



Länsförsäkringar Uppsala
Årsredovisning 2013



Innehåll

Inledning

- 2 Noterat om 2013
- 4 Vd-ord
- 6 Miljö
- 8 Samverkan

Verksamheten

- 10 Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Koncernen

- 14 Femårsöversikt
- 17 Totalresultat
- 18 Finansiell ställning
- 20 Förändringar i eget kapital
- 20 Kassaflödesanalys

Moderbolaget

- 21 Resultaträkning
- 21 Rapport över totalresultat
- 22 Balansräkning
- 24 Förändringar i eget kapital
- 24 Kassaflödesanalys
- 25 Resultatanalys
- 25 Noter till resultatanalys
- 26 Noter till de finansiella rapporterna

Bolagsstyrning

- 60 Revisionsberättelse
- 61 Styrelse, företagsledning och revisorer
- 62 Fullmäktige
- 63 Ord och uttryck

Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 10 april kl 17.00, på Länsförsäkringar Uppsalas kontor på Fyrisborgsgatan 4, Uppsala.

Redovisningen är framtagen av Länsförsäkringar Uppsala i samarbete med Kommunikationsavdelningen inom Länsförsäkringar AB i mars 2014. Styrelsen är fotograferad av Stewen Quigley och företagsledningen av Jeanette Häggglund.

Noterat om

Kom närmare – nationell reklamfilm om lokala bolag

Efter ett par års uppehåll kunde vi åter se reklamfilm i tv från Länsförsäkringar under hösten 2013. Filmen bygger på en resa genom Sverige där våra kunder berättar om dramatiska händelser från verkligheten, som följts av en skadereglering. Både skadereglering och skadeförebyggande är områden där vår lokala närhet verkligen gör skillnad för våra kunder och därför en naturlig kampanj att börja med, när vi för första gången använde det nya varumärkeskonceptet "Kom närmare".

Många drabbade av översvämningar – Länsförsäkringar snabbt på plats

I mitten av april drabbades stora delar av länet av översvämningar på grund av det myckna regnandet. Skadegjoren tog hand om många samtal från oroliga kunder och vi gav information, tips och råd om åtgärder - både förebyggande och vad man ska göra när översvämningen är ett faktum.

Våra skadeförebyggare och skadereglerare var på plats hos drabbade kunder och gav stöd, tips och råd, vilket var mycket uppskattat. Det är det allra bästa sättet att visa fördelen med att vara kund i ett lokalt försäkringsbolag.

Kort om Länsförsäkringar Uppsala

Länsförsäkringar Uppsala är ett kundägt bolag med verksamhet i Uppsala län.

Länsförsäkringar Uppsala är ett självständigt och lokalt bolag med verksamhet, ledning och styrelse i Uppsala län. Vi hjälper privatpersoner, företagare och lantbrukare till en trygg och enkel vardagsekonomi, och vår verksamhet omfattar bank, försäkring, pensioner och fastighetsförmedling. Länsförsäkringar Uppsala ägs av kunderna, inte av aktieägare. Det betyder att våra kunders långsiktiga intressen alltid är viktigast för oss.

Uppsala län, som har 340 000 invånare, är vår marknad. Här har vi 138 000 kunder med tillsammans cirka 225 000 försäkringar. Fler än 50 000 upplänningar sparar till sin pension hos oss, cirka 29 000 är kunder i vår bank och drygt en tredjedel av alla företag i länet är försäkrade hos oss.

Länsförsäkringar Uppsala har butiker i Uppsala, Enköping, Tierp och Östhammar. Tillsammans med Länsförsäkringar Fastighetsförmedling är vi 210 personer som arbetar under Länsförsäkringars varumärke.

Länsförsäkringar Uppsala har anor som går tillbaka till 1845 då Uppsala läns Brandstodsbolag grundades. Genom att vi tillsammans med 22 andra länsförsäkringsbolag runt om i landet ingår i Länsförsäkringsgruppen har vi skaffat oss det stora bolagets styrka i det lilla företagets form. Tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen äger vi Länsförsäkringar AB med dotterbolagen Länsförsäkringar Liv, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Bank och djurförsäkringsbolaget Agria. ■

2013

Länsförsäkringar lämnade Skofabriken

Efter 19 år i den gamla Skofabriken på Svartbäcksgatan 44 flyttade Länsförsäkringar Uppsala sitt huvudkontor till Fyrislund i november. Det var en milstolpe i företagets historia när vi flyttade in på Svartbäcksgatan och med varsam hand förvandlade en q-märkt byggnad till en modern arbetsplats. Nu tog vi nästa steg och etablerade oss i Fyrislund – ett av Uppsalas mest expansiva områden

Rekordmånga skador 2013

Under 2013 anmäldes fler skador än någonsin till Länsförsäkringar Uppsala, hela 33 533. Bränder står för den stora skadekostnaden, tätt följt av vattenskador. Kostnaderna för inbrott har minskat 2013 jämfört med 2012.

I år har vi genomfört 60 fördjupade utredningar av skadeärenden för att förhindra felaktiga utbetalningar och vi har gjort 4 polisanmälningar om misstänkt försäkringsbedrägeri.

Kurs för ökad säkerhet på gårdar

Säker Gård och Säker Hästverksamhet är ett samarbete mellan Länsförsäkringar, Agria och LRF som hjälper kunden att med ökad kunskap och praktisk rådgivning hemma på gården hitta och rätta till brister som kan orsaka olyckor. Under 2013 höll vi våra upp-skattade Säker Gård-utbildningar på både våren och hösten.

”Dina val har betydelse”

Så löd rubriken på årets välbesökta valmöten till vårt fullmäktige. Meteorologen Pär Holmgren berättade om hur stora och små val som vi gör i vår vardag påverkar vår miljö. Vi på Länsförsäkringar menar också att våra val är viktiga – inte bara för miljön. Genom att välja representanter till fullmäktige får våra kunder en möjlighet att påverka Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet.

God utveckling av studentsamarbetet

Vi har framgångsrikt samarbetat med Uppsalas studentorganisationer under tre år, och ökat vår nyförsäljning av studenthemförsäkringar för varje år. Studenterna är en viktig målgrupp för oss på många sätt – här knyter vi bra kontakter med både framtida medarbetare och framtida kunder.

Besiktningshall för efterkontroller

I samband med flytten till Fyrislund fick vi en ny arena för att visa vår lokala skadereglering och prata med våra kunder om hur man förebygger skador. Under hösten har vi arbetat fram innehållet i utställningen som invigs under våren 2014. Vi fick också bättre förutsättningar att besiktiga fordon, som syftar till att kontrollera att verkstäder reparerat bilar på rätt sätt. Besiktningshallen slog upp portarna den 18 november. Allt detta bidrar sammantaget till lägre skadekostnader.



På rätt plats i rätt tid

VD-ORD Stark försäljning inom sakförsäkring, stadig volymtillväxt i vår bank, fortsatta framgångar för våra fastighetsmäklare och rätt läge på marknaden – så vill jag sammanfatta 2013 för Länsförsäkringar Uppsala. Parallellt med många fina kundmöten har vi arbetat med att utveckla vårt interna samarbete, bemanning och kundmötesplatser.

Konkurrensen är hård, men jag är glad och stolt över att vi fortsatt har starkt förtroende på marknaden och att vi växer inom bland annat personbilsförsäkring, villahemförsäkring och olycksfallsförsäkring. Affärsvolymen i vår bank växer enligt plan och allt fler väljer oss för sitt långsiktiga sparande tillsammans med sitt bolån. Med ambitionen att ge bästa möjliga avkastning på pensionspengarna i det lågränteläge vi befinner oss i, har vi också jobbat intensivt med att hjälpa våra kunder till rätt förvaltningsform. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling gör ännu ett rekordår i hela länet med nya mäklare i både Uppsala och Enköping.

Många och allvarliga bränder

2013 var också ett år då våra kunder drabbades av många bränder – den främsta orsaken till årets höga skadekostnader. Det stärker min övertygelse om vikten av fortsatt arbete med information till kunder om de förhållandevis enkla åtgärder vi

alla kan vidta för att minska risken för och omfattningen av bränder i våra hem. Även kostnaderna för vattenskador var fortsatt höga under året – men här ser vi dock en liten ljusning och kan notera den lägsta vattenskadekostnaden de senaste fem åren.

Vi har många aktiviteter på gång för att sänka våra skadekostnader; vi går igenom stora delar av vårt försäkringsbestånd för att säkerställa rätt riskurval för bolaget och rätt försäkringskydd för kunden. De kunder som drabbats av flera skador inom kort tid hjälper vi med ett åtgärdsprogram, vi besiktigar och ger råd för att minska risken för brand- och vattenskador. Det här är ett idogt arbete för många av våra medarbetare och det krävs tålamod – resultatet kommer inte över en natt utan detta är ett långsiktigt arbete.

Fortsatt engagemang för trygghet i samhället

Vårt arbete med att bidra till ökad trygghet i vårt samhälle och bättre hälsa för

barn och ungdomar har fortsatt under året. Vi ställer krav på de idrottsklubbar vi sponsrar att nattvandra med oss, att arbeta aktivt med nej tack till tobak, att kräva nolltolerans mot alkohol, droger och mobbing.

Vi möter många eldsjälur i vårt samhälle, och i samband med vår bolagsstämma uppmärksammade vi en av dem. Mejsam Abdulla, ordförande i Unga Kris i Uppsala och aktiv i stiftelsen Offencia, fick då ett stipendium av oss för sitt arbete med nattfotboll i Gottsunda. Gottsunda är en stadsdel i Uppsala som tyvärr har problem med en del kriminalitet. Vi har kunnat läsa om det i media; bilbränder, skadegörelse och misshandel. Vi på Länsförsäkringar ser det också i vår skadestatistik. Att ungdomar i Gottsunda har en bra fritidssysselsättning kan i förlängningen leda till minskad skadegörelse och ökad trygghet i området. Nattfotbollen är också ett exempel på hur de krav vi ställer på idrottsklubbar bidrar till trygghet. Som



en motprestation till vår sponsring samarbetar Sirius fotboll med Unga Kris kring Nattfotbollen.

Länsförsäkringar lämnade Skofabriken

Efter 19 år i den gamla Skofabriken på Svartbäcksgatan 44 flyttade vi vårt huvudkontor till Fyrislund i mitten av november. Det var en milstolpe i företagets historia när vi flyttade in på Svartbäcksgatan 1994 och med varsam hand förvandlade en q-märkt byggnad till en modern arbetsplats. Nu har vi tagit nästa steg och etablerat oss i ett av Uppsalas mest expansiva områden. Det känns helt rätt att vi som ett lokalt och kundägt bolag finns med där Uppsala växer. Så var det när vi etablerade oss på Stationsgatan för drygt ett år sedan – stationsområdet har utvecklats och kommer att utvecklas ännu mer under de närmaste åren. Det är samma sak med Fyrislund. Här planeras för att många fler företag och mer dagligvaruhandel ska etableras i området.

Det nya kontoret är mötesplatsen för företags- och lantbrukskunder och här finns även skadeavdelningen. Vi gick naturligtvis med i Fyrislunds företagarförening från start och fick snabbt värdefulla kontakter med blivande företagskunder som uppskattar vår lokala närvaro i området och på marknaden – en bra bekräftelse på att Länsförsäkringar är på rätt plats i rätt tid!

Bra utgångsläge på marknaden

Så finns vi nu på plats i både östra, västra och norra Uppland och dessutom på tre ställen i Uppsala. Vår marknad i länet växer stadigt. Enligt Uppsala kommuns prognos kommer antalet invånare växa från dagens dryga tvåhundra tusen till tvåhundra femtiosusen fram till 2030. Trettio tusen nya bostäder planeras inom det tidsintervallet, liksom en miljon kvadratmeter för företag och handel och dubblerad kollektiv trafik.

Vi får bekräftat i olika undersökningar att våra kunder är nöjda med oss, men

det är inte något vi tar för givet. Att alltid vara aktsamma på hur vi bemöter våra kunder, så att vi får deras förtroende och lojalitet även i fortsättningen, är avgörande för ett kundägt bolag. Vi påminner oss ständigt om att det inte bara är VAD vi gör som är viktigt, utan HUR vi gör det – personligt, tydligt och enkelt – och att kunderna upplever att vi är nära och har deras bästa för ögonen. Med vår lokala närvaro, engagerade och kompetenta medarbetare och fina erbjudanden inom bank, försäkring och fastighetsförmedling har vi minst sagt ett bra utgångsläge för ett framgångsrikt 2014.

Uppsala februari 2014


ANN-CHRISTIN NORRSTRÖM
Vd

Så värnar vi om vår miljö



Ständigt arbete för att värna miljön

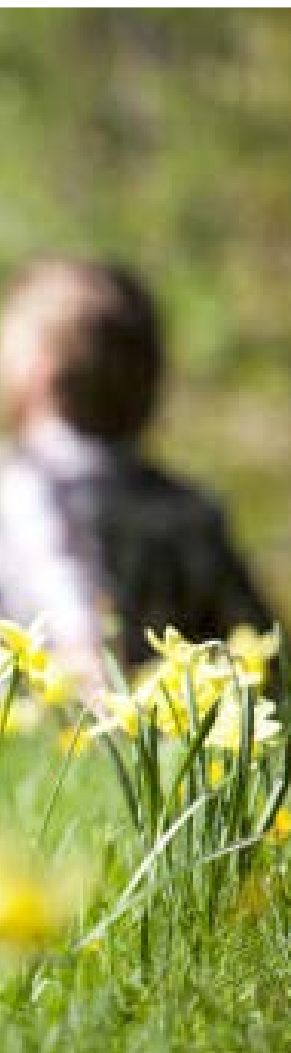
Varje brand- och vattenskada innebär stor miljöpåverkan i form av energiförbrukning, sanering, transporter, materialanvändning och avfall. Att hjälpa våra kunder att förebygga skador är därför vårt viktigaste miljöarbete, förutom att också ställa krav på våra samarbetspartners och entreprenörer att värna om miljön på olika sätt.





Fortsatt städning av landsbygden

Genom vår återvinningsförsäkring samlar vi tillsammans med Håll Sverige Rent in farligt avfall och lantbruksskrot. 6 ton bekämpningsmedel, 99 ton spillolja, drygt 8 ton oljefilter, nästan 2 ton lysrör, drygt 6 ton färgavfall, 29 ton lantbruksskrot, 29 ton däck/gummi och 75 ton plast blev skörden 2013.



Besiktning av villor och lantbruk

Vi fortsätter vårt arbete med att förbesiktiga bostäder. Tillsammans med kunden går vi igenom bostaden för att identifiera eventuella risker för brand- och vattensador och hur de kan förebyggas. 1 300 villor, 1 000 lantbruksvillor, 200 företag och 200 lantbruk besiktigades under året.



Länsförsäkringar Uppsala äger tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB, med kontor i Stockholm. Inom bank och försäkring finns påtagliga stordriftsfördelar och länsförsäkringsbolagen har valt att samla dessa resurser i Länsförsäkringar AB. För våra kunder är vi alltid lika lokala - Länsförsäkringar Uppsala har alltid kundkontakterna här i länet, men i Länsförsäkringar AB bedrivs affärsverksamhet och service- och utvecklingsarbete inom till exempel liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och hälsoförsäkring. Länsförsäkringar ABs uppgift är att skapa förutsättningar för länsförsäkringsbolagen att bli framgångsrika på sina respektive marknader.

Samverkan som stärker L

Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringar Uppsala äger 4,8 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB. Aktieinnehavet i Länsförsäkringar AB inräknas i Länsförsäkringar Uppsalas konsolideringskapital.

Styrkan i varumärket

Länsförsäkringars gemensamma varumärke är mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och pension. Under 2013 visade återigen Anseendebaren, som görs i 30 länder, att Länsförsäkringar har det högsta anseendet bland finansiella varumärken i Sverige. Länsförsäkringar har också länge legat med i toppen när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank och sitt försäkringsbolag.

Länsförsäkringar arbetar i alla kanaler och i alla kundmöten med ett varumärkeslöfte som bygger på närhet. Upplevelsen av en ökad närhet och ett minskat avstånd i relationen med Länsförsäkringar ska vara vägledande för allt som görs – från produktutvecklingen till det personliga kundmötet.

Liv- och pensionsförsäkring

Fondförsäkring

Länsförsäkringars fondutbud består av 30 fonder med eget varumärke och cirka 45 externa fonder. Fonderna under eget varumärke finns inom Länsförsäkringars eget fondbolag och förvaltas av noga utvalda

externa förvaltare. De externa fonderna ger ytterligare bredd och djup åt utbudet.

Traditionell livförsäkring

Länsförsäkringar Liv bedriver traditionell livförsäkring fördelat på tre bestånd; Nya Trad, Gamla Trad och Nya Världen. I traditionell förvaltning sker placeringarna normalt i noterade aktier och räntebärande värdepapper samt i fastigheter och alternativa investeringar. För Länsförsäkringar Liv har marknadsutvecklingen inneburit att placeringsportföljen i Gamla Trad viktats om till största delen räntebärande placeringar, för att säkerställa bolagets nyckeltal och spararnas pengar. I slutet av maj skickades ett första erbjudande till kunderna om att villkorsändra till Nya Trad. Möjligheten att ändra i villkoren i sina traditionella försäkringar innebär i korthet att sänka garantinivåer i kombination med lägre avgifter möjliggör en förändrad placeringsmix med högre förväntad avkastning och förbättrade möjligheter till framtida värdeökning på sparad kapital.

Bankverksamhet

Länsförsäkringar Bank är Sveriges femte största retailbank. Bankverksamheten, som enbart finns i Sverige, har en lönsam tillväxt, god kreditkvalitet och mycket nöjda kunder. Banken erbjuder privatpersoner, lantbrukare och småföretagare ett brett utbud av banktjänster. Strategin utgår från länsförsäkringsgruppens stora

kundbas, Länsförsäkringars starka varumärke och kundgandets principer.

Länsförsäkringar Bank är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar AB. I bankkoncernen ingår förutom moderbolaget Länsförsäkringar Bank också dotterbolagen Länsförsäkringar Hypotek, Länsförsäkringar Fondförvaltning och Wasa Kredit.

Djur- och grödaförsäkring

Agria Djurförsäkring är Länsförsäkringars specialistbolag för djur- och grödaförsäkring. Agria är marknadsledande i Sverige med en marknadsandel på 58 procent. Agria är ett renodlat specialistbolag för djurförsäkring och nyckelbegrepp som kompetens och engagemang har byggt ett mycket starkt dottervarumärke till Länsförsäkringar. Agria har ett nära samarbete med flera djurägarorganisationer. Verksamheten växer sig även allt starkare på marknader utanför Sverige – idag Storbritannien, Norge och Danmark.

Hälsa

Affärsområde Hälsa inom Länsförsäkringar AB driver produkt- och affärsutvecklingen inom det växande sjukvårds- och grupp-försäkringsområdet. Länsförsäkringar är marknadsledande inom sjukvårdsförsäkring.

Sjuktalet har ökat under 2013 och företagarna oroar sig både för att bli sjuka själva och för att deras medarbetare ska bli sjuka. Länsförsäkringar försäkrar mer än vart tredje företag i Sverige och har

länsförsäkringar Uppsala

utvecklat en helt ny sjukvårdsförsäkring som ger företagen och deras medarbetare tillgång till ett antal förebyggande hälso-tjänster. På så sätt hoppas vi kunna bidra till bättre hälsa.

Stabil återförsäkring till lägre kostnad

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom länsförsäkringsgruppen har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

Länsförsäkringar Uppsala betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar Sak. Premien baseras bland annat på exponering och skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största delen av återförsäkringspremien inom länsförsäkringsgruppen och kostnaderna för externa återförsäkrare blir mindre och stabilare, något som gynnar Länsförsäkringar Uppsalas kunder.

Övrig samverkan

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB så äger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med be-

rörda affärsenheter inom Länsförsäkringar AB, även Länsförsäkringar Fastighetsförmedling och Länsförsäkringar Mäklarservice. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för Länsförsäkringar Uppsala och Länsförsäkringar Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna.

Gemensam utveckling

En av Länsförsäkringar ABs uppgifter är att driva länsförsäkringsgruppens gemensamma utvecklingsarbete för att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft. Arbetet bedrivs utifrån de fokusområden som arbetats fram tillsammans med länsförsäkringsbolagen. Fokusområdena hantlar förändringar inom kundmötet, internet, mobilitet och digitalisering, produkter och erbjudanden, beslutsstöd och segmentering, regleringar, ny teknik och riskreducering.

Extra fokus på kundmötet

Under 2013 levererades gemensam utveckling för över en halv miljard kronor. Under året skedde en kraftsamling inom området Effektivare kundmöte. Här investerade länsförsäkringsbolagen sammanlagt nära 100 miljoner kronor för att starta och genomföra ett antal strategiska projekt inom såväl privat-, företag- som lantbrukssegmentet. Förutom leveranser inom området Effektivare kundmöten kunde länsförsäkringsbolagen ta emot leveranser från ett 30-tal projekt under året. Här följer några exempel:

- Inom området mobila tjänster kom det leveranser av bland annat tjänster för företagskunder, möjlighet att göra fondbyten och att kunna se sitt pensionssparande.
- Under 2013 startade ett större utvecklingsarbete för effektivisering genom mer gemensam hantering av sakförsäkringsaffären.
- Arbeta med att digitalisera kundhandlingar fortsatte under året med leveranser som möjliggör för kunderna att använda e-faktura som betalningssätt samt välja att få sina kundhandlingar distribuerade digitalt, och sedan på ett enkelt sätt hitta sina dokument i inloggat möte på internet.
- Inom ramen för satsningen tjänstepensionsmarknaden levererades bland annat ett nytt systemstöd som ska förenkla vid nyteckning av tjänstepensionsplaner.
- För företagsaffären kom viktiga leveranser från arbetet med att ta fram en modern tariff för företagsförsäkring Sak som ökar konkurrenskraften och förbättrar lönsamheten.
- Under året kom leveransen av ett samlat erbjudande till de lantbrukskunder som under de närmaste åren står i begrepp att sälja eller överlåta sin fastighet.
- Länsförsäkringsbolagens gemensamma projekt för Solvens II-förberedelser har under året slutfört merparten av leveranserna.



Förvaltningsberättelse

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Uppsala, organisationsnummer 517600-9529, avger härmed årsredovisning för 2013, bolagets 169:e verksamhetsår.

Verksamhetsinriktning

Länsförsäkringar Uppsala, vars verksamhetsområde är Uppsala län, erbjuder ekonomisk trygghet till privatpersoner, lantbruk och övriga företag. Detta görs genom att erbjuda kunderna ett heltäckande försäkringsskydd i form av sak- och personförsäkringar.

Bolaget tar även emot återförsäkring från andra försäkringsbolag, främst bolag inom länsförsäkringsgruppen.

Länsförsäkringar Uppsala erbjuder även bolagets kunder finansiella tjänster genom avtal med Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv och Länsförsäkringar Fonder. Resultatet av dessa affärer ingår inte i bolagets försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posterna övriga intäkter och övriga kostnader.

Länsförsäkringar Uppsala säljer dess-

utom hälsa-, djur- och grödaförsäkring i samarbete med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag. Resultatet av denna försäljning ingår i bolagets försäkringstekniska resultat.

Länsförsäkringar Uppsala äger 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB. Bolaget har till ändamål att äga och förvalta Länsförsäkringar Uppsalas innehav i Humlegården, som äger och förvaltar fastigheter i Stockholm. Länsförsäkringar Uppsala förvärvade den 31 december 2008 samtliga aktier i BoCity i Uppsala AB. BoCity i Uppsala ABs verksamhetsidé är att vara en mötesplats för bostadsintresserade i Uppsala-området.

Dotterbolagets rörelseresultat ingår inte i koncernens försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posten resultat i dotterbolag.

Organisation och struktur

Bolaget är självständigt och bolagsformen är ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att bolaget ägs av kunderna, bolagets försäkringstagare.

Länsförsäkringar Uppsala ingår som ett av 23 lokala och självständiga bolag i federationen länsförsäkringsgruppen. Gemensamt äger de 23 länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB som i sin tur bland annat äger Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Liv och Agria. Länsförsäkringar Liv AB är ett aktiebolag som drivs enligt ömsesidiga principer och konsolideras därför inte i Länsförsäkringar AB-koncernen.

Länsförsäkringar Uppsalas kunder väljer vid valmöten i åtta geografiska distrikt totalt 60 fullmäktigeledamöter som företräder dem på bolagsstämman. Valmöten utlyses genom annons i lokal tidning och på bolagets hemsida. Fullmäktige väljs för en period av tre år.

Bolagsstämman utser bolagets styrelse som består av minst sju och högst nio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs för en

säkringstekniska riktlinjer, samt bedömer och beräknar att de försäkringstekniska avsättningarna är tillräckliga.

Antal anställda, hälsoläget, löner, ersättningar och sociala avgifter, samt hur bolagets ersättningssystem är uppbyggt framgår av not 42. Bolagets styrelse fastställer årligen en ersättningspolicy för bolaget som finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Väsentliga händelser under året

Bolagets kunder har drabbats hårt av brandskador under 2013. Främst är det bostadshus som brunnit. Under året har bolaget haft 30 brandskador där skadekostnaden beräknas bli större än 500 tkr. Den sammanlagda kostnaden för dessa skador är cirka 64 Mkr.

2013 blev ett år som många kommer att komma ihåg på grund av den stora översvämningen som Uppsala län drabbades av i samband med en kraftig vårflood. Översvämningarna resulterade i att ett flertal av bolagets kunder fick översvämningar i sina fastigheter. Den totala skadekostnaden för vårflooden blev dock relativt begränsad.

