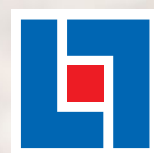




# 2014

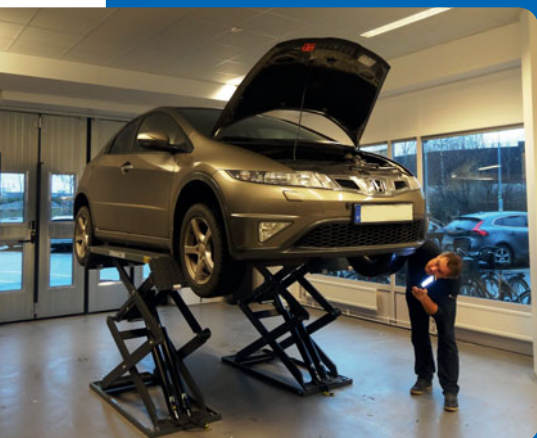
ÅRSREDOVISNING

Länsförsäkringar  
Uppsala



# LÄNSFÖRSÄKRINGAR UPPSALA

## NOTERAT OM 2014



### 200 bilar besiktigade

Vi har genomfört över 200 efterkontrollerna av bilreparationer under året. Syftet med våra besiktningar är att kvalitets-säkra de reparationer som bilverkstäderna gör när våra kunder har drabbats av skada på sin bil. När vi summerar 2014 kan vi konstatera att 91,7 procent av de fordon vi granskade hade inga eller väldigt små avvikelser. När vi började göra efterkontroller 2011 upptäckte vi felaktigheter i ca 60 procent av fallen.

Under tiden vi gör vår kontroll erbjuder vi våra kunder att låna en miljöbil för att minska besväret för dem när de kallas på efterbesiktning.

### Bränder för 99 miljoner

35 590 skador anmäldes till Länsförsäkringar Uppsala under året. Det är brandskador som ökat mest i både antal och kostnader, 481 mot 263 år 2013. 20 av dessa kostade 1 mkr eller mer och den totala kostnaden för brandskador blev 99 mkr.

### Femårsjubileum för

#### Säker Gårdklubbens resa

2014 var det femårsjubileum för vår populära resa för Säker gård-klubbens medlemmar. I år styrde vi kosan mot Grythyttan och Nora. Studiebesök och konferens stod på schemat och inte minst en uppskattad föreläsning av Carl-Jan Granqvist.

Säker Gård och Säker Hästverksamhet är ett samarbete mellan Länsförsäkringar, Agria och LRF som hjälper kunden att med ökad kundskap och praktisk rådgivning rätta till brister som kan orsaka olyckor.

### Hjärtstartare i alla butiker

Under 2014 utrustades alla våra butiker och servicebilar med hjärtstartare, och alla våra medarbetare genomgick en utbildning i hjärtlungräddning.

Niklas Martinsson, säljare Liv- & pensionsförsäkring, säger så här om att vi satsat på hjärtstartare i alla butiker:

– Det känns mycket viktigt att ha kunskap om HLR, då det gör att jag kan rädda livet på någon, närstående eller okänd. Jag hade ingen kunskap om hjärtstartare innan utbildningen – jag har länge velat utbilda mig inom detta och nu fick jag chansen. Det jag slogs av var att man under relativt lång tid, uppemot en timma, kan hålla någon vid liv om man gör rätt.



### Ständigt arbetet för att värna miljön

Varje brand- och vattenskada innebär stor miljöpåverkan i form av energiförbrukning, sanering, transporter, materialanvändning och avfall. Att hjälpa våra kunder att förebygga skador är därför vårt viktigaste miljöarbete. Vi fortsätter därför att besiktiga bostäder och andra byggnader. Tillsammans med kunden går vi igenom byggnaden för att identifiera eventuella risker för brand- och vattenskador och hur de kan förebyggas. På lantbruk gör vi även el-besiktningar. 2014 genomförde vi sammanlagt drygt 1 800 besiktningar av villor, lantbruksvillor, företag och lantbruk.

### Fortsatt städning av landsbygden

Genom vår återvinningsförsäkring samlar vi tillsammans med Håll Sverige Rent in farligt avfall och lantbruksskrot. 3,2 ton bekämpningsmedel, 42 ton spillolja, 18 ton plast, 10 ton däck och gummi, drygt 4 ton oljefilter och 94 ton lantbruksskrot blev årets skörd 2014.

### Filmpremiär i Östhammar

Vi har under flera år bjudit våra kunder på bio i samband med att vi informerat om aktuella bank- och försäkringsfrågor. I mars var det premiär i Östhammar, där vi har butik på Rådhusgatan 4 sedan juni 2012.

### Allt ljus på dig!

I början av november uppmärksammade vi uppsalaborna på vikten av att synas i höstmörkret. Vi delade ut reflexvästar, cykellysen och lysband till både gångtrafikanter och cyklister. En uppskattad aktivitet som ökar trafiksäkerheten i city.

### Julefrid med brandkoll

Som traditionen bjuder, hade vi brand-säkerhetstema i våra butiker inför julen. Vid vår utställning Förebygget i Fyrislund, fanns brandbilar, brandmän och Upplands Brandservice på plats 28 november. Alla barn fick prova på att släcka bränder och kunde sedan diplomera sig som brandvakter.



143,4 Mkr

29 444



KORT OM LÄNSFÖRSÄKRINGAR UPPSALA

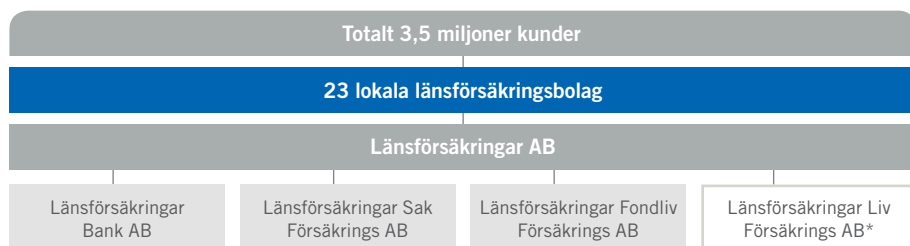
## Kundägt länsförsäkringsbolag med lokal närvaro

Länsförsäkringar Uppsala är ett självständigt och lokalt bolag med verksamhet, ledning och styrelse i Uppsala län. Vi hjälper privatpersoner, företagare och lantbrukare till en trygg och enkel vardagsekonomi, och vår verksamhet omfattar bank, försäkring, pensioner och fastighetsförmedling. Länsförsäkringar Uppsala ägs av kunderna, inte av aktieägare. Det betyder att våra kunders långsiktiga intressen alltid är viktigast för oss.

Uppsala län, som har 348 995 invånare, är vår marknad. Här har vi 139 938 kunder med tillsammans cirka 225 000 försäkringar. Fler än 50 000 uppläningar sparar till sin pension hos oss, cirka 29 444 är kunder i vår bank och drygt en tredjedel av alla företag i länet är försäkrade hos oss.

Länsförsäkringar Uppsala har butiker i Uppsala, Enköping, Tierp och Östhammar. Tillsammans med Länsförsäkringar Fastighetsförmedling är vi ca 200 personer som arbetar under Länsförsäkringars varumärke.

Länsförsäkringar Uppsala har anor som går tillbaka till 1845 då Uppsala läns Brandstodsbolag grundades. Genom att vi tillsammans med 22 andra länsförsäkringsbolag runt om i landet ingår i länsförsäkringsgruppen har vi skaffat oss det stora bolagets styrka i det lilla företagens form. Tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen äger vi Länsförsäkringar AB med dotterbolagen Länsförsäkringar Liv, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Bank och djurförsäkringsbolaget Agria.



\*Bolaget bedrivs enligt ömsesidiga principer och konsolideras inte i Länsförsäkringar AB.

# INNEHÅLL

## INLEDNING

- 2 Noterat om 2014
- 4 Vd-kommentar
- 6 Samverkan

## VERKSAMHETEN

- 8 Förvaltningsberättelse

## FINANSIELLA RAPPORTER

### Koncernen

- 12 Femårsöversikt
- 15 Totalresultat
- 15 Finansiell ställning
- 16 Förändring i eget kapital
- 16 Kassaflödesanalys

### Moderbolaget

- 17 Resultaträkning
- 17 Rapport över totalresultat
- 17 Balansräkning
- 19 Förändring i eget kapital
- 19 Kassaflödesanalys
- 20 Resultatanalys
- 20 Noter till resultatanalys

- 21 Noter till de finansiella rapporterna

## ÖVRIG INFORMATION

- 56 Revisionsberättelse
- 58 Styrelse, företagsledning och revisor
- 59 Fullmäktige
- 60 Ord och uttryck

## BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma hålls den 16 april kl 17 på Länsförsäkringars kontor, Fyrisborgsgatan 4, Uppsala.

Företagsledning och styrelse är fotograferade av Stewen Quigley. Ann-Christin Norrström är fotograferad av Björn Leijon. Ulrica Hedman är fotograferad av Stewen Quigley.

# Vi är bolaget nära kunden.

Bra försäljningsresultat trots hård konkurrens och fina framsteg för vår bank kan vi notera på den positiva sidan för 2014. Höga skadekostnader, främst på grund av att våra kunder drabbats av många bränder, får vi tyvärr notera på den negativa sidan även i år.

## Fin försäljning inom sakförsäkring

Vår region är en av de mest expansiva i landet. Många av våra konkurrenter vill också ha en bit av kakan, och vi upplever en stor konkurrens inom alla segment. Trots det fortsätter vi att växa inom sakförsäkring. Även om tillväxttakten har varit lägre i år än förra året, ser vi en fin nyförsäljning, särskilt inom motorförsäkring, och vår marknadsandel är fortsatt hög.

## Stora framsteg inom banken

Vi har gjort många satsningar på marknaden under åren och det är särskilt roligt att en av de största – att starta en bank – gjorde stora framsteg under 2014. Att etablera en bank tar tid – flertalet av våra konkurrenter har funnits i närmare 100 år. Men efter knappt 20 år är Länsförsäkringar Bank den femte största retailbanken i Sverige. Med positivt resultat i sex månader under året för oss i Länsförsäkringar Uppsala, gör vi vårt bästa resultat någonsin i banken. Det är glädjande att allt fler väljer oss för sitt långsiktiga sparande och vårt goda samarbete med Länsförsäkringar Fastighetsförmedling gör att allt fler lägger sina bolån hos oss.

## Många bränder ger höga skadekostnader

Tyvärr har många av våra kunder drabbats av bränder under året – både villor och lantbruk – och brandskador utgör därmed

även i år den största orsaken till våra höga skadekostnader. Däremot fortsätter kostnaderna för vattenskador att minska för femte året i rad, vilket är mycket glädjande.

## Vädrets makter gör sig påminda

Trots en mycket varm sommar i vårt län, var vi ändå förskonade från svåra skador på grund av oväder. Vårt systerbolag Länsförsäkringar Bergslagen däremot, drabbades av den värsta skogsbranden i mannaminne och Länsförsäkringar Skåne drabbades av både svåra stormar och översvämningar. Här stöttar vi varandra inom länsförsäkringsgruppen genom vårt sätt att återförsäkra oss hos varandra.

## Stipendium till Tjejers rätt i samhället

Vi arbetar på olika sätt för ökad trygghet och hälsa i samhället och vårt sätt att sponsra idrotten i länet är en del av det. Vi vill att ungdomar ska möta en fristad inom idrotten, en fristad från mobbing, alkohol och droger. En plats där man blir sedd och respekterad för den man är – oavsett bakgrund. Årets stipendium för samhällsengagemang gick till ”Tjejers rätt i samhället” (TRIS) för deras arbete med Ronjabollen. TRIS vill genom Ronjabollen göra det möjligt för unga tjejer som upplever kontroll och ekonomiska begränsningar hemifrån, att idrotta. De får lära sig mer om hälsa, kost och kroppen, ta del av den svenska idrotts-

kulturen och hitta en idrottsgren som passar dem.

## Engagemang och vilja

Vår strävan att ta hand om våra kunder på ett personligt, snabbt och effektivt sätt har gett oss fina betyg i kundnöjdhetsmätningar även under 2014. Vårt varumärke har ett gott anseende och kunderna visar stort förtroende för oss – något som vi är glada och tacksamma för och tar på stort allvar. Alla medarbetares engagemang och vilja till utveckling och att alltid sätta kunden främst är det som gjort detta möjligt och jag är stolt över vad vi har åstadkommit tillsammans under mina 14 år som vd.

När jag nu går i pension vill jag rikta ett varmt tack till chefer och medarbetare och önska dem alla och min efterträdare Ulrica Hedman varmt lycka till i framtiden!

Uppsala februari 2015



**ANN-CHRISTIN NORRSTRÖM**  
Vd Länsförsäkringar Uppsala  
2000–2014



# Bra utgångsläge för fortsatt utveckling.

Stort engagemang för företaget och för våra kunder är det jag har mött under min första tid som vd för Länsförsäkringar Uppsala. Det är ett mycket bra utgångsläge och jag ser fram emot att tillsammans med styrelse, ledning och medarbetare fortsätta utveckla verksamheten.

Uppsala är en ”framtidort” som växer kraftigt genom stor inflyttning av privatpersoner, men även företagsmarknaden utvecklas snabbt, vilket är spännande. Länet utgör också en diversifierad marknad – både storstad och landsbygd – och Länsförsäkringar finns i hela länet, vilket känns naturligt för ett lokalt och kundägt bolag.

## **Stark position – men allt hårdare konkurrens**

Vi har idag en total marknadsandel på drygt 35 procent, på villahemmarknaden över 52 procent och inom lantbrukssegmentet 94 procent. Det är en mycket stark position på marknaden i många jämförelser. Vi ska vara stolta över det förtroende våra kunder visar oss och det gedigna arbete från våra medarbetare som ligger bakom. Vi ser dock en allt hårdare konkurrens på vår marknad och vi behöver kontinuerligt utveckla erbjudanden och arbetssätt så att vi kan hjälpa allt fler till en trygg vardags ekonomi.

## **Rätt kanal för varje kund**

Erbjudandet till våra kunder handlar inte bara om rätt försäkringsskydd eller rätt sparform, utan även var och hur de kan träffa oss. Idag kan vi möta våra kunder på så många andra sätt än i butiker och vid hembesök, och ”kontorstid” är ett minne blott. Utvecklingen går snabbt och det är viktigt att vi tillsammans i länsförsäkrings-

gruppen fortsätter erbjuda de smidiga digitala kanaler som våra kunder förväntar sig. Inom bank ligger vi i framkant och vår app har redan vunnit flera priser.

Att kunna erbjuda våra kunder digitala rådgivningsmöten på kvällstid ser jag inom en snar framtid för oss på Länsförsäkringar Uppsala och vi ska fortsätta utveckla också vår marknadsföring i digitala kanaler och sociala media.

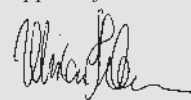
## **Fortsatt utveckling av vårt samhällsengagemang**

Länsförsäkringar Uppsala har också gjort en medveten satsning inom CSR (Corporate Social Responsibility) sedan några år tillbaka och har tagit en tydlig position kring trygghet i samhället. Ett exempel är hur bolaget samarbetar med idrotten i länet. För oss räcker det inte med att betala för exponering av logotypen – vi vill något mer. Vi ställer krav på att idrottsklubbarna aktivt engagerar sig för ungdomars trygghet och hälsa och det är en viktig hörnsten i vårt samhällsengagemang. Länsförsäkringar finns även med i nätverk som Tryggare Uppsala län, ungdomsnätverket i Tierp, är engagerade i Öppen idrott i Enköping, stöttar Brottsofferjouren Uppsala–Enköping–Håbo och jobbar också med trafiksäkerhet på olika sätt.

Detta är något jag uppskattar och jag vill se en fortsatt utveckling inom området. Vi ska vara engagerade och synliga på olika sätt i frågor som handlar om att

öka tryggheten i vårt samhälle och förbättrad hälsa hos barn och ungdomar. Genom detta blir kundnyttan med ett lokalt och kundägt bolag konkret och det vi investerar i samhällsengagemang kan också ses som en form av återbäring till våra ägare.

*Uppsala februari 2015*



**ULRICA HEDMAN**  
Vd



# Samverkan som stärker Länsförsäkringar Uppsala.

## Länsförsäkringar AB.

Länsförsäkringar Uppsala äger tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB, med kontor i Stockholm. Inom bank och försäkring finns påtagliga stor-driftsfördelar och länsförsäkringsbolagen har valt att samla dessa resurser i Länsförsäkringar AB. För våra kunder är vi alltid lika lokala – Länsförsäkringar Uppsala har alltid kundkontakterna här i länet, men i Länsförsäkringar AB bedrivs affärsverksamhet och service- och utvecklingsarbete inom till exempel liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och hälsaförsäkring. Länsförsäkringar ABs uppgift är att skapa förutsättningar för länsförsäkringsbolagen att bli framgångsrika på sina respektive marknader.

## Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringar Uppsala äger 4,8 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB. Aktieinnehavet i Länsförsäkringar AB inräknas i Länsförsäkringar Uppsalas konsolideringskapital.

## Styrkan i varumärket

Länsförsäkringars gemensamma varumärke är mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och pension. Under 2014 visade återigen Anseendebarenometern, som görs i 30 länder, att Länsförsäkringar har det högsta anseendet bland finansiella varumärken i Sverige. Länsförsäkringar har också länge legat högt upp när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank och sitt försäkringsbolag.

Länsförsäkringar arbetar i alla kanaler och i alla kundmöten med ett varumärkeslöfte som bygger på närhet. Upplevelsen av en ökad närhet och ett minskat avstånd i relationen med Länsförsäkringar ska vara vägledande för allt som görs – från produktutvecklingen till det personliga kundmötet.

## Liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar erbjuder liv- och pensionslösningar till företag och privatpersoner. Genom dotterbolaget Länsförsäkringar Fondliv erbjuds fondförvaltning, garantiförvaltning och riskförsäkring inom personriskområdet. Länsförsäkringars fondutbud består av 30 fonder med eget varumärke och cirka 45 externa fonder. Fonderna under eget varumärke finns inom Länsförsäkringars eget fondbolag och förvaltas av externa förvaltare. Fondlivbolaget förvaltar 93 miljarder åt liv- och pensionsförsäkringskunderna. I Länsförsäkringar Liv sker

ingen nyteckning, men här förvaltas traditionell livförsäkring som är tecknad före stängningen i september 2011. Under 2014 har arbetet med att erbjuda kunder möjligheten att villkorsändra försäkringar till Nya Trad fortsatt. Mottagandet från de som hittills fått erbjudandet har varit positivt och villkoren för 20 procent av kunderna har ändrats.

## Bankverksamhet

Länsförsäkringar Bank är Sveriges femte största retailbank. Bankverksamheten, som enbart finns i Sverige, har en god tillväxt i volymer och lönsamhet och hög kreditkvalitet. Banken erbjuder privatpersoner, lantbrukare och småföretagare ett brett utbud av banktjänster. Strategin utgår från länsförsäkringsgruppens stora kundbas, Länsförsäkringars starka varumärke och kundägandets principer.

Länsförsäkringar Bank är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar AB. I bankkoncernen ingår förutom moderbolaget Länsförsäkringar Bank också dotterbolagen Länsförsäkringar Hypotek, Länsförsäkringar Fondförvaltning och Wasa Kredit.

Länsförsäkringar har enligt Svenskt Kvalitetsindex Sveriges mest nöjda kunder på privatmarknaden och fick under året utmärkelsen Årets Bank av tidningen Privata Affärer.

## Djur- och grödaförsäkring

Agria Djurförsäkring är Länsförsäkringars specialistbolag för djur- och grödaförsäkring. Agria är marknadsledande i Sverige med en marknadsandel på 59 procent. Agria är ett renodlat specialistbolag för djurförsäkring och har med stöd av kärnvärden som specialistkunskap, djurvänlighet och empati byggt ett mycket starkt dottervarumärke till Länsförsäk-

ringar. Agria har ett nära samarbete med flera djurägarorganisationer. Verksamheten växer sig även allt starkare på marknader utanför Sverige – idag Storbritannien, Norge och Danmark.

### Hälsa

Affärsområde Hälsa inom Länsförsäkringar AB driver produkt- och affärsutvecklingen inom det växande sjukvårds- och grupp-försäkringsområdet. Länsförsäkringar är marknadsledande inom sjukvårdsförsäkring.

Länsförsäkringar försäkrar mer än vart tredje företag i Sverige och erbjuder nu en sjukvårdsförsäkring som ger företagen och deras medarbetare tillgång till ett antal förebyggande hälso-tjänster. På så sätt hoppas vi kunna bidra till bättre hälsa.

### Stabil återförsäkring till lägre kostnad

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom länsförsäkringsgruppen har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

Länsförsäkringar Uppsala betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar Sak. Premien baseras bland annat på exponering och skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största delen av återförsäkringspremien inom länsförsäkringsgruppen och kostnaderna för externa återförsäkrare blir mindre och stabila, något som gynnar Länsförsäkringar Uppsalas kunder.

### Övrig samverkan

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB så direktäger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med berörda affärsenheter inom Länsförsäkringar AB, även Länsförsäkringar

Fastighetsförmedling och Länsförsäkringar Mäklarservice. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för Länsförsäkringar Uppsala och Länsförsäkringar Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna.

### Gemensam utveckling

En av Länsförsäkringar ABs uppgifter är att driva länsförsäkringsgruppens gemensamma utvecklingsarbete för att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft och öka värde för kunderna.

