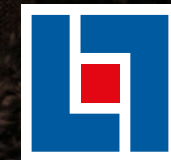


A woman with dark hair, wearing a white long-sleeved shirt and a green vest, is sitting on a grey couch. She is looking down at a silver laptop on her lap. The background is a green wall and a checkered pattern. A large white number '2025' is overlaid on the image.

# 2025

Års- och hållbarhetsredovisning

LF Uppsala



## INNEHÅLL

**Inledning**

Om LF Uppsala.....	3
Året i siffror.....	4
Vd har ordet.....	5
Samverkan inom Länsförsäkringar.....	7
Ett komplett erbjudande.....	9
Färdplan 2030.....	10

**Förvaltningsberättelse**

Verksamhet och resultat.....	13
Femårsöversikt.....	16
Bolagsstyrningsrapport.....	18
Hållbarhetsredovisning.....	21
— Hållbarhetsarbetet 2025.....	22
— Bilaga.....	33

**Finansiella rapporter**

Finansiella rapporter koncernen.....	45
Finansiella rapporter moderbolaget.....	48
Noter.....	53
Revisionsberättelse.....	87

**Övrig information**

Fullmäktige 2025.....	91
Styrelse.....	92
Företagsledning.....	93
Ord och uttryck.....	94

**BOLAGSSTÄMMA 2026****VÄLKOMNA TILL BOLAGSSTÄMMAN**

Ordinarie bolagsstämma hålls den 9 april 2026 klockan 17–18 på Muningatan 1, Uppsala.

# Kundägt med lokal närvaro

Länsförsäkringar Uppsala (LF Uppsala) är ett självständigt och lokalt bolag med verksamhet, ledning och styrelse i Uppsala län. Vi hjälper privatpersoner, företagare och lantbrukare till en trygg och enkel vardagsekonomi, och vår verksamhet omfattar bank, försäkring, pensioner och fastighetsförmedling. LF Uppsala ägs av kunderna, inte av externa aktieägare. Det betyder att våra kunders långsiktiga intressen alltid är viktigast för oss. Uppsala län, som har cirka 400 000 invånare, är vår marknad. Här har vi drygt 155 000 kunder med tillsammans cirka 233 000 försäkringar. Cirka 45 600 länsinnevånare sparar till sin pension hos oss, cirka 44 400 är kunder i vår bank och drygt en tredjedel av alla företag i länet är försäkrade hos oss.

LF Uppsala har kontor i Uppsala, Enköping, Tierp och Östhammar. Tillsammans med Länsförsäkringar Fastighetsförmedling är vi cirka 200 personer som arbetar under Länsförsäkringars varumärke.

LF Uppsala har anor som går tillbaka till 1845 då Uppsala läns Brandstodsbolag grundades. Genom att vi tillsammans med 22 andra länsförsäkringsbolag runt om i landet ingår i länsförsäkringsgruppen har vi skaffat oss det stora bolagets styrka i det lilla företagens form. Tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen äger vi Länsförsäkringar AB med dotterbolagen Länsförsäkringar Liv, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Bank och Agria Djurförsäkring.

## OM LÄNSFÖRSÄKRINGSGRUPPEN

Länsförsäkringar består av 23 lokala och kundägda länsförsäkringsbolag och det gemensamt ägda Länsförsäkringar AB, som är bankens moderbolag. Länsförsäkringsbolagen ägs av försäkringskunderna, och kundägandets principer utmärker även bankverksamheten. Genom respektive länsförsäkringsbolag får kunderna ett helhetserbjudande inom bank, försäkring, pension och fastighetsförmedling. Utgångspunkten är den lokala närvaron och förankringen – erfarenheten visar att lokal beslutskraft, kombinerad med gemensam förvaltning och affärsutveckling, skapar ett mervärde för kunderna. Grundläggande är också en långsiktig omsorg om kundernas trygghet: Det finns inga externa aktieägare och kundernas behov och krav är därför det primära uppdraget. Länsförsäkringsgruppen har mer än 4,5 miljoner kunder och cirka 10 200 medarbetare.

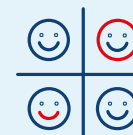


### LÄNSFÖRSÄKRINGAR ERBJUDER

-  **Sakförsäkring**
-  **Banktjänster**
-  **Liv- och pensionsförsäkring**
-  **Fastighetsförmedling**

### TILL

**4,5**  
MILJONER KUNDER



### GENOM

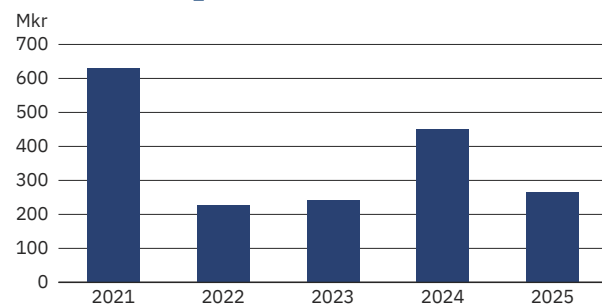
**23**  
LOKALA LÄNSFÖRSÄKRINGSBOLAG



# Året i siffror

## Resultat före skatt

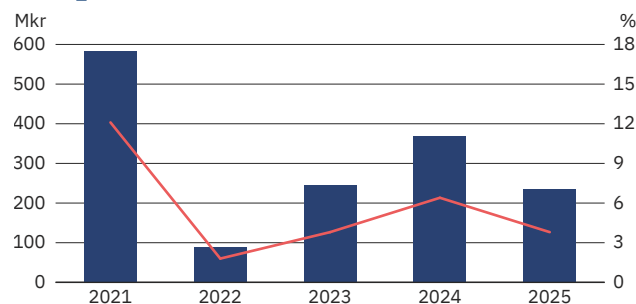
# 265,8 Mkr



Resultatet före skatt minskade 2025 främst på grund av en försämrad kapitalavkastning.

## Total kapitalavkastning

# 3,8%

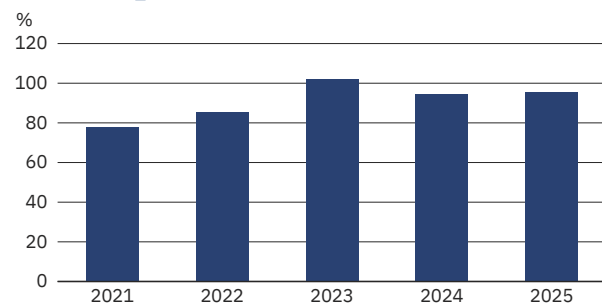


■ Kapitalförvaltningens resultat inkl andel i intresseföretag, Mkr  
— Totalavkastning, %

Avkastningen på bolagets placeringstillgångar minskade jämfört med 2024, främst på grund av sämre avkastning på aktier.

## Totalkostnadsprocent

# 95,4%



Totalkostnadsprocenten för 2025 blev i princip oförändrad jämfört med föregående år.

## NYCKELTAL

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat före skatt, Mkr	265,8	449,5	242,1	228,7	629,7
Balansomslutning, Mkr	7 180	6 926	6 643	6 446	6 325
Totalkostnadsprocent, %	95,4	94,6	101,9	85,7	77,9
Driftskostnadsprocent, %	18,5	20,6	20,0	16,8	16,4
Totalavkastning, %	3,8	6,4	3,8	1,8	12,1
Placeringstillgångar	6 278	6 055	5 617	5 282	5 487
Konsolideringsgrad, %	490	497	475	469	457
Kapitalbas	4 886	4 613	4 520	4 382	4 034
Kapitalkrav	2 796	2 538	2 167	1 893	2 189
Kapitalkvot, %	175	182	209	232	184

## ÅRETS RESULTAT Uppgifter inom parentes avser 2024

- Koncernens resultat före skatt blev 265,8 (449,5) Mkr.
- Det försäkringstekniska resultatet, före återbäring och rabatter, uppgick till 67,7 (92,7) Mkr.
- Resultatet i den förmedlade bankaffären uppgick till -15,4 (33,6) Mkr.
- Resultatet för den förmedlade livaffären uppgick till -4,0 (1,9) Mkr.
- Totalkostnadsprocenten uppgick till 95,4 (94,6).

# Kundägt, lokalt och hållbart – en stabil grund för framtida utmaningar

## VD HAR ORDET

Vi ser tillbaka på ett år som blev betydligt bättre än vi först trodde. Det förväntade minusresultatet har vi tillsammans vänt till ett plus. Tillväxten inom både bank och pension har varit mycket stark och sakförsäkringspremierna har ökat rejält. Skadefrekvensen är också lägre än tidigare. Vi har hjälpt fler kunder att se fördelarna med att samla mer av sin vardagsekonomi hos oss, och vi har nu fler kunder med ett bredare engagemang. Samtidigt har året präglats av en orolig omvärld som fortsätter att skapa utmaningar.

2025 var ett år då många hoppades på mer stabilitet och lugn efter en längre period av både geopolitisk och inhemsk oro och osäkerhet. Vi som trodde på det fick både rätt och fel. Krigshärdarna i omvärlden är fortfarande många och oroande, klimatutmaningarna ökar, handelstullar bygger murar som skapar problem och den höga arbetslösheten biter sig fast. Antalet väpnade konflikter i världen slår nya rekord. Konflikterna skapar humanitära katastrofer där de utspelar sig, men de får också konsekvenser här på hemmaplan. Ytterst kanske det till och med innebär att människor avvaktar med att skaffa barn, eftersom världen ser ut som den gör. Vi märker av en sådan utveckling i vårt län, för även om vi fortfarande är en stark tillväxtregion planar kurvan ut. Vi står samtidigt inför andra utmaningar som organiserad brottslighet och gängkriminalitet. Bilden av det trygga och gemytliga Uppsala har tyvärr fått sig en törn på senare tid.

Vi har haft en period med höga räntor, hög inflation och ökad arbetslöshet, vilket påverkar oss alla. Osäkerhet kring



”

**LF Uppsala har alltid haft uppdraget att skapa trygghet, men kanske har det aldrig varit så relevant som nu.**

**Fredrik Nyberg**  
Vd LF Uppsala

den egna ekonomin gör att många tvekar inför att investera eller köpa saker som t ex en ny TV eller bil. Osäkerheten märks också på en trög bostadsmarknad. Trots detta vill vi hoppas att framtidstron ökar nu när konjunkturen vänder, räntorna sjunker och inflationen närmar sig Riksbankens målnivå.

LF Uppsala har alltid haft uppdraget att skapa trygghet, men kanske har det aldrig varit så viktigt och relevant som nu. Vi har i många år haft ett stort och genuint engagemang i länet där vi verkar för att människor ska känna sig trygga och ges bättre förutsättningar att utvecklas och må bra. Varje år återinvesterar vi i olika föreningar och andra samarbeten som bland annat syftar till att hjälpa ungdomar att känna sig inkluderade, sedda och att känna en stark framtidstro. Vi engagerar oss också för att minska effekterna av ökande naturskador. Det kräver att vi hela tiden tar höjd för extremväder i vår ekonomiska planering och vår stora utmaning framåt är att både förebygga och att hantera dess konsekvenser. Vi vill bidra till en samhällsplanering som ger positiva effekter för alla medborgare och företag och vi vill medverka till kloka beslut när det kommer till miljö och klimat. För oss handlar det om att driva ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbarhetsarbete som verkligen gör skillnad

Under 2026 ökar vi takten i vårt samhällsengagemang ytterligare och bildar en stiftelse. Genom stiftelsen

kommer vi kunna öka vårt bidrag till ett tryggare län och säkerställa långsiktigheten i vårt engagemang. Vi för fort-löpande en dialog med region och kommuner, föreningar och andra bolag för att identifiera behov och rätt åtgärder. Ett annat steg i detta är att jag träffar kommunstyrelsernas ordföranden i länet för att höra vilka utmaningar de ser i sina områden. Du kan läsa mer om vårt engagemang i länet på sidan 26.

### Det unika LF

2025 var mitt första hela verksamhetsår som vd i LF Uppsala. Den bild jag hade innan jag kom av vad ett lokalt och kundägt bolag kan göra för skillnad för både kunderna och samhället i stort har både bekräftats och förstärkts under året. Vi använder ofta ordet kundägd som ett adjektiv – ett sätt att beskriva hur vi är. Och det stämmer förstås. Men det allra viktigaste är ju vad det leder till. Det är en överlägsen modell för att alltid bara ha kundens bästa för ögonen och utifrån det ge det bästa kunderbudandet. Den är också överlägsen för att skapa långsiktighet för både kunden och bolaget, helt fria från kortsiktiga avkastningskrav.

Bredden i vårt erbjudande är också helt unik. Ingen annan aktör kan erbjuda ett lika komplett sortiment av försäkringar för privatpersoner och företag, banktjänster för sparande, banklån, smidiga betalningstjänster och olika typer av finansieringslösningar, pensionssparande med varierande förvaltningslösningar och en lokalt förankrad fastighetsförmedling. Och trots att vi erbjuder allt detta gör vi det utan kompromisser. Allt utgår från relationen vi har till våra kunder som ju också är våra ägare. Här spelar dialogen med fullmäktige en viktig roll och att träffa fullmäktige är en favoritsyssla som verkligen ger fördjupade insikter om hur vi kan utveckla vårt erbjudande och vårt engagemang ytterligare.

### Nya tjänster – större trygghet

Ett nyttillskott i vårt breda kunderbudande är LF Skadedjur, där vi kommer hem till våra kunder och hjälper dem med förebyggande åtgärder så att de slipper oinbjudna gäster eller avhysa dem om de redan flyttat in. Det är en väl nyttjad och uppskattad tjänst av våra kunder.

Vi tog ytterligare steg med LF Trygghetstjänster under 2025 och ökade kommunikationen till kunderna om denna

helhetslösning med digitala skadeförebyggande tjänster och smarta uppkopplade prylar, samlat i en användarvänlig app. LF Trygghetstjänster och plattformen Alf är inte bara en affärsstrategisk satsning utan också en stor hållbarhets-satsning. Genom att förebygga skador sparar vi på både miljön och minskar oron hos våra kunder. För några hundralappar i månaden flyttar nu allt detta in hos kunderna med skydd mot brand och inbrott, larm som gör att vattenskadorna upptäcks i tid och hjälp att hålla koll på att barnen kommit hem från skolan genom smarta lås och kameror.

Ett annat viktigt steg vi tar tillsammans med ett antal andra länsförsäkringsbolag är den digitala hemförsäkringen Sejfa. Satsningen riktar sig till unga vuxna, en målgrupp vi hittills haft svårare att nå. Målsättningen är att utveckla nya tekniker och mötesplatser så att vi blir snabba och agila mot målgruppen. Vi kan glädjas åt en fin utveckling av antalet Sejfa-kunder under 2025.

### Ett breddat engagemang – tillsammans runt kunden

En central del i utvecklingen framåt är att fortsätta bredda våra kunders engagemang. Vi har en unik position där vi kan erbjuda en helhet inom bank, försäkring, pension, smarta hemlarm och fastighetsförmedling som ingen annan kan. Den positionen vill vi förvalta ännu bättre. Idag är det många kunder som bara har en eller två produkter hos oss, trots att de har ett betydligt större behov än så. Alla medarbetare, oavsett om de jobbar med bank, försäkring, pension eller fastighetsförmedling, ska alltid se till kundens hela behov i varje kundmöte.

Vi har höga förväntningar på våra medarbetare och då är det också viktigt att ge alla rätt förutsättningar. Under året som gått har vi därför genomfört en ny sälj- och rådgivningsutbildning som ytterst syftar till att alla våra kunder ska vara rätt försäkrade, ha ett bra sparande och anpassade finansieringslösningar. Det här ställer delvis nya krav på medarbetarna. Höga förväntningar och förändring kan många gånger upplevas som svårt men i vårt bolag känns det som en vitamininjektion. Engagemanget och stoltheten är enastående!

### Stark tillväxt

2025 blev övergripande ännu ett starkt år för LF Uppsala. Efter att ha gått in i det nya året med en prognos som



## ” Världen förändras och vi måste förändras med den.

Fredrik Nyberg  
Vd LF Uppsala

pekade mot röda siffror redovisar vi istället riktigt goda resultat. Skadefallet var gynnsamt och sakförsäkringspremierna ökade. Både privat motorförsäkring och hemförsäkring hade en fin tillväxt. Vi hade en bra nyförsäljning inom villahemförsäkring men tyvärr har många kunder också lämnat oss inom det området. Detta ska vi naturligtvis fokusera på att komma tillrätta med under 2026.

Tillväxten i bankverksamheten var fantastisk och vi nådde en drömgräns när bankvolymen redan veckan före midsommar passerade 30 miljarder kronor. Däremot brottas vi med marginalerna inom hypoteksverksamheten. Vi har en mycket stark utlåning men vi behöver få en bättre balans mellan in- och utlåning.

Vi hade tidigare en svag distributionskraft inom pension och vi gjorde därför ett omfattande arbete under 2024

vilket verkligen gav resultat under 2025 och volymerna ökade kraftigt. Vi har också kunnat erbjuda kunderna en rådgivning i toppklass och har även förbättrat det digitala kundmötet.

### Framtiden

Vi summerar LF Uppsalas 180:e verksamhetsår som framgångsrikt på de flesta områden. Grunden vi står på är stabil och ger oss möjlighet att bygga vidare i minst lika många år till. Det är vårt långsiktiga perspektiv som har tagit oss hit och som kommer att föra oss framåt. Vår starka tro på den lokalt kundägda bolagsformen, tillsammans med samarbetet inom länsförsäkringsgruppen, ger oss både utvecklingskraft och effektivitet.

Världen förändras och vi måste förändras med den. Den fysiska närvaron har inte alls spelat ut sin roll, men allt fler av våra kundmöten lämpar sig bäst för digital självservice. Pensionsmötet blir ständigt mer digitalt, inom bankverksamheten jobbar vi mycket för att kundmötet ska bli enklare och där spelar de digitala verktygen en central roll. Hälften av alla skadeanmälningar görs redan digitalt. För oss handlar digitaliseringen inte om det ena eller andra – vi ska vara lokala och digitala. Vi utgår från kundens behov och önskemål i det arbetet tillsammans med vår vilja att effektivisera verksamheten. Som kundägt bolag är effektivitet alltid väsentligt eftersom att vara effektiva både är att vara konkurrenskraftiga och att vara varsamma med kundernas pengar.

En lönsam framtida tillväxt bygger vi tillsammans med våra kunder och det bästa sättet är att varje dag och i varje kundmöte visa på fördelarna med att samla ett bredare engagemang för en ökad trygghet hos oss.

Och med vår grundmurade och ökande delaktighet i samhället ska vi fortsätta satsa på de unga i länet. Vi vill göra vad vi kan för att barn och unga ska må bra och vilja stanna kvar i ett attraktivt Uppsala län.

Uppsala i februari 2026

Fredrik Nyberg  
Vd LF Uppsala

# Samverkan som stärker LF Uppsala

## SAMVERKAN

LF Uppsala äger Länsförsäkringar AB tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen. Inom bank, försäkring och pension finns påtagliga stordriftsfördelar och länsförsäkringsbolagen har valt att samla gemensamma resurser i Länsförsäkringar AB. För våra kunder är vi alltid nära och lokala – LF Uppsala har kundkontakterna här i länet, medan Länsförsäkringar AB driver affärsverksamhet samt service- och utvecklingsarbete inom bland annat liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och personriskförsäkring. Länsförsäkringar ABs uppgift är att ge förutsättningar för länsförsäkringsbolagen att vara framgångsrika på sina respektive marknader.

### Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

LF Uppsala äger 4,8 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB.

### Styrkan i varumärket

Styrkan i Länsförsäkringars varumärke är resultatet av ett konsekvent och långsiktigt varumärkes- och värderingsarbete. Varumärket är ett sätt att leva och uppträda i kontakt med kunderna och med det lokala samhället i övrigt. Länsförsäkringars varumärke är fortsatt mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och pension. I varumärkesundersökningen Swedish Brand Award 2025 hamnar Länsförsäkringar i topp inom försäkring. Länsförsäkringar har under många år legat högt upp när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank, sitt försäkringsbolag och sin fastighetsförmedling – den senaste mätningen för 2025 visade högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring för företagskunder och näst högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring, pension, bolån, privatlån och bank för privatkunder samt tjänstepension för företagskunder.

### Gemensam utveckling

En av Länsförsäkringar ABs uppgifter är att driva Länsförsäkringars gemensamma utvecklingsarbete i syfte att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft och att öka kundvärdet. Utvecklingsarbetet utgår alltid från kundbehov och Länsförsäkringars gemensamma strategier med fokus på kundmötesplatser, produkter, tjänster och funktioner.

### Utveckling av kundmötesplatserna

Länsförsäkringar lägger stor vikt på att kundmötesplatserna ska vara tillgängliga för alla kunder. Under 2025 gjordes omfattande tillgänglighetsanpassningar i Länsförsäkringars app och webbsida. I appen gjordes ett flertal förbättringar av visningsläget där kunden nu kan ändra till mörkt läge, större text eller liggande läge av inloggnings-sidan. Dessutom är det nu enklare för kunden att använda hjälpmedel. På LF.se gjordes tillgänglighetsanpassningar för att kunden lättare ska kunna navigera på webbsidan, välja specifikt länsförsäkringsbolag och teckna olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring.



Under 2025 fick startsidan för LF.se en tydligare och flexibla design och är bättre anpassad för att användas i mobiltelefoner. Dessutom är det nu enklare för de enskilda länsförsäkringsbolagen att göra lokala anpassningar för sina kunder.

Arbetet med förbättrad säkerhet, stabilitet och prestanda av Länsförsäkringars app och LF.se sker kontinuerligt. Länsförsäkringar lägger stor vikt på kundupplevelser – Länsförsäkringars app uppskattas av kunderna som ger den genomgående höga betyg i appbutikerna Google Play och App Store.

Under 2025 blev det möjligt för Länsförsäkringars kunder att ge sitt godkännande till att dela uppgifter med Länsförsäkringars fastighetsförmedling, bank och försäkringsbolag för mer relevanta kundmöten, bättre anpassade erbjudanden och en mer sammanhållen upplevelse. Dessutom är det nu enklare för kunden att ange ett kontonummer för

exempelvis utbetalningar eller autogiro i appen eller på Mina sidor, då kontonumret kan hämtas direkt från kundens bank med hjälp av BankID. Länsförsäkringar började även skicka digitala dokument för signering till kunden under 2025, vilket kommer utökas under 2026.

Länsförsäkringars digitala tjänster för företagskunder förbättrades under 2025 genom enklare anslutning, förbättrad navigering samt tillgång till fler digitala dokument i det inloggade kundmötet.

Under 2025 fortsatte arbetet inom anti-penningtvättområdet. Till exempel kan Länsförsäkringar tillgängliggöra mer officiell information om företag i sina system, vilket höjer kvaliteten på olika bedömningar.

Länsförsäkringar ser stora möjligheter att med AI skapa bättre tjänster och öka tryggheten för kunderna. Under 2025 arbetade Länsförsäkringar med flera AI-projekt exempelvis för att förbättra kundmötet och skadehanteringen.



### Stabil återförsäkring till lägre kostnad

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom Länsförsäkringar har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

LF Uppsala betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar AB. Premien baseras bland annat på exponering och skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största delen av återförsäkringspremien inom Länsförsäkringar och kostnader för externa återförsäkrare blir mindre och stabilare, något som gynnar LF Uppsalas kunder.

### LF Forskningsstiftelse

LF Forskningsstiftelse grundades av Länsförsäkringar och är en del av vårt samhällsengagemang. Genom stiftelsen stödjer vi forskning som ligger nära människors vardagstrygghet. Forskningsanslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med relevans för Länsförsäkringar och kunderna. Alla resultat görs allmänt tillgängliga och på så vis bidrar Länsförsäkringar till en kunskapsbaserad trygghetsutveckling av samhället.

### Övrig samverkan

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB direktäger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med berörda bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, Länsförsäkringar Fastighetsförmedling och Länsförsäkringar Mäklarservice. I dessa bolag deltar LF Uppsala med ägarandelarna 3,7 respektive 4,0 procent. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för LF Uppsala och Länsförsäkringar Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna. Dessutom äger de 23 länsförsäkringsbolagen tillsammans med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag, fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB. LF Uppsalas ägarandel är 3,0 procent.

# Ett komplett erbjudande

LF Uppsala har en unik bredd i erbjudandet av produkter och tjänster för att skapa trygghet och möjligheter att förverkliga drömmar. Vi erbjuder ett komplett sortiment av försäkringar för privatpersoner och företag och banktjänster för sparande, banklån, smidiga betalningstjänster och olika typer av finansieringslösningar. Vi erbjuder pensionssparande med varierande förvaltningslösningar och en lokalt förankrad fastighetsförmedling. Med allt samlat på ett ställe får kunderna en bättre överblick och kan enklare se till att vara rätt försäkrade och ha ett väl avvägt sparande.

## FÖRSÄKRING



LF Uppsala har ett komplett erbjudande av försäkringar för människor och företag – för alla tillfällen i livet. Vi försäkrar hus och hem, bilar, båtar och andra fordon samt djur och gröda genom Agria. Vi erbjuder heltäckande trygghetslösningar för företag inom alla branscher och lantbruk. Våra kunder får hjälp att utifrån sina enskilda behov skapa en samlad vardagsekonomi, en ekonomisk trygghet och en balans i privatekonomin eller i företagets ekonomi. Kunderna kan välja en rad olika sparformer genom till exempel inlåningskonton, fondsparande, ISK och aktiesparande. Merparten av vår utlåning är bolån till privatpersoner, men vi har också en betydande andel av utlåningen till lantbrukare. Genom vårt finansbolag LF Finans erbjuder vi leasing och avbetalningsfinansiering.

## BANK



Vårt bankerbidande bygger på samma kombination av lokal, personlig närhet och smidiga digitala tjänster i framkant som inom försäkring. Vi erbjuder banktjänster till privatpersoner, företag och lantbruk. Våra kunder får hjälp att utifrån sina enskilda behov skapa en samlad vardagsekonomi, en ekonomisk trygghet och en balans i privatekonomin eller i företagets ekonomi. Kunderna kan välja en rad olika sparformer genom till exempel inlåningskonton, fondsparande, ISK och aktiesparande. Merparten av vår utlåning är bolån till privatpersoner, men vi har också en betydande andel av utlåningen till lantbrukare. Genom vårt finansbolag LF Finans erbjuder vi leasing och avbetalningsfinansiering.

## LIV- OCH PENSIONS FÖRSÄKRING



LF Uppsala erbjuder pensionssparande främst inom tjänstepension i form av fond- och garanti-förvaltning. Produkterna erbjuds via oss, men också via franchisetagare och oberoende försäkringsförmedlare. Ett attraktivt fondutbud av god kvalitet ger kunderna en god långsiktig avkastning på sitt pensionskapital. Garantiförvaltning erbjuds för de kunder som efterfrågar en garanti i sitt sparande och en lägsta nivå på sina framtida utbetalningar. Vi garanterar en del av kundens inbetalda försäkringskapital, med möjlighet till ytterligare avkastning.

## FASTIGHETS FÖR MEDLING



Genom våra franchisetagare erbjuder Länsförsäkringar Fastighetsförmedling en helhet för en trygg bostadsaffär; fastighetsförmedling, bank och försäkring samlat på ett ställe. Även vårt erbjudande inom fastighetsförmedling bygger på den lokala närvaron och kunskapen om förutsättningarna här i länet. Franchiseformen innebär att LF Uppsala är franchisegivare för den lokala bobutiken.

# Framtidens LF Uppsala – Tillsammans mot 2030

**För att utvecklas till det bolag vi vill vara och fortsätta att uppfattas som relevanta av våra kunder räcker det inte med att bara hänga med i en utveckling som går allt snabbare. Utifrån de fakta vi har idag krävs en proaktivitet och en tydlig intern samsyn om vart vi är på väg och en gemensam målbild bortom de traditionella årsplanerna. Alla beslut som LF Uppsala fattar idag tar sikte på år 2030.**

LF Uppsalas arbete med Färdplan 2030 började redan 2022. Från start har flertalet intressenter – fullmäktige, styrelse, ledning och medarbetare – varit med och tagit fram vår långsiktiga målbild. Efter som världen förändras snabbt har vi sedan dess regelbundet gått igenom och testat vår färdplan, för att vara säkra på att vi fortfarande är på rätt väg. Det som fungerar idag kanske inte är det bästa imorgon, så vi håller oss uppdaterade genom att följa omvärldsanalyser, aktuell forskning och de gemensamma strategierna inom länsförsäkringsgruppen. Under 2025 har länsförsäkringsgruppen uppdaterat både den gemensamma varumärkesstrategin och den gemensamma marknadsplanen, ett arbete där representanter från alla länsförsäkringsbolag är involverade. Vår vision och våra mål för Färdplan 2030 står kvar, men vi har justerat våra fokusområden så att vi kan fortsätta utvecklas för att möta kundernas behov även imorgon.

## Tillsammans runt kunden – datadrivet och tvärfunktionella team

Kundernas förväntningar ändras i en allt snabbare takt och kraven ökar på hur vi utvecklar erbjudandet och affären. Det enda sättet att vara relevanta är att svara upp mot dessa förväntningar – helst överträffa dem. Att komma med rätt erbjudande till rätt kund, i rätt tid och i rätt kanal måste alltid styra vad vi gör och hur vi gör det. En framgångsfaktor för företag och organisationer är förmågan att samlas in, systematiskt hantera och analysera data samt att nyttja de insikter som skapas för att vidareutveckla affärsverksamheten. Vi fortsätter att ta kliv för att än mer utgå från den data vi har om våra kunder för att bli ännu mer träffsäkra i att ta fram nästa bästa erbjudande för att bredda kundernas engagemang hos oss.

Vi vill säkerställa att kunden har allt som behövs för en trygg vardagsökonomi. Vi vet att ju fler produkter och tjänster en kund har hos oss, desto längre stannar kunden och kundnöjdheten ökar. Förutom att jobba datadrivet för att ta fram rätt erbjudande är en viktig nyckel att vi alltid arbetar ”tillsammans runt kunden”. Här har vi gjort betydande framsteg under 2025 där vi samlat de grupper som arbetar med försäljning och rådgivning i en och samma organisatoriska enhet och vidareutvecklat arbetet med tvärfunktionella team för att ännu smidigare täcka in hela kundens behov av bank, pension och försäkring, vilket har gett fint resultat i vår tillväxt.

## Utveckling för både affär och samhälle

Att driva en hållbar affärsutveckling som bidrar till en hållbar samhällsutveckling är viktigt idag och avgörande imorgon. Vi måste ständigt ställa högre krav, både på oss själva och på våra leverantörer och samarbetspartners – precis som kunderna och omvärlden förväntar sig. Hållbarhetsarbetet har gått från enbart skadeförebyggande och riskhantering till att kopplas till affärsmöjligheter. Vårt samhällsengagemang och våra samarbeten med andra aktörer i samhället – både inom näringslivet och det offentliga – blir därmed en allt viktigare del av verksamheten. Var ser vi riskerna i vårt närområde, både vad gäller socialt-, miljömässigt- och ekonomiskt ansvar, som påverkar vår affär och våra kunder? Vilka större lokala investeringar i samarbete med civilsamhälle och kommuner kan göra skillnad på riktigt? Här behöver vi fortsatt ägna mycket kraft om vi ska nå vår målbild – både för hållbar tillväxt, hållbar lönsamhet, bästa kundupplevelsen och för att vara en attraktiv arbetsplats.

## VISION, VÄRDERINGAR OCH MÅL

Färdplan 2030 tar hela sin utgångspunkt i vår vision, våra värderingar och våra mål.



### Vår vision

Tillsammans skapar vi trygghet och förverkligar drömmar.



### Våra värderingar

Affärsmässig  
Handlingskraftig  
Engagerad



### Vår målbild

Hållbar tillväxt  
Hållbar lönsamhet  
Bästa kundupplevelsen  
Attraktiv arbetsplats

### Lärande och nytänkande

Att utveckla såväl kulturen som kompetensen är affärskritiskt och just kompetens är en strategisk resurs i vår Färdplan. Utan rätt inställning, attityder och kunskaper kommer vi inte att nå våra affärsmål och inte kunna leva upp till kundernas förväntningar. Viljan och nyfikenheten att utveckla sig själv och sin kompetens är viktiga förmågor hos oss alla och grundläggande för att vara anställningsbar nu och framåt. Det kunskaper och den kompetens som har tagit oss hit där vi är idag kommer inte med automatik ta oss framåt, utan det är sannolikt nya förmågor som krävs.

Teknik som efterliknar mänskliga förmågor, som lärande, att förstå komplexa samband, analysera stora mängder data och dra slutsatser, utvecklas i rasande takt. AI-användningen har tagit ett rejält kliv framåt i samhället och är en allt mer naturlig del i arbetet på vårt bolag. Under 2025 har vi fortsatt utvecklingen av chattfunktionen LF-GPT, en egen licens av Chat-GPT anpassad efter våra förutsättningar och vår information. Vi ser stora framsteg i hur bland annat skadereglerare, säljare, jurister och analytiker blir effektivare med AI som stöd i sitt arbete.

### Alltid digitalt – fysiskt när det behövs

Den digitala upplevelsen blir hela tiden en alltmer central del av den totala kundupplevelsen och andelen digital försäljning ökar. Vår målbild är att kunderna ska kunna köpa merparten av våra produkter digitalt och hantera det mesta av servicen själva. Främst för att det är vad kunderna själva vill, men också för att det är mest kostnadseffektivt. Telefon och fysiska möten blir kompletterande kanaler istället för tvärtom.

Det pågår ett omfattande arbete med att utveckla våra digitala köptjänster ännu mer och vi ser även att automatiseringen i många processer kommer att öka. Denna utveckling måste självklart ske med ett stort mått av känsla för kundernas önskemål och förväntningar. Vi ska samtidigt med den digitala enkelheten fortsätta att finnas där fysiskt

för de frågor och möten som lämpar sig bäst så. För ett bolag som i 180 år byggt kundrelationerna på närhet krävs det att vi lyckas vara både lokala och digitala.

### Balansen mellan lokalt och gemensamt

Länsförsäkringars framgångar ligger i balansen mellan det lokala och det gemensamma – mellan det småskaliga och det storskaliga. Vid varje given tidpunkt måste vi ställa oss frågan – vad gör vi bäst lokalt och vad vinner vi på att vi gör gemensamt inom länsförsäkringsgruppen. Till syvende och sist handlar det om att öka vår effektivitet så att vi kan vara konkurrenskraftiga på marknaden. Förutom samverkan genom Länsförsäkringar AB och lokal implementering av det som utvecklas gemensamt utifrån serviceuppdraget, är det allt fler områden där lokala länsförsäkringsbolag går samman för att dela resurser och utföra arbetsuppgifter tillsammans eller åt varandra. Under 2025 har bolaget ”Ett Öst” bildats av LF Uppsala, LF Bergslagen, LF Stockholm, LF Södermanland, LF Gotland och LF Östgöta där vi avser att samverka kring t ex ekonomi- och redovisningsadministration till en början. Här har vi ett unikt sätt att samverka och utvecklas inom länsförsäkringsgruppen för kostnadseffektivitet och kundnytta.





# Förvaltningsberättelse

Verksamhet och resultat.....	13
Femårsöversikt.....	16
Bolagsstyrningsrapport.....	18
Hållbarhetsredovisning.....	21
– Hållbarhetsarbetet 2025.....	22
– Bilaga.....	33

# Verksamhet och resultat

## Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Uppsala (LF Uppsala) avger härmed årsredovisning för 2025. Org nr 517600–9529.

### Verksamhetsinriktning

LF Uppsala, vars verksamhetsområde är Uppsala län, erbjuder ekonomisk trygghet till privatpersoner, lantbruk och övriga företag. Detta görs genom att erbjuda kunderna ett heltäckande försäkringsskydd i form av sak- och personförsäkringar. Bolaget tar även emot återförsäkring från andra försäkringsbolag, främst bolag inom länsförsäkringsgruppen. LF Uppsala erbjuder även bolagets kunder finansiella tjänster genom avtal med Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv och Länsförsäkringar Fonder. Resultatet av dessa affärer ingår inte i bolagets försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

LF Uppsala säljer dessutom hälsa-, djur- och grödaförsäkring i samarbete med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag Agria Djurförsäkring. Resultatet av denna försäljning ingår i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader. Bolaget säljer även regresstjänster till flertalet länsbolag och under det senaste året har bolaget även börjat erbjuda familjejuridiska tjänster till sina kunder.

LF Uppsala äger 100 procent av aktierna i LF Uppsala Fastighets AB, vars ändamål är att äga och förvalta aktieinnehav i Humlegården Fastigheter AB, Lans Fastigheter AB, Svenska Bostadsfonden Institution AB och i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. Bolaget äger även 100 procent av aktierna i LF Uppsala Förvaltnings AB som i sin tur äger aktier i Hällefors Tierp Skogar AB. LF Uppsala äger dessutom samtliga aktier i BoCity i Uppsala AB som varit vilande under några år. Under 2024 återupptogs verksamhet i detta bolag, nu med en inriktning mot trygghets- och skadeförebyggande verksamhet. Dotterbolagens rörelseresultat ingår inte i koncernens försäkringstekniska resultat.

### Organisation och struktur

Bolaget är självständigt och bolagsformen är ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att LF Uppsala ägs och verkar för kunderna – bolagets försäkringstagare. LF Uppsala ingår som ett av 23 lokala och självständiga bolag i federationen länsförsäkringsgruppen. Gemensamt äger de 23 länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB som i sin tur bland annat äger Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Liv och Agria Djurförsäkring.

### Väsentliga händelser under året

#### Finansmarknaderna

Finansmarknaderna har fortsatt att visa motståndskraft under 2025, trots ökad geopolitisk och ekonomisk osäkerhet. Året präglades av betydande politiska händelser, där Donald Trumps utrikespolitiska omsvängningar och det fortsatta kriget i Ukraina bidrog till oro på marknaderna. Europa har svarat med kraftigt ökade försvarssatsningar och nya NATO-mål, samtidigt som en skör vapenvila mellan Israel och Palestina gett viss stabilitet i Mellanöstern.

Aktiemarknaderna har utvecklats positivt, med fortsatt starkt fokus på teknik- och AI-bolag som dragit nytta av stora investeringar och hög innovationskraft. Råvarumarknaderna har varit volatila: metaller som silver och koppar, viktiga för teknikomställningen, har stigit kraftigt medan oljepriset pressats av svag efterfrågan. Guldpriset har fortsatt uppåt, drivet av oro för inflation och ökade statskulder.

Centralbankerna har fortsatt normalisera penningpolitiken. Federal Reserve, ECB och Riksbanken har sänkt styrräntorna ytterligare. Dollarn har försvagats, vilket bidragit till att andra valutor, särskilt den svenska kronan, stärkts markant. Den svenska kronan har stärkts mot samtliga större valutor. Utvecklingen har drivits av förväntningar om högre tillväxt, sunda statsfinanser och ett ökat internationellt investerarintresse för Sverige. Svenska aktier har gynnats av den starkare kronan och ökad optimism kring tillväxt, med fortsatt god utveckling för försvars- och teknikbolag.

Marknadsutvecklingen under året har varit blandad. MSCI World steg med cirka 1 procent, medan MSCI World Small Cap minskade med cirka 1 procent. Stockholmsbörsen utvecklades starkt och steg med cirka 13 procent, medan svenska småbolag, MSCI Sweden Small Cap, minskade med cirka 1 procent.

För LF Uppsalas placeringsportfölj har denna utveckling resulterat i en god avkastning på räntebärande placeringar och svagt positiv utveckling på noterade aktier. Bolagets innehav i olika fastighetsbolag har också bidragit positivt till avkastningen. Bolagets totalavkastning blev 3,8 procent för året.

### Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

Inget att rapportera.

### Resultat och ekonomisk ställning

#### Skadeförsäkring

#### Premieinkomst, kunder och marknad

Premieinkomsten uppgick totalt till 1 046,7 (981,6) Mkr. I direktförsäkring uppgick den till 1 009,1 (946,4) Mkr och i mottagen återförsäkring till 37,6 (35,2) Mkr.

Premieinkomst brutto per delmarknad, Mkr	2025	2024
Privat	652,4	599,0
Företag	253,0	247,2
Lantbruk	103,7	100,1
<b>Summa direktförsäkring</b>	<b>1 009,1</b>	<b>946,4</b>
Premieinkomst brutto per försäkringsgren, Mkr	2025	2024
Sjuk och olycksfall	76,2	70,5
Hem och Villa	273,4	259,6
Företag och fastighet	245,8	243,8
Motorfordon (kaskoförsäkring)	320,8	280,1
Trafikförsäkring	92,8	92,4
<b>Summa direktförsäkring</b>	<b>1 009,1</b>	<b>946,4</b>
Mottagen återförsäkring	37,6	35,2
<b>Totalt</b>	<b>1 046,7</b>	<b>981,6</b>

Totalt ökade premieinkomsten med 6,6 procent under året. Högst tillväxt i premieinkomst visade Motorfordonsaffären och Sjuk- och olycksfallsaffären som ökade med 14,6 respektive 8,1 procent.

Antal sakförsäkringskunder	2025	2024
Privat	102 374	100 505
Företag	13 761	13 782
Lantbruk	5 152	5 229
<b>Summa direktförsäkring</b>	<b>121 287</b>	<b>119 516</b>

Tabellen ovan visar antal sakförsäkringskunder per segment. Under 2025 var tillväxten i antalet sakförsäkringskunder i privatsegmentet 1,9 procent, vilket är högre än marknadstillväxten som

var cirka 0,7 procent. Inom företags- och lantbrukssegmenten minskade dock antalet kunder något. Totalt ökade antalet sakförsäkringskunder med 1,5 procent, vilket är något mer än marknadstillväxten. Bolagets målsättning är att växa i takt med marknaden. Nedanstående tabeller visar bolagets marknadstäckning.

Privatförsäkring	Marknads-täckning 2025-12-31	Förändring mot föregående år
Hem	27,3%	−0,3%
Villahem	45,4%	0,0%
Fritidshus	47,4%	−0,9%
Personbil	34,9%	0,9%
MC/moped	18,2%	0,0%

Företagsförsäkring	Marknads-täckning 2025-12-31	Förändring mot föregående år
Byggindustri*	39,3%	0,1%
Tillverkningsindustri*	45,3%	−0,5%
Tjänsteföretag*	22,1%	−0,1%
Lantbruksföretag	52,0%	−0,1%
Personbil juridisk person	20,3%	0,5%
Lätt lastbil	42,2%	0,8%
Tung lastbil	46,3%	0,7%
Traktor	66,0%	−1,0%

\* Endast aktiebolag.

Som framgår av tabellen ovan har bolagets försäkringsbestånd i stort sett förändrats som marknaden. Inom ett antal produktområden har vi ökat marknadstäckningen så som exempelvis personbil och lätt lastbil, medan vi minskat inom exempelvis fritidshus- och traktorförsäkring. Under ett flertal år har bolagets marknadstäckning i Villahemaffären minskat, men under det senaste året har vi legat kvar på samma nivå som föregående år. I villahem har bolaget en ambition att öka tillväxttakten under de kommande åren. Totalt sett har försäkringsbeståndet ökat med 3 134 försäkringar (+1,4 procent). Antalet försäkringar vid utgången av 2025 var 233 152.

**Skadeutfall**

Årets skadekostnad netto (efter återförsäkring), exklusive skaderegleringskostnader, uppgick till 653,9 (588,2) Mkr. Det försämrade skadeutfallet beror främst på att under föregående år hade bolaget ett stort positivt avvecklingsresultat avseende skador från tidigare år. Främst avsåg detta den mottagna trafikförsäkringsaffären och den direkta trafikförsäkringen där aktuarierna omvärderat de okända skadereserverna.