Under hösten har flera kraftiga stormar drabbat landet. Värst var det i de södra och norra delarna av landet. På många platser har mycket skog och annan egendom skadats och resulterat i stora skadekostnader för länsförsäkringsgruppen. Uppsalas län har dock klarat sig relativt bra med bara ett mindre antal skador i samband med stormarna. Länsförsäkringar Uppsalas resultat har ändå belastats med viss del av stormskadorna ändå i och med att bolagen inom länsförsäkringsgruppen till en relativt stor del återförsäkras sig hos varandra.

Under året har bolaget flyttat huvudkontoret på Svartbäcksgatan 44 till ett nytt huvudkontor på Fyrisborgsgatan 4. Det finns flera skäl till att bolaget valt att flytta kontoret. Vi blir bland annat mer tillgängliga för våra företags- och lantbrukskunder. Vi kommer även in i mer effektiva lokaler till lägre hyreskostnad.

I december 2013 sålde bolaget ett av dotterbolagen (Bostadsmäklarna i Tierp & Älvkarleby AB). Köparna kommer att driva verksamheten vidare som franchise-tagare under Länsförsäkringar Fastighetsförmedlings varumärke.

Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

Inga händelser av väsentlig betydelse finns att rapportera.

Resultat och ekonomisk ställning

Skadeförsäkring

Premieinkomst och marknad
Premieinkomsten, i direktförsäkring, uppgick till 669,9 (633,2) Mkr och i mottagen återförsäkring till 41,0 (35,8) Mkr.

PREMIEINKOMST BRUTTO PER DELMARKNAD		
Mkr	2013	2012
Privat	396,1	370,9
Företag	199,5	191,4
Lantbruk	74,3	70,9
Summa direktförsäkring	669,9	633,2

PREMIEINKOMST BRUTTO PER FÖRSÄKRINGSGREN		
Mkr	2013	2012
Sjuk och olycksfall	19,6	18,4
Hem och villa inkl fritidshus och båt	164,0	152,4
Företag, lantbruk och fastighet	186,7	178,4
Motorfordon (kaskoförsäkring)	183,1	168,0
Trafikförsäkring	116,5	115,9
Summa direktförsäkring brutto	669,9	633,1
Mottagen återförsäkring	41,0	35,8
Totalt	710,9	668,9

Nedanstående tabell visar bolagets marknadsandelar.

MARKNADSANDELAR		
%	2013	2012
Hem	36,7	36,0
Villa	52,1	52,0
Fritidshus	50,6	51,3
Personbil	41,8	41,6
Lantbruk	94,0	94,5
Traktor	86,7	87,0
Företag	26,7	27,3
Företagsmotor (endast juridisk person)	48,0	52,1

Skadeutfall

Årets skadekostnad brutto, exklusive skaderegleringskostnader, uppgick till 461,6 (461,5) Mkr. Direktaffärens skadekostnad brutto, exklusive skaderegleringskostnader, uppgick till 410,6 (427,3) Mkr. Orsaken till att bruttoskadekostnaden i direktaffären minskat är en mycket positiv avvecklingen av gamla trafikskador, utan denna hade kostnaden ökat. Främst är det en ökad frekvens och kostnad för brand-

period av tre år. Därutöver ingår vd och två personalrepresentanter i styrelsen.

Beredning av val till styrelsen utförs av en särskild valberedning som är utsedd av bolagsstämman.

Styrelsen för Länsförsäkringar Uppsala ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. I detta ansvar ingår att fastställa en ändamålsenlig organisation, övergripande mål och strategier för verksamheten samt riktlinjer för kontroll och styrning av verksamheten.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete, en instruktion för vd samt policy och riktlinjer för de mest väsentliga processerna inom verksamheten. Styrelsen har under 2013 haft sju sammanträden samt ett strategiseminarium.

Revision utförs dels av den av bolagsstämman utsedda auktoriserade revisorn, dels av den av styrelsen utsedda oberoende granskningsfunktionen. Riskkontroll och lagefterlevnad följs upp genom funktionerna Riskkontroll och Compliance som opererar på vd:s uppdrag. Tillförordnad aktuarie granskar bolagets för-

skador på bostadshus som bidragit till kostnadsökningarna.

I mottagen återförsäkring uppgick skadekostnaden till 51,0 (34,2) Mkr. Inom mottagen återförsäkring svarar mottagen trafikåterförsäkring för 34,9 (22,3) Mkr av skadekostnaden. Den kraftiga ökningen av skadekostnaden för mottagen återförsäkring beror i huvudsak på att bolaget valt att förstärka avsättningarna för oreglerade skador i den mottagna trafikaffären, samt att diskonteringsräntan som används för att diskontera avsättningarna för oreglerade skador i trafik sänkts med 0,25 procentenheter.

Skadefrekvensen i motorfordonsförsäkring uppgick till 162,2 (150,6) skador per 1 000 försäkringar medan frekvensen för övriga branscher (kombinerad försäkring) uppgick till 96,4 (92,9) skador per 1 000 försäkringar.

Avvecklingen av tidigare års avsättningar för oreglerade skador resulterade i ett avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring på 53,3 (-19,6) Mkr. Resultatet efter att återförsäkrarna tagit sin del av resultatet, var 44,5 (23,9) Mkr.

Förmedlad skadeförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar djur- och grödaförsäkring till Agria (dotterbolag till Länsförsäkringar AB), samt sjukvårdsförsäkringar till Länsförsäkringar Sak. Bolaget erhåller provision för den förmedlade affären som grundar sig på förmedlad volym. Under året erhöll bolaget 1,8 (2,2) Mkr i förmedlingsprovision. Provisionsintäkterna från den förmedlade sakförsäkringsaffären ingår i Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat.

Nedanstående tabell visar volymen i den förmedlade sakförsäkringsaffären.

PREMIEVOLYM FÖRMEDLAD SAKFÖRSÄKRING		
Mkr	2013	2012
Djur- och grödaförsäkring	77,1	66,4
Summa förmedlad försäkring brutto	77,1	66,4

Förmedlad liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar liv- och pensionsförsäkring för Länsförsäkringar Fondlivs räkning. För den förmedlade affären får bolaget en ersättning som i huvudsak grundar sig på nyförsäljningsvolymen och premieinkomstens storlek. För 2013 erhöll bolaget 28,5 (33,4) Mkr i

SKADEUPPFÖLJNING PER SKADEMOMENT, KOMBINERAD FÖRSÄKRING

Mkr	Antal anmälda skador		Skadekostnad, brutto (exklusive reservförstärkningar)	
	2013	2012	2013	2012
Brand	263	398	75,6	41,7
Storm och natur	101	87	7,1	10,4
Inbrott, stöld och rån	1 337	1 153	10,9	11,7
Vatten	1 144	1 143	57,5	55,0
Maskin	1 161	1 167	9,6	9,0
Rättsskydd och ansvar	573	616	30,5	18,7
Olycksfall	829	760	8,6	8,0
Övrigt	3 817	3 668	26,6	29,6
Summa kombinerad försäkring	9 225	8 992	226,4	184,1

SKADEUPPFÖLJNING PER SKADEMOMENT, MOTORFÖRSÄKRING

Mkr	Antal anmälda skadearter (ej antal skador)		Skadekostnad, brutto (exklusive reservförstärkningar)	
	2013	2012	2013	2012
Vagn	5 774	5 317	57,7	53,4
Delkasko (stöld, brand, glas och räddning)	8 124	7 626	41,4	34,1
Tilläggsförsäkring	7 774	6 671	7,2	6,7
Trafik	5 365	4 741	44,8	38,9
Summa motorförsäkring	27 037	24 355	151,1	133,1

intäkter från Länsförsäkringar Fondliv.

Bolaget har cirka 13 (15) årstjänster som arbetar med försäljning och kundvård inom liv- och pensionsförsäkring. Bolagets kostnader för affären uppgick till 30,2 (32,2) Mkr. Kostnaderna avser främst försäljnings- och administrationskostnader. Resultatet för 2013 uppgick till -1,7 (1,2) Mkr. Resultatet av denna affär redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar premieinkomst, förvaltad kapital och antal kunder i den förmedlade livförsäkringsaffären.

FÖRMEDLAD LIVFÖRSÄKRING

Mkr	2013	2012
Premieinkomst	379,9	388,1
Förvaltad kapital	6 331	5 966
Antal livförsäkringskunder	50 362	50 558

Förmedlad bankaffär

Länsförsäkringar Uppsala är även en försäljnings-/kundvårdskanal för Länsförsäkringar Bank. För den försäljning och kundvård bolaget levererar erhåller bolaget provision. 2013 var ett bra år om man ser till tillväxten i den förmedlade affärsvolymen. Tillväxten blev 874 (1 493) Mkr, vilket motsvarar en ökning på 8,7 procent.

Under 2013 uppgick bolagets bankintäkter till 56,6 (52,3) Mkr.

I bolagets bankverksamhet finns 32 (33) årstjänster som arbetar direkt med försäljning och rådgivning kring bankens produkter. Kostnaderna i bolagets bankverksamhet uppgick till 73,8 (64,0) Mkr. Kostnaderna i denna affär utgörs till stor del av personal- och försäljningskostnader, samt den del av Länsförsäkringar Banks produktionskostnad som är hänförlig till den av Länsförsäkringar Uppsala förmedlade affären. Utöver dessa finns även kostnader som är relaterade till den affärsvolym som bolaget hanterar.

Huvudprincipen för hur bolaget fördelar kostnader mellan olika affärer är antalet årstjänster som arbetar med respektive affär.

Bolaget ska enligt avtal med Länsförsäkringar Bank stå för 80 procent av de konstaterade kreditförlusterna, dock maximerat till innevarande års ersättningar från Länsförsäkringar Bank. Under 2013 har Länsförsäkringar Uppsalas resultat belastats med konstaterade kundförluster om 0,4 (0,4) Mkr och befarade kundförluster om 2,1 Mkr.

Trots tillväxt så blev resultatet av den förmedlade bankverksamheten sämre än förväntat -17,2 (-11,7) Mkr. Anledning-



Lövstabruk

en till det sämre resultatet är det extremt låga ränteläget som gett negativ påverkan på räntemarginalerna. Att erbjuda banktjänster och liv- och pensionssparande till bolagets sakförsäkringskunder är ett långsiktigt strategiskt beslut som innebär att bolaget har ett mycket starkt helhetserbudande avseende ekonomisk trygghet. Vi ser framför oss att intjäningen i bankverksamheten kommer att förbättras när räntorna återkommer till en mer normal nivå och genom en ökad försäljning av sparandeprodukter.

Länsförsäkringar Bank kommer dock redovisa ett resultat för 2013 som är bättre än det sammanlagda underskottet i länsförsäkringsbolagen. Detta resultat kommer Länsförsäkringar Uppsala till del genom den kapitalavkastning vi har på aktierna i Länsförsäkringar AB. Under 2013 var avkastningen i aktien cirka 34 Mkr, vilket motsvara drygt 5 procent.

Resultatet av denna affär redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen till höger visar affärsvolymen i den förmedlade bankaffären.

AFFÄRSVOLYM FÖRMEDLAD BANKAFFÄR		
Mkr	2013	2012
Inlåning	3 030	2 824
Utlåning	7 581	6 986
Fond	320	247
Total affärsvolym	10 931	10 057
Antal bankkunder	28 665	27 360

Kapitalförvaltning

Marknadsvärdet på moderbolagets placeringstillgångar uppgick vid verksamhetsårets slut till 2 101,6 (1 995,2) Mkr. I koncernen var marknadsvärdet på placeringstillgångarna 2 098,6 (1 992,1) Mkr och har följande struktur:

PLACERINGSSTRUKTUR UTIFRÅN AVKASTNINGSPERSPEKTIVET				
Mkr	2013	%	2012	%
Fastighetsrelaterat	188,6	9,0	174,7	8,8
Aktierelaterat	1 129,7	53,8	965,7	48,5
Ränterelaterat	780,3	37,2	851,7	42,7
Summa placeringstillgångar	2 098,6	100,0	1 992,1	100,0

Moderbolagets likvida tillgångar uppgick vid verksamhetsårets slut till 95,9 (45,9) Mkr. För koncernen var motsvarande siffra 96,5 (46,7) Mkr.

Kapitalförvaltningens resultat brutto uppgick till 123,5 (103,2) Mkr i moderbolaget och till 124,2 (103,9) Mkr i koncer-

nen. Av detta resultat avsåg 96,1 (120,4) Mkr realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar i moderbolaget och i koncernen 96,8 (121,1) Mkr.

Resultat

Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 122,3 (133,7) Mkr och i koncernen till 119,6 (130,9) Mkr. Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 73,2 (96,7) Mkr och i koncernen till 94,2 (136,3) Mkr.

Försäkringsrörelsens tekniska resultat blev 38,6 (65,0) Mkr i moderbolaget och i koncernen 35,9 (62,2) Mkr.

2013 års försäkringsrörelseresultat är sämre än förväntat. Förklaringen till detta är främst att bolaget haft en högre kostnad för brandskador än förväntat.

Förväntad framtida utveckling

Inom sakförsäkringsmarknaden räknar vi med ett fortsatt hård konkurrens. Bolagets bedömning är att resultatet i försäkringsrörelsen kommer att förbättras de kommande åren, dels på grund av genomförda prishöjningar och dels på grund av att de skadeförebyggande insatserna som gjorts de senaste åren bör ge effekt och att bo-

Femårsöversikt för koncernen

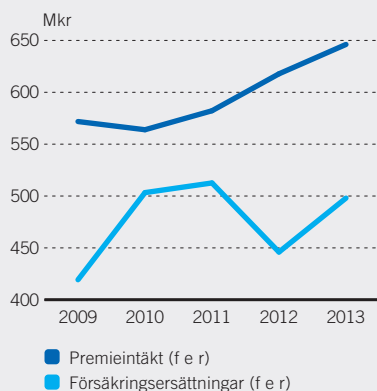
Av femårsöversikten nedan framgår de olika resultatens delposter.

Tkr	2013	2012	2011	2010	2009
RESULTAT					
Premieintäkt f e r	646 147	617 761	582 244	563 888	571 830
Kapitalavkastning från finansrörelsen	21 266	24 082	30 138	22 765	21 965
Försäkringsersättningar f e r	-498 023	-446 037	-512 617	-503 316	-419 342
Driftskostnader f e r	-132 312	-132 382	-128 958	-135 622	-137 057
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring och rabatter	37 079	63 423	-29 193	-52 284	37 395
Återbäring och rabatter	-1 200	-1 200	-1 423	2 583	-11 272
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen	35 879	62 223	-30 616	-49 701	26 123
Kapitalförvaltningens resultat	124 217	103 917	197	127 354	188 089
Kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen	-21 266	-24 082	-30 138	-22 765	-21 965
Återstående kapitalavkastning	102 951	79 835	-29 941	104 588	166 124
Övriga intäkter och kostnader	-18 562	-10 450	-4 929	-18 052	-17 411
Resultat i dotterbolag	-691	-687	-727	-419	-1 891
Resultat före dispositioner och skatt	119 576	130 922	-66 214	36 417	172 944
Årets resultat	94 226	136 339	-47 802	26 694	133 946
EKONOMISK STÄLLNING					
Placeringsstillgångar, verkligt värde	2 098 610	1 992 123	1 878 884	1 855 277	1 815 560
Premieinkomst f e r	662 146	627 150	602 174	572 666	572 008
Försäkringstekniska avsättningar f e r	1 024 482	963 748	982 229	952 868	885 168
Erforderlig solvensmarginal*	125 317	123 726	122 595	118 134	115 042
Kapitalbas*	1 267 344	1 143 852	1 006 947	1 064 652	1 019 905
Konsolideringskapital					
Beskattat eget kapital	1 080 957	986 719	850 381	898 183	871 489
Uppskjuten skatt	228 285	202 888	208 305	226 716	216 995
Konsolideringskapital	1 309 242	1 189 607	1 058 686	1 124 899	1 088 483
Konsolideringsgrad, %	198	190	176	196	190
NYCKELTAL					
Försäkringsrörelsen, %					
Skadeprocent f e r	77,1	72,2	88,0	89,3	73,3
Driftskostnadsprocent f e r	20,5	21,4	22,1	24,1	24,0
Totalkostnadsprocent f e r	97,6	93,6	110,2	113,3	97,3
Kapitalförvaltningen, %					
Direktavkastning	1,7	1,6	1,0	1,7	1,2
Totalavkastning	6,3	5,7	0,2	7,1	10,9

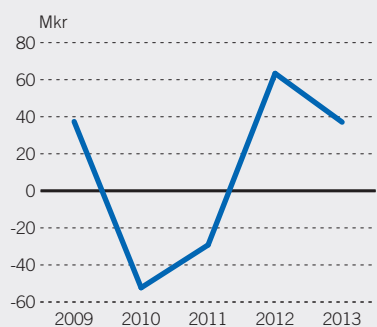
* Avser moderbolagets erforderliga solvensmarginal och kapitalbas med beaktandet av övervärden i dotterbolags placeringstillgångar, vilket är i överensstämmelse med bolagets solvensdeklaration.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som beskrivs i avsnittet om Moderbolagets redovisningsprinciper. Länsförsäkringar Uppsala tillämpar sedan den 1 januari 2010 full IFRS i koncernredovisningen i och med detta omräknades även jämförelseåret 2009 enligt nya principer.

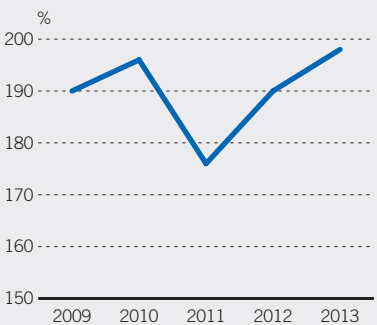
Premieintäkt och Försäkringsersättningar (f e r)



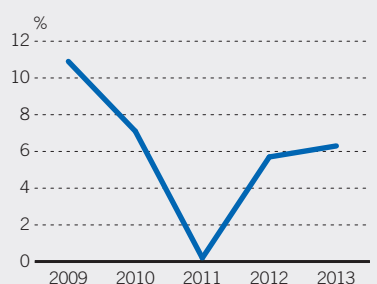
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter



Konsolideringsgrad



Totalavkastning på placeringstillgångar



laget gör ansträngningar för att minska kostnaderna i affären.

Resultatet i den förmedlade bankaffären förväntas stärkas under de kommande åren, dels på grund av volymtillväxt och dels på grund av bättre utnyttjande av skalfördelar inom länsförsäkringsgruppen.

När det gäller finansmarknaderna är våra förväntningar att de låga räntorna kommer bestå ytterligare en tid. Långräntorna kommer säkerligen stiga något under året. Vi bedömer även att inflationen kommer vara fortsatt låg och tillväxten i ekonomin kommer vara relativt svag. Risken på aktiemarknaderna har ökat betydligt under det senaste året och det kommer krävas att bolagens vinster förbättras för att nuvarande nivåer ska bestå.

Risker i verksamheten

Försäkringsrisker

Bolagets riskportfölj i direkt affär bedöms vara väl balanserad. 2004 började bolaget att teckna trafikförsäkringsaffär, vilket på sikt kommer att öka bolagets risk i och med att denna affär kommer att stå för en betydande del av bolagets försäkrings-tekniska avsättningar. Trafikförsäkring skiljer sig från övrig direkt affär genom att den har en lång avvecklingstid och att de stora skadorna ofta står för en mycket större del av den totala skadekostnaden. Utöver detta finns även en politisk risk inbyggd i trafikaffären, vilken innebär att försämringar som eventuellt införs i socialförsäkringssystemet medför ett ökat kostnadsansvar för trafikförsäkringsbolagen. En sådan förändring innebär även att skador som inträffat före förändringen blir dyrare att reglera. Sammantaget gör detta att risken i bolagets trafikaffär är större än i den övriga direktaffären. I dagsläget utgör trafikaffären cirka 44 procent av bolagets avsättning för oreglerade skador för egen räkning.

Den mottagna affären är till största delen svensk affär. Största risk i mottagen återförsäkring bedöms vara engagemang- et i Nordiska Atomförsäkringspoolen. Maximal ansvarighet för denna affär är cirka 13,0–14,0 Mkr per skadehändelse. Bolaget tecknar även en mindre volym i så kallad retroåterförsäkring (återförsäkring av återförsäkring) med begränsad ansvarighet.

Den avgivna affärens syfte är främst att minska bolagets försäkringsrisk och skapa teckningskapacitet för bolaget.

Efter att Länsförsäkringar AB under hösten 2012 gav ut ett noterat obligationsprogram får Länsförsäkringar Uppsala inte tillgång till värderingar avseende aktien i Länsförsäkringar AB förrän bokslutet i Länsförsäkringar AB är publicerat. I 2013 års bokslut är aktien i Länsförsäkringar AB värderad utifrån uppgifter som fanns tillgängliga per 2013-09-30. Då aktierna i Länsförsäkringar AB är Länsförsäkringar Uppsalas enskilt största tillgång finns en potentiell risk att det redovisade värdet avviker från det verkliga värdet. Bokslutskommunikén från Länsförsäkringar AB indikerar dock inga väsentliga skillnader i värdet.

För ytterligare information om risker och riskhantering se not 2.

Information om icke-finansiella resultatindikatorer

Miljö

Länsförsäkringar Uppsalas miljöarbete utgår från en i länsförsäkringsgruppen gemensam miljöpolicy. I den slås fast att bolaget ska ta miljöhänsyn och genom ständiga förbättringar arbeta för att minimera bolagets negativa miljöpåverkan. Länsförsäkringar Uppsala är tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag och Länsförsäkringar AB certifierade enligt miljöledningssystemet ISO14001.

Hälsoläget

2013 uppgick den totala sjukfrånvaron som andel av ordinarie arbetstid till 2,2 (2,7) procent. Samtliga medarbetare erbjuds en sjukvårdsförsäkring och avtal finns med företagshälsovården. Ohälsa förebyggs också genom subventionerade träningskort, erbjudande om massage och subventionerad lunch.

För ytterligare information om personal och löneredovisning hänvisas till not 42.

Krisledningssystem

Företagets ledningsgrupp fungerar som Krishanteringsgrupp. Företaget har också en Säkerhetsgrupp och en Stödgrupp. Samtliga medarbetare ansvarar för att god säkerhet upprätthålls. Misstankor om brister i eller hot mot säkerheten meddelas

någon i Säkerhetsgruppen. Stödgruppens uppgift är att hjälpa till vid akuta tillbud på kontoret. Samtliga som ingår i Stödgruppen har genomgått utbildning i hjärt- och lungräddning.

Arbetsmiljö

Länsförsäkringar Uppsala arbetar med ständiga förbättringar i arbetsmiljön. Varje år genomförs en medarbetarundersökning. Syftet med mätningen är att få en uppfattning om medarbetarnas tankar och synpunkter kring sitt uppdrag inom företaget. Mätningens resultat analyseras i grupp tillsammans med chefen, åtgärder planeras och genomförs. Medarbetarsamtal genomförs också årligen. Chef och medarbetare samtalar kring olika områden, sätter individuella mål och kommer överens om en utvecklingsplan. Ergonomiska genomgångar av arbetsplatsen genomförs vid behov av företagshälsovården.

Etiska regler

Länsförsäkringar Uppsala har ett fastställt regelverk för etik och moral. Reglerna

omfattar inte bara medarbetare i bolaget utan även de som säljer försäkringar på uppdrag av bolaget eller på annat sätt utför uppdrag åt Länsförsäkringar Uppsala. Alla dagliga möten hos kunder eller på den egna arbetsplatsen innebär ett ständigt ställningstagande till etiska frågor. Överväganden måste göras. Lagstiftningen är ett trubbigt instrument. I varje situation ska inte bara lagens bokstav följas utan även dess anda. Etiska regler och ett gemensamt förhållningssätt skapar förtroende i relationen med kunder, medarbetare och leverantörer.

Styrelsen ansvarar för att de etiska reglerna är anpassade till den verksamhet som bedrivs och ska med en viss regelbundenhet utvärdera reglerna och följa upp hur de tillämpas.

Nya solvensregler

Under 2014 beräknas bolaget bli klart med anpassningen till det nya regelverket. Tidigast under 2016 ska det nya Solvens II-regelverket vara infört för samtliga försäkringsbolag. Länsförsäkringar Upp-

sala bedriver ett projekt tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag för att anpassa verksamheten till det nya regelverket. Under 2013 har bolaget arbetat med att implementera företagsstyrningssystemet, riskhanteringssystemet och intern styrning och kontroll. Under 2014 kommer detta arbete att utvecklas och förfinas ytterligare. Övergångsbestämmelser avseende bland annat företagsstyrning och riskhantering har införts från 2014. Det gemensamma projektet kommer att under 2014 fortsätta arbetet med att ta fram riskberäknings- och rapporteringsverktyg som kommer att användas av alla länsförsäkringsbolag.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

Balanserat resultat	435 752 191 kr
Årets resultat	73 166 307 kr
Summa	508 918 498 kr

balanseras i ny räkning.



