefallostrukturen netto.

Känslighetsanalys

Tkr	Inverkan på vinst före skatt	Inverkan på eget kapital
Ränterisk, 1 % högre räntenivå	3 981	2 934
Aktierisk, 10 % lägre aktiekurser	-600	-442
Fastighetsrisk, 2 % högre avkastningskrav	-11 800	-8 697
Valutarisk, placeringstillgångar, 10 % svagare krona	375	277
Kreditspreadrisk, 1 % ökad kreditspread	-7 780	-5 734

Ränterisk

Ränterisk är risken att nettovärdet av tillgångar, skulder och försäkringstekniska åtaganden minskar på grund av ändrade marknadsräntor. Eftersom värdet av försäkringstekniska åtaganden enligt gällande redovisningsregler för skadeförsäkring inte fastställs med utgångspunkt i marknadsräntan avser den här redovisade ränterisken enbart tillgångar och skulder.

Den önskade ränterisken beskrivs och beslutas i ett önskat mål för durationen med ett rebalanseringsintervall. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen.

Exponeringen för ändrade marknadsräntor framgår av följande tabell utvisande räntebindingstider för fastförräntade tillgångar och skulder, netto.

Räntebindingstider för Agrias tillgångar och skulder, netto (inklusive derivat) per 2009-12-31, TSEK.

Aktierisk

Aktierisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av fallande aktiekurser. Risken beskrivs och beslutas i en normalportfölj för Agria med exponering per region med ett rebalanseringsintervall. Inom vissa valda regioner sker sedan placering med ett flertal förvaltare för att minska förvaltarrisken på en enskild region. För de regioner eller marknader som inte blir föremål för investering via flera förvaltare, sker investering i önskat marknadsindex.

Fastighetsrisk

Fastighetsrisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av fallande fastighetspriser. Fastighetspriserna är en effekt av antaganden om gällande avkastningskrav samt hyresnivåer. Antaganden om avkastningskrav följer normalt gällande ränteantaganden.

Fastighetsrisken i Agria består i ägandet av två bostadsfastigheter i centrala Stockholm samt ett djursjukhus i Västerort, Stockholm. Erfarenhetsmässigt är risken mindre för prisfall i centrala Stockholm än utanför tullarna och i förorterna.

Kreditspreadrisk

Kreditspreadrisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av ökande differens mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspapper.

Kreditspreadrisken hanteras i styrdokument som anger godkända expone-

ringar per motpart. Motparten ska ha en kreditvärdering, rating, som anses tillräcklig. Beslut om hur stor del av obligationsportföljen som ska utgöras av obligationer med kreditrisk fattas mot bakgrund av rådande marknadsförutsättningar.

Obligationsplaceringar fördelade på ratingklasser:

AAA – Svenska staten	126 526 tkr
AAA – Övriga	45 801 tkr
AA	131 094 tkr
A	135 280 tkr

Valutarisk

Valutarisken är risken att nettovärdet av tillgångar, skulder och försäkringstekniska åtaganden minskar på grund av ändrade valutakurser.

Beslut om storleken på valutaexponering fattas mot bakgrund av rådande marknadsförutsättningar.

Placeringsstillgångarnas nettoexponering i utländsk valuta, 2009-12-31

Valuta exponering netto

Valuta	Lokal valuta netto	Netto tkr
USD	615 258	4 393
AUD	175 680	1 128
GBP	54 724	631
NOK	106 771	132
KRW	1 905 809	12
JPY	75 556	6
CHF	-2 921	-20
EUR	-246 762	-2 528
Totalt		3 753

Den totala valutaexponeringen netto 2009-12-31 var 0,3 procent av de totala placeringsstillgångarna.

Motpartsrisiker

Med motpartsrisiker avses risken att motparter inte fullgör sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Agrias exponering för motpartsrisiker uppstår främst genom avgiven återförsäkring och genom användning av finansiella derivat.

Motpartsrisiker i finansiella derivat hanteras genom regler om godkänd exponering per motpart. Storleken på tillåten exponering beror av motpartens ra-

ting. Exponeringarna begränsas genom ISDA-avtal (nettningsavtal) samt tillhörande avtal kring ställande av säkerheter vid vissa uppnådda motpartsexponeringar.

Motpartsrisikerna mot återförsäkringsgivare avser återförsäkringsfordringar och återförsäkrarens andel av oreglerade skador. För att begränsa motpartsrisikerna på återförsäkringsgivare finns regler för val av återförsäkringsbolag. Minimikravet vid val av återförsäkrare är bland annat att dessa ska ha minst A-rating enligt ratinginstitutet Standard & Poor's när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. Därtill eftersträvas en spridning av avgiven återförsäkring på ett flertal återförsäkringsgivare, i Agrias fall tio olika bolag 2009.