För 2025 ser vi ett förbättrat skadeutfall inom privat- och lantbruksförsäkring. Orsaken är främst en lägre storskadefrekvens, men vi ser även en viss tendens till lägre skadefrekvens och medelskada för skador med lägre kostnad. Inom företagsförsäkring har vi däremot ett försämrat utfall, vilket uteslutande beror på ett ökat antal stora skador. Vid en lite djupare analys är det främst försäkringsgrenarna Hem och Villa, samt Motorfordon som förbättrats. Sjuk och olycksfallsförsäkring har däremot försämrats och där är det framför allt höjda avsättningar i skador med NPF-diagnoser (neuropsykiatrisk funktionsnedsättning) som drivit upp skadekostnaden. Även Mottagen återförsäkring och Trafik har en negativ utveckling, vilket i huvudsak beror på den effekt som beskrivits ovan avseende föregående års omvärdering av de okända skadereserverna.

Skadekostnad netto per delmarknad, Mkr	2025	2024
Privat	−444,0	−457,1
Företag	−160,4	−132,6
Lantbruk	−33,7	−43,7
<b>Summa direktförsäkring</b>	<b>−638,1</b>	<b>−633,5</b>

Skadekostnad netto per försäkringsgren, Mkr	2025	2024
Sjuk och olycksfall	−86,3	−65,4
Hem och Villa	−152,5	−193,3
Företag och fastighet	−106,3	−90,0
Motorfordon (kaskoförsäkring)	−225,3	−234,1
Trafikförsäkring	−67,7	−50,7
<b>Summa direktförsäkring</b>	<b>−638,1</b>	<b>−633,5</b>
Mottagen återförsäkring	−15,8	45,0
<b>Totalt</b>	<b>−653,9</b>	<b>−588,5</b>

Både antalet naturskador och kostnaden för dem minskade något jämfört med föregående år. Främst är det antalet och kostnaden för vinterskador som minskat. Däremot ökade kostnaden för åska. När det gäller skadeutfallet för 2025, förväntas både antalet skador och skadekostnaden öka kraftigt när vi fått in alla skadeanmälningar från stormen Johannes den 27–28 december. Till och

med den 15 januari har 26 stormskador anmälts till en beräknad kostnad på ca 7 miljoner kronor.

Naturskador	2025		2024	
	Antal	Mkr	Antal	Mkr
Vinterskada	18	−0,7	77	−13,4
Stormskada, skog	4	−0,1	1	0,0
Stormskada, ej skog	96	−4,3	56	−1,7
Skogsbrand	3	−1,0	2	−0,1
Skogsangrepp	3	−0,5	7	−0,6
Översvämning	20	−1,0	25	−1,8
Åska	85	−9,1	88	−4,2
<b>Totalt</b>	<b>229</b>	<b>−16,8</b>	<b>256</b>	<b>−21,8</b>

Skadefrekvensen i motorfordonsförsäkring uppgick till 112,5 (117,3) skador per 1 000 försäkringar medan frekvensen för övriga branscher (kombinerad försäkring) uppgick till 76,1 (79,4) skador per 1 000 försäkringar. Totalt innebar detta att skadefrekvensen minskade med 4,2 (+0,9) procent.

Avvecklingen av tidigare års avsättningar för oreglerade skador resulterade i ett avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring på 65,5 (154,9) Mkr. Resultatet, efter att återförsäkrarna tagit sin del, var 54,1 (104,4) Mkr. För ytterligare information om avvecklingsresultatet se resultatanalysen på sidan 38.

**Förmedlad skadeförsäkring**

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar djur- och grödaförsäkring till Agria Djurförsäkring (dotterbolag till Länsförsäkringar AB) samt sjukvårdsförsäkringar till Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB. Bolaget erhåller provision för den förmedlade affären som grundar sig på förmedlad volym. Under året erhöll bolaget 2,6 (2,4) Mkr i förmedlingsprovision. Resultatet av denna affär, −1,0 (−0,5) Mkr, redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Nedanstående tabell visar resultat och volym i den förmedlade sakförsäkringsaffären.

Inledning	Förvaltningsberättelse	
<b>Förmedlad sakförsäkring, Mkr</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intäkter	2,9	2,6
Kostnader	−4,0	−3,6
<b>Resultat i förmedlad sakförsäkringsaffär</b>	<b>−1,1</b>	<b>−1,0</b>
<b>Förmedlad premieinkomst</b>		
Premieinkomst Djur- och grödaförsäkring (Agria)	4,2	4,0
Premieinkomst Hälsoförsäkring (Länsförsäkringar Sakförsäkring AB)	33,8	30,5
<b>Summa förmedlad premieinkomst</b>	<b>38,0</b>	<b>34,5</b>
Antal Agria kunder	19 521	18 881
Antal Hälsa kunder	12 637	12 452

**Förmedlad liv- och pensionsförsäkring**

LF Uppsala förmedlar liv- och pensionsförsäkring för Länsförsäkringar Fondlivs och Länsförsäkringar Livs räkning. För den förmedlade affären får bolaget en ersättning. För 2025 erhöles 32,2 (35,5) Mkr i ersättning, varav merparten kommer från Länsförsäkringar Fondliv.

Bolaget har haft cirka 12 (11) årstjänster som arbetar med försäljning och kundvård inom liv- och pensionsförsäkring (inklusive tjänster i franchisekanalen). Bolagets kostnader för affären uppgick till 36,2 (33,6) Mkr och avser främst försäljnings- och administrationskostnader. Resultatet för 2025 uppgick till −4,0 (1,9) Mkr. Resultatet av denna affär redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar resultat, premieinkomst, förvaltad kapital och antal kunder i den förmedlade livförsäkringsaffären.

Förmedlad livförsäkring, Mkr	2025	2024
Intäkter	32,2	35,5
Kostnader	−36,2	−33,6
Resultat i förmedlad livförsäkring	−4,0	1,9
Premieinkomst	495	352
Förvaltad kapital	11 820	11 069
Antal livförsäkringskunder	45 597	44 987

**Förmedlad bankaffär**

LF Uppsala har även ett distributionsavtal med Länsförsäkringar Bank. För den försäljning och kundvård som bolaget levererar får bolaget provision. Under 2025 blev tillväxten i den förmedlade affärsvolymen högre än under föregående år. Den främsta orsaken till detta är en bättre tillväxt inom hypoteksutlåningen. Totalt blev tillväxten 2 535 (1 687) Mkr, vilket motsvarar en ökning på 8,7

procent. Under 2025 uppgick bolagets bankintäkter till 161,9 (200,8) Mkr. Intäktsminskningen beror på kraftigt försämrade marginaler i utlåningsaffären.

I bolagets bankverksamhet finns cirka 43 (39) årstjänster som arbetar direkt med försäljning och rådgivning kring bankens produkter. Kostnaderna i bolagets bankverksamhet uppgick till 177,3 (167,2) Mkr och utgörs till stor del av personal- och försäljningskostnader samt den del av Länsförsäkringar Banks produktionskostnad som kan hänföras till den av LF Uppsala förmedlade affären. Utöver dessa finns även kostnader som är relaterade till den affärsvolym som bolaget hanterar. Huvudprincipen för hur bolaget fördelar kostnader mellan olika affärer är antalet årstjänster som arbetar med respektive affär. Enligt avtal med Länsförsäkringar Bank ansvarar LF Uppsala för 80 procent av eventuella kundförluster som uppkommer på de krediter som LF Uppsala förmedlat. Under 2025 har LF Uppsalas konstaterade kundförluster varit 142 (625) tkr. Befarade kundförluster har ökat med 0,2 (1,7) Mkr under året.

Resultatet i den förmedlade bankverksamheten försämrades under året och uppgick till −15,4 (33,6) Mkr. Huvudskälet till den kraftiga resultatförsämringen är försämrade marginaler i utlåningsaffären.

Att erbjuda banktjänster samt liv- och pensionssparande till bolagets sakförsäkringskunder är ett långsiktigt strategiskt beslut som innebär att LF Uppsala har ett mycket starkt helhetserbjudande avseende ekonomisk trygghet. Bolaget bedömer att intjänningen i bankverksamheten kommer vara lägre under de kommande åren då bolaget avser att fokusera ytterligare på volymtillväxt i affären, vilket kan komma att påverka resultatet negativt på kort sikt.

Resultatet av den förmedlade bankaffären redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar resultat och affärsvolym i den förmedlade bankaffären.

Förmedlad bankaffär, Mkr	2025	2024
Intäkter	161,9	200,8
Kostnader	−177,3	−167,2
<b>Resultat i förmedlad bankaffär</b>	<b>−15,4</b>	<b>33,6</b>
<b>Förmedlad affärsvolym</b>		
Inlåning	6 383	6 101
Utlåning	20 541	18 968
Fond, ISK mm	4 863	4 183
<b>Total affärsvolym</b>	<b>31 786</b>	<b>29 251</b>
Antal bankkunder	44 360	42 572

Förvaltningsberättelse, fortsättning

**Kapitalförvaltning**

Marknadsvärdet på moderbolagets placeringstillgångar, inklusive placeringar i koncernföretag och intresseföretag, uppgick vid verksamhetsårets slut till 6 307,7 (6 070,3) Mkr. Ökningen av placeringstillgångarna beror främst på en god avkastning på aktieinnehavet i Länsförsäkringar AB och på räntor, samt en bra värdeutveckling i dotterbolagen Länsförsäkringar Förvaltnings AB och LF Uppsala Fastighets AB. Utöver detta har kapitalförvaltningen tillförts kapital från affärsverksamheten. I koncernen var marknadsvärdet på placeringstillgångarna 6 278,4 (6 055,5) Mkr och hade följande struktur:

Placeringsstruktur utifrån avkastningsperspektivet, Mkr	2025	Andel (%)	2024	Andel (%)
Fastighetsrelaterat	872,6	13,9%	856,7	14,1
Aktierelaterat	3 862,6	61,5%	3 874,0	64,0
Ränterelaterat	1 543,1	24,6%	1 324,8	21,9
<b>Summa placeringstillgångar</b>	<b>6 278,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>6 055,5</b>	<b>100</b>

Moderbolagets likvida tillgångar uppgick vid verksamhetsårets slut till 154,5 (136,2) Mkr. För koncernen var motsvarande siffra 164,4 (140,6) Mkr. Kapitalförvaltningens resultat brutto uppgick till 231,5 (363,3) Mkr i moderbolaget och till 129,6 (272,5) Mkr i koncernen. Av detta resultat avsåg 104,8 (188,8) Mkr realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar i moderbolaget och 25,9 (135,4) Mkr i koncernen. I koncernen var andelar av resultat i intresseföretag 104,4 (97,8) Mkr.

Totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar blev 3,8 (6,4) procent. Ränteportföljen gav en avkastning på 2,9 (3,9) procent. De noterade aktieplaceringarna ökade i värde under året och totalavkastningen blev 2,1 (15,2) procent. Alternativa investeringar avkastade 3,6 (7,0) procent. Fastigheter gav en avkastning på 4,7 (4,3) procent under året. Avkastningen på aktierna i Länsförsäkringar AB blev 6,9 (6,7) procent. Då LF Uppsala har en stor andel globala aktier i portföljen har bolaget valt att valutasäkra en del av exponeringen i EUR och USD för att minska risken i portföljen. Under 2025 gav detta ett positivt bidrag på 22,6 (–17,5) Mkr.

**Resultat**

Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 268,8 (444,2) Mkr och i koncernen till 265,8 (449,5) Mkr. Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 186,2 (153,9) Mkr. Totalresultat för året i koncernen uppgick till 244,5 (173,7) Mkr. Försäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring blev 85,2 (92,7) Mkr i moderbolaget och i koncernen 85,2 (92,7) Mkr.

Försäkringsrörelsens totalresultat för 2025 blev i linje med förväntningarna. Resultaten i försäkringsgrenarna Hem och villa, Företag och fastighet, samt Mottagen återförsäkring är något

bättre än förväntat. Till stor del beror det på en lägre storskadefrekvens än normalt och en något förbättrad skadefrekvens. Däremot är resultaten i Sjuk och olycksfall och Trafik sämre än förväntat. För Sjuk och olycksfall är det till stor del en effekt av höjda avsättningar i skador med NPF-diagnoser, medan det för Trafik beror på ett ökat antal skador. Inför kommande år förväntas det totala resultatet i försäkringsrörelsen ligga på samma nivå som 2025. Vi kommer dock fortsätta arbetet med att förbättra resultatet i de affärer som inte är helt i balans.

**Förväntad framtida utveckling**

LF Uppsalas ekonomiska utveckling är i hög grad beroende av vad som händer på finansmarknaderna. En stor del av bolagets intjäning kommer från avkastningen på det kapital bolaget förvaltar. Därför är det viktigt att försöka förstå och analysera omvärldsutvecklingen.

Vi går nu in i ännu ett utmanande år med fortsatt geopolitisk oro och en ny osäkerhet kring effekterna av Trumps utspel kring Grönland och hoten om ytterligare tullar om han inte får som han vill. Gör Trump verklighet kring hotet om nya tullar och om EU-länderna sedan svarar med tullar mot USA kan vi förvänta oss en lägre tillväxt och högre priser (ökad inflation). Förhoppningsvis kommer vi inte hamna i ett sådant scenario, utan att parterna kommer fram till en lösning.

Vi förväntar oss en fortsatt orolig och volatil finansmarknad under året, men mycket tyder ändå på en stärkt konjunktur. Hushållen förväntas få en förbättrad situation i och med beslutade finanspolitiska åtgärder, stigande reallöner och lägre räntor.

I denna omvärld ser vi att LF Uppsalas verksamhet bör kunna få en gynnsam utveckling, även om det i delar av affären finns större utmaningar.

**Risker i verksamheten****Försäkringsrisker**

LF Uppsalas riskportfölj i direktaffär bedöms vara väl balanserad. Bolagets trafikförsäkringsaffär står för en stor del av risken i och med att denna affär svarar för en betydande del av bolagets försäkringstekniska avsättningar. Trafikförsäkring, liksom sjuk- och olycksfallsförsäkring, skiljer sig från övrig direktaffär genom att den har en längre avvecklingstid och att de stora skadorna står för en mycket större del av den totala skadekostnaden. Utöver detta finns även en politisk risk inbyggd i trafikaffären, vilken innebär att försäkringar som eventuellt införs i Socialförsäkringssystemet medför ett ökat kostnadsansvar för trafikförsäkringsbolagen. Sådana förändringar innebär även att skador som inträffat före förändringen blir dyrare att reglera. I nuläget ser vi dock inte att detta finns på den politiska agendan. Sammantaget innebär detta att risken i bolagets trafikaffär är större än i den övriga direktaffären. I dagsläget utgör trafikaffären inklusive livräntor cirka 47 procent av bolagets avsättning för oreglerade skador (brutto). I samband med

överlåtelsen av avvecklingsaffären inom trafik mottog även LF Uppsala skadelivränterörelse. Skadelivränterörelse är klassificerad som övrig livaffär och skadelivräntor betalas i normalfallet ut livsvarigt varför bolaget nu även exponeras mot livsfallrisk (långlevnadsrisk).

Total avsättning för oreglerade skadelivräntor per 31 december 2025 var 231,7 Mkr (varav 75,9 Mkr i mottagen återförsäkring), vilket motsvarade 15 procent av den totala avsättningen för oreglerade skador (brutto).

Den mottagna affären är till största delen svensk trafikaffär samt sjuk- och olycksfallsaffär. Största risk i mottagen återförsäkring, förutom trafikaffär och sjuk- och olycksfallsaffär, bedöms vara engagemanget i Nordiska Atomförsäkringspoolen. Maximal ansvarighet för denna affär är 2,5 MEUR per skadehändelse. Den avgivna affärens syfte är främst att begränsa bolagets försäkringsrisk och skapa teckningskapacitet för bolaget. För ytterligare information om risker och riskhantering se not 2.

**Hållbarhetsupplysningar****Hållbarhet**

LF Uppsalas hållbarhetsarbete beskrivs i bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt den äldre lydelsen av Årsredovisningslagen som gällde före den 1 juli 2024. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 22–39 i denna årsredovisning och innehåller även information om hållbarhetsstyrning, styrdokument, hållbarhetsnoter, GRI-index samt TCFD-index.

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

Balanserat resultat	3 167 589 565 kronor
Årets resultat	186 174 280 kronor
<b>Summa balanseras i ny räkning</b>	<b>3 353 763 845 kronor</b>

## Femårsöversikt för koncernen

Av femårsöversikten nedan framgår de olika resultatens delposter.

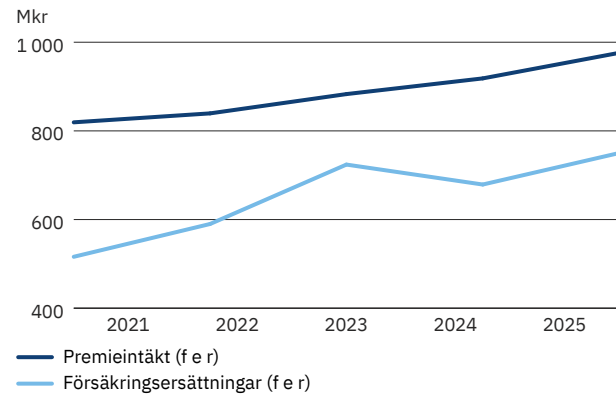
Tkr	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Resultat</b>					
Premieintäkt f e r	975 661	918 449	883 010	856 477	839 431
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	24 654	44 585	61 989	−4 916	18 567
Försäkringsersättningar f e r	−750 147	−679 410	−723 656	−590 496	−516 307
Driftskostnader f e r*	−180 792	−189 057	−176 182	−144 193	−137 662
Övriga tekniska kostnader	−1 682	−1 858	−2 415	−3 972	−3 198
<b>Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring och rabatter</b>	<b>67 695</b>	<b>92 709</b>	<b>42 745</b>	<b>112 900</b>	<b>200 832</b>
Återbäring och rabatter	17 469	−	−	−	−145 000
<b>Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen</b>	<b>85 165</b>	<b>92 709</b>	<b>42 745</b>	<b>112 900</b>	<b>55 832</b>
Kapitalförvaltningens resultat*	129 614	272 490	146 421	−23 922	436 939
Andelar av resultat i intressföretag*	104 439	97 829	99 527	113 428	144 584
Kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen	−24 654	−44 585	−61 989	4 916	−18 567
<b>Återstående kapitalavkastning</b>	<b>209 400</b>	<b>325 734</b>	<b>183 959</b>	<b>94 422</b>	<b>562 956</b>
Övriga intäkter och kostnader	−28 753	31 087	15 408	21 363	10 904
<b>Resultat före skatt</b>	<b>265 811</b>	<b>449 529</b>	<b>242 112</b>	<b>228 685</b>	<b>629 692</b>
<b>Årets totalresultat*</b>	<b>244 533</b>	<b>173 731</b>	<b>195 168</b>	<b>239 408</b>	<b>564 122</b>

Tkr	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Ekonomisk ställning</b>					
Placeringsstillgångar, verkligt värde*	6 278 381	6 055 463	5 617 060	5 282 357	5 487 008
Premieinkomst f e r	1 005 565	941 520	903 633	865 796	851 736
Försäkringstekniska avsättningar f e r	1 830 417	1 798 779	1 841 553	1 788 472	1 876 301
<b>Konsolideringskapital</b>					
Beskattat eget kapital*	4 391 265	4 146 731	3 973 000	3 777 832	3 571 000
Uppskjuten skatt	533 032	533 097	320 202	286 127	324 467
<b>Konsolideringskapital*</b>	<b>4 924 297</b>	<b>4 679 828</b>	<b>4 293 202</b>	<b>4 063 958</b>	<b>3 895 467</b>
<b>Konsolideringsgrad*</b>	<b>490%</b>	<b>497%</b>	<b>475%</b>	<b>469%</b>	<b>457%</b>
<b>Solvens II relaterade uppgifter</b>					
Primärkapital*	4 885 984	4 613 265	4 520 027	4 382 141	4 033 884
Tilläggskapital	−	−	−	−	−
<b>Kapitalbas*</b>	<b>4 885 984</b>	<b>4 613 265</b>	<b>4 520 027</b>	<b>4 382 141</b>	<b>4 033 884</b>
Minimikapitalkrav (MCR)	698 928	634 424	541 700	473 152	547 305
Solvenskapitalkrav (SCR)	2 795 713	2 537 698	2 166 799	1 892 609	2 189 219
MCR kapitalkvot*	699%	727%	834%	926%	737%
<b>SCR kapitalkvot*</b>	<b>175%</b>	<b>182%</b>	<b>209%</b>	<b>232%</b>	<b>184%</b>
<b>Nyckeltal</b>					
<b>Försäkringsrörelsen, procent</b>					
Skadeprocent f e r	76,9%	74,0%	82,0%	68,9%	61,5%
Driftskostnadsprocent f e r	18,5%	20,6%	20,0%	16,8%	16,4%
<b>Totalkostnadsprocent f e r</b>	<b>95,4%</b>	<b>94,6%</b>	<b>101,9%</b>	<b>85,7%</b>	<b>77,9%</b>
<b>Kapitalförvaltningen</b>					
Direktavkastning	0,7%	0,8%	0,7%	1,6%	1,3%
Totalavkastning (exklusive driftskostnader i kapitalförvaltningen)	3,8%	6,4%	3,8%	1,8%	12,1%

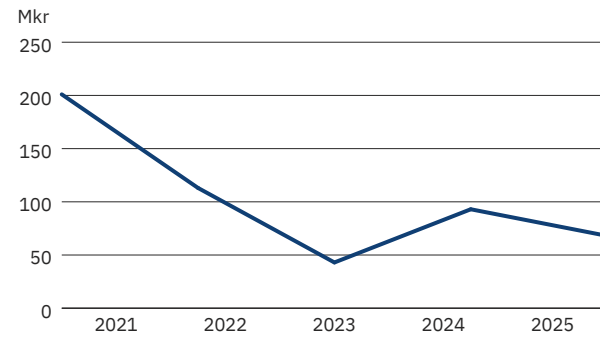
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som beskrivs i avsnittet om Moderbolagets redovisningsprinciper i not 1

\* Jämförelsesiffror har påverkats av nya och ändrade redovisningsprinciper. Endast jämförelsesiffror för 2022 har räknats om i femårsöversikten på grund av att en omräkning av år 2021 är förenad med svårighet att få fram tillförlitlig data.

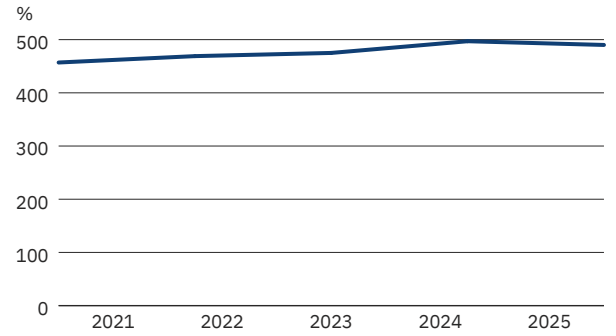
**Premieintäkt och försäkringsersättningar (f e r)**



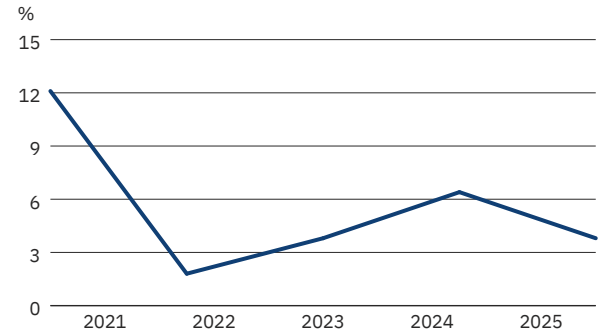
**Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter**



**Konsolideringsgrad**



**Totalavkastning på placeringstillgångar**



# Bolagsstyrningsrapport 2025

## Inledning

LF Uppsala är ett ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att bolaget i sin helhet ägs av försäkringstagarna – det vill säga bolagets kunder. LF Uppsala ingår som ett av 23 lokala och självständiga bolag i federationen länsförsäkringsgruppen.

LF Uppsalas bolagsstyrning regleras främst av Försäkringsrörelselagen, Finansinspektionens föreskrifter och råd, bolagsordningen och interna styrdokument, riktlinjer och policyer. Bolaget omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport är däremot upprättad med inspiration av Koden i tillämpliga delar. Rapporten är inte granskad av bolagets revisorer.

## Fullmäktigeförsamling/bolagsstämma

Fullmäktigeförsamlingen/bolagsstämman är det högsta beslutande organet i LF Uppsala och utses av och bland delägarna inom varje fullmäktigedistrikt. Fullmäktige består av kunder som är folkbokförda i någon av de åtta distrikt som ingår i LF Uppsalas verksamhetsområde. Distrikten utgörs av Enköping, Håbo, Uppsala tätort, Uppsala landsbygd, Knivsta, Östhammar, Tierp och Älvkarleby. Antalet fullmäktigeledamöter ska vara lägst 35 och högst 45. För varje distrikt utses tre fullmäktigeledamöter. Resterande ledamöter fördelas mellan distrikten baserat på andelen delägare i bolaget inom respektive distrikt. Under 2025 var antalet ledamöter 44. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rullande och respektive valdistrikt har inte sina val samma år. Valbar till fullmäktige är den som nominerats av bolagets valberedning eller av minst fem delägare och i övrigt är valbar enligt bolagsordningen.

Delägarnas/försäkringstagarnas inflytande utövas på bolagsstämman genom de valda fullmäktigeledamöterna. Normalt hålls en bolagsstämma per år, årsstämman. Bland stämmans viktigaste uppgifter finns:

- Fastställa årsredovisning och vinstdisposition.
- Utse styrelse, revisorer och valberedning samt besluta om ersättning till dessa.
- Besluta om ansvarsfrihet för styrelse och vd.
- Besluta om ändring av bolagsordningen.

Enligt LF Uppsalas bolagsordning ska årsstämman hållas senast under andra kvartalet varje år. Protokoll från stämman publiceras på bolagets hemsida. Årsstämman för räkenskapsåret 2024 hölls i Uppsala den 3 april 2025.

## Valberedning

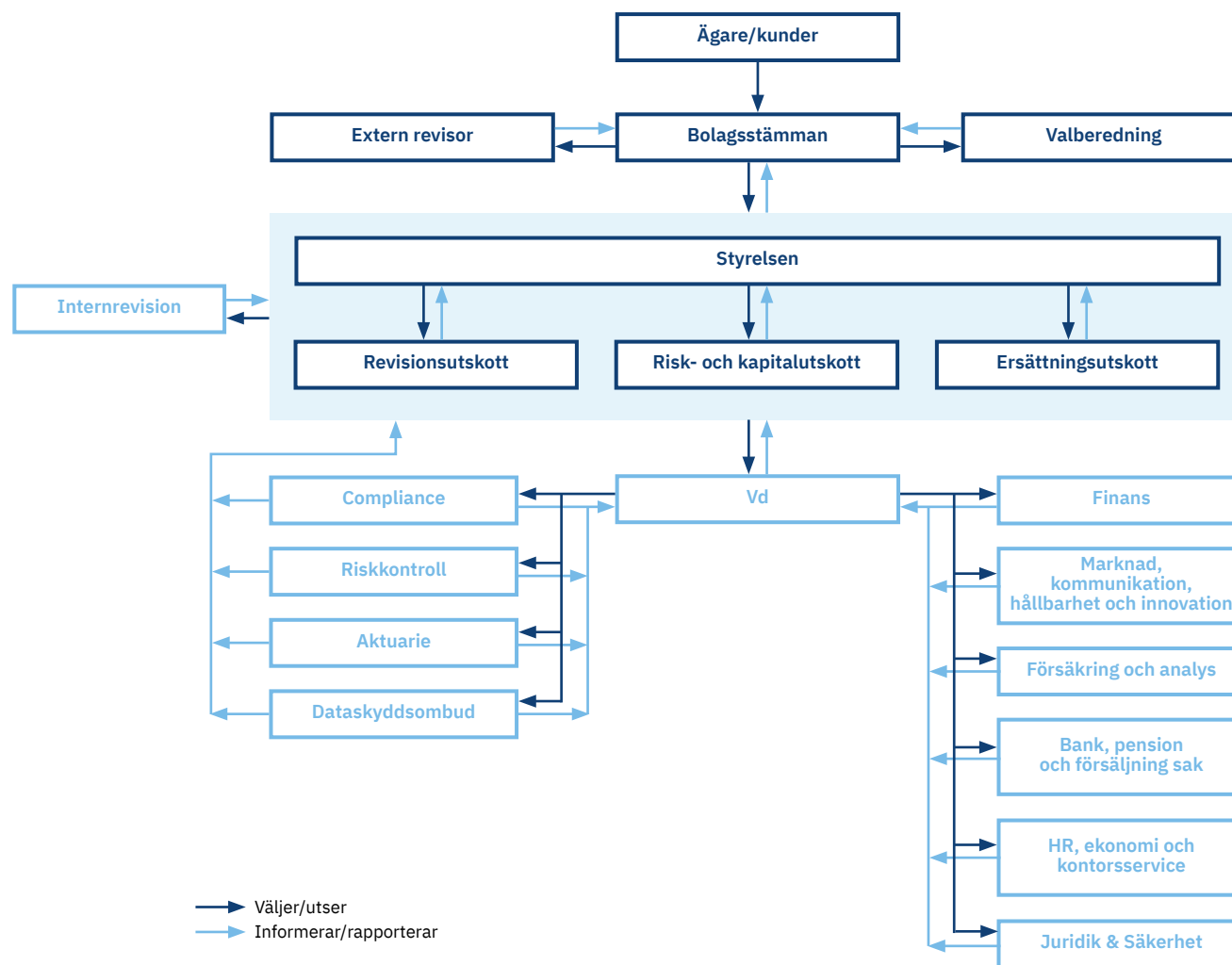
Fullmäktigeförsamlingen i LF Uppsala har en valberedning bestående av en ledamot från varje fullmäktigedistrikt. Ledamöter till valberedningen väljs för en mandatperiod om tre år av och bland fullmäktige på ordinarie årsstämma. Valberedningen utser inom sig ordförande och vice ordförande om inte dessa har utsetts av årsstämman.

För valberedningen gäller en särskild instruktion som fastställs på årsstämman. Valberedningen har till uppgift att förbereda och lägga fram förslag till årsstämman avseende val av fullmäktige, styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och revisorer samt arvode för dessa. Valberedningen ansvarar vidare för lämplighetsbedömning av ledamöter som föreslås till styrelsen samt säkerställer Finansinspektionens lämplighetsprövning innan stämmans beslut. I lämplighetsbedömningen ingår en bedömning av ledamöternas kompetensnivå utifrån identifierade kompetenskrav, där hållbarhet är ett eget kompetensområde. Det är viktigt att styrelsen har den samlade kompetens som krävs för den verksamhet som bolaget bedriver. Valberedningens förslag presenteras i kalendern till årsstämman och vid stämman presenterar och motiverar valberedningen sina förslag.

## Valberedningens ledamöter

Fullmäktigedistrikt	Ledamot
Uppsala tätort	Angelique Prinz Blix, Ordförande
Östhammar	Christina Williamsson Liv
Enköping	Emma Eriksson
Knivsta	Kristina Eklund Nielsen
Uppsala landsbygd	Henric Skälstad
Älvkarleby	Magnus Grönberg
Tierp	Jonas Persson
Håbo	Owe Fröjd

## Styrningsstrukturen i LF Uppsala



Ansvaret för och styrningen av bolagets hållbarhetsarbete beskrivs på sid 33-35.



### *Bolagsstyrningsrapport, fortsättning*

gentemot den direkt affärsdrivande verksamheten. Compliancefunktionen ansvarar i sin tur för att identifiera, kvantifiera och rapportera compliancerisker. Funktionen är därutöver den enhet som på bolagets vägnar hanterar inkomna rapporter om missförhållanden (visselblåsning).

Bolagets aktuariefunktion är direkt underställd vd och har en självständig ställning i förhållande till affärsverksamheten. Aktuarien granskar bolagets försäkringstekniska riktlinjer, samt bedömer och beräknar att de försäkringstekniska avsättningarna är tillräckliga. Aktuarien granskar även det löpande arbetet och ansvarar för att säkerställa tillräcklig dualitet, det vill säga att personal som jobbar med operativt arbete inte kontrollerar sitt eget arbete.

### **Krisledningssystem**

Bolaget har en strategisk och en operativ krisledningsgrupp. Den strategiska krisledningsgruppen ansvarar för att leda bolaget i krislägen och fattar beslut för att uppnå kontinuitet i viktiga aktiviteter vid kritiska händelser. Den operativa krisledningsgruppens ansvarsområden är att leda kontinuitetsarbetet vid beredskapsläge, samt fungera som arbetsutskott till den strategiska krisledningsgruppen och att säkerställa den operativa driften utifrån fattade beslut vid krisläge. Säkerhetsansvarig sammankallar den operativa krisledningsgruppen vid behov. Säkerhetsansvarig har stöd av ansvariga för respektive säkerhetsområde; Person-, Information-, Fysisk- och IT-säkerhet. Samtliga medarbetare ansvarar för att god säkerhet upprätthålls. Misstankar om brister i eller hot mot säkerheten rapporteras till säkerhetsansvarig eller till närmaste chef.

### **Incidentrapportering**

Bolaget har processer för inrapportering av händelser i verksamheten som inte är att betrakta som normala. Riskhanteringsfunktionen rapporterar vidare händelser som betraktas som allvarliga till vd och styrelse. En samlad redogörelse lämnas även i riskhanteringsfunktionens kvartalsvisa riskrapport. Särskilda rutiner finns att tillgå om händelsen skulle kunna vara av väsentlig betydelse enligt finansinspektionens föreskrifter. Under 2025 har inga händelser av väsentlig betydelse inrapporterats till Finansinspektionen.

### **Efterlevnad av lagar och regleringar**

LF Uppsala definierar betydande fall av icke regelefterlevnad som fall eller tillfällen av icke regelefterlevnad som resulterat i böter eller en icke monetär påföljd. När det gäller regelefterlevnad i försäkringsrörelsen inom LF Uppsala används en fyrgradig skala som består av stegen fungerande, brist, betydande brist och väsentlig brist. Bolaget har i nuläget inga riskkategorier som ligger inom betydande brist eller väsentlig brist, alltså inga allvarliga fall av

bristande regelefterlevnad. Det finns heller inga fall där vi ådragit oss böter eller ickemonetära sanktioner, såsom administrativa sanktioner.

### **Etiska regler**

LF Uppsala verkar i en utpräglad förtroendebransch, där alla medarbetare måste handla på ett sätt som inger förtroende och respekt hos kunder, medarbetare, myndigheter och andra intressenter i samhället. Bolaget har därför en Uppförandekod. Reglerna omfattar inte bara medarbetare i bolaget utan även de som säljer försäkringar på uppdrag av bolaget eller på annat sätt utför uppdrag åt LF Uppsala. Uppförandekoden är en vägledning för alla i hur man förväntas bete sig i enlighet med bolagets vision, värderingar, mål, strategier och externa krav.

Bolaget genomför minst årligen en intressekonfliktanalys i syfte att identifiera och hantera intressekonflikter. Grundläggande för att intressekonflikter inte ska påverka en kund negativt är att det finns sekretess mellan olika avdelningar, så att den information vi känner till om kunder inte missbrukas, samt att de centrala funktionerna arbetar oberoende.

Styrelseledamöter och anställda inom bolaget ska vara medvetna om potentiella intressekonflikter i samband med utförandet av aktiviteter, i syfte att identifiera och hantera dessa på bästa möjliga sätt. Intressekonflikter som identifierats ska utan dröjsmål rapporteras i enlighet med bolagets styrdokument.

Bolaget har även en whistleblowingfunktion. Det ger möjlighet att fånga upp oegentligheter eller missförhållanden och misstankar om brott som inte fångas upp i de normala rutinerna. Oegentligheter kan till exempel röra bolagets etiska regler, bokföring, miljö, hälsa och trakasserier eller diskriminering. LF Uppsala uppmanar sina medarbetare att rapportera incidenter enligt rutinen eftersom det hjälper bolaget att vara transparanta mot dess omgivning.

Styrelsen ansvarar för att bolagets företagsstyrningssystem är anpassat till den verksamhet som bedrivs och ska regelbundenhet utvärdera och följa upp hur det tillämpas.

### **Klagomålshantering**

Bolagets klagomålsansvarig, som också är registrerad hos Finansinspektionen (FI), ansvarar för att det finns rutiner för registrering och uppföljning av klagomål som uppfyller aktuella externa krav och att detta finns tillgängligt på Intranätet. Klagomålsansvarig tar fram utbildningsmaterial, bistår med utbildning till chefer i första hand samt sammankallar, leder och administrerar den interna överprövningsnämnden. Klagomålsansvarig sammanställer halvårsvis en rapport till företagsledningen och en gång per år till styrelsen. Rapportering sker även till riskhanteringsfunktionen. Klagomålsansvarig följer och analyserar löpande rapporteringen i klagomålsregistret samt tar fram relevant statistik och information

som klagomålen ger upphov till. Kvartalsvis genomförs uppföljning av kvaliteten på klagomålshanteringen. Utifrån analysen vidtar klagomålsansvarig relevanta och lämpliga åtgärder för att förebygga uppkomsten av ytterligare klagomål av samma typ. Bank- och försäkringschef ansvarar för att regelbundet gå igenom klagomål inom de egna affärsområdena.

### **Ersättningar**

Bolagsstämman fastställer årligen ersättningsprinciper för bolaget som finns redovisade i denna årsredovisning vilken även är tillgänglig på bolagets hemsida.

Valberedningen föreslår ersättningar till styrelsen, vilket regleras i instruktion för valberedningen, inför beslut av bolagsstämma. Arvode till styrelseledamot utgörs av ett fast årligt arvode för styrelseuppdraget. Fast årligt arvode utgår även för utskottsarbete. Fast arvode förenas med fast dagarvode per styrelsesammanträde och annat arbete ledamot utför inom ramen för styrelseuppdraget.

Enligt Riktlinje och arbetsordning för styrelsen, ska styrelsens ersättningsutskott besluta om ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och företagsledning efter bolagsstämmans fastställelse av ersättningsprinciper. Styrelsen ska löpande informeras om ersättningsutskottets beslut. Vd beslutar om ersättning och anställningsvillkor för övriga anställda.

Generella principer om ersättning regleras i Riktlinje för ersättning som bereds och beslutas av styrelsen minst en gång per år.

Det finns inga rörliga prestationsbaserade ersättningar eller förmåner kopplat till finansiella resultat eller till hållbar utveckling.

Mer information om antal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter, samt hur bolagets ersättningsssystem är uppbyggt framgår av not 41.

# Hållbarhets- redovisning

## Hållbarhetsarbetet 2025:

Strategi för hållbar utveckling.....	22
Värdekedja.....	23
Miljö- och klimatansvar.....	24
Människor och samhälle.....	27
Ansvarsfulla kundrelationer och affärer ..	31

## Bilaga:

Hållbarhetsstyrning.....	33
Styrdokument.....	35
Hållbarhetsnoter.....	36
GRI-Index.....	40
TCFD-index.....	43



# Strategi för en hållbar utveckling

Frågor om hållbarhet är alltid både globala och lokala. Det krävs insatser på alla nivåer för att åstadkomma en förändring i rätt riktning. För oss som lokalt förankrad aktör börjar det stora alltid i det lilla – vi har sedan starten byggt en hållbar verksamhet för kunder och lokalsamhälle. Samtidigt är vi genom vår breda verksamhet också en global aktör med ansvar och ambitioner som sträcker sig långt utanför länsgränsen.

Vi har funnits länge och har stora ambitioner att finnas länge än. Därför är frågor om social, miljömässig, och ekonomisk hållbarhet en helt integrerad del i allt vi gör.



## Miljö- och klimatansvar

Med en verksamhet som spänner över försäkring, bank och pension har LF Uppsala ett stort ansvar att driva en hållbar affär och kapitalförvaltning som både skapar ett tryggare lån och ytterst bidrar till de globala klimatmålen. Med en ökad utsatthet för klimatrisker är en annan viktig del av vår verksamhet att identifiera och hantera både vår egen och våra kunders sårbarhet, i syfte att bidra till ett mer motståndskraftigt samhälle.

[Läs mer på sidan 24](#)



## Människor och samhälle

LF Uppsalas engagemang i länet sträcker sig långt utöver de affärsmässiga relationer vi har med våra kunder. Det har alltid varit en självklarhet att vara en aktiv del av lokalsamhället och bidra till både trygghet och utveckling – i dagsläget är vi engagerade i 90 olika föreningar och andra samarbeten. För att lyckas måste vi alltid börja på hemmaplan och ständigt utveckla en arbetsplats och en företagskultur där medarbetarna fullt ut delar den synen. Utgångspunkten är våra värderingar; affärsmässighet, engagemang och handlingskraft och att alltid verka för människors lika värde där alla behandlas utifrån sina individuella förutsättningar och möjligheter.

[Läs mer på sidan 27](#)



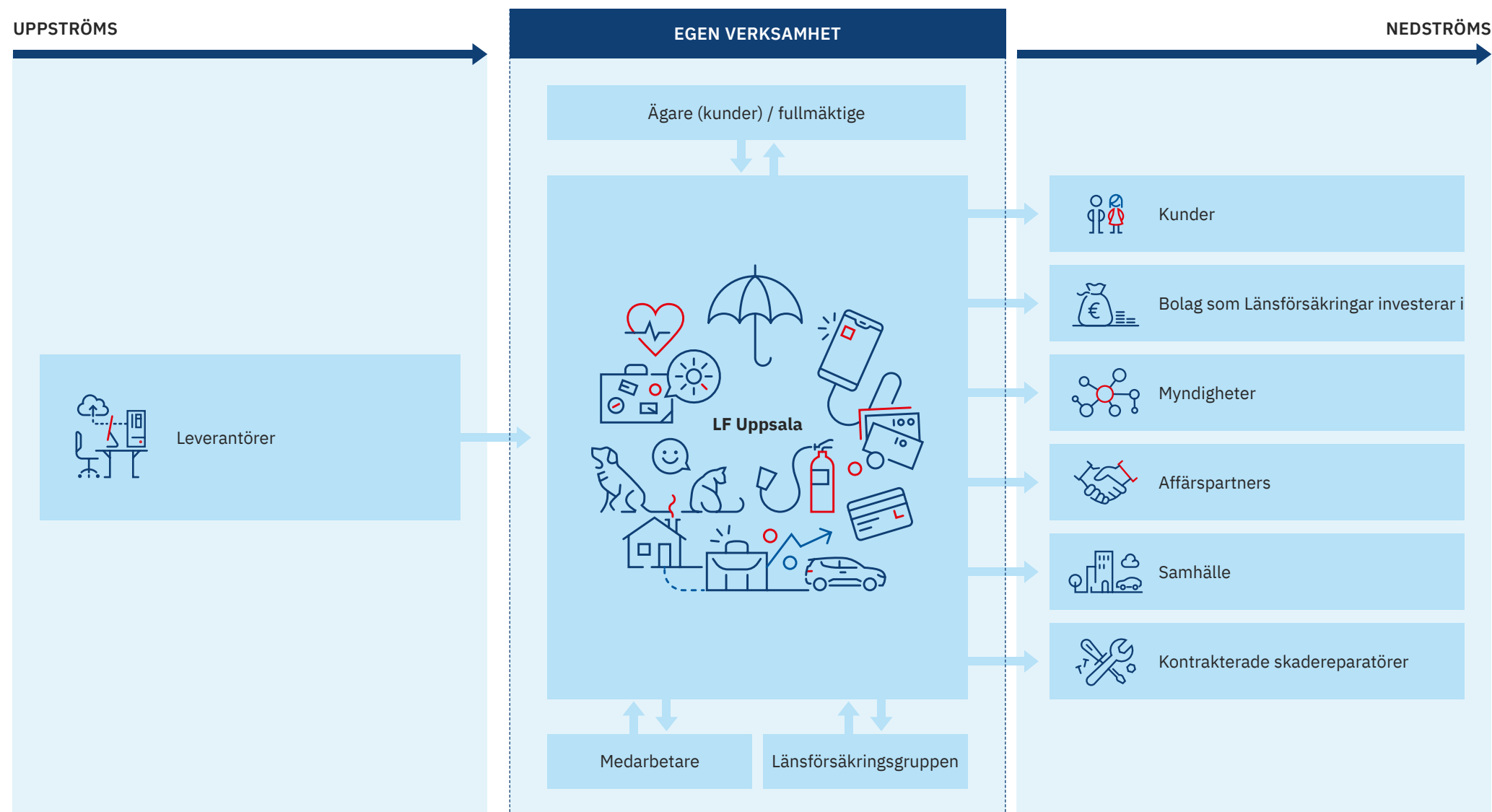
## Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

Vi prioriterar hög affärsetik och arbetar för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism samt att minska risken för korruption som skapar allvarliga hot mot finansiella system och institutioner – och i förlängningen för hela ekonomin och den allmänna säkerheten. Det här är frågor som står i fokus och är en självklar utgångspunkt och del av verksamheten i LF Uppsala. Utgångspunkten är som alltid att stärka skyddet och öka tryggheten för våra ägare och uppdragsgivare – kunderna – och för det samhälle där vi tillsammans lever och verkar.