Enköping

Rapport över koncernens totalresultat

1 januari–31 december

Tkr	Not	2013	2012
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	710 959	668 933
Premier för avgiven återförsäkring (–)		–48 813	–41 783
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	28	–15 999	–9 389
		646 147	617 761
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	21 266	24 082
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		–473 017	–513 940
Återförsäkrarens andel (+)		19 730	40 032
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		–34 216	6 198
Återförsäkrarens andel (+)		–10 520	21 673
		–498 023	–446 037
Driftskostnader	6	–132 312	–132 382
Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter		37 079	63 423
Återbäring och rabatter	30	–1 200	–1 200
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		35 879	62 223
ICKE-TEKNISK REDOVISNING			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		35 879	62 223
Kapitalavkastning, intäkter	7	50 578	46 092
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	8	100 259	121 053
Kapitalavkastning, kostnader	9	–23 121	–63 228
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	10	–3 498	–
Kapitalförvaltningens resultat	11	124 217	103 917
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	–21 266	–24 082
Återstående kapitalavkastning		102 951	79 835
Övriga intäkter	12	89 369	89 506
Övriga kostnader	12	–107 931	–99 955
Resultat i dotterbolag		–691	–687
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		119 576	130 922
Bokslutsdispositioner	13		
Resultat före skatt		119 576	130 922
Skatt på årets resultat	14	–25 350	5 418
Årets resultat		94 226	136 339
Övrigt totalresultat		–	–
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		94 226	136 339

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Per den 31 december

Tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	15	2 552	6 405
Placeringstillgångar			
Aktier och andelar	17, 22	1 299 496	1 127 816
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	18, 22	771 277	837 487
Övriga lån	19, 22	2 895	3 497
Derivat	20, 22	18 818	17 477
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		6 124	5 846
		2 098 610	1 992 123
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	29	266 553	277 073
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	21	216 250	203 437
Fordringar avseende återförsäkring		18 387	16 264
Övriga fordringar		29 253	32 047
		263 890	251 748
Andra tillgångar			
Uppskjuten skattefordran	14	13 539	15 072
Materiella tillgångar	23	30 933	13 396
Likvida medel		96 465	46 717
Övriga tillgångar	24	285	1 109
		141 221	76 294
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	25	17 863	17 263
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	8 067	7 449
		25 930	24 712
SUMMA TILLGÅNGAR		2 798 756	2 628 356

Rapport över finansiell ställning för koncernen, fortsättning

Per den 31 december

Tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Övriga bundna fonder		520 167	470 741
Balanserad vinst inklusive årets resultat		560 791	515 978
		1 080 957	986 720
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	28	303 628	287 629
Oreglerade skador	29	987 407	953 191
Återbäring och rabatter	30	–	–
		1 291 035	1 240 820
Avsättningar för andra risker och kostnader			
Pensioner och liknande förpliktelser	31	11 243	11 715
Uppskjutna skatteskulder	14	241 823	217 960
Skatteskulder		4 120	3 253
Avsättning för övriga risker	32	6 214	6 735
		263 400	239 662
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	33	19 551	18 241
Skulder avseende återförsäkring		7 131	8 760
Derivat	20	–	1 720
Övriga skulder	34	44 874	38 790
		71 556	67 510
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	91 807	93 644
		2 798 756	2 628 356

Uppllysning om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 37 och not 38.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Tkr	Övriga bunda fonder	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2012-01-01	455 502	394 878	850 380
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	15 239	-15 239	-
Årets resultat		136 339	136 339
Utgående eget kapital 2012-12-31	470 741	515 978	986 719
Ingående eget kapital 2013-01-01	470 741	515 978	986 719
Justering ingående kapital till följd av förändrad skattesats	26 232	-26 232	-
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital		12	12
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	23 194	-23 194	-
Årets resultat*		94 226	94 226
Utgående eget kapital 2013-12-31	520 167	560 791	1 080 957

* Årets resultat överensstämmer med övrigt totalresultat.

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	jan-dec 2013	jan-dec 2012
Premieinbetalningar, efter avgiven återförsäkring	649 377	614 616
Skadeutbetalningar till försäkringstagare, efter avgiven återförsäkring	-408 829	-421 544
Inbetalningar i förmedlad bank- och fondaffär	93 009	98 298
Driftskostnader	-279 798	-271 788
Utbetalning av återbäring	-1	-1
Övriga in- och utbetalningar	-181	-96
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53 576	19 485
Direktavkastning	21 153	23 427
Nettoinvestering i finansiella placeringstillgångar	-3 285	19 367
Nettoinvestering i övriga placeringstillgångar	-22 188	-8 838
Avyttring av fastighet	-	-
Övriga in- och utbetalningar	492	-3 345
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 828	30 611
Periodens kassaflöde	49 748	50 096
Likvida medel vid periodens början	96 717	46 622
Likvida medel vid periodens slut	146 465	96 717
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	146 465	96 717
	146 465	96 717

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december

Tkr	Not	2013	2012
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	710 959	668 933
Premier för avgiven återförsäkring (–)		–48 813	–41 783
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	28	–15 999	–9 389
		646 147	617 761
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	21 266	24 082
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		–473 017	–513 940
Återförsäkrarens andel (+)		19 730	40 032
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		–34 216	6 198
Återförsäkrarens andel (+)		–10 520	21 673
		–498 023	–446 037
Driftskostnader	6	–129 579	–129 650
Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter		39 811	66 156
Återbäring och rabatter	30	–1 200	–1 200
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		38 611	64 956
ICKE-TEKNISK REDOVISNING			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		38 611	64 956
Kapitalavkastning, intäkter	7	50 578	46 092
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	8	99 570	120 364
Kapitalavkastning, kostnader	9	–23 121	–63 228
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	10	–3 498	–
Kapitalförvaltningens resultat		123 529	103 229
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	–21 266	–24 082
Återstående kapitalavkastning		102 263	79 147
Övriga intäkter	12	89 369	89 506
Övriga kostnader	12	–107 931	–99 955
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		122 312	133 653
Bokslutsdispositioner	13	–29 736	–20 677
Resultat före skatt		92 576	112 976
Skatt på årets resultat	14	–19 410	–16 285
ÅRETS RESULTAT		73 167	96 691

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2013	2012
Årets resultat		73 167	96 691
Övrigt totalresultat		–	–
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		73 167	96 691

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	15	1 171	1 604
Placeringstillgångar			
<i>Placeringar i koncernföretag och intresseföretag</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	16	189 964	176 810
Lån till koncernföretag	16	1 632	920
<i>Andra finansiella placeringstillgångar</i>			
Aktier och andelar	17, 22	1 110 908	953 121
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	18, 22	771 277	837 487
Övriga lån	19, 22	2 895	3 497
Derivat	20, 22	18 818	17 477
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		6 124	5 846
		2 101 618	1 995 158
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	29	266 553	277 073
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	21	216 250	203 437
Fordringar avseende återförsäkring		18 387	16 264
Övriga fordringar		28 875	31 241
		263 512	250 942
Andra tillgångar			
Uppskjuten skattefordran	14	13 461	14 994
Materiella tillgångar	23	30 140	13 256
Kassa och bank		95 868	45 938
Övriga tillgångar	24	285	1 109
		139 754	75 297
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	25	17 863	17 263
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	7 345	6 648
		25 208	23 911
SUMMA TILLGÅNGAR		2 797 817	2 623 985

Balansräkning för moderbolaget, fortsättning

Per den 31 december

Tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Övriga bundna fonder		21 141	21 141
Uppskrivningsfond		52 737	52 737
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		435 752	339 062
Årets resultat		73 167	96 691
		582 796	509 630
Obeskattade reserver	27		
Säkerhetsreserv		605 000	559 464
Utjämningsfond		34 777	34 777
Periodiseringsfond		–	15 800
		639 777	610 041
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	28	303 628	287 629
Öreglerade skador	29	987 407	953 191
Återbäring och rabatter	30	–	–
		1 291 035	1 240 820
Avsättningar för andra risker och kostnader			
Pensioner och liknande förpliktelser	31	11 243	11 715
Uppskjutna skatteskulder	14	100 255	82 333
Skatteskulder		4 120	3 253
Avsättning för övriga risker	32	6 214	6 735
		121 832	104 035
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	33	19 551	18 241
Skulder avseende återförsäkring		7 131	8 760
Derivat	20	–	1 720
Övriga skulder	34	44 650	38 148
		71 332	66 869
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	91 046	92 590
		2 797 817	2 623 985
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
POSTER INOM LINJEN			
Panter för egna skulder			
För försäkringstekniska avsättningar (efter avgiven återförsäkring) registerförda tillgångar	37	1 310 271	1 208 149
Övriga ställda panter	37	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser			
Ansvarsförbindelse avseende eventuella ytterligare pensionskostnader enligt 62-årsregeln	38–40	4 735	4 438
Övriga ansvarsförbindelser		–	–

Länsförsäkringar Uppsala ansvarar för 80 procent av de konstaterade kreditförluster som eventuellt uppstår i den till Länsförsäkringar Bank förmedlade affären. Bolagets ansvar är begränsat till ett belopp motsvarande respektive års provisionsintäkter från Länsförsäkringar Bank för 2013 uppgick dessa till 56,6 (52,3) Mkr.

De totala kreditförlusterna uppgick 2013 till 0,4 (0,4) Mkr.

Enligt avtal med EQT Infrastrukturfond har bolaget förbundit sig att investera EUR 3 100 000. Per 2013-12-31 är det kvarvarande åtagandet EUR 462 263.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Övriga bundna fonder	Uppskrivningsfond	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2012-01-01	21 141	52 737	365 355	-26 293	412 939
Vinstdisposition			-26 293	26 293	-
Årets resultat				96 691	96 691
Utgående eget kapital 2012-12-31	21 141	52 737	339 062	96 691	509 630
Ingående eget kapital 2013-01-01	21 141	52 737	339 062	96 691	509 630
Vinstdisposition			96 691	-96 691	-
Årets resultat*				73 167	73 167
Utgående eget kapital 2013-12-31	21 141	52 737	435 752	73 167	582 796

* Årets resultat överensstämmer med övrigt totalresultat.

Känslighetsanalys – eget kapital	Värdeförändring	Skatt	Effekt på eget kapital
Minskade marknadsvärden på aktier (kursförändring -10%)	-111 091	24 440	-86 651
Marknadsräntor (+1%)	11 345	-2 496	8 849
Marknadsräntor (-1%)	-15 611	3 434	-12 177
Negativa valutakursförändringar (-10%)	-3 189	702	-2 487

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	jan-dec 2013	jan-dec 2012
Premieinbetalningar, efter avgiven återförsäkring	649 377	614 616
Skadeutbetalningar till försäkringstagare, efter avgiven återförsäkring	-408 829	-421 544
Inbetalningar i förmedlad bank- och fondaffär	93 009	98 298
Driftskostnader	-279 798	-271 788
Utbetalning av återbäring	-1	-1
Övriga in- och utbetalningar	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53 757	19 581
Direktavkastning	21 153	23 427
Nettoinvestering i finansiella placeringstillgångar	-3 285	19 367
Nettoinvestering i övriga placeringstillgångar	-22 188	-8 838
Avyttring av fastighet	-	-
Övriga in- och utbetalningar	492	-3 345
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 828	30 611
Periodens kassaflöde	49 930	50 191
Likvida medel vid periodens början	95 938	45 747
Likvida medel vid periodens slut	145 868	95 938
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	145 868	95 938
	145 868	95 938

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Resultatanalys för moderbolaget

Tkr	Direktförsäkring av svenska risker						Summa direktförsäkring	Mottagen återförsäkring
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa*	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik		
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat								
Premieintäkt (f e r)	646 147	17 043	153 239	155 771	173 588	105 466	605 107	41 040
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	21 266	2 065	2 799	3 451	2 178	4 959	15 452	5 814
Försäkringsersättningar (f e r)	-498 023	-11 490	-152 931	-114 514	-128 408	-39 658	-447 001	-51 022
Driftskostnader (f e r)	-129 580	-3 542	-32 039	-39 112	-35 749	-17 681	-128 123	-1 457
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter	39 811	4 076	-28 932	5 596	11 610	53 086	45 436	-5 625
Återbäring och rabatter	-1 200	-	-1 200	-	-	-	-1 200	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2013	38 611	4 076	-30 132	5 596	11 610	53 086	44 236	-5 625
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2012	64 955	4 123	-19 593	39 966	6 852	27 302	58 649	6 306
Avvecklingsresultat 2013								
Avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring	53 273	2 161	2 834	27 649	-396	29 410	61 658	-8 385
Återförsäkrars andel	-8 738	-1 379	1 975	-23 102	1 735	12 033	-8 738	-
Avvecklingsresultat (f e r)	44 535	781	4 809	4 547	1 339	41 443	52 920	-8 385
Försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring								
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	303 628	9 241	83 315	73 596	84 248	53 147	303 548	81
Avsättning för oreglerade skador	987 407	131 372	81 460	152 814	28 387	314 766	708 799	278 608
Avsättning för återbäring	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	1 291 035	140 613	164 776	226 410	112 635	367 913	1 012 347	278 688
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar								
Avsättning för oreglerade skador	266 553	49 872	5 969	43 370	1 856	165 486	266 553	-
Summa försäkringstekniska avsättningar (f e r)	1 024 482	90 741	158 806	183 041	110 779	202 428	745 794	278 688

Noter till resultatanalys

NOT 1	Direktförsäkring av svenska risker						Summa direktförsäkring	Mottagen återförsäkring
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa*	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik		
Tkr								
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	710 959	19 625	163 956	186 712	183 135	116 515	669 945	41 014
Premier för avgiven återförsäkring	-48 813	-2 005	-6 222	-27 433	-2 369	-10 784	-48 813	-
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-15 999	-577	-4 495	-3 508	-7 178	-266	-16 024	26
Premieintäkt (f e r)	646 147	17 043	153 239	155 771	173 588	105 466	605 107	41 040

NOT 2	Direktförsäkring av svenska risker						Summa direktförsäkring	Mottagen återförsäkring
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa*	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik		
Tkr								
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>								
Före avgiven återförsäkring	-473 017	-15 608	-141 295	-107 038	-132 443	-58 688	-455 073	-17 944
Återförsäkrars andel	19 730	581	3 016	10 333	4 669	1 130	19 730	-
<i>Förändring i Avsättning för oreglerade skador</i>								
Före avgiven återförsäkring	-34 216	2 579	-13 610	15 426	-1 920	-3 613	-1 138	-33 078
Återförsäkrars andel	-10 520	958	-1 041	-33 235	1 285	21 513	-10 520	-
Försäkringsersättningar (f e r)	-498 023	-11 490	-152 931	-114 514	-128 408	-39 658	-447 001	-51 022

* I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna förutsättningar

Länsförsäkringar Uppsala, som är ett ömsesidigt försäkringsbolag med säte i Uppsala, avger årsredovisning avseende räkenskapsåret 2013 per den 31 december 2013.

Adressen till huvudkontoret är Fyrisborgsgatan 4, 750 02 Uppsala och bolagets organisationsnummer är 517600-9529. Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 februari 2014. Resultat- och balansräkningen blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 10 april 2014.

I denna not beskrivs inledningsvis koncernens redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med de avvikelser som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Länsförsäkringar Uppsala upprättar från och med 2010 Koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Tillämpliga delar i FFFS 2008:26 inklusive ändringsföreskrifter har även tillämpats i koncernredovisningen.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”. De avvikelser som förekommer mellan moderbolaget och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper

föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som företaget tillämpar

från och med 1 januari 2013. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2013 har inte haft någon väsentlig effekt på företagets redovisning.

Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument*: Upplysningar. Ändringen avser nya upplysningskrav för kvittning av finansiella tillgångar och skulder. Ändringen tillämpas från och med 2013.

IFRS 10 *Consolidated Financial Statements*. Ny standard för koncernredovisning som ersätter IAS 27 och SIC 12. Standarden innehåller inga ändringar jämfört med nu gällande IAS 27 vad gäller regler för konsolidering vid förvärv och avyttring. IFRS 10 innehåller en modell som ska användas vid bedömning av om bestämmande inflytande föreligger eller inte för samtliga investeringar som ett företag har. För bolagets del råder ingen osäkerhet vid bedömning av bestämmande inflytande. Standarden tillämpas från och med 2013.

IFRS 11 *Joint Arrangements*. Ny standard för redovisning av joint ventures och joint operations. Den nya standarden kommer i huvudsak att medföra två ändringar jämfört med IAS 31 Andelar i joint ventures. Den ena förändringen är om en investering bedöms vara en joint operation eller ett joint venture. Beroende på vilken typ av investering som föreligger finns det olika redovisningsregler. Den andra förändringen är att joint venture ska redovisas enligt kapitalandelsmetoden och klyvningsmetoden kommer inte att vara tillåten. Standarden ska tillämpas från och med 2013. Standarden är för närvarande inte tillämplig för bolaget.

IFRS 12 *Disclosure of Interests in Other Entities*. Ny standard för upplysningar för investeringar i dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade ”structured entities”. Standarden tillämpas från och med 2013.

IFRS 13 *Värdering till verkligt värde* är en ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplysningskrav. Standarden tillämpas från och med 2013. De nya upplysningskraven framgår av Not 22.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår 2014 och framåt planeras inte att förtidstillämpas. Nedan beskrivs de effekter på de finansiella rapporterna som tillämpningen av nedanstående nya eller ändrade IFRS förväntas få på företagets finansiella rapporter. Utöver dessa bedöms inte de övriga nyheterna påverka företagets finansiella rapporter.

IFRS 9 *Finansiella instrument* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument*: tidigast gällande från och med 2017. IASB har publicerat den första av minst tre delar som kommer att utgöra den slutliga IFRS 9. Denna första del behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehåller en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena; vilka ska utgöra betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa ’fair value option’ som i IAS 39 behålls. Förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet, med undantag för värdeförändringar på egetkapitalinstrument som inte innehåller för handel och för vilka initialt val görs att redovisa värdeförändringar i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivat i säkringsredovisning påverkas inte av denna del av IFRS 9, utan redovisas tills vidare i enlighet med IAS 39.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS fordrar att företagsledningen gör ett antal bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisnings-

principerna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet används sedan bland annat för att bedöma de redovisade värdena på sådana tillgångar och skulder vars värde inte tydligt framgår från externa källor. Det verkliga utfallet kan avvika från de bedömningar och uppskattningar som gjorts. De antaganden som ligger till grund för uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Förändringar i gällande bedömningar och uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period.

Bedömningar och uppskattningar som ligger till grund för redovisning och värdering av försäkringstekniska avsättningar har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringsavtal samt i not 2 där upplysningar om risker i verksamheten lämnas.

Valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutakursen till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutakursen till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Rapporterna presenteras i tusental svenska kronor (tkr), om inte annat anges. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Resultatredovisning

Resultatet redovisas i två huvuddelar. Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat samt ett Icke-tekniskt resultat som omfattar den del av kapitalavkastningen som återstår efter överförd avkastning till försäkringsrörelsen. I kapitalavkastningen inkluderas realiserade värdeförändringar. Realiserade värdeförändringar

med avdrag för uppskjuten skatt redovisas inom Eget fritt kapital under rubriken Balanserade vinstmedel.

Försäkringsrörelsen tillförs en ränta beräknad på summan av halva premieintäkter och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador, allt för egen räkning. För beräkningen används den genomsnittliga räntan på en 90-dagars statsskuldsväxel plus 1 procentenhet. För 2013 uppgår kalkylräntesatsen till 1,93 procent och gäller för samtliga försäkringsgrenar utom trafik. För trafik är räntesatsen fastställd som den genomsnittliga räntan för en 7-årig statsobligation de senaste fem åren. För 2013 uppgår räntesatsen till 2,25 procent.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från interna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Bolaget äger 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB och i Bocity i Uppsala AB. Resultatet i dotterbolagen redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet inom posten Resultat i dotterbolag. Angående

resultat och eget kapital i dotterbolagen se not 16.

Intäkter

Intäkter hänförliga från försäkringsavtal behandlas under avsnittet Redovisning av försäkringsavtal.

Intäkter för förmedling av bank- och fondtjänster

Bolaget förmedlar ett brett utbud av livförsäkring samt bank- och fondtjänster genom avtal med Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterbolag. För de förmedlade affärerna har bolaget ansvaret för kundrelationerna och erhåller ersättning för detta. Intäkterna redovisas i det Icke-tekniska resultatet under Övriga intäkter. Intäkterna redovisas i den takt de tjänas in, det vill säga när tjänsten utförts. Från och med 2010 redovisas förmedlad affär samlad som en egen funktion.

Ränteintäkter

För alla räntebärande finansiella instrument (även de som värderats till verkligt värde) redovisas ränteintäkter med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella instrument

Redovisning i balansräkningen

Finansiella tillgångar eller skulder tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor (affärsdagsredovisning). Kundfordringar tas upp i balansräkningen när de faktureras. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. Andra skulder tas upp när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet att betala föreligger. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar och skulder presenteras brutto i balansräkningen om det inte finns en rätt och en avsikt att reglera mellanhavandena netto. I dessa fall presenteras posterna netto.

För alla räntebärande finansiella instrument redovisas ränteintäkter och räntekostnader med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplupen ränta på räntebärande tillgångar och skulder re-

dovisas på särskild rad i balansräkningen som upplupen ränteintäkt eller räntekostnad, separat från tillgången eller skulden som räntan belöper på.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärde för finansiella instrument som klassificerats som finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen består av verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Transaktionskostnader (till exempel courtage) för dessa instrument kostnadsförs således direkt som kapitalförvaltningskostnader. För övriga finansiella instrument motsvarar anskaffningsvärdet instrumentets verkliga värde inklusive transaktionskostnader.

Efter anskaffningstillfället beror redovisning och värdering av finansiella instrument av hur de har klassificerats enligt nedan. För redovisade värden med uppdelning på värderingskategori se not 22.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen

Länsförsäkringar Uppsala förvaltar och utvärderar alltid resultatet av samtliga placeringstillgångar på basis av verkligt värde förutom när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. I uppföljningen av kapitalförvaltningens resultat är fokus främst riktat på totalavkastning. I detta mått inkluderas såväl realiserade som orealiserade resultat. Detta innebär att även placeringar i onoterade aktier såsom till exempel Länsförsäkringar AB-aktien ingår i denna utvärdering. Bolagets bedömning är att en redovisning till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen ger den bästa informationen för läsarna av årsredovisningen. Av detta skäl väljer bolaget alltid att kategorisera sina finansiella tillgångar såsom finansiella tillgångar som identifierats som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen. Förutom när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt och när redovisningslagstiftningen inte medger detta vid redovisning i juridisk person. Finansiella tillgångar värderade till

verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen utgörs i balansräkningen av aktier i andra företag än koncernföretag samt obligationer.

Alla derivat som inte ingår i säkringsredovisning klassificeras som innehav för handelsändamål oavsett syftet med innehavet (i enlighet med IAS 39). Finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Aktier och andelar i koncernföretag värderas från och med 2010 i moderbolagets balansräkning till verkligt värde.

Lån och kundfordringar

Lån utgörs i balansräkningen av lån till koncernföretag och lån till anställda. Kundfordringar utgörs av fordringar på försäkringstagare. Lån och kundfordringar värderas till anskaffningsvärde. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer att lån och kundfordringar är i behov av nedskrivning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen

Denna kategori instrument utgörs av derivat med negativa marknadsvärden och som inte används för säkringsredovisning. Alla derivat som inte ingår i säkringsredovisning klassificeras (i enlighet med IAS 39) som innehav för handelsändamål oavsett syftet med innehavet. Finansiella skulder som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Andra finansiella skulder utgörs i balansräkningen av skulder till kreditinstitut och övriga skulder. Finansiella skulder värderas till anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Värderingsprinciper

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs. Verkligt värde på finansiella tillgångar som är noterade på en aktiv marknad motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan avdrag för framtida transaktionskostnader.

Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad

Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser med lätthet finns tillgängliga på en börs, hos en handlare, mäklare, branschorganisation, företag som tillhandahåller aktuell prisinformation eller tillsynsmyndighet och dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor.

Finansiella instrument som inte är noterade på en aktiv marknad

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, så tar bolaget fram det verkliga värdet genom att använda en värderingsteknik. De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter och företags-specifika uppgifter används i så låg grad som möjligt.

Huvudprincipen är att vi värderar onoterade aktier till senast betalt om det finns uppgifter som är relevanta. Ett alternativ till detta är att vi värderar till senaste emissionskurs om denna inte ligger allt för långt tillbaka i tiden.

För några aktier får vi externa värderingar eller värden som tagits fram av bolagen (detta gäller exempelvis för Länsförsäkringar AB, LF PE-Holding AB, Bergvik Skog AB, Humlegården Holding med flera, värderingsprinciperna för dessa aktier beskrivs nedan) och då följer vi dessa om vi bedömer dessa som tillförlitliga.

Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så

utgör substansvärdet i de flesta fall aktiernas verkliga värde. Substansvärdet för aktien är det samma som Länsförsäkringar AB-koncernens redovisade beskattade egna kapital. Det som påverkar förändringar i substansvärdet är således årets totalresultat i Länsförsäkringar AB-koncernen.

Bolaget äger via dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB aktier i fastighetsbolagen Humlegården Holding 1–3. Dessa aktier värderas till substansvärde. Substansvärdet för respektive Humlegårdskoncern beräknas som koncernens egna kapital plus övervärdet i fastigheter. Övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för latent skatt, vilket är den värderingsmetod som bäst avspeglar värdet. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Då marknaden för fastighetstransaktioner fungerat normalt har det medfört att ortspriser varit tillgängliga och kunnat användas. Den största negativa påverkan på värderingen av fastigheterna är en ökning av avkastningskravet.

Bolaget har ytterligare ett antal onoterade aktier, värderingsprinciperna för dessa redovisas i not 22.