Operativ risk

Operativ risk är risk för förluster till följd av inte ändamålsenliga eller misslyckade processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Varje enhet inom Agria svarar för att förebygga operativa risker inom sitt ansvarsområde. Riskanalyser genomförs årligen dels på bolagsnivå, dels i den operativa verksamheten. För att möta de ökande kraven i incidenthanteringen inför ett gemensamt systemstöd avsedd att rikriktas mätmetodik för operativ risk i hela koncernen. Vidare fastställs en kontinuitetsplan årligen av företagsledningen

Internrevisionen, som rapporterar direkt till styrelsen, granskar och utvärderar verksamhetens interna styrning.

Compliancefunktionen har till uppgift att identifiera och rapportera risker som kan uppkomma till följd av bristande regelefterlevnad.

Koncentrationsrisk

Agrias försäkringsaffär i Sverige innehåller ett antal olika produkter, fördelat på ett flertal olika djurslag utan tydliga inbördes risksamband. Inom hästförsäkring råder ett förhållande 60/40 när det gäller liv- contra veterinärvårdsförsäkring, på smådjursområdet är samma

förhållande 20/80. Det finns ingen samvariation av betydelse mellan liv- och veterinärvård, inte heller mellan djurslag. Beaktas Agrias affär för lantbrukets djur och för grödaförsäkring minskar risken för samvariation ännu mera. Sverige gynnas dessutom av att landet är glesbefolkat och har ett kallt klimat, vilket försvårar spridning av smittsamma sjukdomar hos häst och lantbruksdjur. Koncentrationsrisken beaktas idag också när det gäller placeringen av känsliga avelsanläggningar för nötkreatur, svin och fjäderfä.

Agrias placeringstillgångar är väsentligen väl diversifierade. Agrias placeringar uppfyller med råge kravet på skuldsättningsgrad som vid årsskiftet var 145,1 procent. Skuldtäckningen beräknas vid varje månadsbokslut och omallokeringar görs vid behov för att med god marginal säkra försäkringsåtagandet.

Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk

Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk är risken för att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel eller att de kan fullgöras endast genom upplåning till avsevärt högre kostnad än normalt. Agrias likviditetsrisker är begränsade eftersom premierna tas in i förväg och den stora majoriteten av utbetalningarna sker inom 30 dagar. Vidare är merparten av Agrias placeringstillgångar likvida med kort varsel.

NOT 3 PREMIEINKOMST

	2009	2008
Direktförsäkring, Sverige	1 268 841	1 218 442
Direktförsäkring, Norge	0	74 195
Premier för mottagen återförsäkring	3	6
Summa	1 268 844	1 292 643

NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN

	2009	2008
Överförd kapitalavkastning	25 329	24 978
Tillämpade kalkylrantesatser	3,5%	3,5%

För information om beräkning, se not 1 Redovisningsprinciper.

NOT 5 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

	2009	2008
Utbetalda försäkringsersättningar	-776 286	-800 544
Driftskostnader för skadereglering	-48 858	-47 097
Summa skadekostnader hänförliga till årets verksamhet	-825 144	-847 641

NOT 6 DRIFTSKOSTNADER

	2009	2008
Anskaffningskostnader	-147 616	-112 129
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader	11 959	6 838
Administrationskostnader	-179 304	-224 708
Provision och vinstandelar i avgiven återförsäkring	44	0
Summa	-314 917	-329 999

Övriga driftskostnader

Skaderegleringskostnader ingående i utbetalda försäkringsersättningar	48 858	47 097
Kostnader för finansförvaltning ingående i Kapitalavkastning kostnader	2 316	2 440
Kostnader för fastighetsförvaltning ingående i Kapitalavkastning kostnader	518	337

Totala driftskostnader uppdelade i kostnadsdrag

Personalkostnader	-111 353	-172 056
Lokalkostnader	-15 824	-12 999
Avskrivningar med mera	-5 936	-6 453
Andra verksamhetsrelaterade kostnader	-233 496	-188 365
	-366 609	-379 873

NOT 7 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER

	2009	2008
Hyresintäkter från byggnader och mark	8 179	8 552

Utdelningar

Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag	18 626	7 500
Utdelning på andra aktier och andelar	1 390	7 704

Ränteintäkter med mera

Obligationer och andra räntebärande värdepapper	15 706	15 409
Övriga ränteintäkter	646	10 440

varav från finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde

med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen

Valutakursvinster (netto)	4 798	26 151
----------------------------------	--------------	---------------

Realisationsvinster och återförda nedskrivningar (netto)

Byggnader och mark		-
Aktier och andelar	92 033	19
Räntebärande värdepapper	12 689	-

Summa kapitalavkastning, intäkter	154 066	75 775
--	----------------	---------------

* Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

NOT 8 OREALISERADE VINSTER OCH FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

	2009	2008
Aktier och andelar	7 497	331
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	9 730	14 102
Fastigheter		-
Derivat	248	2 044
Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar	17 475	16 477

Aktier och andelar		-33 140
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		-
Fastigheter	-63 303	-13 256
Derivat		-
Summa orealiserade förluster på placeringstillgångar	-63 303	-46 396