Arbetet bedrivs utifrån kundernas behov. Ett antal fokusområden har arbetats fram tillsammans med länsförsäkringsbolagen. De finns inom områden där större förflyttningar behöver genomföras för att möta länsförsäkringsgruppens gemensamma marknadsstrategi. Fokusområdena hanterar förändringar inom kundmötet, erbjudandet och beslutsstöd.

### Extra fokus på digitala förflyttningar i kundmötet

Under 2014 levererades gemensam utveckling för cirka 450 Mkr. Under året skedde en kraftsamling inom det digitala området. Cirka 160 Mkr, investerades i förflyttningar för att förbättra länsförsäkringsbolagens kundmöten och kundmötesplatser, med syfte att förstärka kundupplevelsen.

2014 kunde länsförsäkringsbolagen ta emot leveranser från ett 30-tal projekt. Här följer några exempel:

- Under året fattade länsförsäkringsbolagen ett gemensamt beslut om att investera i ett modernare systemstöd för sakförsäkring. Arbetet startades under året och kommer att pågå under flera år framåt.
- Bo-kvar-försäkringen lanserades under våren. Den ger kunder som har bolån hos oss möjlighet att försäkra sig om ekonomisk trygghet vid sjukdom, arbetslöshet och dödsfall – enkelt och prisvärt.
- Länsförsäkringars öppna sidor på internet flyttades till en ny plattform. Samtidigt lanserades ett nytt utseende och fler förenklingar för kunderna. Ytterligare en nyhet var att tjänsten är

responsiv, vilket innebär att tjänsterna anpassar sig storleksmässigt efter den enhet kunden surfar med på sidorna.

- Under året startade också arbetet med att flytta det inloggade mötet på internet till en ny plattform. Arbetet kommer att pågå under ett par år.
- Länsförsäkringsbolagens privatkunder fick tillgång till sin försäkringsinformation och pensionssparande via mobila tjänster.
- Lantbrukskunder och skogsägare fick en ny app som ökar tryggheten. ”Knappen” lanserades före sommaren och kan laddas ner gratis till smartphone från Appstore och Google Play.
- Arbetet med att möjliggöra för Länsförsäkringars privatkunder att minska sin papperspost och i stället få kunddokument distribuerade digitalt till Länsförsäkringars inloggade webbtjänst på eller som e-faktura till sin internetbank fortsatte under 2014. Förutsättningar för digitalisering finns nu för cirka 80 procent av volymen dokument vi skickar till våra kunder. Förändringar har bland annat genomförts för vissa produkter så att den digitala distributionen är vald som ett förstahandsval.
- Digitala vägledning inom spara och placera har förbättrats under året. Dessa ska vara ett bra stöd i rådgivningen för både kund och rådgivare.
- Mot bakgrund av den ökade konkurrensen på pensionsmarknaden och möjligheten för kunderna att flytta sitt kapital levererades ett nytt koncept under namnet ”Bevara pension”.
- Inom ramen för det gemensamma arbetet med att effektivisera kundmötena levererades bland annat möjligheter till att följa upp kundmötena bättre samt en ny sälstödapplikation till företags- och lantbrukssäljare. Länsförsäkringsbolagens gemensamma projekt för Solvens II-förberedelser har under året slutfört merparten av leveranserna.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Uppsala, organisationsnummer 517600-9529, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2014.

## Verksamhetsinriktning

Länsförsäkringar Uppsala, vars verksamhetsområde är Uppsala län, erbjuder ekonomisk trygghet till privatpersoner, lantbruk och övriga företag. Detta görs genom att erbjuda kunderna ett heltäckande försäkringsskydd i form av sak- och personförsäkringar.

Bolaget tar även emot återförsäkring från andra försäkringsbolag, främst bolag inom länsförsäkringsgruppen.

Länsförsäkringar Uppsala erbjuder även bolagets kunder finansiella tjänster genom avtal med Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Liv och Länsförsäkringar Sak. Resultatet av dessa affärer ingår inte i bolagets försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Länsförsäkringar Uppsala säljer dessutom hälsa-, djur- och grödaförsäkring i samarbete med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag. Resultatet av denna försäljning ingår i bolagets försäkringstekniska resultat.

Länsförsäkringar Uppsala äger 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB. Bolaget har till ändamål att äga och förvalta aktieinnehav i Humlegården Holding bolagen och i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. som förvärvades under året. Länsförsäkringar Uppsala förvärvade den 31 december 2008 samtliga aktier i BoCity i Uppsala AB. BoCity i Uppsala AB's verksamhetsidé är att vara en mötesplats för bostadsintresserade i Uppsalaområdet.

Dotterbolagens rörelseresultat ingår inte i koncernens försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posten Resultat i dotterbolag.

## Organisation och struktur

Bolaget är självständigt och bolagsformen är ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att bolaget ägs av kunderna, bolagets försäkringstagare.

Länsförsäkringar Uppsala ingår som ett av 23 lokala och självständiga bolag i federationen Länsförsäkringsgruppen. Gemensamt äger de 23 länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB som i sin tur bland annat äger Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Liv och Agria. Länsförsäkringar Liv AB är ett aktiebolag som drivs enligt ömsesidiga principer och konsolideras därför inte i Länsförsäkringar AB koncernen.

Länsförsäkringar Uppsalas kunder väljer vid valmöten i åtta geografiska distrikt totalt 60 fullmäktigeledamöter som företräder dem på bolagsstämman. Valmöten utlyses genom annons i lokal-tidning och på bolagets hemsida. Fullmäktige väljs för en period av tre år.

Bolagsstämman utser bolagets styrelse som består av minst sju och högst nio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs för en period av tre år. Därutöver ingår vd och två personalrepresentanter i styrelsen.

Styrelsen för Länsförsäkringar Uppsala ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. I detta ansvar ingår att fastställa en ändamålsenlig organisation, övergripande mål och strategier för verksamheten samt riktlinjer för kontroll och styrning av verksamheten.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete, en instruktion för vd samt policy och riktlinjer för de mest väsentliga processerna inom verksamheten. Styrelsen har under 2014 haft nio sammanträden samt ett strategiseminarium.



Beredning av val till styrelsen utförs av en särskild valberedning som är utsedd av bolagsstämman.

Revision utförs dels av den av bolagsstämman utsedda auktoriserade revisorn, dels av den av styrelsen utsedda oberoende granskningsfunktionen. Riskkontroll och lagefterlevnad följs upp genom funktionerna Riskkontroll och Compliance som opererar på vd:s uppdrag. Bolagets aktuarie granskar bolagets försäkringstekniska riktlinjer, samt bedömer och beräknar att de försäkringstekniska avsättningarna är tillräckliga.

Antal anställda, hälsoläget, löner, ersättningar och sociala avgifter, samt hur bolagets ersättningsystem är uppbyggt framgår av not 43. Bolagsstämman fastställer årligen ersättningsprinciper för bolaget som finns redovisade i denna årsredovisning som är tillgänglig på bolagets hemsida.

## Väsentliga händelser under året

Bolagets kunder har drabbats hårt av brandskador under 2014. Främst är det bostadshus som brunnit, men det har även varit ett par större bränder i verkstads-





lokaler och ladugårdar. För bolagets del har detta inneburit en ökad skadekostnad för de försäkringsprodukter där bolaget har byggnader försäkrade.

Under året har flera större naturskador drabbat landet. Mest uppmärksammas var skogsbranden som härjade i Västmanland under några sommarveckor. Det var även flera oväder som resulterade i stora översvämningar bland annat i Skåne och Halland. Dessa katastrofiska skador drabbar inte bara de länsförsäkringsbolag som finns där skadorna inträffar, utan påverkar även resultatet i de övriga länsförsäkringsbolagen genom länsförsäkringsgruppens gemensamma återförsäkringslösning. Länsförsäkringar Uppsala har inte haft några stora naturskador i direktaffären under året, men via återförsäkringen har bolaget fått bära en del kostnader. Dessa har dock varit relativt små i förhållande till det antal naturskador som inträffat, skälet till detta är att den gemensamma återförsäkringspoolen lyckats köpa extra återförsäkringsskydd till ett förmånligt pris.

Länsförsäkringar Sak har per 2014-12-30 överlåtit ett bestånd av trafik-

försäkringar under avveckling till Länsförsäkringar Uppsala. Överlåtelsen innefattar försäkringsbestånd som tecknats av Länsförsäkringar Sak i Uppsala län fram till och med 2004 och innehåller trafikskador som ännu är oreglerade samt de skadelivräntor som hör till trafikförsäkringsbeståndet. De skadereserver som överlåtits till Länsförsäkringar Uppsala återförsäkras i sin helhet i Länsförsäkringar Sak, för att i nästa led kvotåterförsäkras till länsförsäkringsbolaget. Syftet är att utjämna risken i hela länsförsäkringsgruppen.

Totalt överläts åtaganden motsvarande 314,9 Mkr, netto (dvs efter avgiven återförsäkring) till Länsförsäkringar Uppsala, varav 176,0 Mkr avser skadelivräntor.

Bolaget erhöll 156 Mkr i realränteobligationer och resterande del i likvida medel. En av orsakerna till affären är att länsförsäkringsbolagen förväntas kunna placera tillgångarna på ett sätt som kan generera en bättre avkastning över tiden än vad Länsförsäkringar AB förväntas kunna göra. Anledningen till detta är att länsförsäkringsbolagen har en relativt bättre kapitalstyrka och har därmed möjlighet att ta en högre risk i sina kapitalplaceringar.

Nyteckning av trafikförsäkring, med undantag för viss företagsmotoraffär, övergick till Länsförsäkringar Uppsala förfallomånadsvis 2004 och det nu överlåtna beståndet avser skador för försäkringar med huvudförfallodag 2004 eller tidigare.

Den överlåtna affären ger upphov till en resultat effekt om -8,8 Mkr vid övertagandet, då bolaget omvärderar reserverna till de redovisningsprinciper som bolaget tillämpar.

Inför 2014 har ett nytt avtal tecknats med Länsförsäkringar Bank AB. Innebörden av detta avtal är att Länsförsäkringar Uppsala ansvarar för 80 procent av de eventuella kundförluster som uppstår i det bankbestånd som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank. Den största skillnaden mot det tidigare avtalet är att begränsningen om att bolagets

ansvar för kundförluster maximalt kunde uppgå till det enskilda årets ersättningar från Länsförsäkringar Bank är borttaget.

### Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

Inga händelser av väsentlig betydelse finns att rapportera.

### Resultat och ekonomisk ställning Skadeförsäkring

Premieinkomst och marknad Premieinkomsten, i direktförsäkring, uppgick till 698,5 (669,9) Mkr och i mottagen återförsäkring till 172,3 (41,0) Mkr.

Premieinkomst brutto per delmarknad, Mkr	2014	2013
Privat	420,1	396,1
Företag	203,3	199,5
Lantbruk	75,1	74,3
<b>Summa direktförsäkring</b>	<b>698,5</b>	<b>669,9</b>

Premieinkomst brutto per försäkringsgren, Mkr	2014	2013
Sjuk och olycksfall	20,3	19,6
Hem och villa inkl fritidshus och båt	174,1	164,0
Företag, lantbruk och fastighet	185,1	186,7
Motorfordon (kaskoförsäkring)	196,3	183,1
Trafikförsäkring	122,7	116,5
<b>Summa direktförsäkring brutto</b>	<b>698,5</b>	<b>669,9</b>
Mottagen återförsäkring	172,3	41,0
<b>Totalt</b>	<b>870,8</b>	<b>710,9</b>

Den stora ökningen av premieinkomsten i mottagen återförsäkring är en engångseffekt av att Länsförsäkringsbolagen övertagit försäkringsbestånd från Länsförsäkringar AB, vilket resulterat i att Länsförsäkringar Uppsala fått en ökad mottagen trafikförsäkringspremie på 133,2 Mkr under 2014. Rensat för denna effekt uppgår premieinkomsten i mottagen återförsäkring till 39,1 Mkr.

Nedanstående tabell visar bolagets marknadsandelar

Marknadsandelar, %	2014	2013
Hem	37,2	36,7
Villa	52,2	52,1
Fritidshus	50,3	50,6
Personbil	42,7	41,8
Lantbruk	94,0	94,0
Traktor	86,5	86,7
Företag	25,8	26,7
Företagsmotor (endast juridisk person)	48,7	48,0

Bolaget har haft en god tillväxt inom boende- och motorförsäkring, vilket resulterat i att marknadsandelarna i dessa affärer har stärkts under 2014. Inom företagsförsäkring har bolaget tappat något i marknadsandel på grund av en svag tillväxt i affären.

#### Skadeutfall

Årets skadestånd brutto, exkl skaderegleringskostnader, uppgick till 634,1 (461,5) Mkr. Den stora ökningen i skadestånd beror främst på, den från Länsförsäkringar AB överlåtna affären (se avsnittet Väsentliga händelser under året). Direktaffärens skadestånd brutto, exklusive skaderegleringskostnader, uppgick till 476,7 (410,6) Mkr. Orsaken till att brutto skadestånden i direktaffären ökat är främst ökade kostnader för brand- och trafikskador. När det gäller brandskador har frekvensen ökat och framförallt gäller det för större brandskador. Inom trafik blev det ungefär lika många skador som föregående år, men det var betydligt fler stora skador. Dessutom har avvecklingen av gamla trafikskador belastat resultatet negativt under 2014. Till viss del beror detta på att den ränta som används för diskontering av de oreglerade skadorna sänkts.

I mottagen återförsäkring uppgick skadestånden till 157,4 (51,0) Mkr. Den stora förändringen av skadestånd i mottagen återförsäkring beror till största delen på den kvotåterförsäkring som bolaget tagit emot i samband med överlåtelser av trafikförsäkringsbestånd under avveckling från Länsförsäkringar AB.

Skadeuppföljning per skademoment, kombinerad försäkring	Antal anmälda skador		Skadestånd, brutto (exklusive reservförstärkningar) Mkr	
	2014	2013	2014	2013
Brand	481	263	99,1	75,6
Storm och natur	180	101	6,8	7,1
Inbrott, stöld och rån	1 462	1 337	15,3	10,9
Vatten	1 060	1 144	59,6	57,5
Maskin	1 073	1 161	11,0	9,6
Rättskydd och ansvar	490	573	14,1	30,5
Olycksfall	816	829	9,3	8,6
Övrigt	3 817	3 817	25,8	26,6
<b>Summa kombinerad försäkring</b>	<b>9 379</b>	<b>9 225</b>	<b>241,0</b>	<b>226,4</b>

Skadeuppföljning per skademoment, motorförsäkring	Antal anmälda skadearter (ej antal skador)		Skadestånd, brutto (exklusive reservförstärkningar) Mkr	
	2014	2013	2014	2013
Vagn	6 074	5 774	61,4	57,7
Delkasko (stöld, brand, glas och räddning)	8 294	8 124	35,1	41,4
Tilläggsförsäkring	8 526	7 774	9,2	7,2
Trafik	5 325	5 365	56,5	44,8
<b>Summa motorförsäkring</b>	<b>28 219</b>	<b>27 037</b>	<b>162,2</b>	<b>151,1</b>

Skadefrekvensen i motorfordonsförsäkring uppgick till 160,2 (162,2) skador per 1 000 försäkringar medan frekvensen för övriga branscher (kombinerad försäkring) uppgick till 83,5 (96,4) skador per 1 000 försäkringar.

Avvecklingen av tidigare års avsättningar för oreglerade skador resulterade i ett avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring på 1,8 (53,3) Mkr. Resultatet efter att återförsäkrarna tagit sin del av resultatet, var 0,2 (44,5) Mkr. Det stora positiva avvecklingsresultatet föregående år berodde till största del på omvärderingar av bolagets avsättningar för äldre trafikskador.

#### Förmedlad skadeförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar djur- och grödaförsäkring till Agria (dotterbolag till Länsförsäkringar AB), samt sjukvårdsförsäkringar till Länsförsäkringar Sak. Bolaget erhåller provision för den förmedlade affären som grundar sig på förmedlad volym. Under året erhöll bolaget 2,0 (1,8) Mkr i förmedlingsprovision. Resultatet av denna affär redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Nedanstående tabell visar volymen i den förmedlade sakkörsäkringsaffären.

Premievolum förmedlad sakkörsäkring, Mkr	2014	2013
Djur- och grödaförsäkring	85,7	77,1
<b>Summa förmedlad försäkring brutto</b>	<b>85,7</b>	<b>77,1</b>

#### Förmedlad liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar liv- och pensionsförsäkring för Länsförsäkringar Fondlivs räkning. För den förmedlade affären får bolaget en ersättning som i huvudsak grundar sig på nyförsäljningsvolymen och premieinkomstens storlek. För 2014 erhöll bolaget 25,9 (28,5) Mkr i intäkter från Länsförsäkringar Fondliv.

Bolaget har cirka 12 (13) tjänster som arbetar med försäljning och kundvård inom liv- och pensionsförsäkring. Bolagets kostnader för affären uppgick till 30,7 (30,2) Mkr. Kostnaderna avser främst försäljnings- och administrationskostnader. Resultatet för 2014 uppgick till -4,8 (-1,7) Mkr. Resultatet av denna affär redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar premieinkomst, förvaltad kapital och antal kunder i den förmedlade livförsäkringsaffären.

Förmedlad livförsäkring, Mkr	2014	2013
Premieinkomst	350,7	379,9
Förvaltad kapital	6 690	6 331
Antal livförsäkringskunder	50 126	50 362

### Förmedlad bankaffär

Länsförsäkringar Uppsala har även ett distributionsavtal med Länsförsäkringar Bank. För den försäljning och kundvård bolaget levererar erhåller bolaget provision. Under 2014 har tillväxten i den förmedlade affärsvolymen varit god. Tillväxten blev 1 050 (874) Mkr, vilket motsvarar en ökning på 9,6 procent. Under 2014 uppgick bolagets bankintäkter till 67,9 (56,6) Mkr.

I bolagets bankverksamhet finns 31 (32) årstjänster som arbetar direkt med försäljning och rådgivning kring bankens produkter. Kostnaderna i bolagets bankverksamhet uppgick till 70,7 (73,8) Mkr. Kostnaderna i denna affär utgörs till stor del av personal- och försäljningskostnader, samt den del av Länsförsäkringar Banks produktionskostnad som är hänförlig till den av Länsförsäkringar Uppsala förmedlade affären. Utöver dessa finns även kostnader som är relaterade till den affärsvolym som bolaget hanterar.

Huvudprincipen för hur bolaget fördelar kostnader mellan olika affärer är antalet årstjänster som arbetar med respektive affär.

Enligt avtal med Länsförsäkringar Bank ansvarar Länsförsäkringar Uppsala för 80 procent av eventuella kundförluster. Under 2014 har Länsförsäkringar Uppsalas resultat belastats med konstaterade kundförluster om 0,1 (0,4) Mkr och befarade kundförluster, vilka minskat under året, -0,4 (2,1) Mkr.

Resultatet i den förmedlade bankverksamheten är fortfarande negativt, men blev betydligt bättre än förväntat, -2,8 (-17,2) Mkr. Resultatförbättringen beror främst på högre utlåningsmarginaler på hypotekslån, ökad affärsvolym och att provisionsintäkterna ökat samtidigt som kostnaderna minskat i affären.



Att erbjuda banktjänster och liv- och pensionssparande till bolagets sakförsäkringskunder är ett långsiktigt strategiskt beslut som innebär att bolaget har ett mycket starkt helhetserbudande avseende ekonomisk trygghet. Bolaget bedömer att intjänningen i bankverksamheten kommer att förbättras ytterligare under kommande år.

Länsförsäkringar Bank redovisar ett starkt resultat för 2014. Detta resultat kommer Länsförsäkringar Uppsala till del genom den kapitalavkastning bolaget får på aktierna i Länsförsäkringar AB. Under 2014 blev Länsförsäkringar Uppsalas del av resultatet i Länsförsäkringar AB ca 62,8 Mkr, vilket motsvarar en avkastning på drygt 8,6 procent

Resultatet av den förmedlade bankaffären redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar affärsvolymen i den förmedlade bankaffären.

Bank, Mkr	2014	2013
Inlåning	3 291	3 030
Utlåning	8 280	7 581
Fond	411	320
<b>Total affärsvolym</b>	<b>11 982</b>	<b>10 931</b>
Antal bankkunder	29 444	28 665

### Kapitalförvaltning

Marknadsvärdet på moderbolagets placeringstillgångar (inklusive negativa derivatpositioner) uppgick vid verksamhetsårets slut till 2 472,8 (2 101,6) Mkr. I koncernen var marknadsvärdet på placeringstillgångarna (inklusive negativa derivatpositioner) 2 470,5 (2 098,6) Mkr och har följande struktur:

Placeringsstruktur utifrån avkastningsperspektivet, Mkr	2014		2013	
		%		%
Fastighetsrelaterat	215,1	8,7	188,6	9,0
Aktierelaterat	1 303,0	52,7	1 129,7	53,8
Ränterelaterat	952,4	38,6	780,3	37,2
<b>Summa placeringstillgångar</b>	<b>2 470,5</b>	<b>100,0</b>	<b>2 098,6</b>	<b>100,0</b>

Moderbolagets likvida tillgångar uppgick vid verksamhetsårets slut till 185,4 (95,9) Mkr. För koncernen var motsvarande siffra 185,8 (96,5) Mkr.

Kapitalförvaltningens resultat brutto uppgick till 172,3 (123,5) Mkr i moderbolaget och till 173,0 (124,2) Mkr i koncernen. Av detta resultat avsåg 151,0 (96,1) Mkr realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar i moderbolaget och i koncernen 151,0 (96,8) Mkr.

### Resultat

Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 143,4 (122,3) Mkr och i koncernen till 143,4 (119,6) Mkr. Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 115,8 (73,2) Mkr och i koncernen till 115,8 (94,2) Mkr.