Verkligt värde på derivat och nollkuponobligationer som inte är noterade på en aktiv marknad fastställs genom en användning av värderingsmodeller som är etablerade på marknaden. Värdena tillhandahålls i allmänhet av motparten till derivatet.

Tillgångarna delas upp i följande tre nivåer med utgångspunkt från hur verkligt värde bestäms.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument.

Nivå 2: Utifrån antingen direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Onoterade tillgångar som är klassificerade i nivå 3 har värderats till senaste kända köpkurs vilket i vissa fall är bolagets anskaffningsvärde eller till värden som erhållits från extern part.

Redovisning i resultaträkningen av realiserade och orealiserade värdeförändringar

För finansiella instrument som värderas till verkligt värde över resultaträkningen redovisas såväl realiserade som orealiserade värdeförändringar i den Icke-tekniska redovisningen som kapitalavkastning intäkter eller kapitalavkastning kostnader.

Övriga tillgångar

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i form av datorprogram som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för immateriella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilken bedömts från 5 till 7 år beroende på tillgångens karaktär. Nyttjandeperioden omprövas varje år.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris och kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skill-

naden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper för materiella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

BERÄKNADE NYTTJANDEPERIODER;

Inventarier, verktyg och installationer

5 år

Tillämpade avskrivningsmetoder samt tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid slutet av varje räkenskapsår.

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Materiella och immateriella tillgångar prövas för nedskrivning enligt IAS 36. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde och tillgångens nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

Redovisning av försäkringsavtal

Försäkringsavtal redovisas i enlighet med IFRS 4. Enligt IFRS 4 ska endast sådana kontrakt som överför betydande försäkringsrisk mellan försäkringsgivare och försäkringstagare redovisas som försäkring. Kontrakt som inte överför tillräcklig risk redovisas som antingen finansiella instrument eller serviceavtal. Enligt de kontrakt som Länsförsäkringar Uppsala tecknat utgår olika belopp vid försäkringsfall, beroende på skadans omfattning och kontraktstyp. Även i de fall ersättningen är

liten i absoluta tal, är beloppet betydande i relation till det belopp som utbetalas om den försäkrade händelsen inte inträffar. Samtliga Länsförsäkringar Uppsalas försäkringskontrakt har därför bedömts överföra tillräckligt mycket risk för att de ska klassas som försäkring enligt definitionen i IFRS 4. Detta innebär inte någon förändring jämfört med tidigare års redovisning.

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas samtliga premier för vilka ansvarighet inträtt, det vill säga när försäkringsperioden börjat löpa eller premien förfallit till betalning.

Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som avsättning för ej intjänade premier i balansräkningen. Beräkning av avsättningen sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid.

Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar utgörs av redovisningsperiodens kostnader för inträffande skador vare sig de är anmälda till bolaget eller ej. I de totala försäkringsersättningarna ingår under perioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. Återvinning avseende redan kostnadsförda skador redovisas som en reduktion av skadekostnaden.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt avsättning för oreglerade skador och motsvarar förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal. Alla förändringar i försäkringstekniska avsättningar redovisas över resultaträkningen.

Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risk

Avsättningen för ej intjänade premier och kvardröjande risker avser att täcka den

förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på ingångna försäkringskontrakt. Avsättningen beräknas normalt strikt tidsproportionellt, enligt en så kallad pro rata temporisberäkning. Om premienivån bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skadekostnaderna och driftskostnaderna för skadereglering, förstärks de med ett tillägg för kvardröjande risker. Denna bedömning innefattar bland annat uppskattningar av framtida skadefrekvenser och andra faktorer som påverkar behovet av avsättning för kvardröjande risker.

Avsättning för oreglerade skador

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till bolaget, så kallad IBNR-avsättning. Avsättningen inkluderar även kostnader för skadereglering samt förväntad kostnadsökning. Uppskattningen av avsättningsbehovet för okända skador görs för de flesta skador med statistiska metoder och då i huvudsak med Chain-ladder metoden. Det mest väsentliga antagandet som ligger till grund för dessa metoder är att historiska utfall kan användas för beräkning av framtida skadekostnader. För de större skadorna och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs en individuell bedömning. Avsättningarna för oreglerade skador är väsentliga för en bedömning av bolagets redovisade resultat och ställning, eftersom en avvikelser mot faktiska framtida utbetalningar resulterar i ett avvecklingsresultat som redovisas kommande år. En redogörelse för bolagets avvecklingsresultat återfinns i resultatanalysen. Risken för en felaktig avsättning kommenteras vidare i not 2. Där åskådliggörs också nuvarande avsättning för oreglerade skador genom en beskrivning av skadekostnadernas utveckling över tiden.

Avsättningen för oreglerade skador i trafikförsäkring har diskonterats. Tyngdpunkten i framtida betalningsflöden uppfyller kraven i Finansinspektionens föreskrifter. Vid diskontering har en diskonteringsränta om 1,75 procent använts, för 2012 var motsvarande diskonteringsränta 2,0 procent. Den totala avsättningen för oreglerade skador i trafikaffären (in-

klusive mottagen återförsäkring) uppgår före diskontering till 568,4 (536,6) Mkr brutto, motsvarande belopp efter diskontering är 479,9 (444,6) Mkr.

Återförsäkrars andel av försäkringstekniska skulder utgörs av den del av oreglerade skador som täcks av återförsäkraren baserat på återförsäkringskontrakt.

Även återförsäkrars andel av avsättningen för oreglerade skador i trafikförsäkringsaffär redovisas till diskonterade värden. Återförsäkrars andel av avsättning för oreglerade skador uppgår före diskontering till 199,7 (179,4) Mkr, motsvarande belopp efter diskontering är 165,5 (144,0) Mkr. I trafikaffären uppgår den totala diskonteringseffekten netto till 54,3 (56,5) Mkr.

Förlustprovning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna prövas löpande och per varje balansdag. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier undersöks då var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Prognoserna över avsättningsbehovet görs med vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering.

Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren och försäkringsklass. Eventuell otillräcklighet som iaktas i premieansvaret, korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen i avsättningen för kvardröjande risk redovisas över resultaträkningen.

Återförsäkring

Kostnader för återförsäkring redovisas i resultaträkningen under posten Premier för avgiven återförsäkring. Premier för mottagen återförsäkring redovisas under posten Premieinkomst. Den del av risken för vilken återförsäkring tecknats redovisas i balansräkningen som Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar. Kontroller för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov avseende

denna post genomförs löpande och per balansdagen. Nedskrivningsbehov föreligger när det bedöms som sannolikt att återförsäkraren inte kommer att infria sina åtaganden enligt återförsäkringsavtalen.

Förutbetalda anskaffningskostnader
Försäljningskostnader som har ett direkt samband med tecknande av försäkringsavtal och som bedöms generera en marginal som minst täcker anskaffningskostnaderna har aktiverats. Anskaffningskostnader innefattar driftskostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till tecknandet eller förnyandet av försäkringsavtal såsom provisioner, direkt marknadsföring samt löner och omkostnader för personal i försäljningsledet. Anskaffningskostnader skrivs av på 12 månader.

Andra redovisningsprinciper av betydelse

Avsättningar och eventalförpliktelser
En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse och det också är troligt att regleringen av denna förpliktelse kommer att kräva ett utflöde av ekonomiska resurser vars storlek kan uppskattas tillförlitligt. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar, och om det är lämpligt, de risker som är förknippade med förpliktelsen.

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Den ersättning som bolaget erhåller från Länsförsäkringar Liv är till viss del förenad med ett annullationsansvar, vilket innebär att bolaget kan bli återbetalningskyldigt om en kund slutar att betala in sina premier. Annullationsansvaret är begränsat till tre år från den tidpunkt då en ny försäkring börjat gälla. Bolaget sätter av till en annullationsreserv som uppgår

till tio procent av de tre senaste årens annullationsansvarspliktiga ersättning.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Pensioner genom försäkring

Företagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Pensionsplanen för företagets anställda har bedömts vara en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Företaget har dock gjort bedömningen att UFR 6 Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare är tillämplig även för företagets pensionsplan. Företaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 6 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att

de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner har tidigare genom ett undantag från Finansinspektionen redovisats på samma sätt som avgiftsbestämda pensionsplaner. Enligt IFRS ska förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med IAS 19. Företaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 6 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Pensioner – övrigt

Företaget har genom det centrala kollektivavtalet avseende tjänstepensioner som tryggats genom försäkring, en särskild rätt för vissa anställda (personer födda år 1955 och tidigare), att den anställde kan avsluta sin tjänstgöring tidigast från och med 62 års ålder. Avsättningen som görs enligt 62-årsregeln utgår från en bedömning av förväntat utnyttjande av möjligheten att gå i pension före 65 års ålder. Grunden för denna bedömning görs med utgångspunkt från tidigare observationer och en förväntad löneutveckling (se vidare not 31).

Kostnader för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar erbjuds för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning för förväntade kostnader för vinstandels- och bonusbetalningar redovisas när en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar

till följd av att tjänster erhållits från anställda föreligger och denna förpliktelse kan beräknas tillförlitligt.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2008:26), inklusive ändringsföreskrifter och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Försäkringsföretaget tillämpar så kallad lagbegränsad IFRS och med detta avses internationella redovisningsstandarder som har antagits för tillämpning med de begränsningar som följer av RFR 2 och (FFFS 2008:26), inklusive ändringsföreskrifter. Detta innebär att samtliga av EU godkända IFRS tillämpas så långt detta är möjligt inom ramen för svensk lag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Hindret för att värdera andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint venture till verkligt värde, i enlighet med IAS 27, IAS 28 och IAS 31, har tagits bort i RFR 2 till följd av en ändring i Årsre-

dovisningslagen. Därav har moderbolaget värderat andelar i dotterbolag till verkligt värde från och med 2010.

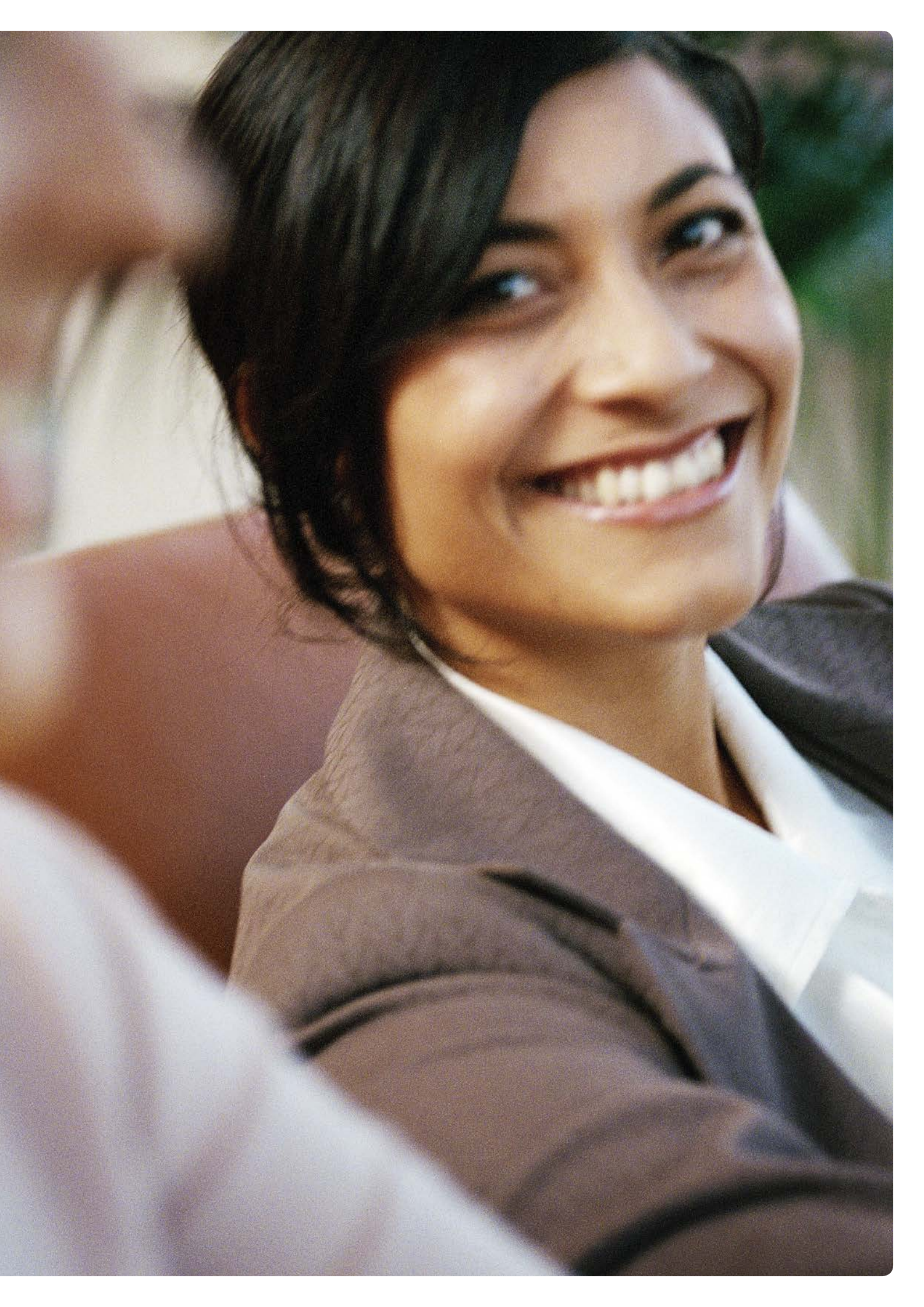
Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde. Nedskrivningsbehov testas löpande.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering (RFR 2).



Inledning

Risk och riskhantering är en central del av verksamheten i Länsförsäkringar Uppsala. Denna not omfattar en beskrivning av bolagets riskhanteringssystem samt kvantitativa och kvalitativa upplysningar om bolagets risker.

Företagsstyrningssystem

Bolagets företagsstyrningssystem syftar till att säkerställa en tillfredställande styrning och ledning av bolaget och uppfyllnad av dess uppdrag och mål inom ramen för beslutad risktolerans och uppsatta regelverk. Företagsstyrningssystemet delas in i följande områden:

1. Värdegrund, vision, mission, affärsidé, riskfilosofi, mål och strategi
2. Organisationsstruktur
3. Riskhanteringssystem inklusive Intern styrning och kontroll

Ansvar för bolagets riskarbete ligger hos styrelsen som årligen beslutar om bolagets övergripande styrdokument såsom policyer och riktlinjer. Styrelsen har fyra utskott till sitt förfogande, placeringsutskott, bankutskott, risk- och revisionsutskott samt ersättningsutskott.

I placeringsutskottet ingår två styrelseledamöter samt vd och finanschef. Placeringsutskottet har till uppgift att löpande följa utvecklingen av bolagets tillgångar och ta beslut om placeringar inom de ra-

mar som styrelsen beslutat. Placeringsutskottet tar även fram förslag till eventuella förändringar av normalportföljen och det regelverk som styr bolagets kapitalförvaltning. Placeringsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Revisionsutskottet består av tre styrelsemedlemmar. Revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets interna styrning vad gäller finansiell rapportering, riskhantering och riskkontroll, regelefterlevnad och övrig intern styrning. Revisionsutskottet gör detta genom att ta del av information från och föra dialog med företagsledning, extern och intern revisor, riskkontroll och compliance. Revisionsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Bankutskottet består av tre styrelsemedlemmar. Bankutskottets uppgift är att särskilt följa bolagets arbete när det gäller att erbjuda kunderna banktjänster. Uppgiften ska inriktas på att följa bankens utveckling på marknaden, utveckling av affärsvolym och resultat samt genomgång av större kreditengagemang samt följa upp och analysera risknivån i bolagets förmedlade bankaffär. Vad gäller styrelsens ersättningsutskotts funktion se not 42.

Varje enhet och affärsområde leds av en chef som rapporterar till vd i bolaget. Chefen ansvarar för att bedriva arbetet enligt de styrande dokument, processer och arbetsinstruktioner som finns föreskrivna samt säkerställa efterlevnaden av dessa. Således ansvarar denne för de interna

styrningen och kontrollen och riskhanteringen inom sitt verksamhetsområde.

Bolagets olika riskbedömningskommittéer har till uppgift att bedöma nya och befintliga risker inom sakförsäkrings- och kreditverksamheten. Kommittéerna har rätt att ta egna beslut om bolaget ska acceptera en risk eller inte. Detta får dock bara ske inom de olika kommittémedlemmarnas behörigheter.

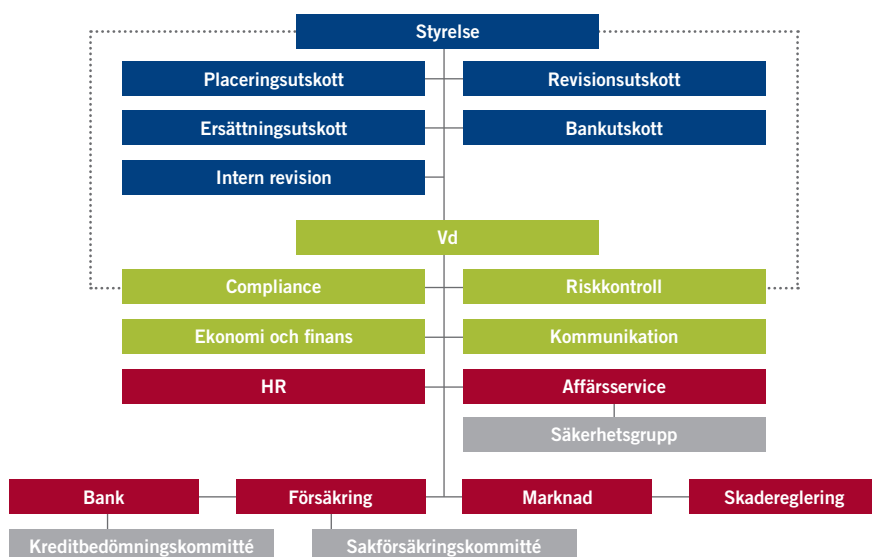
Bolaget har dessutom en säkerhetsgrupp som har till uppgift att löpande arbeta med operativa säkerhetsfrågor. Säkerhets- och riskarbetet är även samordnat med motsvarande funktioner inom Länsförsäkringar AB. Bolaget har också ett väl utvecklat kvalitets- och miljöledningssystem, vars syfte till stor del är att hantera och begränsa bolagets risktagande på dessa områden.

System för riskhantering och Intern styrning och kontroll

Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet är förenad med risktagande vilket medför att bolaget måste ha ett ändamålsenligt system för riskhantering och regelefterlevnad. För att uppnå effektivitet måste systemet vara väl integrerat med företagsstyrningen och innehålla metoder för intern styrning och kontroll. Målet med riskhanteringssystemet är att verksamheten bedrivs med ett medvetet risktagande som aldrig äventyrar bolagets långsiktiga lönsamhet och existens. Riskhanteringssystemet stödjer bolaget i att hantera och medvetet styra de risker bolaget utsätts för, så att onödiga risker undviks eller inte på något sätt uppmuntras.

Riskbaserad verksamhetsstyrning
Syftet med bolagets riskbaserade verksamhetsstyrning är att understödja verksamheten och dess mål genom att på ett effektivt sätt hantera och ta hänsyn till risk. Riskbaserad styrning utförs i verksamheten genom:

- affärsplanering och genom affärsmässiga beslut ta hänsyn till identifierade risker och framtida händelser med potentiell inverkan på bolagets möjlighet att uppfylla sina mål
- löpande styrning, hantering och rapportering av risker samt det kapitalkrav som riskerna innebär



Länsförsäkringar Uppsalas risker delas in i nedanstående kategorier:



- egen risk och solvensanalys (ERSA) som en integrerad del i bolagets strategi- och affärsplanering

Bolagets riskfilosofi innebär att risktagande ska utgå från bolagets mål och medvetna beslut. Detta innebär inte nödvändigtvis att riskerna ska minimeras men ska vara befogade utifrån förväntad avkastning. Länsförsäkringar Uppsala ska därför arbeta strukturerat och disciplinerat med riskhantering för att skapa möjlighet till beslut som understödjer de långsiktiga målen och därmed undvika förluster.

Riskhanteringssystemet behandlar samtliga risker i riskkartan inklusive underkategorier. Ovanstående riskkategorier hanteras utifrån följande steg:

- Intern miljö
- Målformulering
- Händelseidentifiering
- Riskbedömning
- Riskåtgärder

- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärdering

I bolagets styrande dokument samt ERSA-dokumentation beskrivs bolagets tolerans mot riskerna samt hur respektive riskkategori ska hanteras.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets riskhantering och vd ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten enligt styrelsens föreskrifter. Det operativa ansvaret för löpande riskhanteringen fördelas i tre försvarslinjer:

Första försvarslinjen ansvarar för att risker omhändertas och åtgärdas. Respektive chef ansvarar för alla risker inom sin underliggande verksamhet.

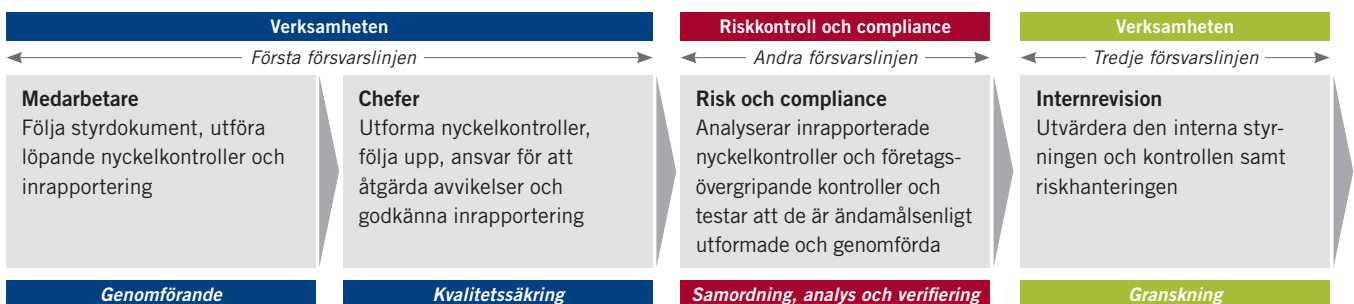
Riskkontrollfunktionen som är en del av andra försvarslinjen, är organisatoriskt direkt underställd vd. Funktionen är objektiv, står oberoende gentemot bolagets

affär och är fri från påverkan från andra funktioner inom bolaget. Funktionen övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker, analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till vd och styrelse i riskhanteringsfrågor. Vidare utgör riskkontrollfunktionen ett övergripande stöd för första försvarslinjen i att identifiera, värdera, styra och rapportera risker så att dessa kan fullgöra sitt ansvar att bedriva verksamheten med god riskkontroll. Riskkontrollfunktionen rapporterar kvartalsvis till vd, revisionsutskott och styrelsen och lämnar även en årlig sammanställning över utfört arbete under året.

Compliancefunktionen, liksom riskkontrollfunktionen, tillhör den andra försvarslinjen och är ett stöd för att bolaget ska arbeta enligt gällande regler och har bland annat till uppgift att bistå organisationen vid utformning av interna regelverk, bevaka förändringar i de externa regelverken och följa upp regelefterlevnaden i bolaget. Compliancefunktionen rapporterar till vd, revisionsutskott och styrelse, samt lämnar årligen en samlad bedömning av hur väl bolagets verksamhet uppfyller gällande regler och normer.

Den tredje försvarslinjen, internrevision, arbetar på uppdrag av styrelsen. Internrevisorerna ska medverka till och kontrollera att verksamheten inom bolaget bedrivs mot fastställda mål och i enlighet med styrelsens intentioner och riktlinjer genom att utvärdera den interna styrningen och kontrollen. Internrevisionen följer också upp riskkontrollfunktionens och compliancefunktionens arbete.

Egen risk- och solvens analys (ERSA) Enligt kommande Solvens II-regelverk krävs att försäkringsföretag genomför en egen risk- och solvensanalys (ERSA). Det övergripande målet med ERSAn är



att säkerställa att bolagets kapital är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som följer av realiserandet av bolagets långsiktiga affärsplan. Under de senaste två åren har därför bolaget utvecklat en arbetsprocess för ERSAn. Under året har, utifrån bolagets lång- och kortsiktiga affärsplan, analyser genomförts som inkluderat krävande men realistiska scenarier och stresstester. Resultatet av genomförda analyser har sammanställts i en ERSA-rapport som syftar till att ge styrelse och företagsledningen ökad förståelse för frågor kring kapitalbehov och beredskap för att vid behov reducera risker eller anskaffa nytt kapital.

Rapportering av risk

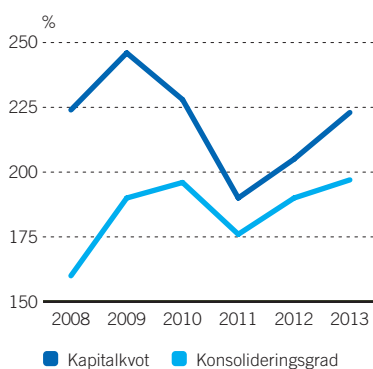
Bolaget har en intern beräkningsmodell för att mäta totalrisk som baseras på kommande Solvens II-regelverk. Mätetalet är i form av ett kapitalkrav som förväntas svara mot det sämsta årsresultatet som skulle kunna uppstå under tvåhundra slumpmässiga verksamhetsår, givet dagens riskexponering och de i modellen antagna diversifieringseffekterna – mellan och inom – de olika riskslagen. I beräkningen ingår att mäta risk för följande risktyper; skadeförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk och operativ risk. Kapitalkvoten beräknas sedan genom att det totala riskbeloppet ställs i relation till bolagets kapitalbas. Modellen är ett led i anpassningen till det nya Solvens II-regelverket som troligtvis kommer att införas 2016. Då flera förenklingar använts samt att många osäkerheter fortfarande kvarstår avseende tolkningar i kommande Solvens II-regelverk ska inte det framräknade kapitalkravet ses som ett legalt kapitalkrav utan endast som ett internt riskmått. Bolagets styrelse och ledning får en riskrapport en gång per kvartal som beskriver bolagets aktuella risksituation. I rapporten framgår bland annat hur de olika riskerna utvecklats över tiden, samt hur relationen mellan totalrisk och kapital har utvecklats samt kvalitativ information om bolagets övriga risker såsom exempelvis affärsrisker och operativa risker.