NOT 9 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

	2009	2008
Driftskostnader för byggnader och mark	-9 927	-3 492

Kapitalförvaltningskostnader	-2 987	-2 777
-------------------------------------	---------------	---------------

Räntekostnader

Obligationer och räntebärande värdepapper	-1 257	-443
Övriga räntekostnader	-2 006	-7 803

Valutakursförlust	-589	-979
--------------------------	-------------	-------------

Realisationsförluster

Räntebärande värdepapper*	-11 372	-159 296
---------------------------	---------	----------

Nedskrivningar av placeringstillgångar		-8 729
---	---------	---------------

Summa kapitalavkastning kostnader	-28 138	-183 519
--	----------------	-----------------

* Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

NOT 10 SKATTER

	2009	2008
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-33 945	11 719
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	-77	-403
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	23 308	10 365
Uppskjuten skatteintäkt till följd av reduktion av skattesats		
Uppskjuten skatteintäkt i årets aktiverade skattevärde i underskottavdrag		
Skatt på andelar i intressebolags resultat		
Totalt redovisad skattekostnad	-10 713	21 681

	2009	2009	2008	2008
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt		171 332		-93 720
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3%	-45 060	28,0%	26 242
Ej avdragsgilla kostnader	13,5%	-23 205	-7,0%	-6 531
Ej skattepliktiga intäkter	-33,6%	57 628	2,5%	2 297
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	-	0,4%	372
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-77	-0,4%	-403
Övrigt	0,0%		-0,3%	-296
Redovisad effektiv skatt	6,3%	-10 713	23,1%	21 681

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Aktuell skatt i koncernbidrag	-33 927	11 720
Summa skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital	-33 927	11 720

Redovisade uppskjutna skatteskulder kan hänföras till följande:

	2009-12-31	2008-12-31
Immateriella tillgångar	-	
Byggnader och mark	25 321	42 449
- därav realiserad vinst	24 292	40 940
- därav värdeminskingsavdrag	1 029	1 508
Andra finansiella placeringstillgångar		4 203
Andra tillgångar	-2 263	-285
Uppskjuten skatteskuld	23 058	46 366

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar
	Programvara	Marknads- och kundanpassade tillgångar
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2008-01-01	69 451	30 000
Under året aktiverade kostnader	12 827	–
Anskaffningsvärde av sålda tillgångar	–1 794	–
Utgående balans 2008-12-31	80 484	30 000
Ingående balans 2009-01-01	80 484	30 000
Under året aktiverade kostnader	23 116	–
Under årets sålda tillgångar	–	–8 000
Under året gjorda nedskrivningar	–21 583	–
Utgående balans 2009-12-31	82 017	22 000
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2008-01-01	–51 691	–12 800
Årets avskrivningar	–2 893	–3 591
Avgår avskrivningar av sålda tillgångar	342	–
Utgående balans 2008-12-31	–54 242	–16 391
Ingående balans 2009-01-01	–54 242	–16 391
Årets avskrivningar	–3 172	–3 587
Avgår avskrivningar av sålda tillgångar	–	4 800
Utgående balans 2009-12-31	–57 414	–15 179
Redovisade värden		
Per 2008-01-01	17 760	17 200
Per 2008-12-31	26 243	13 609
Per 2009-01-01	26 243	13 609
Per 2009-12-31	24 603	6 821

Årets avskrivningar om - 1 959 redovisas bland driftskostnader i resultaträkningen.

Driftskostnader

Kapitalavkastningskostnader

Övriga tekniska kostnader

Övriga kostnader

Immateriella tillgångar avseende programvara består av aktiverade utvecklingskostnader för väsentliga IT-investeringar. Förvärvade immateriella tillgångar avser aktiveringar av väsentliga avtal med samarbets partners. Inga temporära skillnader och skattemässiga underskott för vilka uppskjuten skattreduktion inte har redovisats i resultat och balansräkning föreligger.

NOT 12 BYGGNADER OCH MARK

Flerbostadshus, antal	2
Rörelsefastigheter, antal	1
Anskaffningsvärde	25 636
Bedömt verkligt värde	118 000
Värde per kvm bruksarea, kr	23 233
Taxeringsvärde	134 200
Ytvakansgrad, procent	0
Direktavkastning, procent	–1,2

Geografisk fördelning

Samtliga fastigheter är belägna i Stockholms kommun.

Andel av fastigheterna som används i den egna verksamheten

Samtliga flerbostadsfastigheter hyrs ut till externa hyresgäster. Rörelsefastigheten avser den fastighet i vilken Västerorts Djursjukhus bedriver sin verksamhet. Ingen del av fastighetsytan används i bolagets verksamhet.