Försäkringsrörelsens tekniska resultat blev -2,6 (38,6) Mkr i moderbolaget och i koncernen -2,6 (35,9) Mkr.

2014 års försäkringsrörelseresultat är inte i nivå med bolagets förväntningar. Förklaringarna till detta är främst att bolaget haft en hög frekvens av stora brandskador som därmed har medfört en högre kostnad för brandskador och att kostnaden för trafikskador har ökat. Dessutom har den överlåtna affären från Länsförsäkringar AB medfört en momentan resultateffekt på -8,8 Mkr i samband med överlåtelsen.

## Femårsöversikt för koncernen

Av femårsöversikten nedan framgår de olika resultatens delposter.

Tkr	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Resultat</b>					
Premieintäkt f e r	637 301	646 147	617 761	582 244	563 888
Kapitalavkastning från finansrörelsen	18 164	21 266	24 082	30 138	22 765
Försäkringsersättningar f e r	-509 905	-498 023	-446 037	-512 617	-503 316
Driftskostnader f e r	-134 892	-132 312	-132 382	-128 958	-135 622
Övriga tekniska kostnader <sup>1</sup>	-13 400	-	-	-	-
<b>Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring och rabatter</b>	<b>-2 733</b>	<b>37 079</b>	<b>63 423</b>	<b>-29 193</b>	<b>-52 284</b>
Återbäring och rabatter	131	-1 200	-1 200	-1 423	2 583
<b>Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen</b>	<b>-2 601</b>	<b>35 879</b>	<b>62 223</b>	<b>-30 616</b>	<b>-49 701</b>
Kapitalförvaltningens resultat	172 969	124 217	103 917	197	127 354
Kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen	-18 164	-21 266	-24 082	-30 138	-22 765
<b>Återstående kapitalavkastning</b>	<b>154 805</b>	<b>102 951</b>	<b>79 835</b>	<b>-29 941</b>	<b>104 588</b>
Övriga intäkter och kostnader	-8 084	-18 562	-10 450	-4 929	-18 052
Resultat i dotterbolag	-677	-691	-687	-727	-419
<b>Resultat före dispositioner och skatt</b>	<b>143 443</b>	<b>119 576</b>	<b>130 922</b>	<b>-66 214</b>	<b>36 417</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>115 793</b>	<b>94 226</b>	<b>136 339</b>	<b>-47 802</b>	<b>26 694</b>
<b>Ekonomisk ställning</b>					
Placeringsstillgångar, verkligt värde	2 473 950	2 098 610	1 992 123	1 878 884	1 855 277
Premieinkomst f e r <sup>2</sup>	689 543	662 146	627 150	602 174	572 666
Försäkringstekniska avsättningar f e r	1 401 769	1 024 482	963 748	982 229	952 868
Erforderlig solvensmarginal <sup>3</sup>	150 983	125 317	123 726	122 595	118 134
Kapitalbas <sup>3</sup>	1 398 086	1 267 344	1 143 852	1 006 947	1 064 652
<b>Konsolideringskapital</b>					
Beskattat eget kapital	1 196 724	1 080 957	986 719	850 381	898 183
Uppskjuten skatt	255 930	228 285	202 888	208 305	226 716
<b>Konsolideringskapital</b>	<b>1 452 654</b>	<b>1 309 242</b>	<b>1 189 607</b>	<b>1 058 686</b>	<b>1 124 899</b>
<b>Konsolideringsgrad, procent</b>	<b>211</b>	<b>198</b>	<b>190</b>	<b>176</b>	<b>196</b>
<b>Nyckeltal</b>					
<b>Försäkringsrörelsen, procent</b>					
Skadeprocent f e r	80,0	77,1	72,2	88,0	89,3
Driftskostnadsprocent f e r	21,2	20,5	21,4	22,1	24,1
Totalkostnadsprocent f e r	101,2	97,6	93,6	110,2	113,3
<b>Kapitalförvaltningen, procent</b>					
Direktavkastning	1,1	1,7	1,6	1,0	1,7
Totalavkastning	8,3	6,3	5,7	0,2	7,1

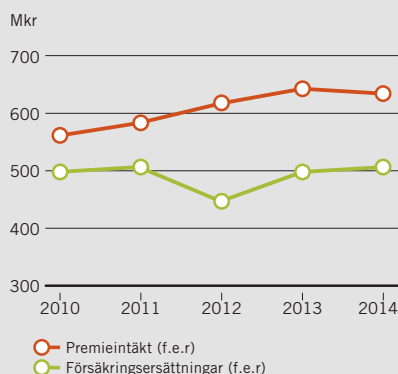
1) Övriga tekniska kostnader avser bolagets del av Trafikförsäkringsföreningens (TFF) verksamhet

2) Premieinkomst f e r har justerats med engångseffekten av överlåtelseaffären avseende Trafik i avveckling.

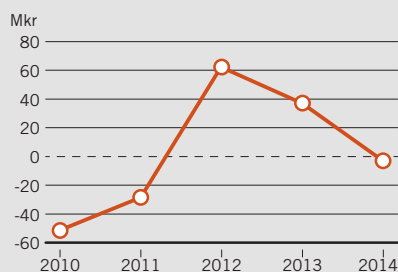
3) Avser moderbolagets erforderliga solvensmarginal och kapitalbas med beaktandet av övervärden i dotterbolags placeringstillgångar, vilket är i överensstämmelse med bolagets solvensdeklaration.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som beskrivs i avsnittet om Moderbolagets redovisningsprinciper.

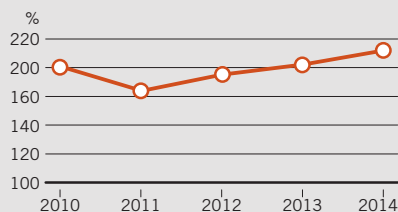
### Premieintäkt och Försäkringsersättningar (f.e.r), Mkr



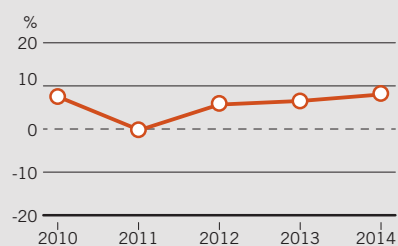
### Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter, Mkr



### Konsolideringsgrad, %



### Totalavkastning på placeringstillgångar, %



### Förväntad framtida utveckling

Inom sakförsäkringsmarknaden räknar bolaget med ett fortsatt hårt konkurrens-läge. Bolagets bedömning är att resultatet i försäkringsrörelsen kommer att för-bättras de kommande åren, dels på grund av genomförda prishöjningar och dels på grund av att de skadeförebyggande insatserna som gjorts de senaste åren bör ge effekt och att bolaget gör ansträngningar för att minska kostnaderna i affären.

Resultatet i den förmedlade bank-affären förväntas stärkas under de kommande åren, dels på grund av volym-tillväxt och dels på grund av bättre ut-nyttjande av skalfördelar inom länsförsäkringsgruppen.

När det gäller finansmarknaderna är våra förväntningar att de låga räntorna kommer bestå ytterligare en tid. Bolaget bedömer även att inflationen kommer vara fortsatt låg och tillväxten i ekonomin kommer vara relativt svag. Risken på aktiemarknaderna har ökat betydligt under det senaste året och det kommer krävas att bolagens vinster förbättras för att nuvarande nivåer ska bestå.

### Risker i verksamheten

#### Försäkringsrisker

Bolagets riskportfölj i direkt affär bedöms vara väl balanserad. 2004 började bolaget att teckna trafikförsäkringsaffär, vilket på sikt kommer att öka bolagets risk i och med att denna affär kommer att stå för en betydande del av bolagets försäk-ringstekniska avsättningar. Trafikförsäkring skiljer sig från övrig direkt affär genom att den har en lång avvecklingstid och att de stora skadorna ofta står för en mycket större del av den totala skade-kostnaden. Utöver detta finns även en politisk risk inbyggd i trafikaffären, vilken innebär att försäkringar som eventuellt införs i socialförsäkringssystemet med-för ett ökat kostnadsansvar för trafik-försäkringsbolagen. En sådan förändring innebär även att skador som inträffat före förändringen blir dyrare att reglera. Sammantaget gör detta att risken i bolagets trafikaffär är större än i den övriga direkt-affären. I dagsläget efter överföringen av Länsförsäkringar AB:s trafikaffär i avveckling så utgör trafikaffär cirka 52

procent av bolagets avsättning för oreglerade skador för egen räkning.

I samband med överlåtelsen av av-vecklingsaffären inom trafik mottog även Länsförsäkringar Uppsala skade-livränterörelse. Skadelivränterörelse är klassificerad som övrig livaffär och skadelivräntor betalas i normalfallet ut livsvarigt varför bolaget nu även exponeras mot livsfallrisk (långlevnads-risk). Total avsättning för oreglerade skadelivräntor per 2014-12-31 är 176 Mkr (varav 72 Mkr i mottagen återförsäkring), vilket motsvarar cirka 16 procent av den totala avsättningen för oreglerade skador för egen räkning.

Den mottagna affären är till största delen svensk trafikaffär. Största risk i mottagen återförsäkring förutom trafik-affär och skadelivräntor bedöms vara engagemanget i Nordiska Atomförsäk-ringspoolen. Maximal ansvarighet för denna affär är ca 14,0 Mkr per skade-händelse. Bolaget tecknar även en mindre volym i så kallad retroåterförsäkring (återförsäkring av återförsäkring) med begränsad ansvarighet.

Den avgivna affärens syfte är främst att minska bolagets försäkringsrisk och skapa teckningskapacitet för bolaget.

Efter att Länsförsäkringar AB under hösten 2012 gav ut ett noterat obligations-program får Länsförsäkringar Uppsala inte tillgång till värderingar avseende aktien i Länsförsäkringar AB förrän boksluten i Länsförsäkringar AB är publicerat. I 2014 års bokslut är aktien i Länsförsäkringar AB värderad utifrån uppgifter som fanns tillgängliga per 2014-09-30. Då aktierna i Länsförsäk-ringar AB är Länsförsäkringar Uppsalas enskilt största tillgång finns en potentiell risk att det redovisade värdet avviker från det verkliga värdet. Bokslutskommunikén från Länsförsäkringar AB indikerar dock inga väsentliga skillnader i värdet.

För ytterligare information om risker och riskhantering se not 2.

### Information om icke-finansiella resultatindikatorer

#### Miljö

Länsförsäkringar Uppsalas miljöarbete utgår från en i Länsförsäkringsgruppen gemensam miljöpolicy. I den slås fast att

bolaget ska ta miljöhänsyn och genom ständiga förbättringar arbeta för att minimera bolagets negativa miljöpåverkan. Länsförsäkringar Uppsala är tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag och Länsförsäkringar AB certifierade enligt miljöledningssystemet ISO14001.



### Hälsoläget

2014 uppgick den totala sjukfrånvaron som andel av ordinarie arbetstid till 2,9 (2,2) procent. Samtliga medarbetare erbjuds en sjukvårdsförsäkring och avtal finns med företagshälsovården. Ohälsa förebyggs också genom subventionerade träningskort och subventionerad lunch.

För ytterligare information om personal och löneredovisning hänvisas till not 43.

### Krisledningssystem

Företagets ledningsgrupp fungerar som Krishanteringsgrupp. Företaget har också en Säkerhetsgrupp och en Stödgrupp. Samtliga medarbetare ansvarar för att god säkerhet upprätthålls. Misstankar om brister i eller hot mot säkerheten meddelas någon i Säkerhetsgruppen. Stödgruppens uppgift är att hjälpa till vid akuta tillbud på kontoret. Samtliga som ingår i Stödgruppen har genomgått utbildning i hjärt- och lungräddning.

### Arbetsmiljö

Länsförsäkringar Uppsala arbetar med ständiga förbättringar i arbetsmiljön. Varje år genomförs en medarbetarundersökning. Syftet med mätningen är att få en uppfattning om medarbetarnas tankar och synpunkter kring sitt uppdrag inom företaget. Mätningens resultat analyseras i grupp tillsammans med chefen, åtgärder planeras och genomförs. Medarbetarsamtal genomförs också årligen. Chef och medarbetare samtalar kring olika områden, sätter individuella mål och överenskommer om en utvecklingsplan. Ergonomiska genomgångar av arbetsplatsen genomförs vid behov av företagshälsovården.

### Etiska regler

Länsförsäkringar Uppsala har ett fastställt regelverk för etik och moral. Reglerna omfattar inte bara medarbetare i bolaget utan även de som säljer försäkringar på uppdrag av bolaget eller på annat sätt utför uppdrag åt Länsförsäkringar Uppsala. Alla dagliga möten hos kunder eller på den egna arbetsplatsen innebär ett ständigt ställningstagande till problem och val-situationer. Överväganden måste göras. Vad händer om man gör på det ena eller andra sättet. Lagstiftningen är ett trubbigt

instrument. I varje situation ska inte bara lagens bokstav följas utan även dess anda. Etiska regler och ett gemensamt förhållningssätt skapar förtroende i relationen med kunder, medarbetare och leverantörer.

Styrelsen ansvarar för att de etiska reglerna är anpassade till den verksamhet som bedrivs och ska med en viss regelbundenhet utvärdera reglerna och följa upp hur de tillämpas.

### Nya solvensregler

Under 2014 har de förberedande riktlinjerna inför Solvens II börjat gälla. Riktlinjerna är ett viktigt verktyg för Finansinspektionen att kunna styra och synkronisera försäkringsföretagens anpassningar inför Solvens II-regelverkets ikraftträdande år 2016. Finansinspektionen har uppmanat försäkringsföretagen att använda riktlinjerna som utgångspunkt i deras förberedelsearbete, då Finansinspektionen utifrån riktlinjerna löpande kommer att följa och bedöma försäkringsföretagens anpassningar till Solvens II.

Länsförsäkringar Uppsala har bedrivit ett projekt tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag samt ett eget lokalt projekt för att anpassa verksamheten till det nya regelverket. Under 2013 har bolaget implementerat ett sammanhängande system för företagsstyrning, riskhantering och intern styrning och kontroll. Under 2014 har detta arbete utvecklats och förfinats ytterligare. Under 2015 kommer det gemensamma projektet att fortsätta arbetet med att ta fram ett nytt rapporteringsverktyg som kommer att användas av alla länsförsäkringsbolag. Då Länsförsäkringar Uppsala inte omfattas av de tröskelvärden som anges i de förberedande riktlinjerna inför Solvens II behöver bolaget inte genomföra någon Solvens II-rapportering under 2015.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

Balanserat resultat	508 918 498 kr
Årets resultat	115 784 286 kr
<b>Summa</b>	<b>624 702 784 kr</b>

balanseras i ny räkning

## Rapport över koncernens totalresultat

1 januari – 31 december

Tkr	Not	2014	2013
<b>Teknisk redovisning av skadeförsäkringsrörelse</b>			
<b>Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)</b>			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	870 828	710 959
Premier för avgiven återförsäkring (-)		-216 524	-48 813
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	-17 004	-15 999
		<b>637 301</b>	<b>646 147</b>
<b>Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen</b>	4	<b>18 164</b>	<b>21 266</b>
<b>Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)</b>			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		-187 372	-473 017
Återförsäkrarens andel (+)		37 750	19 730
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		-495 870	-34 216
Återförsäkrarens andel (+)		135 587	-10 520
		<b>-509 905</b>	<b>-498 023</b>
<b>Driftkostnader</b>	6	<b>-134 892</b>	<b>-132 312</b>
<b>Övriga tekniska kostnader</b>	7	<b>-13 400</b>	-
<b>Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter</b>		<b>-2 733</b>	<b>37 079</b>
Återbäring och rabatter	31	131	-1 200
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>-2 601</b>	<b>35 879</b>
<b>Icke-teknisk redovisning</b>			
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>-2 601</b>	<b>35 879</b>
Kapitalavkastning, intäkter	8	60 546	50 578
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	9	155 757	100 259
Kapitalavkastning, kostnader	10	-39 262	-23 121
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	11	-4 073	-3 498
<b>Kapitalförvaltningens resultat</b>	12	<b>172 969</b>	<b>124 217</b>
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-18 164	-21 266
<b>Återstående kapitalavkastning</b>		<b>154 805</b>	<b>102 951</b>
Övriga intäkter	13	98 117	89 369
Övriga kostnader	13	-106 200	-107 931
Resultat i dotterbolag		-677	-691
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>143 443</b>	<b>119 576</b>
Bokslutsdispositioner	14	-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>143 443</b>	<b>119 576</b>
Skatt på årets resultat	15	-27 650	-25 350
<b>Årets resultat</b>		<b>115 793</b>	<b>94 226</b>
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Totalresultat för året</b>		<b>115 793</b>	<b>94 226</b>

## Rapport över finansiell ställning för koncernen

Per den 31 december

Tkr	Not	Koncernen	
		2014-12-31	2013-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	16	1 376	2 552
<b>Placeringstillgångar</b>			
Aktier och andelar	18, 23	1 500 868	1 299 496
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	19, 23	948 766	771 277
Övriga lån	20, 23	3 040	2 895
Derivat	21, 23	20 638	18 818
Depåer hos företaget som avgivit återförsäkring		639	6 124
		<b>2 473 950</b>	<b>2 098 610</b>
<b>Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar</b>			
Oreglerade skador	30	<b>402 140</b>	<b>266 553</b>
<b>Fordringar</b>			
Fordringar avseende direkt försäkring	22	232 592	216 250
Fordringar avseende återförsäkring		16 376	18 387
Övriga fordringar		82 667	29 253
		<b>331 635</b>	<b>263 890</b>
<b>Andra tillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	15	13 564	13 539
Materiella tillgångar	24	27 468	30 933
Likvida medel		185 843	96 465
Övriga tillgångar	25	-	285
		<b>226 876</b>	<b>141 221</b>
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			
Förutbetalda anskaffningskostnader	26	19 267	17 863
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	10 898	8 067
		<b>30 165</b>	<b>25 930</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 466 142</b>	<b>2 798 756</b>

## Rapport över finansiell ställning för koncernen, forts.

Per den 31 december

Tkr	Not	Koncernen	
		2014-12-31	2013-12-31
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Övriga bundna fonder		520 166	520 167
Balanserad vinst inklusive årets resultat		676 558	560 791
		<b>1 196 724</b>	<b>1 080 957</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</b>			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	320 632	303 628
Oreglerade skador	30	1 483 278	987 407
Återbäring och rabatter	31	–	–
		<b>1 803 909</b>	<b>1 291 035</b>
<b>Avsättningar för andra risker och kostnader</b>			
Pensioner och liknande förpliktelser	32	11 807	11 243
Uppskjutna skatteskulder	15	269 494	241 823
Skatteskulder		3 815	4 120
Avsättning för övriga risker	33	6 148	6 214
		<b>291 263</b>	<b>263 400</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder avseende direkt försäkring	34	21 015	19 551
Skulder avseende återförsäkring		10 852	7 131
Derivat	21	3 457	–
Övriga skulder	35	43 633	44 874
		<b>78 958</b>	<b>71 556</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	95 288	91 807
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>3 466 142</b>	<b>2 798 756</b>

Upplysning om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 38 och not 39

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Tkr	Övriga bundna fonder	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2013-01-01	470 741	515 978	986 719
Justering ingående kapital till följd av förändrad skattesats	26 232	-26 232	–
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital	–	12	12
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	23 194	-23 194	–
Årets resultat	–	94 226	94 226
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>520 167</b>	<b>560 791</b>	<b>1 080 958</b>
Ingående eget kapital 2014-01-01	520 166	560 791	1 080 958
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital	–	-26	-26
Årets resultat*	–	115 793	115 793
<b>Utgående eget kapital 2014-12-31</b>	<b>520 166</b>	<b>676 558</b>	<b>1 196 724</b>

\* Årets resultat överensstämmer med övrigt totalresultat.

## Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	jan – dec 2014	jan – dec 2013
Premieinbetalningar, efter avgiven återförsäkring	679 509	649 377
Skadeutbetalningar till försäkringstagare, efter avgiven återförsäkring	-438 028	-408 829
Inbetalningar i förmedlad bank- och fondaffär	74 014	93 009
Driftskostnader	-302 485	-279 798
Utbetalning av återbäring	-1	-1
Övriga in- och utbetalningar	-133	-181
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>12 875</b>	<b>53 576</b>
Direktavkastning	28 978	21 153
Nettoinvestering i finansiella placeringstillgångar	-122 137	-3 285
Nettoinvestering i övriga placeringstillgångar	-3 180	-22 188
Övriga in- och utbetalningar	-145	492
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-96 484	-3 828
<b>Kassaflöde netto från övertagen Trafikaffär</b>	<b>122 988</b>	<b>–</b>
Periodens kassaflöde	39 378	49 748
Likvida medel vid periodens början	146 465	96 717
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>185 843</b>	<b>146 465</b>
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och bank	185 843	146 465
	<b>185 843</b>	<b>146 465</b>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.



## Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december

Tkr	Not	2014	2013
<b>Teknisk redovisning av skadeförsäkringsrörelse</b>			
<b>Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)</b>			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	870 828	710 959
Premier för avgiven återförsäkring (-)		-216 524	-48 813
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	-17 004	-15 999
		<b>637 301</b>	<b>646 147</b>
<b>Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen</b>	4	<b>18 164</b>	<b>21 266</b>
<b>Försäkringsersättning (efter avgiven återförsäkring)</b>			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		-187 372	-473 017
Återförsäkrars andel (+)		37 750	19 730
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		-495 870	-34 216
Återförsäkrars andel (+)		135 587	-10 520
		<b>-509 905</b>	<b>-498 023</b>
<b>Driftskostnader</b>	6	<b>-134 892</b>	<b>-129 579</b>
<b>Övriga tekniska kostnader</b>	7	<b>-13 400</b>	<b>-</b>
<b>Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter</b>			
Återbäring och rabatter	31	131	-1 200
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>-2 601</b>	<b>38 611</b>
<b>Icke-teknisk redovisning</b>			
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>			
Kapitalavkastning, intäkter	8	60 546	50 578
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	9	155 069	99 570
Kapitalavkastning, kostnader	10	-39 262	-23 121
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	11	-4 073	-3 498
<b>Kapitalförvaltningens resultat</b>		<b>172 281</b>	<b>123 529</b>
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-18 164	-21 266
<b>Återstående kapitalavkastning</b>		<b>154 117</b>	<b>102 263</b>
Övriga intäkter	13	98 117	89 369
Övriga kostnader	13	-106 200	-107 931
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>143 432</b>	<b>122 312</b>
Bokslutsdispositioner	14	-	-29 736
<b>Resultat före skatt</b>		<b>143 432</b>	<b>92 576</b>
Skatt på årets resultat	15	-27 648	-19 410
<b>Årets resultat</b>		<b>115 784</b>	<b>73 167</b>

## Rapport över totalresultat för moderbolaget

<b>Årets resultat</b>	<b>115 784</b>	<b>73 167</b>
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Totalresultat för året</b>	<b>115 784</b>	<b>73 167</b>

## Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	16	<b>684</b>	<b>1 171</b>
<b>Placeringstillgångar</b>			
<i>Placeringar i koncernföretag och intresseföretag</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	17	244 086	189 964
Lån till koncernföretag	17	1 660	1 632
<i>Andra finansiella placeringstillgångar</i>			
Aktier och andelar	18, 23	1 257 471	1 110 908
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	19, 23	948 766	771 277
Övriga lån	20, 23	3 040	2 895
Derivat	21, 23	20 638	18 818
Depåer hos företaget som avgivit återförsäkring		639	6 124
		<b>2 476 298</b>	<b>2 101 618</b>
<b>Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar</b>			
Oreglerade skador	30	<b>402 140</b>	<b>266 553</b>
<b>Fordringar</b>			
Fordringar avseende direkt försäkring	22	232 592	216 250
Fordringar avseende återförsäkring		16 376	18 387
Övriga fordringar		82 246	28 875
		<b>331 213</b>	<b>263 512</b>
<b>Andra tillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	15	13 484	13 461
Materiella tillgångar	24	26 023	30 140
Kassa och bank		185 379	95 868
Övriga tillgångar	25	-	285
		<b>224 886</b>	<b>139 754</b>
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			
Förutbetalda anskaffningskostnader	26	19 267	17 863
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	10 175	7 345
		<b>29 442</b>	<b>25 208</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 464 664</b>	<b>2 797 817</b>

# BALANSRÄKNING

Per den 31 december

Tkr	Not	Moderbolaget	
		2014-12-31	2013-12-31
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Övriga bundna fonder		21 141	21 141
Uppskrivningsfond		52 737	52 737
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		508 919	435 752
Årets resultat		115 784	73 166
		<b>698 580</b>	<b>582 796</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
	28		
Säkerhetsreserv		605 000	605 000
Utjämningsfond		34 777	34 777
Periodiseringsfond		-	-
		<b>639 777</b>	<b>639 777</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</b>			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	320 632	303 628
Oreglerade skador	30	1 483 278	987 407
Återbäring och rabatter	31	-	-
		<b>1 803 909</b>	<b>1 291 035</b>
<b>Avsättningar för andra risker och kostnader</b>			
Pensioner och liknande förpliktelser	32	11 807	11 243
Uppskjutna skatteskulder	15	127 926	100 255
Skatteskulder		3 815	4 120
Avsättning för övriga risker	33	6 148	6 214
		<b>149 695</b>	<b>121 832</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder avseende direkt försäkring	34	21 015	19 551
Skulder avseende återförsäkring		10 852	7 131
Derivat	21	3 457	-
Övriga skulder	35	42 847	44 650
		<b>78 172</b>	<b>71 332</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	94 531	91 046
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>3 464 664</b>	<b>2 797 817</b>

Poster inom linjen			
<b>Panter för egna skulder</b>	38		
För försäkringstekniska avsättningar (efter avgiven återförsäkring) registerförda tillgångar		1 670 446	1 310 271
<b>Övriga ställda panter</b>	38	Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>	39-41		
Ansvarsförbindelse avseende eventuella ytterligare pensionskostnader enligt 62-årsregeln		3 887	4 735
Övriga ansvarsförbindelser		-	-

Länsförsäkringar Uppsala ansvarar för 80 procent av de konstaterade kreditförluster som eventuellt uppstår i den till Länsförsäkringar Bank förmedlade affären. De konstaterade kundförlusterna uppgick 2014 till 0,1 (0,4) Mkr och förändringen i befarade kundförluster uppgick till -0,4 (2,1) Mkr.

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet för Trafikförsäkringsföreningen fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av Trafikförsäkringsföreningens stämma. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga.

Enligt avtal med EQT Infrastrukturfond har bolaget förbundit sig att investera EUR 3 100 000. Per 2014-12-31 är det kvarvarande åtagandet EUR 381 647.



## Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Övriga bundna fonder	Uppskrivningsfond	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2013-01-01	21 141	52 737	339 062	96 691	509 630
Vinstdisposition	–	–	96 691	-96 691	–
Årets resultat	–	–	–	73 166	73 166
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>21 141</b>	<b>52 737</b>	<b>435 752</b>	<b>73 166</b>	<b>582 796</b>
Ingående eget kapital 2014-01-01	21 141	52 737	435 752	73 166	582 796
Vinstdisposition	–	–	73 166	-73 166	–
Årets resultat*	–	–	–	115 784	115 784
<b>Utgående eget kapital 2014-12-31</b>	<b>21 141</b>	<b>52 737</b>	<b>508 919</b>	<b>115 784</b>	<b>698 580</b>

\* Årets resultat överensstämmer med övrigt totalresultat.

Känslighetsanalys – eget kapital	Värdeförändring	Skatt	Effekt på eget kapital
Minskade marknadsvärden på aktier (kursförändring -10 %)	-125 747	27 664	-98 083
Marknadsräntor (+1 %)	9 662	-2 126	7 536
Marknadsräntor (-1 %)	-18 893	4 156	-14 737
Negativa valutakursförändringar (-10 %)	-17 284	3 802	-13 482

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	jan – dec 2014	jan – dec 2013
Premieinbetalningar, efter avgiven återförsäkring	679 509	649 377
Skadeutbetalningar till försäkringstagare, efter avgiven återförsäkring	-438 028	-408 829
Inbetalningar i förmedlad bank- och fondaffär	74 014	93 009
Driftskostnader	-302 485	-279 798
Utbetalning av återbäring	-1	-1
Övriga in- och utbetalningar	–	–
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>13 008</b>	<b>53 757</b>
Direktavkastning	28 978	21 153
Nettoinvestering i finansiella placeringstillgångar	-122 137	-3 285
Nettoinvestering i övriga placeringstillgångar	-3 180	-22 188
Övriga in- och utbetalningar	-145	492
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-96 484</b>	<b>-3 828</b>
<b>Kassaflöde netto från övertagen Trafikaffär</b>	<b>122 988</b>	<b>–</b>
Periodens kassaflöde	39 512	49 930
Likvida medel vid periodens början	145 868	95 938
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>185 379</b>	<b>145 868</b>
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och bank	185 379	145 868
	<b>185 379</b>	<b>145 868</b>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.



## Resultatanalys för moderbolaget

Tkr	Totalt	Direktförsäkring av svenska risker						Summa Direkt- försäkring	Mottagen Återför- säkring
		Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa*	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motor- fordon	Trafik	Skade- livräntor		
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>									
Premieintäkt (f e r)	637 351	17 888	162 965	160 016	186 892	-60 116	-	467 644	169 706
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	18 164	1 980	2 207	2 850	1 712	4 304	-	13 053	5 110
Försäkringsersättningar (f e r)	-509 905	-29 148	-148 405	-128 941	-136 345	90 362	-	-352 476	-157 428
Driftskostnader (f e r)	-134 892	-4 166	-39 999	-43 663	-29 395	-16 276	-	-133 498	-1 394
Övriga tekniska kostnader	-13 400	-	-	-	-	-13 400	-	-13 400	-
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter</b>	<b>-2 683</b>	<b>-13 446</b>	<b>-23 231</b>	<b>-9 738</b>	<b>22 864</b>	<b>4 874</b>	<b>-</b>	<b>-18 677</b>	<b>15 994</b>
Återbäring och rabatter	131	-	131	-	-	-	-	131	-
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2014</b>	<b>-2 551</b>	<b>-13 446</b>	<b>-23 100</b>	<b>-9 738</b>	<b>22 864</b>	<b>4 874</b>	<b>-</b>	<b>-18 545</b>	<b>15 994</b>
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2013</b>	<b>38 611</b>	<b>4 076</b>	<b>-30 132</b>	<b>5 596</b>	<b>11 610</b>	<b>53 086</b>	<b>-</b>	<b>44 236</b>	<b>-5 625</b>
<b>Avvecklingsresultat 2014</b>									
Avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring	1 770	3 980	1 901	5 252	635	-21 926	-	-10 158	11 929
Återförsäkrarens andel	-1 581	-16 507	-2 351	-5 111	136	22 251	-	-1 581	-
<b>Avvecklingsresultat (f e r)</b>	<b>189</b>	<b>-12 527</b>	<b>-450</b>	<b>141</b>	<b>770</b>	<b>325</b>	<b>-</b>	<b>-11 740</b>	<b>11 929</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring</b>									
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	320 632	9 540	88 057	72 584	90 985	56 672	-	317 838	2 794
Avsättning för oreglerade skador	1 483 278	131 805	77 192	147 127	30 909	522 485	104 342	1 013 859	469 419
Avsättning för återbäring	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring</b>	<b>1 803 909</b>	<b>141 345</b>	<b>165 249</b>	<b>219 710</b>	<b>121 894</b>	<b>579 157</b>	<b>104 342</b>	<b>1 331 697</b>	<b>472 212</b>
<b>Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar</b>									
Avsättning för oreglerade skador	402 140	33 126	3 565	13 735	2 026	349 689	-	402 140	-
<b>Summa försäkringstekniska avsättningar (f e r)</b>	<b>1 401 769</b>	<b>108 219</b>	<b>161 684</b>	<b>205 975</b>	<b>119 868</b>	<b>229 469</b>	<b>104 342</b>	<b>929 557</b>	<b>472 212</b>

\* I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt

### Noter till resultatanalys, Tkr

Not 1	Totalt	Direktförsäkring av svenska risker						Summa Direkt- försäkring	Mottagen Återför- säkring
		Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa*	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motor- fordon	Trafik	Skade- livräntor		
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	870 828	20 313	174 149	185 061	196 277	122 659	-	698 459	172 369
Premier för avgiven återförsäkring	-216 524	-2 127	-6 442	-26 057	-2 648	-179 251	-	-216 524	-
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-17 004	-299	-4 742	1 012	-6 737	-3 525	-	-14 290	-2 713
<b>Premieintäkt (f e r)</b>	<b>637 301</b>	<b>17 888</b>	<b>162 965</b>	<b>160 016</b>	<b>186 892</b>	<b>-60 116</b>	<b>-</b>	<b>467 644</b>	<b>169 656</b>
<b>Not 2</b>									
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>									
Före avgiven återförsäkring	-187 372	-15 146	-150 323	-133 916	-134 271	108 560	104 342	-220 754	33 382
Återförsäkrarens andel	37 750	3 177	54	28 923	278	5 319	-	37 750	-
<i>Förändring i Avsättning för oreglerade skador</i>									
Före avgiven återförsäkring	-495 870	-433	4 269	5 688	-2 522	-207 719	-104 342	-305 060	-190 811
Återförsäkrarens andel	135 587	-16 746	-2 405	-29 635	170	184 203	-	135 587	-
<b>Försäkringsersättningar (f e r)</b>	<b>-509 905</b>	<b>-29 148</b>	<b>-148 405</b>	<b>-128 941</b>	<b>-136 345</b>	<b>90 362</b>	<b>-</b>	<b>-352 476</b>	<b>-157 428</b>

\* I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt

# Noter till de finansiella rapporterna

Belopp i Mkr om inget annat anges.

## 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmänna förutsättningar

Länsförsäkringar Uppsala, som är ett ömsesidigt försäkringsbolag med säte i Uppsala, avger årsredovisning avseende räkenskapsåret 2014 per den 31 december 2014.

Adressen till huvudkontoret är Fyrisborgsgatan 4, 750 02 Uppsala och bolagets organisationsnummer är 517600-9529. Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 februari 2014. Resultat- och balansräkningen blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 16 april 2015.

I denna not beskrivs inledningsvis koncernens redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med de avvikelser som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Länsförsäkringar Uppsala upprättar från och med 2010 Koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Tillämpliga delar i FFFS 2008:26 inklusive ändringsföreskrifter har även tillämpats i koncernredovisningen.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolaget och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryckgandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

### Ändrade redovisningsprinciper

*Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS*  
Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som företaget tillämpar från och med 1 januari 2014. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på företagets redovisning.

Bolaget tillämpar inte några nya principer från och med 2014. Bolaget förtidstillämpade däremot följande nya redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS från och med 1 januari 2013.

IFRS 10 Consolidated Financial Statements. Ny standard för koncernredovisning som ersätter IAS 27 och SIC 12. Standarden innehåller inga ändringar jämfört med nu gällande IAS 27 vad gäller regler för konsolidering vid förvärv och avyttring. IFRS 10 innehåller en modell som ska användas vid bedömning av om bestämmande inflytande föreligger eller inte för samtliga investeringar som ett företag har.

IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities. Ny standard för upplysningar för investeringar i dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities".

IFRS 13 Värdering till verkligt värde är en ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplysningskrav. De nya upplysningskraven framgår av Not 23.

### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår 2015 och framåt planeras inte att förtidstillämpas. Nedan beskrivs förväntade effekter på de finansiella rapporterna som tillämpningen av nedanstående nya eller ändrade IFRS förväntas få på företagets finansiella rapporter. Utöver dessa bedöms inte de övriga nyheterna påverka företagets finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 träder ikraft 1/1 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU antar standarden. EU planerar att godkänna standarden under 2015.

De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier; där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Indelningen i de tre kategorierna görs utifrån företagets affärsmodell för de olika innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till. Fair value option är möjlig att tillämpa för skuldinstrument i de fall detta eliminerar eller väsentligen reducerar en mismatch i redovisningen. För eget kapitalinstrument är utgångspunkten att värdering ska ske till verkligt värde via resultatet med en valmöjlighet att istället redovisa värdeförändringar som inte innehas för handel i övrigt totalresultat.

Vad gäller de delar som berör finansiella skulder överensstämmer merparten med de tidigare reglerna i IAS 39 förutom vad avser finansiella skulder som frivilligt värderas till verkligt värde enligt den s.k. "Fair Value Option". För dessa skulder ska värdeförändringen delas upp på förändringar som är hänförliga till egen kreditvärdighet respektive på förändringar i referensränta.

Den nya nedskrivningsmodellen kommer kräva en redovisning av ett års förväntad förlust redan vid den initiala redovisningen och vid en väsentlig ökning av kreditrisken så ska nedskrivningsbeloppet motsvara de kreditförluster som förväntas uppkomma under den återstående löptiden. De nya reglerna kring säkringsredovisning innebär bland annat förenklingar av effektivitetstester samt utökning av vad som är tillåtna säkringsinstrument och säkrade poster.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS fordrar att företagsledningen gör ett antal bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet används sedan bland annat för att bedöma de redovisade värdena på sådana tillgångar och skulder vars värde inte tydligt framgår från externa källor. Det verkliga utfallet kan avvika från de bedömningar och uppskattningar som gjorts. De antaganden som ligger

till grund för uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Förändringar i gällande bedömningar och uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period.

Bedömningar och uppskattningar som ligger till grund för redovisning och värdering av försäkringstekniska avsättningar har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringsavtal samt i not 2 där upplysningar om risker i verksamheten lämnas.

### Valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Rapporterna presenteras i tusental svenska kronor (tkr), om inte annat anges. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### Resultatredovisning

Resultatet redovisas i två huvuddelar. Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat samt ett Icke-tekniskt resultat som omfattar den del av kapitalavkastningen som återstår efter överförd avkastning till försäkringsrörelsen. I kapitalavkastningen inkluderas orealiserade värdeförändringar. Orealiserade värdeförändringar med avdrag för uppskjuten skatt redovisas inom Eget fritt kapital under rubriken Balanserade vinstmedel.

Försäkringsrörelsen tillförs en ränta beräknad på summan av halva premieintäkter och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador, allt för egen räkning. För beräkningen används den genomsnittliga räntan på en 90-dagars statskuldsväxel plus 1 procentenhet. För 2014 uppgår kalkylräntesatsen till 1,42 procent och gäller för samtliga försäkringsgrenar utom trafik. För trafik är räntesatsen fastställd som den genomsnittliga räntan för en 7-årig statsobligation de senaste fem åren. För 2014 uppgår räntesatsen till 2,0 procent.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterbolag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från interna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Bolaget äger 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB och i Bocity i Uppsala AB. Resultatet i dotterbolagen redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet inom posten Resultat i dotterbolag. Angående resultat och eget kapital i dotterbolagen se not 18.

### Intäkter

Intäkter hänförliga från försäkringsavtal behandlas under avsnittet Redovisning av försäkringsavtal.

#### Intäkter för förmedlad affär

Bolaget förmedlar ett brett utbud av livförsäkring, sakförsäkring och banktjänster genom avtal med Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterbolag. För de förmedlade affärerna har bolaget ansvaret för kundrelationerna och erhåller ersättning för detta. Intäkterna redovisas i det Icke-tekniska resultatet under Övriga intäkter. Intäkterna redovisas i den takt de tjänas in, det vill säga när tjänsten utförts. Från och med 2010 redovisas förmedlad affär samlad som en egen funktion.

#### Ränteintäkter

För alla räntebärande finansiella instrument (även de som värderats till verkligt värde) redovisas ränteintäkter med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Finansiella instrument

#### Redovisning i balansräkningen

Finansiella tillgångar eller skulder tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor (affärsdagsredovisning). Kundfordringar tas upp i balansräkningen när de faktureras. Leverantörs-skulder tas upp när faktura mottagits. Andra skulder tas upp när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet att betala föreligger. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar och skulder presenteras brutto i balansräkningen om det inte finns en rätt och en avsikt att reglera mellanhavandena netto. I dessa fall presenteras posterna netto.

För alla räntebärande finansiella instrument redovisas ränteintäkter och räntekostnader med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplupen ränta på räntebärande tillgångar och skulder redovisas på särskild rad i balansräkningen som upplupen ränteintäkt eller räntekostnad, separat från tillgången eller skulden som räntan belöper på.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärde för finansiella instrument som klassificerats som finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen består av verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Transaktionskostnader (till exempel courtage) för dessa instrument kostnadsförs således direkt som kapitalförvaltningskostnader. För övriga finansiella instrument motsvarar anskaffningsvärdet instrumentets verkliga värde inklusive transaktionskostnader.

Efter anskaffningstillfället beror redovisning och värdering av finansiella instrument av hur de har klassificerats enligt nedan. För redovisade värden med uppdelning på värderingskategori se not 23.

#### Klassificering av finansiella instrument

*Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen*

Länsförsäkringar Uppsala förvaltar och utvärderar alltid resultatet av samtliga placeringstillgångar på basis av verkligt värde förutom när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. I uppföljningen av kapitalförvaltningens resultat är fokus främst riktat på totalavkastning. I detta mått inkluderas såväl realiserade som orealiserade resultat. Detta innebär att även placeringar i onoterade aktier såsom till exempel Länsförsäkringar AB-aktien ingår i denna utvärdering. Bolagets bedömning är att en redovisning till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen ger den bästa informationen för läsarna av årsredovisningen. Av detta skäl väljer bolaget alltid att kategorisera sina finansiella

tillgångar såsom finansiella tillgångar som identifierats som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen. Förutom när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt och när redovisningslagstiftningen inte medger detta vid redovisning i juridisk person. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen utgörs i balansräkningen av aktier i andra företag än koncernföretag samt obligationer.

Alla derivat som inte ingår i säkringsredovisning klassificeras som innehav för handelsändamål oavsett syftet med innehavet (i enlighet med IAS 39). Finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Aktier och andelar i koncernföretag värderas från och med 2010 i moderbolagets balansräkning till verkligt värde.

#### *Lån och kundfordringar*

Lån utgörs i balansräkningen av lån till koncernföretag och lån till anställda. Kundfordringar utgörs av fordringar på försäkringstagare. Lån och kundfordringar värderas till anskaffningsvärde. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer att lån och kundfordringar är i behov av nedskrivning.

#### *Finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen*

Denna kategori instrument utgörs av derivat med negativa marknadsvärden och som inte används för säkringsredovisning. Alla derivat som inte ingår i säkringsredovisning klassificeras (i enlighet med IAS 39) som innehav för handelsändamål oavsett syftet med innehavet. Finansiella skulder som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

#### *Andra finansiella skulder*

Andra finansiella skulder utgörs i balansräkningen av skulder till kreditinstitut och övriga skulder. Finansiella skulder värderas till anskaffningsvärde.

#### *Likvida medel*

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### **Värderingsprinciper**

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs. Verkligt värde på finansiella tillgångar som är noterade på en aktiv marknad motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan avdrag för framtida transaktionskostnader.