Total risk jämfört med riskkapital 2008–2013



Diagrammet ovan visar hur bolagets totala kapitalkrav, försäkringsrisk och marknadsrisk utvecklats under den senaste femårsperioden. Observera att motpartsrisk och operativ risk inte ingår i det totala kapitalkravet.

Kapitalkvot och Konsolideringsgrad, 2008–2013



Diagrammet ovan visar hur bolagets kapitalkvot och konsolideringsgrad utvecklats sedan 2008.

Bolaget är styrt av en mängd legala krav. I Sverige är det Finansinspektionen som är tillsynsmyndighet för de finansiella bolagen. Varje kvartal rapporterar bolaget in uppgifter om bland annat kapitalbas och Solvens I. Sedan 2007 rapporterar även bolaget in uppgifter enligt det så kallade trafikljussystemet. Trafikljussystemet är ett stresstest som görs för att kontrollera att bolaget klarar av sina åtaganden även i perioder med kraftiga rörelser på de finansiella marknaderna. Bolaget uppfyller med god marginal de krav som ställts av myndigheterna.

Skadeförsäkringsrisk

Med skadeförsäkringsrisk avses risken för förluster till följd av att skadekostnaden blir större än förväntat. Bolaget tecknar såväl direkt skadeförsäkring som mottagen skadeåterförsäkring inom områdena sjukdom och olycksfallsförsäkring, egendom, ansvar, motorfordon och trafikför-

säkring, samt mottagen livåterförsäkring. I bolagets styrande dokument regleras bolagets risktolerans avseende skadeförsäkringsrisk.

För att begränsa skadeförsäkringsrisken deltar bolaget i ett riskutbyte tillsammans med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen i länsförsäkringsgruppen. Hanteringen av riskutbytet administreras inom det gemensamt ägda bolaget Länsförsäkringar AB. Riskutbytet innebär att de deltagande bolagen begränsar sina åtaganden i försäkringsavtalen upp till vissa, av styrelsen – per riskslag – fastställda belopp (självbehåll), per skada, per händelse och totalt per skadeår. Återförsäkringen tar alltså sikte på att begränsa bolagets kostnad för egen räkning, i första hand per enskild skada, i andra hand per händelse, och i tredje hand för det totala årsresultatet.

Den del av skadekostnaden som överstiger självbehållet, netto efter återvinning från de skydd som Länsförsäkringar AB i sin tur upphandlat på den externa återförsäkringsmarknaden, sprids ut över länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar AB, med fastställda andelar utifrån affärsvolym, valda självbehåll och historiskt skadeutfall. Återförsäkringsprogrammen ger, med undantag för vissa risker, ett automatiskt skydd och kapacitet att teckna risker upp till vissa beloppsgränser (teckningsmaximaler). Risker som inte omfattas av den automatiska kapaciteten återförsäkras på marknaden för fakultativ återförsäkring. Programmen gäller kalenderårsvis och förnyas eller omförhandlas varje år. Det externa katastrofskyddet har under året varit begränsat till 7 miljarder totalt för de 23 länsbolagen och Länsförsäkringar Sak tillsammans. För katastrofskador som överstiger 7 miljarder kronor har det under verksamhetsåret funnits ett internt återförsäkringskydd inom länsförsäkringsgruppen som omfattar ytterligare cirka 3 miljarder kronor.

Skyddet för trafikskador är anpassat till begränsningarna i Trafikskadelagen. För skador som inträffat utomlands i länder med obegränsat ansvar finns en tilläggsförsäkring som ger ett obegränsat skydd.

Skadeförsäkringsrisken består av premierisk, reservrisk och katastrofrisk.

Innebörden i dessa begrepp och bolagets generella metoder för att hantera dessa båda typer av risker beskrivs nedan. Generellt är premie- och reservrisken störst i skadeporföljer med lång avvecklingstid, det vill säga avtal där de stora utbetalningarna tenderar att komma först många år framåt i tiden. Detta är särskilt märkbart inom trafik-, sjuk- och olycksfallförsäkring, vilka tillsammans utgör en relativt stor andel av bolagets avsättning för oreglerade skador.

När det gäller trafikskador tillkommer även osäkerhet om den framtida kostnadsutvecklingen på grund av att förändrad lagstiftning och myndighetsbeslut i efterhand kan påverka hur trafikförsäkringen belastas med kostnader.

Premierisk

Premierisk är risken för oförutsedda förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Det är alltså slumpmässigheten i kommande års skadeutfall som avses och inte underprissättning. Driftkostnaderna brukar antas vara konstanta, men till viss del hanteras risken i dessa inom de operativa riskerna.

Det finns olika metoder att reducera premierisk. Riskminskning med avseende på osäkerheten i enskilda försäkringsavtal åstadkommes dels genom diversifiering, det vill säga genom att utöka portföljen med avtal som är oberoende av varandra, dels genom att säkerställa en i organisationen väl förankrad prissättningsprocess, så att premien i varje enskilt avtal motsvarar den faktiska riskexponeringen. För att säkerställa detta görs inom ramen för prissättningsprocessen löpande uppföljning av tariffer och vid behov görs även justeringar av dessa. Därutöver är huvudmetoden för styrning av teckningsrisker den affärsplan som utformas årligen och fastställs av styrelsen. Bolaget upprättar även detaljerade interna riktlinjer (riskurvalsregler) för att säkerställa en riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. I riskurvalsreglerna fastställs inom vilka försäkringsklasser, storlekar, geografiska områden och sektorer där bolaget är villigt att exponera sig för risk. På så sätt säkerställs en lämplig fördelning inom portföljen. Merparten av sakförsäk-

Tkr	KÄNSLIGHETSANALYS, TECKNINGSRISK			
	Inverkan på vinst före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2013	2012	2013	2012
1 procents förändring i totalkostnadsprocent	+/- 6 461	+/- 6 178	+/- 5 040	+/- 4 819
1 procents förändring i premienivån	+/- 7 110	+/- 6 689	+/- 5 545	+/- 5 218
1 procents förändring i skadefrekvens	+/- 4 524	+/- 3 998	+/- 3 529	+/- 3 119
10 procents förändring i premier för avgiven återförsäkring	+/- 4 881	+/- 4 178	+/- 3 807	+/- 3 259

Ovanstående tabell visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av förändringar i olika parametrar.

ringskontrakten löper på ett år med en inbyggd rättighet för försäkringsföretaget att avböja förlängning, eller att ändra villkor och förutsättningar vid förlängning.

Reservrisk

Reservrisk är risken för att avsättningen för oreglerade skador inte räcker för att reglera inträffade skador. Den hanteras främst genom utvecklade aktuariella metoder och en noggrann kontinuerlig uppföljning av anmälda skador.

Utvecklingen av bolagets avsättning för oreglerade skador följs upp löpande genom analys av avvecklingsresultatet, det vill säga en uppföljning av hur väl föregående års skadereserver räcker till att täcka kostnaden för inträffade skador. Dessa genomgångar innebär att alla skadehandläggare går igenom sina oreglerade skador och kontrollerar att den kvarvarande reserven är tillräcklig för att slutreglera skadan.

Katastrofrisk

Bolagets verksamhetsområde är i första hand begränsat till Uppsala län, vilket innebär att de risker bolaget tecknat är koncentrerade till en förhållandevis liten region. Detta medför en relativt stor risk att flera enskilda försäkringar blir skadedrabbade vid en större skada som exempelvis en brand eller stormskada. Främst är det olika typer av egendomsförsäkring (exempelvis fastighets-, lantbruk/skogs- och villaförsäkring) som är särskilt känslig för denna geografiska koncentration.

Bolaget är också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen (se ovan beskrivna riskutbyte med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen). Åtagandet är bolagets enskilt största exponering som träder in då länsförsäkringsgruppens externa katastrofskydd är uttömt.

Känslighet för risker hänförliga

till försäkringsavtal

Avsättningarna för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i de väsentliga antaganden som antytts ovan. Känsligheten för förändringar av några av dessa antaganden är svår att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen. Nedanstående känslighetsanalyser har genomförts genom att mäta effekten på brutto- och nettoavsättningar, vinst före skatt och eget kapital av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden. Effekterna har mätts antagande för antagande, med övriga antaganden konstanta och utan någon hänsyn till eventuella diversifieringseffekter.

Faktiska skadeanspråk jämfört med tidigare uppskattningar

Utöver känslighetsanalysen utgör också tidigare års skattningar av skadekostnaden för enskilda skadeår ett mått på bolagets förmåga att förutse den slutliga skadekostnaden. Tabellen överst på nästa sida visar skadekostnadsutvecklingen exklusive skaderegleringskostnader i direkt försäkring för skadeåren 2000–2013 före återförsäkring.

SKADEKOSTNAD DIREKT FÖRSÄKRING FÖRE ÅTERFÖRSÄKRING, EXKLUSIVE KOSTNAD FÖR SKADEREGLERING (MKR)

Skadeår	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Totalt
Uppskattad skadekostnad:														
I slutet av skadeåret	232,3	342,8	284,2	345,4	368,9	406,1	409,3	431,5	397,8	508,9	528,2	411,9	482,0	
ett år senare	233,0	344,4	282,9	337,9	366,9	397,2	436,9	421,4	384,2	497,6	555,9	414,4		
två år senare	231,2	335,0	285,9	336,5	360,8	382,6	439,2	417,0	379,2	492,0	526,0			
tre år senare	229,8	332,3	285,5	328,2	357,9	373,9	431,1	408,8	370,4	481,7				
fyra år senare	231,5	331,4	283,9	324,7	351,0	366,8	430,5	402,8	364,9					
fem år senare	232,0	331,6	281,3	321,3	350,7	363,8	430,2	395,9						
sex år senare	230,4	333,7	280,1	319,3	345,5	360,9	426,7							
sju år senare	230,7	333,5	279,5	314,2	343,1	356,9								
åtta år senare	230,3	333,1	279,6	310,6	332,8									
nio år senare	229,5	333,2	279,3	301,1										
tio år senare	229,1	333,2	279,5											
elva år senare	228,6	333,2												
tolv år senare	229,0													
Nuvarande skattning av total skadekostnad	229,0	333,2	279,5	301,1	332,8	356,9	426,7	395,9	364,9	481,7	526,0	414,4	482,0	
Totalt utbetalt	225,4	331,5	276,3	281,6	288,2	319,5	380,0	360,9	324,6	436,0	440,1	330,0	239,6	
Summa kvarstående skadekostnad	3,6	1,7	3,2	19,5	44,6	37,4	46,7	35,0	40,3	45,6	85,9	84,5	242,4	690,4
Diskonterings effekt				-1,8	-4,6	-4,0	-5,2	-3,9	-4,8	-5,0	-5,5	-6,2	-7,4	-48,5
Avsättning upptagen i balansräkningen	3,6	1,7	3,2	17,7	40,0	33,4	41,5	31,1	35,5	40,6	80,3	78,2	235,0	641,9
Avsättning avseende skadeår 2000 och tidigare														30,7
Avsättning avseende mottagen återförsäkring alla skadeår														278,4
Avsättning avseende skaderegleringskostnader alla skadeår														36,5
Total avsättning upptagen i balansräkningen														987,4

Av den övre delen av tabellen framgår hur skattningen av den totala skadekostnaden per skadeår utvecklas årsvis. Den nedre delen visar hur stor del av detta som finns i balansräkningen.

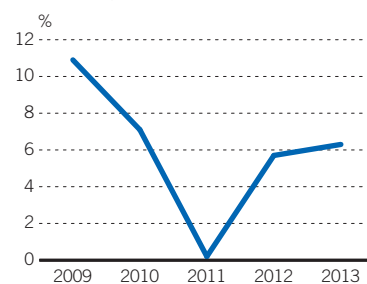
Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses risken för förluster på grund av värdenedgångar i placeringstillgångarna och på grund av att försäkringstekniska avsättningar ökar i värde om de räntor som används för diskontering sjunker. Marknadsrisker delas in i kategorierna Ränterisk, Aktierisk, Fastighetsrisk, Spreadrisk, Valutarisk och Koncentrationsrisk.

Bolaget har styrande dokument (Policy för kapitalförvaltning, Placeringsriktlinjer, Riktlinje för skuldtäckning) som anger hur bolaget får placera tillgångarna och till vilken risk detta får göras. De styrande dokumenten revideras minst en gång per år och beslutas av styrelsen. I detta regelverk har bolaget även tagit hänsyn till de legala krav som kan påverka hur bolaget får placera kapitalet.

Det övergripande målet för Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning är att säkerställa att bolagets åtagande gentemot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. Förvaltningen ska eftersträva en stabil avkastning över tid, vilket innebär att avkastningen inte bör fluktuera i för hög grad mellan åren.

Totalavkastning



Diagrammet visar totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar de senaste fem åren.

Placeringsutskottet tar årligen, eller oftare om skäl finns, fram förslag till ny normalportfölj. I syfte att skapa meravkastning utöver vad normalportföljen ger, har bolaget valt en aktiv förvaltning av tillgångarna, vilket i sin tur medför att den faktiska fördelningen av tillgångar kan avvika från normalportföljen. För att begränsa den risk det innebär att den faktiska avkastningen ska avvika väsentligt från normalportföljens avkastning har styrelsen beslutat om hur mycket den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning dels till vilken risknivå som ska gälla för förvaltningen, och dels till vilket mandat

som ges till den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Bolagets placeringsutskott tar beslut om den löpande förvaltningen. Den operativa förvaltningsorganisationen effektuerar besluten. Eventuella avvikelser från det mandat placeringsutskottet erhållit från styrelsen rapporteras omgående till styrelsen. Placeringsutskottet och styrelsen erhåller regelbundet en finansrapport där det framgår hur förvaltningen gått och hur bolagets placeringstillgångar är placerade. Alla typer av avvikelser gentemot bolagets policy och riktlinjer för kapitalförvaltningen rapporteras i finansrapporten.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

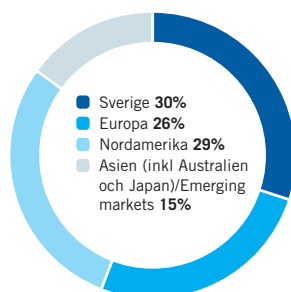
Mkr	Bokfört värde 2013-12-31	Bokfört värde 2012-12-31
Tillgångar		
Aktier och andelar	1 110,9	953,1
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	771,3	837,5
Lån	2,9	3,5
Derivat	18,8	17,5
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	6,1	5,8
	1 910,0	1 817,4
Skulder		
Derivat	0	1,7
	0	1,7



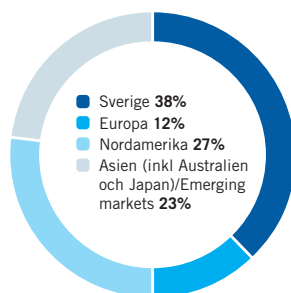
Aktierisk

Aktierisk är bolagets enskilt största marknadsrisk. Totalt har bolaget aktier och aktierelaterade instrument till ett värde på cirka 1 111 Mkr exklusive aktier i dotterbolag. Aktier i dotterbolag, 188,6 Mkr, består i huvudsak av fastighetsexponering via innehaven i Humlegården Holding 1–3. För att begränsa effekten av kraftiga fall i aktiekurser används i vissa lägen derivat som skydd för att uppnå en viss ekonomisk säkring av tillgångarna. I situationer då börserna haft kraftiga uppgångar har bolaget använt ”stop-loss” skydd i form av indexoptioner. I dessa fall står valet mellan att köpa skydd eller att minska exponeringen. Bolaget försöker även minska risken i aktieportföljen genom att sprida risken på flera olika geografiska områden, samt på flera olika förvaltare för att på så sätt minska effekten av att en enskild förvaltare tar felaktiga beslut.

Aktieplaceringar, geografisk indelning år 2013



Aktieplaceringar, geografisk indelning år 2012



Diagrammen ovan visar hur bolagets aktieplaceringar fördelar sig på olika geografiska regioner. Observera att diagrammen visar den geografiska fördelningen exklusive aktier i dotterbolag och aktierna i Länsförsäkringar AB.

KÄNSLIGHETSANALYS, AKTIEKURSRISK

Tkr	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2013	2012	2013	2012
10 procents nedgång i aktiekurser	-111 091	-95 312	-86 651	-74 343

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en nedgång i aktiemarknaden.

KÄNSLIGHETSANALYS, VALUTAKURSRISK

Tkr	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2013	2012	2013	2012
10 procents nedgång i USD	-1 615	-1 520	-1 260	-1 186
10 procents nedgång i EUR	-961	58	-750	45
10 procents nedgång i NOK	-77	-651	-60	-508
10 procents nedgång i JPY	-536		-418	

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en förändring i valutakurser med hänsyn tagen till valutasäkringsinstrument.

Valutakursrisk

Bolaget har både tillgångar och skulder i utländsk valuta. För skuldsidan är risken mycket begränsad och är endast hänförlig till ett enskilt återförsäkringskontrakt. På tillgångssidan uppgår den totala valutaexponeringen, före effekt av valutasäkring, till cirka 285,1 Mkr. För att begränsa denna risk kurssäkras exponeringen med hjälp av valutaterminer. Enligt bolagets placeringsriktlinjer får den totala valutaexponeringen inte överstiga tio procent av bolagets placeringstillgångar, vilket motsvarar cirka 200 Mkr. Per den 31 december 2013 var nettoexponeringen på balansräkningen i utländsk valuta cirka 31,9 Mkr.

EXPONERING (TKR)

Valuta	2013	2012
USD	16 149	15 199
EUR	9 606	-580
NOK	772	6 510
JPY	5 364	
Totalt	31 892	22 289

Ovanstående tabell visar bolagets nettoexponering i utländsk valuta justerad med effekten av valutaterminer.

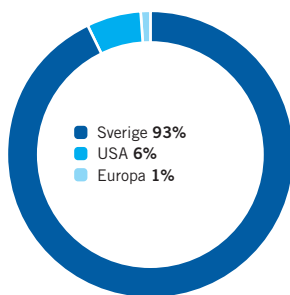
Ränterisk

Bolagets placeringar i obligationer och räntebärande värdepapper uppgår totalt till cirka 771,7 Mkr. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Bolagets ränteportfölj består huvudsakligen av bostadsobligationer och företagsobligationer. Större delen av ränteförvaltningen är utlagd på ett så kallat diskretionärt förvaltningsuppdrag där ett avtal reglerar hur förvaltningen ska gå till och vilket benchmark som ska vara styrande för förvaltningen. Förvaltaren har även ett mandat att avvika från benchmark för att skapa en möjlighet till överavkastning. Durationen i ränteportföljen uppgår för närvarande till 1,7 år och den genomsnittliga räntebindningstiden är 2,0 år.

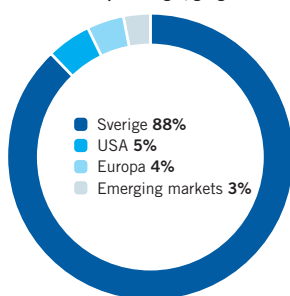
OBLIGATIONER OCH RÄNTEBÄRANDE TILLGÅNGARS FÖRDELNING PER LÖPTID

Löptid	2013	2012
Löptid <1 år	203,0	26,3%
1år ≤ löptid <3 år	479,5	62,2%
3 år ≤ löptid <5 år	72,7	9,4%
5 år ≤ löptid <10 år	16,5	2,1%
Löptid ≥10 år	0,0	0,0%
Totalt	771,7	100,0%

Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2013

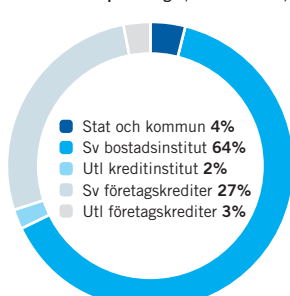


Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2012

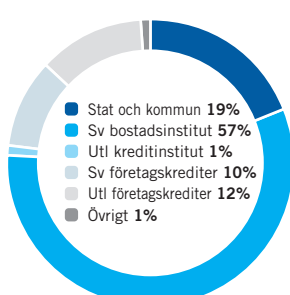


Diagrammen ovan visar på hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika geografiska marknader (emittenternas ursprung)

Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2013



Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2012



Diagrammen ovan visar hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika typer av emittenter.

Bolaget redovisar diskonterade avsättningar för oreglerade skador i trafikförsäkring. Detta innebär att bolaget även har en ränterisk inbyggd i de försäkringstekniska avsättningarna. Totalt uppgår de diskonterade avsättningarna för oreglerade skador (netto efter avgiven återförsäkring) i trafikaffären till 314,4 (300,6) Mkr.

KÄNSLIGHETSANALYS, RÄNTERISK (TKR)

TKr	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2013	2012	2013	2012
Förändring av räntenivån med plus 1 procentenhet	11 345	6 384	8 849	4 979
Förändring av räntenivån med minus 1 procentenhet	-15 611	-9 786	-12 177	-7 633

Tabellen ovan visar vilken effekt en förändring i räntenivån har på bolagets resultat före skatt

Den ackumulerade diskonteringseffekten för egen räkning, det vill säga skillnaden mellan diskonterade och odiskonterade reserver uppgår till 54,3 (56,5) Mkr.

Fastighetsrisk

Moderbolagets placeringar i fastigheter uppgår till totalt 0 Mkr (0 Mkr). I koncernen har bolaget dock en exponering i fastigheter via dotterbolaget Länsförsäkringar Fastighets AB som äger aktier i fastighetsbolag. Den mest betydande risken med fastigheter är att fastighetsvärdena går ned till följd av olika omvärldsförändringar.

Spreadrisk

Med spreadrisk avses risken för förluster till följd av ändring i differensen mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspappersräntor. För att begränsa spreadrisken har bolaget fastställt riktlinjer för hur de räntebärande tillgångarna får placeras. Dessutom finns begränsningar om hur mycket bolaget får placera hos olika emittenter, dessa begränsningar styrs bland annat med utgångspunkt från gällande skuldtäckningsregler.

Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisk är risken för förluster till följd av att placeringstillgångar inte är väl diversifierade. Bolagets strävan är att ha en väldiversifierad placeringsportfölj avseende exempelvis sammansättning av tillgångsslag, geografiska marknader och enskilda emittenter. Normalportföljens limitnivåer för respektive tillgångsslag säkerställer att en god diversifiering mellan tillgångsslagen uppnås. Vidare finns även limiter per geografiskt område för att begränsa alltför stora aktieplaceringar per enskild geografisk marknad.

Bolaget har en stor koncentrationsrisk genom det stora strategiska innehavet i LFAB-aktien. För att begränsa övriga

koncentrationsrisker finns därför limiter som ska säkerställa god diversifiering i resterande del av placeringsportföljen.

Motpartsrisk

Med motpartsrisk avses risken för förluster till följd av att motparter inte kan fullfölja sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Bolaget har valt att dela in motpartsriskerna i kategorierna motpartsrisker inom placeringstillgångarna och motpartsrisker utom placeringstillgångarna.

Med motpartsrisk inom placeringstillgångarna avses risken för att motparten vid handel av finansiella derivat inte kan fullfölja sina åtaganden. Motpartsrisk inom placeringstillgångarna innefattar även risken för att banker som innehar bolagets likvida medel (innehav på inlåningskonton) inte kan fullfölja sina åtaganden. Denna risk begränsas genom att bolaget ställer krav på att motparter i finansiella derivat och kontomedel på bank ska ha en rating enligt Standard & Poor som överstiger A.

Med motpartsrisker utom placeringsstillgångarna avses risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivare i enlighet med återförsäkringsavtalen. För att begränsa denna risk har länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk för vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivare ska ha minst A-rating enligt Standard & Poor's när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. I detta avseende är affär med lång avvecklingstid affär som beräknas ha en längre avvecklingstid än fem år. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare.

Bolaget har på balansdagen 266,5 (277,1) Mkr i återförsäkrarens andel av oreglerade skador, av dessa avser endast en mindre del externa återförsäkrare.

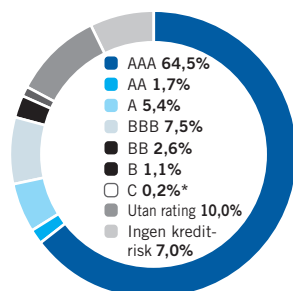
EXTERNA ÅTERFÖRSÄKRARES FÖRDELNING PÅ OLIKA KREDITBETYG (ENLIGT S&P)

Kreditbetyg	Fördelning, %	
	2013	2012
AAA	0,0	0,0
AA	47,0	48,6
A	44,7	49,8
BBB	3,1	1,6
Oratat	5,0	
	100,0	100,0

Ovanstående tabell visar hur återförsäkringsansvaret är fördelat på återförsäkrare med olika kreditbetyg

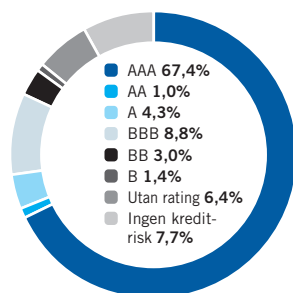
Bolaget har inga finansiella tillgångar som är förfallna till betalning eller som är nedskrivna. Bolaget har inte någon pant, annan säkerhet eller garantier utställda av tredje part för de finansiella tillgångarna utöver det som framgår av not 37–39.