	Tillkommande/ köpta fastigheter	Avgående/sålda fastigheter	Fastigheter ägda hela året
Ingående verkligt värde 2008-01-01			195 766
Anskaffningsvärde			24 433
Investeringar i fastigheterna	2 400		4 700
Orealiserad värdeförändring			155 667
Utgående verkligt värde 2008-12-31	2 400	0	184 800
Ingående verkligt värde 2009-01-01			187 200
Anskaffningsvärde		–10 100	31 536
Investeringar i fastigheterna			4 200
Orealiserad värdeförändring			92 364
Utgående verkligt värde 2009-12-31	0	–10 100	128 100

NOT 13 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Antal andelar	Andel i %	2009	2008
			Redovisat värde	Redovisat värde
Agera Djurägandeutveckling AB, 556577-5953, Stockholm	0	0	0	1 850
Agria International Försäkring AB, 516406-0542, Stockholm	1 000	100	378 367	378 367
Aktiebolaget Grundstenen 125561 556781-6862	1 000	100	110	0

I december 2009 likviderades dotterbolaget Agera Djurägandeutveckling AB. Agria International Försäkring AB bildades 2007-09-26, eget kapital vid bildandet uppgick till 45 000 tkr. Under oktober 2007 lämnade Agria ett ovillkorat aktieägartillskott till Agria International Försäkring AB i form av samtliga andelar i koncernbolaget PetPartners Ltd. Det ovillkorade aktieägartillskottet uppgick till 333 223 tkr. Vidare ingår kostnader förknippade med bolagsbildningen i det bokförda värdet med 144 tkr. Under året har aktiebolaget Grundstenen 125561 förvärvats i syfte att överta förvaltningsfastighet

NOT 14 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Antal andelar	Andel i %	2009	2008
			Redovisat värde	Redovisat värde
Häst i Västerås AB 556687-6420, Västerås	0	0	0	25
Svenska Andelshästar AB 556536-9633, Uppsala län	400	40	0	200
Trofast Veterinärt IT-stöd 556598-0983, Västmanlands län	5 000	45	1 266	1 266

Under året har Häst i Västerås AB (250 andelar) sålts och Svenska Andelshästar AB har genom återbetalandet av ett aktieägartillskott skrivits ner till 400 kr.

NOT 15 AKTIER OCH ANDELAR

Tkr	2009	2008
Noterade aktier och andelar	32 642	18 771
Onoterade aktier och andelar	4 690	9 003
Summa	37 333	27 774
Anskaffningsvärde	27 902	366 674

NOT 16 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Tkr	Verkligt värde 2009-12-31	Verkligt värde 2008-12-31
Emittent		
Svenska staten	97 982	41 567
Svenska bostadsinstitut	312 175	116 935
Övriga svenska emittenter	28 545	264 641
Övriga utländska emittenter	313 459	127 347
Summa	752 160	550 489
Upplupet anskaffningsvärde	728 603	519 278
Marknadsstatus		
Noterade värdepapper	752 160	550 489
Summa	752 160	550 489

Värdepapperens bokförda värden jämfört med nominellt belopp

Bokfört värde	752 160	550 489
Nominellt värde	736 459	547 587
Skillnad	15 702	2 902
Summa överstigande belopp	17 520	4 733
Summa underskridande belopp	-1 818	-1 831
Nettoskillnad	15 702	2 902

NOT 17 DERIVAT

Tkr	Verkliga värden		Nominellt belopp	
	2009	2008	2009	2008
Aktieoptioner	19	18	31 307	19 060
Aktieterminer	229	48	229 913	0
Valutaterminer	2 894	9 096	838 070	285 388
Ränteterminer				1 823
Summa	3 143	9 162	1 099 290	306 271
Anskaffningsvärden		18		

Derivatinstrument med negativa värden

Tkr	Verkliga värden		Nominellt belopp	
	2009	2008	2009	2008
Valutaterminer	11 690	3 903	847 112	280 717
Summa	11 690	3 903	847 112	280 717

NOT 18 KATEGORIER AV TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Lånefordringar och kund- fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Derivat som används i säkrings- redovisning	Innehav för handels- ändamål	Investeringar som hålles till förfall	Finansiella tillgångar som kan säljas	Icke finansiella tillgångar	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar									
Andra immateriella tillgångar							31 424	31 424	n/a
Materiella tillgångar							7 119	7 119	n/a
Aktier och andelar		37 333						37 333	37 333
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		752 160						752 160	752 160
Aktier i koncernföretag							378 476	378 476	377 146
Aktier i intresseföretag							1 266	1 266	1 161
Lån till koncernföretag								0	n/a
Förvaltningsfastigheter		118 000						118 000	118 000
Utlåning till kreditinstitut								0	n/a
Derivat				3 143				3 143	3 143
Kassa och bank	36 856							36 856	36 856
Fordringar avseende direkt försäkring							254 708	254 708	n/a
Fordringar avseende återförsäkring								0	n/a
Övriga fordringar	6 233	37 803					213 417	257 453	n/a
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	203	9 607					67 391	77 200	n/a
Summa	43 292	954 902	0	3 143	0	0	953 801	1 955 138	1 325 799