#### *Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad*

Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser med lätthet finns tillgängliga på en börs, hos en handlare, mäklare, branschorganisation, företag som tillhandahåller aktuell prisinformation eller tillsynsmyndighet och dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor.

#### *Finansiella instrument som inte är noterade på en aktiv marknad*

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, så tar bolaget fram det verkliga värdet genom att använda en värderingsteknik. De

använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter och företagsspecifika uppgifter används i så låg grad som möjligt.

Huvudprincipen är att vi värderar onoterade aktier till senast betalt om det finns uppgifter som är relevanta. Ett alternativ till detta är att vi värderar till senaste emissionskurs om denna inte ligger allt för långt tillbaka i tiden.

För några aktier får vi externa värderingar eller värden som tagits fram av bolagen (detta gäller exempelvis för LFAB, LF PE-Holding AB, Bergvik Skog AB, Humlegården Holding med flera, värderingsprinciperna för dessa aktier beskrivs nedan) och då följer vi dessa om vi bedömer dessa som tillförlitliga.

Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet i de flesta fall aktiernas verkliga värde. Substansvärdet för aktien är det samma som Länsförsäkringar AB-koncernens redovisade beskattade egna kapital. Det som påverkar förändringar i substansvärdet är således årets totalresultat i Länsförsäkringar AB-koncernen.

Bolaget äger via dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB aktier i fastighetsbolagen Humlegården Holding 1–3 och aktier i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. Dessa aktier värderas till substansvärde. Substansvärdet för respektive Humlegårdskoncern beräknas som koncernens egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för latent skatt, vilket är den värderingsmetod som bäst avspeglar värdet. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Då marknaden för fastighetstransaktioner fungerat normalt har det medfört att ortspriser varit tillgängliga och kunnat användas. Den största negativa påverkan på värderingen av fastigheterna är en ökning av avkastningskravet. Substansvärdet för Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. beräknas utifrån att underliggande fonder värderas enligt följande: förvaltarnas senaste rapporterade NAV för respektive fond, de europiska förvaltarna använder sig av fair value enligt IPEV Valuation Guidelines och de amerikanska förvaltarna använder sig utav US GAAP där fair value definieras i ASC Topic 820, justerat för efterföljande kassaflöden från Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. till fonderna respektive utbetalningar från fonderna till Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. De parametrar som påverkar om värdet på aktierna ökar/minskar är dels, i vissa bolag som använder diskonterade kassaflödesmodeller för värdering av bolaget, om framtida vinstmarginaler förändras eller om räntan som används för diskontering förändras. I bolag som använder en multipelvärdering så påverkas värdet av förändringar i de multiplar som används men även av förändringar i de underliggande faktorerna i jämförbara bolag. Utöver detta så påverkas aktiekursen i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. av förändringar i valutakursen på USD och EUR.

Bolaget har ytterligare ett antal onoterade aktier, värderingsprinciperna för dessa redovisas i not 23.

Verkligt värde på derivat och nollkupongsobligationer som inte är noterade på en aktiv marknad fastställs genom en användning av värderingsmodeller som är etablerade på marknaden. Värdena tillhandahålls i allmänhet av motparten till derivatet.

Tillgångarna delas upp i följande tre nivåer med utgångspunkt från hur verkligt värde bestäms.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument

Nivå 2: utifrån antingen direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Onoterade tillgångar som är klassificerade i nivå 3 har värderats till senaste kända köpkurs vilket i vissa fall är bolagets anskaffningsvärde eller till värden som erhållits från extern part.

### Redovisning i resultaträkningen av realiserade och orealiserade värdeförändringar

För finansiella instrument som värderas till verkligt värde över resultaträkningen redovisas såväl realiserade som orealiserade värdeförändringar i den Icke-tekniska redovisningen som kapitalavkastning intäkter eller kapitalavkastning kostnader.

### Övriga tillgångar

#### Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i form av datorprogram som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivningsprinciper för immateriella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilken bedöms från fem till sju år beroende på tillgångens karaktär. Nyttjandeperioden omprövas varje år.

#### Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

#### Avskrivningsprinciper för materiella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder;

– inventarier, verktyg och installationer 5 år

Tillämpade avskrivningsmetoder samt tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid slutet av varje räkenskapsår.

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

#### Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Materiella och immateriella tillgångar prövas för nedskrivning enligt IAS 36. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde och tillgångens nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

#### Redovisning av försäkringsavtal

Försäkringsavtal redovisas i enlighet med IFRS 4. Enligt IFRS 4 ska endast sådana kontrakt som överför betydande försäkringsrisk mellan

försäkringsgivare och försäkringstagare redovisas som försäkring. Kontrakt som inte överför tillräcklig risk redovisas som antingen finansiella instrument eller serviceavtal. Enligt de kontrakt som Länsförsäkringar Uppsala tecknat utgår olika belopp vid försäkringsfall, beroende på skadans omfattning och kontraktstyp. Även i de fall ersättningen är liten i absoluta tal, är beloppet betydande i relation till det belopp som utbetalas om den försäkrade händelsen inte inträffar. Samtliga Länsförsäkringar Uppsalas försäkringskontrakt har därför bedömts överföra tillräckligt mycket risk för att de ska klassas som försäkring enligt definitionen i IFRS 4. Detta innebär inte någon förändring jämfört med tidigare års redovisning.

#### Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas samtliga premier för vilka ansvarighet inträtt, det vill säga när försäkringsperioden börjat löpa eller premien förfallit till betalning.

#### Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som avsättning för ej intjänade premier i balansräkningen. Beräkning av avsättningen sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid.

#### Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar utgörs av redovisningsperiodens kostnader för inträffande skador vare sig de är anmälda till bolaget eller ej. I de totala försäkringsersättningarna ingår under perioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. Återvinning avseende redan kostnadsförda skador redovisas som en reducering av skadekostnaden.

#### Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt avsättning för oreglerade skador och motsvarar förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal. Alla förändringar i försäkringstekniska avsättningar redovisas över resultaträkningen.

#### Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risk

Avsättningen för ej intjänade premier och kvardröjande risker avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på ingångna försäkringskontrakt. Avsättningen beräknas normalt strikt tidsproportionellt, enligt en så kallad pro rata temporisberäkning. Om premienivån bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skadekostnaderna och driftskostnaderna för skadereglering, förstärks de med ett tillägg för kvardröjande risker. Denna bedömning innefattar bland annat uppskattningar av framtida skadefrekvenser och andra faktorer som påverkar behovet av avsättning för kvardröjande risker.

#### Avsättning för oreglerade skador

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till bolaget, så kallad IBNR-avsättning. Avsättningen inkluderar även kostnader för skadereglering samt förväntad kostnadsökning. Uppskattningen av avsättningsbehovet för okända skador görs för de flesta skador med statistiska metoder och då i huvudsak med Chainladder metoden. Det mest väsentliga antagandet som ligger till grund för dessa metoder är att historiska utfall kan användas för beräkning av framtida skadekostnader. För de större skadorna och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs en individuell bedömning. Avsättningarna för oreglerade skador är väsentliga för en bedömning av bolagets redovisade resultat och ställning, eftersom en avvikelse mot faktiska framtida utbe-



talningar resulterar i ett avvecklingsresultat som redovisas kommande år. En redogörelse för bolagets avvecklingsresultat återfinns i resultatanalysen. Risken för en felaktig avsättning kommenteras vidare i not 2. Där åskådliggörs också nuvarande avsättning för oreglerade skador genom en beskrivning av skadekostnadernas utveckling över tiden.

Avsättningen för oreglerade skador i trafikförsäkring har diskonterats. Tyngdpunkten i framtida betalningsflöden uppfyller kraven i Finansinspektionens föreskrifter. Vid diskontering har en diskonteringsränta om 1,5 procent använts, för 2013 var motsvarande diskonteringsränta 1,75 procent. Den totala avsättningen för oreglerade skador i trafikaffären (inklusive mottagen återförsäkring) uppgår före diskontering till 1 010,0 (568,4) Mkr brutto, motsvarande belopp efter diskontering är 890,4 (479,9) Mkr.

Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska skulder utgörs av den del av oreglerade skador som täcks av återförsäkraren baserat på återförsäkringskontrakt.

Även återförsäkrarens andel av avsättningen för oreglerade skador i trafikförsäkringsaffär redovisas till diskonterade värden. Återförsäkrarens andel av avsättning för oreglerade skador uppgår före diskontering till 401,8 (199,7) Mkr, motsvarande belopp efter diskontering är 349,7 (165,5) Mkr. I trafikaffären uppgår den totala diskonteringseffekten netto till 67,5 (54,3) Mkr.

Avsättningen för skadelivräntor beräknas enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder, och diskonteras till marknadsränta enligt FFFS 2013:23.

#### Förlustprövning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna prövas löpande och per varje balansdag. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier undersöks då var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Prognoserna över ersättningsbehovet görs med vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering.

Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren och försäkringsklass. Eventuell otillräcklighet som iaktas i premieansvaret, korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen i avsättningen för kvardröjande risk redovisas över resultaträkningen.

#### Återförsäkring

Kostnader för återförsäkring redovisas i resultaträkningen under posten Premier för avgiven återförsäkring. Premier för mottagen återförsäkring redovisas under posten Premieinkomst. Den del av risken för vilken återförsäkring tecknats redovisas i balansräkningen som Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar. Kontroller för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov avseende denna post genomförs löpande och per balansdagen. Nedskrivningsbehov föreligger när det bedöms som sannolikt att återförsäkraren inte kommer att infria sina åtaganden enligt återförsäkringsavtalen.

#### Förutbetalda anskaffningskostnader

Försäljningskostnader som har ett direkt samband med tecknande av försäkringsavtal och som bedöms generera en marginal som minst täcker anskaffningskostnaderna har aktiverats. Anskaffningskostnader innefattar driftskostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till tecknandet eller förnyandet av försäkringsavtal såsom provisioner, direkt marknadsföring samt löner och omkostnader för personal i försäljningsledet. Anskaffningskostnader skrivs av på tolv månader.



#### Andra redovisningsprinciper av betydelse

##### Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse och det också är troligt att regleringen av denna förpliktelse kommer att kräva ett utflöde av ekonomiska resurser vars storlek kan uppskattas tillförlitligt. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar, och om det är lämpligt, de risker som är förknippade med förpliktelsen.

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Den ersättning som bolaget erhåller från Länsförsäkringar Liv är till viss del förenad med ett annullationsansvar, vilket innebär att bolaget kan bli återbetalningsskyldig om en kund slutar att betala in sina premier. Annullationsansvaret är begränsat till tre år från den tidpunkt då en ny försäkring börjat gälla. Bolaget sätter av till en annullationsreserv som uppgår till tio procent av de tre senaste årens annullationsansvarskyldiga ersättning.

##### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att

dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

#### *Pensioner genom försäkring*

Företagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Pensionsplanen för företagets anställda har bedömts vara en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Företaget har dock gjort bedömningen att UFR 6 Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare är tillämplig även för företagets pensionsplan. Företaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 6 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

#### *Förmånsbestämda pensionsplaner*

Redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner har tidigare genom ett undantag från Finansinspektionen redovisats på samma sätt som avgiftsbestämda pensionsplaner. Enligt IFRS ska förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med IAS 19. Företaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 6 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

#### *Pensioner – övrigt*

Företaget har genom det centrala kollektivavtalet avseende tjänstepensioner som tryggats genom försäkring, en särskild rätt för vissa anställda (personer födda år 1955 och tidigare), att den anställde kan avsluta sin tjänstgöring tidigast från och med 62 års ålder. Avsättningen som görs enligt 62-årsregeln utgår från en bedömning av förväntat utnyttjande av möjligheten att gå i pension före 65 års ålder. Grunden för denna bedömning görs med utgångspunkt från tidigare observationer och en förväntad löneutveckling (se vidare not 32).

Kostnader för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar erbjuds för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning för förväntade kostnader för vinstandels- och bonusbetalningar redovisas när en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda föreligger och denna förpliktelse kan beräknas tillförlitligt.

#### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2008:26), inklusive ändringsföreskrifter och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Försäkringsföretaget tillämpar så kallad lagbegränsad IFRS och med detta avses internationella redovisningsstandarder som har antagits för tillämpning med de begränsningar som följer av RFR 2 och (FFFS 2008:26), inklusive ändringsföreskrifter. Detta innebär att samtliga av EU godkända IFRS tillämpas så långt detta är möjligt inom ramen för svensk lag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Hindret för att värdera andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint venture till verkligt värde, i enlighet med IAS 27, IAS 28 och IAS 31, har tagits bort i RFR 2 till följd av en ändring i Årsredovisningslagen. Därav har moderbolaget värderat andelar i dotterbolag till verkligt värde från och med 2010.

#### **Dotterbolag**

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde. Nedskrivningsbehov testas löpande.

#### **Obeskattade reserver**

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering (RFR 2).

## **2 RISKER OCH RISKHANTERING**

### **Inledning**

Risk och riskhantering är en central del av verksamheten i Länsförsäkringar Uppsala. Denna not omfattar en beskrivning av bolagets riskhanterings-system samt kvantitativa och kvalitativa upplysningar om bolagets risker.

### **Företagsstyrningssystem**

Bolagets företagsstyrningssystem syftar till att säkerställa en tillfredställande styrning och ledning av bolaget och uppfyllnad av dess uppdrag och mål inom ramen för beslutad risktolerans och uppsatta regelverk.

Företagsstyrningssystemet delas in i följande områden:

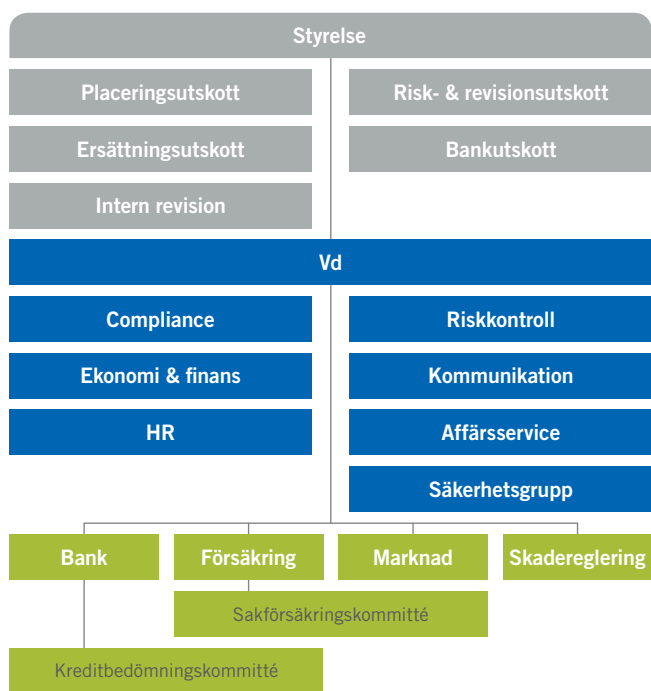
1. Värdegrund, vision, mission, affärsidé, riskfilosofi, mål och strategi
2. Organisationsstruktur
3. Riskhanteringssystem inklusive Intern styrning och kontroll

Ansvar för bolagets riskarbete ligger hos styrelsen som årligen beslutar om bolagets övergripande styrdokument såsom policyer och riktlinjer. Styrelsen har fyra utskott till sitt förfogande, placeringsutskott, bankutskott, risk- och revisionsutskott samt ersättningsutskott.

I placeringsutskottet ingår två styrelseledamöter samt vd och finanschef. Placeringsutskottet har till uppgift att löpande följa utvecklingen av bolagets tillgångar och ta beslut om placeringar inom de ramar som styrelsen beslutat. Placeringsutskottet tar även fram förslag till eventuella förändringar av normalportföljen och det regelverk som styr bolagets kapitalförvaltning. Placeringsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Risk- och revisionsutskottet består av tre styrelsemedlemmar. Risk- och revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets interna styrning vad gäller finansiell rapportering, riskhantering och riskkontroll och regelefterlevnad. Risk- och revisionsutskottet gör detta genom att ta del av information från och föra dialog med företagsledning, extern- och internrevisor, riskkontroll och compliance. Risk- och revisionsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Bankutskottet består av tre styrelsemedlemmar. Bankutskottets uppgift är att särskilt följa bolagets arbete när det gäller att erbjuda kunderna banktjänster. Uppgiften ska inriktas på att följa bankens utveckling på marknaden, utveckling av affärsvolym och resultat samt genomgång av större kreditengagemang samt följa upp och analysera risknivån i bolagets förmedlade bankaffär. Vad gäller styrelsens ersättningsutskotts funktion se not 43.



Varje enhet och affärsområde leds av en chef som rapporterar till vd i bolaget. Chefen ansvarar för att bedriva arbetet enligt de styrande dokument, processer och arbetsinstruktioner som finns föreskrivna samt säkerställa efterlevnaden av dessa. Således ansvarar denne för den interna styrningen och kontrollen och riskhanteringen inom sitt verksamhetsområde.

Bolagets olika riskbedömningskommittéer har till uppgift att bedöma nya och befintliga risker inom sakförsäkrings- och kreditverksamheten. Kommittéerna har rätt att ta egna beslut om bolaget skall acceptera en risk eller inte. Detta får dock bara ske inom de olika kommittémedlemmarnas behörigheter.

Bolaget har dessutom en säkerhetsgrupp som har till uppgift att löpande arbeta med operativa säkerhetsfrågor. Säkerhets- och riskarbetet är även samordnat med motsvarande funktioner inom Länsförsäkringar AB. Bolaget har också ett väl utvecklat kvalitets- och miljöledningssystem, vars syfte till stor del är att hantera och begränsa bolagets risktagande på dessa områden.

### System för riskhantering och Intern styrning och kontroll

Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet är förenad med risktagande vilket medför att bolaget måste ha ett ändamålsenligt system för riskhantering och regelefterlevnad. För att uppnå effektivitet måste systemet vara väl integrerat med företagsstyrningen och innehålla metoder för intern styrning och kontroll. Målet med riskhanteringssystemet är att verksamheten bedrivs med ett medvetet risktagande som aldrig äventyrar bolagets långsiktiga lönsamhet och existens. Riskhanteringssystemet stödjer bolaget i att hantera och medvetet styra de risker bolaget utsätts för, så att onödiga risker undviks eller inte på något sätt uppmuntras.

### Riskbaserad verksamhetsstyrning

Syftet med bolagets riskbaserade verksamhetsstyrning är att understödja verksamheten och dess mål genom att på ett effektivt sätt hantera och ta hänsyn till risk. Riskbaserad styrning utförs i verksamheten genom:

- affärsplanering och genom affärsmässiga beslut ta hänsyn till identifierade risker och framtida händelser med potentiell inverkan på bolagets möjlighet att uppfylla sina mål
- löpande styrning, hantering och rapportering av risker samt det kapitalkrav som riskerna innebär
- egen risk och solvens analys (ERSA) som en integrerad del i bolagets strategi- och affärsplanering

Bolagets riskfilosofi innebär att risktagande ska utgå från bolagets mål och medvetna beslut. Detta innebär inte nödvändigtvis att riskerna ska minimeras men ska vara befogade utifrån förväntad avkastning. Länsförsäkringar Uppsala ska därför arbeta strukturerat och disciplinerat med riskhantering för att skapa möjlighet till beslut som understödjer de långsiktiga målen och därmed undvika förluster.

Länsförsäkringar Uppsalas risker delas in i nedanstående kategorier:



Bolagets risker delas, utöver ovanstående kategorier, sedan in efter huruvida de är eftertraktade i form av *önskad*, *nödvändiga* eller *icke önskvärda* risker. Indelningen ger uttryck för bolagets attityd till dess risker och är samstämmig med Länsförsäkringar Uppsalas övergripande strategi.

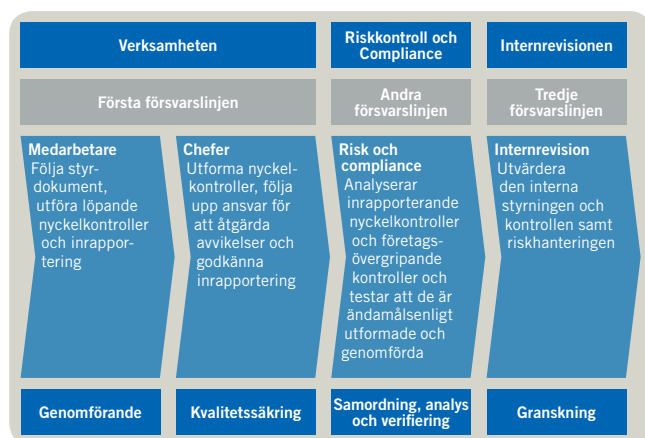
Beroende på bolagets attityd till de olika riskkategorierna fastställs sedan ett regelverk för hur bolaget ska ta alternativt begränsa risk. Limiterna för att begränsa riskerna motsvarar bolagets risktolerans per riskkategori. Förutom risktoleransen per riskkategori fastställer styrelsen även den övergripande risktoleransen och bolagets kapitalmål. Risktoleransen uttrycks som en lägsta nivå för kapitalkvoten enligt standardformeln Solvens II och kapitalmålet som ett intervall för kapitalkvoten (se avsnitt rapportering av risk för redogörelse avseende kapitalkvoten).

Bolagets samtliga riskkategorier inklusive underkategorier hanteras utifrån följande steg:

- Intern miljö
- Målformulering
- Händelseidentifiering
- Riskbedömning
- Riskåtgärder
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärdering

I bolagets styrande dokument sam ERSA-dokumentation beskrivs bolagets attityd och tolerans mot riskerna samt hur dessa ska hanteras.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets riskhantering och vd ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten enligt styrelsens föreskrifter. Det operativa ansvaret för löpande riskhantering fördelas i tre försvarslinjer:



Första försvarslinjen ansvarar för att risker omhändertas och åtgärdas. Respektive chef ansvarar för alla risker inom sin underliggande verksamhet.