[Läs mer på sidan 31](#)

# En värdekedja byggd på hållbarhet

Ett hållbart synsätt på alla delar av vår värdekedja har sedan vi grundades för snart 180 år sedan varit den värdegrund som LF Uppsala vilar på. Det har alltid varit, och kommer alltid att vara, något helt naturligt för ett företag som ägs av sina lokala kunder och som har ett genuint engagemang i det samhälle där vi tillsammans lever och verkar. Det bidrar till de ofta långvariga relationer vi har med både kunder och medarbetare. Det styr relationerna med våra leverantörer och samarbetspartners i försäkringsverksamheten och det sätter ramarna för hur vi förvaltar våra kunders pengar.



# Miljö- och klimatansvar

Med en verksamhet som spänner över försäkring, bank och pension har vi ett stort ansvar att driva en långsiktigt hållbar affär och kapitalförvaltning som både skapar ett tryggare län och ytterst bidrar till de globala klimatmålen. Genom vår verksamhet bidrar vi på olika sätt till klimatutsläpp och både i vårt interna arbete, i samverkan med kunderna och i valet av leverantörer är klimatfrågorna centrala.

Klimatförändringarna, och den globala omställning som krävs för att hantera dem, är en av vår tids största utmaningar. En central del av LF Uppsalas verksamhet är därför att minska både vårt eget och hela vår värdekedjas klimatavtryck. Detta innebär också att vi, tillsammans med våra kunder, behöver jobba aktivt med både förebyggande åtgärder och klimatanpassningar.

Givet vår storlek på marknaden har vi både ett ansvar och en god möjlighet att göra skillnad när det gäller hur vi



låter reparera en bil, återställa ett brandskadat hus eller placera våra kunders pengar. Det är inom tre huvudsakliga områden som vår klimatpåverkan är störst:

- Försäkrade utsläpp (Det som är vår andel av klimatpåverkan för till exempel en försäkrad bil).
- Förvaltning av bolagets kapital.
- Återställande av skador.

Klimatförändringar kan medföra stora konsekvenser, bland annat i form av ökade skadekostnader och försämrade tillgångsvärden. De påverkar oss som bolag inom flera av de riskkategorier som beskrivs i Not 2 sidan 57. För att bedöma vilka risker vi kan komma att utsättas för genomförde vi 2024 en kvalitativ väsentlighetsanalys av bolagets klimatrisker genom två klimatscenarioanalyser fram till år 2100. I det ena scenariot uppnås Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till max 1,5 °C. I det andra scenariot misslyckas vi, vilket leder till en global uppvärmning på 4,3 °C. LF Uppsalas motståndskraft mot klimatförändringar beskrivs i bolagets egen risk- och solvensanalys (ERSA), som är en integrerad del av vår strategi- och affärsplanering.

LF Uppsala arbetar aktivt för att minska utsläppen och strävar efter att bli klimatneutrala inom hela företaget till 2045. Arbetet pågår med att ta fram en omställningsplan som kommer att bli ytterligare ett stöd i arbetet med att styra våra utsläpp. En styrmodell är beslutad som innehåller 5 huvud- och 15 delmål. Ett delmål är att LF Uppsala ska bidra till att begränsa klimatförändringar till 2030 i linje med Parisavtalets mål. Under 2026 är ambitionen att respektive affärsområde ska ta fram en omställningsplan med mål och aktiviteter som styr mot: Minskad klimatpåverkan, ta vara på möjligheter, samt hjälpa kunder, anställda, leverantörer och förvaltare i sin omställning.



# Klimatscenarioanalyser och identifierade klimatrisker

## Parisavtalet uppfylls

(Den globala uppvärmningen begränsas till max 1,5 °C)

≤1,5°C

Omställningsrisker uppstår vid en snabb övergång till en koldioxidsnål ekonomi, till exempel genom ökade kostnader för koldioxidutsläpp, förändrade konsumentpreferenser och företag som snabbt måste anpassa sina affärsmodeller och göra stora investeringar. Detta kan skapa problem för bolag vars lönsamhet är beroende av koldioxidintensiva produktionsprocesser och leverantörskedjor. LF Uppsalas mest betydande omställningsrisker finns främst i kapitalförvaltningens portföljbolag, men de är också kopplade till våra produkter och villkor.

### Exempel på omställningsrisker

Riskkategori	Risk	Beskrivning
Teknologisk risk	Ersättning av befintliga produkter och tjänster med alternativ med lägre utsläpp	Även om vi i vår kapitalförvaltning undviker investeringar i fossil energi, kan de bolag vi investerar i ha produkter och tjänster som riskerar att ersättas av mer hållbara alternativ.
	Misslyckad investering i ny teknik	Vår investeringsfilosofi innebär att vi satsar på många bolag med nya teknologier, vilket medför en betydande sannolikhet att vissa av dessa bolag i portföljen inte kommer att lyckas slå igenom.
Marknadsrisk	Förändrat kundbeteende	Bristen på hållbara produkter kan negativt påverka försäljningen för oss eller de bolag vi investerar i.
Ryktesrisk	Negativ återkoppling från intressenter	Transparensen kommer att öka med förbättrade hållbarhetsredovisningar. Om vi eller de bolag vi investerar i rankas lågt i jämförelse med andra företag, kan det negativt påverka både lönsamheten och bolagsvärden.

## Global uppvärmning når 4,3 °C

(enligt SSP5-8.5, ett av IPCC:s högsta utsläppsscenarier)

≤4,3°C

En långsam övergång till ett fossilfritt samhälle leder till ökade fysiska risker, eftersom både akuta och kroniska naturskador då blir mer frekventa. Utan möjligheten att teckna ett bra återförsäkringsskydd kan klimatförändringarnas konsekvenser leda till större svängningar i skadeutfallet, vilket kan sätta press på bolagets finansiering.

### Exempel på fysiska risker

Riskkategori	Risk	Beskrivning
Vattenrelaterad risk	Stigande havsnivåer	I de bolag vi investerar i kan stigande havsnivåer orsaka skador på byggnader och infrastruktur, leda till kostsamma omlokaliseringar av industrier eller kräva dyra klimatanpassningsåtgärder. Fastigheter i kustnära områden kan minska i värde på grund av stigande havsnivåer. Ökade skador på tillgångar, såsom fastigheter, leder till högre skadekostnader, försämrad återbetalningsförmåga, ökad kreditrisk och lägre värderingar.
	Kraftig nederbörd (regn, hagel, snö/is)	Ökade skador på tillgångar, såsom fastigheter, leder till högre skadekostnader, försämrad återbetalningsförmåga, ökad kreditrisk och lägre värderingar.
	Översvämning (kustvatten, fluvial, pluvial, grundvatten)	Ökade skador på tillgångar, såsom fastigheter, leder till högre skadekostnader, försämrad återbetalningsförmåga, ökad kreditrisk och lägre värderingar. Dessutom kan den operativa förmågan försämrans i både bolagets och dess upp- och nedströms värdekedja.
Vindrelaterad risk	Storm (inklusive snö-damm- och sandstormar)	Ökade skador på tillgångar, såsom fastigheter, leder till högre skadekostnader, försämrad återbetalningsförmåga, ökad kreditrisk och lägre värderingar.

## Ansvarsfulla investeringar

En viktig del av vårt miljö- och hållbarhetsarbete har länge varit hur vi förvaltar våra kunders pengar. Fyra gånger om året genomlyser vi den samlade kapitalförvaltningens klimatavtryck. I den noterade portföljen genomlyser vi de underliggande innehavens temperaturmål genom vetenskapligt baserade mål för att bidra till att begränsa klimatförändringar till år 2030, i linje med Parisavtalet. Vi gör det med hjälp av externa analystjänster och Länsförsäkringar ABs exkluderingslista av bolag som bryter mot gemensamma exkluderingskriterier för fossila bränslen. Vi undviker att investera i prospektering och utvinning av olja och gas samt utvinning och förbränning av kol om omsättningen från dessa verksamheter överstiger 5 procent. Vi för en aktiv dialog med förvaltare för att utveckla deras klimatrapportering och bedriver påverkansdialoger med de förvaltare som inte uppfyller våra riktlinjer. I den noterade ränteportföljen investerar LF Uppsala aktivt i så kallade Artikel 9-fonder, som enligt EU:s SFDR-förordning har hållbarhet som sitt uttryckliga mål och som endast investerar i ekonomiska aktiviteter som bidrar till miljömässiga eller sociala mål. Exempelvis är gröna obligationer, som kan ha kapital öronmärkt för fossilfria energiprojekt och ibland utges av omställningsbolag, en typ av investering som bidrar positivt till klimatomställningen, men som också kan utgöra en omställningsrisk.

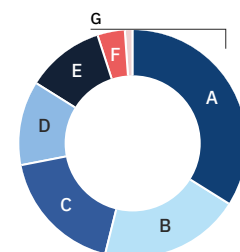
## Skadeförebyggande arbete som alla vinner på

Varje skada som kan undvikas är en vinst – för klimatet, samhället och kunderna. Lyckas vi förebygga skador blir kunderna tryggare, klimatpåverkan minskar, skadekostnaderna blir lägre och premierna kan hållas nere på sikt. Den skadeförebyggande verksamheten minskar klimatpåverkan genom mindre materialanvändning, färre transporter och lägre energianvändning. Vi arbetar aktivt med informationsspridning och en stor del av vår externa kommunikation är inriktad på skadeförebyggande information och råd till både nuvarande och framtida kunder. På vår hemsida delar vi tips, checklistor och guider, både för privatpersoner och företagskunder. Vi tar löpande fram information i olika format som tar upp aktuella ämnen kring skadeförebyggande åtgärder, och förmedlar det i kanaler som till exempel sociala medier och i mejlutskick till befintliga kunder.

LF Uppsala genomför skadeförebyggande besiktningar med fokus på lantbruk, men även inom företag. Vi genomför i viss mån även efterkontroller för att följa upp utförda arbeten. Inom lantbruk är vi sedan många år aktiva genom vårt koncept Säker Gård och sedan ett par år genomförs okulära elbesiktningar med egen personal. Sedan ett par år utför vi besiktningar av alla lantbruk med fastbränsleanläggningar. Under de kommande åren planerar vi att vidareutveckla vårt skadeförebyggande arbete för att i större utsträckning inkludera klimatrisker och klimatanpassning.

Under 2025 har vi arbetat vidare med vårt GIS-verktyg (geografiskt informationssystem) för att kunna analysera och kvantifiera fastighetsbeståndets utsatthet för akuta naturskaderisker. I takt med att vi får in bättre data kan vi effektivare bedöma risker och göra ett ännu bättre skadeförebyggande arbete. De huvudsakliga kategorier det handlar om är skyfall och översvämning i stora vattendrag. Sett över en tioårsperiod har översvämning och skyfall stått för de högsta skadekostnaderna och vi ser en risk för en betydande ökning av denna skadetyper framöver.

LF Uppsala naturskadekostnadernas fördelning 2016 – 2025



● A. Översvämning och skyfall	34%
● B. Åska	20%
● C. Vinterskada	18%
● D. Storm skog	12%
● E. Storm ej skog	11%
● F. Skog angrepp insekter och andra skadegörare	4%
● G. Skogsbrand	1%

## Samverkan för effektiv klimatanpassning

LF Uppsala har länge arbetat metodiskt med att ge våra kunder stöd för förebyggande insatser och klimatanpassning, men även med mer strategisk samverkan inom länet. Ett aktuellt exempel är ett samverkansprojekt som under 2025 drivits gemensamt av Uppsala Kommun, Uppsala Lahem, LF Uppsala, Uppsala Vatten, Ramboll och RISE. Utgångspunkten har varit att hitta en modell för samverkan mellan aktörer som ur olika perspektiv både är intressenter och spelar viktiga roller i arbetet med att förebygga klimatrisker – i det här fallet risken för översvämningar.

Med hjälp av forskare på RISE valdes en plats i stadsdelen Flogsta i Uppsala ut som bedömdes vara extra utsatt för översvämningar. Slutmålet för projektet var i detta skede inte att genomföra anpassningar, utan att tydliggöra hur såväl ansvar som kostnader och framtida besparingar kan fördelas mellan de inblandade aktörerna kommun, vattenbolag, fastighetsägare och försäkringsbolag. Genom samverkan kan vi se sambanden och undvika att åtgärder i ett område skapar problem i ett annat. Vi kan med gemensamma analyser och åtgärder minska dubbelarbete och spara tid och pengar. Vi kan dela data, kompetens och verktyg i stället för att varje aktör gör egna utredningar. När vi kombinerar kunskap från olika aktörer kan vi helt enkelt göra mer träffsäkra riskbedömningar och prioriteringar.

Utifrån detta underlag har en affärsmodell och samverkansform utvecklats, modeller som ska kunna användas i framtida projekt för att på smartaste och effektivaste sätt möta framtida klimatutmaningar.

## Återbruk och delreparationer skapar stora miljövinster

Vi arbetar kontinuerligt för att minska både kostnaderna och klimatavtrycken i vårt skaderegleringsarbete. Arbetsprocesserna inom motorskador medför att reparationer i första hand görs med begagnade delar och att plastdelar repareras i stället för att ersättas med nya. Innan en verkstad inleder ett reparationsarbete och skickar en kalkyl till oss måste de alltid vända sig till ett bildemonteringsbolag, som är specialister på återvinning av bildelar. Med samma höga kvalitet efter en reparation uppskattar allt fler nu de miljövinster vi uppnår. Vi har länge arbetat för att öka andelen plastreparationer, men utvecklingen begränsas både av att vagnparken förändras med nyare modeller och av bil-

tillverkarnas krav på hur nyare bilar får lagas. Genom en allt mer förfinad datainsamling kan vi se hur mycket utsläpp som kommer från exempelvis plåt- och lackarbeten. Utifrån dessa data har vi lättare att driva påverkansdialogen med våra leverantörer framåt. 2025 uppgick andelen begagnade bildelar i våra reparationer till 11,48 procent och andelen plastreparationer till 28,12 procent.

Samma utveckling pågår inom byggsektorn, där vi gör vad vi kan för att till exempel delreparera en byggskada – alltså inte per automatik byta ut alla delar i till exempel ett skadat kök om det inte behövs. Ett område vi under året satsat mycket på är delreparationer av golv, där vi genom samarbeten mal ner både trä, plast, linolium etc till nya golv. Nästa steg är delreparationer av våtrum. Ambitionerna är stora, med lägre skadekostnader och positiva miljöeffekter som mål.

Även när det gäller skador på elektronik som till exempel trasiga mobiltelefoner och tv-apparater eftersträvar vi så långt det är möjligt att reparera i stället för att skadan regleras genom att kunden ersätts med exempelvis en ny mobiltelefon. När det inte är möjligt ser vi till att all skadad elektronik hanteras miljövänligt genom att gå till miljöskrot.

Vi kommer fortsätta att stödja våra leverantörer i övergången till en cirkulär ekonomi, vilket är nödvändigt både för lönsamhet och för att spara på jordens resurser. Omställningen mot cirkulära materialflöden handlar inte bara om att kvalitetssäkra begagnat material och göra återbruk praktiskt möjligt i den dagliga verksamheten, utan också om att utmana kundernas uppfattning om vad som är acceptabelt och värdefullt vid skadereparationer. Inom länsförsäkringsgruppen har vi utvecklat metoder för att samla in data om motor- och byggskadeverksamhetens klimatpåverkan. Nästa steg är att analysera denna data och inleda mer aktiva påverkansdialoger med skadeleverantörer inom motor och bygg, med målet att ställa om deras verksamheter för att minska både klimatpåverkan och skadekostnader.

# Människor och samhälle

LF Uppsalas vision handlar om att skapa trygghet och förverkliga drömmar för människor och företag i länet. För att göra det fullt ut krävs att vi är mer än bara en bank och ett försäkringsbolag – det har alltid varit en självklarhet att också vara en aktiv del av lokalsamhället och bidra till både trygghet och utveckling.

LF Uppsalas engagemang i länet sträcker sig därför långt utöver de affärsmässiga relationer vi har med våra kunder. För att lyckas måste vi alltid börja på hemmaplan och ständigt utveckla en arbetsplats och en företagskultur där medarbetarna fullt ut delar den synen.



## VÅRA MEDARBETARE

### En attraktiv arbetsplats med starkt engagemang

En god arbetsmiljö och företagskultur leder till engagerade medarbetare med rätt förutsättningar att erbjuda våra kunder det bästa alternativet inom bank, försäkring och pension i Uppsala län. Att skapa en attraktiv arbetsplats är en del av vår affärsplan, Färdplan 2030. Kompetensutveckling, god arbetsmiljö, främjandet av jämställdhet och mångfald, hälsofrämjande insatser och balans mellan arbete och fritid är avgörande för att ha friska och engagerade medarbetare som bidrar till affärs- och kundnytta. Om vi inte lyckas säkerställa detta riskerar vi en försämrad operativ förmåga och att vi misslyckas med att attrahera och behålla rätt kompetens. Framgången ligger i balansen mellan att skapa de rätta förutsättningarna och möjligheterna för våra medarbetare och att ställa motkrav på den anställde att uppvisa en tydlig vilja att nå resultat.

Vi har tydligt formulerade värderingar och arbetar aktivt med medarbetarskap. Detta innebär att chefer och medarbetare tillsammans sätter upp mål och utvecklingsplaner, som kontinuerligt följs upp genom regelbundna dialoger. Under dessa samtal går medarbetare och chefer igenom mål och aktiviteter, uppmärksammar framgångar, drar lärdomar och diskuterar framtida prioriteringar.

Gott samarbete och god stämning präglar våra arbetsplatser och våra rekryteringar till nya tjänster har ofta flera interna sökande, vilket visar på viljan att utvecklas och lära sig nya saker. Vi vet också att vår ägarform, vår lokala förankring och vårt starka samhällsengagemang bidrar till motivation och trivsel. Vid årets medarbetarundersökning blev vårt eNPS-värde 44 (eNPS är ett mått på ambassadörskap, det vill säga viljan att rekommendera oss som arbetsgivare), en ökning från 34 året innan. Det är ett mycket starkt resultat som vi är stolta över. Vi arbetar målmedvetet



vidare – att behålla våra talanger och knyta till oss nya är en förutsättning för att vi ska fortsätta växa och utvecklas.

Att medarbetarna får möjligheten att göra sina röster hörda är avgörande för att arbetsplatsen ska utvecklas. Förutom de kontinuerliga dialogerna mellan chefer och medarbetare genomförs regelbundna medarbetarundersökningar med hjälp av en extern leverantör. Undersökningarna ger viktiga insikter för att kunna utveckla och följa upp förbättringar i verksamheten. De ger oss också värdefull information om organisation och ledarskap, medarbetarnas engagemang och handlingskraft, effektiviteten i arbetsgrupper, den psykosociala arbetsmiljön och vår attraktivitet som arbetsgivare. Som ett resultat av undersökningarna skapar varje arbetsgrupp en handlingsplan för utvecklingsområden med specifika förbättringsaktiviteter.

Ledarskapet mätt genom vårt Ledarskapsindex upplevs som starkt. Vårt Ledarforum har spelat en avgörande roll. Här möts bolagets ledare med jämna mellanrum och diskuterar resultat, prestationer och utveckling.

LF Uppsala har en väl fungerande samverkan med fackförbundsrepresentanterna från Forena, som även ingår i bolagets styrelse. Syftet med samverkansdialogerna är att säkerställa medinflytande och att kollektivavtal följs. Bolagets arbetsmiljökommitté, bestående av representanter från fackförening och HR, träffas minst fyra gånger om året. Frågor som behandlas genom facklig samverkan är bland annat organisationsförändringar, lönekartläggning, jämställdhets- och likabehandlingsfrågor, medarbetarundersökningar, kompetensutveckling, uppföljning av sjukfrånvaro och arbetsmiljö inklusive incidenter. Alla anställda på LF Uppsala omfattas av kollektivavtal, men de som inte är fackligt anslutna företräds inte av facket i individuella frågor.

För att motverka misstänkta missförhållanden och oegentligheter kan medarbetare rapportera misstankar om exempelvis mutor, penningtvätt eller korrupcion till sin närmaste chef, sin chefs överordnade chef eller anonymt via visselblåsningssystemet. LF Uppsalas medarbetare genomgår årligen utbildning om visselblåsning, och det finns kanaler för att rapportera misstänkta oegentligheter. Vi genomför även utbildningar i uppförandekod och säkerhet. Läs mer under Ansvarsfulla kundrelationer och affärer på sidan 31.

### Kompetens och kultur i centrum

Kontinuerlig kompetensutveckling och erfarenhetsutbyten är viktigt för att medarbetarna och därmed verksamheten ska utvecklas. Kompetenskraven förändras i en takt som går allt snabbare. Under 2025 genomförde vi en ny säljutbildning, Säljande rådgivning, för rådgivare inom bank och försäkring. Genom utbildningen har vi stärkt förmågan att med struktur i samtal och rätt frågor identifiera och lyssna in kundens hela behov av trygghet och utifrån den kunskapen kunna erbjuda rätt produkter och tjänster.

I regelverket kring nyanställningar beskriver vi att när en vakans uppstår ska det ses som ett bra tillfälle till en översyn av arbetsgruppens organisation och arbetsfördelning.



Arbetsgruppen bör då diskutera vilka åtgärder som kan vidtas för att möta de nya förutsättningarna. Det är inte självklart att tjänsten återbesätts med exakt samma innehåll eller att det blir en nyrekrytering. Andra möjligheter som diskuteras är utvecklingsmöjligheter för enskilda medarbetare och eventuellt rationaliseringar.

LF Uppsalas gemensamma medarbetarprofil bygger på bolagets värderingar; affärsmässig, engagerad och handlingskraftig och syftar till att tydliggöra medarbetaransvaret när det gäller prestation, kompetens och hälsa. Vi utbildar våra medarbetare i medarbetarskap, alltid med målsättningen att den enskilde medarbetaren ska ha rätt förutsättningar att nå sin fulla potential.

Alla vi som jobbar i LF Uppsala har tre uppdrag i ett:

- Vi ska leverera dagens tjänster och service till våra kunder och göra det på ett sätt så att vi ger den bästa kundupplevelsen och en hållbar lönsamhet och tillväxt för bolaget.
- I allas uppdrag ingår också att vara med och utveckla bolaget, vårt sätt att jobba och ta till oss ny teknik och nya arbetssätt.
- Vi har också uppdraget att utveckla oss själva, lära mer om trender i omvärlden och ta ansvar för att utveckla den kompetens jag som individ behöver framåt.

Att ständigt utveckla våra arbetssätt är en nyckelfaktor för att kunna följa vår strategi att behålla en hållbar lönsamhet. Den gemensamma utvecklingstakten inom länsförsäkringsgruppen är hög och istället för några få stora leveranser två gånger per år kommer delleranser kontinuerligt. Alla dessa leveranser är byggstenar som vi implementerar och utvärderar och som leder oss mot de stora utvecklingskliven och mot den gemensamma marknadsplanen.

Det är avgörande att vi som bolag och som enskilda medarbetare tar emot och använder den utveckling som levereras. För att vara konkurrenskraftiga och relevanta över tid behöver vi ständigt jobba smartare och vara mer effektiva.

Hela resan i Färdplan 2030 bygger på att alla i bolaget ställer sig bakom den kulturställning som den för med sig och alla grupper har egna kulturplaner. (Läs mer om Färdplan 2030 på sidan 10.)

### Arbetsmiljö och hälsa

Genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete som bygger på Arbetsmiljöverkets föreskrifter och allmänna råd för att upprätthålla trygga och säkra arbetsplatser förebygger vi risker för fysisk och psykisk ohälsa. Vi strävar efter att främja hälsa utifrån varje medarbetares förutsättningar. Cheferna är utbildade i hälsofrämjande ledarskap och vid månadsvisa uppföljningssamtal mellan chef och medarbetare är en stående punkt på agendan medarbetarens mående och arbetssituation. Vid de årliga medarbetarundersökningarna stäms bland annat trivsel och återhämtning av.

Medarbetarnas säkerhet är av största vikt och årligen genomförs kartläggningar av risker för hot och våld i arbetet, samt en hotbilda relaterad befattningsanalys för alla roller inom bolaget. Alla former av trakasserier eller sexuella trakasserier är oacceptabla. Arbetsgivaren har en skyldighet att utreda och vidta åtgärder när en arbetstagare upplever sig utsatt för någon form av trakasserier. Alla chefer ansvarar också för att varje medarbetare ska få rätt säkerhetsinformation baserad på sin specifika roll.

LF Uppsala har en aktiv hälsogrupp som arbetar med att anordna regelbundna aktiviteter för medarbetarna baserade på motion, kost, återhämtning och sömn. Målet är att inspirera till och underlätta hälsosamma val för att uppnå friska och hållbara medarbetare. Ohälsa förebyggs också genom friskvårdsbidrag, friskvårdstimme och subventionerad lunch. Vi erbjuder samtliga medarbetare en sjukvårdsförsäkring som innehåller allt från KBT-baserade självhjälpsprogram till samtalsstöd och läkarbesök. Det finns också avtal med företagshälsovård.

### Likabehandling

Vi tror på alla människors lika värde och att alla ska behandlas utifrån sina individuella förutsättningar och möjligheter. Vi strävar efter en jämn könsfördelning inom våra olika yrken och kompetensområden. Med jämn könsfördelning menar vi en fördelning inom intervallet 60/40. Vi arbetar för att alla medarbetare ska ha lika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen när det gäller arbetsförhållanden, löner och andra anställningsvillkor, rekrytering och befordran, utveckling genom fortbildning och kompetensutveckling samt möjligheten att förena arbete med föräldraskap. Vi genomför årligen en lönekartläggning där eventuella skillnader mellan mäns och kvinnors löner analyseras och justeras vid behov. Lönerna ska vara jämlika och jämställda, vilket innebär lika lön för lika eller likvärdigt arbete. Inga oskäliga löneskillnader ska förekomma till följd av skillnader i kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning eller ålder.

## VÅRT SAMHÄLLENGAGEMANG

### Engagemang för ett tryggt och växande län

Social hållbarhet är centralt för LF Uppsala. Inom en rad olika områden återinvesterar vi i länet med målsättningen att bidra till ett lokalsamhälle där människor trivs, känner sig trygga och ges möjligheter att utvecklas. Vi är engagerade i ett hundratal olika föreningar och andra samarbeten. Förutom att stärka olika grupper, förebygga skador, minska psykisk ohälsa och skapa trygghet, ökar vi vår lokala förankring. De återinvesteringar vi gör och varje nytt samarbete vi inleder bedöms både ur affärs- och hållbarhetsperspektiv utifrån vår sponsringsriktlinje och uppförandekod. Hälsa, jämställdhet, integration och kamratskap är viktigt när vi väljer vad vi ska satsa på och vilka vi samarbetar med.

Sedan några år driver Uppsala Stadsmission en ungdomsverksamhet – en mötesplats där ungdomar och deras familjer, också i kontakt med skolan, kan träffa trygga vuxna och få ett individuellt stöd. Erfarenheten har visat att den här typen av samarbeten hjälper till att motverka den ökande psykiska ohälsan bland unga. Uppsala Stadsmission kom i kontakt med Tim Bergling Foundation och även LF Uppsala och fastighetsbolaget Castellum har klivit in i samarbetet. I nya lokaler mitt i Uppsala har vi tillsammans skapat ”Gränden” – en ny samlingsplats för unga som öppnade under hösten 2024. Tim Bergling Foundation har byggt en exklusiv musikstudio för att ge ungdomar mellan 13–19 år möjlighet att skapa musik. Gränden har under 2025 fortsatt att utvecklas, nu även tillsammans med Region Uppsala. Bland annat genomfördes eventet ”Sätt ord på dina känslor” på världsdagen för psykisk hälsa den 10 oktober. Eventet arrangerades på Forumtorget i Uppsala tillsammans med Region Uppsala, Uppsala Stadsmission, Tim Bergling Foundation och Centrum för AMP och besöktes av nästan 5 000 personer. Det innehöll bland annat spoken word och livemusik och på scen uppträdde ungdomar som under våren deltagit i workshops i musikstudion på Gränden.

Många unga söker sig till spelvärlden och LF Uppsala vill vara med och bidra till att göra den till en ännu tryggare mötesplats. Tillsammans med Rädda Barnen utbildar vi gamers till att bli Digitala Trygghetsvårdar. Utbildningen ger tjejer och killar från 18 år verktyg för att kunna möta



Ett känt ansikte både på Uppsalas gator och på världens friidrottsarenor. Vanessa Kamga driver, i samarbete med LF Uppsala, hållbarhetsprojektet KamgaPower, med målet att höja unga tjejers självkänsla genom träning.

barn och unga i spelvärlden – med alla de typer av frågor som kan kännas bra att diskutera med någon annan än sina föräldrar. Det kan handla om allt från en jobbig situation hemma eller i skolan till att man upplever en otrevlig eller hotfull ton på nätet.

Sedan tidigare har vi varit engagerade i Uppsalas största kulturevent Kulturnatten, som under 2025 lockade 100 000 besökare till evenemang inom exempelvis konst, musik, dans och film. Vi har sedan tidigare instiftat Kulturknuffen – vårt sätt att stötta länets kulturskapare och uppmuntra människor med kulturambitioner att söka stöd hos oss. Kulturen har på kort tid gått från att stå för 2 procent av vår totala sponsring till att idag stå för 40 procent.

Vi har ett nytt spännande samarbete med uppsalabon

Vanessa Kamga. Från att för några år sedan aldrig ha hållit i en diskus var hon en av våra stora publikfavoriter under både OS i Paris och nu senast vid VM 2025 där hon kom på fjärde plats. Sedan 2020 driver Vanessa det sociala hållbarhetsprojektet KamgaPower, med målet att höja unga tjejers självkänsla och självförtroende genom träning, förebilder och gemenskap. Projektet riktar sig till tjejer mellan 13 och 17 år och syftar till att inspirera dem att våga prova nya saker, idrotta och utmana de stereotyper och attityder som finns kring tjejer och träning. Sedan starten har KamgaPower skapat och möjliggjort kostnadsfria aktiviteter och föreläsningar för tjejer i socioekonomiskt utsatta områden. Genom dessa initiativ har Vanessa mött cirka 2 500 tjejer och givit dem möjlighet att inspireras av en kvinnlig förebild

inom idrotten. KamgaPower består av två delar: en inspirerande föreläsning och en praktisk workshop med fokus på både fysisk och mental styrka.

Utöver dessa satsningar fortsätter vi vårt lokala engagemang inom en lång rad områden. För drygt ett decennium sedan startade vi tillsammans med Sirius fotboll och Unga kris Nattfotboll i Uppsala. Målsättningen var att ge unga möjlighet att ägna sin fritid åt något bra. Nattfotboll har sedan dess växt och blivit Gränslös Fotboll, som nu finns i flera stadsdelar med parafotboll, karriärstöd, Gränslös Fotboll Cup, aktiviteter på skollov och mycket annat.

#stoppaskitsnacket startade vi 2018 i samarbete med RF SISU Uppland och IFU Arena. Stiftelsen Locker Room Talk och satsningen #stoppaskitsnacket skapades för att få både ledare och ungdomar att förstå att schysst språk och schyssta värderingar hänger ihop; på planen, i skolan och i sociala medier. Programmet genomförs i omklädningsrummet – för det är där allting börjar; snacket, kulturen och

alla påhittade regler som formar beteenden, attityder och självbilder.

Vi samarbetar med Uppsala kommun genom Uppsala Summer Zone – en 6 360 kvadratmeter stor aktivitetsyta öppen för alla, hela sommaren. Innebandy, futsal, volleyboll, minitennis, streetbasket, badminton, hängytor, lekyta med olika spel, kiosker, pumptrack och massa annat kul finns på plats. Här har lokala föreningar öppen verksamhet där alla får möjligheten att prova på en aktivitet helt gratis.

Initiativet Trafikatt har funnits i många år och har lärt hundratals barn att bli tryggare trafikanter. Trafikatt är ett initiativ där de allra yngsta får lära sig mer om trafikregler och förbereda sig för sina första cykelturer ute i trafiken. De blir diplomerade Trafikatter och får träffa de kända uppsalaprofilerna Pelle Svanslös och Maja Gräddnos.

Som ytterligare ett led i arbetet för en tryggare trafikmiljö bjuder vi in elever i grundskolans årskurs 1 och 2 att designa en reflex – i år på temat ”Vad är trygghet för dig”.

Vi fick in närmare 600 bidrag och vinnare blev Ofelia 8 år. Vi producerade 6 000 reflexer i hennes design och klassen fick 15 000 kronor till klasskassan.

### Gemensam forskning och lokal samverkan

Genom stiftelsen Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar vi tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag olika forskningsprojekt inom fem olika områden: Tryggt boende, Morgondagens samhälle, Trafiksäkerhet, Klimatanpassning samt Ömsesidiga affärsmodeller. Stiftelsen undersöker dagens och morgondagens trygghetsutmaningar i samhället. Utlysningarna vänder sig till forskare vid svenska universitet, högskolor och oberoende forskningsinstitut. Anslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med hög relevans för Länsförsäkringar. Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar även vetenskapliga tester och förstudier, vilka är inriktade på att belysa och minska riskerna samt driva utvecklingen mot hållbara och bra produkter.

Vi har vidare under året intensifierat samarbetet med en rad olika organisationer, myndigheter, föreningar och beslutsfattare. Tillsammans med Uppsalahem, Uppsala Vatten, Uppsala Kommun, RISE och LF Finans har vi deltagit i ett projekt med målet att hitta samverkansmodeller mellan olika intressenter för att minska översvämningsrisker och nå ett mer klimatanpassat boende. (Läs mer under Miljö- och klimatansvar på sidan 24.)

### Lokala startups med hållbarhetsfokus

För att diversifiera vår investeringsportfölj och bidra till en hållbar utveckling i det lokala näringslivet har vi under året fortsatt att investera i lokala startups. Fokus ligger på bolag i uppstartsfasen med hållbarhet som en bärande del av sin affärsidé. Hållbarhet är alltid ett vidare begrepp än klimat och miljö, till exempel att man i sin affärsidé bidrar positivt till något eller några av FN:s 17 globala mål. LF Uppsala mappar investeringarna i lokala startups mot de globala målen. De mest representerade målen är: #3 God hälsa och välbefinnande, #7 Hållbar energi för alla samt #13 Bekämpa klimatförändringarna. Under 2025 har vi investerat i tre nya lokala bolag om totalt 9 Mkr. Totalt handlar det idag om investeringar i 30 bolag, med ett sammanlagt anskaffningsvärde på 73 Mkr och med ett totalt marknadsvärde på 98 Mkr.

I ett marknads- och konjunkturläge som visserligen ser bättre ut än föregående år är det fortsatt en utmaning för



startups att attrahera kapital, även om den typen av bolag nog kan se en lättnad framåt i ett lägre ränteläge. Vi har en viktig roll att spela som möjliggörare för dessa bolag. Lokalt har det skapats ett antal arbetstillfällen för högkvalificerade roller, många kopplade till universitetsvärlden, där vi möjliggjort övergången från universitetsstudier till arbetslivet. Liksom de flesta andra investerare vill vi dock ha en avkastning på det investerade kapitalet och ställer därför samma affärsmässiga avkastningskrav på denna typ av investeringar som på andra investeringar.



Elever i grundskolans årskurs 1 och 2 fick på temat ”Vad är trygghet för dig” designa reflexer. Vann gjorde Ofelia 8 år, som därmed bidrog till att klasskassan fick ett tillskott på 15 000 kronor.

# Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

**Ansvarsfulla investeringar, hållbara leverantörsrelationer och ett gediget arbete för att förhindra bedrägerier är tydliga fokusområden för LF Uppsala – allt för att öka tryggheten för våra kunder. Under 2025 har vi utökat resurser inom utredning och implementerat nya verktyg för att förhindra ekonomisk brottslighet och penningtvätt. Vi har utvecklat vår process för avtal och inköp och prioriterar hög affärsetik och minskade risker för att säkerställa att leverantörer följer lagstiftning och uppfyller höga miljö- och kvalitetskrav.**

Som en av de ledande aktörerna i länet inom både bank och försäkring har LF Uppsala stora möjligheter och ett stort ansvar för att bidra till en hög affärsetik och en hållbar samhällsutveckling. Utgångspunkten är som alltid att stärka skyddet och öka tryggheten för våra ägare och uppdragsgivare – kunderna.

Inom det fält vi verkar riskerar vi att bli utnyttjade för bedrägeri, penningtvätt och finansiering av terrorism eller annan brottslig verksamhet. Under året har vi stärkt förmågan att utreda ekonomisk brottslighet med flera utredare och nya verktyg. Samtidigt har vi ökat medvetenheten internt i företaget genom informations- och utbildningsinsatser. Bank- och försäkringsbranschen lyder under strikta regler och lagkrav som syftar till att minimera riskerna, skydda kunderna och upprätthålla förtroendet för det finansiella systemet. LF Uppsala prioriterar därför robusta system och arbetsrutiner som minimerar riskerna för ekonomisk brottslighet. I vår uppförandekod framgår att medarbetare har ett ansvar att förhindra att den svenska finansiella marknaden används för brottsliga ändamål som penningtvätt eller finansiering av terrorism och specificerar de krav och åtgärder som vi måste vidta för att hantera riskerna.

Vi tar avstånd från alla former av mutor, korruption och oegentligheter och följer de lagar och krav som finns inom området, eftersom sådana handlingar är både olagliga och oetiska och har en skadlig inverkan på samhället. Förekomsten av otillåtna förmåner inom näringslivet riskerar att påverka marknaden negativt, minska allmänhetens förtroende och skada våra kunders intressen och är därför aldrig accepterade.

Ansvarsfull försäljning och rådgivning är också en hörnsten i vår affär. Kunderna ska få både relevanta råd och de produkter de behöver – varken mer eller mindre. Sedan några år finns nya regler som innebär att rådgivare inte bara ska gå igenom risk och avkastning utan också kundernas preferenser



när det kommer till hållbarhet. Här ställs allt hårdare krav på oss att ge produktinformation som gör allt detta tydligare för kunderna.

### Strukturerat arbete med leverantörsrelationer

2025 har inneburit en hel del viktiga förändringar i hur vi arbetar med leverantörsrelationer, inköp och avtal – både vad gäller kontroller och uppföljning. Nu finns en bolagsövergripande process på plats för att säkerställa att leverantörer lever upp till våra högt ställda förväntningar och de regelverk som gäller i finansbranschen. Genom processen ser vi till att rätt funktioner involveras och att lämplig kontroll och uppföljning sker. Utbildningar i leverantörsfrågor har genomförts runt om i företaget för att stärka kunskapen om processen och hur vi arbetar aktivt med leverantörsrelationer.



LF Uppsala kan tack vare vår relativa storlek göra verklig skillnad och bidra till en hållbar samhällsutveckling genom att ställa krav på de leverantörer vi samarbetar med. Vid upphandling och inköp agerar vi affärsmässigt, objektivt och på ett affärsetiskt riktigt sätt. Detta innebär att vi säkerställer att leverantörer följer gällande lagstiftning och våra krav genom avtal. Vi har en tydlig kravspecifikation, utnyttjar konkurrens mellan leverantörer och behandlar alla rättvist och lika – relevanta faktorer styr valet av varor, tjänster och leverantörer. Vid val av leverantörer beaktar vi miljö- och säkerhetsaspekter. Våra leverantörer ska ha ett aktivt och dokumenterat miljö-, kvalitets- och säkerhetsarbete, helst enligt erkända standarder, med planer och mål som presenteras och följs upp. Vår uppförandekod för leverantörer kommuniceras och inkluderas i leverantörsavtalen. Uppförandekoden ställer bland annat krav på att leverantörerna ska förvalta sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt som skyddar de mänskliga rättigheterna och upprätthåller goda arbetsförhållanden.

Vi ställer höga krav på både motorverkstäder (maskin-, plåt-, lack- och glasverkstäder) och bygg-, avfuktning- och saneringsföretag och har en egen miljö- och kvalitetsgranskning. Den används bland annat för våra bilverkstäder där de flesta leverantörer idag uppfyller kraven. För byggbranschen finns sedan tidigare en granskning genom en extern part som alla byggtreprenörer ska leva upp till och som följs upp årligen. Oavsett vilken typ av leverantör det handlar om sker granskningar så att vi kan se hur till exempel ett samarbete påverkar våra totala klimatavtryck.

### Löpande uppföljning av förvaltare

Bolagets kapital investeras i en mängd olika tillgångar och vi anlitar fondförvaltare som tar hänsyn till hållbarhetsfrågor som klimatpåverkan, affärsetik och kontroversiella verksamheter. Riktlinjen för ansvarsfulla investeringar beskriver bland annat att vi i vår förvaltning ska arbeta utifrån de FN-stödda Principerna för ansvarsfulla investeringar (PRI), FN-initiativet Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande samt OECD:s riktlinjer för internationella företag. Dessa principer och riktlinjer beaktas i förvaltningsprocessen.

Vid nyinvesteringar genomförs en grundlig analys av förvaltarens eller fondbolagets eget hållbarhetsarbete. Varje

kvartal granskas de underliggande innehaven med hjälp av externa analysverktyg och exkluderingslistor framtagna gemensamt inom länsförsäkringsgruppen, baserade på principer för ansvarsfullt företagande enligt FN:s Global Compact. På så vis har vi alltid god kontroll över våra innehav och kan identifiera företag och förvaltare som inte följer riktlinjerna. Om vi upptäcker att ett innehav bryter mot riktlinjerna, inleder vi en dialog med förvaltaren eller fondbolaget för att åstadkomma en förändring. Om våra åsikter inte får gehör eller om en dialog inte är möjlig, avyttrar vi innehavet.

Vi exkluderar bolag som allvarligt bryter mot konventioner och normer, kränker mänskliga rättigheter, är involverade i korruption eller undviker skatt (gäller statsobligationer och statskontrollerade noterade bolag). Dessutom exkluderar vi innehav med verksamhet kopplad till pornografi och kontroversiella vapen som kärnvapen, kemiska och biologiska vapen, vit fosfor, utarmat uran, klusterbomber och landminor. Vi exkluderar även innehav där mer än 5 procent av den totala omsättningen för kommersiell spelverksamhet, tobaksprodukter, prospektering och utvinning av olja och gas samt utvinning och förbränning av kol.

Länsförsäkringsgruppen bedriver ägardialoger för gemensamt ägda bolag: Länsförsäkringar AB, Hällefors Tierp Skogar, Humlegården och Lansa Fastigheter. Vi bedriver årligen ägar- och påverkansarbete mot direktägda lokala bolag, där resultatet av hållbarhetsuppföljningen används för reaktiva och proaktiva dialoger.