	Lånefordringar och kund- fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Derivat som används i säkrings- redovisning	Innehav för handels- ändamål	Investeringar som hålles till förfall	Finansiella tillgångar som kan säljas	Icke finansiella tillgångar	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Skulder									
Försäkringstekniska avsättningar							697 413	697 413	n/a
Skatteskuld							18 648	18 648	n/a
Övriga avsättningar							2 400	2 400	n/a
Derivat		11 690						11 690	11 690
Skulder avseende direkt försäkring							2 165	2 165	n/a
Övriga skulder				1 454			178 962	180 416	1 454
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				2 781			184 128	186 909	2 781
Summa	0	11 690	0	4 235	0	0	1 083 716	1 099 641	15 925

NOT 19 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2009	2008
Fordringar hos koncernbolag	39 610	68 034
Övriga fordringar	180 719	6 163
Utgående balans	220 329	74 197

NOT 20 MATERIELLA TILLGÅNGAR OCH VARULAGER

	2009	2008
Anskaffningsvärde för inventarier vid årets ingång	27 584	25 203
Årets anskaffning		1 998
Anskaffningsvärde av sålda eller uttrangerade inventarier	-911	435
Omklassificering		818
Utgående balans, anskaffningsvärde	26 673	27 584
Ackumulerade avskrivningar från tidigare år	-21 799	-18 062
Årets avskrivning	-2 764	-3 262
Avgår avskrivningar för sålda eller uttrangerade inventarier	656	306
Omklassificering		-782
Utgående balans, avskrivningar	-23 907	-21 799
Bokfört värde	2 766	5 785
Utgående varulager marknadsartiklar	4 353	5 480
Summa materiella tillgångar och varulager	7 119	11 265

NOT 21 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

	2009	2008
Ingående balans	53 238	46 400
Årets aktivering	65 197	53 238
Årets avskrivning	-53 238	-46 400
Utgående balans	65 197	53 238

NOT 22 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2009	2008
Förutbetalda kostnader	265	471
Upplupna intäkter	1 452	1 870
Utgående balans	1 718	2 340

NOT 23 AVSÄTTNING FÖR EJ INTJÄNADE PREMIER

	2009	2008
Ingående balans	574 477	560 490
Valutaeffekt	-	-1 801
Årets avsättning	11 556	15 788
Utgående balans	586 033	574 477

NOT 24 AVSÄTTNING FÖR OREGLERADE SKADOR

	Inträffade och rapporterade skador		Inträffade men ej rapporterade skador		Avsättning för skaderegleringskostnader	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans	33 648	37 496	58 115	62 974	4 859	5 139
Valutaeffekt	-	-279	-	-394	-	-26
Årets avsättning	2 845	-3 569	10 339	-4 465	1 574	-254
Utgående balans	36 493	33 648	68 454	58 115	6 433	4 859

NOT 25 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2009	2008
Avsättning för förtida uttag enligt pensionsavtal		
Ingående balans	2 657	2 838
Årets återföring	-653	-181
Utgående balans	2 004	2 657

Enligt Pensionsavtal för försäkringsbranschen kan personer födda 1955 eller tidigare frivilligt gå i pension från 62 års ålder. Avsättningen är aktuariellt beräknad enligt de försäkringstekniska riktlinjer och beräkningsgrunder som tillämpas för individuellt utfärdad livförsäkring. Beräkningarna utgår från en sammanställning avseende ålder och årlig pension beräknad som ett genomsnitt per åldersgrupp. En sannolikhetsbedömning har gjorts att 20 procent kommer att utnyttja möjligheten till förtida uttag. Resterande 80 procent redovisas bland ansvarsförbindelser.

NOT 26 ÖVRIGA SKULDER

	2009	2008
Skulder till koncernbolag	149 967	7 873
Skulder till närstående	3 713	0
Övriga skulder	29 297	30 320
Utgående balans	182 977	38 193

NOT 27 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER

	2009	2008
Förutbetalda intäkter	156 224	7 162
Upplupna kostnader	30 685	49 291
Summa övriga förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	186 909	56 453

NOT 28 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Denna tabell visar en analys av tillgångar och skulder utifrån de förväntade tidpunkterna för återvinning eller bortbokning av samtliga tillgångar och skulder i balansräkningen.

Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Andra immateriella tillgångar	6 285	25 139	31 424
Materiella tillgångar	1 424	5 695	7 119
Aktier i dotterbolag		378 476	378 476
Aktier och andelar i intresseföretag		1 266	1 266
Förvaltningsfastigheter		118 000	118 000
Aktier och andelar		37 333	37 333
Obligationer & andra räntebärande värdepapper	108 741	643 419	752 160
Derivat	2 914	229	3 143
Fordringar koncernföretag	44 386	32 347	76 733
Övriga fordringar	435 427		435 427
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	77 201		77 201
Kassa och bank	36 856		36 856
Summa tillgångar	713 234	1 241 904	1 955 138

Avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)	359 990	337 423	697 413
Uppskjuten skatteskuld		22 595	22 595
Andra avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser		2 400	2 400