Kreditbetygsanalys, räntebärande placeringar, 2013 (Rating enligt Standard & Poor's)



* C redovisas ej i grafen på grund av låg synbarhet.

Kreditbetygsanalys, räntebärande placeringar, 2012 (Rating enligt Standard & Poor's)



Diagrammen ovan visar hur stor andel av bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika kreditbetyg.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för förluster till följd av att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel. För Länsförsäkringar Uppsala är likviditet normalt inget problem, eftersom premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och stora skadeutbetalningar ofta är kända långt innan de förfaller.

Bolaget har som riktlinje att alltid ha en likviditet (kassa och bankmedel) som uppgår till minst 20 Mkr. Utöver detta finns alltid möjlighet att med två till tre dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av olika placeringstillgångar. Riktlinjerna reglerar hur stor del av placeringsportföljen som måste placeras på en aktiv likvid marknad, det vill säga att tillgången kan realiseras inom 3 bankdagar.

Under en normal månad har bolaget utbetalningar avseende bl a driftskostnader, skadekostnader och återförsäkringspremier på cirka 55–60 Mkr. Inbetalningarna i form av bl a premier, ersättningar från återförsäkrare och provisionsersättningar från Länsförsäkringar Bank och Länsförsäkringar Liv uppgår till drygt 60–65 Mkr per månad.

Operativa risker

Med operativa risker avses förluster till följd av icke ändamålsenliga eller misslyckade interna processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Målet för Länsförsäkringar Uppsalas arbete med operativa risker är att säkerställa att de operativa riskerna inte ska begränsa möjligheterna att nå uppsatta verksamhetsmål. Detta förutsätter en effektiv hantering av de operativa riskerna. Strategin för hantering av operativa risker utgår från insikten att operativa risker är en del av bolagets verksamhet. Strategin utgår således inte från att samtliga operativa risker kan undvikas, elimineras eller transfereras till annan part. Däremot kan bolaget ge-

nom förebyggande arbete och ändamålsenlig riskhantering och riskkontroll minska risken för att operativa risker materialiseras och kan därmed reducera de konsekvenser som kan uppstå till följd av operativa risker. Kostnader för hantering och kontroll av operativa risker ska stå i rimlig proportion till den kostnad eller förlust som kan uppstå om risken materialiseras.

För att reducera de operativa riskerna har bolaget interna regelverk och väl styrda processer som tydliggör för medarbetare på alla nivåer inom vilka ramar som verksamheten ska bedrivas. Identifierade kompetensbrister åtgärdas genom regelbundna utbildningar. Nyckelkontroller har införts med syfte att dels säkerställa att processernas resultat är korrekta och kompletta (riskreducerande) och dels för att dokumentera och samla information för rapportering (riskbevakande). Vidare genomför bolaget årligen en företagsövergripande kontroll för att säkerställa att företagets företagsstyrningssystem och dess beståndsdelar existerar, är kompletta och efterlevs inom organisationen.

Incidentrapportering är också en viktig del av riskarbetet. De incidenter som inträffar loggas och hanteras i ett särskilt system för att möjliggöra analys och förebyggande åtgärder.

En central del i processutvecklingen är att arbeta med ständiga förbättringar där både medarbetares och kunders synpunkter tas tillvara. Bolaget är sedan flera år tillbaka kvalitets- och miljöcertifierat enligt ISO 9001:2008 respektive ISO 14001:2004.

Affärsrisk och risker i övrig verksamhet

Med affärsrisk avses risken för förluster till följd av effekter av strategiska beslut, en sämre intjäning eller rykten. Affärsrisker är därmed en följd av dels interna händelser i bolaget men även externa

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER SAMT FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

Mkr	Redovisat värde			Kassaflöden			
	Totalt	Utan kontraktsenliga förfall	Med kontraktsenliga förfall	2014	2015–2019	2020–2029	2030–
Finansiella tillgångar	1 910 421	957 300	953 121	543 056	1 148 587	205 105	13 674
Finansiella skulder	0	0	0	0	0	0	0
Försäkringstekniska avsättningar, f e r	1 024 482	1 024 482	0	-330 060	-256 121	-204 896	-102 448

Tabellen ovan visar en analys av kassaflödet där de finansiella tillgångarna och skulderna delats in i kontrakt med kända kassaflöden och kontrakt där flöden inte är kända. Dessutom visar tabellen även det förväntade kassaflödet för bolagets försäkringstekniska avsättningar.

händelser som konsument- eller konkurrentbeteende. Bolaget arbetar därför kontinuerligt med bevakning av interna och externa händelser som kan innebära risker eller möjligheter.

Inom ramen för arbetet med den lång- och kortsiktiga affärsplanen identifieras affärsrisker som sedan löpande hanteras i företagsledningen och i styrelsen. Skenen som inte kan förutses leder till ytterligare behandling på lednings- och styrelsenivå, när behov av det uppkommer. Som generell princip gäller att den som svarar för en del av verksamheten i bolaget också svarar för de risker som uppkommer i den verksamheten. Den principen gäller även affärsrisker. I bolagets ERSA-process ut-

gör sedan de identifierade affärsriskerna basen vid framtagandet av bolagets negativa scenarier och stresstester.

Förutom sakförsäkringsverksamheten säljer bolaget livförsäkringar och bankprodukter till kunderna för Länsförsäkringar Liv respektive Länsförsäkringar Banks räkning.

Den ersättning som bolaget erhåller från Länsförsäkringar Liv är till viss del förenad med ett annullationsansvar, vilket innebär att bolaget kan bli återbetalningsskyldig om en kund slutar att betala in sina premier. Denna risk är relativt begränsad dels för att annullationsansvaret bara är treårigt och dels för att denna del av ersättningen endast uppgår till cirka 7

Mkr per år. Bolaget sätter dock av till en annullationsreserv som uppgår till 10 procent av de tre senaste årens annullationsansvarspiktiga ersättning.

I bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget ska ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att Länsförsäkringar Uppsala ska ansvara för 80 procent av de kreditförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank. Det finns dock en begränsning i avtalet som innebär att bolagets ansvar maximalt kan uppgå till det enskilda årets totala ersättning från banken, vilket innebär att denna risk är begränsad till cirka 50 Mkr.



NOT 3 PREMIEINKOMST

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Skadeförsäkringsrörelse				
Direkt försäkring i Sverige	669 945	633 172	669 945	633 172
Mottagen återförsäkring	41 014	35 760	41 014	35 760
Summa premieinkomst	710 959	668 933	710 959	668 933

NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN (SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE)

Avkastning på de tillgångar som motsvarar försäkringstekniska avsättningar har överförts från den lcke-tekniska redovisningen till den tekniska redovisningen. Beloppet har beräknats på halva premieintäkten samt på medelvärdet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året.

Som räntesats tillämpas för samtliga försäkringsgrenar, exkl trafik, genomsnittliga räntan på en 90-dagars statsskuldsväxel plus 1 procentenhet.

I trafik har beräkningsmodellen för att fastställa kalkylräntesatsen förändrats. Från och med 2008 beräknas den som medelvärdet av räntan på 7-åriga svenska statsobligationer över de senaste fem åren. Tidigare beräknades kalkylräntesatsen som den genomsnittliga räntan för en 4-årig statsobligation, under de senaste fyra åren, minus 1 procentenhet.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Överförd kapitalavkastning	21 266	24 082	21 266	24 082
Räntesats, all affär exklusive trafikförsäkring	1,93	2,25	1,93	2,25
Räntesats trafikförsäkring	2,25	2,50	2,25	2,50

NOT 5 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Tkr	Koncernen och moderbolaget					
	2013			2012		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Skadekostnader hänförliga till årets verksamhet						
Utbetalda skadeersättningar	242 992	-4 168	238 824	209 524	-311	209 213
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	170 302	-272	170 030	120 616	-3 365	117 250
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	117 886	-13 508	104 379	111 428	-14 524	96 904
Driftskostnader för skadereglering	24 243	-	24 243	26 132	-	26 132
Summa skadekostnader hänförliga till årets verksamhet	555 424	-17 948	537 476	467 700	-18 200	449 500
Skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet						
Utbetalda skadeersättningar	184 405	-15 562	168 843	258 193	-39 722	218 472
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-149 320	23 050	-126 270	-180 066	-3 014	-183 079
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	-104 652	1 250	-103 402	-58 176	-770	-58 946
Driftskostnader för skadereglering	21 376	-	21 376	20 091	-	20 091
Summa skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet	-48 191	8 738	-39 453	40 042	-43 505	-3 463
Summa försäkringsersättningar	507 233	-9 210	498 023	507 742	-61 705	446 037
Totalt utbetalda försäkringsersättningar						
Utbetalda skadeersättningar	427 397	-19 730	407 667	467 717	-40 032	427 685
Driftskostnader för skadereglering	45 620	-	45 620	46 223	-	46 223
Summa utbetalda försäkringsersättningar	473 017	-19 730	453 287	513 940	-40 032	473 908
Förändring i avsättning för oreglerade skador						
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	20 982	22 777	43 760	-59 450	-6 379	-65 829
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	13 234	-12 258	976	53 252	-15 294	37 958
Förändring i avsättning för oreglerade skador	34 216	10 520	44 736	-6 198	-21 673	-27 871

NOT 6 DRIFTKOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Specifikation av resultatposten driftskostnader				
Anskaffningskostnader	-65 505	-65 628	-64 139	-64 262
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader (+/-)	600	1 003	600	1 003
Administrationskostnader	-66 962	-67 359	-65 596	-65 993
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring (+/-)	-445	-398	-445	-398
Summa	-132 312	-132 382	-129 579	-129 650
Övriga driftskostnader				
Skaderegleringskostnader ingående i Utbetalda försäkringsersättningar	-45 620	-46 223	-45 620	-46 223
Driftskostnader för kapitalförvaltning ingående i Kapitalavkastning, kostnader	-3 050	-2 904	-3 050	-2 904
Kostnader för förmedlad affär	-107 931	-99 972	-107 931	-99 972
Summa	-156 601	-149 099	-156 601	-149 099
SUMMA DRIFTKOSTNADER	-288 913	-281 481	-286 180	-278 749
Totala driftskostnader uppdelade på kostnadslag				
Direkta och indirekta personalkostnader	-149 963	-140 018	-149 963	-140 018
Lokal- och kontorsomkostnader	-41 831	-45 450	-41 831	-45 450
Provisioner och vinstandelar i mottagen återförsäkring	1 457	1 731	1 457	1 731
Ombudersättningar	-20 895	-22 572	-20 895	-22 572
Avskrivningar	-7 872	-7 922	-5 140	-5 190
Övriga driftskostnader	-69 808	-67 251	-69 808	-67 251
Summa	-288 913	-281 481	-286 180	-278 749

NOT 7 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Utdelningar				
Utdelningar svenska aktier och andelar	651	6 102	651	6 102
Utdelningar utländska aktier och andelar	-421	2 982	-421	2 982
Utdelning svenska obligationer	506	3 267	506	3 267
	736	12 351	736	12 351
Ränteintäkter				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	27 001	26 208	27 001	26 208
Övriga ränteintäkter	2 624	2 547	2 624	2 547
- varav från finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen	-	-	-	-
	29 625	28 756	29 625	28 756
Valutakursvinster (netto)	-	1 724	-	1 724
Realisationsvinster och återförda nedskrivningar (netto)				
Svenska aktier	7 221	3 000	7 221	3 000
Utländska aktier	12 996	-	12 996	-
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	261	-	261
	20 217	3 262	20 217	3 262
Summa kapitalavkastning intäkter	50 578	46 092	50 578	46 092

NOT 8 OREALISERADE VINSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Svenska aktier och andelar	56 508	31 007	55 819	30 319
Utländska aktier och andelar	20 836	27 805	20 836	27 805
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	6 979	-	6 979
Derivat	22 915	55 262	22 915	55 262
Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar	100 259	121 053	99 570	120 364

NOT 9 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kapitalförvaltningskostnader	-3 050	-2 904	-3 050	-2 904
Räntekostnader				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-6 169	-2 593	-6 169	-2 593
Övriga räntekostnader	-2 496	-2 711	-2 496	-2 711
	-8 665	-5 304	-8 665	-5 304
Valutakursförluster (netto)	-885	-	-885	-
Realisationsförluster (netto)				
Utländska aktier	-	-5 047	-	-5 047
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-747	-	-747	-
Derivat	-9 774	-49 972	-9 774	-49 972
	-10 521	-55 019	-10 521	-55 019
Summa kapitalavkastning kostnader	-23 121	-63 228	-23 121	-63 228

NOT 10 OREALISERADE FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-3 498	-	-3 498	-
Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar	-3 498	-	-3 498	-

NOT 11 NETTOVINST/FÖRLUST PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT I KONCERNEN

Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
ÅRETS NETTOVINST/FÖRLUST					
Finansiella tillgångar					
Aktier och andelar	89 781				89 781
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	15 896				15 896
Derivat	12 884	5 529			18 413
Övriga fordringar	-8		136		128
Summa	118 552	5 529	136	-	124 217
Finansiella skulder					
Derivat	-	-			-
Summa	-	-	-	-	-
FÖREGÅENDE ÅRS NETTOVINST/FÖRLUST					
Finansiella tillgångar					
Aktier och andelar	59 994				59 994
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	32 465				32 465
Derivat	2 731	6 080			8 811
Övriga fordringar	331		5		336
Summa	95 522	6 080	5	-	101 607
Finansiella skulder					
Derivat	2 310	-			2 310
Summa	2 310	-	-	-	2 310

NOT 12 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Övriga intäkter				
Provisioner och andra ersättningar från Liv	28 514	33 387	28 514	33 387
Provisioner och andra ersättningar från Bank och Fond	56 560	52 284	56 560	52 284
Provisioner och andra ersättningar från förmedlad sakförsäkring	1 831	2 209	1 831	2 209
Provisioner och andra ersättningar från Fastighetsförmedling	2 463	1 626	2 463	1 626
Summa intäkter	89 369	89 506	89 369	89 506
Övriga kostnader				
Driftskostnader för Liv	-30 177	-32 221	-30 177	-32 221
Driftskostnader för Bank och Fond	-73 799	-64 039	-73 799	-64 039
Driftskostnader för förmedlad sakförsäkring	-2 255	-2 171	-2 255	-2 171
Driftskostnader för Fastighetsförmedling	-1 701	-1 525	-1 701	-1 525
Summa kostnader	-107 931	-99 955	-107 931	-99 955
SUMMA INTÄKTER OCH KOSTNADER	-18 562	-10 450	-18 562	-10 450

NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	Moderbolaget	
	2013	2012
Avsättning till/upplösning av säkerhetsreserv	-45 536	-21 421
Avsättning till/upplösning av periodiseringsfond	15 800	743
Summa bokslutsdispositioner	-29 736	-20 677

NOT 14 SKATTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)				
Periodens skattekostnad	1	-	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	45	-	45	-
Summa aktuell skatt	47	-	45	-
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt till följd av förändrad skattesats	-	39 585	-	13 162
Uppskjuten skatt avseende aktiverat underskott	-1 414	-1	-1 413	-
Uppskjuten skatt på orealiserade vinster	-17 922	-28 936	-17 922	-28 936
Uppskjuten skatt avseende pensionskostnader enligt 62-årsregeln	-120	-511	-120	-511
Uppskjuten skatt avseende immateriella tillgångar	601	719	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver	-6 542	-5 438	-	-
Summa uppskjuten skatt	-25 397	5 418	-19 455	-16 285
Totalt redovisad skattekostnad	-25 350	5 418	-19 410	-16 285

Tkr	2013,%	2013	2012,%	2012
Koncernen				
Resultat före skatt		119 576		130 922
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-26 307	26,3	-34 432
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	1,6	-1 962	1,8	-2 412
ej skattepliktiga intäkter	-2,7	3 211	-2,1	2 729
skattepliktiga ej bokförda intäkter	0,3	-338	0,0	-52
förändrad bolagsskattesats	-	-	-30,2	39 585
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	45	0,0	
Redovisad skattekostnad	21,2	-25 350	-4,1	5 418
Moderbolaget				
Resultat före skatt		92 576		112 976
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-20 367	26,3	-29 713
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	2,1	-1 962	2,1	-2 412
ej skattepliktiga intäkter	-3,5	3 211	-2,4	2 729
skattepliktiga ej bokförda intäkter	0,4	-338	0,0	-52
förändrad bolagsskattesats	0,0	-	-11,7	13 162
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	45	0,0	0
Redovisad skattekostnad	21,0	-19 410	14,4	-16 285

Redovisat i balansräkningen
Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Immateriella tillgångar			818	1 418	-818	-1 418
Andra finansiella placeringstillgångar			100 255	82 333	-100 255	-82 333
Underskottsavdrag	10 610	12 024			10 610	12 024
Obeskattade reserver			140 751	134 209	-140 751	-134 209
Avsättning för pensioner	2 928	3 048			2 928	3 048
Skattefordringar/skatteskulder	13 539	15 072	241 823	217 960	-228 285	-202 888

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Andra finansiella placeringstillgångar			100 255	82 333	-100 255	-82 333
Underskottsavdrag	10 533	11 946			10 533	11 946
Avsättning för pensioner	2 928	3 048			2 928	3 048
Skattefordringar/skatteskulder	13 461	14 994	100 255	82 333	-86 794	-67 339

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 1 jan	Redovisat över resultaträkningen	Tillkommer via förvärv	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec
Koncernen 2012					
Immateriella tillgångar	2 343	-719		-206	1 419
Andra finansiella placeringstillgångar	69 489	28 936		-16 092	82 333
Underskottsavdrag	-14 375	1		2 350	-12 024
Obeskattade reserver	155 003	5 438		-26 232	134 209
Avsättning för pensioner	-4 155	511		596	-3 048
	208 305	34 167	-	-39 585	202 888
Koncernen 2013					
Immateriella tillgångar	1 419	-601			818
Andra finansiella placeringstillgångar	82 333	17 922			100 255
Underskottsavdrag	-12 024	1 414			-10 610
Obeskattade reserver	134 209	6 542			140 751
Avsättning för pensioner	-3 048	120			-2 928
	202 888	25 397	-	-	228 285
Moderbolaget 2012					
Andra finansiella placeringstillgångar	69 489	28 936		-16 092	82 333
Underskottsavdrag	-14 281	0		2 335	-11 946
Avsättning för pensioner	-4 155	511		596	-3 048
	51 054	29 447	-	-13 162	67 339
Moderbolaget 2013					
Andra finansiella placeringstillgångar	82 333	17 922			100 255
Underskottsavdrag	-11 946	1 413			-10 533
Avsättning för pensioner	-3 048	120			-2 928
	67 339	19 455	-	-	86 794

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen, Tkr	Balanserade utgifter för internt utvecklade datasystem	Övriga förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2012-01-01	30 148	4 822	34 970
Övriga investeringar	1 180	500	1 680
Omvärderingar		-500	-500
Utgående balans 2012-12-31	31 328	4 822	36 150
Ingående balans 2013-01-01	31 328	4 822	36 150
Övriga investeringar	55		55
Utgående balans 2013-12-31	31 383	4 822	36 205
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2012-01-01	-23 961	-2 065	-26 026
Årets avskrivningar	-3 031	-688	-3 719
Utgående balans 2012-12-31	-26 992	-2 753	-29 745
Ingående balans 2013-01-01	-26 992	-2 753	-29 745
Årets avskrivningar	-3 220	-688	-3 909
Utgående balans 2013-12-31	-30 212	-3 441	-33 653
Redovisade värden			
Per 2012-01-01	6 187	2 757	8 944
Per 2012-12-31	4 336	2 069	6 405
Per 2013-01-01	4 336	2 069	6 405
Per 2013-12-31	1 171	1 381	2 552
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2012:			
Resultat i dotterbolag		-688	-688
Driftskostnader	-3 031	-	-3 031
	-3 031	-688	-3 719
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2013:			
Resultat i dotterbolag		-688	-688
Driftskostnader	-3 220	-	-3 220
	-3 220	-688	-3 909

NOT 15, IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, fortsättning
Moderbolaget, Tkr

	Balanserade utgifter för internt utvecklade datasystem	Övriga förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2012-01-01	1 202		1 202
Övriga investeringar	1 180		1 180
Utgående balans 2012-12-31	2 383	–	2 383
Ingående balans 2013-01-01	2 383	–	2 383
Övriga investeringar	55		55
Utgående balans 2013-12-31	2 438	–	2 438
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2012-01-01	–481		–481
Årets avskrivningar	–298		–298
Utgående balans 2012-12-31	–779	–	–779
Ingående balans 2013-01-01	–779	–	–779
Årets avskrivningar	–488		–488
Utgående balans 2013-12-31	–1 267	–	–1 267
Redovisade värden			
Per 2012-01-01	721	–	721
Per 2012-12-31	1 604	–	1 604
Per 2013-01-01	1 604	–	1 604
Per 2013-12-31	1 171	–	1 171
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2012:			
Driftskostnader	–298	–	–298
	–298	–	–298
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2013:			
Driftskostnader	–488	–	–488
	–488	–	–488

NOT 16 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG SAMT LÅN TILL KONCERNFÖRETAG

Tkr	Dotterbolagets säte		Ägarandel i %	
			2013	2012
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB (nominellt värde 100 000 kr)	Uppsala		100	100
Bocity i Uppsala AB (nominellt värde 100 000 kr)	Uppsala		100	100
Bostadsmäklarna i Tierp & Älvkarleby AB (nominellt värde 50 000 kr)	Uppsala		0	100
			Moderbolaget	
Verkligt värde, Tkr			2013	2012
Vid årets början			176 810	166 007
Inköp				500
Försäljningar			–50	
Förändring verkligt värde			13 204	10 303
Utgående balans 31 december			189 964	176 810
Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag			2013	2012
Dotterbolag / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, 556683-4023, Uppsala	1 000	100	188 588	174 695
Bocity i Uppsala AB, 556701-5085, Uppsala	1 000	100	1 377	2 065
Bostadsmäklarna i Tierp & Älvkarleby AB, 556841-7462, Uppsala	500	0		50
Summa aktier och andelar i koncernföretag			189 964	176 810
Andelarnas verkliga värde, Tkr			2013	2012
Verkligt värde			189 964	176 810
Lån till koncernföretag, Tkr			2013	2012
Vid årets början			920	1 257
Årets förändring			713	–337
Utgående balans 31 december			1 632	920

NOT 17 AKTIER OCH ANDELAR

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2013	2012	2013	2012
Koncernen	1 299 496	1 127 816	707 605	608 345
Moderbolaget	1 110 908	953 121	677 394	578 134

Ytterligare information om finansiella instrument lämnas i not 22.

NOT 18 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2013	2012	2013	2012
Koncernen och moderbolaget				
Svenska staten	10 797	4 124	10 731	3 845
Svenska kommuner	19 280	124 023	20 010	104 115
Svenska bostadsinstitut	464 079	385 698	459 897	375 051
Övriga svenska emittenter	181 685	200 575	176 514	193 030
Utländska kreditinstitut	10 197	10 125	10 000	10 000
Övriga utländska emittenter	85 240	112 941	70 050	100 040
Summa	771 277	837 487	747 202	786 081
Varav noterade värdepapper	754 809	820 927	733 825	772 639
Positiv skillnad till följd av att bokfört värde överstiger nominella värden*	39 162	31 366		

*Avser enbart eget innehav eftersom tillförlitliga uppgifter om nominellt värde i räntefonder inte kunnat erhållas.

NOT 19 ÖVRIGA LÅN

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2013	2012	2013	2012
Koncernen				
Medlemsinsats KGF Uppsala Län		100		100
Reverslån	2 763	3 250	2 763	3 250
Personallån	132	147	132	147
Summa	2 895	3 497	2 895	3 497
Moderbolaget				
Medlemsinsats KGF Uppsala Län		100		100
Reverslån	2 763	3 250	2 763	3 250
Personallån	132	147	132	147
Summa	2 895	3 497	2 895	3 497

NOT 20 DERIVAT

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2013	2012	2013	2012
Derivatinstrument med positiva värden				
Koncernen och moderbolaget				
Aktieoptioner	13 986	14 310	13 369	39 847
Valutaterminer	4 832	3 167	–	–
Summa	18 818	17 477	13 369	39 847
Derivatinstrument med negativa värden				
Koncernen och moderbolaget				
Aktieoptioner	–	1 720	–	5 150
Valutaterminer				
Summa	–	1 720	–	5 150

Aktieoptionerna är warranter med exponering mot USA, Europa och Sverige.

Valutaterminerna avser tremånaders standardiserade valutaterminer och är avsedda att täcka av den valutaexponering bolaget har i placeringstillgångar i utländsk valuta. Per 2013-12-31 hade bolaget valutaterminer i USD motsvarande 154 MSEK, i EUR motsvarande 93 MSEK och i NOK motsvarande 26 MSEK.