Riskkontrollfunktionen som är en del av andra försvarslinjen, är organisatoriskt direkt underställd vd. Funktionen är objektiv, står oberoende gentemot bolagets affär och är fri från påverkan från andra funktioner inom bolaget. Funktionen övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker, analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till vd och styrelse i riskhanteringsfrågor. Vidare utgör riskkontrollfunktionen ett övergripande stöd för första försvarslinjen i att identifiera, värdera, styra och rapportera risker så att dessa kan fullgöra sitt ansvar att bedriva verksamheten med god riskkontroll. Riskkontrollfunktionen rapporterar kvartalsvis till vd, risk- och revisionsutskott och styrelsen och lämnar även en årlig sammanställning över utfört arbete under året.

Compliancefunktionen, liksom riskkontrollfunktionen, tillhör den andra försvarslinjen och är ett stöd för att bolaget ska arbeta enligt gällande regler och har bland annat till uppgift att bistå organisationen vid utformning av interna regelverk, bevaka förändringar i de externa regelverken och följa upp regelefterlevanden i bolaget. Compliancefunktionen rapporterar till vd, risk- och revisionsutskott och styrelse, samt lämnar årligen en samlad bedömning av hur väl bolagets verksamhet uppfyller gällande regler och normer.

Den tredje försvarslinjen, internrevision, arbetar på uppdrag av styrelsen. Internrevisorerna ska medverka till och kontrollera att verksamheten inom bolaget bedrivs mot fastställda mål och i enlighet med styrelsens intentioner och riktlinjer genom att utvärdera den interna styrningen och kontrollen. Internrevisionen följer också upp riskkontrollfunktionens och compliancefunktionens arbete.

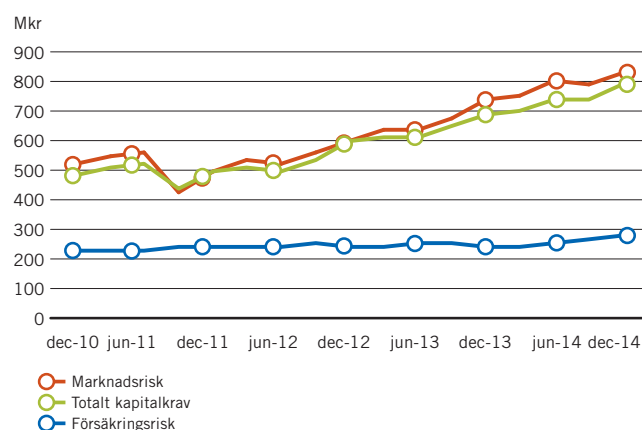
### Egen risk- och solvens analys (ERSA)

Enligt de förberedande riktlinjerna för Solvens II ska alla försäkringsföretag skicka in en FLAOR-rapport (framåtblickande bedömning av egna risker) till Finansinspektionen under 2014. Under året har därför bolaget genomfört en egen risk- och solvensanalys (ERSA). Det övergripande målet med ERSA:n är att säkerställa att bolagets kapital är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som följer av realiserandet av bolagets långsiktiga affärsplan. Under året har, utifrån bolagets lång- och kortsiktiga affärsplan, analyser genomförts som inkluderat krävande men realistiska scenarier och stresstester. Resultatet av genomförda analyser har sammanställts i en ERSA-rapport som syftar till att ge styrelse och företagsledningen ökad förståelse för frågor kring kapitalbehov och beredskap för att vid behov reducera risker eller anskaffa nytt kapital. ERSA-rapporten godkändes av styrelsen och skickades sedan in till Finansinspektionen enligt de gällande kraven i de förberedande riktlinjerna för Solvens II.

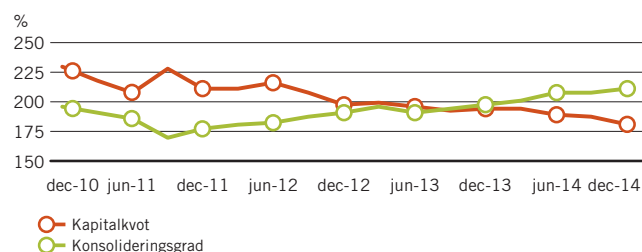
### Rapportering av risk

Bolaget är styrt av en mängd legala krav. Varje kvartal rapporterar bolaget in uppgifter om bland annat kapitalbas och solvens I till Finansinspektionen. Sedan 2007 rapporterar även bolaget in uppgifter enligt det så kallade trafikljussystemet. Trafikljussystemet är ett stresstest som görs för att kontrollera att bolaget klarar av sina åtaganden även i perioder med kraftiga rörelser på de finansiella marknaderna. Bolaget uppfyller med god marginal de krav som ställts av myndigheterna.

Som ett komplement till de externa kraven har bolaget under flera år haft en intern beräkningsmodell för att mäta totalrisk som baseras på kommande Solvens II-regelverk. Den interna beräkningsmodellen har successivt anpassats efter ny information avseende hur risken ska beräknas och har varit ett led i bolagets anpassningar till Solvens II regelverket som infördes 2016. Mätetalet är i form av ett kapitalkrav som förväntas svara mot det sämsta årsresultatet som skulle kunna uppstå under två hundra slumpmässiga verksamhetsår, givet dagens riskexponering och de i modellen antagna diversifieringseffekterna – mellan och inom – de olika riskslagen. I beräkningen ingår att mäta risk för följande risktyper; skadeförsäkringsrisk, livförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk och operativ risk. Kapitalkvoten beräknas sedan genom att det totala riskbeloppet ställs i relation till bolagets kapitalbas. Bolagets styrelse och ledning får en riskrapport en gång per kvartal som beskriver bolagets aktuella risksituation. I rapporten framgår bland annat hur de olika riskerna utvecklats över tiden, samt hur relationen mellan totalrisk och kapital har utvecklats samt kvalitativ information om bolagets övriga risker såsom exempelvis affärsrisker och operativa risker.



Diagrammet visar hur bolagets totala kapitalkrav, försäkringsrisk och marknadsrisk utvecklats under den senaste femårsperioden. I och med diversifieringseffekter mellan riskkategorierna blir totalt kapitalkrav lägre än bolagets marknadsrisker.



Diagrammet ovan visar hur bolagets kapitalkvot utvecklats sedan 2010.

Under året har Länsförsäkringsgruppen gemensamt utvecklat en ny riskapplikation för kapitalkravsberäkningar. Dessa beräkningar är baserade på senast tillgänglig information och tekniska specifikationer rörande kraven om kapitalkravsberäkningar enligt Solvens II. Allteftersom krav och/eller tolkningar kan komma att förändras kommer riskapplikationen uppdateras

så att kapitalkravet beräknas enligt slutligt fastställda Solvens II-regelverk. Resultatet av kapitalkravsberäkningarna i riskapplikationen skiljer sig något från den interna beräkningsmodellen. Den främsta anledningen är att kapitalkravet nu beräknas mer exakt jämfört med tidigare schablonbaserade beräkningsmodell. Från och med kvartal ett 2015 kommer bolagets kapitalkrav att rapporteras till styrelsen utifrån riskapplikationens resultat och den gamla schablonbaserade modellen kommer att överges.

### Skadeförsäkringsrisk

Med skadeförsäkringsrisk avses risken för förluster till följd av att skadekostnaden blir större än förväntat. Bolaget tecknar såväl direkt skadeförsäkring som mottagen skadeåterförsäkring inom områdena sjukdom och olycksfallsförsäkring, egendom, ansvar, motorfordon och trafikförsäkring, samt mottagen livåterförsäkring. I bolagets styrande dokument regleras bolagets risktolerans avseende skadeförsäkringsrisk.

För att begränsa skadeförsäkringsrisken deltar bolaget i ett riskutbyte tillsammans med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen i länsförsäkringsgruppen. Hanteringen av riskutbytet administreras inom det gemensamt ägda bolaget Länsförsäkringar AB. Riskutbytet innebär att de deltagande bolagen begränsar sina åtaganden i försäkringsavtalen upp till vissa, av styrelsen – per riskslag – fastställda belopp (självbehåll), per skada, per händelse och totalt per skadeår. Återförsäkringen tar alltså sikte på att begränsa bolagets kostnad för egen räkning, i första hand per enskild skada, i andra hand per händelse, och i tredje hand för det totala årsresultatet.

Den del av skadekostnaden som överstiger självbehållet, netto efter återvinning från de skydd som Länsförsäkringar AB i sin tur upphandlat på den externa återförsäkringsmarknaden, sprids ut över länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar AB, med fastställda andelar utifrån affärsvolym, valda självbehåll och historiskt skadeutfall. Återförsäkringsprogrammen ger, med undantag för vissa risker, ett automatiskt skydd och kapacitet att teckna risker upp till vissa beloppsgränser (teckningsmaximaler). Risker som inte omfattas av den automatiska kapaciteten återförsäkras på marknaden för fakultativ återförsäkring. Programmen gäller kalenderårsvis och förnyas eller omförhandlas varje år. Det externa katastrofskyddet har under året varit begränsat till 8 miljarder totalt för de 23 länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar Sak tillsammans. För katastrofskador som överstiger 8 miljarder kronor har det under verksamhetsåret funnits ett internt återförsäkringskydd inom länsförsäkringsgruppen som omfattar ytterligare cirka 3 miljarder kronor.

Skyddet för trafikskador är anpassat till begränsningarna i Trafikskadelagen. För skador som inträffat utomlands i länder med obegränsat ansvar finns en tilläggsförsäkring som ger ett obegränsat skydd.

Skadeförsäkringsrisken består av premierisk, reservrisk och katastrofrisk. Innebörden i dessa begrepp och bolagets generella metoder för att hantera dessa båda typer av risker beskrivs nedan. Generellt är premierisk och reservrisken störst i skadeporföljer med lång avvecklingstid, det vill säga avtal där de stora utbetalningarna tenderar att komma först många år framåt i tiden. Detta är särskilt märkbart inom trafik-, sjuk- och olycksfallförsäkring, vilka tillsammans utgör en relativt stor andel av bolagets avsättning för oreglerade skador.

När det gäller trafikskador tillkommer även osäkerhet om den framtida kostnadsutvecklingen på grund av att förändrad lagstiftning och myndighetsbeslut i efterhand kan påverka hur trafikförsäkringen belastas med kostnader.

### Premierisk

Premierisk är risken för oförutsedda förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Det är alltså slumpmässigheten i kommande års skadeutfall som avses och inte underprissättning. Driftkostnaderna brukar antas vara konstanta, men till viss del hanteras risken i dessa inom de operativa riskerna.

Det finns olika metoder att reducera premierisk. Riskminskning med avseende på osäkerheten i enskilda försäkringsavtal åstadkommes dels genom diversifiering, det vill säga genom att utöka portföljen med avtal

som är oberoende av varandra, dels genom att säkerställa en i organisationen väl förankrad prissättningsprocess, så att premien i varje enskilt avtal motsvarar den faktiska riskexponeringen. För att säkerställa detta görs inom ramen för prissättningsprocessen löpande uppföljning av tariffer och vid behov görs även justeringar av dessa. Därutöver är huvudmetoden för styrning av teckningsrisker den affärsplan som utformas årligen och fastställs av styrelsen. Bolaget upprättar även detaljerade interna riktlinjer (riskurvalsregler) för att säkerställa en riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. I riskurvalsreglerna fastställs inom vilka försäkringsklasser, storlekar, geografiska områden och sektorer där bolaget är villigt att exponera sig för risk. På så sätt säkerställs en lämplig fördelning inom portföljen. Merparten av sakförsäkringskontrakten löper på ett år med en inbyggd rättighet för försäkringsföretaget att avböja förlängning, eller att ändra villkor och förutsättningar vid förlängning.

### Reservrisk

Reservrisk är risken för att avsättningen för oreglerade skador inte räcker för att reglera inträffade skador. Den hanteras främst genom utvecklade aktuariella metoder och en noggrann kontinuerlig uppföljning av anmälda skador.

Utvecklingen av bolagets avsättning för oreglerade skador följs upp löpande genom analys av avvecklingsresultatet, det vill säga en uppföljning av hur väl föregående års skadereserver räcker till att täcka kostnaden för inträffade skador. Dessa genomgångar innebär att alla skadehandläggare går igenom sina oreglerade skador och kontrollerar att den kvarvarande reserven är tillräcklig för att slutreglera skadan.

### Katastrofrisk

Bolagets verksamhetsområde är i första hand begränsat till Uppsala län, vilket innebär att de risker bolaget tecknat är koncentrerade till en förhållandevis liten region. Detta medför en relativt stor risk att flera enskilda försäkringar blir skadedrabbade vid en större skada som exempelvis en brand eller stormskada. Främst är det olika typer av egendomsförsäkring (exempelvis fastighets-, lantbruk/skogs- och villaförsäkring) som är särskilt känslig för denna geografiska koncentration.

Bolaget är också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen (se ovan beskrivna riskutbyte med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen). Åtagandet är bolagets enskilt största exponering som träder in då länsförsäkringsgruppens externa katastrofskydd är uttömt.

### Känslighet för risker hänförliga till försäkringsavtal

Avsättningarna för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i de väsentliga antaganden som antyts ovan. Känsligheten för förändringar av några av dessa antaganden är svår att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen. Nedanstående känslighetsanalyser har genomförts genom att mäta effekten på brutto- och nettoavsättningar, vinst före skatt och eget kapital av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden. Effekterna har mätts antagande för antagande, med övriga antaganden konstanta och utan någon hänsyn till eventuella diversifieringseffekter.

Känslighetsanalys, teckningsrisk (tkr)	Inverkan på vinst före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2014	2013	2014	2013
1 procents förändring i totalkostnadsprocent	+/- 6 373	+/- 6 461	+/- 4 971	+/- 5 040
1 procents förändring i premienivån	+/- 7 376	+/- 7 110	+/- 5 754	+/- 5 545
1 procents förändring i skadefrekvens	+/- 5 068	+/- 4 524	+/- 3 953	+/- 3 529
10 procents förändring i premier för avgiven återförsäkring	+/- 4 852	+/- 4 881	+/- 3 785	+/- 3 807

Ovanstående tabell visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av förändringar i olika parametrar.

#### Faktiska skadeanspråk jämfört med tidigare uppskattningar

Utöver känslighetsanalysen utgör också tidigare års skattningar av skadekostnaden för enskilda skadeår ett mått på bolagets förmåga att förutse den slutliga skadekostnaden. Tabellen nedan visar skadekostnadsutvecklingen exklusive skaderegleringskostnader i direkt försäkring för skadeåren 2000–2013 före återförsäkring.

Av den övre delen av tabellen framgår hur skattningen av den totala skadekostnaden per skadeår utvecklas årsvis. Den nedre delen visar hur stor del av detta som finns i balansräkningen.



#### Skadekostnad direkt försäkring före återförsäkring, exkl kostnad för skadereglering (Mkr)

Skadeår	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totalt
Uppskattad Skadekostnad:														
I slutet av skadeåret	342,8	284,2	345,4	368,9	406,1	409,3	431,5	397,8	508,9	528,2	411,9	482,0	492,3	
ett år senare	344,4	282,9	337,9	366,9	397,2	436,9	421,4	384,2	497,6	555,9	414,4	473,6		
två år senare	335,0	285,9	336,5	360,8	382,6	439,2	417,0	379,2	492,0	526,0	417,9			
tre år senare	332,3	285,5	328,2	357,9	373,9	431,1	408,8	370,4	481,7	513,5				
fyra år senare	331,4	283,9	324,7	351,0	366,8	430,5	402,8	364,9	483,4					
fem år senare	331,6	281,3	321,3	350,7	363,8	430,2	395,9	365,6						
sex år senare	333,7	280,1	319,3	345,5	360,9	426,7	396,6							
sju år senare	333,5	279,5	314,2	343,1	356,9	433,1								
åtta år senare	333,1	279,6	310,6	332,8	355,1									
nio år senare	333,2	279,3	301,1	335,5										
tio år senare	333,2	279,5	299,2											
elva år senare	333,2	279,7												
tolv år senare	336,1													
Nuvarande skattning av total skadekostnad	336,1	279,7	299,2	335,5	355,1	433,1	396,6	365,6	483,4	513,5	417,9	473,6	492,3	
<b>Totalt utbetalt</b>	<b>331,5</b>	<b>276,5</b>	<b>281,7</b>	<b>288,4</b>	<b>319,8</b>	<b>382,0</b>	<b>361,9</b>	<b>330,8</b>	<b>438,6</b>	<b>470,2</b>	<b>346,6</b>	<b>373,4</b>	<b>247,1</b>	
Summa kvarstående skadekostnad	4,6	3,1	17,5	47,0	35,3	51,1	34,8	34,8	44,8	43,2	71,3	100,3	245,2	733,1
Diskonteringseffekt			-1,5	-4,0	-3,3	-5,1	-3,3	-3,6	-4,3	-4,3	-6,1	-5,9	-7,8	-49,3
<b>Avsättning upptagen i balansräkningen</b>	<b>4,6</b>	<b>3,1</b>	<b>16,0</b>	<b>43,0</b>	<b>32,1</b>	<b>45,9</b>	<b>31,4</b>	<b>31,2</b>	<b>40,5</b>	<b>38,9</b>	<b>65,2</b>	<b>94,4</b>	<b>237,4</b>	<b>683,8</b>
Avsättning avseende skadeår 2001 och tidigare														29,7
Avsättning avseende överlåtelseaffär inkl livräntor														467,9
Avsättning avseende övrig mottagen återförsäkring alla skadeår														258,9
Avsättning avseende skaderegleringskostnader alla skadeår														42,9
<b>Total avsättning upptagen i balansräkningen</b>														<b>1 483,3</b>

## Livförsäkringsrisk

Livförsäkringsriskerna utgör risken för förluster vid försäkring av enskilda personers liv och hälsa. För Länsförsäkringar Uppsalas del utgörs dessa risker av bolagets skadelivräntor, vilket medför att relevanta underkategorier i sin tur är livsfallrisk, kostnadsrisk och omprövningsrisk.

Livsfallrisken är den huvudsakliga risken i skadelivränterörelsen och innebär risken för att livräntetagarna lever längre än de antaganden som finns i den dödlighetsmodell som ligger till grund för värderingen av livräntan. Den övertagna skadelivränteaftären medför även en exponering mot kostnadsrisk och omprövningsrisk. Kostnadsrisken innebär risken för att kostnaden för administrationen av försäkringarna blir högre än vad som antagits och omprövningsrisken innebär risken för att ny lagstiftning påverkar framtida utbetalningar.

Riskerna hanteras bland annat genom en kontinuerlig uppföljning av kostnader samt dödligheten inom hela länsförsäkringsgruppens skadelivräntebestand, genom spridning av riskerna genom intern återförsäkring och genom en centraliserad administration.

Vid stress av Livsfallrisken med 20 procent, det vill säga att livräntetagarna kommer att leva 20 procent längre än vad som antagits vid beräkningen av bolagets redovisade åtagande, blir bolagets ytterligare kostnad ca 8,3 Mkr.

## Marknadsrisk

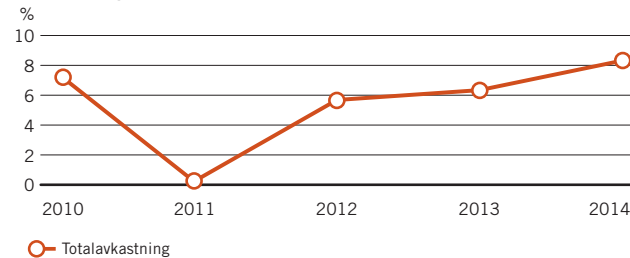
Med marknadsrisk avses risken för förluster på grund av värdenedgångar i placeringstillgångarna och på grund av att försäkringstekniska avsättningar ökar i värde om de räntor som används för diskontering sjunker. Marknadsriskerna delas in i kategorierna Ränterisk, Aktierisk, Fastighetsrisk, Spreadrisk, Valutarisk och Koncentrationsrisk.

Bolaget har styrande dokument (Policy för kapitalförvaltning, Placeringsriktlinjer, Riktlinje för skuldtäckning) som anger hur bolaget får placera tillgångarna och till vilken risk detta får göras. De styrande dokumenten revideras minst en gång per år och beslutas av styrelsen. I detta regelverk har bolaget även tagit hänsyn till de legala krav som kan påverka hur bolaget får placera kapitalet.

Finansiella tillgångar och skulder, Mkr	Bokfört värde 2014-12-31	Bokfört värde 2013-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Aktier och andelar	1 257,5	1 110,9
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	948,8	771,3
Lån	3,0	2,9
Derivat	20,6	18,8
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	0,6	6,1
	<b>2 230,5</b>	<b>1 910,0</b>
<b>Skulder</b>		
Derivat	3,5	-
	<b>3,5</b>	<b>-</b>

Det övergripande målet för Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning är att säkerställa att bolagets åtagande gentemot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. Förvaltningen ska eftersträva en stabil avkastning över tid, vilket innebär att avkastningen inte bör fluktuera i för hög grad mellan åren.

## Totalavkastning



Diagrammet visar totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar de senaste fem åren

Placeringsutskottet tar årligen, eller oftare om skäl finns, fram förslag till ny normalportfölj. Vid framtagandet beaktas alltid fastställd risknivå och bolagets kapitalstyrka. Risktagandet i placeringarna anpassas således till balansräkningens styrka samt till den nivå på total risk som styrelsen beslutat om.