### Förebyggande arbete inom affärsetik och antikorrupktion

Regelefterlevnad och affärsetik är av stor betydelse för våra dagliga arbetsuppgifter och i våra relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners. I vår uppförandekod, som följer FN:s Global Compacts principer och som våra medarbetare och styrelsemedlemmar årligen utbildas i, framgår att de har ansvar för att rapportera misstänkta eller konstaterade överträdelser mot koden. Vi har ingått avtal om ny digital visselblåsningskanal som anonymt kan användas av medarbetare, konsulter, leverantörer och kunder. Genom vår visselblåsningsfunktion säkerställer vi att den som rapporterar om missförhållanden skyddas.

Alla anställda ska rapportera bisysslor och intressekon-

flikter – ett led i det förebyggande arbetet mot korruption och mutor. Vi använder särskilda system för att en och samma person inte ska kunna genomföra stora utbetalningar eller inleda nya leverantörsrelationer. Interna regler, processer och kontroller följs regelbundet upp genom verksamhetsgenomgångar och vi genomför riskbedömningar av operativa risker och intressekonfliktsanalyser. Under 2025 har verksamhetsgenomgångar genomförts inom fyra av elva områden. De risker som identifierats rör bland annat processer för distribution, skadereglering samt penningvävt och hantering av kriminella möjliggörare. Ett av våra stora fokusområden är att respektera kundernas integritet, inte minst som en följd av den digitala omställningen som vi och samhället är en del av, men också som en följd av ny teknik och nya regelverk. Samtidigt som vi skapar fördelar för våra kunder genom att utveckla vårt digitala erbjudande som förbättrar service och tillgänglighet, måste vi garantera att personuppgifter hanteras korrekt och säkert.

Regelverk som Insurance Distribution Directive (IDD) och Dataskyddsförordningen (GDPR) ställer stora krav på oss som organisation och på våra medarbetare, och handlar i grund och botten om ett gott konsumentskydd och om en hållbar digital utveckling. För oss innebär IDD bland annat att vi anpassar vår rådgivning efter kundens önskemål och behov och alltid bara rekommenderar lösningar som är lämpliga för kunden. Förtroendet att hantera våra kunders personuppgifter i enlighet med GDPR förvaltar vi genom lämpliga skyddsåtgärder och tydliga krav på våra leverantörer. Förordningen om digital operativ motståndskraft (DORA) innebär högre krav på hela finansbranschen när det gäller att identifiera IT-risker, hantera incidenter och förebygga avbrott. DORA började tillämpas i januari 2025 och vi ser regelverket som ett naturligt steg i att minska sårbarheter och stärka vår digitala tillgänglighet. Vi har under året arbetat aktivt både med vår egen motståndskraft och ökat kraven på våra leverantörer. Vi har även arbetat med hur vi hanterar eventuella cyberattacker samt uppdaterat planer för krishantering vid oplanerade systemstängningar.

# Hållbarhetsstyrning

## Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen

LF Uppsala (bolaget) publicerar årligen sitt hållbarhetsarbete som en integrerad del av årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten för 2025 är den åttonde i ordningen och visar LF Uppsalas förmåga att hantera risker, utnyttja möjligheter samt minska både faktisk och potentiell negativ inverkan från verksamheten. Rapportens innehåll återfinns på sidorna 22-39 i denna årsredovisning. Redovisningen uppfyller kraven i årsredovisningslagen om hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporten innehåller klimatrelaterad information i enlighet med TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Dessutom har den upprättats med hänvisning till GRI Universal Standards 2021. GRI-index finns på sidorna 40-42 och TCFD-index på sidan 43.

## Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

På sidan 92 beskrivs sammansättningen av LF Uppsalas styrelse samt deras nuvarande profession. Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och fastställer LF Uppsalas väsentliga hållbarhetsämnen efter genomförd väsentlighetsanalys. Det är styrelsens uppgift att fastställa styrande dokument, säkerställa att dessa integrerar hållbarhet samt följa upp verksamhetens efterlevnad. För att hantera detta har styrelsen tre olika utskott för beredning av olika frågor. Styrelsens beredning av hållbarhetsrisker och möjligheter, inklusive klimatrisker, sker inom Risk- och kapitalutskottet för vidare behandling i styrelsen. Hållbarhetsrisker behandlas även inom ramen för den egna risk- och solvensbedömningen (ERSA). Revisionsutskottet granskar och säkerställer tillförlitligheten och effektiviteten i LF Uppsalas finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets interna styrning och regelefterlevnad. Valberedningen kartlägger årligen styrelsens kompetens. Kompetens inom bolagets väsentliga hållbarhetsämnen blir en allt viktigare faktor framöver för

styrelseledamöter. Utbildningsinsatser genomförs kontinuerligt för att hålla styrelsen uppdaterad om aktuella och kommande regelverk inom hållbarhet. Fullmäktige informeras om bolagets hållbarhetsarbete genom möten med LF Uppsalas styrelse och ledning samt via årsredovisningen. För mer information om styrelsens och utskottens arbete och ansvarsområden, se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18-20.

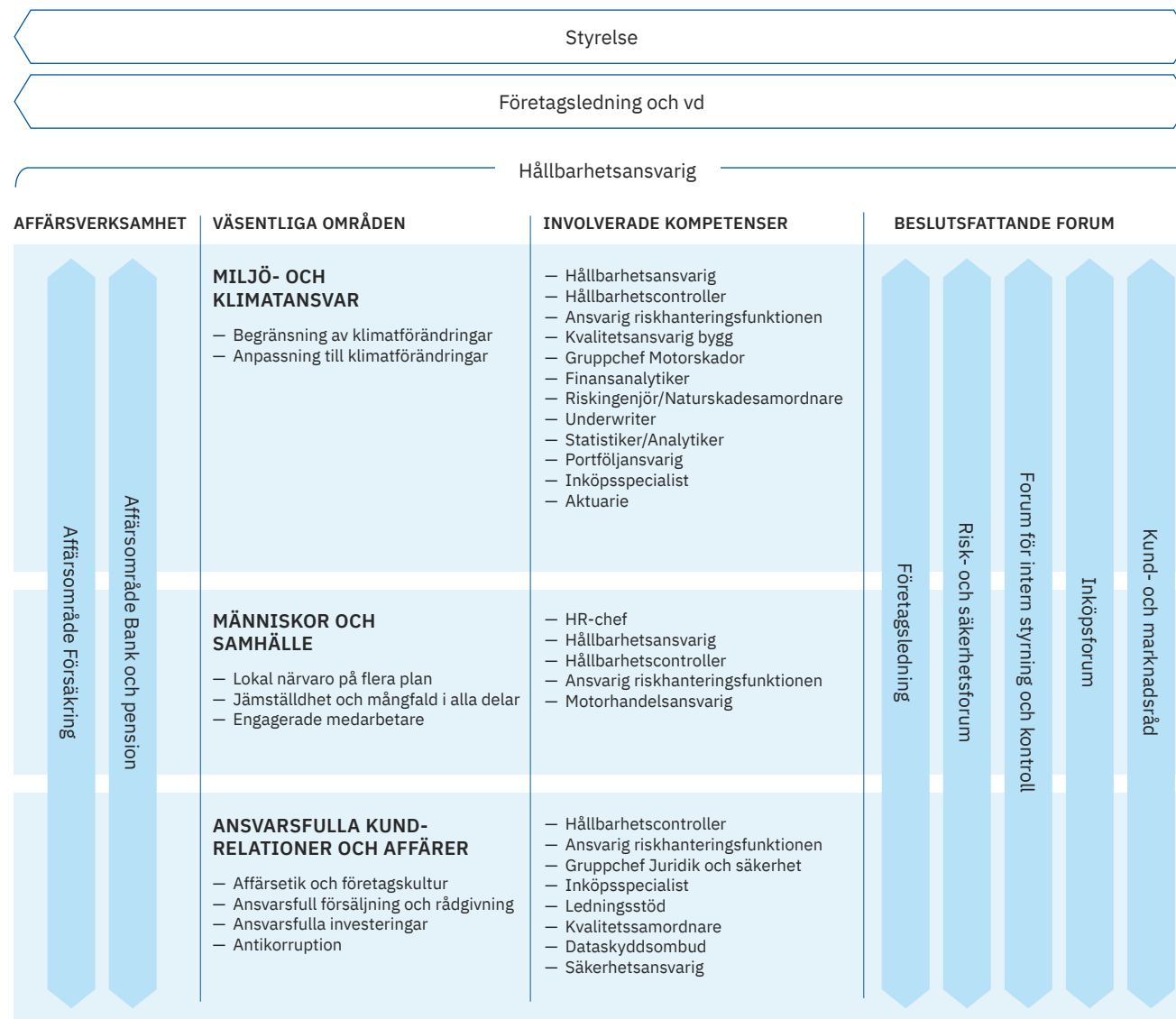
Hållbarhetsarbetet baseras på den strategi som vd och företagsledning utarbetar tillsammans med hållbarhetsansvarig och som styrelsen godkänner. Vd och företagsledning ansvarar för att utveckla rutiner samt strategiskt driva och återrapportera resultatet av hållbarhetsarbetet till styrelsen. Riskhanteringsfunktionen sammanställer hållbarhetsrisker, inklusive klimatrisker, i bolagets egen risk- och solvensanalys som årligen redovisas för styrelsen. Bolagets hållbarhetsansvarig ansvarar för att koordinera, initiera och agera på framtida krav inom alla olika delar av hållbarhetsområdet. Detta samordningsansvar utövas genom medverkan på olika forum och hållbarhetsgrupperingar där beslut inom respektive hållbarhetsområde fattas och följs upp.

## Strategi och affärsmodell

LF Uppsala är ett ömsesidigt bolag som erbjuder försäkrings-, bank- och pensionslösningar i Uppsala län (exklusive Heby kommun, som ingår i LF Bergslagens verksamhetsområde). Tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen äger LF Uppsala det gemensamma servicebolaget Länsförsäkringar AB. Genom att samla resurser i Länsförsäkringar AB uppnås stordriftsfördelar, vilket ger LF Uppsala möjlighet att erbjuda relevanta och prisvärda tjänster inom sina verksamhetsområden. Se mer på sidorna 7-9.

Trygghet är vårt kärnerbjudande, både genom våra försäkringar och våra banktjänster och vi hjälper på så sätt kunderna till en trygg vardagsekonomi. Genom att uppleva trygghet kan vi ge våra kunder förutsättningar för att för-

## Operativ hållbarhetsstyrning



verkliga sina drömmar. För att uppnå detta, både idag och i framtiden, vill vi bibehålla och utveckla vår starka marknadsposition. Vi vill växa med marknaden och därmed är hållbar tillväxt vår strategiska inriktning. Lönsamhet i alla våra affärsområden är fortsatt grunden. En hållbar lönsamhet är en förutsättning för hållbar tillväxt. Tillväxten ska ske på de kunder som bidrar till just en hållbar lönsamhet och till hela kundkollektivets bästa.

Utgångspunkter för LF Uppsalas hållbarhetsarbete är det åtagande som Länsförsäkringar AB har mot FN:s Global Compact, FN:s Principer för ansvarsfulla investeringar (PRI) och det FN-stödda initiativet Principer för hållbara försäkringar (PSI). Grundläggande i hållbarhetsarbetet är att arbeta förebyggande i så hög utsträckning som möjligt och att tillämpa försiktighetsprincipen. Principen innebär att bolaget vidtar skyddsåtgärder och följer de begränsningar som krävs för att förebygga, förhindra eller motverka att verksamheten orsakar skada eller olägenheter för människors hälsa eller miljön. På så sätt skapar LF Uppsala inte bara värde för sina kunder och ägare, utan även för alla intressentgrupper inom bolagets värdekedja.

### Intressenter

Som en stor aktör inom försäkring, bank och pension i Uppsala län skapar LF Uppsala värde för sina kunder/ägare, medarbetare, och samhället. Inför rapportering enligt de nya hållbarhetsregelverken har bolaget påbörjat en dubbel väsentlighetsanalys som omfattar hela värdekedjan, vilket visualiseras på sidan 23. Genom denna analys har olika intressenter identifierats, med fokus på väsentliga inverningar, risker och möjligheter. Nedan listas de olika intressentgrupperna.

**Leverantörer** — Inköp från leverantörer omfattar produkter och tjänster relaterade till verksamheten, såsom kontorsmaterial, kontorstjänster, IT-leverantörer, konsulter och IT-system.

**Ägare (kunder), fullmäktige** — LF Uppsala ägs av sina kunder. Kunderna kan väljas in i fullmäktige, som i sin tur utser styrelsen. Detta ger kunderna möjlighet att påverka bolagets styrning.

**Medarbetare** — Som tjänsteföretag är medarbetarna LF Uppsalas viktigaste tillgång. Genom sitt engagemang och sin expertkunskap kan våra medarbetare skapa trygghet för våra kunder genom att hantera försäkringsärenden, ge skadeförebyggande information och hjälpa till med hållbara ekonomiska lösningar. I gengäld erbjuder LF Uppsala sina medarbetare trygga arbetsvillkor, sjuk- och friskvård samt att vi verkar för en god arbetsmiljö fri från diskriminering.

**Länsförsäkringsgruppen** — LF Uppsala är ett självständigt länsförsäkringsbolag som samarbetar med 22 andra länsförsäkringsbolag under det gemensamma varumärket Länsförsäkringar. Inom det gemensamt ägda servicebolaget Länsförsäkringar AB, som i sin tur består av flera koncernbolag, sker gemensam utveckling av bland annat IT, produkter och villkor.

**Kunder** — Genom våra produkter och tjänster skapar vi trygghet för våra kunder och vi finns där för att hjälpa till när olyckan är framme. Vi erbjuder hög tillgänglighet både genom våra digitala kanaler och våra fysiska kontor i Uppsala län.

**Affärspartners** — LF Uppsala har interna rådgivare, men samarbetar med externa partners för att distribuera våra produkter och tjänster. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling arbetar genom franchiseavtal, vilket innebär att lokala mäklarkontor drivs av självständiga företagare under Länsförsäkringars varumärke.

**Bolag LF Uppsala investerar i** — LF Uppsalas kapitalförvaltning fokuserar på att ansvarsfullt förvalta ägarnas (kundernas) upparbetade kapital, vilket säkerställer att bolaget kan uppfylla sina försäkringsåtaganden både nu och i framtiden. Kapitalförvaltningen investerar i olika tillgångsslag, inklusive aktier, obligationer, PE-fonder och lokala företag, för att eftersträva en stabil riskjusterad avkastning över tid.

**Myndigheter** — LF Uppsala samarbetar nära med myndigheter för att säkerställa efterlevnad av alla relevanta lagar och regler. Genom regelbunden dialog och rapportering upprätthåller LF Uppsala transparens och förtroende. Detta samarbete bidrar till att skydda kundernas intressen och främja en stabil försäkrings- och finansmarknad i regionen.

**Samhälle** — Inom federationen Länsförsäkringar samarbetar vi med branschorganisationen Svensk Försäkring för att främja bästa praxis och utveckla gemensamma riktlinjer som stärker branschens trovärdighet i samhället. LF Uppsala har ett starkt lokalt engagemang och återinvesterar i länet för att skapa en miljö där människor trivs, känner sig trygga och kan utvecklas.

**Kontrakterade skadeleverantörer** — För att säkerställa hög kvalitet vid återställandet av försäkringsskador anlitar LF Uppsala i första hand lokala kontrakterade skadeparatörer. Våra kunder har även möjlighet att anlita andra leverantörer i viss utsträckning, men dessa omfattas inte av vår värdekedja eftersom vi har begränsad möjlighet att påverka dem.

### Intressentdialoger

För att bättre förstå vår inverkan, våra risker och möjligheter genomför vi ett aktivt och systematiskt arbete genom intressentdialoger för att säkerställa rätt prioriteringar. Utifrån vår värdekedja har vi identifierat tre nyckelintressentgrupper: ägare (kunder)/fullmäktige, medarbetare och kontrakterade skadeleverantörer. Intressentinvolveringen anpassas efter syfte och intressentgrupp.

### Väsentliga hållbarhetsämnen

LF Uppsalas hållbarhetsarbete baseras på den väsentlighetsanalys som genomfördes 2017 för att identifiera verksamhetens väsentliga inverkan på miljö och samhälle. Väsentlighetsanalysen har sedan dess kompletterats och justerats löpande. Under 2024 påbörjades en ny dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera de hållbarhetsämnen som har en väsentlig inverkan, samt risker och möjligheter inom miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning. Denna analys planerades att slutföras under 2025, men pausades i och med Omnibus under våren 2025. Ett arbete pågår i federationen för en gemensam ansats kring detta vilket vi inväntar innan arbetet tas vidare lokalt

### Styrdokument och utbildning

I LF Uppsalas hållbarhetspolicy tydliggörs bolagets hållbarhetsstyrning och utgångspunkter i hållbarhetsarbetet. Poli-

cyn tar upp bolagets prioriterade hållbarhetsfrågor samt tydliggör att verksamheten ska beakta försiktighetsprincipen i sitt arbete. Utöver hållbarhetspolicyn har LF Uppsala även ett antal styrdokument som tydliggör styrning och inriktning, ansvarsfördelning, målsättning, aktiviteter och uppföljning av hållbarhetsarbetet. Dessa styrdokument framgår av sammanställningen under rubriken Styrdokument på sidan 35. Löpande uppföljning av styrdokument sker genom egenkontroller och rutiner i verksamheten. En årlig översyn av policier och riktlinjer görs. Nya medarbetare informeras om innehållet i hållbarhetspolicyn och andra relevanta styrdokument i introduktionsprogrammet. Alla medarbetare ska därutöver varje år genomföra obligatoriska e-utbildningar som inkluderar hållbarhet, uppförandekoden och säkerhet. E-utbildningarna ses över och uppdateras årligen.

### KONTAKTINFORMATION

Frågor om hållbarhetsredovisningen besvaras av:

**Joel Grauman**

Hållbarhetsansvarig LF Uppsala

Direkt: 018-685522 | Mobil: 073-1568552

E-post: Joel.Grauman@lansforsakringar.se

# Styrdokument

Tabellen nedan ger en översikt över hur LF Uppsalas styrdokument svarar mot olika hållbarhetsområden.

Policy/riktlinje	Hållbarhetsområde		
	Miljö- och klimatansvar	Människor och samhälle	Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
Hållbarhetspolicy*	●	●	●
Riskpolicy	●	●	●
Riktlinje för teckning av försäkringar	●	●	●
Riktlinje skadereglering	●	●	●
Policy och riktlinje för kapitalförvaltning	●	●	●
Policy för inköp och upphandling*	●	●	●
Riktlinje för utlagd verksamhet och IKT-tjänster	●	●	●
Likabehandlingsplan		●	
Riktlinje för god arbetsmiljö och hälsa		●	
Policy för fysisk säkerhet och medarbetarsäkerhet		●	
Riktlinje för arbetssätt i kontorslandskap		●	
Riktlinje för kränkande särbehandling		●	
Riktlinje för riskbruk och skadligt bruk		●	
Prestationsutveckling		●	
Riktlinje för rekrytering		●	
Riktlinje för lämplighetsprövning och kompetenskrav		●	
Riktlinje för lönesättning		●	
Riktlinje för pension		●	
Riktlinje för ersättning		●	
Riktlinje för sponsring		●	
Uppförandekod		●	●
Skattepolicy		●	●
IT-policy		●	●
Policy klagomålshantering*		●	●
Policy för informationssäkerhet		●	●

\* Ingår i Policy för leda och organisera

# Hållbarhetsnoter

## NOT 1 ENERGIFÖRBRUKNING INOM ORGANISATIONEN

	2025
Total energiförbrukning byggnader (kWh)	395 557
Fjärrvärmeförbrukning (kWh) <sup>1)</sup>	162 525
Elförbrukning (kWh)	233 032
Andel fossilfri el av total elförbrukning (%)	96
Total lokalyta (m <sup>2</sup> )	3 244
Total energiförbrukning (kWh/m <sup>2</sup> )	122
Total energiförbrukning (kWh/anställd)	1 831

<sup>1)</sup> Fjärrvärmeförbrukningen är beräknad enligt schablon om 135 kWh/m<sup>2</sup> för lägenhetshus. Källa: Energistatistik för flerbostadshus 2016 – Energimyndigheten.

## NOT 2 KOLDIOXIDUTSLÄPP

Utsläpp växthusgaser, ton CO <sub>2</sub> e	2025	2024
<b>Scope 1 – Direkta utsläpp</b>		
Scope 1 <sup>1)</sup>	2	2
<b>Scope 2 – Indirekta utsläpp</b>		
Scope 2, platsbaserad metod <sup>2)</sup>	30	28
Scope 2, marknadsbaserad metod	34	13
<b>Scope 3 – Övriga indirekta utsläpp</b>		
3.1 Inköpta varor och tjänster <sup>3)</sup>	29	39
3.2 Inköpta kapitalvaror	n/a	n/a
3.3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp <sup>4)</sup>	1	1
3.4 Uppströms transporter	n/a	n/a
3.5 Avfallshantering	0	0
3.6 Tjänsteresor <sup>5)</sup>	27	22
3.7 Pendlingsresor <sup>6)</sup>	n/a	92
3.8 Hyrda tillgångar <sup>7)</sup>	6	3
3.9 Nedströms transporter	n/a	n/a
3.10 Bearbetning av såld produkt	0	0
3.11 Användning av sålda produkter <sup>8)</sup>	1 272	1 439
3.12 Avfallshantering av sålda produkter	n/a	n/a
3.13 Uthyrd tillgångar	0	0
3.14 Franchise	n/a	23
3.15b Investerade utsläpp <sup>9)</sup>	4 609	7 553
3.15c Försäkrade utsläpp <sup>10)</sup>	6 887	6 681
<b>Totala utsläpp</b>		
Scope 123, platsbaserad metod	12 864	15 882
Scope 123, marknadsbaserad metod	12 868	15 867

- <sup>1)</sup> Utsläpp från företagsägda och leasade bilar är beräknad som verkliga utsläpp i g/km CO<sub>2</sub>e enligt WLTP (källa: Transportstyrelsen). Inga utsläpp från övriga maskiner, köldmedia eller stationär förbränning.
- <sup>2)</sup> Utsläpp från elkonsumtion är beräknad som nordisk elmix 2021 om 90,04 g/kWh CO<sub>2</sub>e (källa: IVL Svenska Miljöinstitutet). Utsläpp från värmeanvändning (fjärrvärme) är beräknad som genomsnittligt utsläpp 2023 om 47,7 g/kWh CO<sub>2</sub>e (källa: Energiföretagen).
- <sup>3)</sup> Utsläpp från datorer, bildskärmar, surfplattor, mobiltelefoner, vattenförbrukning, elförbrukning externa servrar och pappersprodukter.
- <sup>4)</sup> Utsläpp från transport och produktion av bränslen till levererad fjärrvärme är beräknad som genomsnittligt utsläpp 2023 om 5,8 g/kWh CO<sub>2</sub>e (källa: Energiföretagen).
- <sup>5)</sup> Utsläpp från flygresor är baserat på ICAOs beräkningsverktyg med en RFI-faktor (Radioactive Forcing Index) om 3,1. Utsläpp från egen bil är baserat på genomsnittligt utsläpp för nyregistrerade hybridbilar från 2024 om 23,99 g/km (källa: Transportstyrelsen). Utsläpp från övriga färdmedel, buss (kollektivtrafik buss Uppland), tåg (regionaltåg nordisk elmix), tunnelbana, taxi (Sverige generellt) har klimatverktyget "Beräkning av klimatutsläpp från tjänsteresor och övrig bränsleanvändning" använts (källa: Naturvårdsverket/IVL Svenska Miljöinstitutet, 2022).
- <sup>6)</sup> 2024 Utsläppen är beräknade baserat på en enkät till anställda med en svarsfrekvens om 56 procent (exklusive timanställda) där utsläpp per anställd extrapolerades för att täcka alla anställda. Utsläpp från anställdas resor med egen bil är baserat på genomsnittligt utsläpp från årsmodell och drivmedel enligt statistik från Transportstyrelsen. Utsläpp från övriga färdmedel buss (kollektivtrafik buss Uppland), tåg (regionaltåg nordisk elmix) och motorcykel (bensin) har klimatverktyget "Beräkning av klimatutsläpp från tjänsteresor och övrig bränsleanvändning" använts (källa: Naturvårdsverket/IVL Svenska Miljöinstitutet, 2022). Enkäten gjordes inte under 2025.
- <sup>7)</sup> Beräkningen avser leasade mobiltelefoner.
- <sup>8)</sup> Beräkningen omfattar utsläpp från avtalsanslutna fordonsverkstäder (plåt, glas, mekanik, lack och plast) som är registrerade i Servicezone, samt från avtalsanslutna byggskadeentreprenörers registrering i MEPS (exklusive storskador) och exklusive evakueringslägenheter 2025.
- <sup>9)</sup> Beräkningen avser preliminära utsläpp enligt Scope 1 och 2 för noterade aktier, noterade företagsobligationer och direktägda fastigheter enligt Svensk Försäkrings rekommendation. (källa: Clarity AI, i enlighet med rekommenderad metod från PCAF Partnership for Carbon Accounting Financials)
- <sup>10)</sup> Beräkningen avser personbilar i trafik. Enligt Trafikanalys 2023 är medelkörsträckan för alla bränsletyper och oavsett ålder 1 126 mil. Trafikverket anger att den genomsnittliga utsläppsintensiteten för alla personbilar, från källa till hjul, är 1,7 kg CO<sub>2</sub>e per mil (Emissionsfaktorer för vägtrafik, tabell: Genomsnitt för stad och landsbygd 2022). Enligt PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) 2023 är den globala attributionsfaktorn, som representerar den försäkringspremie som betalas av en fordonsägare i förhållande till alla andra kostnader förknippade med att äga fordonet, 6,99 %. Datakvaliteten i beräkningen bedöms av PCAF som 4 på en skala från 1 till 5, där 1 representerar högsta kvalitet.

Hållbarhetsnoter, fortsättning

**NOT 3 KOLDIOXIDAVTRYCK KAPITALFÖRVALTNING**

Noterade aktier, företagsobligationer utgivna av noterade företag samt direktägda fastigheter/fastighetsbolag, enligt rekommendation från Svensk Försäkring. Därutöver redovisas LFAB:s och onoterade skogsbolags utsläpp.

Utsläppen beräknas i enlighet med rekommenderad metod från PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials). Från och med 2025 används Clarity AI som leverantör av utsläppsdata. För onoterade bolag baseras de senaste rapporterade utsläppssiffrorna på företagens egen rapportering och redovisning.

Scope 1: Företagens egna utsläpp

Scope 2: Indirekta utsläpp från inköp av el, värme och kyla

Scope 3: Övriga indirekta utsläpp

Utsläpp, avser de absoluta utsläppen i Scope 1+2+3

WACI, avser den viktade genomsnittliga koldioxidintensiteten för Scope 1+2+3

Tillgångslag	2025						2024						2023					
	Marknadsvärde (msek)	Täckningsgrad (%) S12 samt S123	Utsläpp S12 (ton CO <sub>2</sub> e)	Utsläpp S123 (ton CO <sub>2</sub> e)	WACI 12 (ton CO <sub>2</sub> e/msek)	WACI 123 (ton CO <sub>2</sub> e/msek)	Marknadsvärde (msek)	Täckningsgrad (%) S12 samt S123	Utsläpp S12 (ton CO <sub>2</sub> e)	Utsläpp S123 (ton CO <sub>2</sub> e)	WACI 12 (ton CO <sub>2</sub> e/msek)	WACI 123 (ton CO <sub>2</sub> e/msek)	Marknadsvärde (msek)	Täckningsgrad (%) S12 (S123 inom parentes)	Utsläpp S12 (ton CO <sub>2</sub> e)	Utsläpp S123 (ton CO <sub>2</sub> e)	WACI 12 (ton CO <sub>2</sub> e/msek)	WACI 123 (ton CO <sub>2</sub> e/msek)
Noterade aktier	894	99	1 979	52 514	4,1	132	1 094	98	1 542	33 161	5,0	103,2	812	95	2 314	24 551	8,6	73,2
Företagsobligationer utgivna av noterade företag	453	83	2 611	43 475	7,6	327	529	96	5 990	15 322	18,4	62,5	333	91	2 582	5 906	16,0	44,2
Direktägda fastigheter och/eller fastighetsbolag	845	100	19	359	0,5	6	791	100	21	302	0,5	7,0	799	100 (91)	21	127	0,6	4,2
<b>Summering enligt rekommendation Svensk Försäkring</b>	<b>2 192</b>	<b>99</b>	<b>4 609</b>	<b>96 384</b>	<b>3,3</b>	<b>117</b>	<b>2 414</b>	<b>100</b>	<b>7 553</b>	<b>48 785</b>	<b>6,4</b>	<b>62,3</b>	<b>1 944</b>	<b>96 (92)</b>	<b>4 917</b>	<b>30 583</b>	<b>6,4</b>	<b>40,4</b>
LFAB	1 768	100	1	35 332	0	355	1 688	100	10	180	0,0	0,3	1 614	100	8	246	0	0,4
Onoterade skogsbolag <sup>1)</sup>	545	100	2	199	0,1	10	456	100	2	256	0,1	15,0	429	100	2	239	0,1	17
<b>Summering utökad rekommendation Svensk Försäkring</b>	<b>4 505</b>	<b>99</b>	<b>4 612</b>	<b>131 879</b>	<b>1,6</b>	<b>199</b>	<b>4 558</b>	<b>99</b>	<b>7 566</b>	<b>49 221</b>	<b>3,4</b>	<b>34,4</b>	<b>3 987</b>	<b>98 (96)</b>	<b>4 925</b>	<b>31 068</b>	<b>3</b>	<b>21</b>

<sup>1)</sup> Biogena upptag utifrån LF Uppsalas ägarandel beräknas ha uppgått till ca 33 505 ton CO<sub>2</sub>e och substitutionseffekten beräknades till ca 13 221 ton CO<sub>2</sub>e.

Hållbarhetsnoter, fortsättning

**NOT 4 MEDARBETARE**

	2025			2024			2023		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
<b>Totalt antal tillsvidareanställda</b>	216	89	127	200	82	118	202	80	122
<b>Anställda per anställningsform</b>									
Tillsvidareanställda heltid	207	88	119	190	81	109	190	79	111
Tillsvidareanställda deltid	9	1	8	10	1	9	12	1	11
Visstidsanställda	37	12	25	15	6	9	16	6	10
Timavlönade	28	9	19	22	11	11	17	9	8

Alla månadsavlönade anställda omfattas av kollektiva förhandlingar.

Nyanställningar och personalomsättning, tillsvidareanställda	2025				2024				2023			
	Nyanställda <sup>1)</sup>		Personalomsättning <sup>2)</sup>		Nyanställda <sup>1)</sup>		Personalomsättning <sup>2)</sup>		Nyanställda <sup>1)</sup>		Personalomsättning <sup>2)</sup>	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%
<b>Totalt</b>	25	11,6	17	7,9	16	8,0	18	9,0	20	9,9	28	13,9
<b>Män varav</b>												
Under 30 år	3		2		3		0		4		1	
30–50	9		5		4		1		5		10	
Över 50 år	1		0		1		4		0		1	
<b>Kvinnor varav</b>												
Under 30 år	4		1		4		3		4		7	
30–50	4		4		4		5		6		7	
Över 50 år	4		3		0		5		1		2	

<sup>1)</sup> Avser tillsvidareanställning.<sup>2)</sup> Personalomsättningen avser andel som slutat externt (exklusive pensioneringar och avlidna) i relation till antal anställda.**NOT 6 SJUKFRÅNVARO**

Sjukfrånvaro av budgeterad tid i %	2025			2024			2023		
	Totalt	Varav män	Varav kvinnor	Totalt	Varav män	Varav kvinnor	Totalt	Varav män	Varav kvinnor
<b>Total sjukfrånvaro</b>	3,6	3,1	3,9	3,2	1,8	4,2	4,2	2,8	5,1
Sjukdag 2–14	1,6	1,4	1,8	2,1	1,7	2,3	2,6	1,8	2,8
Sjukdag 15–90	0,9	0,7	1	0,6	0,1	0,9	0,6	0,8	0,8
Sjukdag 91–	0,4	0,4	0,4	0,6	0,0	0,9	0,9	0,2	1,4

**NOT 5 MEDARBETARE SOM INTE ÄR ANSTÄLLDA**

	2025	2024	2023
Konsulter	8	1	1
Genomsnittligt antal konsulter under året	5	1	1

**NOT 7 KÖNS- OCH ÅLDERSFÖRDELNING INOM STYRELSE, FÖRETAGSLEDNING, CHEFER OCH ANSTÄLLDA**

Sammansättning fördelat på kön och åldersgrupp i %.	2025		2024		2023	
	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor
<b>Styrelsen</b>	<b>64</b>	<b>36</b>	<b>64</b>	<b>36</b>	<b>56</b>	<b>44</b>
Under 30 år	0	0	0	0	0	0
30–50	27	0	27	0	22	11
Över 50 år	36	36	36	36	33	33
<b>Företagsledning</b>	<b>71</b>	<b>29</b>	<b>57</b>	<b>43</b>	<b>33</b>	<b>67</b>
Under 30 år	0	0	0	0	0	0
30–50	43	14	43	14	17	33
Över 50 år	29	14	29	14	17	33
<b>Chefer</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>43</b>	<b>57</b>	<b>30</b>	<b>70</b>
Under 30 år	0	0	0	0	0	0
30–50	28	24	26	26	9	35
Över 50 år	16	32	17	30	22	35
<b>Anställda</b>	<b>41</b>	<b>59</b>	<b>41</b>	<b>59</b>	<b>40</b>	<b>60</b>
Under 30 år	6	9	7	8	6	6
30–50	25	29	24	31	22	31
Över 50 år	10	21	11	21	11	23

**NOT 8 LÖNESKILLNAD KVINNOR JÄMFÖRT MED MÄN, %**

	2025	2024	2023
Alla medarbetare <sup>1)</sup>	-11,4	-8,7	-1,3

<sup>1)</sup> Avser tillsvidareanställda och visstidsanställda.

**NOT 9 ÅRLIG TOTAL KOMPENSATIONSKVOT**

	2025	2024	2023
Årlig kompensationskvot (månadslön för den med högst lön/medianlön för övriga tillsvidareanställda)	4,95	5,16	6,08
Förändring av årlig kompensationskvot (procentuell ökning för den med högst månadslön/procentuell medianökning för övriga tillsvidareanställda)	0*	0*	1,02

\* Ingen löneökning för den individ med högst lön.

**NOT 10 SPONSRING**

Sponsring fördelat på kön, %	2025	2024	2023
Dam	19	18	21
Herr	21	16	20
Dam/herr	60	66	58

**NOT 11 SKAPAT OCH LEVERERAT EKONOMISKT VÄRDE**

Direkt skapat och levererat ekonomiskt värde

Skapat ekonomiskt värde (tkr)	2025
Intäkter <sup>1)</sup>	1 507 065
<b>Fördelat ekonomiskt värde</b>	
Kostnader	-1 075 316
Löner, sociala avgifter, pensioner och förmåner	-181 265
Finansiella kostnader (utdelningar och räntor) <sup>2)</sup>	17 447
Betalningar till staten	-25 304
Samhällsinvesteringar	-2 468
<b>Bibehållet ekonomiskt värde</b>	<b>240 159</b>

<sup>1)</sup> Posten omfattar även orealiserade vinster och förluster.

<sup>2)</sup> Varav 17 447 Tkr återbäring till kunder.

**NOT 11 KUNDNÖJDHET**

	2025	2024	2023
NKI (Nöjd Kund Index) <sup>1)</sup>	4,62	4,62	4,66
NPS (Net Promotor Score) <sup>2)</sup>	41	42	43

<sup>1)</sup> Mål: 4,7 eller högre (skala 1 – 5)

<sup>2)</sup> Mål: 50.

# GRI-index

Yttrande om användning av standard	LF Uppsala har rapporterat med inspiration av GRI standard 2021 för redovisningsperioden 2025-01-01–2025-12-31.
GRI standard som använts	GRI 1: Foundation 2021
Tillämpbar GRI sektorstandard	Sektorstandard saknas

GRI 1-STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg
<b>GRI 2: Generella upplysningar 2021</b>			
2–1	Information om organisationen	3, 13, 18	
2–2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	33–34	
2–3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	33–34	
2–4	Justeringar av information lämnad i föregående redovisning	33	
2–5	Extern granskning		Ingen extern granskning
2–6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	7–9, 23	
2–7	Medarbetare	27–29, 38–39, 84–85	
2–8	Medarbetare som inte är anställda	38	
2–9	Koncernens styrning och sammansättning	13, 18–20	
2–10	Val och utnämningar till högsta beslutande organ	18–19	
2–11	Ordförande styrelsen	19, 92	
2–12	Styrelsens och ledningens roll i att identifiera och styra hållbarhetsarbete	33–34	
2–13	Delegering av ansvar för hållbarhetsarbete	33–34	
2–14	Styrelsens roll i hållbarhetsrapportering	33–34	
2–15	Intressekonflikter	20	
2–16	Kommunikation av kritiska ärenden till styrelsen	20	
2–17	Kollektiv kunskap om hållbarhet i styrelsen	33–34	
2–18	Utvärdering av styrelsens hållbarhetsarbete	33–34	
2–19	Ersättningspolicy för styrelse och ledning	19–20, 84–85	
2–20	Process för att fastställa ersättning till styrelse och ledning	19–20, 84–85	
2–21	Kompensationsratio	39	
2–22	Uttalande om strategi för hållbarhet	5–6, 22	
2–23	Policyåtaganden för ansvarsfullt företagande	33–35	
2–24	Implementering av policyåtaganden för ansvarsfullt företagande	33–35	
2–25	Processer för att återställa negativ påverkan som koncernen orsakat	33–34	
2–26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av kritiska ärenden	20, 33–34	
2–27	Efterlevnad av lagar och regleringar	20, 33–34	
2–28	Medlemskap och samarbeten	7–8, 34	
2–29	Metoder för intressentinvolvering	33–34	
2–30	Kollektivavtal	28, 38	

GRI-index, fortsättning

GRI 1-STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg	LF Uppsalas hållbarhetsområden
<b>GRI 3: Väsentliga frågor 2021</b>				
	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	33-34	
	3-2	Förteckning över väsentliga frågor	33	
	3-3	Styrning av väsentliga frågor		Redovisas under respektive upplysning nedan.
<b>Ansvarsfulla kundrelationer och affärer</b>				
<b>Ekonomisk prestation 2016</b>				
Styrning	3-3	Styrning	33-34	Människor och Samhälle
	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	39	
<b>Anti-korruption 2016</b>				
Styrning	3-3	Styrning	32, 33-34	Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
	205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	32	
	205-2	Kommunikation och utbildning i policy och riktlinjer avseende antikorruption	32	
<b>Egen upplysning: Kundnöjdhet</b>				
Styrning	3-3	Styrning	10-11, 33-34	Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
Egen upplysning		Kundnöjdhetsundersökning	39	
<b>Miljö- och klimatansvar</b>				
<b>Energi 2016</b>				
Styrning	3-3	Styrning	14-16, 81-83	Miljö- och klimatansvar
	302-1	Energianvändning inom organisationen	85	
<b>Utsläpp 2016</b>				
Styrning	3-3	Styrning	24-26, 33-34	Miljö- och klimatansvar
	305-1	Växthusgaser – direkta utsläpp (Scope 1)	36	
	305-2	Växthusgaser – indirekta utsläpp (Scope 2)	36	
	305-3	Växthusgaser – övriga indirekta utsläpp (Scope 3)	36	
<b>Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016</b>				
Styrning	3-3	Styrning	32, 33-34	Miljö- och klimatansvar
	308-1	Nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier	32	
<b>Egen upplysning: Kapitalförvaltning</b>				
Styrning	3-3	Styrning	26, 32, 33-34	Miljö- och klimatansvar
Egen upplysning		Koldioxidavtryck kapitalförvaltning	26, 37	

GRI-index, fortsättning

GRI 1-STANDARD	Uppllysning		Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg	LF Uppsalas hållbarhetsområden
<b>Socialt ansvarstagande</b>					
<b>Anställning 2016</b>					
Styrning	3-3	Styrning	27-30, 33-34		Människor och Samhälle
	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	38		
<b>Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet 2018</b>					
Styrning	3-3	Styrning	27-29, 33-34		Människor och Samhälle
	403-1	Ledningssystem gällande hälsa och säkerhet	27-29, 33-34		
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och uppföljning av incidenter	27-29, 33-34		
	403-3	Arbetsrelaterad hälsa	28-29, 38		
	403-4	Medarbetares delaktighet, samråd och kommunikation om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	28-29		
	403-5	Utbildning av medarbetare i arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	28-29		
	403-6	Främjande av medarbetares ej arbetsrelaterade hälsa	27-29		
	403-7	Förebyggande av arbetsrelaterade skador	27-29		
	403-10	Omfattning av skador och sjukfrånvaro	38		
<b>Utbildning 2016</b>					
Styrning	3-3	Styrning	27-29, 33-34		Människor och Samhälle
	404-3	Medarbetare som får regelbunden återkoppling på arbetsprestation och karriärutveckling	28-29		
<b>Mångfald och lika möjligheter 2016</b>					
Styrning	3-3	Styrning	27-29, 33-34		Människor och Samhälle
	405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och medarbetare	39		
	405-2	Löneskillnad mellan män och kvinnor	39		
<b>Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016</b>					
Styrning	3-3	Styrning	32, 33-34		Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
	414-1	Nya leverantörer som utvärderats enligt sociala kriterier	32		
<b>Egen uppllysning: Sponsring</b>					
Styrning	3-3	Styrning	29-30, 33-34		Människor och Samhälle
Egen uppllysning		Sponsring fördelat på kön	39		

# TCFD-index

## TASK FORCE ON CLIMATE RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

LF Uppsala följer Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD), som ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter. Upplýsingar enligt TCFD:s rekommendationer finns angivna med sidhänvisningar i tabellen nedan.