Skulder

Aktuell skatteskuld	-3 947		-3 947
Derivat	11 690		11 690
Skulder koncernföretag	149 967		149 967
Övriga skulder	32 614		32 614
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	186 909		186 909
Summa avsättningar och skulder	737 223	362 418	1 099 641

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2009	2008
För försäkringstagarnas räkning registerförda tillgångar		
Obligationer	921 893	852 448
Aktier och andelar	32 596	18 754
Fastighetsrelaterade tillgångar	57 271	115 455
Summa för försäkringstagarnas räkning registerförda tillgångar	1 011 760	986 657

I händelse av obestånd har försäkringstagarna förmånsrätt i de registerförda tillgångarna. Under rörelsens gång har företaget rätt att föra tillgångar in och ut ur registret så länge som samtliga försäkringsåtaganden är skuldtäckta enligt försäkringsrörelselagen.

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

Förtida uttag vid 62 års ålder enligt pensionsavtal, 80 procent	10 019	10 629
Kapitaltäckningsgaranti Hästambulansen	100	50
Kapitaltäckningsgaranti People and animals - for life 2010 AB	1 500	1 500
Kapitaltäckningsgaranti Svenska Andelshästar AB*	160	160
Kapitaltäckningsgaranti Västerorts Djursjukhus AB	0	1 766
Summa ansvarsförbindelser	11 779	14 105

* övertagen från dotterbolaget Agera Djurägande Utveckling AB

NOT 30 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE 2009

De 24 länsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Koncernen har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen, som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom Länsförsäkringar.

Som närstående juridiska personer räknas Länsförsäkringar AB koncernens och Länsförsäkringar Liv koncernens bolag, samtliga intressebolag, Länsförsäkringar Mäklarservice AB och de 24 länsförsäkringsbolagen med dotterbolag. Närstående nyckelpersoner är styrelseledamöter och ledande befattningshavare och nära familjemedlemmar till dessa personer.

Principer för transaktioner

Transaktioner mellan närstående förekommer huvudsakligen som transaktioner av engångskaraktär och som transaktioner av löpande karaktär. Till transaktioner av engångskaraktär hör köp och försäljning av tillgångar och liknande transaktioner och i begränsad omfattning. Vid större transaktioner av engångskaraktär ska transaktionen grundas på skriftliga avtal med en omfattning som följer marknadsmässig standard och med marknadsmässiga villkor.

Till transaktioner av löpande karaktär hör varor och tjänster som tillhandahålls för bolagen inom Länsförsäkringar AB-koncernen samt gentemot länsförsäkringsgruppen avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service. Transaktioner av denna karaktär ska följa följande rutiner:

Prissättning

- Prissättningen för affärsverksamheten är gjord utifrån marknadsmässiga villkor.
- Prissättningen för serviceverksamheten inom länsförsäkringsgruppen baseras på direkta och indirekta kostnader. En prislista fastställs i samband med budgetprocessen. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnaderna rättvist inom företagsgruppen utifrån förbrukning.
- Utvecklingsprojekt och delar av service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Beredning

- Inom Länsförsäkringar AB koncernen finns ett antal Servicekommittéer, som har till uppgift att behandla samtliga koncerninterna transaktioner avseende olika varor och tjänster. Kommittéerna diskuterar servicenivåer och kostnader för samtliga varor och tjänster.
- Utifrån dessa diskussioner arbetar sedan respektive intern leverantör fram en budget och en prislista för det kommande året.

Beslut

- Koncernledningen inom Länsförsäkringar AB koncernen beslutar, i samband med den årliga affärsplaneringen, om respektive koncerngemensam enhets eller servicecenters budget och prislista för varor och tjänster.

NOT 31 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Medelantal anställda	2009	2008
Medelantal anställda, Sverige		
Män	36	53
Kvinnor	102	141
Totalt antal anställda	138	194
Medelantal anställda, Norge		
Män	0	1
Kvinnor	0	1
Totalt antal anställda	0	2
Totalt antal anställda		
Män	36	54
Kvinnor	102	142
	138	196
Fritidsombud		
Totalt antal	131	155

- Prisnivån på de varor och tjänster Agria köper från övriga bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen samt länsförsäkringsbolagen beslutas av styrelsen, antingen genom godkännande av avtal eller inom ramen för godkännande av budget.

Dokumentation

Banktillgodohavande och erhållen intäktsränta från Länsförsäkringar Bank AB uppgick till:

- Likvida medel hos Länsförsäkringar Bank AB 1 557 tkr
- Erhållen intäktsränta 45 tkr

Till de funktioner som organiserats centralt från Länsförsäkringar AB hör hyra av inventarier av Länsförsäkringar AB som köper in och äger inventarierna.

Agria hyr sina kontorslokaler av Länsförsäkringar AB, som i sin tur hyr dem av fastighetsägaren Utile Dulce 2 HB.