I syfte att skapa meravkastning utöver vad normalportföljen ger, har bolaget valt en aktiv förvaltning av tillgångarna, vilket i sin tur medför att den faktiska fördelningen av tillgångar kan avvika från normalportföljen. För att begränsa den risk det innebär att den faktiska avkastningen skall avvika väsentligt från normalportföljens avkastning har styrelsen beslutat om hur mycket den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning, dels till vilken risknivå som skall gälla för förvaltningen och dels till vilket mandat som ges till den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Bolagets placeringsutskott tar beslut om den löpande förvaltningen. Den operativa förvaltningsorganisationen effektuerar besluten. Eventuella avvikelser från det mandat placeringsutskottet erhållit från styrelsen rapporteras omgående till styrelsen. Placeringsutskottet och styrelsen erhåller regelbundet en finansrapport där det framgår hur förvaltningen gått och hur bolagets placeringstillgångar är placerade. Alla typer av avvikelser gentemot bolagets policy och riktlinjer för kapitalförvaltningen rapporteras i finansrapporten.

## Aktierisk

Aktierisk är bolagets enskilt största marknadsrisk. Totalt har bolaget aktier och aktierelaterade instrument till ett värde på cirka 1 275,5 Mkr exklusive aktier i dotterbolag. Aktier i dotterbolag, 244,1 Mkr, består i huvudsak av fastighetsexponering via innehaven i Humlegården Holding 1, 2 och 3 samt exponering mot onoterade bolag via innehavet i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. För att begränsa effekten av kraftiga fall i aktiekurser används i vissa lägen derivat som skydd för att uppnå en viss ekonomisk säkring av tillgångarna. I situationer då börserna haft kraftiga uppgångar har bolaget använt "stop-loss" skydd i form av indexoptioner. I dessa fall står valet mellan att köpa skydd eller att minska exponeringen. Bolaget försöker även minska risken i aktieportföljen genom att sprida risken på flera olika geografiska områden, samt på flera olika förvaltare för att på så sätt minska effekten av att en enskild förvaltare tar felaktiga beslut.

#### Aktier, geografisk indelning 2014



■ Sverige **33,2%**  
 ■ Europa **28,2%**  
 ■ Nordamerika **28,8%**  
 ■ Asien (inkl. Australien, Japan) / Emerging markets **9,8%**

#### Aktier, geografisk indelning 2013



■ Sverige **30,0%**  
 ■ Europa **25,5%**  
 ■ Nordamerika **29,0%**  
 ■ Asien (inkl. Australien, Japan) / Emerging markets **15,4%**

Diagrammen ovan visar hur bolagets aktieplaceringar fördelar sig på olika geografiska områden. Observera att diagrammen visar den geografiska fördelningen exklusive aktier i dotterbolag och aktierna i Länsförsäkringar AB.

Känslighetsanalys, aktiekursrisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2014	2013	2014	2013
10 procents nedgång i aktiekurser	-125 747	-111 091	-98 083	-86 651

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en nedgång i aktiemarknaden.

#### Valutakursrisk

Bolaget har både tillgångar och skulder i utländsk valuta. För skuldsidan är risken mycket begränsad och är endast hänförlig till ett enskilt återförsäkringskontrakt. På tillgångssidan uppgår den totala valutaexponeringen, före effekt av valutasäkring, till cirka 303,8 Mkr. För att begränsa denna risk kurssäkras exponeringen med hjälp av valutaterminer. Enligt bolagets placeringsriktlinjer får den totala valutaexponeringen inte överstiga tio procent av bolagets placeringstillgångar, vilket motsvarar cirka 250 Mkr. Per den 31 december 2014 var nettoexponeringen på balansräkningen i utländsk valuta cirka 172,8 Mkr.

Valuta	Exponering (tkr)	
	2014	2013
USD	98 760	16 149
EUR	60 296	9 606
NOK	–	772
GBP	6 992	–
JPY	6 791	5 364
<b>Totalt</b>	<b>172 839</b>	<b>31 892</b>

Ovanstående tabell visar bolagets nettoexponering i utländsk valuta justerad med effekten av valutaterminer.

Känslighetsanalys, valutakursrisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2014	2013	2014	2013
10 procents nedgång i USD	-9 876	-1 615	-7 703	-1 260
10 procents nedgång i EUR	-6 030	-961	-4 703	-750
10 procents nedgång i NOK	–	-77	–	-60
10 procents nedgång i GBP	-699	–	-545	–
10 procents nedgång i JPY	-679	-536	-530	-418

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en förändring i valutakurser med hänsyn tagen till valutasäkringsinstrument.

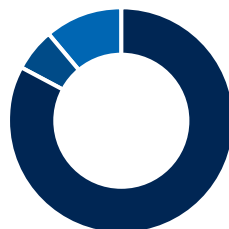
#### Ränterisk

Bolagets placeringar i obligationer och räntebärande värdepapper uppgår totalt till cirka 951,8 Mkr. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Bolagets ränteportfölj består huvudsakligen av bostadsobligationer, statsobligationer (inklusive realränteobligationer) och företagsobligationer. Större delen av ränteförvaltningen är utlagd på ett så kallat diskretionärt förvaltningsuppdrag där ett avtal reglerar hur förvaltningen skall gå till och vilket benchmark som skall vara styrande för förvaltningen. Förvaltaren har även ett mandat att avvika från benchmark för att skapa en möjlighet till överavkastning. Durationen i ränteportföljen uppgår för närvarande till 5,2 år och den genomsnittliga räntebindningstiden är 5,9 år.

#### Obligationer och räntebärande tillgångars fördelning per löptid

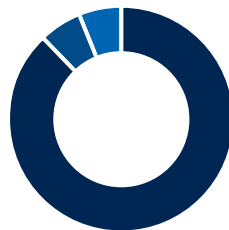
löptid < 1 år	30 189	3%
1 år ≤ löptid < 3 år	222 711	23%
3 år ≤ löptid < 5 år	303 268	32%
5 år ≤ löptid < 10 år	260 909	27%
löptid ≥ 10 år	134 729	14%
<b>Totalt</b>	<b>951 805</b>	<b>100%</b>

#### Räntebärande placeringar, geografisk indelning 2014



■ Sverige **83,0%**  
 ■ Europa **11,0%**  
 ■ USA **6,0%**  
 ■ Emerging markets **0,0%**

#### Räntebärande placeringar, geografisk indelning 2013

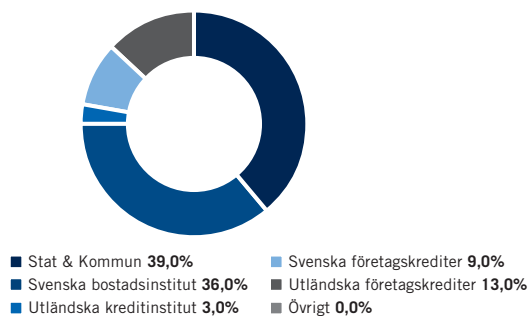


■ Sverige **88,0%**  
 ■ Europa **6,0%**  
 ■ USA **6,0%**  
 ■ Emerging markets **0,0%**

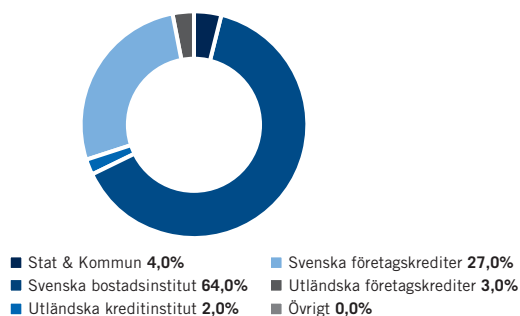
Diagrammen ovan visar på hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika geografiska marknader (emittenternas ursprung)



#### Räntebärande placeringar, sektorindelad 2014



#### Räntebärande placeringar, sektorindelad 2013



Diagrammen ovan visar hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika typer av emittenter.

Bolaget redovisar diskonterade avsättningar för oreglerade skador i trafikförsäkring. Detta innebär att bolaget har en ränterisk inbyggd i de försäkringstekniska avsättningarna. Totalt uppgår de diskonterade avsättningarna för oreglerade skador (netto efter avgiven återförsäkring) i trafikaffären till 540,7 (314,4) Mkr. Den ackumulerade diskonteringseffekten för egen räkning, det vill säga skillnaden mellan diskonterade och odiskonterade reserver uppgår till 67,5 (54,3) Mkr. Även de övertagna skadelivräntorna diskonteras vilket innebär att avsättningarna för de oreglerade skadorna på 176,0 (0) Mkr genererar en ränterisk.

Känslighetsanalys, ränterisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2014	2013	2014	2013
Förändring av räntenivån med plus 1 procentenhet	9 662	11 345	7 536	8 849
Förändring av räntenivån med minus 1 procentenhet	-18 893	-15 611	-14 737	-12 177

Tabellen ovan visar vilken nettoeffekt en förändring i räntenivån har på bolagets resultat före skatt

#### Fastighetsrisk

Moderbolagets placeringar i fastigheter uppgår till totalt 0 Mkr (0 Mkr). I koncernen har bolaget dock en exponering i fastigheter via det helägda dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB som äger aktier i fastighetsbolag. Den mest betydande risken med fastigheter är att fastighetsvärdena går ned till följd av olika omvärldsförändringar.

#### Spreadrisk

Med spreadrisk avses risken för förluster till följd av ändring i differensen mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspappersräntor. För att begränsa spreadrisken har bolaget fastställt riktlinjer för hur de räntebärande tillgångarna får placeras, bland annat utifrån kredit-

kvalitet. Dessutom finns begränsningar om hur mycket bolaget får placera hos olika emittenter, dessa begränsningar styrs bland annat med utgångspunkt från gällande skuldtäckningsregler.

#### Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisk är risken för förluster till följd av att placeringstillgångar inte är väl diversifierade. Bolagets strävan är att ha en väl diversifierad placeringssportfölj avseende exempelvis sammansättning av tillgångsslag, geografiska marknader och enskilda emittenter. Normalportföljens limitnivåer för respektive tillgångsslag säkerställer att en god diversifiering mellan tillgångsslagen uppnås. Vidare finns även limiter per geografiskt område för att begränsa alltför stora aktieplaceringar per enskild geografisk marknad.

Bolaget har en stor koncentrationsrisk genom det stora strategiska innehavet i LFAB-aktien. För att begränsa övriga koncentrationsrisker finns därför limiter som ska säkerställa god diversifiering i resterande del av placeringssportföljen.

#### Motpartsrisk

Med motpartsrisk avses risken för förluster till följd av att motparter inte kan fullfölja sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Bolaget har valt att dela in motpartsriskerna i kategorierna motpartsrisker inom placeringstillgångarna och motpartsrisker utom placeringstillgångarna.

Med motpartsrisk inom placeringstillgångarna avses risken för att motparten vid handel av finansiella derivat inte kan fullfölja sina åtaganden. Motpartsrisk inom placeringstillgångarna innefattar även risken för att banker som innehar bolagets likvida medel (innehav på inlånskonton) inte kan fullfölja sina åtaganden. Denna risk begränsas genom att bolaget ställer krav på att motparter i finansiella derivat och kontomedel på bank ska ha en rating enligt Standard & Poor's som överstiger A.

Med motpartsrisk utom placeringstillgångarna avses risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivare i enlighet med återförsäkringsavtalen. För att begränsa denna risk har länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk för vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivare ska ha minst A-rating enligt Standard & Poor's när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. I detta avseende är affär med lång avvecklingstid affär som beräknas ha en längre avvecklingstid än fem år. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare.

Bolaget har på balansdagen 402,1 (266,5) Mkr i återförsäkrars andel av oreglerade skador, av dessa avser större delen övriga länsförsäkringsbolag och endast en mindre del externa återförsäkrare.

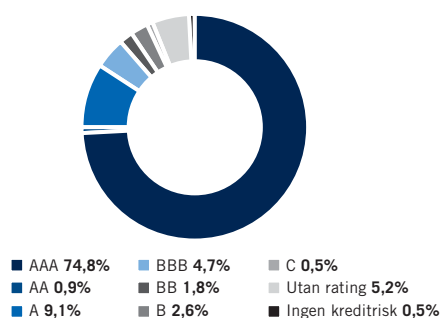
#### Externa återförsäkrars fördelning på olika kreditbetyg (enligt S&P)

Kreditbetyg	Fördelning	
	2014	2013
AAA	0,0 %	0,0 %
AA	39,0 %	47,0 %
A	45,0 %	44,7 %
BBB	13,0 %	3,1 %
Oratat	3,0 %	5,0 %
	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

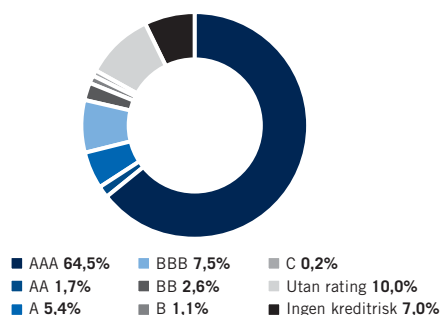
Ovanstående tabell visar hur återförsäkringsansvaret är fördelat på återförsäkrare med olika kreditbetyg

Bolaget har inga finansiella tillgångar som är förfallna till betalning eller som är nedskrivna. Bolaget har inte någon pant, annan säkerhet eller garantier utställda av tredje part för de finansiella tillgångarna utöver det som framgår av not 38–40.

Räntebärande placeringar, fördelning per ratingkategori (enligt Standard & Poor's) 2014



Räntebärande placeringar, fördelning per ratingkategori (enligt Standard & Poor's) 2013



Diagrammen ovan visar hur stor andel av bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika kreditbetyg

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för förluster till följd av att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel. För Länsförsäkringar Uppsala är likviditet normalt inget problem, eftersom premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och stora skadeutbetalningar ofta är kända långt innan de förfaller.

Bolaget har som riktlinje att likviditeten aldrig få understiga 10 Mkr på transaktionskonton. Dock ska bolaget sträva mot att ha en likviditet på cirka 20–40 Mkr. Utöver detta finns alltid möjlighet att med två till tre dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av olika placeringstillgångar. Riktlinjerna reglerar hur stor del av placeringssportföljen som måste placeras på en aktiv likvid marknad, det vill säga att tillgången kan realiseras inom tre bankdagar.

Under en normal månad har bolaget utbetalningar avseende bland annat driftskostnader, skadekostnader och återförsäkringspremier på cirka 55–60 Mkr. Inbetalningarna i form av bland annat premier, ersättningar från återförsäkrare och provisionsersättningar från Länsförsäkringar Bank och Länsförsäkringar Liv uppgår till drygt 60–65 Mkr per månad.

### Finansiella tillgångar och skulder samt försäkringstekniska avsättningar

Mkr	Redovisat värde			Kassaflöden			
	Totalt	Utan kontraktsenliga förfall	Med kontraktsenliga förfall	2015	2016-2020	2021-2030	2031-
Finansiella tillgångar	2 230 553	2 230 553	–	476 073	1 546 574	189 484	18 422
Finansiella skulder	-3 457	–	-3 457	–	-3 457	–	–
Försäkringstekniska avsättningar, f e r	-1 081 137	-1 081 137	–	-420 531	-475 637	-165 152	-19 818

Tabellen ovan visar en analys av kassaflödet där de finansiella tillgångarna och skulderna delats in i kontrakt med kända kassaflöden och kontrakt där flöden inte är kända. Dessutom visar tabellen även det förväntade kassaflödet för bolagets försäkringstekniska avsättningar.

### Operativa risker

Med operativa risker avses förluster till följd av icke ändamålsenliga eller misslyckade interna processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Målet för Länsförsäkringar Uppsalas arbete med operativa risker är att säkerställa att de operativa riskerna inte ska begränsa möjligheterna att nå uppsatta verksamhetsmål. Detta förutsätter en effektiv hantering av de operativa riskerna. Strategin för hantering av operativa risker utgår från insikten att operativa risker är en del av bolagets verksamhet. Strategin utgår således inte från att samtliga operativa risker kan undvikas, elimineras eller transfereras till annan part. Däremot kan bolaget genom förebyggande arbete och ändamålsenlig riskhantering och riskkontroll minska risken för att operativa risker materialiseras och kan därmed reducera de konsekvenser som kan uppstå till följd av operativa risker. Kostnader för hantering och kontroll av operativa risker ska stå i rimlig proportion till den kostnad eller förlust som kan uppstå om risken materialiseras.

För att reducera de operativa riskerna har bolaget interna regelverk och väl styrda processer som tydliggör för medarbetare på alla nivåer inom vilka ramar för verksamheten ska bedrivas. Identifierade kompetensbrister åtgärdas genom regelbundna utbildningar. Nyckelkontroller har införts med syfte att dels säkerställa att processernas resultat är korrekta och kompletta (riskreducerande) och dels för att dokumentera och samla information för rapportering (riskbevakande). Vidare genomför bolaget årligen en företagsövergripande kontroll för att säkerställa att företagets företagsstyrningssystem och dess beståndsdelar existerar, är kompletta och efterlevs inom organisationen.

Incidentrapportering och kundklagomålshantering är också viktiga delar av riskarbetet. De incidenter och kundklagomål som inträffar loggas och hanteras i särskilda system för att möjliggöra analys och förebyggande åtgärder.

En central del i processutvecklingen är att arbeta med ständiga förbättringar där både medarbetares och kunders synpunkter tas tillvara.

### Affärsrisk och risker i övrig verksamhet

Med affärsrisk avses risken för förluster till följd av effekter av strategiska beslut, en sämre intjänning eller rykten. Affärsrisker är därmed en följd av dels interna händelser i bolaget men även externa händelser som konsument- eller konkurrentbeteende. Bolaget arbetar därför kontinuerligt med bevakning av interna och externa händelser som kan innebära risker eller möjligheter.

Inom ramen för arbetet med den lång- och kortsiktiga affärsplanen identifieras affärsrisker som sedan löpande hanteras i företagsledningen och i styrelsen. Skeenden som inte kan förutses leder till ytterligare behandling på lednings- och styrelsenivå, när behov av det uppkommer. Som generell princip gäller att den som svarar för en del av verksamheten i bolaget också svarar för de risker som uppkommer i den verksamheten. Den principen gäller även affärsrisker. I bolagets Ersä-process utgör sedan de identifierade affärsriskerna basen vid framtagandet av bolagets negativa scenarier och stresstester.

Förutom sakförsäkringsverksamheten säljer bolaget livförsäkringar och bankprodukter till kunderna för Länsförsäkringar Liv respektive Länsförsäkringar Banks räkning.

Den ersättning som bolaget erhåller från Länsförsäkringar Liv är till viss del förenad med ett annullationsansvar, vilket innebär att bolaget kan bli återbetalningsskyldig om en kund slutar att betala in sina premier. Denna risk är relativt begränsad dels för att annullationsansvaret bara är treårigt och dels för att denna del av ersättningen endast uppgår till cirka 7 Mkr per år. Bolaget sätter dock av till en annullationsreserv som uppgår till 10 procent av de tre senaste årens annullationsansvarspiktiga ersättning. Från och med 2015 kommer ersättningarna inte vara förenade med något annullationsansvar varför annullationsreserven succesivt kommer att avvecklas.

I bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget skall ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att Länsförsäkringar Uppsala ska ansvara för 80 procent av de kundförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank.

### 3 PREMIEINKOMST

#### Skadeförsäkringsrörelse

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Direkt försäkring i Sverige	698 459	669 945	698 459	669 945
Mottagen återförsäkring	172 369	41 014	172 369	41 014
<b>Summa premieinkomst</b>	<b>870 828</b>	<b>710 959</b>	<b>870 828</b>	<b>710 959</b>

### 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN (SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE)

Avkastning på de tillgångar som motsvarar försäkringstekniska avsättningar har överförds från den Icke-tekniska redovisningen till den tekniska redovisningen. Beloppet har beräknats på halva premieintäkten samt på medelvärdet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året.

Som räntesats tillämpas för samtliga försäkringsgrenar, exklusive trafik, genomsnittliga räntan på en 90-dagars statsskuldsväxel plus 1 procentenhet.