NOT 21 FORDRINGAR AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Fordringar hos försäkringstagare	166 541	160 686	166 541	160 686
Fordringar hos försäkringsföretag	49 710	42 751	49 710	42 751
Summa	216 250	203 437	216 250	203 437

NOT 22 KATEGORIER AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Lånefordringar	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Anskaffningsvärde
	Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin	Innehav för handelsändamål				
Koncernen 2013						
Finansiella tillgångar						
Aktier och andelar	1 299 496			1 299 496	1 299 496	707 605
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	771 277			771 277	771 277	747 202
Övriga lån			2 895	2 895	2 895	2 895
Övriga finansiella placeringstillgångar						
Derivat	13 986	4 832		18 818	18 818	13 369
Icke-finansiella tillgångar	6 124			6 124	6 124	6 124
Summa	2 090 883	4 832	2 895	2 098 610	2 098 610	1 477 194
Finansiella skulder						
Derivat						
Summa						
Koncernen 2012						
Finansiella tillgångar						
Aktier och andelar	1 127 816			1 127 816	1 127 816	608 345
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	837 487			837 487	837 487	786 081
Övriga lån			3 498	3 498	3 498	3 497
Övriga finansiella placeringstillgångar						
Derivat	14 310	3 167		17 477	17 477	34 697
Icke-finansiella tillgångar	5 846			5 846	5 846	5 846
Summa	1 985 459	3 167	3 498	1 992 124	1 992 124	1 438 466
Finansiella skulder						
Derivat		-1 720		-1 720	-1 720	-5 150
Summa		-1 720		-1 720	-1 720	-5 150
Moderbolaget 2013						
Finansiella tillgångar						
Aktier och andelar	1 110 908			1 110 908	1 110 908	677 394
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	771 277			771 277	771 277	747 202
Övriga lån			2 895	2 895	2 895	2 895
Övriga finansiella placeringstillgångar						
Derivat	13 986	4 832		18 818	18 818	13 369
Icke-finansiella tillgångar	6 124			6 124	6 124	6 124
Summa	1 902 295	4 832	2 895	1 910 022	1 910 022	1 446 983
Finansiella skulder						
Derivat						
Summa						
Moderbolaget 2012						
Finansiella tillgångar						
Aktier och andelar	953 121			953 121	953 121	578 134
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	837 487			837 487	837 487	786 081
Övriga lån			3 498	3 498	3 498	3 497
Övriga finansiella placeringstillgångar						
Derivat	14 310	3 167		17 477	17 477	34 697
Icke-finansiella tillgångar	5 846			5 846	5 846	5 846
Summa	1 810 764	3 167	3 498	1 817 429	1 817 429	1 408 255
Finansiella skulder						
Derivat		-1 720		-1 720	-1 720	-5 150
Summa		-1 720		-1 720	-1 720	-5 150

Vissa upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Verkliga värden för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade priser. För övriga finansiella instrument använder sig bolaget av andra värderingstekniker. Finansiella instrument där handeln inte är frekvent och det verkliga värdet därför är mindre objektivt, krävs i varierande utsträckning att bolaget gör bedömningar beroende på likviditet, koncentrationer, osäkerheter beträffande marknadsfaktorer, prisantaganden och andra risker som påverkar ett specifikt instrument.

Bolaget har därför fastställt instruktion för värdering till verkligt värde. CFO har det övergripande ansvar för att kontrollera alla väsentliga värderingar till verkligt värde, inklusive värderingar i Nivå 3, och rapporterar direkt till vd och bolagets placeringsutskott. Väsentliga värderingsfrågor rapporteras även i bolagets Risk- och revisionsutskott.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori inkluderar instrument som värderas baserat på noterade priser på aktiva marknader för liknande instrument, noterade priser för identiska eller liknande instrument som handlas på marknader som inte är aktiva, eller andra värderingstekniker där all väsentlig indata är direkt och indirekt observerbar på marknaden.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Denna kategori inkluderar alla instrument där värderingstekniken innefattar indata som inte baseras på observerbar data och där den har en väsentlig påverkan på värderingen.

Ytterligare information om antaganden som gjorts vid värdering till verkligt värde liksom kvantitativa upplysningar om värderingar till verkligt värde och känsligheter framgår nedan.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Koncernen 2013				
Finansiella tillgångar				
Aktier och andelar	284 060	934 977	80 459	1 299 496
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	735 529	19 280	16 468	771 277
Övriga lån			2 895	2 895
Övriga finansiella placeringstillgångar				
Derivat	4 832	13 986		18 818
Icke-finansiella tillgångar		6 124		6 124
Summa	1 024 422	974 367	99 821	2 098 610
Finansiella skulder				
Derivat	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Koncernen 2012				
Finansiella tillgångar				
Aktier och andelar	187 151	864 060	76 606	1 127 816
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	633 037	187 890	16 560	837 487
Övriga lån			3 498	3 498
Övriga finansiella placeringstillgångar				
Derivat	3 167	14 310		17 477
Icke-finansiella tillgångar		5 846		5 846
Summa	823 355	1 072 106	96 664	1 992 124
Finansiella skulder				
Derivat		-1 720		-1 720
Summa	-	-1 720	-	-1 720
Moderbolaget 2013				
Finansiella tillgångar				
Aktier och andelar	284 060	746 389	80 459	1 110 908
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	735 529	19 280	16 468	771 277
Övriga lån			2 895	2 895
Övriga finansiella placeringstillgångar				
Derivat	4 832	13 986		18 818
Icke-finansiella tillgångar		6 124		6 124
Summa	1 024 422	785 779	99 821	1 910 022
Finansiella skulder				
Derivat	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Moderbolaget 2012				
Finansiella tillgångar				
Aktier och andelar	187 151	689 365	76 606	953 121
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	633 037	187 890	16 560	837 487
Övriga lån			3 498	3 498
Övriga finansiella placeringstillgångar				
Derivat	3 167	14 310		17 477
Icke-finansiella tillgångar		5 846		5 846
Summa	823 355	897 411	96 664	1 817 429
Finansiella skulder				
Derivat		-1 720		-1 720
Summa	-	-1 720	-	-1 720

NOT 22, KATEGORIER AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, fortsättning

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga lån	Övriga finansiella placeringstillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Totalt
Öppningsbalans 2013-01-01	76 606	16 560	3 498			96 664
Totalt redovisade vinster och förluster:						
Redovisat i årets resultat	3 872	-92				3 780
Anskaffningsvärde förvärv	-					-
Försäljningslikvid försäljning			-603			-603
Utgående balans 2013-12-31	80 478	16 468	2 895	-	-	99 841
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2013-12-31	3 872	-92				3 780

Värderingstekniker och känslighetsanalys

Innehaven som redovisas i nivå 3 avser onoterade innehav i aktier, förlagslån och lån. En stor del av innehavet avser aktier och förlagslån i Bergvik Skog AB där det finns en värdering som är gjord av Nordea och Ackkärrs Bruk. Värderingen visar på att aktierna i Bergvik Skog AB bör värderas i ett intervall mellan 2 300 tkr och 1 910 tkr per aktie. Länsförsäkringar Uppsala har valt att värdera aktierna i Bergvik Skog AB till det lägsta värdet i intervallet, dvs 1 910 tkr per aktie. Ett stort innehav är också och Länsförsäkringar PE Holding vilket är ett bolag som äger andelar i ett flertal Private Equityfonder. Bolaget är värderat till bolagets substansvärde. Utöver dessa innehav finns mindre innehav i utvecklingsbolag inom sektorn för life-science och förnyelsebar energi. Då dessa bolag befinner sig i ett tidigt utvecklingsstadium finns en stor osäkerhet om framtida värdering. I ett värsta scenario kan värdet på dessa investeringar bli noll, men i ett gynnsamt scenario kan stora övervärden skapas.

Nedan redovisas värderingsmodellerna för de största innehaven som redovisas i nivå 3:

Bergvik Skog AB (43,9 Mkr), aktierna värderas enligt en modell som Nordea och Ackkärrs Bruk har utarbetat för att värdera biologiska tillgångar. Modellen överensstämmer med principerna enligt IFRS 13 B 26. Framtida kassaflöde har uppskattats och dessa har diskonterats med en räntesats som står i samband med förväntade kassaflöden. Värderingen bygger på ett antal förutsättningar och bedömningar. Även relativt små förändringar av förutsättningarna leder till stora ändringar av värdet. De parametrar som har störst påverkan förutom förändring av diskonteringsräntan är förändringar i den långsiktiga pris- och kostnadsnivån.

Förlagslån Bergvik Skog AB (16,5 Mkr), värdet på förlagslånet är beräknat genom att diskontera framtida räntebetalningar. Därvid har antagits att ingen ytterligare ränta kommer att kapitaliseras samt att förlagslånet löses vid första möjliga tillfälle – mars 2021. Det finns emellertid inget fullt jämförbart noterat instrument. Riskpremien kan inte avläsas från någon marknad utan blir resultat av en bilateral förhandling. Givet jämförelser med företagsobligationsmarknaden och att inomlåget är gott är det rimligt att bedöma att marknadsräntan är i intervallet 4,5 – 5,25 procent. Viss ledning kan fås genom att jämföra med emissioner av värdepapper med motsvarande längd. Man måste dock beakta att förlagslånet är efterställt och icke noterat vilket motiverar ett påslag på motsvarande icke efterställda emissioner. Här har den antagits vara cirka 1 procent. En ändring av kalkylräntan med 0,25 procent ger en förändring av värdet på förlagslånet på cirka 1,4 procent.

LF PE Holding AB (34,5 Mkr), substansvärdet för aktien beräknas utifrån att underliggande fonder värderas enligt följande: förvaltarnas senaste rapporterade NAV för respektive fond, de europeiska förvaltarna använder sig av fair value enligt IPEV Valuation Guidelines och de amerikanska förvaltarna använder sig utav US GAAP där fair value definieras i ASC Topic 820, justerat för efterföljande kassaflöden från PE Holding till fonderna respektive utbetalningar från fonderna till PE Holding. De parametrar som påverkar om värdet på aktierna ökar/minskar i PE Holding är dels, i vissa bolag som använder diskonterade kassaflödesmodell för värdering av bolaget, om framtida vinstmarginaler förändras eller om räntan som används för diskontering förändras. I bolag som använder en multipelvärdering så påverkas värdet av förändringar i de multiplar som används men även av förändringar i de underliggande faktorerna i jämförbara bolag. Utöver detta så påverkas aktiekursen i LF PE Holding av förändringar i valutakursen på USD och Euro.

NOT 23 MATERIALLA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen			Moderbolaget		
	Inventarier	Övrigt	Totalt	Inventarier	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2012-01-01	52 162	-	52 162	51 681	-	51 681
Förvärv	8 427	-	8 427	8 254	-	8 254
Utrangeringar	-		-			-
Avyttringar	-3 351	-	-3 351	-3 351	-	-3 351
Utgående balans 2012-12-31	57 238	-	57 238	56 585	-	56 585
Ingående balans 2013-01-01	57 238	-	57 238	56 585	-	56 585
Förvärv	23 531	-	23 531	22 842	-	22 842
Utrangeringar	-16 057		-16 057	-16 057		-16 057
Avyttringar	-2 661	-	-2 661	-2 661	-	-2 661
Utgående balans 2013-12-31	62 052	-	62 052	60 709	-	60 709
Avskrivningar						
Ingående balans 2012-01-01	-41 143	-	-41 143	-40 667	-	-40 667
Förvärv	-985		-985	-985		-985
Årets avskrivningar	-3 944	-	-3 944	-3 907	-	-3 907
Utrangeringar	-		-			-
Avyttringar	2 230	-	2 230	2 230	-	2 230
Utgående balans 2012-12-31	-43 842	-	-43 842	-43 329	-	-43 329
Ingående balans 2013-01-01	-43 842	-	-43 842	-43 329	-	-43 329
Årets avskrivningar	-4 689	-	-4 689	-4 652	-	-4 652
Utrangeringar	15 672		15 672	15 672		15 672
Avyttringar	1 739	-	1 739	1 739	-	1 739
Utgående balans 2013-12-31	-31 118	-	-31 118	-30 569	-	-30 569
Redovisade värden						
2012-01-01	11 018		11 018	11 014		11 014
2012-12-31	13 396		13 396	13 256		13 256
2013-01-01	13 396		13 396	13 256		13 256
2013-12-31	30 933		30 933	30 140		30 140

NOT 24 ÖVRIGA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Varulager	285	1 109	285	1 109
Summa övriga tillgångar	285	1 109	285	1 109

NOT 25 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående balans	17 263	16 260	17 263	16 260
Årets aktivering	17 863	17 263	17 863	17 263
Årets avskrivning	-17 263	-16 260	-17 263	-16 260
Utgående balans	17 863	17 263	17 863	17 263

NOT 26 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna ränteintäkter	400	92	400	92
Upplupna hyresintäkter	-	-	-	-
Premier betalda i efterskott	221	434	221	434
Övriga förutbetalda kostnader	7 445	6 923	6 724	6 122
Utgående balans	8 067	7 449	7 345	6 648

NOT 27 OBESKATTADE RESERVER

Tkr	Moderbolaget	
	2013	2012
Säkerhetsreserv	605 000	559 464
Utjämningsfond	34 777	34 777
Periodiseringsfond	-	15 800
Summa obeskattade reserver	639 777	610 041

NOT 28 EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISKER

Tkr	Koncernen och moderbolaget					
	2013			2012		
	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto
Avsättning för ej intjänade premier						
Ingående balans	282 629	-	282 629	270 040	-	270 040
Försäkringar tecknade under perioden	299 828	-	299 828	282 629	-	282 629
Intjänade premier under perioden	-282 629	-	-282 629	-270 040	-	-270 040
Utgående balans	299 828		299 828	282 629		282 629
Avsättning för kvardröjande risker						
Ingående balans	5 000	-	5 000	8 200	-	8 200
Försäkringar tecknade under perioden	3 800	-	3 800	5 000	-	5 000
Intjänade premier under perioden	-5 000	-	-5 000	-8 200	-	-8 200
Utgående balans	3 800		3 800	5 000		5 000

NOT 29 OREGLERADE SKADOR

Tkr	Koncernen och moderbolaget					
	2013			2012		
	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto
Avsättning för oreglerade skador						
IB Rapporterade skador	389 058	-129 733	259 325	445 797	-123 354	322 443
IB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	525 316	-147 340	377 977	474 014	-132 046	341 968
IB Avsättning för skaderegleringskostnader för rapporterade skador	38 817	-	38 817	39 579	-	39 579
Ingående balans	953 191	-277 073	676 118	959 389	-255 400	703 989
Kostnader för skador som inträffat under innevarande år	555 424	-17 948	537 476	467 700	-18 200	449 500
Utbetalt/överfört till försäkringsskulder eller andra kortfristiga skulder	-473 017	19 730	-453 287	-513 940	40 032	-473 908
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år	-48 191	8 738	-39 453	40 042	-43 505	-3 463
Utgående balans	987 407	-266 553	720 854	953 191	-277 073	676 118
UB Rapporterade skador	407 829	-106 956	300 873	389 058	-129 733	259 325
UB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	543 113	-159 597	383 516	525 316	-147 340	377 977
UB Skaderegleringskostnader	36 465	-	36 465	38 817	-	38 817
Utgående balans	987 407	-266 553	720 854	953 191	-277 073	676 118

NOT 30 ÅTERBÄRING OCH RABATTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
IB återbäring och rabatter	-	-	-	-
Under perioden reglerad återbäring och rabatter	-1 200	-1 200	-1 200	-1 200
Årets återföring/avsättning	1 200	1 200	1 200	1 200
Utgående balans	-	-	-	-
Årets kostnad/intäkt för återbäring och rabatter	-1 200	-1 200	-1 200	-1 200

NOT 31 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Pensionsförpliktelser				
Pensionsavsättningar enligt särskilt avtal	533	566	533	566
Avsättning för personal födda 1955 och tidigare, som enligt avtal har möjlighet att gå i pension från 62 års ålder	10 711	11 149	10 711	11 149
Avsättning för pensioner	11 243	11 715	11 243	11 715

Ovanstående pensionsavsättningar är inte tryggade enligt Tryggandelagen. Bolagets övriga förpliktelser avseende pensioner är täckta genom försäkringar.

Pensionsavsättning ovan, enligt 62-årsregeln, är gjord utifrån en bedömning av hur stor del av den berörda personalen som kommer att utnyttja möjligheten att gå i förtida pension. Pensionsavsättningens storlek har beräknats med utgångspunkt från tidigare utbetalningar enligt 62-årsregeln.

Om samtlig personal som omfattas av avtalet skulle gå i pension vid 62-års ålder har bolaget ett ansvar att även täcka den tillkommande kostnaden, vilken enligt bolagets beräkningar uppgår till 4 735 tkr, exkl löneskatt (4 438 tkr).

NOT 32 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Avsättning för framtida återbetalning av livförsäkringsersättningar	3 062	3 575	3 062	3 575
Övriga avsättningar	3 152	3 160	3 152	3 160
Summa övriga avsättningar	6 214	6 735	6 214	6 735

NOT 33 SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Skulder till försäkringstagare	143	1 992	143	1 992
Skulder till försäkringsförmedlare	310	416	310	416
Skulder till försäkringsföretag	19 098	15 833	19 098	15 833
Summa skulder avseende direkt försäkring	19 551	18 241	19 551	18 241

NOT 34 ÖVRIGA SKULDER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Leverantörsskulder	18 496	10 459	18 468	10 369
Övriga skulder	26 378	28 330	26 182	27 779
Summa	44 874	38 790	44 650	38 148

NOT 35 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalda intäkter	72 152	70 924	72 152	70 924
Upplupna kostnader	19 655	22 720	18 894	21 666
Summa förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	91 807	93 644	91 046	92 590

NOT 36 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen			
Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar		2 552	2 552
Aktier och andelar	259 899	1 039 597	1 299 496
Obligationer och räntebärande värdepapper	231 383	539 894	771 277
Övriga lån	232	2 663	2 895
Derivat	18 818	–	18 818
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	6 124		6 124
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	106 621	159 932	266 553
Fordringar avseende direkt försäkring	216 250		216 250
Fordringar avseende återförsäkring	18 387		18 387
Uppskjutna skattefordringar	6 769	6 769	13 539
Övriga fordringar	29 253		29 253
Materiella tillgångar och varulager	7 733	23 200	30 933
Kassa och bank	96 465		96 465
Övriga tillgångar	285		285
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	17 863		17 863
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 067		8 067
Summa tillgångar	1 024 149	1 774 607	2 798 756
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	91 088	212 540	303 628
Oreglerade skador	345 593	641 815	987 407
Andra avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	2 249	8 995	11 243
Skatter	48 365	193 459	241 823
Övriga avsättningar	1 864	4 350	6 214
Skulder avseende direkt försäkring	19 551		19 551
Skulder avseende återförsäkring	7 131		7 131
Derivat	–		–
Skatteskulder	4 120		4 120
Övriga skulder	44 874		44 874
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	82 626	9 181	91 807
Summa skulder och avsättningar	647 461	1 070 338	1 717 799

Moderbolaget			
Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	234	937	1 171
Aktier och andelar i koncernföretag		189 964	189 964
Räntebärande värdepapper emitterade av och lån till koncernföretag	1 632		1 632
Aktier och andelar	222 182	888 727	1 110 908
Obligationer och räntebärande värdepapper	308 511	539 894	848 405
Övriga lån	434	2 460	2 895
Derivat	5 646	13 173	18 818
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	6 124		6 124
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	106 621	159 932	266 553
Fordringar avseende direkt försäkring	216 250		216 250
Fordringar avseende återförsäkring	18 387		18 387
Uppskjutna skattefordringar		13 461	13 461
Övriga fordringar	28 875		28 875
Materiella tillgångar och varulager	7 535	22 605	30 140
Kassa och bank	95 868		95 868
Övriga tillgångar	285		285
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	17 863		17 863
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 345		7 345
Summa tillgångar	1 043 792	1 831 153	2 874 945
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	91 088	212 540	303 628
Oreglerade skador	345 593	641 815	987 407
Andra avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	2 249	8 995	11 243
Skatter	20 051	80 204	100 255
Övriga avsättningar	1 864	4 350	6 214
Skulder avseende direkt försäkring	19 551		19 551
Skulder avseende återförsäkring	7 131		7 131
Derivat	–		–
Skatteskulder	4 120		4 120
Övriga skulder	44 650		44 650
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	91 046	–	91 046
Summa skulder och avsättningar	627 342	947 903	1 575 244

NOT 37 STÄLLDA SÄKERHETER/EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
För försäkringstekniska avsättningar registerförda tillgångar*	1 310 271	1 208 149	1 310 271	1 208 149
Övriga ställda pantar och säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga

*i enlighet med 6 Kap.30§ Försäkringsrörelselagen (FRL) har bolaget registerfört de placeringstillgångar som använts för skuldteckning. Registerföringen innebär att försäkringstagarna har en förmånsrätt i tillgångarna enligt förmånsrättslagen. Tillgångarna kan tas i anspråk vid bolagets insolvens.

NOT 38 ANSVARFÖRBINDELSER

Tkr (nominellt belopp)	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ansvarförbindelse avseende eventuella ytterligare pensionskostnader enligt 62-årsregeln	4 735	4 438	4 735	4 438
Övriga ansvarförbindelser	–	–	–	–
Summa	4 735	4 438	4 735	4 438

NOT 39 ÅTAGANDEN

Länsförsäkringar Uppsala har ett åtagande till Länsförsäkringar Bank som innebär att bolaget ansvarar för 80 procent av de konstaterade kreditförluster som eventuellt uppstår i den förmedlade bankaffären. Bolagets ansvar är dock begränsat till ett belopp motsvarande respektive års ersättningar från Länsförsäkringar Bank.

NOT 40 INVESTERINGSÅTAGANDEN

Enligt avtal med nedanstående institutioner har bolaget förbundit sig att investera följande belopp:

	Åtagande enligt avtal	Investerat belopp	Kvarvarande åtagande
EQT Infrastructure Fund (Tkr)	27 424	23 335	4 089
Summa	27 424	23 335	4 089

NOT 41 NÄRSTÅENDE**Närstående transaktioner med dotterbolag 2013**

	BoCity i Uppsala AB	Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	Totalt
Kostnader			
Hyra lokaler m m	-2 865		-2 865
Fordringar			
Övriga fordringar	1 280	352	1 632
Skulder			
Leverantörsskulder	-478		-478

Närstående transaktioner länsförsäkringsgruppen 2013

De 23 länsförsäkringsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Koncernen har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom Länsförsäkringar.

Som närstående räknar Länsförsäkringar Uppsala, förutom de egna dotterbolagen, även övriga bolag inom länsförsäkringsgruppen.

Inom länsförsäkringsgruppen förekommer transaktioner mellan närstående av såväl engångskaraktär som av löpande karaktär. Till transaktion av engångskaraktär hör köp och försäljning av tillgångar och liknande transaktioner, dessa är normalt av begränsad omfattning. Till transaktioner av löpande karaktär hör tjänster som tillhandahålls av Länsförsäkringar AB gentemot länsförsäkringsbolag avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service.

Prissättningen för affärsverksamheten är gjord på marknadsmissiga villkor. Prissättning för serviceverksamhet inom länsförsäkringsgruppen baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnaderna rättvist inom länsförsäkringsgruppen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Under 2013 har bolaget haft transaktioner med Länsförsäkringar AB och dess koncernbolag. Dels utgörs dessa transaktioner av kostnader för gemensam service och gemensam utveckling och dels av provisionsersättningar avseende försäljning och kundvård för den av Länsförsäkringar Uppsala förmedlade affären (se not 12). Utöver detta har även transaktioner skett vilka syftar till att reglera den interna och externa återförsäkringsaffären som i sin helhet sker genom Länsförsäkringar Sak. Länsförsäkringar Uppsala har också fått ersättning för nedlagt gemensamt utvecklingsarbete.

Länsförsäkringar Uppsala har även transaktioner med Länsförsäkringar Liv avseende individuella pensionsförsäkringar. Förutom att bolaget betalar produktionskostnader för den förmedlade bankaffären till Länsförsäkringar Bank köps även säkerhetsdosor och PIN-koder från banken. Det sker även köp och försäljning av tjänster mellan bolaget och andra länsförsäkringsbolag. Exempelvis köper bolaget användarsupport inom IT från Länsförsäkringar Älvsborg och telefonbanktjänster från Länsförsäkringar Stockholm.

Länsförsäkringar Uppsala har även betalt provisionsersättning till Länsförsäkringar Mäklarservice avseende den mäklade försäljningen. Under 2013 har bolaget dessutom betalt ersättning till Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB avseende den försäljning bolagets franchisetagare inom fastighetsförmedling presterat under året.

Närstående nyckelpersoner

Till närstående nyckelpersoner räknas styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Länsförsäkringar Uppsala och dess dotterbolag och nära familjemedlemmar till dessa. Ersättning till närstående nyckelpersoner framgår av not 42.