	Upplýsing	Sidhänvisning
Styrning	a) Styrelsens tillsyn över klimatrelaterade risker och möjligheter	33–34
	b) Ledningens roll vad gäller bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter	33–34
Strategi	a) Klimatrelaterade risker och möjligheter	24–26
	b) Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter	24–26
	c) Motståndskraften för olika klimatrelaterade scenarier	24–26, 57–64
Riskhantering	a) Organisationens process för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker	24, 57–64
	b) Processer för att hantera klimatrelaterade risker	24–26, 57–64
	c) Processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker i organisationens övergripande riskhantering	24–26, 57–64
Mätetal och mål	a) Mätetal som används av organisationen för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och risk managementprocess	36
	b) Rapportering avseende utsläpp av växthusgaser (GHG): Scope 1, Scope 2 och, om det är lämpligt, Scope 3 och de relaterade riskerna	36
	c) Organisationens mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt avkastning gentemot målen	24–26



# Finansiella rapporter

Finansiella rapporter koncernen.....	45
Finansiella rapporter moderbolaget.....	48
Noter.....	53
Revisionsberättelse.....	87

## Rapport över koncernens totalresultat

1 januari–31 december, Tkr	Not	2025	2024
<b>TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE</b>			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	1 046 737	981 610
Premier för avgiven återförsäkring (–)		–41 172	–40 090
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	–29 903	–23 071
		<b>975 661</b>	<b>918 449</b>
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	24 654	44 585
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	5, 6		
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		–752 975	–804 697
Återförsäkrarens andel (+)		22 470	59 450
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		–5 322	147 040
Återförsäkrarens andel (+)		–14 320	–81 202
		<b>–750 147</b>	<b>–679 410</b>
Driftskostnader*	7,8	–180 792	–189 057
Övriga tekniska kostnader	9	–1 682	–1 858
<b>Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter</b>		<b>67 695</b>	<b>92 709</b>
Återbäring och rabatter		17 469	–
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>85 165</b>	<b>92 709</b>

1 januari–31 december, Tkr	Not	2025	2024
<b>ICKE-TEKNISK REDOVISNING</b>			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		85 165	92 709
Kapitalavkastning, intäkter	10	117 204	153 456
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	11	95 765	135 441
Kapitalavkastning, kostnader	12	–13 505	–16 408
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	13	–69 850	–7 879
<b>Kapitalförvaltningens resultat</b>	14	<b>129 614</b>	<b>272 490</b>
<b>Andelar av resultat i intresseföretag</b>		<b>104 439</b>	<b>97 829</b>
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	–24 654	–44 585
<b>Återstående kapitalavkastning</b>		<b>209 400</b>	<b>325 734</b>
Övriga intäkter	15	212 770	252 426
Övriga kostnader	15	–241 523	–221 340
<b>Resultat före skatt</b>		<b>265 811</b>	<b>449 529</b>
Skatt på årets resultat	17	–24 308	–270 442
<b>Årets resultat</b>		<b>241 503</b>	<b>179 087</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförs eller kan omföras till årets resultat</i>			
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		3 150	–5 121
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat		–	–
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>			
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		–119	–235
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>3 030</b>	<b>–5 356</b>
<b>Totalresultat för året</b>		<b>244 533</b>	<b>173 731</b>

## Rapport över finansiell ställning för koncernen

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Placeringsstillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag	20, 24	1 778 038	1 699 940
Aktier och andelar	19, 24	2 954 931	3 030 165
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	21, 24	1 542 353	1 324 815
Derivat	22, 24	2 291	113
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		769	431
		6 278 381	6 055 463
<b>Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar</b>			
Oreglerade skador	30	193 750	208 070
<b>Fordringar</b>			
Fordringar avseende direkt försäkring	23	401 595	361 366
Fordringar avseende återförsäkring		10 767	9 888
Skattefordringar		4 459	—
Övriga fordringar		74 238	104 570
		<b>491 059</b>	<b>475 824</b>
<b>Andra tillgångar</b>			
Materiella tillgångar	25	18 649	21 697
Likvida medel		164 362	140 637
		<b>183 010</b>	<b>162 334</b>
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			
Förutbetalda anskaffningskostnader	26	22 741	12 847
Upplupna intäkter och övriga förutbetalda kostnader	28	11 338	11 195
		<b>34 079</b>	<b>24 042</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>7 180 280</b>	<b>6 925 734</b>

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Övriga bundna fonder		984 764	926 418
Balanserad vinst inklusive årets resultat		3 406 501	3 220 313
		<b>4 391 265</b>	<b>4 146 731</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</b>			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	483 272	453 416
Oreglerade skador	30	1 540 895	1 535 883
Återbäring och rabatter		—	17 550
		<b>2 024 167</b>	<b>2 006 849</b>
<b>Avsättningar för andra risker och kostnader</b>			
Uppskjutna skatteskulder	17	533 032	533 097
Skatteskulder		—	11 033
		<b>533 032</b>	<b>544 130</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder avseende direkt försäkring	31	25 911	32 181
Skulder avseende återförsäkring		6 929	9 338
Derivat	22	—	1 449
Övriga skulder	32	40 318	37 105
		<b>73 158</b>	<b>80 073</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	158 658	147 950
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>7 180 280</b>	<b>6 925 734</b>

Upplysning om koncernens ställda säkerheter, eventualförpliktelser, ansvarsförbindelser, åtaganden och investeringsåtaganden – se not 35 – not 38.

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Tkr	Övriga bundna fonder	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2024-01-01	906 611	3 066 389	3 973 001
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	19 807	-19 807	–
<i>Årets totalresultat</i>			
Årets resultat		179 087	179 087
Årets övriga totalresultat		-5 356	-5 356
<b>Summa årets totalresultat</b>		<b>173 731</b>	<b>173 731</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>926 419</b>	<b>3 220 313</b>	<b>4 146 732</b>
Ingående eget kapital 2025-01-01	926 418	3 220 313	4 146 731
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital			
<i>Årets totalresultat</i>	<i>58 346</i>	<i>-58 346</i>	<i>–</i>
Årets resultat		241 503	241 503
Årets övriga totalresultat		3 030	3 030
<b>Summa årets totalresultat</b>		<b>244 533</b>	<b>244 533</b>
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>984 764</b>	<b>3 406 501</b>	<b>4 391 265</b>

## Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december, Tkr	Not	2025	2024
<b>TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE</b>			
<b>Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)</b>			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	1 046 737	981 610
Premier för avgiven återförsäkring (–)		–41 172	–40 090
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	–29 903	–23 071
		<b>975 661</b>	<b>918 449</b>
<b>Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen</b>	4	<b>24 654</b>	<b>44 585</b>
<b>Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)</b>	5, 6		
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		–752 975	–804 697
Återförsäkrares andel (+)		22 470	59 450
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		–5 322	147 040
Återförsäkrares andel (+)		–14 320	–81 202
		<b>–750 147</b>	<b>–679 410</b>
<b>Driftskostnader</b>	7, 8	<b>–180 792</b>	<b>–189 057</b>
<b>Övriga tekniska kostnader</b>	9	<b>–1 682</b>	<b>–1 858</b>
<b>Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter</b>		<b>67 695</b>	<b>92 709</b>
Återbäring och rabatter		17 469	–
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>85 165</b>	<b>92 709</b>

1 januari–31 december, Tkr	Not	2025	2024
<b>Icke-teknisk redovisning</b>			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		85 165	92 709
Kapitalavkastning, intäkter	9	145 463	190 959
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10	174 610	188 791
Kapitalavkastning, kostnader	11	–18 742	–16 408
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	12	–69 850	–
		<b>231 480</b>	<b>363 342</b>
<b>Kapitalförvaltningens resultat</b>			
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	–24 654	–44 585
		<b>206 826</b>	<b>318 757</b>
<b>Återstående kapitalavkastning</b>			
Övriga intäkter	15	213 492	252 418
Övriga kostnader	15	–236 638	–219 723
		<b>268 845</b>	<b>444 160</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>			
Bokslutsdispositioner	16	–73 500	–24 997
		<b>195 345</b>	<b>419 163</b>
<b>Resultat före skatt</b>			
Skatt på årets resultat	17	–9 171	–265 279
<b>Årets resultat</b>		<b>186 174</b>	<b>153 884</b>

## Rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2025	2024
<b>Årets resultat</b>		<b>186 174</b>	<b>153 884</b>
Övrigt totalresultat		–	–
<b>Totalt resultat för året</b>		<b>186 174</b>	<b>153 884</b>

## Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar		–	–
<b>Placeringstillgångar</b>			
<i>Placeringar i koncernföretag och intresseföretag</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	18	1 446 884	1 353 583
Aktier och andelar i intresseföretag	19, 24	1 778 038	1 699 940
<i>Andra finansiella placeringstillgångar</i>			
Aktier och andelar	20, 24	1 537 403	1 691 430
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	21, 24	1 542 353	1 324 815
Derivat	22, 24	2 291	113
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		769	431
		<b>6 307 737</b>	<b>6 070 312</b>
<b>Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar</b>			
Oreglerade skador	30	193 750	208 070
<b>Fordringar</b>			
Fordringar avseende direkt försäkring	23	401 595	361 366
Fordringar avseende återförsäkring		10 767	9 888
Skattefordringar		4 472	–
Övriga fordringar		59 581	94 083
		<b>476 416</b>	<b>465 338</b>
<b>Andra tillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	17	–	–
Materiella tillgångar	25	16 676	21 600
Kassa och bank		154 486	136 233
		<b>171 162</b>	<b>157 833</b>
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			
Förutbetalda anskaffningskostnader	26	22 741	12 847
Upplupna intäkter och övriga förutbetalda kostnader	28	11 338	11 195
		<b>34 079</b>	<b>24 042</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>7 183 144</b>	<b>6 925 596</b>

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Övriga bundna fonder		21 141	21 141
Uppskrivningsfond		52 737	52 737
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		3 167 590	3 013 706
Årets resultat		186 174	153 884
		<b>3 427 641</b>	<b>3 241 467</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	27		
Säkerhetsreserv		899 255	842 255
Utjämningsfond		34 777	34 777
Periodiseringsfond		279 600	263 100
		<b>1 213 632</b>	<b>1 140 132</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</b>			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	483 272	453 416
Oreglerade skador	30	1 540 895	1 535 883
Återbäring och rabatter		–	17 550
		<b>2 024 167</b>	<b>2 006 849</b>
<b>Avsättningar för andra risker och kostnader</b>			
Uppskjutna skatteskulder	17	283 024	298 226
Skatteskulder		–	10 959
		<b>283 024</b>	<b>309 186</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder avseende direkt försäkring	31	25 911	32 181
Skulder avseende återförsäkring		6 929	9 338
Derivat	22	–	1 449
Övriga skulder	32	43 280	37 094
		<b>76 120</b>	<b>80 062</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	158 559	147 900
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>7 183 144</b>	<b>6 925 596</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Övriga bundna fonder	Uppskrivningsfond	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	21 141	52 737	2 881 751	131 954	3 087 583
Vinstdisposition			131 954	−131 954	–
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat				153 884	153 884
Årets övriga totalresultat					
<b>Summa årets totalresultat</b>				<b>153 884</b>	<b>153 884</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>21 141</b>	<b>52 737</b>	<b>3 013 706</b>	<b>153 884</b>	<b>3 241 467</b>
Ingående eget kapital 2025-01-01	21 141	52 737	3 013 706	153 884	3 241 467
Vinstdisposition			153 884	−153 884	–
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat				186 174	186 174
Årets övriga totalresultat					
<b>Summa årets totalresultat</b>				<b>186 174</b>	<b>186 174</b>
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>21 141</b>		<b>3 167 590</b>	<b>186 174</b>	<b>3 427 641</b>

Känslighetsanalys – eget kapital	Värdetförändring	Skatt	Effekt på eget kapital
Minskade marknadsvärden på aktier (kursförändring −10 %)	−153 740	31 670	−122 070
Marknadsräntor (+1 %)	−8 219	1 693	−6 526
Marknadsräntor (−1 %)	2 475	−510	1 965
Negativa valutakursförändringar (−10 %)	−72 298	14 893	−57 404

## Resultatanalys för moderbolaget

Tkr	Direktförsäkring av svenska risker							
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa <sup>1)</sup>	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik	Summa Direktförsäkring	Mottagen Återförsäkring
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>								
Premieintäkt (f e r)	975 661	73 040	262 999	219 356	297 922	87 235	940 553	35 108
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	24 654	8 546	3 575	4 448	1 484	292	18 345	6 309
Försäkringsersättningar (f e r)	-750 158	-94 797	-186 295	-126 175	-248 312	-78 129	-733 709	-16 449
Driftskostnader (f e r)	-180 792	-12 362	-44 080	-56 995	-40 035	-26 779	-180 251	-541
Övriga tekniska kostnader	-1 682	–	–	–	–	-1 682	-1 682	–
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter</b>	<b>67 684</b>	<b>-25 573</b>	<b>36 199</b>	<b>40 663</b>	<b>11 060</b>	<b>-19 062</b>	<b>43 257</b>	<b>24 428</b>
Återbäring och rabatter	17 492	1 005	4 880	4 624	4 856	2 126	17 492	–
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2025</b>	<b>85 176</b>	<b>-24 569</b>	<b>41 079</b>	<b>45 258</b>	<b>15 916</b>	<b>-19 062</b>	<b>60 749</b>	<b>24 428</b>
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2024</b>	<b>92 709</b>	<b>-12 181</b>	<b>-23 034</b>	<b>66 406</b>	<b>-34 198</b>	<b>11 517</b>	<b>8 150</b>	<b>84 119</b>
<b>Avvecklingsresultat 2025</b>								
Avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring	65 498	2 526	2 857	1 379	-2 304	27 992	32 450	33 047
Återförsäkrares andel	-11 415	-1 012	123	58	121	-10 705	-11 415	–
<b>Avvecklingsresultat (f e r)</b>	<b>54 082</b>	<b>1 513</b>	<b>2 981</b>	<b>1 436</b>	<b>-2 185</b>	<b>17 287</b>	<b>21 035</b>	<b>33 047</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring</b>								
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	483 272	35 449	132 649	100 284	152 612	43 060	464 054	19 218
Avsättning för oreglerade skador	1 540 895	426 221	106 485	154 887	67 372	419 491	1 174 455	366 440
Avsättning för återbäring	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring</b>	<b>2 024 167</b>	<b>461 670</b>	<b>239 133</b>	<b>255 171</b>	<b>219 984</b>	<b>462 551</b>	<b>1 638 509</b>	<b>385 658</b>
<b>Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar</b>								
Avsättning för oreglerade skador	193 750	22 631	373	22 080	5 520	143 145	193 750	–
<b>Summa försäkringstekniska avsättningar (f e r)</b>	<b>1 830 417</b>	<b>439 039</b>	<b>238 761</b>	<b>233 090</b>	<b>214 463</b>	<b>319 406</b>	<b>1 444 759</b>	<b>385 658</b>

<sup>1)</sup> I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt.

Noter till resultatanalysen, se nästa sida.

## Noter till resultatanalys

Tkr	Direktförsäkring av svenska risker							
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa <sup>1)</sup>	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik	Summa Direktförsäkring	Mottagen Återförsäkring
<b>Not 1</b>								
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	1 046 737	76 236	274 357	244 841	320 835	92 825	1 009 094	37 643
Premier för avgiven återförsäkring	−41 172	−1 009	−6 131	−24 824	−3 441	−5 766	−41 172	−
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	−29 903	−2 187	−5 227	−660	−19 472	177	−27 369	−2 534
<b>Premieintäkt (f e r)</b>	<b>975 661</b>	<b>73 040</b>	<b>262 999</b>	<b>219 356</b>	<b>297 922</b>	<b>87 235</b>	<b>940 553</b>	<b>35 108</b>
<b>Not 2</b>								
Utbetalda försäkringsersättningar								
Före avgiven återförsäkring	−752 986	−41 985	−192 214	−150 774	−250 021	−81 511	−716 504	−36 481
Återförsäkrarens andel	22 470	146	123	18 722	3 335	143	22 470	−
Förändring i Avsättning för oreglerade skador								
Före avgiven återförsäkring	−5 322	−52 516	5 795	20 102	−7 147	8 411	−25 354	20 032
Återförsäkrarens andel	−14 320	−442	−	−14 226	5 520	−5 173	−14 320	−
<b>Försäkringsersättningar (f e r)</b>	<b>−750 158</b>	<b>−94 797</b>	<b>−186 295</b>	<b>−126 175</b>	<b>−248 312</b>	<b>−78 129</b>	<b>−733 709</b>	<b>−16 449</b>

<sup>1)</sup> I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt.

# Noter till de finansiella rapporterna

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### GRUNDERNA FÖR UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

#### Företagsinformation

Årsredovisningen för LF Uppsala [org. nummer 517600–9529] avser År 2025. Bolaget är ett svenskregistrerat försäkringsbolag med säte i Uppsala. Adressen till huvudkontoret är Muningatan 1, 750 02 Uppsala.

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med 7 kap. 1-4§§ i Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL), Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag. De skillnader som förekommer mellan koncernen och moderföretagets redovisningsprinciper framgår av avsnitt Moderföretagets redovisningsprinciper.

#### Förutsättningar vid upprättande av moderföretagets och koncernens finansiella rapporter

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, avrundade till tusen kronor om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats på samtliga perioder som presenteras i den finansiella rapporten, om inte annat anges.

#### Uppskattningar och bedömningar i de finansiella rapporterna

Företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av de intäkter, kostnader, tillgångar, skulder, eventalförpliktelser och avsättningar som presenteras i redovisningen. Dessa uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och grundar sig på den bästa information som fanns tillgänglig på balansdagen. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, men för att minska avvikelserna utvärderas uppskattningar regelbundet.

#### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

##### Klassificering av finansiella tillgångar

Bedömning av affärsmodell och kassaflöden för finansiella instrument. Dessa beskrivs nedan i avsnittet Finansiella tillgångar och skulder.

##### Bedömning av betydande inflytande i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringsbolagen äger tillsammans 99,98 procent av aktierna i Länsförsäkringar AB. LF Uppsala är genom konsortialavtal representerat i konsortiet. Konsortialavtalet reglerar länsförsäkringsbolagens inbördes förhållanden med anledning av det gemensamma ägandet i Länsförsäkringar AB och ger konsortiet inflytande över väsentliga beslut som rör Länsförsäkringar AB:s finansiella och operativa strategier. LF Uppsala utövar därför ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB trots att bolaget endast innehar 4,78 procent av rösterna i Länsförsäkringar AB.

##### Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Försäkringstekniska avsättningar är ett område som innebär en viss osäkerhet. Vid beräkning av de försäkringstekniska avsättningarna görs en aktuariell uppskattning av förväntade tillkommande kostnader för redan inträffade skador och kostnader för skador som kan inträffa under försäkringarnas återstående löptid. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringstekniska avsättningar samt i not 2 Risker och riskhantering.

Vid värdering av finansiella tillgångar för vilka det inte finns något observerbart marknadspris används värderingsmodeller och antaganden som beskrivs i Not 24.

#### Nya eller ändrade uppskattningar och bedömningar

##### Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Bolaget har gjort en översyn av metoden för beräkning av kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen. Metoden har anpassats för att bättre återspegla aktuella kassaflöden och en översyn av utgångspunkt för räntan har gjorts. Ändringen medför att kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen ökat med 1,2 Mkr, jämfört med tidigare metod för aktuell period. Metoden infördes under 2025 och tillämpas framåtriktat.

#### Nya eller ändrade redovisningsprinciper som tillämpas från och med 1 januari 2025

Det har under perioden inte tillkommit några redovisningsstandarder med någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter. Det har under perioden inte skett några ändringar i befintliga väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas.

#### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte har börjat tillämpas IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter

Den 9 april 2024 publicerade IASB standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter som den 1 januari 2027 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden har ännu inte godkänts av EU men förväntas antas innan ikraftträdandet. IFRS 18 innebär nya krav på utformningen av och upplysningarna i finansiella rapporter, med särskilt fokus på resultaträkningen och upplysningarna kring företagsledningens resultatmått. Standarden förväntas inte få några finansiella effekter för koncernen men medför nya krav på presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Påverkan på koncernens finansiella rapporter utvärderas för närvarande.

#### BESKRIVNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER Konsolideringsprinciper

##### Dotterföretag

Dotterföretag som ska omfattas av koncernredovisningen konsolideras in i koncernen enligt förvärvsmetoden från och med den tidpunkt som en juridisk person anses vara ett dotterföretag och fram till den tidpunkt då ett koncernförhållande som moderföretag och dotterföretag upphör.

##### Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Ett betydande inflytande föreligger även vid ett röstetal under 20 procent när det klart kan påvisas att ett betydande inflytande finns utifrån en samlad bedömning av fakta och omständigheter i det enskilda fallet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

#### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till transaktionsdagens valutakurs.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår på grund av omräkning i balansräkningen i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen.

#### PRINCIPER FÖR POSTER I RESULTATRÄKNINGEN Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som förfallit till betalning eller kan tillgodoföras företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter. De försäkringsavtal där LF Uppsala mottar risker från andra företags försäkringsavtal klassificeras som mottagen återförsäkring.

Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret. Premieinkomst redovisas exklusive skatter och andra offentliga avgifter som belastar försäkringspremien.

Förnyelsepremier för avtal med förnyelse före räkenskapsårets utgång men som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytteknade försäkringsavtal där försäkringsperioden börjar före räkenskapsårets utgång räknas in med de belopp som beräknas inflyta. Annullationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som beräknas inflyta.

#### Premier för avgiven återförsäkring

Som premie för avgiven återförsäkring redovisas belopp som betalats ut under räkenskapsåret eller belopp som tagits upp som en skuld till försäkringsföretag som mottagit återförsäkring enligt ingångna återförsäkringsavtal. Premierna periodiseras så att kostnaden fördelas till den period som försäkringssskyddet avser.

#### Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som Försäkringstekniska avsättningar i balansräkningen. Beräkning av avsättningen för ej intjänade premier sker i

Not 1, fortsättning

normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid. Även återförsäkrarens andel av premieinkomsten periodiseras och den del som hänför sig till efter balansdagen redovisas som en fordran, Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar.

#### Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar motsvarar under redovisningsperioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. I försäkringsersättningarna ingår förutom skadeersättningar även kostnader för skadereglering. Återvinning av skador redovisas som en reducering av skadekostnaden.

#### Driftskostnader

Driftskostnader i skadeförsäkringsrörelsen tekniska resultat består av funktionerna anskaffning, skadereglering och administration. Driftskostnader för skadereglering redovisas som en del av resultaträkningens försäkringsersättningar.

#### Kapitalavkastning

Kapitalavkastning består av posterna kapitalavkastning intäkter, kapitalavkastning kostnader, realiserade resultat på placeringstillgångar samt orealiserade resultat på placeringstillgångar.

Realiserat resultat beräknas som skillnaden mellan erhållet försäljningspris och tillgångens anskaffningsvärde. Orealiserade resultat består av årets förändring av skillnaden mellan verkligt värde och anskaffningsvärde. För räntebärande värdepapper är anskaffningsvärdet det upplupna anskaffningsvärdet och för övriga placeringstillgångar det historiska anskaffningsvärdet.

I försäkringsrörelsen diskonteras avsättning för oreglerade skador på skadelivräntor, ränteomvärderingseffekten på skadelivräntor redovisas som Kapitalavkastning.

#### *Kapitalavkastning, intäkter*

Kapitalavkastning intäkter består av realisationsvinster (netto) per tillgångsslag, ränteintäkter, utdelning på aktier och andelar, hyresintäkter från byggnader och mark, valutakursvinster (netto) samt eventuellt återförda nedskrivningar.

#### *Kapitalavkastning, kostnader*

Kapitalavkastning kostnader består av kapitalförvaltningskostnader, räntekostnader, realisationsförluster per tillgångsslag (netto), valutakursförluster (netto), driftskostnader för byggnader och mark samt eventuella av- och nedskrivningar på placeringstillgångar.

#### *Orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar*

Orealiserade vinster och förluster består av periodens förändring av verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster redovisas (netto) per tillgångsslag. Valutakursförändringar redovisas som

valutakursvinst eller valutakursförlust under posten Kapitalavkastning.

#### Nedskrivningar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

#### *Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt intresseföretag*

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenere- rande enhet. En kassagenere- rande enhet är den minsta grupp tillgångar som ger upphov till inbetalningar som är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar eller tillgångsgrupper.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenere- rande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

#### *Återföring av nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt intresseföretag*

Nedskrivningar återförs när det inte längre finns någon indikation på att nedskrivningsbehovet fortfarande föreligger och då det skett en förändring i de antaganden som legat till grund för beräkning av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning gjorts. Återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

#### Övriga intäkter och kostnader, Icke-tekniskt resultat

I det icke-tekniska resultatet under posterna Övriga intäkter respektive Övriga kostnader redovisas bland annat förmedlad bank- och försäkringsaffär.

Intäkterna för förmedlad bank- och försäkringsaffär består av ersättning från Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterföretag. Kostnaderna består av driftskostnader för båda affärerna samt tillkommer även provisionskostnader till franchisetagare för försäkringsaffären.

Intäkter och kostnader från verksamheten i LF Uppsalas dotterbolag som tillhandahåller erbjudandet inom Trygghetstjänster redovisas som övriga intäkter och kostnader i det icke tekniska resultatet i koncernens resultaträkning.

#### Pensionsplaner

Koncernens pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Koncernen betalar fastställda

avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernen följer FTP-planen i enlighet med bestämmelserna i kollektivavtal. Huvudprincipen innebär förmånsbestämd plan för alla födda 1971 eller tidigare och avgiftsbestämd plan för alla födda 1972 eller senare.

Företagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den förmånsbestämda planen är försäkrad genom försäkringsbranschens pensionskassa (FPK). Denna pensionsplan innebär att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte FPK möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan. Det finns inte heller information om framtida överskott eller underskott i planen och om dessa i så fall skulle påverka kommande årsavgifter till den.

#### Leasing

Samtliga leasingavtal, både där LF Uppsala är leasegivare och leasetagare, redovisas som om de utgör operationella leasingavtal även om leasingavtalet bedöms vara ett finansiellt leasingavtal.

#### *Leasetagarens redovisning*

För leasingavtal som koncernen är leasetagare kostnadsförs erlagda leasingavgifter linjärt över leasingperioden. Leasingavtal som innehåller både en eller flera leasingkomponenter och en eller flera icke-leasingkomponenter redovisas för leasetagare som en enda leasingkomponent. Det innebär att samtliga avgifter som erhålls utifrån leasingavtalet redovisas som leasingavgifter.

#### *Leasegivarens redovisning*

För leasingavtal där LF Uppsala är leasegivare redovisas erhållna leasingavgifter i resultaträkningen linjärt över hyresperioden.

#### Inkomstskatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas.

#### PRINCIPER FÖR POSTER I BALANSRÄKNINGEN Finansiella tillgångar och skulder

##### *Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till avtalet enligt instrumentets villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller företaget vid en överföring av tillgångarna inte längre har kvar betydande risker och fördelar från tillgångarna samt förlorar kontrollen över tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. För de fall när en modifiering görs av de avtalsenliga kassaflödena som en direkt konsekvens av en reform av en referensränta och de nya avtalsvillkoren är ekonomiskt likvärdiga med de ursprungliga, kommer någon bortbokning inte att göras och den ursprungliga effektivräntan kommer att justeras för att reflektera de nya kassaflödena. Affärstransaktioner på penning-, obligations- och aktiemarknaderna redovisas i balansräkningen per affärsdag vilket är den tidpunkt då de väsentliga riskerna och rättigheterna övergått mellan parterna. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde med tillägg av direkt hänförliga transaktionskostnader förutom för tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka initialt redovisas till verkligt värde.

#### *Kvittning av finansiella tillgångar och skulder*

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Not 1, fortsättning

### Klassificering och värdering

Efterföljande redovisning och värdering av finansiella tillgångar görs beroende på vilken värderingskategori det finansiella instrumentet hänförts till.
Koncernens finansiella tillgångar består av:

- Derivatinstrument
- Egetkapitalinstrument
- Skuldinstrument

#### Finansiella tillgångar

#### Egetkapitalinstrument

Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Investeringar i egetkapitalinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet förutom investeringar som vid första redovisningstillfället identifieras som investeringar i egetkapitalinstrument där värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat. Dessa innehav utgör innehav av mer strategisk karaktär och innehas inte i kapitalavkastningssyfte. Resultat från försäljning av eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en överföring inom eget kapital från verkligt värde reserven till balanseratresultat och påverkar således inte rapport över resultat.

#### Investeringar i skuldinstrument

Skuldinstrument är de finansiella tillgångar som inte uppfyller definitionen av egetkapitalinstrument eller derivatinstrument. Det som avgör klassificering av ett skuldinstrument är affärsmodellen för att förvalta instrumentet och egenskaperna i instrumentets avtalsenliga kassaflöden. Ett krav för att en finansiell tillgång ska kunna redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat är att de avtalsenliga kassaflödena enbart utgörs av återbetalning på utestående kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. Skuldinstrument som inte uppfyller kravet ska värderas till verkligt värde via resultatet oavsett vilken affärsmodell tillgången är hänförlig till. Koncernen kontrollerar löpande att kassaflödena för de skuldinstrument som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat uppfyller kassaflödeskraven.

#### Verkligt värde via resultatet

Koncernens skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet består av innehav av räntebärande värdepapper och värdepappersfonder som återfinns i kapitalförvaltningsverksamheten. Värdepappersfonder klassificeras som antingen Aktier och andelar eller Obligationer och andra räntebärande värdepapper utifrån om fondens förvaltade tillgångar till minst hälften utgörs av aktier eller räntebärande värdepapper. Tillgångar som är skuldinstrument och hanteras enligt en affärsmodell som innebär en värdering till verkligt värde via resultatet är en följd av att tillgångarna förvaltas och utvärderas baserat på tillgångarnas verkliga värden och att det

verkliga värdet utgör grunden för intern uppföljning och rapportering till ledande befattningshavare. Orealiserade förändringar i verkligt värde på dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar. I de fall en försäljning görs av en tillgång i denna kategori redovisas tidigare orealiserade resultat i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar samtidigt som realiserat resultat från försäljning av skuldinstrumentet redovisas i resultaträkningen som Kapitalavkastning, intäkter respektive Kapitalavkastning, kostnader.

#### Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet såvida de inte omfattas av reglerna för säkringsredovisning. Derivat som har positiva värden redovisas om tillgångar i balansräkningen och de derivat som har negativa värden redovisas som skulder.

#### Finansiella skulder

Vilka koncernens finansiella skulder är framgår av not Klassificering av finansiella tillgångar och skulder. Koncernen värderar samtliga finansiella skulder som inte är derivat till upplupet anskaffningsvärde.

#### Kreditförluster

Reserver för förväntade kreditförluster redovisas för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den initiala reserven för kreditförlust beräknas och redovisas redan vid det första redovisningstillfället och justeras sedan löpande över den finansiella tillgångens löptid. För kundfordringar använder företaget den förenklade metoden som innebär att en förlustreservering alltid värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. Reserv för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas som en minskning av redovisat bruttovärde för tillgången. I resultaträkningen presenteras reserveringar för kreditförluster inom kapitalavkastning, kostnader. Konstaterade kreditförluster är sådana förluster som är beloppsmässigt slutgiltigt fastställda och där bedömningen gjorts att möjligheten till att få ytterligare betalningar är mycket liten. Fordran skrivs då bort från balansräkningen och redovisas som konstaterad förlust i resultaträkningen vid denna tidpunkt.

#### Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar består av inventarier och förbättringsutgifter på annans fastighet som redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod med start då tillgången är

tillgänglig för användning. Avskrivning samt resultatet av utrangeeringar och avyttringar redovisas i Resultaträkningen. Avskrivningsmetoden, tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod omprövas vid varje års slut. Nedskrivningsbehov prövas årligen enligt principer beskrivna under avsnittet Nedskrivning.

#### Inventarier

Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år för datainventarier respektive till 5 år för kontorsinventarier och bilar.

#### Förbättringsutgifter på annans fastighet

Verksamhet som bedrivs på annans fastighet och där koncernen har utgifter för ny-, till- eller ombyggnad medför att fastighetsägaren omedelbart blir ägare till det som utförts och anskaffats. När förbättringsutgifter medför framtida ekonomiska fördelar för nyttjanderättshavaren aktiveras utgifterna. Ombyggnation av annans fastighet bedöms ha en ekonomisk nyttjandeperiod som motsvarar den kvarstående avtalstiden för hyresavtalet från tidpunkten för när tillgången är tillgänglig för användning.

#### Förutbetalda anskaffningskostnader

Anskaffningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal aktiveras som Förutbetalda anskaffningskostnader i balansräkningen och skrivs av under nyttjandeperioden. En förutsättning för att aktivering kan ske är att anskaffningskostnaderna är hänförliga till ett visst försäkringsavtal, eller homogena och uppföljningsbara grupper av avtal, och bedöms generera en marginal som minst täcker de anskaffningskostnader som koncernen vill aktiveras. De anskaffningskostnader som aktiveras är provisionskostnader och kostnader för försäljning som direkt är relaterade till anskaffning eller förnyelse av försäkringsavtal. Inom skadeförsäkringsverksamheten periodiseras den aktiverade kostnaden baserat på försäkringsavtalens löptid. Avskrivningstiden överskrider inte 12 månader.

#### Försäkringsavtal

Avtal om direktförsäkring och mottagen återförsäkring, som boga get ger ut i egenskap av försäkringsgivare enligt bestämmelserna i försäkringsrörelselagen, har klassificerats och redovisats som försäkringsavtal.

#### Avgiven återförsäkring

Avtal som ingåtts mellan LF Uppsala och återförsäkrare genom vilka företaget kompenseras för förluster på avtal utfärdade av företaget och som uppfyller klassificeringskraven för försäkringsavtal, klassificeras som avgiven återförsäkring.

För avgiven återförsäkring redovisas de förmåner som koncernen har rätt till enligt återförsäkringsavtalet som Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar. Fordringar på och skulder till återförsäkrare värderas på samma sätt som de belopp som

är kopplade till återförsäkringsavtalet och i enlighet med villkoren för varje återförsäkringsavtal. LF Uppsala bedömer nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal löpande i samband med bokslut. Om återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde på tillgången skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet och nedskrivningen kostnadsförs i resultaträkningen.

#### Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av Ej intjänade premier och kvardröjande risker, Oreglerade skador samt Återbäring och rabatter. Periodens förändring i försäkringstekniska avsättningar redovisas i resultaträkningen.

#### Ej intjänad premie och kvardröjda risker

Avsättningen för ej intjänade premier avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på redan ingångna försäkringskontrakt. Normalt beräknas avsättningen strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporisberäkning.

Om avsättningen bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skade- och driftskostnaderna, ska avsättning för ej intjänade premier förstärkas med ett tillägg för kvardröjande risker. Beräkningen av avsättningen för kvardröjande risker ska även beakta ännu ej förfallen terminspremie.

#### Oreglerade skador

Avsättning för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till LF Uppsala, så kallad IBNR-avsättning. I avsättningen för oreglerade skador ingår skadeersättningar inklusive samtliga kostnader för skadereglering. Avsättningen för oreglerade skador för direkt skadeförsäkring och återförsäkring beräknas med hjälp av statistiska metoder eller genom individuella bedömningar av enskilda skadefall. Avsättning för skadelivräntor beräknas och diskonteras enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder.

#### Återbäring

Avsättning för återbäring avser återbäring som tilldelats försäkringstagarna men vid bokslutstillfället ej förfallit till betalning.

#### Förlustprövning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna prövas löpande i samband med bokslut. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier prövas var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Som grund för prognoserna över avsättningsbehovet ligger vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis

*Not 1, fortsättning*

skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering med undantag för skadelivräntor. Om prövningen visar att avsättning inte är adekvat redovisas förändringen i resultaträkningen.

Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren. Eventuell otillräcklighet som iakttas i premieansvaret korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen för kvardröjda risker redovisas över resultaträkningen.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser värderas till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Vid värderingen tas hänsyn till den förväntade framtida tidpunkten för reglering.

**MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER****Normgivning och lag**

LF Uppsalas årsredovisning har upprättats enligt Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag FFFS 2019:23 och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Kompletterande redovisningsregler för juridiska personer.

**Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna**

Vid värdering av finansiella tillgångar för vilka det inte finns något observerbart marknadspris används de värderingsmodeller och antaganden som beskrivs i Not 24.

**Ändrade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2025**

Det har under perioden inte tillkommit några redovisningsstandarder med någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

Det har under perioden inte skett några ändringar i befintliga väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas.

**Nya redovisningsregler som ännu inte börjat tillämpas**

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte för-tidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nuvarande bedömning är att de inte får någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

**Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper*****Aktier och andelar i koncernföretag***

Aktier och andelar i koncernföretag värderas till verkligt värde eller anskaffningsvärde utifrån syftet med dotterföretagets verksamhet. Dotterföretag som innehåser med syfte att skapa kapitalavkastning genom kapitaltillväxt uteslutande genom att investera medel i kapitalplaceringstillgångar värderas till verkligt värde över resultaträkningen medan övriga dotterföretag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelning från dotterföretag redovisas som Kapitalavkastnings intäkter när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

***Nedskrivningsprövning för aktier och andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde***

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen inom Kapitalavkastning, kostnader.

***Återföring av nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde***

Nedskrivningar återförs när det inte längre finns indikation på att nedskrivningsbehovet fortfarande föreligger och då det skett en förändring i antaganden som legat till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats om ingen nedskrivning gjorts. Återföring av nedskrivning av andelar i dotterföretag redovisas i resultaträkningen som kapitalavkastning, intäkter.

***Aktier och andelar i intresseföretag***

Aktier och andelar i intresseföretag redovisas till verkligt värde över resultatet. Utdelningar redovisas i resultaträkningen under Kapitalavkastning, intäkter.

***Aktieägartillskott och koncernbidrag***

Aktieägartillskott som företaget lämnar till dotterföretag och intresseföretag redovisas som en ökning av Aktier och andelar i koncernföretag respektive Aktier och andelar i intresseföretag.

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln. Koncernbidrag som moderföretaget mottagit från dotterföretag redovisas som Kapitalavkastning, intäkter i resultaträkning. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag.

***Obeskattade reserver***

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Förändringar av obeskattade reserver redovisas som Bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

**NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING**

**Inledning**

Risk och riskhantering är en central del av verksamheten i LF Uppsala. Denna not omfattar en beskrivning av bolagets riskhanteringssystem samt kvantitativa och kvalitativa upplysningar om bolagets risker.

**Företagsstyrningssystem**

Bolagets företagsstyrningssystem syftar till att säkerställa en tillfredställande styrning och ledning av bolaget och uppfyllnad av dess uppdrag och mål inom ramen för beslutad risktolerans och uppsatta regelverk. Företagsstyrningssystemet delas in i följande områden:

1. Värdegrund, vision, affärsidé, mål och strategi
2. Intern styrning och kontroll
3. Riskhantering

Ansvar för bolagets riskarbete ligger hos styrelsen som årligen beslutar om bolagets övergripande styrdokument såsom policier och riktlinjer. Styrelsen har tre utskott till sitt förfogande; risk- och kapitalutskott, revisionsutskott samt ersättningsutskott.

I risk- och kapitalutskottet ingår fyra styrelseledamöter samt Vd. Risk- och kapitalutskottet har till uppgift att löpande följa utvecklingen av bolagets tillgångar och de risker de medför. Utskottet tar även beslut om placeringar av strategisk karaktär inom de ramar som styrelsen beslutat. Risk- och kapitalutskottet tar även fram förslag till eventuella förändringar av normalportföljen och det regelverk som styr bolagets kapitalförvaltning. Utskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Revisionsutskottet består av fyra styrelseledamöter samt Vd. Revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets interna styrning vad gäller finansiell rapportering, riskhantering och riskkontroll samt regelefterlevnad. Revisionsutskottet gör detta genom att ta del av information från, och föra dialog med, företagsledning, extern- och intern revisor, riskhanteringsfunktion och compliance. Revisionsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Vad gäller styrelsens ersättningsutskott se not 41.

Varje enhet och affärsområde leds av en chef som rapporterar till Vd i bolaget. Chefen ansvarar för att bedriva arbetet enligt de styrande dokument, processer och arbetsinstruktioner som finns föreskrivna samt säkerställa efterlevnaden av dessa. Således ansvarar denne för den interna styrningen och kontrollen samt riskhanteringen inom sitt verksamhetsområde.

Bolagets olika riskbedömningskommittéer har till uppgift att bedöma nya och befintliga risker inom sakförsäkrings- och kreditverksamheten. Kommittéerna har rätt att ta egna beslut om bolaget skall acceptera en risk eller inte. Detta får dock bara ske inom de olika kommittémedlemmarnas behörigheter.

Bolaget har dessutom en säkerhetsgrupp som har till uppgift att löpande arbeta med operativa säkerhetsfrågor. Säkerhets- och riskarbetet är även samordnat med motsvarande funktioner inom Länsförsäkringar AB.

**System för riskhantering och Intern styrning och kontroll**

LF Uppsalas verksamhet är förenad med risktagande vilket medför att bolaget måste ha ett ändamålsenligt system för riskhantering och regelefterlevnad. Målet med riskhanteringssystemet är att verksamheten bedrivs med ett medvetet risktagande som aldrig äventyrar bolagets långsiktiga lönsamhet och existens. Riskhanteringssystemet stödjer bolaget i att hantera och medvetet styra de risker bolaget utsätts för, så att onödiga risker undviks eller inte på något sätt uppmuntras.

**Riskbaserad verksamhetsstyrning**

Syftet med bolagets riskbaserade verksamhetsstyrning är att understödja verksamheten och dess mål genom att på ett effektivt sätt hantera och ta hänsyn till risk. Riskbaserad styrning utförs i verksamheten genom:

- affärsplanering och genom affärsmässiga beslut som tar hänsyn till identifierade risker och framtida händelser med potentiell inverkan på bolagets möjlighet att uppfylla sina mål
- löpande styrning, hantering och rapportering av risker samt det kapitalkrav som riskerna innebär
- egen risk- och solvens analys (ERSA) som en integrerad del i bolagets strategi- och affärsplanering

Bolagets riskfilosofi innebär att risktagande ska utgå från bolagets mål och medvetna beslut. Detta innebär inte nödvändigtvis att riskerna ska minimeras men att de ska vara befogade utifrån förväntad avkastning. LF Uppsala ska därför arbeta strukturerat och disciplinerat med riskhantering för att skapa möjlighet till beslut som understödjer de långsiktiga målen och därmed undvika förluster.

Risker såsom exempelvis cyberrisker och säkerhetsrisker inkluderas i kategorin operativa risker. Vad gäller bolagets hållbarhetsrisker inkluderas och hanteras dessa inom ramen för flera riskkategorier som exempelvis operativa risker och affärsrisker.

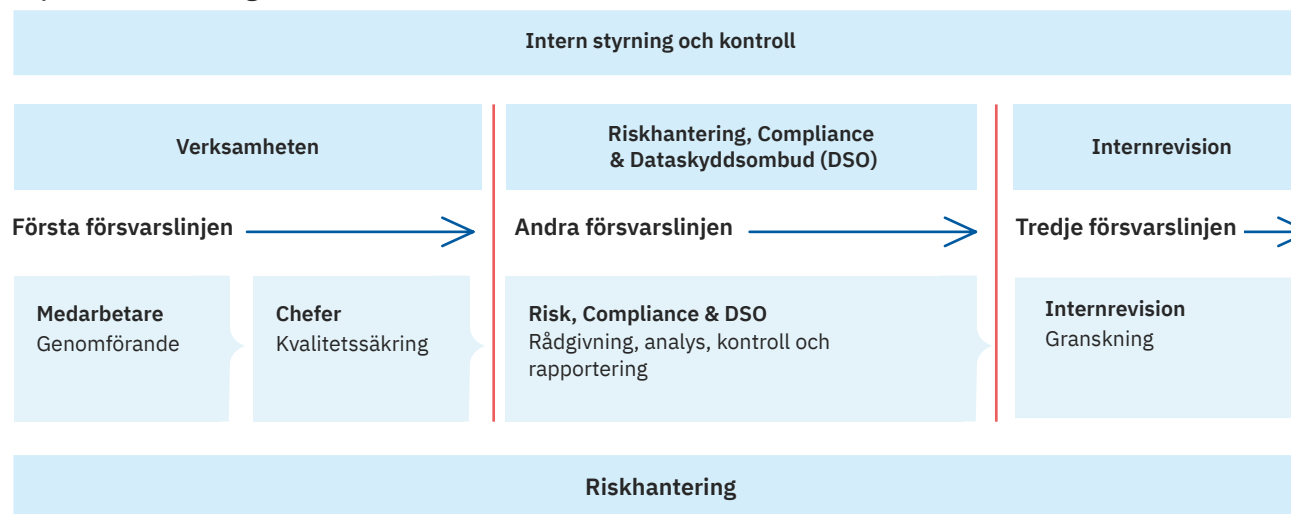
Bolagets risker delas, utöver ovanstående kategorier, sedan in efter huruvida de är eftertraktade i form av önskat, nödvändiga eller icke önskvärda risker. Indelningen ger uttryck för bolagets attityd till dess risker och är samstämmig med LF Uppsalas övergripande strategi.

Beroende på bolagets attityd till de olika riskkategorierna fastställs sedan ett regelverk för hur bolaget ska ta, alternativt begränsa, risk. Limiterna för att begränsa riskerna motsvarar bolagets risktolerans per riskkategori. Förutom risktoleransen per riskkategori fastställer styrelsen även den övergripande risktoleransen

**LF Uppsalas risker delas in i nedanstående kategorier:**



**Löpande riskhantering**



Not 2, fortsättning

och bolagets kapitalmål. Risktoleransen uttrycks som en lägsta nivå för kapitalkvoten enligt Solvens II standardformeln och kapitalmålet som ett intervall för kapitalkvoten (se avsnitt rapportering av risk för redogörelse avseende kapitalkvoten).