Fastighetsägaren är ett intressebolag till Länsförsäkringar Sak AB.

Länsförsäkringar Sak AB hanterar och avräknar Agrias återförsäkring.

Vidare köper Agria juridik- och aktuarietjänster från Länsförsäkringar Sak AB.

Agria har genom Länsförsäkringar Sak AB gett i uppdrag åt ABN Amro och ytterligare några externa förvaltare att utföra den operativa kapitalförvaltningen avseende Agrias tillgångar.

För beskrivning av ansvar och styrning av kapitalförvaltningen hänvisas till Länsförsäkringar AB:s årsredovisning.

Länsförsäkringar Bank AB hanterar åt Agria subventionerade lån till personalen, lämnade efter sedvanlig kreditprövning från banken.

Agria betalar provisioner till länsförsäkringsbolagen avseende försäljning av produkter inom samtliga affärsområden samt ersättning för administrativa kostnader. I avtalen beskrivs ersättningsnivåerna för olika tjänster såsom försäljning, kundvård med mera.

Transaktioner mellan Agria och dess styrelse och ledning

Ersättningar till styrelse och ledningspersoner inom Agria framgår av not 32. I övrigt förekommer inga transaktioner mellan dessa personer eller deras närstående utöver normala kundtransaktioner.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER 2009

	Inköp	Försäljning	Fordringar	Skulder
Moderbolag	25 957	685	–	125 956
Koncernbolag	113 406	10 032	39 610	24 011
Länsförsäkringsbolag	49 736	190	–	3 713
Övriga närstående	–	–	65	–

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader exklusive styrelse och ledande befattningshavare	2009	2008
Löner och ersättningar	54 797	90 584
varav rörlig ersättning	2 882	5 664
Sociala kostnader	27 571	52 966
varav pensionskostnader	10 638	18 172
	82 368	143 550
Styrelse och ledande befattningshavare		
Löner och ersättningar	8 464	10 594
varav fast lön till VD och vice VD	2 968	2 851
varav rörlig lön till VD och vice VD	405	353
varav fast lön till andra ledande befattningshavare	3 850	6 164
varav rörlig lön till andra ledande befattningshavare	290	409
Sociala kostnader	6 004	7 513
varav pensionskostnader	2 625	3 175
	14 468	18 107

Totalt löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2009	2008
Löner och ersättningar	63 261	101 178
varav rörlig ersättning	3 577	6 426
Sociala kostnader	33 575	60 479
varav pensionskostnader	13 262	21 347
	96 836	161 657
Ersättningar och sociala kostnader		
Fritidsombud, Sverige	7 947	6 180
Totalt	7 947	6 180

Rörlig ersättning

För medarbetare och chefer avsätts årligen max 10 procent av årslönen i en stiftelse (Ekorren) som förvaltar dessa medel. Utfallet är baserat på uppfyllelse av företagsövergripande mål, avdelningsmål och individuella mål. Efter tre år har medarbetaren rätt att få ut sin andel av mållönen från stiftelsen. Avsättningen ingår inte i rörlig ersättning ovan. För 2009 uppgår avsättningen till stiftelsen till 3 633 (5 405) tkr baserat på uppnådda mål 2009. Rörlig ersättning i övrigt utgörs av bonus till ledande befattningshavare och provision till säljare.

Ersättningar och övriga förmåner för ledande befattningshavare

	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Pensionskostnad i förhållande till pensionsgrundande lön procent
2009						
Henrietta Hansson, verkställande direktör	1 568	198	45	648	2 459	38
Monica Dreijer, vice verkställande direktör	1 400	207	49	575	2 231	38
Jan Fock, styrelsens vice ordförande	127				127	
Björn Sundell, styrelseledamot	122				122	
Ionie Oskarson, styrelseledamot	120				120	
Karin Östensson, styrelseledamot	122				122	
Carl Henrik Ohlsson, styrelseledamot	86				86	
Peter Björnsson, styrelseledamot	131				131	
Eva Karin Olin Hempel, styrelseledamot	126				126	
Fredrik Daveby, styrelseledamot	86				86	
Solveig Orosco, styrelsesuppleant	16				16	
Ulf Uddman, styrelsesuppleant	17				17	
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	5 791	541	244	5 192	11 768	31
Totalt 2009	9 712	946	338	6 415	17 411	
2008						
Henrietta Hansson, verkställande direktör	1 488	240	58	588	2 374	37
Monica Dreijer, vice verkställande direktör	1 362	113	58	498	2 031	33
Björn Sundell, styrelseledamot	113				113	
Ionie Oskarson, styrelseledamot	57				57	
Karin Östensson, styrelseledamot	102				102	
Carl Henrik Olsson, styrelseledamot	82				82	
Peter Björnsson, styrelseledamot	110				110	
Eva Karin Olin Hempel, styrelseledamot	110				110	
Fredrik Daveby, styrelseledamot	82				82	
Hans Forsell, tidigare styrelseledamot	58				58	
Jan Fock, tidigare styrelseledamot	102				102	
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	6 164	409	296	2 089	8 958	27
Totalt 2008	9 830	762	412	3 175	14 179	