NOT 42 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

Medelantalet anställda har under året varit*:	2013			2012		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	72	111	183	74	115	189
Dotterbolag				1	3	4
Koncernen totalt	72	111	183	75	118	193

Samtliga anställda finns i Sverige

*Omräknade till heltidstjänster

Könsfördelning i företagsledning och styrelse	2013			2012		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget						
Styrelsen*	5	3	8	5	3	8
Övriga ledande befattningshavare	3	6	9	3	6	9
Moderbolaget totalt	8	9	17	8	9	17

*Vd redovisas under övriga ledande befattningshavare men sitter även i styrelsen

	2013			2012		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Dotterbolag						
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB						
Styrelsen	3	1	4	3	1	4
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB totalt	3	1	4	3	1	4
BoCity i Uppsala AB						
Styrelsen	2	1	3	2	1	3
BoCity i Uppsala AB totalt	2	1	3	2	1	3
Bostadsmäklarna i Tierp & Älvkarleby AB						
Styrelsen				2	1	3
Bostadsmäklarna i Tierp & Älvkarleby AB totalt				2	1	3
Dotterbolag totalt	5	2	7	7	3	10
KONCERNEN TOTALT	13	11	24	15	12	27

Ersättningar till anställda	Koncernen		Moderbolaget		
	Tkr	2013	2012	2013	2012
Kostnader för ersättningar till anställda					
Löner och ersättningar m m		85 923	85 471	85 923	84 135
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer		21 198	19 224	21 198	19 105
Sociala avgifter		32 214	31 680	32 249	31 215
Summa		139 370	136 375	139 370	134 454

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2013		2012		
	Tkr	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Totalt koncernen		108 247	32 602	105 569	31 954
varav pensionskostnad ¹⁾		21 198	4 612	19 224	4 182
Totalt moderbolaget		108 247	32 602	104 113	31 489
varav pensionskostnad ²⁾		21 198	4 612	19 105	4 153

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 1 457 (1 224) tkr gruppen styrelse och vd.

²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 457 (1 224) tkr gruppen styrelse och vd.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda	2013		2012		
	Tkr	Löner och ersättningar	Varav tantiem och dylikt	Löner och ersättningar	Varav tantiem och dylikt
Koncernen					
Styrelse och verkställande direktör		3 192		2 977	
Kontorstjänstemän		83 856		83 419	
Koncernen totalt		87 048	-	86 396	-
Moderbolaget					
Styrelse och verkställande direktör		3 192		2 977	
Kontorstjänstemän		83 856		82 083	
Moderbolaget totalt		87 048	-	85 060	-

Ersättningar till moderbolagets anställda och ledande befattningshavare

Bolaget tillämpar principer för ersättningar som innebär att man kan identifiera, mäta, styra och internt rapportera de risker som dess verksamhet är förknippad med. Bolaget har en ersättningsmodell som är förenlig med och främjar en effektiv riskhantering. Utgångspunkten är att ersättningar och anställningsvillkor inte får uppmuntra till överdrivet risktagande men möjliggör att anställda och personer till ledande befattningar kan rekryteras och behållas.

Till anställda i befattningar som kan påverka bolagets risknivå räknas verkställande direktör och personer i bolagets ledning samt riskkontroller, compliance, kreditchef, riskingenjör och bolagets underwriter.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension enligt kollektivavtal. Samtliga medarbetare utom anställda i sådan befattning som kan anses kunna påverka bolagets risknivå (se ovan) och provisionsavlönade säljare har grundlönen

kompletterad med en målrelaterad ersättning som, för ett enskilt år, maximalt kan uppgå till 50 procent av en månadslön. I de fall styrelsen beslutar att lämna återbäring till kunderna kan styrelsen besluta om en resultatrelaterad ersättning.

Denna resultatrelaterade ersättning är i förekommande fall ett enhetligt belopp som betalas ut till samtliga medarbetare. Beloppets storlek påverkar inte bolagets förmåga till långsiktigt positivt resultat och betalas därför ut som ett engångsbelopp. För 2013 har ingen resultatrelaterad ersättning avsatts eller utbetalts. Vd och företagsledning erhåller ingen resultatrelaterad ersättning.

Till övrig personal utgår ersättning i huvudsak med en fast månadslön. Rörlig ersättning/provision förekommer bland säljande personal. Denna personalkategori tillhör inte kategorin anställda i ledande position och bedöms inte i sitt dagliga arbete utöva ett sådant inflytande att det påverkar bolagets risknivå.

NOT 42, MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, fortsättning

Ersättningar och övriga förmåner under 2013 för moderbolagets ledande befattningshavare var enligt följande:

Tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa 2013	Summa 2012
Björn Sundell, Styrelsens ordförande	346	–	6	–	352	295
Bengt-Erik Jansson, Styrelsens vice ordförande	162	–	–	–	162	162
Maria Berg, Styrelseledamot	–	–	–	–	–	29
Ann-Christin Hedebrant, Styrelseledamot	70	–	–	–	70	–
Maria Kimby, Styrelseledamot	135	–	–	–	135	96
Magnus Palsander, Styrelseledamot	109	–	–	–	109	106
Anna Romell Stenmark, Styrelseledamot	109	–	–	–	109	84
Göran Sollenberg, Styrelseledamot	110	–	10	–	120	101
Håkan Vallin, Styrelseledamot	68	–	–	–	68	–
Ann-Christin Norrström, Verkställande direktör	1 944	–	123	1 457	3 524	3 396
Andra ledande befattningshavare	7 488	–	359	3 682	11 529	11 653
Totalt	10 541	–	498	5 139	16 178	15 922

Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2013 kostnadsförd målrelaterad ersättning. Övriga förmåner avser tjänstebil, lunch- och räntheförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som påverkat årets resultat. Inga ersättningar har utgått till styrelseledamöter i dotterbolag.

Pensioner

Pensionsålder för vd är 62 år med pensionsförmåner enligt gällande kollektivavtal. Pensionen är avgiftsbestämd och premier ska årligen erläggas enligt gällande FTP-plan. Pensionen är tecknad via FPK och Länsförsäkringar Liv.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och följer gällande pensionsavtal mellan FAO och FTF.

Avgångsvederlag

I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag till vd och befattningshavare som ingår i företags ledning med 18 - 24 månadslöner. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid för vd och för övriga ledande befattningshavare tre månaders uppsägningstid, inget avgångsvederlag utgår.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet som består av styrelsens ordförande och vice ordförande har till uppgift att bereda väsentliga ersättningsbeslut samt beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av ersättningspolicyn. Bolagets styrelse ska besluta om ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och företagsledning. Till övriga anställda som rapporterar direkt till vd kan styrelsen delegera till ordförande eller vd. Om delegering sker till vd ska vd hålla ordföranden informerad om innehållet i sådana beslut.

Ersättning till ombud

Bolaget har cirka 10 fritidsombud som förmedlar försäkringar inom privat- och lantbruksmarknaderna. Utöver dessa ombud finns ett flertal specialombud (företag) som också förmedlar försäkringar åt bolaget. Under 2013 har den totala ersättningen till ombud utgått med 8 721 Tkr (8 477).

NOT 43 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
KPMG				
Revisionsuppdraget	384	334	352	312
Övriga tjänster	16	67	16	67

NOT 44 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

De försäkringstekniska avsättningarna är beräknade utifrån aktuariella principer, för information om dessa principer se not 1 och 2.

Pensionsavsättning enligt 62-årsregeln är gjord enligt bedömningar om hur kollektivavtalet kommer att utnyttjas i framtiden. För ytterligare information se not 31.

Osäkerhet finns vid värdering av placeringstillgångar när verkligt värde tagits fram genom värderingstekniker (nivå 2 och 3). Om bolaget anser att värderingmetoden kan innebära för hög värdering av en enskild tillgång beskrivs dessa förhållanden och med utgångspunkt från detta görs sedan en egen lägre bedömning av marknadsvärdet.

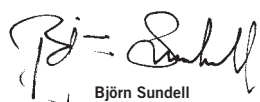
NOT 45 KLASSANALYS

Upplysning om resultaträkningens poster

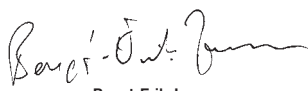
	Totalt 2013	Direktförsäkring av svenska risker						Summa svensk direktförsäkring	Mottagen återförsäkring
		Olycksfall och sjukdom	Motorfordon, ansvar mot tredje man	Motorfordon övriga klasser	Brand- och annan egenodmskada	Allmän ansvarighet	Rättsskydd		
Premieintäkt, brutto	694 960	29 189	116 249	175 957	300 266	19 392	12 866	653 920	41 040
Försäkringsersättningar, brutto	-507 233	-19 269	-62 301	-134 362	-218 730	-16 001	-5 547	-456 211	-51 022
Driftskostnader, brutto	-130 024	-5 614	-17 806	-35 759	-62 568	-4 136	-2 683	-128 567	-1 457
Resultat avgiven återförsäkring	-39 159	-758	11 984	3 596	-45 398	-7 039	-1 544	-39 159	–
Premieinkomst, brutto	710 959	30 046	116 515	183 135	307 298	19 784	13 166	669 945	41 014
Skadeprocent, brutto	73,0	66,0	53,6	76,4	72,8	82,5	43,1	69,8	124,3

Det totala beloppet för provisioner i direkt försäkring uppgår till 7 715 (6 736) tkr.

Uppsala 2014-02-12



Björn Sundell
Ordförande



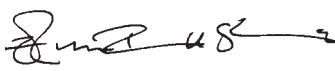
Bengt-Erik Jansson
Vice ordförande



Maria Kimby



Magnus Palsander



Anna Romell Stenmark



Göran Sollenberg



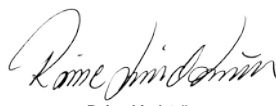
Ann-Christin Hedebrant



Håkan Vallin



Camilla Aspius
Personalrepresentant



Roine Lindström
Personalrepresentant



Ann-Christin Norrström
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2014-02-17



Märten Asplund
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länsförsäkringar Uppsala för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovis-

ningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller

förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkringar Uppsala för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt försäkringsrörelselagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 februari 2014



MÅRTEN ASPLUND, auktoriserad revisor

Styrelse, företagsledning och revisorer

Styrelse

Ordinarie

Björn Sundell, född 1949

Styrelsens ordförande

FoU konsult

Glimmervägen 10, 747 31 Alunda

Suppleant 1985, ordinarie 1986

Mandattid utgår 2016

Bengt-Erik Jansson, född 1953

Styrelsens vice ordförande

Affärsområdeschef Kiwa Aranea

Eriksbergsvägen 7 A, 752 39 Uppsala

Ordinarie 2002 | Mandattid utgår 2014

Ann-Christin Hedebrant, född 1957

Företagsledare

Salabacksgatan 62, 754 32 Uppsala

Ordinarie 2013 | Mandattid utgår 2016

Maria Kimby, född 1958

CFO

Klintvägen 60, 756 55 Uppsala

Ordinarie 2011 | Mandattid utgår 2014

Magnus Palsander, född 1970

Controller

Vittja Östergården 218, 747 93 Alunda

Ordinarie 2011 | Mandattid utgår 2014

Göran Sollenberg, född 1946

Arkitekt SAR/MSA

Odensgatan 5 B, 753 15 Uppsala

Ordinarie 1987 | Mandattid utgår 2014

Anna Romell Stenmark, född 1962

Advokat

Backvägen 7 A, 756 52 Uppsala

Ordinarie 2006 | Mandattid utgår 2015

Håkan Vallin, född 1965

Företagare

Vallby Lidingby 6, 745 98 Enköping

Ordinarie 2013 | Mandattid utgår 2016

Ann-Christin Norrström, född 1952

Vd Länsförsäkringar Uppsala

Roine Lindström

Personalrepresentant

Mandattid utgår 2014

Camilla Aspius

Personalrepresentant

Mandattid utgår 2014

Suppleanter

Robert Mattsson

Personalrepresentant

Mandattid utgår 2014

Ulrica Tranberg

Personalrepresentant

Mandattid utgår 2014



Styrelse Övre raden från vänster: Magnus Palsander, Göran Sollenberg, Håkan Vallin, Bengt-Erik Jansson.

Nedre raden från vänster: Maria Kimby, Ann-Christin Hedebrant, Anna Romell Stenmark, Björn Sundell, Ann-Christin Norrström, Camilla Aspius, Roine Lindström.



Företagsledning Övre raden från vänster: Mats Hallberg, försäkringschef, Susanne Fagerberg, skadeförklarare, Karin Stenbrink, kommunikationschef, Ann-Christin Norrström, vd, Yvonne Ström Åkerblom, chef Affärservice, Eva Wallentinsson, marknadschef, Martina Severinsson, HR-chef. Nedre raden från vänster: Erik Ekström, bankchef, Anders Hennig, finans- och ekonomisef.

Revisorer

Ordinarie

Mårten Asplund

Auktoriserad revisor

KPMG, Stockholm

Mandattid utgår 2016

Suppleant

Gunilla Wernelind

Auktoriserad revisor

KPMG, Stockholm

Mandattid utgår 2016

Verkställande direktör

Ann-Christin Norrström

Fullmäktige

Fullmäktigeförsamlingen är det högsta beslutande organet i Länsförsäkringar Uppsala. Den består av 60 ordinarie ledamöter. De åtta valdistrikten utser sina representanter till fullmäktigeförsamlingen i val som är öppna för alla försäkringstagare i Länsförsäkringar Uppsala. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rullande, alla valdistrikt har inte sina val samma år. Fullmäktige sammanträder normalt två gånger per år utöver den ordinarie årsstämman.

Distrikt

ENKÖPING

Mandattid utgår 2016

Göran Dahlgren, datakonsult	Fågelgatan 5, Enköping
Emma Eriksson, redovisningskonsult	Hacksta gård 14, Enköping
Inger Erlewing, projektledare	Simtuna Karleby, Fjärdhundra
Inger Gauffin Carlsson, lantbrukare	Enköpings-Näs Prästgård, Enköping
Anders Jarl, reklamman	Ranstavägen 15, Örsundsbro
Alf Johansson, vd	Ågatan 28, Enköping
Kjell Klarbo, brandmästare/lantbrukare	Sparsåtra, Lådö, Enköping
Karin Mattsson Strömberg, egen företagare	Vallmovägen 1, Enköping

HÅBO

Mandattid utgår 2015

Lena Glantz Eriksson, egen företagare	Brunnstavägen 19, Bålsta
Bernt Sahlberg, egen företagare	Klockargårdsvägen 4, Bålsta
Tommy Sandberg, entreprenör	Lötenvägen 26, Skokloster
Bert Stenlund, egen företagare	Österled 6, Bålsta
Leif Zetterberg, egen företagare	Övergrans kyrkväg 5, Bålsta

UPPSALA TÄTORT

Mandattid utgår 2016

Robert Alm, vd	Funbo Granhagen 24, Uppsala
Christel Benfalk, regionchef	Marielund 516, Uppsala
Caroline Bergh, socionom	Svartbäcksgatan 43 G, Uppsala
Angélique Prinz Blix, marknadschef	Skolgatan 12 A, Uppsala
Ilan Dahan, egen företagare	Murargatan 14 D, Uppsala
Tommy Ekstrand, verksamhetsledare	Rabeniusvägen 30, Uppsala
Margareta Ericsson, projektledare	Mimersvägen 13, Uppsala
Maria Freney, marknadsförare	Konvaljevägen 18 A, Uppsala
Kristina Höglund, ekonom	Dagermansgatan 11, Uppsala
Aya Ibrahim, student	Stenhagsvägen 79 A, Uppsala
Maria Masoomi, matentreprenör och debattör	Åsgränd 2 B, Uppsala
Stewen Quigley, vd	Seminariegränd 2, Uppsala
Carolina Wallström-Pan, ekonom	Åsgränd 2 A, Uppsala
Rickard Weidstam, copywriter	Portalgatan 13, Uppsala
Pernilla Wilén, projektledare	Hässle 285, Uppsala
Carin Åblad Lundström, präst, TD	Luthagsesplanaden 2 B, Uppsala

UPPSALA LANDSBYGD

Mandattid utgår 2014

Anki Croon	Kolarvägen 6, Vattholma
Håkan Eriksson, lantmästare	Balingsta, Vantbrunna, Uppsala

Mats Lindgren, distriktschef	Bälinge-Högby 2, Uppsala
Karl-Egon Ljusberg, redovisningskonsult	Hånsta, Vattholma
Mikael Odhner, lantbrukare	Rasbo Prästgård, Uppsala
Bo Pettersson, fastighetsmäklare	Lilla Örke, Björklinge
Roine Skälstad, egen företagare	Forkarbyholm, Uppsala
Susanne Stenbacka, universitetslektor	Jan Eriks väg 17, Storvreta
Göran Söderman, lantbrukare	Gråmunkehöga, Uppsala

KNIVSTA

Mandattid utgår 2014

Lars-Olof Danielsson, lantbrukare	Säby Lagga, Uppsala
Ulf Gärdebo, ingenjör	Åby, Knivsta
Hans Holmsten, lantbrukare	Skottsila, Knivsta
Mats Nilsson, maskiningenjör	Nedre Kvam 1, Knivsta
Camilla Sandenskog, rektor	Husby by, Knivsta

ÖSTHAMMAR

Mandattid utgår 2016

Lennart Andersson, fastighetsansvarig	Kungsgatan 18, Östhammar
Anna-Karin Broman, badvakt/kontorist	Kolvägen 13, Österbybruk
Brita Evansson, personalspecialist	Kristoffersgatan 13, Östhammar
Anna-Lena Holgersson, agronom	Sprötslinge 119, Alunda
Joakim Jansson, vd	Box 62, Östhammar
Per Selander, grafisk formgivare	Kärleksallén 11 B, Östhammar
Madelene Sundén, barnskötare	Film kyrkby 136, Österbybruk

TIERP

Mandattid utgår 2015

Hans Edén, controller	Hummelvägen 5, Tierp
Åsa Geijstedt, idrottslärare	Hamra Vendel 222, Örbyhus
Lars Holmgren, lantbrukare	Enskär 4715, Skärplinge
Pär Ohlström, lantbrukare	Bolmyra, Örbyhus
Lars-Gunnar Sandin, lantbrukare, entreprenör	Fäcklinge 204, Tierp
Ulrika Törnblom, civilekonom/redov konsult	Bladängen 309, Örbyhus

ÄLVKARLEBY

Mandattid utgår 2014

Magnus Grönberg	Tallbacken 8, Älvkarleby
Roger Johansson, egen företagare	Bultbovägen 8, Skutskär
Alf Kjerrman, konsult	Norra vägen 1, Skutskär
Kenneth Ljunggren, egen företagare	Tallvägen 2 B, Älvkarleby

Ord och uttryck

Allmänt

Bruttoaffär

Försäkringsaffär utan avdrag för den del av affären som återförsäkras hos andra bolag.

Direkt försäkring

Försäkringsavtal direkt mellan bolaget och försäkringstagaren. Till skillnad från indirekt försäkring är bolaget direkt ansvarig gentemot försäkringstagaren.

Återförsäkring

Om ett försäkringsbolag inte kan eller vill bära hela den ansvarighet som det iklätt sig gentemot försäkringstagare, återförsäkras bolaget de tecknade försäkringarna – helt eller delvis – hos andra bolag. Man talar härvid om avgiven återförsäkring hos det förstnämnda bolaget och om mottagen återförsäkring (indirekt försäkring) hos det sistnämnda bolaget.

Affär för egen räkning (f e r)

Med affär för egen räkning avses den del av försäkringsaffären som försäkringsbolaget själv står risken för och som alltså inte återförsäkras hos andra bolag. Affär för egen räkning är med andra ord bruttoaffär minskat med avgiven återförsäkring.

Termer i resultaträkningen och resultatanalysen

Premieinkomst

Under året influerna premier med förfallodag under det aktuella året samt förskottsbetalda premier med förfallodag under det aktuella året.

Premieintäkt

Avser, kort uttryckt, den premieinkomst som belöper på räkenskapsåret. Premierna inbetalas vid skilda förfallodagar under året och avser som regel en försäkringstid av ett år. Vid räkenskapsårets slut har bolaget således erhållit premier som till större eller mindre del avser närmast följande år. Denna del av premieinkomsten redovisas i bokslutet som en avsättning som kallas avsättning för ej intjänade premier. Motsvarande avsättning vid räkenskapsårets början frigörs och är en intäkt för det aktuella året. Se även kvardröjande risker.

Premieintäkten för året består således av följande poster: avsättning för ej intjänade premier vid årets början plus premieinkomst under året minus avsättning för ej intjänade premier vid årets slut.

Kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen

Eftersom premierna betalas i förskott och viss tid förflyter från det en skada inträffar till dess ersättning utbetalas, uppsamlas hos bolaget ett kapital som ger avkastning. Den beräknade räntan på detta kapital överförs i resultatredovisningen från kapitalförvaltningen till skadeförsäkringsrörelsen under benämningen kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen.

Försäkringsersättningar

Utbetalda försäkringsersättningar plus avsättning för oreglerade skador vid årets slut minus avsättning för oreglerade skador vid årets början. En del av försäkringsersättningarna utgörs av avvecklingsresultat på tidigare års avsättning för oreglerade skador. I utbetalda försäkringsersättningar ingår kostnaderna för skadereglering.

Driftskostnader

Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för anskaffning av försäkringsavtal och kostnader för administration. Kostnaderna för skadereglering redovisas under försäkringsersättningar.

Avvecklingsresultat

För skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång reserveras medel, i bokslutet, i avsättning för oreglerade skador.

Att bedöma kommande utbetalningar kan av många olika skäl vara svårt. Inflationsutvecklingen kan bli en annan än den som förutsattes när skadan värderades. Lagstiftning och/eller praxis beträffande personskador kan förändras. Vidare är det rent allmänt svårt att bedöma utbetalningarna för en komplicerad skada, vars slutreglering kan ligga flera år framåt i tiden.

Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

Termer i balansräkningen

Försäkringstekniska avsättningar

Sammanfattande benämning på gjorda avsättningar för ej intjänade premier och kvardröjande risker, oreglerade skador och återbäring.

Avsättning för ej intjänade premier

En avsättning som i princip motsvarar den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänförs till nästkommande år.

Avsättning för kvardröjande risker

Om avsättning för ej intjänade premier bedöms otillräcklig för att täcka förväntade skade- och driftskostnader för det gamla försäkringsbeståndet fram till nästa förfallodag, ska denna ökas med avsättning för kvardröjande risker.

Avsättning för oreglerade skador

De skador som inträffar under räkenskapsåret hinner av olika skäl (tidskrävande utredningar med mera) inte alltid slutregleras före årets utgång. I bokslutet måste därför en avsättning göras för beräknade, ännu inte utbetalda skadeersättningar som kallas avsättning för oreglerade skador. I denna avsättning ingår även den beräknade kostnaden för att slutreglera de skador som ingår i avsättningen.

Diskontering

Trafikförsäkring är en affär med lång avvecklingstid. Det innebär att det kan ta flera år innan en skada är slutbetald. Under tiden förräntas den avsättning som avsatts som reserv för skadan. Det innebär att ett lägre belopp än det nominella kan avsättas som reserv, det vill säga Avsättning för oreglerade skador diskonteras.

Avsättning för återbäring

Avsättning för återbetalning som tilldelats kunderna men vid bokslutstillfället ännu inte betalats ut.

Säkerhetsreserv

Kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning till de försäkringstekniska avsättningarna i skadeförsäkring.

Utjämningsfond

Skadeförsäkringsrörelse är av naturliga skäl utsatt för betydande svängningar i årsresultaten, främst beroende på antalet storskador och deras omfattning. För att utjämna dessa svängningar har till och med 1990 skattefri avsättning kunnat ske till en fond som kallas utjämningsfond. Ytterligare avsättning får inte göras. Fonden får användas till att täcka förlust på försäkringsverksamheten eller totalt.

Periodiseringsfond

Svensk skattelagsstiftning medger under vissa förutsättningar avsättning till periodiseringsfond. Avsättning får ske med högst 25 procent av den taxerade inkomsten. En avsättning ska återföras till beskattning senast sju år efter avsättningen. Genom avsättning till periodiseringsfond kan en skattemässig resultatutjämning ske mellan olika år.

Avsättning för uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt på orealiserade vinster på placeringstillgångar samt på skillnaden mellan bokförd och skattemässig värdering på fastigheter.

Fond för verkligt värde

Skillnaden mellan placeringstillgångarnas verkliga värde och anskaffningsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt.

Övriga termer och nyckeltal

Konsolideringskapital

Sammanfattande benämning på summan av beskattat eget kapital, obeskattade reserver och uppskjutna skattekulder.

Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapitalet och premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent. Konsolideringsgraden – beräknat på detta sätt – är det mått på kapitalstyrka som används i försäkringsbranschen.

Kapitalbas

Kapitalbasen är enkelt uttryckt det tillgängliga kapitalet. Ett företags kapitalbas innehåller i första hand eget kapital, men dessutom kan, inom vissa gränser, upptagna förlagslån också räknas in.

Solvensmarginal

Erforderlig solvensmarginal är ett mått på hur stor kapitalbasen ska vara. Beräkningen av den görs dels utifrån bolagets premieinkomster, dels utifrån dess skadeersättningar. Den erforderliga solvensmarginalen är det högsta av de två beräknade värdena. Det krävs att kapitalbasen ska vara minst så stor som den erforderliga solvensmarginalen, men också minst så stor som det så kallade garantibeloppet (ett fast belopp som inte beror av bolagets affärsvolym, däremot av vilken typ av affär bolaget sysslar med).

Skadeprocent (f e r)

Försäkringsersättningar för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Driftskostnadsprocent (f e r)

Driftskostnader för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Totalkostnadsprocent (f e r)

Summan av skadeprocent (f e r) och driftskostnadsprocent (f e r).

Huvudkontor

Uppsala Fyrisborgsgatan 4
Box 2147, 750 02 Uppsala
info.uppsala@lansforsakringar.se
Org nr 517600-9529

Butik och Länsförsäkringar Fastighetsförmedling

Uppsala Drottninggatan 3, Stationsgatan 14
Enköping Kungsgatan 28
Tierp Centralplan 2
Östhammar Rådhusgatan 4

lansforsakringar.se/upsala

 **Länsförsäkringar**
Uppsala