Bolagets samtliga riskkategorier inklusive underkategorier hanteras utifrån följande steg:

- Intern miljö
- Målformulering
- Händelseidentifiering
- Riskbedömning
- Riskåtgärder
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärdering

I bolagets styrande dokument samt ERSA-dokumentation beskrivs bolagets attityd och tolerans mot riskerna samt hur dessa ska hanteras.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets riskhantering och Vd ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten enligt styrelsens föreskrifter. Det operativa ansvaret för löpande riskhantering fördelas i tre försvarslinjer:

**Första försvarslinjen** ansvarar för att risker omhändertas och åtgärdas. Respektive chef ansvarar för alla risker inom sin underliggande verksamhet.

Riskhanteringsfunktionen som är en del av **andra försvarslinjen**, är organisatoriskt direkt underställd Vd. Funktionen är objektiv, står oberoende gentemot bolagets affär och är fri från påverkan från andra funktioner inom bolaget. Funktionen övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker, analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till Vd och styrelse i riskhanteringsfrågor. Vidare utgör riskhanteringsfunktionen ett övergripande stöd för första försvarslinjen i att identifiera, värdera, styra och rapportera risker så att dessa kan fullgöra sitt ansvar att bedriva verksamheten med god riskkontroll. Riskhanteringsfunktionens rapporterar kvartalsvis till Vd, risk- och kapitalutskott, revisionsutskott och styrelse.

Compliancefunktionen, liksom riskhanteringsfunktionen, tillhör den andra försvarslinjen och är ett stöd för att bolaget skall arbeta enligt gällande regler och har bland annat till uppgift att bistå organisationen vid utformning av interna regelverk, bevaka förändringar i de externa regelverken och följa upp regelefterlevnaden i bolaget. Compliancefunktionen, är organisatoriskt direkt underställd Vd och rapporterar till Vd, revisionsutskott och styrelse, samt lämnar årligen en samlad bedömning av hur väl bolagets verksamhet uppfyller gällande regler och normer.

Den **tredje försvarslinjen**, internrevision, arbetar på uppdrag av styrelsen. Internrevisorerna ska medverka till och kontrollera att verksamheten inom bolaget bedrivs mot fastställda mål och i enlighet med styrelsens intentioner och riktlinjer genom att utvär-

dera den interna styrningen och kontrollen. Internrevision följer också upp riskhanteringsfunktionens och compliancefunktionens arbete.

Aktuarien ansvarar för att beräkna de försäkringstekniska avsättningarna och att säkerställa att dessa är tillräckliga för att uppfylla bolagets åtaganden enligt ingångna försäkringsavtal. Detta görs både utifrån ett redovisnings- och ett solvensperspektiv. Aktuarien stöder även verksamheten med prissättning av sakförsäkringsaffären exempelvis genom premiekalkyler och riskanpassning av premietariffer.

**Egen risk- och solvensanalys (ERSA)**

En central och återkommande aktivitet inom ramen för riskhanteringssystemet är bolagets egna risk- och solvensanalys (ERSA). ERSA:n utgör en komponent i styrningen av bolaget och är integrerad med processen för affärsplanering. Det huvudsakliga syftet med ERSA:n är att säkerställa att bolaget har kapital som är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som följer av realiserandet av bolagets Färdplan för de kommande fem åren, inklusive tillfälliga extrema lägen.

Resultatet av ERSA:n sammanställs i en rapport som ska ge styrelse och företagsledning ökad förståelse för frågor kring kapitalbehov och beredskap för att vid behov anskaffa kapital och/eller reducera risk om utvecklingen avviker från de huvudsakliga planeringsförutsättningarna. Rapporten godkänns av styrelsen och skickas därefter till Finansinspektionen.

**Rapportering av risk**

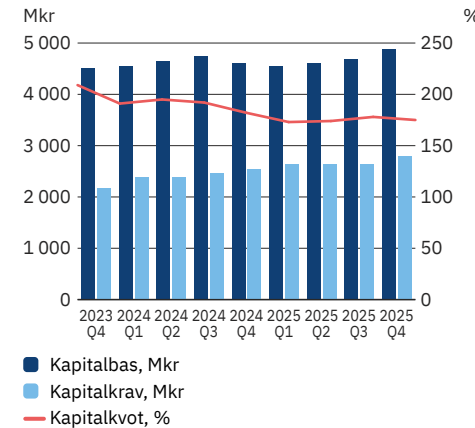
Den externa rapporteringen avseende risk är till stor del styrd av legala krav. Bolaget rapporterar kvartalsvis in uppgifter om bland annat kapitalbas och kapitalkrav till Finansinspektionen.

Bolaget mäter och kvantifierar risk i enlighet med Solvens II regelverkets standardformel. I standardformeln mäts risk för riskkategorierna skadeförsäkringsrisk, livförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk och operativ risk.

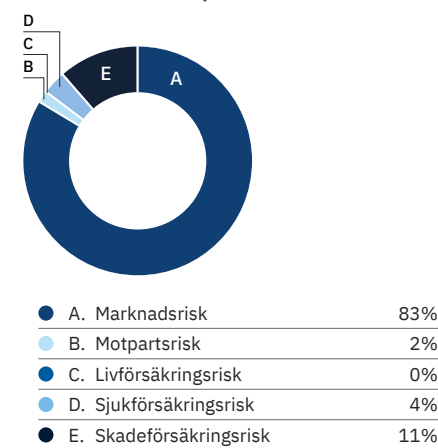
Bolagets styrelse och ledning får en intern riskrapport en gång per kvartal som beskriver bolagets aktuella risksituation. I rapporten framgår hur de olika riskerna och relationen mellan kapitalbas och kapitalkrav har utvecklats över tid. Dessutom innehåller rapporten kvalitativ information om bolagets övriga risker såsom affärsrisker och operativa risker.

Kapitalkravet motsvarar det sämsta årsresultatet som skulle kunna uppstå under tvåhundra slumpmässiga verksamhetsår, givet dagens riskexponering och de antagna diversifieringseffekterna - mellan och inom - de olika riskslagen. Kapitalkvoten beräknas sedan genom att kapitalkravet ställs i relation till bolagets kapitalbas.

Diagrammet nedan visar hur bolagets kapitalbas, kapitalkrav och kapitalkvot utvecklats under det senaste året. Kapitalkvoten redovisas på den högra axeln och kapitalbas och kapitalkrav på den vänstra axeln.

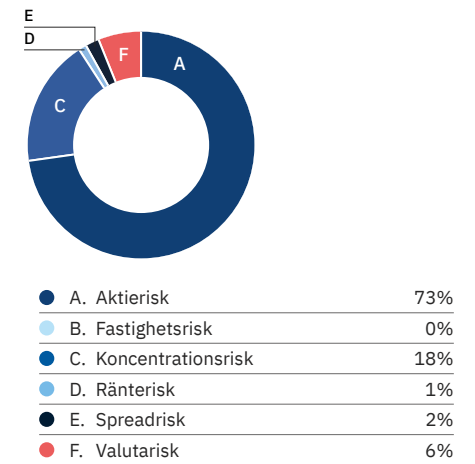


**Primärt solvenskapitalkrav (BSCR) 2025-12-31**



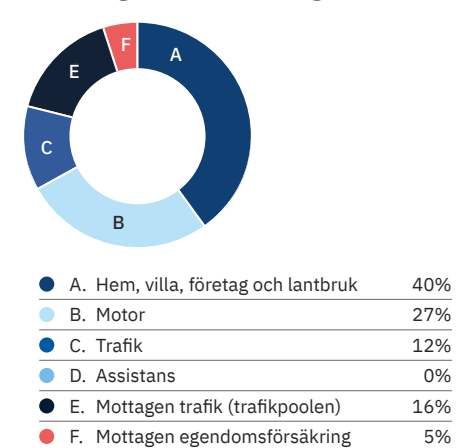
Diagrammet ovan visar fördelningen av det primära solvenskapitalkravet per riskkategori (exkl. diversifiering)

**Fördelning av marknadsrisk 2025-12-31**



Diagrammet ovan visar fördelningen av marknadsrisken per riskkategori (exkl. diversifiering)

**Fördelning av skadeförsäkringsrisk 2025-12-31**



Diagrammet ovan visar fördelningen av skadeförsäkringsrisken per riskkategori (exkl. diversifiering)

*Not 2, fortsättning***Skadeförsäkringsrisk**

Med skadeförsäkringsrisk avses risken för förluster till följd av att skadekostnaden blir större än förväntat. Bolaget tecknar såväl direkt skadeförsäkring som mottagen skadeåterförsäkring inom områdena sjukdom och olycksfallsförsäkring, egendom, ansvar, motorfordon och trafikförsäkring, samt mottagen livåterförsäkring. I bolagets styrande dokument regleras bolagets risktolerans avseende skadeförsäkringsrisk.

För att begränsa skadeförsäkringsrisken deltar bolaget i ett riskutbyte tillsammans med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen i länsförsäkringsgruppen. Hanteringen av riskutbytet administreras inom det gemensamt ägda bolaget Länsförsäkringar AB. Riskutbytet innebär att de deltagande bolagen begränsar sina åtaganden i försäkringsavtalen upp till vissa, av styrelsen - per riskslag - fastställda belopp (självbehåll), per skada, per händelse och totalt per skadeår. Återförsäkringen tar alltså sikte på att begränsa bolagets kostnad för egen räkning, i första hand per enskild skada, i andra hand per händelse, och i tredje hand för det totala årsresultatet.

Den del av skadekostnaden som överstiger självbehållet, netto efter återvinning från de skydd som Länsförsäkringar Sak AB i sin tur upphandlat på den externa återförsäkringsmarknaden, sprids ut över länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar Sak AB, med fastställda andelar utifrån affärsvolym, valda självbehåll och historiskt skadeutfall. Återförsäkringsprogrammen ger, med undantag för vissa risker, ett automatiskt skydd och kapacitet att teckna risker upp till vissa beloppsgränser (teckningsmaximaler). Risker som inte omfattas av den automatiska kapaciteten återförsäkras på marknaden för fakultativ återförsäkring. Programmen gäller kalenderårsvis och förnyas eller omförhandlas varje år. Det externa katastrofskyddet ger ett skydd upp till 8,1 miljarder (för 2026 höjs nivån till 8,35 miljarder) totalt för de 23 länsbolagen och Länsförsäkringar Sak tillsammans. Genom det interna riskutbytet är bolaget också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen som överstiger det externa återförsäkringsskyddet (8,1 mdr) via Spilloverpoolen. Den maximala kapaciteten i Spilloverpoolen är den aktuariellt modellerade 1000 års-händelsen för hela Länsförsäkringsgruppen, vilket förnärvarande motsvarar en ytterligare kapacitet på ca 7,5 mdr. Bolagets andel i Spilloverpoolen motsvarar bolagets procentuella andel av det totala konsolideringskapitalet för samtliga 23 länsförsäkringsbolag.

Skyddet för trafikskador är anpassat till begränsningarna i Trafikskadelagen. För skador som inträffat utomlands i länder med obegränsat ansvar finns en tilläggsförsäkring som ger ett obegränsat skydd.

Skadeförsäkringsrisken består av premierisk, reservrisk, katastrofrisk och annullationsrisk. Innebörden i dessa begrepp och bolagets generella metoder för att hantera dessa typer av risker beskrivs nedan. Generellt är premie- och reservrisken störst i skadeportföljer med lång avvecklingstid, det vill säga avtal där de

stora utbetalningarna tenderar att komma först många år framåt i tiden. Detta är särskilt märkbart inom trafik-, sjuk- och olycksfallsförsäkring, vilka tillsammans utgör en relativt stor andel av bolagets avsättning för oreglerade skador.

När det gäller trafikskador tillkommer även osäkerhet om den framtida kostnadsutvecklingen på grund av att förändrad lagstiftning och myndighetsbeslut i efterhand kan påverka hur trafikförsäkringen belastas med kostnader.

**Premierisk**

Premierisk är risken för oförutsedda förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Driftkostnaderna brukar antas vara konstanta, men till viss del hanteras risken i dessa inom de operativa riskerna.

Det finns olika metoder att reducera premierisk. Riskminskning med avseende på osäkerheten i enskilda försäkringsavtal åstadkommes dels genom diversifiering, det vill säga genom att utöka portföljen med avtal som är oberoende av varandra, dels genom att säkerställa en i organisationen väl förankrad prissättningsprocess, så att premien i varje enskilt avtal motsvarar den faktiska riskexponeringen. För att säkerställa detta görs inom ramen för prissättningsprocessen löpande uppföljning av tariffer och vid behov görs även justeringar av dessa. Därutöver är huvudmetoden för styrning av teckningsrisker den affärsplan som utformas årligen och fastställs av styrelsen. Bolaget upprättar även detaljerade interna riktlinjer (riskurvalsregler) för att säkerställa en riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. I riskurvalsreglerna fastställs inom vilka försäkringsklasser, storlekar, geografiska områden och sektorer där bolaget är villigt att exponera sig för risk. På så sätt säkerställs en lämplig fördelning inom portföljen. Merparten av sakkörsäkringskontrakten löper på ett år med en inbyggd rättighet för försäkringsföretaget att avböja förlängning, eller att ändra villkor och förutsättningar vid förlängning.

**Reservrisk**

Reservrisk är risken för att avsättningen för oreglerade skador inte räcker för att reglera inträffade skador. Den hanteras främst genom utvecklade aktuariella metoder och en noggrann kontinuerlig uppföljning av anmälda skador.

Utvecklingen av bolagets avsättning för oreglerade skador följs upp löpande genom analys av avvecklingsresultatet, d v s en uppföljning av hur väl föregående års skadereserver räcker till att täcka kostnaden för inträffade skador. Dessa genomgångar innebär att alla skadehandläggare går igenom sina oreglerade skador och kontrollerar att den kvarvarande reserven är tillräcklig för att slutreglera skadan.

**Katastrofrisk**

Bolagets verksamhetsområde är i första hand begränsat till Uppsala län, vilket innebär att de risker bolaget tecknat är

koncentrerade till en förhållandevis liten region. Detta medför en relativt stor risk att flera enskilda försäkringar blir skadedrabbade vid en större skada som exempelvis en brand eller stormskada. Främst är det olika typer av egendomsförsäkring (exempelvis fastighets-, lantbruk/skogs- och villaförsäkring) som är särskilt känslig för denna geografiska koncentration.

Bolaget är också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen (se ovan beskrivna riskutbyte med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen). Åtagandet är bolagets enskilt största exponering som träder in då länsförsäkringsgruppens externa katastrofskydd är uttömt.

**Annullationsrisk**

Annullationsrisk är risken för att förväntade vinster som bolaget tillgodoräknats i framtida ännu ej betalda premier uteblir p.g.a. oväntade annullationer. För bolaget bedöms risken inte vara stor då bolaget främst har ett-års avtal som enligt villkoren endast kan annulleras när försäkringsbehovet upphör. Om en försäkringstagar undviker att betala för sin försäkring, så leder detta vanligtvis till att försäkringsavtalet annulleras. I bolagets premieavsättning tillgodoräknas vinster från premier som ännu ej betalats. Bolaget står då för risken att dessa premier inte inkommer vilket innebär att de försäkringstekniska avsättningarna ökar.

**Känslighet för risker hänförliga till försäkringsavtal**

Avsättningarna för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i de väsentliga antaganden som antytts ovan. Känsligheten för förändringar av några av dessa antaganden är svår att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen. Nedanstående känslighetsanalyser har genomförts genom att mäta effekten på brutto- och nettoavsättningar, vinst före skatt och eget kapital av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden. Effekterna har mätts enskilt, antagande för antagande, med övriga antaganden konstanta och utan någon hänsyn till eventuella diversifieringseffekter.

Känslighetsanalys, teckningsrisk (tkr)		Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
		2025	2024	2025	2024
1% förändring i totalkostnadsprocent	+/-	9 757	9 184	7 747	7 292
1% förändring i premienivån	+/-	10 467	9 816	8 311	7 794
1% förändring i skadefrekvens	+/-	7 501	6 794	5 956	5 395
10% förändring i premier för avgiven återförsäkring	+/-	4 117	4 009	3 269	3 183

Ovanstående tabell visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av förändringar i olika parametrar.

**Faktiska skadeanspråk jämfört med tidigare uppskattningar**

Utöver känslighetsanalysen utgör också tidigare års skattningar av skadekostnaden för enskilda skadeår ett mått på bolagets förmåga att förutse den slutliga skadekostnaden. Tabellerna på nästa sida visar skadekostnadsutvecklingen exklusive skaderegleringskostnader i direkt försäkring brutto, direktförsäkring för egen räkning samt för mottagen återförsäkring för skadeåren 2016 – 2025.

Av den övre delen av tabellerna framgår hur skattningen av den totala skadekostnaden per skadeår utvecklas årsvis. Den nedre delen visar hur stor del av detta som finns i balansräkningen.

Not 2, fortsättning

## Skadekostnad direkt försäkring före återförsäkring, exkl kostnad för skadereglering (Mkr)

Skadeår	Direktförsäkring, brutto											Totalt	Skadeår	Direkt försäkring f e r											Totalt	Skadeår	Mottagen försäkring											Totalt
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2016			2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2016	2017			2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Uppskattad Skadekostnad:													Uppskattad Skadekostnad:													Uppskattad Skadekostnad:												
I slutet av skadeåret	588	543	705	592	516	483	663	634	684	675	I slutet av skadeåret	595	556	611	567	540	513	615	662	692	698	I slutet av skadeåret	31	43	43	43	39	44	42	49	37	42						
– ett år senare	591	550	695	568	508	500	673	632	686	– ett år senare	599	552	598	547	527	522	627	656	693	– ett år senare	40	40	38	44	36	40	44	45	35									
– två år senare	591	541	687	571	486	483	661	627	– två år senare	583	543	590	544	511	512	614	649	– två år senare	36	40	38	43	34	39	36	43												
– tre år senare	587	530	690	559	495	479	669	– tre år senare	578	543	593	540	484	508	620	– tre år senare	36	38	36	41	33	36	34															
– fyra år senare	581	524	678	557	491	480	– fyra år senare	578	537	589	537	481	508	– fyra år senare	36	37	37	40	29	34																		
– fem år senare	562	521	672	552	494	– fem år senare	565	532	583	530	483	– fem år senare	34	32	36	35	32																					
– sex år senare	550	518	667	544	– sex år senare	553	529	575	521	– sex år senare	30	31	32	32																								
– sju år senare	547	515	662	– sju år senare	549	524	569	– sju år senare	28	27	30																											
– åtta år senare	545	510	– åtta år senare	544	519	– åtta år senare	25	25																														
– nio år senare	541	– nio år senare	544	– nio år senare	28																																	
– tio år senare		– tio år senare		– tio år senare																																		
Nuvarande skattning av total skadekostnad	541	510	662	544	494	480	669	627	686	675	Nuvarande skattning av total skadekostnad	544	519	569	521	483	508	620	649	693	698	Nuvarande skattning av total skadekostnad	28	25	30	32	32	34	34	43	35	42						
<b>Totalt utbetalt</b>	<b>523</b>	<b>494</b>	<b>632</b>	<b>510</b>	<b>444</b>	<b>436</b>	<b>595</b>	<b>528</b>	<b>564</b>	<b>336</b>	<b>Totalt utbetalt</b>	<b>513</b>	<b>493</b>	<b>542</b>	<b>488</b>	<b>440</b>	<b>457</b>	<b>550</b>	<b>553</b>	<b>564</b>	<b>344</b>	<b>Totalt utbetalt</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>13</b>						
Summa kvarstående skadekostnad	19	16	30	34	50	44	75	98	122	339	Summa kvarstående skadekostnad	31	26	27	33	43	51	70	96	129	354	Summa kvarstående skadekostnad	17	12	13	12	16	12	12	15	17	29						
Diskonteringseffekt		Diskonteringseffekt		Diskonteringseffekt																																		
Valutaeffekt										0	Valutaeffekt											0	Avsättning upptagen i balansräkningen	17	12	13	12	16	12	12	15	17	29	157				
<b>Avsättning upptagen i balansräkningen</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>50</b>	<b>44</b>	<b>75</b>	<b>98</b>	<b>122</b>	<b>339</b>	<b>828</b>	<b>Avsättning upptagen i balansräkningen</b>	<b>31</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>43</b>	<b>51</b>	<b>70</b>	<b>96</b>	<b>129</b>	<b>354</b>	<b>861</b>	Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare											210			
Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare											272	Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare												412	Avsättning avseende skaderegleringskostnader alla skadeår											0		
Avsättning avseende skaderegleringskostnader alla skadeår											74	Avsättning avseende skaderegleringskostnader alla skadeår												75	<b>Total avsättning upptagen i balansräkningen</b>											<b>366</b>		
<b>Total avsättning upptagen i balansräkningen</b>											<b>1 174</b>	<b>Total avsättning upptagen i balansräkningen</b>												<b>1 347</b>														

Not 2, fortsättning

**Livförsäkringsrisk**

Livförsäkringsriskerna utgör risken för förluster vid försäkring av enskilda personers liv och hälsa. För LF Uppsalas del utgörs dessa risker av bolagets skadelivräntor, vilket medför att relevanta underkategorier i sin tur är livsfallrisk, kostnadsrisk och omprövningsrisk.

Livsfallrisken är den huvudsakliga risken i skadelivränterörelsen och innebär risken för att livräntetaget lever längre än de antaganden som finns i den dödlighetsmodell som ligger till grund för värderingen av livräntan. Den övertagna skadelivränteaftären medför även en exponering mot kostnadsrisk och omprövningsrisk. Kostnadsrisken innebär risken för att kostnaden för administrationen av försäkringarna blir högre än vad som antagits och omprövningsrisken innebär risken för att ny lagstiftning påverkar framtida utbetalningar.

Riskerna hanteras bl. a genom en kontinuerlig uppföljning av kostnader samt dödligheten inom hela länsförsäkringsgruppens skadelivräntebestand, genom spridning av riskerna genom intern återförsäkring och genom en centraliserad administration.

Vid stress av Livsfallrisken med 20 %, dvs. att livräntetaget kommer att leva 20 % längre än vad som antagits vid beräkningen av bolagets redovisade åtagande, blir bolagets ytterligare kostnad ca 8,4 Mkr.

**Marknadsrisk**

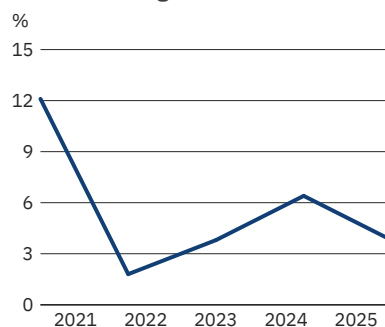
Med marknadsrisk avses risken för förluster på grund av värdenedgångar i placeringstillgångarna och på grund av att försäkringstekniska avsättningar ökar i värde om de räntor som används för diskontering sjunker. Marknadsriskerna delas in i kategorierna Ränterisk, Aktierisk, Fastighetsrisk, Spreadrisk, Valutarisk och Koncentrationsrisk.

Bolaget har styrande dokument (Policy och riktlinje för kapitalförvaltning, Riktlinje för ansvarsfulla investeringar och Riktlinje för förmånsrättsregistret) som anger hur bolaget får placera tillgångarna och till vilken risk detta får göras. De styrande dokumenten revideras minst en gång per år och beslutas av styrelsen. I detta regelverk har bolaget även tagit hänsyn till de legala kraven såsom aktsamhetsprincipen enligt Solvens II som kan påverka hur bolaget får placera kapitalet.

Finansiella tillgångar och skulder, Mkr	Bokfört värde	
	2025	2024
<b>Tillgångar</b>		
Aktier i intresseföretag	1 778,0	1 699,9
Aktier och andelar	1 537,4	1 691,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 542,4	1 324,8
Derivat	2,3	0,1
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	0,8	0,4
	<b>4 860,9</b>	<b>4 716,7</b>
<b>Skulder</b>		
Derivat	0,0	1,4
	<b>0,0</b>	<b>1,4</b>

Tabellen ovan visar bolagets finansiella tillgångar och skulder

Det övergripande målet för LF Uppsalas kapitalförvaltning är att säkerställa att bolagets åtagande gentemot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. Förvaltningen ska eftersträva en stabil avkastning över tid, vilket innebär att avkastningen inte bör fluktuera i för hög grad mellan åren.

**Totalavkastning**

Diagrammet ovan visar totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar de senaste åren.

Risk- och kapitalutskottet tar årligen, eller oftare om skäl finns, fram förslag till ny normalportfölj. Vid framtagandet beaktas alltid fastställd risknivå och bolagets kapitalstyrka. Risktagandet i placeringarna anpassas således till balansräkningens styrka samt till den nivå på total risk som styrelsen beslutat om.

I syfte att skapa meravkastning utöver vad normalportföljen ger, har bolaget valt en aktiv förvaltning av tillgångarna, vilket i sin tur medför att den faktiska fördelningen av tillgångar kan avvika från normalportföljen. För att begränsa den risk det innebär att den

faktiska avkastningen avviker väsentligt från normalportföljens avkastning har styrelsen beslutat om hur mycket den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning, dels till vilken risknivå som skall gälla för förvaltningen, dels till vilket mandat som ges till den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Bolagets Risk- och kapitalutskott tar beslut om taktisk allokering mellan tillgångsslag och strategiska investeringar inom de ramar som styrelsen beslutat. Den operativa förvaltningsorganisationen sköter den löpande förvaltningen och beslutar om transaktioner inom ramen för de allokeringsbeslut som Risk- och kapitalutskottet och styrelsen fattar. Eventuella avvikelser från normalportföljen rapporteras till styrelsen. Risk- och kapitalutskottet och styrelsen erhåller regelbundet en finansrapport där det framgår hur förvaltningen fortlöper och hur bolagets placeringstillgångar är placerade. Alla typer av avvikelser gentemot bolagets policy och riktlinjer för kapitalförvaltningen rapporteras i en limitrapport som rapporteras till Risk- och kapitalutskottet och till styrelsen.

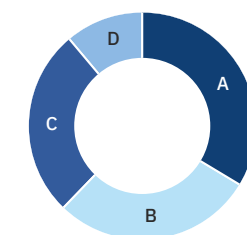
**Aktierisk**

Aktierisk är bolagets enskilt största marknadsrisk. Totalt har bolaget aktier (i huvudsak via fonder) och aktierelaterade instrument, till ett värde på 1 537,4 Mkr, exklusive aktier i dotterbolag och aktier intresseföretag. Aktier i dotterbolag, 1 446,9 Mkr, består av fastighetsexponering via innehaven i Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB och Svenska Bostadsfonden Institution AB, samt skogsexponering via innehaven i Hällefors och Tierp Skogar AB. Aktier i intresseföretag, 1 778,0 avser innehavet i Länsförsäkringar AB, Skadedjursbekämpning i Väst AB, Ett Öst AB och Supersej AB.

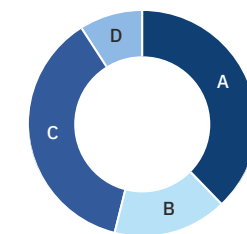
Bolaget försöker minska risken i aktieportföljen genom att sprida risken på flera olika geografiska områden, samt på flera olika förvaltare för att på så sätt minska effekten av att en enskild förvaltare tar felaktiga beslut.

Känslighetsanalys, aktierisk (tkr)	Inverkan på vinst före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2025	2024	2025	2024
10% nedgång i aktiekursrisker	-153 740	-169 143	-122 070	-134 300

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en nedgång i aktiemarknaden (exklusive aktier i dotterbolag och aktier i intresseföretag).

**Exponering per region – aktier, 2025**

● A. Sverige	34%
● B. Europa	29%
● C. Nordamerika	27%
● D. Asien (inkl. Australien, Japan/Emerging markets)	11%

**Exponering per region – aktier, 2024**

● A. Sverige	38%
● B. Europa	16%
● C. Nordamerika	37%
● D. Asien (inkl. Australien, Japan/Emerging markets)	9%

Diagrammen ovan visar hur bolagets aktieplaceringar fördelar sig på olika geografiska områden. Observera att diagrammen ovan visar den geografiska fördelningen avseende noterade aktier.

Not 2, fortsättning

**Valutakursrisk**

Bolaget har både tillgångar och skulder i utländsk valuta. För skuldsidan är risken mycket begränsad och är endast hänförlig till ett enskilt återförsäkringskontrakt. På tillgångssidan uppgår den totala valutaexponeringen, före effekt av valutasäkring, till 1 000,0 Mkr. För att begränsa denna risk kurssäkras exponeringen med hjälp av valutaterminer. Per den 31 december 2025 var nettoexponeringen på balansräkningen i utländsk valuta cirka 723,0 Mkr.

Valutaexponering	Exponering (tkr)	
	2025	2024
USD	332 874	567 051
EUR	271 574	247 037
GBP	88 866	45 218
JPY	29 665	30 697
<b>Totalt</b>	<b>722 978</b>	<b>890 003</b>

Ovanstående tabell visar bolagets nettoexponering i utländsk valuta justerad med effekten av valutaterminer.

Känslighetsanalys, valutarisk (tkr)	Inverkan på resultatet före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2025	2024	2025	2024
10% nedgång i USD	-33 287	-56 705	-26 430	-45 024
10% nedgång i EUR	-27 157	-24 704	-21 563	-19 615
10% nedgång i GBP	-8 887	-4 522	-7 056	-3 590
10% nedgång i JPY	-2 966	-3 070	-2 355	-2 437
	<b>-72 298</b>	<b>-89 000</b>	<b>-57 404</b>	<b>-70 666</b>

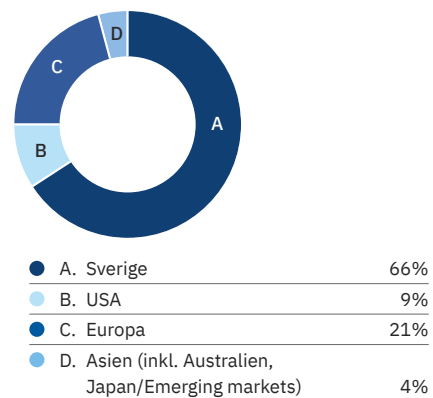
Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en förändring i valutakurser med hänsyn tagen till valutasäkringsinstrument.

**Ränterisk**

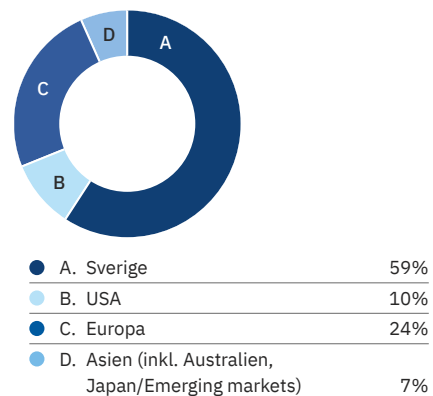
Bolagets placeringar i obligationer och räntebärande värdepapper uppgår totalt till cirka 1 542,4 Mkr. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Bolagets ränteportfölj består huvudsakligen av bostadsobligationer, statsobligationer och företagsobligationer. Ränteförvaltningen sker via fondförvaltning. Durationen i ränteportföljen uppgår för närvarande till 2,04 år.

Obligationer och räntebärande tillgångars löptid, (tkr)	2025	2025	2024	2024
löptid <1 år	483 593	31%	247 693	19%
1 år ≤ löptid < 3 år	640 203	42%	612 397	46%
3 år ≤ löptid < 5 år	418 557	27%	464 674	35%
5 år ≤ löptid < 10 år	0	0%	0	0%
löptid ≥ 10 år	0	0%	0	0%
<b>Totalt</b>	<b>1 542 353</b>	<b>100%</b>	<b>1 324 765</b>	<b>100%</b>

**Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2025**

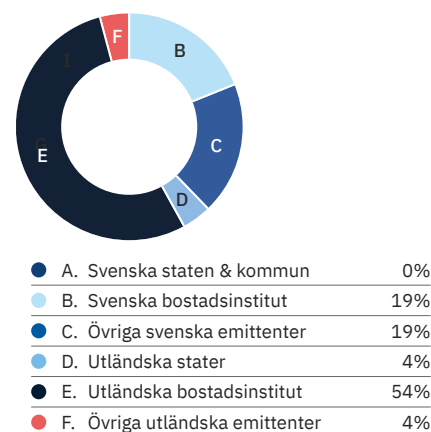


**Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2024**

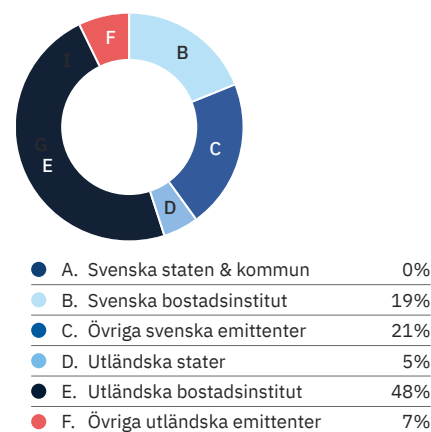


Diagrammen ovan visar hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika geografiska marknader (emittenternas ursprung).

**Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2025**

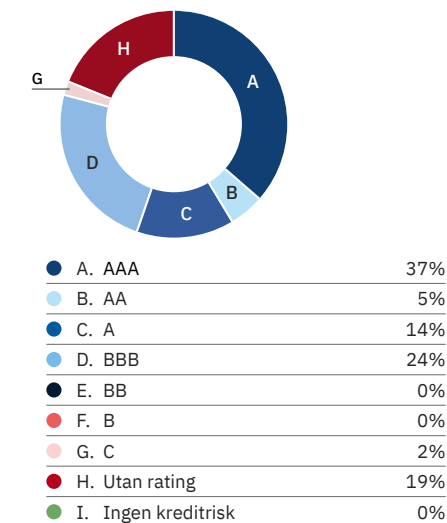


**Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2024**

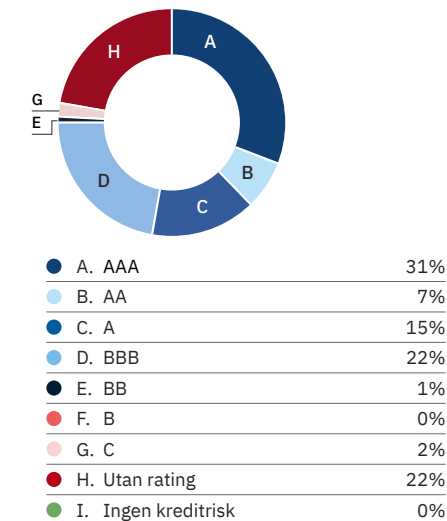


Diagrammen ovan visar hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika typer av emittenter.

**Fördelning per ratingkategori (enligt S&P), 2025**



**Fördelning per ratingkategori (enligt S&P), 2024**



Diagrammet ovan visar hur stor andel av bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika kreditbetyg

## Not 2, fortsättning

Sedan den 1 januari 2022 har bolaget upphört med att diskontera avsättningar för oreglerade skador i trafik- och olycksfallsförsäkring. Detta innebär att bolaget inte längre har en någon inbyggd ränterisk i de försäkringstekniska avsättningarna, förutom för trafikaffärens skadelivräntor som diskonteras som tidigare, vilket innebär att avsättningarna för skadelivräntor på 231,7 (249,7) Mkr fortfarande genererar ränterisk.

Känslighetsanalys, ränterisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2025	2024	2025	2024
Förändring av räntenivån med plus 1 procentenhet	-8 219	2 238	-6 526	1 777
Förändring av räntenivån med minus 1 procentenhet	2 475	-11 471	1 965	-9 108

Tabellen ovan visar vilken nettoeffekt en förändring i räntenivån har på bolagets resultat före skatt.

**Fastighetsrisk**

Moderbolagets placeringar i fastigheter uppgår till totalt 0 Mkr (0 Mkr). I koncernen har bolaget dock en exponering i fastigheter via det helägda dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB som äger aktier i fastighetsbolagen Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB och Svenska Bostadsfonden Institutionell AB. Det samlade marknadsvärdet på dessa bolag är per 31 december 2025 872,6 Mkr. Utöver detta har bolaget viss fastighets exponering via aktiefonder och via aktieinnehavet i SEB Domestica V. Den mest betydande risken med fastigheter är att fastighetsvärdena går ned till följd av olika omvärldsförändringar som exempelvis stigande räntor.

**Spreadrisk**

Med spreadrisk avses risken för förluster till följd av ändring i differensen mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspappersräntor. För att begränsa spreadrisken har bolaget fastställt riktlinjer för hur de räntebärande tillgångarna får placeras, bl. a utifrån kreditkvalitet. Dessutom finns begränsningar om hur mycket bolaget får placera hos olika emittenter, dessa begränsningar styrs med utgångspunkt från gällande placeringsriktlinjer.

**Koncentrationsrisk**

Koncentrationsrisk är risken för förluster till följd av att placerings-tillgångar inte är väl diversifierade. Bolagets strävan är att ha en väldiversifierad placeringsportfölj avseende exempelvis sammansättning av tillgångsslag, geografiska marknader och enskilda emittenter. Normalportföljens limitnivåer för respektive tillgångsslag säkerställer att en god diversifiering mellan tillgångsslagen uppnås. Vidare finns även limiter per geografiskt område för att begränsa alltför stora aktieplaceringar per enskild geografisk marknad.

Bolaget har en stor koncentrationsrisk genom de innehaven i Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB och Hällefors och Tierp Skog AB. För att begränsa övriga koncentrationsrisker finns därför limiter som ska säkerställa god diversifiering i resterande del av placeringsportföljen.

**Motpartsrisk**

Med motpartsrisk avses risken för förluster till följd av att motparter inte kan fullfölja sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Bolaget har valt att dela in motpartsriskerna i kategorierna motpartsrisker inom placeringsstillgångarna och motpartsrisker utom placeringsstillgångarna.

Med motpartsrisk inom placeringsstillgångarna avses risken för att motparten vid handel av finansiella derivat inte kan fullfölja sina åtaganden. Motpartsrisk inom placeringsstillgångarna innefattar även risken för att banker som innehar bolagets likvida medel (innehav på inlåningskonton) inte kan fullfölja sina åtaganden. Denna risk begränsas genom att bolaget ställer krav på att motparter i finansiella derivat och kontomedel på bank ska ha en rating enligt Standard & Poor 's som är lägst A.

Med motpartsrisker utom placeringsstillgångarna avses risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivare i enlighet med återförsäkringsavtalen. För att begränsa denna risk har länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk för vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivaren ska ha minst A-rating enligt Standard & Poor's, eller motsvarande, när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare.

Bolaget har på balansdagen 208,1 (289,3) Mkr i återförsäkrarens andel av oreglerade skador, av dessa avser större delen övriga länsförsäkringsbolag och endast en mindre del externa återförsäkrare.

**Externa återförsäkrarens fördelning på olika kreditbetyg (enligt S&P)**

Kreditbetyg	Fördelning	
	2025	2024
AAA	0,0%	0,0%
AA	45,9%	39,9%
A	53,4%	58,4%
BBB	0,7%	1,1%
Oratat	0,0%	0,7%
	<b>100%</b>	<b>100,0%</b>

Ovanstående tabell visar hur återförsäkringsansvaret är fördelat på externa återförsäkrare med olika kreditbetyg (orata återförsäkrare avser länsförsäkringsbolag).

Bolaget har inga finansiella tillgångar som är förfallna till betalning eller som är nedskrivna. Bolaget har inte någon pant, annan säkerhet eller garantier utställda av tredje part för de finansiella tillgångarna utöver det som framgår av not 35–38.

**Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk är risken för förluster till följd av att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel. För LF Uppsala är likviditet normalt inget problem, eftersom premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och stora skadeutbetalningar ofta är kända långt innan de förfaller.

Bolagets riktlinjer anger att likviditeten inte bör understiga 40 Mkr på transaktionskonton. Bolaget strävar dock mot att ha en likviditet på ca 50–100 Mkr. Utöver detta finns alltid möjlighet att med två till tre dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av olika placeringsstillgångar. Riktlinjerna reglerar hur stor del av placeringsportföljen som måste placeras på en aktiv likvid marknad, d.v.s. att tillgången kan realiseras inom ca 3 bankdagar.

Under en normal månad har bolaget utbetalningar avseende bl.a. driftskostnader, skadekostnader och återförsäkringspremier på cirka 90–95 Mkr. Inbetalningarna i form av bl. a premier, ersättningar från återförsäkrare och provisionsersättningar från Länsförsäkringar Bank och Länsförsäkringar Liv uppgår till cirka 95–10 Mkr per månad.

**Finansiella tillgångar och skulder samt försäkringstekniska avsättningar**

Tkr	Redovisat värde			Kassaflöden			
	Totalt	Utan kontrakts-enliga förfall	Med kontrakts-enliga förfall	2025	2024–2030	2031–2040	2041–
Finansiella tillgångar, exklusive aktier i koncernföretag	4 860 853	4 857 793	3 060	619 011	2 969 290	1 230 134	42 418
Finansiella skulder	0	0	0	0	0	0	0
Försäkringstekniska avsättningar, f e r	1 830 417	1 347 145	483 272	1 110 090	318 941	221 847	179 538

Tabellen ovan visar en analys av kassaflödet där de finansiella tillgångarna och skulderna delats in i kontrakt med kända kassaflöden och kontrakt där flöden inte är kända. Dessutom visar tabellen även det förväntade kassaflödet för bolagets försäkringstekniska avsättningar.

## Not 2, fortsättning

bl.a. till att säkerställa att företagsstyrningssystemets olika delar efterlevs inom organisationen samt att åtgärder vidtas där brister påvisas.

Incidentrapportering och kundklagomålshantering är också viktiga delar av riskarbetet. De incidenter och kundklagomål som inträffar loggas och hanteras i särskilda system för att möjliggöra analys och förebyggande åtgärder.

En central del i processutvecklingen är att arbeta med ständiga förbättringar där både medarbetares och kunders synpunkter tas tillvara.

**Affärsrisk och risker i övrig verksamhet**

Med affärsrisk avses risken för förluster till följd av effekter av strategiska beslut, en sämre intjäning eller rykten. Affärsrisker är därmed en följd av dels interna händelser i bolaget, men även externa händelser som konsument- eller konkurrentbeteende. Bolaget arbetar därför kontinuerligt med bevakning av interna och externa händelser som kan innebära risker eller möjligheter.

Inom ramen för bolagets affärsplanering identifieras affärsrisker som sedan löpande hanteras i företagsledningen och i styrelsen. Skeenden som inte kan förutses leder till ytterligare behandling på lednings- och styrelsenivå, när behov av det uppkommer. Som generell princip gäller att den som svarar för en del av verksamheten i bolaget också svarar för de risker som uppkommer i den verksamheten. Den principen gäller även affärsrisker. I bolagets ERSA-process utgör sedan de identifierade affärsriskerna basen vid framtagandet av bolagets negativa scenarier och stresstester.

Förutom sakförsäkringsverksamheten säljer bolaget livförsäkringar och bankprodukter till kunderna för Länsförsäkringar Liv respektive Länsförsäkringar Banks räkning.

I bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget skall ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att LF Uppsala ska ansvara för 80 % av de kundförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank.

**Risker relaterade till hållbarhet**

Som ett kundägt försäkringsbolag är de allra viktigaste intressenterna i vår verksamhet våra kunder och ägare. Tillsammans med våra medarbetare står de i centrum för vårt hållbarhetsarbete och är centrala för att vi ska uppnå vår vision. Till gruppen av centrala intressenter hör även våra leverantörer och partners som utgör en grundförutsättning för långsiktigheten i vår affär och för att vi ska kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar. Bolaget har identifierat ett antal väsentliga hållbarhetsaspekter som ska prioriteras inom områdena Människor och samhälle, Miljö- och klimatansvar, samt Ansvarsfulla kundrelationer och affärer.