Sjukfrånvaro i procent	2009	2008
Totalt av sammanlagd arbetstid	2,2	4,3
Totalt av sammanlagd arbetstid män	2,0	2,3
Totalt av sammanlagd arbetstid kvinnor	2,3	5,0
Totalt av sammanlagd arbetstid i åldern 29 år eller yngre	3,2	3,7
Totalt av sammanlagd arbetstid i åldrarna 30-49 år	2,1	3,8
Totalt av sammanlagd arbetstid i åldern 50 år eller äldre	1,4	6,9
Andel av frånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	7,9	48,6

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionskostnad. Rörlig ersättning är maximerad till två månadslöner för verkställande direktör och till en månadslön för andra ledande befattningshavare. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ingår som en del av den totala ersättningen. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör företagsledningen.

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på uppnådda mål enligt Länsförsäkringar ABs affärsplan samt individuella mål enligt upprättat målkontrakt. Övriga förmåner avser tjänstebil och ränteförmån för personallån. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 62 år. Pensionen mellan 62 och 65 år är avgiftsbestämd, pensionspremien ska uppgå till 10 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses den fasta lönen. Från 65 år följer villkoren pensionsavtal mellan FAO och FTF/Saco-förbunden. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Villkoren följer pensionsavtal mellan FAO och FTF/Saco-förbunden.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår utöver uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande arton månadslöner. För vice verkställande direktören gäller vid egen uppsägning en uppsägningstid om sex månader och vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden tolv månader. I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår utöver uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. För andra ledande befattningshavare följer uppsägningstiden gällande kollaktivavtal mellan FAO och FTF/Sacoförbunden.

Berednings- och beslutsprocess som tillämpas ifråga om ersättningar till företagsledningen

Ersättning till verkställande direktören fastställs av styrelsens ordförande och förankras därefter i styrelsen. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, procent	2009-12-31	2008-12-31
Styrelseledamöter	60	42
Andra ledande befattningshavare	64	61

NOT 32 TILLÄMPADE VÄRDERINGSMETODER PER KLASS AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Tillgångar	Användning av			Total 2009
	Noterade marknadspriser	observerbara underliggande värden	observerbara underliggande värden	
Aktier och andelar	32 642		4 690	37 333
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	752 160			752 160
Derivat	248	2 894		3 143
Skulder				
Derivat		11 690		11 690

NOT 33 ARVODEN TILL REVISORER

	2009	2009	2008	2008
	Revision	Andra uppdrag	Revision	Andra uppdrag
KPMG	774	231	645	609
Det Norske Veritas Certifikation AB	113		118	
Summa arvoden revisorer	887	231	763	609

NOT 34 KLASSANALYS

2009	Direkt försäkring	Mottagen återförsäkring	Summa
Premieinkomst, brutto	1 268 841	3	1 268 844
Premieintäkt, brutto	1 257 285	3	1 257 288
Försäkringsersättningar, brutto	-839 902	-1	-839 903
Driftskostnader, brutto	-314 917	-	-314 917
Resultat avgiven återförsäkring	-11 236	-	-11 236

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2010.
Resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på stämman den 17 maj 2010.

Ann Sommer
Ordförande

Jan Fock

Björn Sundell

Fredrik Daveby

Åsa Jansson

Carl Henrik Ohlsson

Lotta Möller

Peter Björnsson

Eva Karin Olin Hempel

Ionie Oskarson

Evamari Lewin

Henrietta Hansson
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 23 mars 2010

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Försäkringsaktiebolaget Agria (publ). Org nr 516401-8003

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Försäkringsaktiebolaget Agria (publ) för år 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att lag om årsredovisning i försäkringsföretag tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandling-

arna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lag om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med lag om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2010

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor

STYRELSE

Ann Sommer

Ordförande

Vd Länsförsäkringar Sak

Peter Björnsson

Invald som representant
för hästkunderna

Alebäcks Stuteri ASVT

Fredrik Daveby

Vd Länsförsäkring Kronoberg

Jan Fock

Vice ordförande

Vd Länsförsäkringar Skåne

Eva Karin Olin Hempel

Invald som representant
för landbrukskunderna

LRF

Lotta Möller

Agria Djurförsäkring
arbetstagarrepresentant SACO

Åsa Jansson

Agria Djurförsäkring
arbetstagarrepresentant FTF

Carl Henrik Ohlsson

Vd Länsförsäkringar Skaraborg

Ionie Oskarson

Invald som representant
för smådjurskunderna

Svenska Kennelklubben och
Svenska Brukshundklubben

Björn Sundell

Planeringsdirektör SVA
Ordförande Länsförsäkringar Uppsala

Evamari Lewin

Ordförande i Sveriges Veterinärförbund

REVISOR

Stefan Holmström

Auktoriserad revisor

KPMG