Åtagandet om att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv har sammanställts i bolagets uppförandekod. Verksamhetens risker analyseras kontinuerligt utifrån ett hållbarhetsperspektiv, med ovan nämnda prioritetsområden i fokus, och behandlas i relaterade styrdokument. Hållbarhetsperspektivet ingår därmed i bolagets alla riskkategorier och specificeras följaktligen inte som en separat riskkategori.

**NOT 3 PREMIEINKOMST**

Skadeförsäkringsrörelse Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Direkt försäkring i Sverige	1 009 094	946 368	1 009 094	946 368
Mottagen återförsäkring	37 643	35 242	37 643	35 242
<b>Summa premieinkomst</b>	<b>1 046 737</b>	<b>981 610</b>	<b>1 046 737</b>	<b>981 610</b>

**NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN (SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE)**

Försäkringsrörelsen tillförs ränta beräknad på det genomsnittliga värdet av premiereserven reducerat med premiefordringar, samt på medelvärdet av in- och utgående avsättning för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året. Från och med 2025 tillämpas den genomsnittliga riskfria räntan för en löptid som motsvarar den beräknade återstående durationen för respektive kategori. För 2025 har metoden för att ta fram beräkningsbasen förändrats (för ytterligare information se no 1).

Skadeförsäkringsrörelse Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Överförd kapitalavkastning	24 654	44 585	24 654	44 585
För kortfristig affär, dvs all affär utom medel- och långfristif affär används en 2-årig statsobligation	1,95%	3,29%	1,95%	3,29%
För medelfristig affär, dvs direkt Trafik- och Olycksfallsförsäkring samt mottagen egenomsförsäkring används en 5-årig statsobligation	2,17%	2,13%	2,17%	2,13%
För långfristig affär, dvs mottagen Olycksfalls- och Trafikförsäkring används en 10-årig statsobligation	2,48%	2,13%	2,48%	2,13%

**NOT 5 RÄNTESATS FÖR DISKONTERING AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR**

För skadelivräntor, inklusive mottagen återförsäkring avseende skadelivräntor, används den av EIOPA definierade diskonteringsräntekurvan. Den är framtagen för att motsvara riskfria räntesatser för relevanta durationer och baseras på marknadsnoteringar för svenska swapräntor. Övrig försäkringsaffär diskonteras ej från och med 2022.

**NOT 6 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR**

Koncernen och moderbolaget Skadekostnader hänförliga till årets verksamhet, Tkr	2025			2024		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Utbetalda skadeersättningar	349 268	-5 659	343 609	366 104	-7 731	358 372
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	146 683	-7 528	139 155	177 601	-12 369	165 231
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	227 585	-6 378	221 207	177 944	-8 621	169 322
Driftskostnader för skadereglering	57 825	-	57 825	54 560	-	54 560
<b>Summa skadekostnader hänförliga till årets verksamhet</b>	<b>781 361</b>	<b>-19 565</b>	<b>761 796</b>	<b>776 208</b>	<b>-28 722</b>	<b>747 486</b>
Skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet						
Utbetalda skadeersättningar	307 331	-16 811	290 520	347 661	-51 718	295 942
Valutaeffekt	-310	-	-310	147	-	147
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-188 066	13 517	-174 550	-186 380	44 483	-141 897
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	-184 866	14 710	-170 156	-316 308	57 710	-258 598
Driftskostnader för skadereglering	38 550	-	38 550	36 373	-	36 373
<b>Summa skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet</b>	<b>-27 361</b>	<b>11 415</b>	<b>-15 946</b>	<b>-118 507</b>	<b>50 475</b>	<b>-68 033</b>
<b>Summa försäkringsersättningar</b>	<b>754 000</b>	<b>-8 150</b>	<b>745 850</b>	<b>657 700</b>	<b>21 753</b>	<b>679 453</b>
Totalt utbetalda försäkringsersättningar						
Utbetalda skadeersättningar	656 599	-22 470	634 129	713 764	-59 450	654 315
Driftskostnader för skadereglering	96 375	-	96 375	90 933	-	90 933
<b>Summa utbetalda försäkringsersättningar</b>	<b>752 975</b>	<b>-22 470</b>	<b>730 505</b>	<b>804 697</b>	<b>-59 450</b>	<b>745 247</b>
Förändring i Avsättning för oreglerade skador						
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-41 693	5 988	-35 705	-8 632	32 114	23 481
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	42 719	8 332	51 051	-138 364	49 089	-89 276
Förändring i avsättning för skaderegleringskostnader	4 296	-	4 296	-43	-	-43
<b>Förändring i Avsättning för oreglerade skador</b>	<b>5 322</b>	<b>14 320</b>	<b>19 642</b>	<b>-147 040</b>	<b>81 202</b>	<b>-65 837</b>

**NOT 7 DRIFTSKOSTNADER**

Specifikation av resultatposten driftskostnader, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningskostnader	-94 577	-92 248	-94 577	-92 248
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader (+/-)	9 894	-3 198	9 894	-3 198
Administrationskostnader*	-95 118	-92 688	-95 118	-92 688
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring (+/-)	-990	-923	-990	-923
<b>Summa</b>	<b>-180 792</b>	<b>-189 057</b>	<b>-180 792</b>	<b>-189 057</b>
Övriga driftskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skaderegleringskostnader ingående i Utbetalda försäkringsersättningar	-96 375	-90 933	-96 375	-90 933
Driftskostnader för kapitalförvaltning ingående i Kapitalavkastning, kostnader	-9 000	-8 543	-9 000	-8 543
Kostnader för förmedlad affär	-236 520	-219 723	-236 520	-219 723
<b>Summa</b>	<b>-341 896</b>	<b>-319 199</b>	<b>-341 896</b>	<b>-319 199</b>
<b>Summa driftskostnader</b>	<b>-522 687</b>	<b>-508 256</b>	<b>-522 687</b>	<b>-508 256</b>
Totala driftskostnader uppdelade på kostnadslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Direkta och indirekta personalkostnader	-214 033	-199 097	-214 033	-199 097
Loka- och kontorsomkostnader	-42 771	-40 559	-42 771	-40 559
Provisioner och vinstandelar i mottagen återförsäkring	-390	-379	-390	-379
Ombudersättningar	-41 697	-41 014	-41 697	-41 014
Avskrivningar	-5 063	-4 897	-5 063	-4 897
Övriga driftskostnader	-218 733	-222 311	-218 733	-222 311
<b>Summa</b>	<b>-522 687</b>	<b>-508 256</b>	<b>-522 687</b>	<b>-508 256</b>

**NOT 8 LEASING****Operationella leasingavtal – företaget är leasetagare**  
**Väsentliga ingångna leasingavtal**

Uppgifter presenteras för bolagets större hyrda kontorslokaler.

**Löptider och avgifter – leasetagare**

Lokalerna har olika avtalade löptider som varierar mellan 3 till 8 år med möjlighet till förlängning. Uppsägningstiden är 9 månader. Betalningen sker kvartalsvis i förskott. I samband med att kontrakt löper ut kan hyresnivå ändras. Upplysning om framtida leasingperioder avser den ej uppsägningsbara perioden. I leasingavgiften avseende framtida perioder ingår enbart fasta avgifter.

Leasingkostnader – leasetagare, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Hyrda kontorslokaler</b>				
Leasingavgifter	12 020	11 805	12 020	11 805
<i>Varav variabla leasingavgifter</i>	<i>1 578</i>	<i>1 524</i>	<i>1 578</i>	<i>1 524</i>
Avtalade belopp, exklusive variabla avgifter, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	10 651	10 486	10 651	10 486
Senare än ett år men inom fem år	30 119	35 600	30 119	35 600
Senare än fem år	–	5 188	–	5 188
<b>Summa leasingavgifter exkl. variabla leasingavgifter</b>	<b>40 770</b>	<b>51 275</b>	<b>40 770</b>	<b>51 275</b>

**NOT 9 ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Nettounderskott				
Trafikförsäkringsföreningen	-1 682	-1 858	-1 682	-2 415
<b>Summa övriga tekniska kostnader</b>	<b>-1 682</b>	<b>-1 858</b>	<b>-1 682</b>	<b>-2 415</b>

Trafikförsäkringsföreningen (TFF) är ett samarbetsorgan för de försäkringsbolag som har rätt att meddela trafikförsäkring i Sverige. Dessa försäkringsbolag är enligt lag skyldiga att vara medlemmar i TFF. Föreningens verksamhet styrs till övervägande del av reglerna i trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen. Regeringen fastställer TFF:s stadgar.

En av föreningens huvuduppgifter är att reglera trafikskador som orsakats av okända, oförsäkrade och utländska fordon. Andra huvuduppgifter är att ta ut en lagstadgad avgift (trafikförsäkringsavgift) av ägare till oförsäkrade fordon samt att delta i det internationella trafikförsäkringsarbetet (Gröna Kortsamarbetet och vissa andra funktioner). TFF har också till uppgift att hantera vissa försäkringsfrågor gällande motorfordon inom det frivilliga branschsamarbetet i Sverige (Bilförsäkringskommittén). TFF svarar även för administrationen av Trafikskadenämnden.

TFF:s egna intäkter utgörs främst av betalda trafikförsäkringsavgifter och finansiella intäkter. Driftskostnaderna och skadekostnaderna överstiger regelmässigt intäkterna och det uppkommer årligen ett nettounderskott i TFF:s verksamhet. Av regler i trafikskadelagen följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera detta nettounderskott. Underskottet fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av TFF:s stämma. Nettounderskottet redovisas i enlighet med en branschgemensam rekommendation.

**Specifikation av nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen**

Tkr	
TFF avgifter	5 725
Erhållen kapitalavkastning TFF	777
Skador TFF	-7 852
Driftskostnad TFF	-331
<b>Summa</b>	<b>-1 682</b>

**NOT 10** KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Utdelningar</b>				
Utdelning på aktier och andelar i intresseföretag	–	–	33 372	33 372
Utdelningar svenska aktier och andelar	7 459	1 910	2 578	6 310
Utdelningar utländska aktier och andelar	6 201	3 175	6 201	3 175
Utdelning svenska obligationer	2 333	1 632	2 333	1 632
	<b>15 993</b>	<b>6 717</b>	<b>44 484</b>	<b>44 489</b>
<b>Ränteintäkter</b>				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–	–	–
Övriga ränteintäkter	3 798	4 959	3 566	4 689
	<b>3 798</b>	<b>4 959</b>	<b>3 566</b>	<b>4 689</b>
<b>Valutakursvinster (netto)</b>				
<b>Realisationsvinster och återförda nedskrivningar (netto)</b>				
Svenska aktier	20 843	33 714	20 843	33 714
Utländska aktier	70 971	90 702	70 971	90 702
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	5 599	17 364	5 599	17 364
Derivat	–	–	–	–
	<b>97 414</b>	<b>141 780</b>	<b>97 414</b>	<b>141 780</b>
<b>Summa kapitalavkastning intäkter</b>	<b>117 204</b>	<b>153 456</b>	<b>145 463</b>	<b>190 959</b>

**NOT 11** OREALISERADE VINSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar i intresseföretag	–	–	74 098	59 102
Svenska aktier och andelar	60 380	94 596	65 126	80 965
Utländska aktier och andelar	–	16 020	–	16 020
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	35 385	32 704	35 385	32 704
Derivat	–	–	–	–
<b>Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar</b>	<b>95 765</b>	<b>143 320</b>	<b>174 610</b>	<b>188 791</b>

**NOT 12** KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Kapitalförvaltningskostnader</b>	<b>–9 000</b>	<b>–8 543</b>	<b>–9 000</b>	<b>–8 543</b>
<b>Räntekostnader</b>				
Övriga räntekostnader	–23	–36	–20	–36
	<b>–23</b>	<b>–36</b>	<b>–20</b>	<b>–36</b>
<b>Valutakursförluster (netto)</b>	<b>–4 482</b>	<b>–7 829</b>	<b>–4 482</b>	<b>–7 829</b>
<b>Realisationsförluster (netto)</b>				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–	–	–
Derivat	–	–	–	–
	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Nedskrivning av placeringstillgångar</b>				
Svenska aktier och andelar	–	–	–5 240	–
	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–5 240</b>	<b>–</b>
<b>Summa kapitalavkastning kostnader</b>	<b>–13 505</b>	<b>–16 408</b>	<b>–18 742</b>	<b>–16 408</b>

**NOT 13** OREALISERADE FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar i intresseföretag	–	–7 879	–	–
Svenska aktier och andelar	–	–	–	–
Utländska aktier och andelar	–69 850	–	–69 850	–
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–	–	–
Derivat	–	–	–	–
<b>Summa orealiserade förluster på placeringstillgångar</b>	<b>–69 850</b>	<b>–7 879</b>	<b>–69 850</b>	<b>–</b>

**NOT 14** NETTOVINST/FÖRLUST PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen 2025 Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
<b>Finansiella Tillgångar</b>					
Aktier och andelar i intresseföretag	—	—	—	—	—
Aktier och andelar	65 306	—	—	—	65 306
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	38 621	—	—	—	38 621
Derivat	—740	22 581	—	—	21 842
Övriga fordringar	3 846	—	—	—	3 846
Övriga poster	—	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>107 033</b>	<b>22 581</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>129 614</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Derivat	—	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Koncernen 2024</b>					
<b>Finansiella Tillgångar</b>					
Aktier och andelar i intresseföretag	—7 879	—	—	—	—7 879
Aktier och andelar	244 059	—	—	—	244 059
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	50 142	—	—	—	50 142
Derivat	—710	—	—	—	—710
Övriga fordringar	4 457	—	—	—	5 547
Övriga poster	—	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>290 069</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>290 069</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Derivat	—	—17 579	—	—	—17 579
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>—17 579</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—17 579</b>

Moderbolaget 2025 Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
<b>Finansiella Tillgångar</b>					
Aktier och andelar i intresseföretag	107 470	—	—	—	107 470
Aktier och andelar	59 702	—	—	—	59 702
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	38 621	—	—	—	38 621
Derivat	—740	22 581	—	—	21 842
Övriga fordringar	3 846	—	—	—	3 846
<b>Summa</b>	<b>208 899</b>	<b>22 581</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>231 480</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Derivat	—	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Moderbolaget 2024</b>					
<b>Finansiella Tillgångar</b>					
Aktier och andelar i intresseföretag	92 474	—	—	—	92 474
Aktier och andelar	234 559	—	—	—	234 559
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	50 142	—	—	—	50 142
Derivat	—710	—	—	—	—710
Övriga fordringar	4 457	—	—	—	4 457
<b>Summa</b>	<b>380 921</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>380 921</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Derivat	—	—17 579	—	—	—17 579
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>—17 579</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—17 579</b>

**NOT 15 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Övriga intäkter</b>				
Provisioner och andra ersättningar från Liv	32 250	35 461	32 250	35 461
Provisioner och andra ersättningar från Bank och Fond	161 898	200 790	161 898	200 790
Provisioner och andra ersättningar från förmedlad sakförsäkring	2 130	2 653	2 852	2 644
Provisioner och andra ersättningar från Regresser	10 120	7 992	10 120	7 992
Provisioner och andra ersättningar från Fastighetsförmedling	5 724	5 531	5 724	5 531
Övrigt	648		648	
<b>Summa intäkter</b>	<b>212 770</b>	<b>252 426</b>	<b>213 492</b>	<b>252 418</b>
<b>Övriga kostnader</b>				
Driftskostnader för Liv	-36 245	-33 583	-36 245	-33 583
Driftskostnader för Bank och Fond	-177 269	-167 204	-177 269	-167 204
Driftskostnader för förmedlad sakförsäkring	-3 953	-3 597	-3 953	-3 597
Driftskostnader för Regresser	-9 167	-6 422	-9 167	-6 422
Driftskostnader för Fastighetsförmedling	-5 429	-5 427	-5 429	-5 427
Övrigt	-9 460	-5 106	-4 575	-3 490
<b>Summa kostnader</b>	<b>-241 523</b>	<b>-221 340</b>	<b>-236 638</b>	<b>-219 723</b>
<b>Summa intäkter och kostnader</b>	<b>-28 753</b>	<b>31 087</b>	<b>-23 146</b>	<b>32 694</b>

Intäkterna redovisas över det, det vill säga de redovisas i takt med att prestationsåtagandena fullgörs.

**NOT 17 SKATTER**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Aktuell skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]</b>				
Periodens skattekostnad	-24 373	-47 512	-24 373	-47 498
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-10 025	-	-10 025
<b>Summa Aktuell skatt</b>	<b>-24 373</b>	<b>-57 537</b>	<b>-24 373</b>	<b>-57 523</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]</b>				
Uppskjuten skatt på realiserade vinster	15 202	-207 756	15 202	-207 756
Uppskjuten skatt hänförlig till obes kattade reserver	-15 137	-5 149	-	-
<b>Summa Uppskjuten skatt</b>	<b>64</b>	<b>-212 905</b>	<b>15 202</b>	<b>-207 756</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-24 308</b>	<b>-270 442</b>	<b>-9 171</b>	<b>-265 279</b>

Koncernen	2025 (%)	2025	2024 (%)	2024
<b>Resultat före skatt</b>		<b>265 811</b>		<b>449 529</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-54 757	20,6	-92 603
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	0,6	-1 587	0,1	-591
ej skattepliktiga intäkter	-14,8	39 348	-7,8	35 188
avdragsgilla ej bokförda kostnader	0,2	-621	-0,2	1 103
skattepliktiga ej bokförda intäkter	2,5	-6 691	1,8	-8 094
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	-	-	45,7	-205 445
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>9,1</b>	<b>-24 308</b>	<b>60,2</b>	<b>-270 442</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025 (%)</b>	<b>2025</b>	<b>2024 (%)</b>	<b>2024</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>195 345</b>		<b>419 163</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-40 241	20,6	-86 348
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	0,8	-1 587	0,1	-591
ej skattepliktiga intäkter	-20,1	39 348	-8,4	35 188
skattepliktiga ej bokförda intäkter	3,4	-6 691	1,9	-8 094
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	-	-	49,0	-205 434
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>4,7</b>	<b>-9 171</b>	<b>63,3</b>	<b>-265 279</b>

**NOT 16 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Avsättning till/upplösning av säkerhetsreserv	-57 000	20 803
Avsättning till/upplösning av periodiseringsfond	-16 500	-45 800
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>-73 500</b>	<b>-24 997</b>

Not 17, fortsättning

**Redovisat i balansräkningen***Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder*

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Andra finansiella placeringstillgångar	–	–	283 024	298 226	–283 024	–298 226
Obeskattade reserver	–	–	250 008	234 871	–250 008	–234 871
<b>Skattefordringar/skatteskulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>533 032</b>	<b>533 097</b>	<b>–533 032</b>	<b>–533 097</b>

*Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder*

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Andra finansiella placeringstillgångar	–	–	283 024	298 226	–283 024	–298 226
<b>Skattefordringar/skatteskulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>283 024</b>	<b>298 226</b>	<b>–283 024</b>	<b>–298 226</b>

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 1 jan 2024	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2024
Obeskattade reserver	229 732	5 149	–10	–	234 871
<b>Summa</b>	<b>320 202</b>	<b>212 905</b>	<b>–10</b>	<b>–</b>	<b>533 097</b>

Koncernen	Balans per 1 jan 2025	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2025
Obeskattade reserver	234 871	15 137	–	–	250 008
<b>Summa</b>	<b>533 097</b>	<b>–64</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>533 032</b>

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2024	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2024
<b>Summa</b>	<b>90 471</b>	<b>207 756</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>298 226</b>

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2025	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2025
<b>Summa</b>	<b>298 226</b>	<b>–15 202</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>283 024</b>

**NOT 18 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG SAMT LÅN TILL KONCERNFÖRETAG**

Tkr	Dotterföretagets säte	Ägarandel i %	
		2025	2024
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB (nom.värde 100 000 kr)	Uppsala	100	100
Bocity i Uppsala AB (nom.värde 100 000 kr)	Uppsala	100	100
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB, (nom.värde 50 000 kr)	Uppsala	100	100

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
<b>Verkligt värde</b>		
Vid årets början	1 353 583	1 246 341
Aktieägartillskott	15 000	–
Nedskrivning	–5 240	–
Förändring verkligt värde	83 541	107 242
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>1 446 884</b>	<b>1 353 583</b>

**Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag**

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %	2025	2024
			Redovisat värde	Redovisat värde
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, 556683-4023, Uppsala	1 000	100	877 686	839 022
Bocity i Uppsala AB, 556701-5085, Uppsala	1 000	100	24 111	14 350
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB, 559163-1014, Uppsala	50 000	100	545 088	500 211
<b>Summa aktier och andelar i koncernföretag</b>			<b>1 446 884</b>	<b>1 353 583</b>

**Andelarnas verkliga värde**

Tkr	2025	2024
Verkligt värde	1 446 884	1 353 583

Verkligt värde bestäms genom marknadsvärdering av underliggande innehav. Innehavet i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB och Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB klassificeras i nivå 3 och följer klassificeringen av de underliggande innehaven.

**NOT 19 AKTIER OCH ANDELAR\***

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2025	2024	2025	2024
Koncernen	2 954 931	3 030 165	1 816 367	1 859 477
Moderbolaget	1 537 403	1 691 431	1 388 811	1 431 922

Ytterligare information om finansiella instrument lämnas i not 24

\* I denna balanspost ingår även innehaven i Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB, Länsförsäkringar Mäklarservice AB, Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB och Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB, vilka är företag som klassificeras som företag med ägarintresse i.

**NOT 20** AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Redovisat värde vid årets ingång**</b>	<b>1 699 940</b>	<b>1 614 208</b>	<b>1 699 940</b>	<b>1 614 208</b>
Förvärv av intresseföretag	4 000	26 630	4 000	26 630
Värdet förändring av verkligt värde	–	–	74 098	–
Upp- och nedskrivning av aktier i intresseföretag	–	–7 879	–	–
Andel i årets resultat**	104 439	105 708	–	59 102
Andel i övrigt totalresultat**	3 030	–5 356	–	–
Andra förändringar i intresseföretagets egna kapital	–33 372	–33 372	–	–
<b>Summa aktier och andelar i intresseföretag</b>	<b>1 778 038</b>	<b>1 699 940</b>	<b>1 778 038</b>	<b>1 699 940</b>

Ägarstyrningen av Länsförsäkringar AB sker både genom bolagsstämma och länsförsäkringsbolagens ägarkonsortium och medför att LF Uppsala utövar ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB. LF Uppsala har även ett betydande inflytande i Skadedyrsbekämpning i Väst AB, Supersej AB och Ett Öst AB i och med upprättade aktieägaravtal och representation i bolagens styrelser. Utöver detta förs en löpande dialog på en mer operativ nivå mellan bolagen.

Finansiell information i sammandrag av koncernens intresseföretag, Mkr	Länsförsäkringar AB*		Skadedyrsbekämpning i Väst AB		Supersej AB		Ett Öst AB	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tillgångar**	845 523	786 893	57,1	65,6	25,2	34,9	3,0	–
Skulder**	804 459	749 017	8,7	6,6	8,1	9,3	–	–
Eget kapital**	41 064	37 876	48,4	59,0	17,1	25,6	3,0	–
<i>varav primärkapitalinstrument</i>	<i>4 050</i>	<i>2 550</i>	–	–	–	–	–	–
Årets resultat**	2 540	2 560	–10,7	–5,7	–51,6	–40,9	–	–
Årets övrigt totalresultat**	–18	–314	–	–	–	–	–	–
Totalresultat	2 522	2 245	–10,7	–5,7	–51,6	–40,9	–	–
<b>Avstämning av redovisade värden:</b>								
<b>Nettotillgångar vid årets ingång**</b>	<b>35 305</b>	<b>33 758</b>	<b>59,0</b>	<b>11,4</b>	<b>25,6</b>	<b>39,9</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Årets resultat**	2 323	2 560	–10,7	–5,7	–49,8	–40,9	–	–
Årets övrigt totalresultat**	63	–314	–	–	–	–	–	–
Nyemission/aktieägartillskott	–	–	–	–	41,3	26,6	3,0	–
Betalda utdelningar	–698	–698	–	53,3	–	–	–	–
<b>Nettotillgångar vid årets utgång**</b>	<b>36 993</b>	<b>35 305</b>	<b>48,3</b>	<b>59</b>	<b>17,1</b>	<b>25,6</b>	<b>3,0</b>	<b>–</b>
Ägarandel i intresseföretag	4,8%	4,8%	14,3%	14,3%	12,5%	14,3%	16,7%	–
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1 769</b>	<b>1 688</b>	<b>6,9</b>	<b>8,4</b>	<b>2,1</b>	<b>3,7</b>	<b>0,5</b>	<b>–</b>
Erhållen utdelning från intresseföretaget	33	33	–	–	–	–	–	–

## Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i intresseföretag, Tkr

Företagets namn / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %		Röstandel, %		Redovisat värde	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Länsförsäkringar AB*, 502010-9681, Stockholm	498 089	4,8	4,8	4,8	4,8	1 768 495	1 687 857
Skadedyrsbekämpning i Väst AB, 559164-8505, Borås	500 000	14,3	14,3	14,3	14,3	6 908	8 426
Supersej AB, 559378-1676, Göteborg	5 000	12,5	14,3	12,5	14,3	2 136	3 658
Ett Öst AB, 559545-4876, Uppsala	10 000	16,7	–	16,7	–	500	–
<b>Summa aktier och andelar i intresseföretag</b>						<b>1 778 038</b>	<b>1 699 940</b>

\* Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktiernas i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.

**NOT 21** OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2025	2024	2025	2024
<b>Koncernen och moderbolaget</b>				
Svenska staten	4 882	–	22 241	38 600
Svenska bostadsinstitut	288 996	244 372	511 569	370 755
Övriga svenska emittenter	285 781	274 657	351 012	282 029
Utländska stater	56 441	71 385	34 011	28 461
Övriga utländska emittenter	906 253	734 402	507 018	521 964
<b>Summa</b>	<b>1 542 353</b>	<b>1 324 815</b>	<b>1 425 852</b>	<b>1 241 810</b>
Varav noterade värdepapper	1 376 710	1 146 227	1 274 795	1 081 233
Positiv skillnad till följd av att bokfört värde överstiger nominella värden <sup>1)</sup>	–	–	–	–

<sup>1)</sup> Avser enbart eget innehav eftersom tillförlitliga uppgifter om nominellt värde i räntefonder inte kunnat erhållas.

**NOT 22** DERIVAT

	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2025	2024	2025	2024
<b>Derivatinstrument med positiva värden Tkr</b>				
Koncernen och moderbolaget				
Aktieoptioner	–	–	–	–
Valutaterminer	2 291	113	–	–
<b>Summa</b>	<b>2 291</b>	<b>113</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2025	2024	2025	2024
<b>Derivatinstrument med negativa värden Tkr</b>				
Koncernen och moderbolaget				
Valutaterminer	–	–1 449	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–1 449</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Valutaterminerna avser tremånaders standardiserade valutaterminer och är avsedda att täcka av den valutaexponering bolaget har i placeringstillgångar i utländsk valuta. Per 2025-12-31 hade bolaget valutaterminer i USD motsvarande 147 MSEK och i EUR motsvarande 130 MSEK.

**NOT 23** FORDRINGAR AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Fordringar hos försäkringstagare	282 205	257 494	282 205	257 494
Fordringar hos försäkringsföretag	119 390	103 872	119 390	103 872
<b>Summa</b>	<b>401 595</b>	<b>361 366</b>	<b>401 595</b>	<b>361 366</b>

**NOT 24** KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Eget kapital instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
<b>Koncernen 2025</b>						
<b>Tillgångar</b>						
Aktier och andelar	–	–	2 954 931	–	2 954 931	2 954 931
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–	1 542 353	–	1 542 353	1 542 353
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	–	–	–	769	769	769
Derivat	–	–	2 291	–	2 291	2 291
Övriga fordringar	–	–	–	79 119	79 119	79 119
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	–	–	–	34 079	34 079	34 079
Likvida medel	–	–	–	164 362	164 362	164 362
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 499 574</b>	<b>278 329</b>	<b>4 777 903</b>	<b>4 777 903</b>

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Eget kapital instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
<b>Koncernen 2025</b>						
<b>Skulder</b>						
Derivat	–	–	–	–	–	–
Övriga skulder	–	–	–	575 116	575 116	575 116
Upplupna kostnader	–	–	–	158 658	158 658	158 658
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>733 774</b>	<b>733 774</b>	<b>733 774</b>

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Eget kapital instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
<b>Koncernen 2024</b>						
<b>Tillgångar</b>						
Aktier och andelar	–	–	3 030 165	–	3 030 165	3 030 165
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–	1 324 815	–	1 324 815	1 324 815
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	–	–	–	431	431	431
Derivat	–	–	113	–	113	113
Övriga fordringar	–	–	–	104 667	104 667	104 667
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	–	–	–	24 042	24 042	24 042
Likvida medel	–	–	–	140 637	140 637	140 637
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 355 092</b>	<b>269 777</b>	<b>4 624 869</b>	<b>4 624 869</b>

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Eget kapital instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
<b>Koncernen 2024</b>						
<b>Skulder</b>						
Derivat	–	–	1 449	–	1 449	1 449
Övriga skulder	–	–	–	581 234	581 234	581 234
Upplupna kostnader	–	–	–	147 950	147 950	147 950
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 449</b>	<b>729 184</b>	<b>730 634</b>	<b>730 634</b>

Not 24, fortsättning

Moderbolaget 2025	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital instrument			
<b>Tillgångar</b>					
Aktier och andelar i koncernföretag	–	1 446 884	–	1 446 884	1 446 884
Aktier och andelar i intresseföretag	–	1 778 038	–	1 778 038	1 778 038
Aktier och andelar	–	1 537 403	–	1 537 403	1 537 403
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	1 542 353	–	1 542 353	1 542 353
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	–	–	769	769	769
Derivat	–	2 291	–	2 291	2 291
Övriga fordringar	–	–	59 581	59 581	59 581
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	–	–	34 079	34 079	34 079
Likvida medel	–	–	154 486	154 486	154 486
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>6 306 968</b>	<b>248 915</b>	<b>6 555 883</b>	<b>6 555 883</b>
<b>Moderbolaget 2025</b>					
<b>Skulder</b>					
Derivat	–	–	–	–	–
Övriga skulder	–	–	322 764	322 764	322 764
Upplupna kostnader	–	–	158 559	158 559	158 559
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>481 323</b>	<b>481 323</b>	<b>481 323</b>

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig -approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider. .

Moderbolaget 2024	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital instrument			
<b>Tillgångar</b>					
Aktier och andelar i koncernföretag	–	1 353 583	–	1 353 583	1 353 583
Aktier och andelar i intresseföretag	–	1 699 940	–	1 699 940	1 699 940
Aktier och andelar	–	1 691 431	–	1 691 431	1 691 431
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	1 324 815	–	1 324 815	1 324 815
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	–	–	431	431	431
Derivat	–	113	–	113	113
Övriga fordringar	–	–	94 083	94 083	94 083
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	–	–	24 042	24 042	24 042
Likvida medel	–	–	136 233	136 233	136 233
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>6 069 882</b>	<b>254 789</b>	<b>6 324 671</b>	<b>6 324 671</b>
<b>Moderbolaget 2024</b>					
<b>Skulder</b>					
Derivat	–	1 449	–	1 449	1 449
Övriga skulder	–	–	346 279	346 279	346 279
Upplupna kostnader	–	–	138 404	138 404	138 404
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>1 449</b>	<b>484 683</b>	<b>486 132</b>	<b>486 132</b>

Not 24, fortsättning

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av verkligt värde görs utifrån följande tre nivåer:

**Nivå 1:** enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

**Nivå 2:** utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1

**Nivå 3:** avser värden som bygger på egna antaganden och bedömningar

Koncernen, Tkr	2025-12-31				2024-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
<b>Tillgångar</b>								
Aktier och andelar	1 077 717	–	1 877 214	2 954 930	1 137 181	64 945	1 828 039	3 030 165
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 376 710	65 920	99 723	1 543 353	1 146 227	87 942	90 647	1 324 815
Derivat	–	2 291	–	2 291	–	113	–	113
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>2 454 426</b>	<b>68 210</b>	<b>1 976 937</b>	<b>4 499 574</b>	<b>2 283 407</b>	<b>152 999</b>	<b>1 918 686</b>	<b>4 355 092</b>
<b>Skulder</b>								
Derivat	–	–	–	–	–	1 449	–	1 449
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 449</b>	<b>–</b>	<b>1 449</b>

Moderbolaget, Tkr	2025-12-31				2024-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
<b>Tillgångar</b>								
Aktier och andelar i koncernföretag	–	–	1 446 884	1 446 884	–	–	1 353 583	1 353 583
Aktier och andelar i intresseföretag	–	–	1 778 038	1 778 038	–	–	1 699 940	1 699 940
Aktier och andelar	1 077 717	–	459 686	1 537 402	1 137 181	64 945	489 305	1 691 431
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 376 710	131 839	99 723	1 608 272	1 146 227	87 942	90 647	1 324 815
Derivat	–	2 291	–	2 291	–	113	–	113
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>2 454 426</b>	<b>134 130</b>	<b>3 784 332</b>	<b>6 372 888</b>	<b>2 283 407</b>	<b>152 999</b>	<b>3 633 475</b>	<b>6 069 882</b>
<b>Skulder</b>								
Derivat	–	–	–	–	–	1 449	–	1 449
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 449</b>	<b>–</b>	<b>1 449</b>

Not 24, fortsättning

## Förändring nivå 3

Koncernen, Tkr	Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga finansiella placeringstillgångar	Totalt
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>	24 812	1 803 228	90 646	–	1 918 686
Förflyttning ut från nivå 3	–	–	–	–	–
Förflyttning in till nivå 3	–	–	–	–	–
Anskaffningsvärde förvärv	7 548	–12 467	4 263	–	–656
Försäljningslikvid vid försäljning	–	–	–	–	–
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	–8 913	62 957	4 863	–	58 907
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	23 447	1 853 718	99 772	–	1 976 937
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen.	–8 913	62 957	4 863	–	58 907
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	19 661	1 610 614	37 747	–	1 668 023
Förflyttning ut från nivå 3	–	–	–	–	–
Förflyttning in till nivå 3	–	–	–	–	–
Anskaffningsvärde förvärv	8 710	94 790	48 529	–	152 029
Försäljningslikvid vid försäljning	–	–	–	–	–
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	–3 559	97 823	4 370	–	98 634
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	24 812	1 803 228	90 646	–	1 918 686
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen.	–3 559	96 186	4 370	–	96 997

Moderbolaget, Tkr	Aktier och andelar i koncernföretag	Aktier och andelar i intresseföretag	Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga finansiella placeringstillgångar	Totalt
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>	1 353 583	1 699 940	24 812	464 491	90 646	–	3 633 474
Förflyttning in till nivå 3	–	–	–	–	–	–	–
Anskaffningsvärde förvärv	–	4 000	7 550	–12 468	4 263	–	3 345
Försäljningslikvid vid försäljning	–	–	–	–	–	–	–
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	93 301	74 099	–8 913	–15 839	4 863	–	147 513
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	1 446 884	1 778 039	23 449	436 184	99 772	–	3 784 332
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen.	93 301	74 099	–8 913	–15 839	4 863	–	147 511
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	1 246 341	1 614 208	19 661	369 895	37 747	–	3 287 853
Förflyttning in till nivå 3	–	–	–	–	–	–	–
Anskaffningsvärde förvärv	–	26 630	8 710	76 458	48 529	–	160 327
Försäljningslikvid vid försäljning	–	–	–	–	–	–	–
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	107 242	59 102	–3 559	18 138	4 370	–	185 295
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	1 353 583	1 699 940	24 812	464 491	90 646	–	3 633 475
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen.	107 242	59 102	–5 196	18 138	4 370	–	183 656

**Finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 3****Vissa upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen**

Verkliga värden för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade priser. För övriga finansiella instrument använder sig bolaget av andra värderingstekniker. Finansiella instrument där handeln inte är frekvent och det verkliga värdet därför mindre objektivt, krävs i varierande utsträckning att bolaget gör bedömningar beroende på likviditet, koncentrationer, osäkerheter beträffande marknadsfaktorer, prisantaganden och andra risker som påverkar ett specifikt instrument.

Bolaget har därför fastställt instruktion för värdering till verkligt värde. CFO har det övergripande ansvaret för att kontrollera alla väsentliga värderingar till verkligt värde, inklusive värderingar i Nivå 3, och rapporterar direkt till Vd och bolagets placeringsutskott. Väsentliga värderingsfrågor rapporteras och diskuteras även i bolagets Revisionsutskott.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

**Nivå 1:** enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument

**Nivå 2:** utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori inkluderar instrument som värderas baserat på noterade priser på aktiva marknader för liknande instrument, noterade priser för identiska eller liknande instrument som handlas på marknader som inte är aktiva, eller andra värderingstekniker där all väsentlig indata är direkt och indirekt observerbar på marknaden.

**Nivå 3:** utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Denna kategori inkluderar alla instrument där värderingstekniken innefattar indata som inte baseras på observerbar data och där den har en väsentlig påverkan på värderingen.

Ytterligare information om antaganden som gjorts vid värdering till verkligt värde liksom kvantitativa upplysningar om värderingar till verkligt värde och känsligheter framgår nedan.

**Finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 3**

Innehaven som redovisas i nivå 3 avser främst noterade innehav i aktier. En stor del av innehaven för moderbolaget avser aktier i intressebolaget Länsförsäkringar AB samt innehav i dotterbolag och Private Equity fonder. I koncernen är merparten av innehaven i Hällefors Tierp Skogar AB, Humlegården Fastigheter AB och Lansa Fastigheter AB (ägda via dotterbolag) samt Private Equity fonder. Utöver dessa innehav finns mindre innehav i lokala utvecklingsbolag. Då dessa bolag befinner sig i ett tidigt utvecklingskede finns en stor osäkerhet om framtida värdering. I ett värsta scenario kan värdet på dessa investeringar bli noll, men i ett gynnsamt scenario kan stora övervärden skapas.

**Nedan redovisas värderingsmodellerna för de största innehaven i moderbolaget som redovisas i nivå 3:**

**Länsförsäkringar AB** (aktier i intresseföretag) (1 768,5 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2025-09-30. Aktierna värderats till verkligt värde på basis av aktiernas justerade substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris motsvarande substansvärdet, så utgör substansvärdet, i de flesta fall, aktiernas verkliga värde. Substansvärdet för aktien är det samma som Länsförsäkringar AB-koncernens redovisade beskattade egna kapital. Det som påverkar förändringar i substansvärdet är således totalresultatet i Länsförsäkringar AB-koncernen. Risken i värderingen är främst kopplade till framtida resultat i LFAB:s olika verksamheter (Bank, Liv och pensionsförsäkring och sakförsäkring).

**Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB** (877,7 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2025-12-31. Aktierna värderas till substansvärde plus övervärden i bolagets aktieinnehav. Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB äger aktier i Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB, Svenska Bostadsfonden AB och i LF PE Secondary A.S. Risken i värderingen är främst kopplade till prisutvecklingen för kommersiella och bostadsfastigheter.

**Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB** (545,1 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2025-12-31. Aktierna värderas till substansvärde plus övervärden i bolagets aktieinnehav. Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB äger aktier i Hällefors Tierp Skogar AB. Risken i värderingen är främst kopplad till prisutvecklingen för skogsfastigheter.

**Nedan redovisas värderingsmodellerna för de två största innehaven i koncernen som redovisas i nivå 3:**

Hällefors och Tierp Skogar AB (ägs via Dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB) (544,9 Mkr), aktierna värderas utifrån en värdering som Forum för Fastighetsekonomi AB genomfört. Värderingen är en ortprisivärdering (observerade priser vid försäljningar av skogsfastigheter). Värderingen är baserad på ett avdrag med 50 % av den latent skatten. Värderingsriskerna är främst förknippade till variation i ortspriser och priser på skogsråvara.

Humlegården Fastigheter AB (ägs via Dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB) (772,8 Mkr). Aktierna värderas till substansvärde. Substansvärdet för Humlegårdenkoncernen beräknas som koncernens egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för 25 % av latent skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Under det senaste året har marknaden för fastighetstransaktioner haft en lägre aktivitet än normalt, vilket innebär att det finns en ökad osäkerhet i värderingarna. Värderingsriskerna för fastigheterna är främst kopplade till avkastningskravet, vilket i sin tur styrs av marknadsförutsättningarna.

**NOT 25** MATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen			Moderbolaget		
	Inventarier	Övrigt	Totalt	Inventarier	Övrigt	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Ingående balans 2024-01-01	32 808	–	32 808	32 155	–	32 155
Förvärv	2 611	–	2 611	2 511	–	2 511
Utrangering	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>35 419</b>	<b>–</b>	<b>35 419</b>	<b>34 667</b>	<b>–</b>	<b>34 667</b>
Ingående balans 2025-01-01	35 419	–	35 419	34 667	–	34 667
Förvärv	2 208	–	2 208	139	–	139
Utrangering	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>37 627</b>	<b>–</b>	<b>37 627</b>	<b>34 806</b>	<b>–</b>	<b>34 806</b>
<b>Avskrivningar</b>						
						<b>806</b>
Ingående balans 2024-01-01	–8 823	–	–8 823	–8 170	–	–8 170
Årets avskrivningar	–4 900	–	–4 900	–4 897	–	–4 897
Utrangering	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>–13 723</b>	<b>–</b>	<b>–13 723</b>	<b>–13 067</b>	<b>–</b>	<b>–13 067</b>
Ingående balans 2025-01-01	–13 723	–	–13 723	–13 067	–	–13 067
Årets avskrivningar	–5 256	–	–5 256	–5 063	–	–5 063
Utrangering	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>–18 979</b>	<b>–</b>	<b>–18 979</b>	<b>–18 130</b>	<b>–</b>	<b>–18 130</b>
<b>Redovisade värden</b>						
2024-01-01	23 985	–	23 985	23 985	–	23 985
<b>2024-12-31</b>	<b>21 697</b>	<b>–</b>	<b>21 697</b>	<b>21 600</b>	<b>–</b>	<b>21 600</b>
2025-01-01	21 697	–	21 697	21 600	–	21 600
<b>2025-12-31</b>	<b>18 649</b>	<b>–</b>	<b>18 649</b>	<b>16 676</b>	<b>–</b>	<b>16 676</b>

**NOT 26** FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	12 847	16 046	12 847	16 046
Årets aktivering	22 741	12 847	22 741	12 847
Årets avskrivning	–12 847	–16 046	–12 847	–16 046
Utgående balans	22 741	12 847	22 741	12 847

**NOT 27** OBESKATTADE RESERVER

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Säkerhetsreserv	899 255	842 255
Utjämningsfond	34 777	34 777
Periodiseringsfond	279 600	263 100
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>1 213 632</b>	<b>1 140 132</b>

**NOT 28** UPPLUPNA INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Premier betalda i efterskott	32	101	32	101
Övriga förutbetalda kostnader	11 306	11 093	11 306	11 093
<b>Utgående balans</b>	<b>11 338</b>	<b>11 195</b>	<b>11 338</b>	<b>11 195</b>

**NOT 29 EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISKER**

	2025			2024		
	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto
<b>Koncernen och moderbolaget Tkr</b>						
<b>Avsättning för ej intjänade premier</b>						
Ingående balans	453 416	–	453 416	430 324	–	430 324
Valutakursdifferens på ingående reserv	22	–	22	22	–	22
Försäkringar tecknade under perioden	483 250	–	483 250	453 395	–	453 395
Intjänade premier under perioden	–453 416	–	–453 416	–430 324	–	–430 324
<b>Utgående balans</b>	<b>483 272</b>	<b>–</b>	<b>483 272</b>	<b>453 416</b>	<b>–</b>	<b>453 416</b>

**NOT 30 OREGLERADE SKADOR**

	2025			2024		
	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto	Brutto	Återför-säkrares andel	Netto
<b>Koncernen och moderbolaget Tkr</b>						
<b>Avsättning för oreglerade skador</b>						
IB Rapporterade skador	897 955	–137 834	760 121	906 582	–169 948	736 634
IB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	567 590	–70 237	497 354	705 813	–119 325	586 488
IB avsättning för skaderegleringskostnader för rapporterade skador	70 338	–	70 338	70 381	–	70 381
<b>Ingående balans</b>	<b>1 535 883</b>	<b>–208 070</b>	<b>1 327 813</b>	<b>1 682 776</b>	<b>–289 273</b>	<b>1 393 503</b>
Justering av ingående balans pga ny princip avseende diskontering	–	–	–	–	–	–
<b>Justerad ingående balans</b>	<b>1 535 883</b>	<b>–208 070</b>	<b>1 327 813</b>	<b>1 682 776</b>	<b>–289 273</b>	<b>1 393 503</b>
Valutakursdifferens på ingående reserv	310	–	–310	–104	–	–104
Kostnader för skador som inträffat under innevarande år	781 361	–19 565	761 796	776 208	–28 722	747 486
Utbetalt/överfört till försäkringsskulder eller andra kortfristiga -skulder	–752 975	22 470	–730 505	–804 697	59 450	–745 247
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under -tidigare år	–27 671	11 415	–16 256	–118 403	50 475	–67 929
<b>Utgående balans</b>	<b>1 536 909</b>	<b>–193 750</b>	<b>1 343 159</b>	<b>1 535 779</b>	<b>–208 070</b>	<b>1 327 709</b>
UB Rapporterade skador (kända skador)	856 244	–131 845	724 399	897 955	–137 834	760 121
UB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	610 017	–61 905	548 112	567 590	–70 237	497 354
UB Skaderegleringskostnader	74 634	–	74 634	70 338	–	70 338
<b>Utgående balans</b>	<b>1 540 895</b>	<b>–193 750</b>	<b>1 347 145</b>	<b>1 535 883</b>	<b>–208 070</b>	<b>1 327 813</b>

**NOT 31 SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skulder till försäkringstagare	1 472	960	1 472	960
Skulder till försäkringsföretag	24 439	31 221	24 439	31 221
<b>Summa Skulder avseende direkt försäkring</b>	<b>25 911</b>	<b>32 181</b>	<b>25 911</b>	<b>32 181</b>

**NOT 32 ÖVRIGA SKULDER**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Leverantörsskulder	17 196	14 138	15 277	14 149
Övriga skulder	23 107	22 967	23 107	22 944
Skulder till koncernföretag	–	–	4 896	–
<b>Summa</b>	<b>40 318</b>	<b>37 105</b>	<b>43 280</b>	<b>37 094</b>

**NOT 33 ÖVRIGA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda intäkter	141 389	132 143	141 389	132 143
Upplupna kostnader	17 269	15 807	17 170	15 757
<b>Summa förutbetalda intäkter och upplupna kostnader</b>	<b>158 658</b>	<b>147 950</b>	<b>158 559</b>	<b>147 900</b>

**NOT 34 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Koncernen 2025 Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag	—	1 778 038	1 778 038
Aktier och andelar	307 481	2 647 450	2 954 931
Obligationer och räntebärande värdepapper	308 471	1 233 882	1 542 353
Derivat	2 291	—	2 291
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	769	—	769
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	34 636	159 114	193 750
Fordringar avseende direkt försäkring	401 595	—	401 595
Fordringar avseende återförsäkring	10 767	—	10 767
Skattefordran	4 459	—	4 459
Övriga fordringar	79 119	—	79 119
Materiella tillgångar och varulager	3 335	15 314	18 649
Kassa och bank	164 362	—	164 362
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	22 741	—	22 741
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 338	—	11 338
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 351 363</b>	<b>5 833 797</b>	<b>7 185 160</b>
<b>Skulder</b>			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	483 272	—	483 272
– Oreglerade skador	607 992	932 903	1 540 895
– Återbäring och rabatter	—	—	—
Andra avsättningar			
– Uppskjuten skatteskuld	14 151	518 881	533 032
– Skatteskuld	—	—	—
Skulder avseende direkt försäkring	25 911	—	25 911
Skulder avseende återförsäkring	6 929	—	6 929
Derivat	—	—	—
Leasingskulder	—	—	—
Övriga skulder	45 199	—	45 199
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	158 658	—	158 658
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>1 342 111</b>	<b>1 451 784</b>	<b>2 793 896</b>

Moderbolaget 2025 Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	—	1 446 884	1 446 884
Aktier och andelar i intresseföretag	—	1 778 038	1 778 038
Aktier och andelar	307 481	1 229 922	1 537 403
Obligationer och räntebärande värdepapper	308 471	1 233 882	1 542 353
Derivat	2 291	—	2 291
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	769	—	769
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	34 636	159 114	193 750
Fordringar avseende direkt försäkring	401 595	—	401 595
Fordringar avseende återförsäkring	10 767	—	10 767
Skattefordran	4 472	—	4 472
Övriga fordringar	59 581	—	59 581
Materiella tillgångar och varulager	3 335	13 341	16 676
Kassa och bank	154 486	—	154 486
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	22 741	—	22 741
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 338	—	11 338
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 321 963</b>	<b>5 861 180</b>	<b>7 183 144</b>
<b>Skulder</b>			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	483 272	—	483 272
– Oreglerade skador	607 992	932 903	1 540 895
– Återbäring och rabatter	—	—	—
Andra avsättningar			
– Uppskjuten skatteskuld	14 151	268 873	283 024
– Skatteskuld	—	—	—
Skulder avseende direkt försäkring	25 911	—	25 911
Skulder avseende återförsäkring	6 929	—	6 929
Derivat	—	—	—
Övriga skulder	43 280	—	43 280
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	158 559	—	158 559
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>1 340 094</b>	<b>1 201 776</b>	<b>2 541 871</b>

Not 34, fortsättning

Koncernen 2024 Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag	–	1 699 940	1 699 940
Aktier och andelar	338 286	2 691 879	3 030 165
Obligationer och räntebärande värdepapper	264 963	1 059 852	1 324 815
Derivat	113	–	113
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	431	–	431
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	37 196	170 874	208 070
Fordringar avseende direkt försäkring	361 366	–	361 366
Fordringar avseende återförsäkring	9 888	–	9 888
Skattefordran	–	–	–
Övriga fordringar	104 570	–	104 570
Materiella tillgångar och varulager	4 320	17 377	21 697
Kassa och bank	140 637	–	140 637
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	12 847	–	12 847
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 195	–	11 195
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 285 813</b>	<b>5 639 921</b>	<b>6 925 734</b>
<b>Skulder</b>			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	453 416	–	453 416
– Oreglerade skador	607 992	927 891	1 535 883
– Återbäring och rabatter	17 550	–	17 550
Andra avsättningar			
– Uppskjuten skatteskuld	14 911	518 186	533 097
– Skatteskuld	11 033	–	11 033
Skulder avseende direkt försäkring	32 181	–	32 181
Skulder avseende återförsäkring	9 338	–	9 338
Derivat	1 449	–	1 449
Leasingskulder	–	–	–
Övriga skulder	37 105	–	37 105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	147 950	–	147 950
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>1 332 925</b>	<b>1 446 077</b>	<b>2 779 002</b>

Moderbolaget 2024 Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	–	1 353 583	1 353 583
Aktier och andelar i koncernföretag	–	1 699 940	1 699 940
Aktier och andelar i intresseföretag	338 286	1 353 145	1 691 431
Aktier och andelar	264 963	1 059 852	1 324 815
Obligationer och räntebärande värdepapper	113	–	113
Derivat	431	–	431
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	–	–	–
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	37 196	170 874	208 070
Fordringar avseende direkt försäkring	361 366	–	361 366
Fordringar avseende återförsäkring	9 888	–	9 888
Skattefordran	–	–	–
Övriga fordringar	94 083	–	94 083
Materiella tillgångar och varulager	4 320	17 280	21 600
Kassa och bank	136 233	–	136 233
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	12 847	–	12 847
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 195	–	11 195
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 270 922</b>	<b>5 654 674</b>	<b>6 925 596</b>
<b>Skulder</b>			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	453 416	–	453 416
– Oreglerade skador	607 992	927 891	1 535 883
– Återbäring och rabatter	17 550	–	17 550
Andra avsättningar			
– Uppskjuten skatteskuld	14 911	283 315	298 226
– Skatteskuld	10 959	–	10 959
Skulder avseende direkt försäkring	32 181	–	32 181
Skulder avseende återförsäkring	9 338	–	9 338
Derivat	1 449	–	1 449
Övriga skulder	37 094	–	37 094
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	147 900	–	147 900
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>1 332 791</b>	<b>1 211 206</b>	<b>2 543 997</b>

**NOT 35 STÄLLDA SÄKERHETER/EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ställda säkerheter för försäkringstagarnas räkning				
Aktier och andelar	466 803	519 177	466 803	519 177
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	884 547	834 838	884 547	834 838
Kassa och Bank	–	–	–	–
<b>Summa registerförda tillgångar*</b>	<b>1 351 350</b>	<b>1 354 015</b>	<b>1 351 350</b>	<b>1 354 015</b>
Övriga ställda panten och säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga

\* I en insolvenssituation följer förmånsrätt för försäkringstagaren i den omfattning som anges i försäkringsrörelselagen. Tillgångarna i förmånsrättsregistret ska användas för att täcka åtagandet till försäkringstagarna. I solvensbalansräkningen uppgick företagets försäkringstekniska avsättningar till 1 228,5 Mkr per 2025-12-31. Beloppen i tabellen avser tillgångar värderade till verkligt värde enligt försäkringsrörelselagen.

**NOT 36 ANSVARFÖRBINDELSER**

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet för Trafikförsäkringsföreningen fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av Trafikförsäkringsföreningens stämma. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga.

**NOT 37 ÅTAGANDEN**

LF Uppsala har ett åtagande till Länsförsäkringar Bank som innebär att bolaget ansvarar för 80 % av de konstaterade kreditförluster som eventuellt uppstår i den förmedlade bankaffären.

Bolaget har ingått ett teckningsåtagande gentemot Humlegården Fastigheter AB, där bolaget åtar sig att på begäran köpa företagscertifikat utgivna av Humlegården Fastigheter AB till ett maximalt nominellt belopp om 50 000 tkr.

**NOT 38 INVESTERINGSÅTAGANDEN**

Enligt avtal med nedanstående institutioner har bolaget förbundit sig att investera följande belopp:

Tkr	Åtagande enligt avtal	Investerat belopp	Kvarvarande åtagande
Obligo Nordic Climate Impact Fund III	30 000	19 762	10 238
Partners Group Direct Equity Fund IV	54 135	48 505	5 630
Partners Group Direct Equity Fund V	32 481	14 506	17 975
SEB Private Equity Global Partnership II	27 067	19 591	7 476
SEB Private Equity Nordic II	25 000	21 260	3 740
SEB Private Equity Opportunity Fund IV	54 135	53 983	153
Storebrand Cubera Impact Fund I	43 308	23 819	19 489
Storebrand Infrastructure Fund	27 067	18 812	8 256
Thule Buyout Fund I	23 046	21 279	1 768
Thule Infrastructure Co-investment Fund	32 481	20 138	12 343
Trill Impact Ventures (no.1) SCSP	43 308	30 664	12 644
SEB & Capital Four Private Debt Opportunities	32 481	30 393	2 088
SEB Domestica V	25 000	22 547	2 453
Partners Group Life II	32 481	12 996	19 485
<b>Summa</b>	<b>481 991</b>	<b>358 255</b>	<b>123 736</b>

**NOT 39 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST****Förslag till vinstdisposition Tkr**

Till stämmans förfogande står	
– Balanserat resultat	3 167 590
– Årets resultat	186 174
<b>Summa</b>	<b>3 353 764</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen balanseras i ny räkning.

**NOT 40 NÄRSTÅENDE**

Sammanställning över närståendetransaktioner	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Finansiella intäkter/kostnader	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Koncernen</b>						
<b>Närstående relation</b>						
<b>Intresseföretag</b>						
Länsförsäkringar AB, se not 19	2025	235 741	−205 684	33 372	60 093	−479
Länsförsäkringar AB, se not 19	2024	275 372	−197 230	33 372	89 831	−402
SuperSejf AB	2025	—	−823	—	—	—
SuperSejf AB	2024	—	−406	—	—	—
Skadedjursbekämpning i Väst AB	2025	—	−3 718	—	—	—
Skadedjursbekämpning i Väst AB	2024	5 531	−824	—	—	—
EttÖst AB	2025	—	—	—	—	—
<b>Företag med ägarintresse, se not 18</b>						
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2025	—	−4 040	—	—	—
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2024	—	−4 563	—	—	—
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2025	5 724	−5 429	—	—	—
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2024	5 531	−5 368	—	—	—
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2025	—	—	—	—	—
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2024	153	—	—	—	—
Hällefors Tierp Skogar AB	2025	—	—	—	—	—
Hällefors Tierp Skogar AB	2024	—	—	—	—	—
Humlegården fastigheter AB	2025	—	—	—	—	—
Humlegården fastigheter AB	2024	—	—	—	—	—
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2025	—	−388	—	—	—
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2024	—	−340	—	—	—
Lansa Fastigheter AB	2025	—	—	—	—	—
Lansa Fastigheter AB	2024	—	—	—	—	—

De 23 länsförsäkringsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Länsförsäkringar AB har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen, som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom länsförsäkringsgruppen.

Transaktioner av löpande karaktär är varor och tjänster som tillhandahålls gentemot länsförsäkringsbolagen avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service. Transaktioner av denna karaktär ska följa fastställda rutiner enligt nedan.

**Prissättning:**

Prissättningen för Länsförsäkringar AB-koncernens serviceverksamhet baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnader till länsförsäkringsbolagen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

**Beredning och beslut:**

Företagsledningen inom Länsförsäkringar AB bereder tillsammans med ett utvecklings- och servicerad, med representanter från länsförsäkringsbolagen, servicenivå och prislista för försäljning av varor och tjänster till närstående bolag. Med utgångspunkt från denna beredning tar styrelsen för Länsförsäkringar AB beslut om servicenivå och prislista gentemot länsförsäkringsbolagen.

**Närståendetransaktioner med Länsförsäkringar AB-koncernen 2025:**

En stor del av Länsförsäkringar AB-koncernens kundkontakt sker genom länsförsäkringsbolagen. I avtal mellan parterna regleras ersättning för förmedling av Länsförsäkringar AB-koncernens försäkringsprodukter. Ersättning utgår även till länsförsäkringsbolagen för arbetet med Länsförsäkringar Banks, Länsförsäkringar Hypoteks och Länsförsäkringar Fondförvaltnings kundrelaterade frågor. Uppdraget och ersättning regleras i samarbetsavtal mellan parterna. Denna lösning skapar en unik lokal närvaro och marknadskännedom.

Länsförsäkringar AB-koncernen hanterar och avräknar länsförsäkringsgruppens interna och externa återförsäkring. Länsförsäkringar AB-koncernen utför även utvecklingsprojekt och service åt länsförsäkringsbolagen inom en rad områden, exempelvis personskadereglering, jurist- och aktuarietjänster, produkt- och konceptutveckling samt utveckling av IT-stöd och andra IT-tjänster.

**Avtal:**

Väsentliga avtal utgörs i huvudsak av avtal mellan Länsförsäkringar AB-koncernens bolag och LF Uppsala, som ersättningsavtal samt avtal om utveckling och förvaltning.

**Närstående nyckelpersoner**

Till närstående nyckelpersoner räknas styrelseledamöter och ledande befattningshavare i LF Uppsala och dess dotterbolag och nära familjemedlemmar till dessa. Bolaget har tecknat en kapitalförsäkring, med vd som försäkringstagare. Kapitalförsäkringen är pantsatt till vd. Styrelsens vice ordförande har via sin profession som delägare i advokatfirman Lindahl fakturerat bolaget 55,7 tkr inkl. moms avseende juridiskt biträde kring stiftelsebildning. Ersättning till närstående nyckelpersoner framgår av not 41.

Not 40, fortsättning

Sammanställning över närståendetransaktioner	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Finansiella intäkter/kostnader	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Moderbolaget</b>						
<b>Närståenderelation</b>						
<b>Dotterföretag</b>						
BoCity i Uppsala AB	2025	654	–	–	–	–15
BoCity i Uppsala AB	2024	–	–	–	–	–
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	2025	50	–	–	–	–4 881
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	2024	–	–	4 400	–	–
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	2025	50	–	–	–	–
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	2024	–	–	–	–	–
<b>Intresseföretag</b>						
Länsförsäkringar AB, se not 19	2025	235 741	–205 684	33 372	60 093	–479
Länsförsäkringar AB, se not 19	2024	275 372	–197 230	33 372	89 931	–402
SuperSejf AB	2025	–	–823	–	–	–
SuperSejf AB	2024	–	–406	–	–	–
Skadedjursbekämpning i Väst AB	2025	–	–3 718	–	–	–
Skadedjursbekämpning i Väst AB	2024	–	–824	–	–	–
EttÖst AB	2025	–	–	–	–	–
<b>Företag med ägarintresse</b>						
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AV	2025	–	–388	–	–	–
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2024	–	–340	–	–	–
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2025	–	–4 040	–	–	–
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2024	–	–4 563	–	–	–
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2025	5 724	–5 429	–	–	–
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2024	5 531	–5 368	–	–	–
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2025	–	–	–	–	–
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2024	153	–	–	–	–

**NOT 41 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR**

	2025			2024		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<b>Medelantalet anställda har under året varit:<sup>1)</sup></b>						
Moderbolaget	91	122	213	84	119	203
Dotterbolag	–	–	–	–	–	–
<b>Koncernen totalt</b>	<b>91</b>	<b>122</b>	<b>213</b>	<b>84</b>	<b>119</b>	<b>203</b>

<sup>1)</sup> Omräknade till heltidstjänster.

Samtliga anställda finns i Sverige.

	2025			2024		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<b>Könsfördelning i företagsledning och styrelse</b>						
<b>Moderbolaget</b>						
Styrelsen <sup>2)</sup>	6	4	10	6	4	10
Övriga ledande befattningshavare	5	2	7	4	3	7
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>17</b>

<sup>2)</sup> Vd redovisas under övriga ledande befattningshavare men sitter även i styrelsen. Siffrorna för styrelsen innefattar även två personalrepresentanter.

<b>Dotterbolag</b>						
<b>Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB</b>						
Styrelsen	4	2	6	3	2	5
<b>Totalt Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB</b>						
Styrelsen	4	2	6	3	2	5
<b>Totalt Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>BoCity i Uppsala AB</b>						
Styrelsen	4	0	4	2	1	3
<b>Totalt BoCity i Uppsala AB</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>Dotterbolag totalt</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>13</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>33</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>30</b>

**Ersättningar till moderbolagets anställda och ledande befattningshavare**

Bolaget tillämpar principer för ersättningar som innebär att man kan identifiera, mäta, styra och internt rapportera de risker som dess verksamhet är förknippad med. Bolaget har en ersättningsmodell som är förenlig med och främjar en effektiv riskhantering. Utgångspunkten är att ersättningar och anställningsvillkor inte får uppmuntra till överdrivet risktagande men möjliggör att anställda och personer till ledande befattningar kan rekryteras och behållas.

Till anställda i befattningar som kan påverka bolagets risknivå räknas verkställande direktör och personer i bolagets ledning samt riskkontroller, compliance, kreditchef, riskingenjör och bolagets underwriter.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension enligt avtal.

**Ersättningar till anställda**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Kostnader för ersättningar till anställda, Tkr</b>				
Löner och ersättningar m m	122 755	114 350	122 755	114 350
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	14 989	14 085	14 989	14 085
Sociala avgifter	43 521	40 611	43 521	40 611
<b>Summa</b>	<b>181 265</b>	<b>169 046</b>	<b>181 265</b>	<b>169 046</b>

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Tkr</b>				
Totalt koncernen	140 105	44 214	131 010	41 421
varav pensionskostnad <sup>1)</sup>	14 989	3 414	14 085	3 239
Totalt moderbolaget	140 105	44 214	131 010	41 421
varav pensionskostnad <sup>2)</sup>	14 989	3 414	14 085	3 239

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 1 209 (653) tkr pensionskostnader för vd. Styrelsen uppbär ingen pension.

<sup>2)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 209 (653) tkr pensionskostnader för vd. Styrelsen uppbär ingen pension.

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Varav tantiem o dy.	Löner och ersättningar	Varav tantiem o dy.
<b>Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Tkr</b>				
<b>Koncernen</b>				
– Styrelse och verkställande direktör	5 148	–	6 130	–
– Kontorstjänstemän	119 968	–	110 795	–
<b>Koncernen totalt</b>	<b>125 116</b>	<b>–</b>	<b>116 925</b>	<b>–</b>
<b>Moderbolaget</b>				
– Styrelse och verkställande direktör	5 148	–	6 130	–
– Kontorstjänstemän	119 968	–	110 795	–
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>125 116</b>	<b>–</b>	<b>116 925</b>	<b>–</b>

I de fall styrelsen beslutar att lämna återbäring till kunderna kan styrelsen besluta om en resultatrelaterad ersättning. Denna resultatrelaterade ersättning är i förekommande fall ett enhetligt belopp (justerat efter arbetad tid) som betalats ut till samtliga medarbetare. Beloppets storlek påverkar inte bolagets förmåga till långsiktigt positivt resultat och betalas därför ut som ett engångsbelopp. För 2025 har ingen resultatrelaterad ersättning avsatts (tantiem). Verkställande direktören och företagsledning erhåller ingen resultatrelaterad ersättning. Till övrig personal utgår ersättning med en fast månadslön. Rörlig ersättning/provsnion förekommer inte.

Not 41, fortsättning

Ersättningar och övriga förmåner under 2025 för moderbolagets ledande befattningshavare var enligt följande:

Tkr	2025				2024	
	Arvode	Avgångs- vederlag	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa 2025	Summa 2024
Magnus Palsander, Styrelsen Ordförande	609	–	–	–	609	780
Anna Romell Stenmark, Vice ordförande	314	–	32	–	346	402
Anna Törnqvist, styrelseledarmot	242	–	–	–	242	179
Carin Sahlin, styrelseledarmot	232	–	–	–	232	304
Claes Ahlqvist, styrelseledamot	276	–	–	–	276	158
Ehsan Nasari, styrelseledamot	213	–	–	–	213	241
Magnus Monié, styrelseledarmot	212	–	–	–	212	224
Maria Kimby, styrelseledarmot	232	–	–	–	232	286
Ulrica Hedman, Verkställande direktör <sup>1)</sup>	–	–	–	–	–	3 394
Fredrik Nyberg, Verkställande direktör <sup>2)</sup>	2 749	–	37	1 209	3 995	814
Andra ledande befattningshavare <sup>3)</sup>	9 142	–	667	2 644	12 453	11 661
<b>Totalt</b>	<b>14 221</b>	<b>–</b>	<b>736</b>	<b>3 853</b>	<b>18 810</b>	<b>18 444</b>

<sup>1)</sup> Verkställande direktör tom 7 februari, anställd tom 11 augusti 2024.

<sup>2)</sup> Verkställande direktör from 17 september 2024.

<sup>3)</sup> Anders Hennig tf Vd 8 februari tom 16 september 2024, ingår i Andra ledande befattningshavare.

Övriga förmåner avser tjänstebil, lunch- och ränteförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som påverkat årets resultat. Inga ersättningar har utgått till styrelseledamöter i dotterbolag.

#### Pensioner

Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd, pensionspremien ska uppgå till 35 % av månadslönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och följer gällande pensionsavtal mellan FAO och FTF.

#### Avgångsvederlag

I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag till verkställande direktören och befattningshavare som ingår i företagets ledning med 0–18 månadslöner. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare sex månaders uppsägningstid, inget avgångsvederlag utgår.

#### Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet som består av styrelsens ordförande och vice ordförande har till uppgift att bereda väsentliga ersättningsbeslut samt beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av bolagets ersättningsprinciper. Bolagets styrelse ska besluta om ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och företagsledning. Till övriga anställda som rapporterar direkt till verkställande direktören kan styrelsen delegera till ordförande eller till verkställande direktören. Om delegering sker till verkställande direktören ska verkställande direktören hålla ordföranden informerad om innehållet i sådana beslut.

#### Ersättning till ombud

Bolaget har ett flertal specialombud (företag) som förmedlar försäkringar åt bolaget. Under 2025 har den totala ersättningen till ombud utgått med 15 623 (12 517 tkr).

## NOT 42 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdraget				
PWC	744	722	744	722
Övriga tjänster	–	–	–	–

## NOT 43 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Osäkerhet finns vid värdering av placeringstillgångar när verkligt värde tagits fram genom värderingstekniker (nivå 2 och 3). Om bolaget anser att värderingsmetoden kan innebära för hög värdering av en enskild tillgång beskrivs dessa förhållanden och med utgångspunkt från detta görs sedan en egen lägre bedömning av marknadsvärdet.

**NOT 44** KLASSANALYS

## Uppllysning om resultaträkningens poster

Direktförsäkring av svenska risker									
	Totalt 2025	Olycksfall och sjukdom	Motorfordon, ansvar mot tredje man	Motorfordon övr. kl.	Brand- och annan egen-domsskada	Allmän ansvarighet	Rättsskydd	Summa svensk direktförsäkring	Mottagen återförsäkring
Premieintäkt, brutto	1 016 833	92 417	93 002	301 363	441 1556	36 796	16 990	981 725	35 108
Försäkringsersättningar, brutto	-758 307	-110 342	-73 100	-257 168	-281 581	-13 213	-6 455	-741 858	-16 449
Driftskostnader, brutto	-179 801	-15 378	-26 467	-39 981	-86 060	-8 084	-3 291	-179 260	-541
Resultat avgiven återförsäkring	-31 013	-1 854	-11 108	5 361	-24 361	-1 508	-544	-34 013	-
Premieinkomst, brutto	1 046 737	94 952	92 825	320 835	446 287	37 002	17 193	1 009 094	37 643
<b>Skadeprocent, brutto</b>	<b>74,6%</b>	<b>119,4%</b>	<b>78,6%</b>	<b>85,3%</b>	<b>63,8%</b>	<b>35,9%</b>	<b>38,0%</b>	<b>75,6%</b>	<b>46,9%</b>

Det totala beloppet för provisioner i direkt försäkring uppgår till 15 623 (12 517) tkr.

Resultat- och balansräkningen blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 9 april 2026.

Beslut om årsredovisningen samt påskrift genomfördes i Uppsala den 26 februari 2026.

Magnus Palsander  
*Ordförande*

Anna Romell Stenmark  
*Vice ordförande*

Carin Sahlin

Ehsan Nasari

Maria Kimby

Magnus Monié

Claes Ahlqvist

Anna Törnqvist

Fredrik Nyberg  
*Verkställande direktör*

Gunnar Rydvall  
*Personalrepresentant*

Beniam Hesselbäck  
*Personalrepresentant*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår underskrift  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Draskovic Ydremark  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Uppsala, org. nr 517600-9529

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länsförsäkringar Uppsala för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 21–43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 21-43. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över koncernens totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### *Revisionens inriktning och omfattning*

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

#### *Värdering av avsättning för oreglerade skador*

Avsättning för oreglerade skador utgör en väsentlig balanspost.

Värdering av avsättning för oreglerade skador baseras på användning av vedertagna aktuariella metoder och innefattar väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtida utfall av kostnaden för inträffade skador. Faktorer som beaktas inom ramen för de aktuariella beräkningarna är bland annat avvecklingstid och skademönster. Avsättningarna avser flera olika produkter vars egenskaper påverkar beräkningsmodellerna.

För ytterligare beskrivning se redovisningsprinciper i not 1, not 2 samt not 30 för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### *Värdering av finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3*

Verksamhetens placeringstillgångar i nivå 3 utgör en väsentlig del av totala placeringstillgångar.

I värderingen av finansiella instrument till verkligt värde i nivå 3 används icke observerbara indata för beräkningar av värdet. I värderingar som baseras på uppskattningar och bedömningar finns en inneboende osäkerhet hänförlig till ledningens val av värderingsmodeller och antaganden.

För ytterligare beskrivning se redovisningsprinciper i not 1 samt not 24 för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### *Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*

Våra revisionsåtgärder har bland annat omfattat nedan aktiviteter där vi även har använt oss av våra egna aktuarialspecialister.

Vi har:

- Utvärderat verksamhetens processer och styrning för värdering av oreglerade skador.
- Validerat ett urval av kontroller inom processen för att beräkna värdet på avsättningen för oreglerade skador. Vi har bland annat validerat kontroller över indata, aktuariella beräkningar och bokföring av avsättningen.
- Bedömt och utmanat de i värderingen använda aktuariella metoder, modeller och underliggande antaganden.
- Utfört egna beräkningar av värden för ett urval av försäkringsprodukterna.
- Granskat informationen som presenteras i årsredovisningen.

Våra revisionsåtgärder har bland annat omfattat nedan aktiviteter där vi även har använt oss av våra egna specialister på värdering av finansiella instrument.

Vi har:

- Bedömt bolagets utformning av kontroller avseende värdering av nivå 3-innehav till verkligt värde.
- Bedömt om använda modeller och metoder som verksamheten använder vid värderingen är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper och branschpraxis.
- För ett stickprov av värderingarna har vi utvärderat rimligheten i ledningens uppskattningar och bedömningar vid beräkning av verkligt värde.
- Utmanat antaganden för innehav vars värde är beroende av icke observerbara indata eller som innehåller en högre grad av bedömningar.
- Bedömt ledningens förmåga att göra rimliga bedömningar genom att granska ett urval av ledningens gjorda bedömningar tidigare år och jämföra dessa med utfall.
- Granskat informationen som presenteras i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–11, 21-43 samt 90-95. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och, vad gäller koncernredovisningen, enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvi-

dera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen,

däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkringar Uppsala för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

#### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 21–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Länsförsäkringar Uppsalas revisor av bolagsstämman den 3 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2021.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Draskovic Ydre  
Auktoriserad revisor



# Övrig information

Fullmäktige 2025 .....	91
Styrelse .....	92
Företagsledning .....	93
Ord och uttryck .....	94

# Fullmäktige 2025

Fullmäktige är det högsta beslutande organet i LF Uppsala. De består av lägst 35 och högst 45 ledamöter. De åtta valdistrikten utser sina representanter till Fullmäktige i val som är öppna för alla sakförsäkringstagare hos LF Uppsala. Representanterna väljs för en mandatperiod på fyra år. Valen är rullande och alla valdistrikt har inte sina val samma år.

Distrikt	Mandattid utgår
<b>Enköping</b>	<b>2026</b>
Emma Eriksson, redovisningskonsult	
Inger Gauffin Carlsson, egenföretagare inom lantbruk/ eftermarknadssäljare	
Torsten Hemlin, polis	
Maria Arosenius, polis	
Nina Wiberg Karlsson, redovisningsekonom	
<b>Håbo</b>	<b>2028</b>
Frida Mattsson, ekonomichef	
Karin Stoltz, lärare	
Owe Fröjd, egen företagare	
<b>Uppsala tätort</b>	<b>2025</b>
Angelique Prinz Blix, hållbarhetsspecialist	
Aya Ibrahim, managementkonsult	
Michael Prising, vd	
Rickard Weidstam, copywriter	
Annie Larsson, verksamhetschef	
Anders Backlund, professor	
Emma Engman, hållbarhetsspecialist	
Viviane Obaid, butikschef	
Carin Nyström, pensionär	
Cecilia Carlqvist, landsbygdsstrateg	
Eva Widenfalk, samtalsterapeut/coach	
<b>Uppsala landsbygd</b>	<b>2027</b>
Henrik Skälstad, lantmästare/lantbrukare	
Annika Höglund, egen företagare	
Anne Magnusson Nilsson, jurist	
Patric Dahllöf, lärare	
Mikael Andersson, ägare/Vd inom entreprenad och lantbruk	
Josefine Höijer, lantbrukare samt utbildningsansvarig	
Tommy Bringholm, pensionerad polismästare	
Karin Graemer, ägare/Vd inom konsultverksamhet	

Distrikt	Mandattid utgår
<b>Knivsta</b>	<b>2026</b>
Alf Ahlstedt, utbildare	
Kristina Eklund Nielsen, chef strategisk kompetensutveckling	
Thomas Bertilsson, vd	
Jesper Olsson, sakkunnig digitalisering	
<b>Östhammar</b>	<b>2025</b>
Anna-Lena Holgersson, agronom, föreståndare och programstudierektor	
Per Selander, egen företagare inom grafisk formgivning och musikskapande	
Christina Williamsson Liw, vd/entreprenör	
Inge Gustafsson, skogsentreprenör	
Kurt Stefan Skoglund, platsutvecklare/naturguide	
<b>Tierp</b>	<b>2028</b>
Hans Edén, controller	
Ann Svelander, pensionär	
Erik Kihlén, civilingenjör, lantbrukare	
Peter Bohlin, egenföretagare	
Jonas Persson, agronom	
<b>Älvkarleby</b>	<b>2027</b>
Magnus Grönberg, brandinspektör	
Roger Petrini, oppositionsråd	
Mattias Brandt, bussförare	

# Styrelse



## Magnus Palsander

Styrelsens ordförande sedan 2023.  
CFO. Ordinarie 2011.

Född 1970.

Ordförande i Risk- och kapitalutskottet och i Ersättningsutskottet. Ledamot i Revisionsutskottet. Mandattid utgår 2026.



## Anna Romell Stenmark

Styrelsens vice ordförande.  
Advokat. Ordinarie 2006.

Född 1962.

Ledamot i Risk- och kapitalutskottet och i Ersättningsutskottet  
Mandattid utgår 2027.



## Claes Ahlqvist

Managementkonsult. Ordinarie 2024.

Född 1961.

Ledamot i Revisionsutskottet.  
Mandattid utgår 2027.



## Maria Kimby

CFO. Ordinarie 2011.

Född 1958.

Ledamot i Risk- och kapitalutskottet.  
Mandattid utgår 2026.



## Magnus Monié

Företagschef. Ordinarie 2019.

Född 1964.

Ledamot i Risk- och kapitalutskottet.  
Mandattid utgår 2028.



## Ehsan Nasari

Kommunalråd Uppsala kommun.  
Ordinarie 2019.

Född 1981.

Ledamot i Revisionsutskottet.  
Mandattid utgår 2028.



## Carin Sahlin

CFO. Ordinarie 2015.

Född 1972.

Ordförande i Revisionsutskottet.  
Mandattid utgår 2027.



## Anna Törnqvist

IT-strategichef. Ordinarie 2024.

Född 1971.

Ledamot i Revisionsutskottet.  
Mandattid utgår 2027.



## Fredrik Nyberg

Vd LF Uppsala.

Född 1984.



## Beniam Hesselbäck

Personalrepresentant.

Mandattid utgår 2026.



## Gunnar Rydvall

Personalrepresentant.

Mandattid utgår 2026.

### SUPPLEANTER

**Erika Kekkonen**  
Mandattid utgår 2026.

**Hanna Pettersson**  
Mandattid utgår 2026.

### REVISOR

Ordinarie  
Erik Draskovic Ydremerik  
Auktoriserad revisor,  
PWC Stockholm

# Företagsledning



**Fredrik Nyberg**

Vd.

Född 1984.

Anställningsår 2024.



**Anders Hennig**

Finanschef.

Född 1964.

Anställningsår 1994.



**Karin Stenbrink**

Kommunikationschef.

Född 1972.

Anställningsår 2011.



**Marcus Larneback**

Försäkringschef.

Född 1978.

Anställningsår 2019.



**Petter Eriksson**

Bankchef & chef försäljning sakförsäkring.

Född 1983.

Anställningsår 2016.



**Martina Severinsson**

HR-chef.

Född 1979.

Anställningsår 2006.



**Anders Lagervall**

Chefsjurist.

Född 1979.

Anställningsår 2021.

# Ord och uttryck

## ALLMÄNT

### Bruttoaffär

Försäkringsaffär utan avdrag för den del av affären som återförsäkras hos andra bolag.

### Direkt försäkring

Försäkringsavtal direkt mellan bolaget och försäkringstagaren. Till skillnad från indirekt försäkring är bolaget direkt ansvarig gentemot försäkringstagaren.

### Återförsäkring

Om ett försäkringsbolag inte kan eller vill bära hela den ansvarighet som det iklätt sig gentemot försäkringstagare, återförsäkrar bolaget de tecknade försäkringarna — helt eller delvis — hos andra bolag. Man talar härvid om avgiven återförsäkring hos det förstnämnda bolaget och om mottagen återförsäkring (indirekt försäkring) hos det sistnämnda bolaget.

### Affär för egen räkning (f e r)

Med affär för egen räkning avses den del av försäkringsaffären som försäkringsbolaget själv står risken för och som alltså inte återförsäkras hos andra bolag. Affär för egen räkning är med andra ord bruttoaffär minskat med avgiven återförsäkring.

## TERMER I RESULTATRÄKNINGEN OCH RESULTATANALYSEN

### Premieinkomst

Under året influtna premier med förfallodag under det aktuella året samt förskottsbetalda premier med förfallodag under det aktuella året.

### Premieintäkt

Avser, kort uttryckt, den premieinkomst som belöper på räkenskapsåret. Premierna inbetalas vid skilda förfallodagar under året och avser som regel en försäkringstid av ett år. Vid räkenskapsårets slut har bolaget således erhållit premier som till större eller mindre del avser närmast följande år. Denna del av premieinkomsten redovisas i bokslutet som en avsättning som kallas avsättning för ej intjänade premier. Motsvarande avsättning vid räkenskapsårets början frigörs och är en intäkt för det aktuella året. Se även kvardröjande risker.

Premieintäkten för året består således av följande poster: avsättning för ej intjänade premier vid årets början plus premieinkomst under året minus avsättning för ej intjänade premier vid årets slut.

### Kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen

Eftersom premierna betalas i förskott och viss tid förflyter från det att en skada inträffar till dess ersättning utbetalas, uppsamlas hos bolaget ett kapital som ger avkastning. Den beräknade räntan på detta kapital överförs i resultatredovisningen från kapitalförvaltningen till skadeförsäkringsrörelsen under benämningen kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen.

### Försäkringsersättningar

Utbetalda försäkringsersättningar plus avsättning för oreglerade skador vid årets slut minus avsättning för oreglerade skador vid årets början. En del av försäkringsersättningarna utgörs av avvecklingsresultat på tidigare års avsättning för oreglerade skador. I utbetalda försäkringsersättningar ingår kostnaderna för skadereglering.

### Driftskostnader

Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för anskaffning av försäkringsavtal och kostnader för administration. Kostnaderna för skadereglering redovisas under försäkringsersättningar.

### Avvecklingsresultat

För skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång reserveras medel, i bokslutet, i avsättning för oreglerade skador.

Att bedöma kommande utbetalningar kan av många olika skäl vara svårt. Inflationsutvecklingen kan bli en annan än den som förutsattes när skadan värderades. Lagstiftning och/eller praxis beträffande personskador kan förändras. Vidare är det rent allmänt svårt att bedöma utbetalningarna för en komplicerad skada, vars slutreglering kan ligga flera år framåt i tiden.

Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

## TERMER I BALANSRÄKNINGEN

### Försäkringstekniska avsättningar

Sammanfattande benämning på gjorda avsättningar för ej intjänade premier och kvardröjande risker, oreglerade skador och återbäring.

### Avsättning för ej intjänade premier

En avsättning som i princip motsvarar den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänför sig till nästkommande år.

### Avsättning för kvardröjande risker

Om avsättning för ej intjänade premier bedöms otillräcklig för att täcka förväntade skade- och driftskostnader för det gamla försäkringsbeståndet fram till nästa förfallodag, ska denna ökas med avsättning för kvardröjande risker.

### Avsättning för oreglerade skador

De skador som inträffar under räkenskapsåret hinner av olika skäl (tidskrävande utredningar med mera) inte alltid slutregleras före årets utgång. I bokslutet måste därför en avsättning göras för beräknade, ännu inte utbetalda skadeersättningar som kallas avsättning för oreglerade skador. I denna avsättning ingår även den beräknade kostnaden för att slutreglera de skador som ingår i avsättningen.

### Avsättning för återbäring

Avsättning för återbetalning som tilldelats kunderna men vid bokslutstillfället ännu inte betalats ut.

### Säkerhetsreserv

Kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning till de försäkringstekniska avsättningarna i skadeförsäkring.

### Utjämningsfond

Skadeförsäkringsrörelse är av naturliga skäl utsatt för betydande svängningar i årsresultaten, främst beroende på antalet storskador och deras omfattning. För att utjämna dessa svängningar har till och med 1990 skattefria avsättningar kunnat ske till en fond som kallas utjämningsfond. Ytterligare avsättning får inte göras. Fonden får användas till att täcka förlust på försäkringsverksamheten eller totalt.

### Periodiseringsfond

Svensk skattelagstiftning medger under vissa förutsättningar avsättning till periodiseringsfond. Avsättning får ske med högst 25 procent av den taxerade inkomsten. En avsättning ska återföras till beskattning senast sjätte året efter avsättningen. Genom avsättning till periodiseringsfond kan en skattemässig resultatutjämnning ske mellan olika år.

### Avsättning för uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt på realiserade vinster på placeringstillgångar samt på skillnaden mellan bokförd och skattemässig värdering på fastigheter.

### Fond för verkligt värde

Skillnaden mellan placeringstillgångarnas verkliga värde och anskaffningsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt.

## ÖVRIGA TERMER OCH NYCKELTAL

### Konsolideringskapital

Sammanfattande benämning på summan av beskattat eget kapital, obeskattade reserver och uppskjutna skatteskulder.

### Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapitalet och premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent. Konsolideringsgraden — beräknat på detta sätt — är det mått på kapitalstyrka som används i försäkringsbranschen.

### Kapitalbas (enligt solvensregler som gällde till och med 2015)

Kapitalbasen är enkelt uttryckt det tillgängliga kapitalet. Ett företags kapitalbas innehåller i första hand eget kapital, men dessutom kan, inom vissa gränser, upptagna förlagslån också räknas in.

### Erforderlig solvensmarginal (enligt solvensregler som gällde till och med 2015)

Erforderlig solvensmarginal är ett mått på hur stor kapitalbasen ska vara. Beräkningen av den görs dels utifrån bolagets premieinkomster, dels utifrån dess skadeersättningar. Den erforderliga solvensmarginalen är det högsta av de två beräknade värdena. Det krävs att kapitalbasen ska vara minst så stor som den erforderliga solvensmarginalen, men också minst så stor som det så kallade garantibeloppet (ett fast belopp som inte beror av bolagets affärsvolym, däremot av vilken typ av affär bolaget sysslar med).

### Kapitalbas (enligt solvensregler som gäller från och med 2016)

Summan av primärkapital och tilläggskapital.

### Primärkapital

Summan av den positiva skillnaden mellan tillgångar och skulder samt efterställda skulder enligt solvens II balansräkningen.

### Tilläggskapital

Poster som inte ingår i primärkapitalet men som kan krävas in för att täcka förluster som exempelvis aktie- eller garantikapital som inte har betalats in, kreditutrymme i bank och garantier samt andra rättsliga bindande åtaganden som har gjorts till försäkringsföretaget.

### SCR kapitalkvot

Kapitalbas i relation till solvenskapitalkrav (SCR) i enlighet med Solvens II-regelverket.

### MCR kapitalkvot

Kapitalbas i relation till minimikapitalkrav (MCR) i enlighet med Solvens II-regelverket.

### Skadeprocent (f e r)

Försäkringsersättningar för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

### Driftskostnadsprocent (f e r)

Driftskostnader för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

### Totalkostnadsprocent (f e r)

Summan av skadeprocent (f e r) och driftskostnadsprocent (f e r).



Besök oss på [LF.se](https://www.lf.se)