I trafik har beräkningsmodellen för att fastställa kalkylräntesatsen förändrats. Från och med 2008 beräknas den som medelvärdet av räntan på 7-åriga svenska statsobligationer över de senaste fem åren. Tidigare beräknades kalkylräntesatsen som den genomsnittliga räntan för en 4-årig statsobligation, under de senaste fyra åren, minus 1 procentenhet.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Överförd kapitalavkastning	18 164	21 266	18 164	21 266
Räntesats, all affär exkl trafikförsäkring	1,42	1,93	1,42	1,93
Räntesats trafikförsäkring	2,00	2,25	2,00	2,25



## 5 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Tkr	Koncernen och moderbolaget					
	2014			2013		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
<b>Skadekostnader hänförliga till årets verksamhet</b>						
Utbetalda skadeersättningar	256 639	-3 078	253 561	242 992	-4 168	238 824
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	176 531	-5 778	170 752	170 302	-272	170 030
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	99 098	-10 556	88 542	117 886	-13 508	104 379
Driftskostnader för skadereglering	29 626	-	29 626	24 243	-	24 243
<b>Summa skadekostnader hänförliga till årets verksamhet</b>	<b>561 893</b>	<b>-19 412</b>	<b>542 482</b>	<b>555 424</b>	<b>-17 948</b>	<b>537 476</b>
<b>Skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet</b>						
Utbetalda skadeersättningar	226 076	-34 673	191 404	184 405	-15 562	168 843
Skadeporfölj Överlåten trafikaffär	-168 431	-	-168 431	-	-	-
Skadeporfölj Överlåten Livränterörelse	-104 342	-	-104 342	-	-	-
Skadeporfölj Överlåten Mottagen Livränterörelse	-71 676	-	-71 676	-	-	-
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	152 441	-56 921	95 519	-149 320	23 050	-126 270
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	67 801	-62 332	5 469	-104 652	1 250	-103 402
Driftskostnader för skadereglering	19 480	-	19 480	21 376	-	21 376
<b>Summa skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet</b>	<b>121 349</b>	<b>-153 926</b>	<b>-32 577</b>	<b>-48 191</b>	<b>8 738</b>	<b>-39 453</b>
<b>Summa försäkringsersättningar</b>	<b>683 242</b>	<b>-173 338</b>	<b>509 905</b>	<b>507 233</b>	<b>-9 210</b>	<b>498 023</b>
<b>Totalt utbetalda försäkringsersättningar</b>						
Utbetalda skadeersättningar	482 715	-37 750	444 964	427 397	-19 730	407 667
Skadeporföljer	-344 449	-	-344 449	-	-	-
Driftskostnader för skadereglering	49 106	-	49 106	45 620	-	45 620
<b>Summa utbetalda försäkringsersättningar</b>	<b>187 372</b>	<b>-37 750</b>	<b>149 622</b>	<b>473 017</b>	<b>-19 730</b>	<b>453 287</b>
<b>Förändring i Avsättning för oreglerade skador</b>						
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	348 480	-75 554	272 926	20 982	22 777	43 760
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	140 936	-60 033	80 903	13 234	-12 258	976
Förändring i avsättning för skaderegleringskostnader	6 454	-	6 454	-	-	-
<b>Förändring i Avsättning för oreglerade skador</b>	<b>495 870</b>	<b>-135 587</b>	<b>360 283</b>	<b>34 216</b>	<b>10 520</b>	<b>44 736</b>
<i>Varav effekt av beståndöverlåtelse</i>						
Övertaget bestånd Trafik direkt affär	156 189	-153 040	3 149	-	-	-
Övertaget bestånd Trafik mottagen affär	138 887	-	138 887	-	-	-
Övertaget bestånd Livränterörelse	176 018	-	176 018	-	-	-
	<b>471 094</b>	<b>-153 040</b>	<b>318 054</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 6 DRIFTSKOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Specifikation av resultatposten driftskostnader</b>				
Anskaffningskostnader	-67 233	-65 505	-67 233	-64 139
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader (+/-)	1 404	600	1 404	600
Administrationskostnader	-68 627	-66 962	-68 627	-65 596
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring (+/-)	-437	-445	-437	-445
<b>Summa</b>	<b>-134 892</b>	<b>-132 312</b>	<b>-134 892</b>	<b>-129 579</b>
<b>Övriga driftskostnader</b>				
Skaderegleringskostnader ingående i Utbetalda försäkringsersättningar	-49 106	-45 620	-49 106	-45 620
Driftskostnader för kapitalförvaltning ingående i Kapitalavkastning, kostnader	-5 829	-3 050	-5 829	-3 050
Kostnader för förmedlad affär	-106 200	-107 931	-106 200	-107 931
<b>Summa</b>	<b>-161 135</b>	<b>-156 601</b>	<b>-161 135</b>	<b>-156 601</b>
<b>Summa driftskostnader</b>	<b>-296 028</b>	<b>-288 913</b>	<b>-296 028</b>	<b>-286 180</b>
<b>Totala driftskostnader uppdelade på kostnadslag</b>				
Direkta och indirekta personalkostnader	-152 361	-149 963	-152 361	-149 963
Lokal- och kontorsomkostnader	-31 273	-41 831	-31 273	-41 831
Provisioner och vinstandelar i mottagen återförsäkring	1 394	1 457	1 394	1 457
Ombudersättningar	-20 014	-20 895	-20 014	-20 895
Avskrivningar	-8 117	-7 872	-8 117	-5 140
Övriga driftskostnader	-85 658	-69 808	-85 658	-69 808
<b>Summa</b>	<b>-296 028</b>	<b>-288 913</b>	<b>-296 028</b>	<b>-286 180</b>

## 7 ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen	-13 400	-	-13 400	-
<b>Summa övriga tekniska kostnader</b>	<b>-13 400</b>	<b>-</b>	<b>-13 400</b>	<b>-</b>

Trafikförsäkringsföreningen (TFF) är ett samarbetsorgan för de försäkringsbolag som har rätt att meddela trafikförsäkring i Sverige. Dessa försäkringsbolag är enligt lag skyldiga att vara medlemmar i TFF. Föreningens verksamhet styrs till övervägande del av reglerna i trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen. Regeringen fastställer TFF:s stadgar.

En av föreningens huvuduppgifter är att reglera trafikskador som orsakats av okända, oförsäkrade och utländska fordon. Andra huvuduppgifter är att ta ut en lagstadgad avgift (trafikförsäkringsavgift) av ägare till oförsäkrade fordon samt att delta i det internationella trafikförsäkringsarbetet (Gröna Kortsamarbetet och vissa andra funktioner). TFF har också till uppgift att hantera vissa försäkringsfrågor gällande motorfordon inom det frivilliga branschsamarbetet i Sverige (Bilförsäkringskommittén). TFF svarar även för administrationen av Trafikskadenämnden.

TFF:s egna intäkter utgörs främst av betalda trafikförsäkringsavgifter och finansiella intäkter. Driftskostnaderna och skadekostnaderna överstiger regelmässigt intäkterna och det uppkommer årligen ett nettounderskott i TFF:s verksamhet. Av regler i trafikskadelagen följer att medlemsbolagen

har ett solidariskt ansvar att finansiera detta nettounderskott. Underskottet fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av TFF:s stämma. Nettounderskottet redovisas i enlighet med en branschgemensam rekommendation.

## Specifikation av nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen

Tkr	
TFF avgifter	6 913
Erhållen kapitalavkastning TFF	634
Skador TFF 2014	-10 216
Återförd skadereserv	-9 684
Driftskostnad TFF	-1 047
<b>Summa</b>	<b>-13 400</b>

## 8 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Utdelningar</b>				
Utdelningar svenska aktier och andelar	1 566	651	1 566	651
Utdelningar utländska aktier och andelar	993	-421	993	-421
Utdelning svenska obligationer	370	506	370	506
	<b>2 929</b>	<b>736</b>	<b>2 929</b>	<b>736</b>
<b>Ränteintäkter</b>				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	37 194	27 001	37 194	27 001
Övriga ränteintäkter	1 010	2 624	1 010	2 624
- varav från finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen	-	-	-	-
	<b>38 204</b>	<b>29 625</b>	<b>38 204</b>	<b>29 625</b>
<b>Valutakursvinster (netto)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Realisationsvinster och återförda nedskrivningar (netto)</b>				
Svenska aktier	648	7 221	648	7 221
Utländska aktier	7 986	12 996	7 986	12 996
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	10 780	-	10 780	-
	<b>19 414</b>	<b>20 217</b>	<b>19 414</b>	<b>20 217</b>
<b>Summa kapitalavkastning intäkter</b>	<b>60 546</b>	<b>50 578</b>	<b>60 546</b>	<b>50 578</b>

## 9 OREALISERADE VINSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Svenska aktier och andelar	117 673	56 508	116 984	55 819
Utländska aktier och andelar	33 035	20 836	33 035	20 836
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	-	-	-
Derivat	5 050	22 915	5 050	22 915
<b>Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar</b>	<b>155 757</b>	<b>100 259</b>	<b>155 069</b>	<b>99 570</b>

## 10 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Kapitalförvaltningskostnader</b>	<b>-5 829</b>	<b>-3 050</b>	<b>-5 829</b>	<b>-3 050</b>
<b>Räntekostnader</b>				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-15 357	-6 169	-15 357	-6 169
Övriga räntekostnader	-2 391	-2 496	-2 391	-2 496
	<b>-17 749</b>	<b>-8 665</b>	<b>-17 749</b>	<b>-8 665</b>
<b>Valutakursförluster (netto)</b>	<b>-15 684</b>	<b>-885</b>	<b>-15 684</b>	<b>-885</b>
<b>Realisationsförluster (netto)</b>				
Utländska aktier	-	-	-	-
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	-747	-	-747
Derivat	-	-9 774	-	-9 774
	<b>-</b>	<b>-10 521</b>	<b>-</b>	<b>-10 521</b>
<b>Summa kapitalavkastning kostnader</b>	<b>-39 262</b>	<b>-23 121</b>	<b>-39 262</b>	<b>-23 121</b>

## 11 OREALISERADE FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-4 073	-3 498	-4 073	-3 498
<b>Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar</b>	<b>-4 073</b>	<b>-3 498</b>	<b>-4 073</b>	<b>-3 498</b>

## 12 NETTOVINST/FÖRLUST PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT I KONCERNEN

Tkr						
<b>Årets nettovinst/förlust</b>	<b>Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen</b>	<b>Innehav för handelsändamål</b>	<b>Lånefordringar</b>	<b>Finansiella instrument som kan säljas</b>	<b>Summa</b>	
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Aktier och andelar	170 259	-	-	-	<b>170 259</b>	
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	26 870	-	-	-	<b>26 870</b>	
Derivat	4 512	-	-	-	<b>4 512</b>	
Övriga fordringar	-1 480	-	99	-	<b>-1 381</b>	
<b>Summa</b>	<b>200 160</b>	<b>-</b>	<b>99</b>	<b>-</b>	<b>200 259</b>	
<b>Finansiella skulder</b>						
Derivat	-	-27 290	-	-	<b>-27 290</b>	
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-27 290</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-27 290</b>	
<b>Föregående års nettovinst/förlust</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Aktier och andelar	89 781	-	-	-	<b>89 781</b>	
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	15 896	-	-	-	<b>15 896</b>	
Derivat	12 884	5 529	-	-	<b>18 413</b>	
Övriga fordringar	-8	-	136	-	<b>128</b>	
<b>Summa</b>	<b>118 552</b>	<b>5 529</b>	<b>136</b>	<b>-</b>	<b>124 217</b>	

## 13 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Övriga intäkter</b>				
Provisioner och andra ersättningar från Liv	25 904	28 514	25 904	28 514
Provisioner och andra ersättningar från Bank och Fond	67 863	56 560	67 863	56 560
Provisioner och andra ersättningar från förmedlad sakförsäkring	2 021	1 831	2 021	1 831
Provisioner och andra ersättningar från Fastighetsförmedling	2 329	2 463	2 329	2 463
<b>Summa intäkter</b>	<b>98 117</b>	<b>89 369</b>	<b>98 117</b>	<b>89 369</b>
<b>Övriga kostnader</b>				
Driftskostnader för Liv	-30 723	-30 177	-30 723	-30 177
Driftskostnader för Bank och Fond	-70 694	-73 799	-70 694	-73 799
Driftskostnader för förmedlad sakförsäkring	-2 882	-2 255	-2 882	-2 255
Driftskostnader för Fastighetsförmedling	-1 902	-1 701	-1 902	-1 701
<b>Summa kostnader</b>	<b>-106 200</b>	<b>-107 931</b>	<b>-106 200</b>	<b>-107 931</b>
<b>Summa intäkter och kostnader</b>	<b>-8 084</b>	<b>-18 562</b>	<b>-8 084</b>	<b>-18 562</b>

## 14 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	Moderbolaget	
	2014	2013
Avsättning till/upplösning av säkerhetsreserv	-	-45 536
Avsättning till/upplösning av periodiseringsfond	-	15 800
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>-</b>	<b>-29 736</b>

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Aktuell skattekostnad (-)/[skatteintäkt (+)]</b>				
Periodens skattekostnad	-5	1	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	45	-	45
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-5</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>45</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) [skatteintäkt (+)]</b>				
Uppskjuten skatt avseende aktiverat underskott	-274	-1 414	-277	-1 413
Uppskjuten skatt på realiserade vinster	-27 671	-17 922	-27 671	-17 922
Uppskjuten skatt avseende pensionskostnader enligt 62-årsregeln	300	-120	300	-120
Uppskjuten skatt avseende immateriella tillgångar	-	601	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver	-	-6 542	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-27 645</b>	<b>-25 397</b>	<b>-27 648</b>	<b>-19 455</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-27 650</b>	<b>-25 350</b>	<b>-27 648</b>	<b>-19 410</b>
<b>Koncernen</b>	<b>2014(%)</b>	<b>2014</b>	<b>2013(%)</b>	<b>2013</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>143 443</b>		<b>119 576</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-31 557	22,0	-26 307
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	1,2	-1 769	1,6	-1 962
ej skattepliktiga intäkter	-8,6	12 314	-2,7	3 211
skattepliktiga ej bokförda intäkter	0,2	-338	0,3	-338
Omvärdering av uppskjuten skatt	4,4	-6 299	0,0	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-	0,0	45
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>19,3%</b>	<b>-27 650</b>	<b>21,2%</b>	<b>-25 350</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2014(%)</b>	<b>2014</b>	<b>2013(%)</b>	<b>2013</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>143 432</b>		<b>92 576</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-31 555	22,0	-20 367
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	1,2	-1 769	2,1	-1 962
ej skattepliktiga intäkter	-8,6	12 314	-3,5	3 211
skattepliktiga ej bokförda intäkter	0,2	-338	0,4	-338
Omvärdering av uppskjuten skatt	4,4	-6 299	0,0	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-	0,0	45
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>19,3%</b>	<b>-27 648</b>	<b>21,0%</b>	<b>-19 410</b>

## Redovisat i balansräkningen

## Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Koncernen</b>						
Immateriella tillgångar	-	-	818	818	-818	-818
Andra finansiella placeringstillgångar	-	-	127 926	100 255	-127 926	-100 255
Underskottsavdrag	10 336	10 610	-	-	10 336	10 610
Obeskattade reserver	-	-	140 751	140 751	-140 751	-140 751
Avsättning för pensioner	3 228	2 928	-	-	3 228	2 928
<b>Skattefordringar/skatteskulder</b>	<b>13 564</b>	<b>13 539</b>	<b>269 494</b>	<b>241 823</b>	<b>-255 930</b>	<b>-228 285</b>

## 15 SKATTER, FORTSÄTTNING

### Redovisat i balansräkningen

#### Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Moderbolaget</b>						
Andra finansiella placeringstillgångar	-	-	127 926	100 255	-127 926	-100 255
Underskottsavdrag	10 256	10 533	-	-	10 256	10 533
Avsättning för pensioner	3 228	2 928	-	-	3 228	2 928
<b>Skattefordringar/skatteskulder</b>	<b>13 484</b>	<b>13 461</b>	<b>127 926</b>	<b>100 255</b>	<b>-114 442</b>	<b>-86 794</b>

#### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

##### Koncernen

	Balans per 1 jan 2013	Redovisat över resultaträkningen	Tillkommer via förvärv	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2013
Immateriella tillgångar	1 419	-601	-	-	818
Andra finansiella placeringstillgångar	82 333	17 922	-	-	100 255
Underskottsavdrag	-12 024	1 414	-	-	-10 610
Obeskattade reserver	134 209	6 542	-	-	140 751
Avsättning för pensioner	-3 048	120	-	-	-2 928
	<b>202 888</b>	<b>25 397</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>228 285</b>

	Balans per 1 jan 2014	Redovisat över resultaträkningen	Tillkommer via förvärv	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2014
Immateriella tillgångar	818	-	-	-	818
Andra finansiella placeringstillgångar	100 255	27 671	-	-	127 926
Underskottsavdrag	-10 610	274	-	-	-10 336
Obeskattade reserver	140 751	-	-	-	140 751
Avsättning för pensioner	-2 928	-300	-	-	-3 228
	<b>228 285</b>	<b>27 645</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>255 930</b>

##### Moderbolaget

	Balans per 1 jan 2013	Redovisat över resultaträkningen	Tillkommer via förvärv	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2013
Andra finansiella placeringstillgångar	82 333	17 922	-	-	100 255
Underskottsavdrag	-11 946	1 413	-	-	-10 533
Avsättning för pensioner	-3 048	120	-	-	-2 928
	<b>67 339</b>	<b>19 455</b>	<b>-</b>	<b>-13 162</b>	<b>86 794</b>

	Balans per 1 jan 2014	Redovisat över resultaträkningen	Tillkommer via förvärv	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2014
Andra finansiella placeringstillgångar	100 255	27 671	-	-	127 926
Underskottsavdrag	-10 533	277	-	-	-10 256
Avsättning för pensioner	-2 928	-300	-	-	-3 228
	<b>86 794</b>	<b>27 648</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>114 442</b>



## 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Balanserade utgifter för internt utvecklade datasystem	Övriga förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
-----	--	---	--------

### Koncernen

#### Ackumulerade anskaffningsvärden

Ingående balans 2013-01-01	31 328	4 822	36 150
Övriga investeringar	55	–	55
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>31 383</b>	<b>4 822</b>	<b>36 205</b>
Ingående balans 2014-01-01	31 383	4 822	36 205
Övriga investeringar	–	–	–
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>31 383</b>	<b>4 822</b>	<b>36 205</b>

#### Ackumulerade avskrivningar

Ingående balans 2013-01-01	-26 992	-2 753	-29 745
Årets avskrivningar	-3 220	-688	-3 909
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>-30 212</b>	<b>-3 441</b>	<b>-33 653</b>
Ingående balans 2014-01-01	-30 212	-3 441	-33 653
Årets avskrivningar	-488	-688	-1 176
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>-30 700</b>	<b>-4 130</b>	<b>-34 829</b>

#### Redovisade värden

Per 2013-01-01	4 336	2 069	6 405
<b>Per 2013-12-31</b>	<b>1 171</b>	<b>1 381</b>	<b>2 552</b>
Per 2014-01-01	1 171	1 381	2 552
<b>Per 2014-12-31</b>	<b>684</b>	<b>692</b>	<b>1 376</b>

#### Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2013:

Resultat i dotterbolag	–	-688	-688
Driftskostnader	-3 220	–	-3 220
	<b>-3 220</b>	<b>-688</b>	<b>-3 909</b>

#### Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2014:

Resultat i dotterbolag	–	-688	-688
Driftskostnader	-488	–	-488
	<b>-488</b>	<b>-688</b>	<b>-1 176</b>

Tkr	Balanserade utgifter för internt utvecklade datasystem	Övriga förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
-----	--	---	--------

### Moderbolaget

#### Ackumulerade anskaffningsvärden

Ingående balans 2013-01-01	2 383	–	2 383
Övriga investeringar	55	–	55
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>2 438</b>	<b>–</b>	<b>2 438</b>
Ingående balans 2014-01-01	2 438	–	2 438
Övriga investeringar	–	–	–
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>2 438</b>	<b>–</b>	<b>2 438</b>

#### Ackumulerade avskrivningar

Ingående balans 2013-01-01	-779	–	-779
Årets avskrivningar	-488	–	-488
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>-1 267</b>	<b>–</b>	<b>-1 267</b>
Ingående balans 2014-01-01	-1 267	–	-1 267
Årets avskrivningar	-488	–	-488
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>-1 754</b>	<b>–</b>	<b>-1 754</b>

#### Redovisade värden

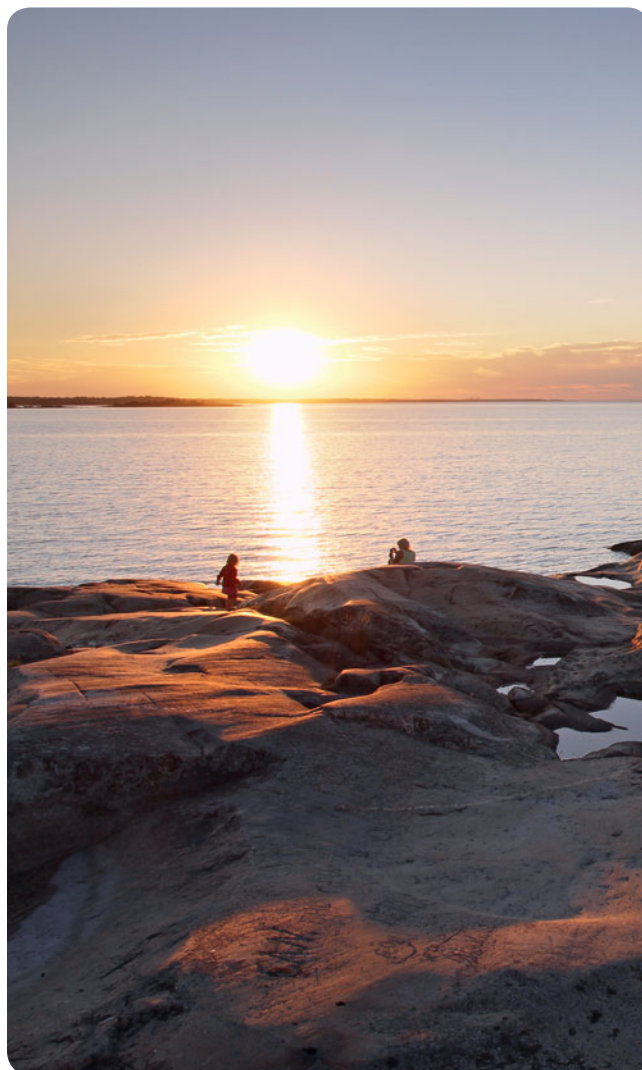
Per 2013-01-01	1 604	–	1 604
<b>Per 2013-12-31</b>	<b>1 171</b>	<b>–</b>	<b>1 171</b>
Per 2014-01-01	1 171	–	1 171
<b>Per 2014-12-31</b>	<b>684</b>	<b>–</b>	<b>684</b>

#### Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2013:

Driftskostnader	-488	–	-488
	<b>-488</b>	<b>–</b>	<b>-488</b>

#### Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2014:

Driftskostnader	-488	–	-488
	<b>-488</b>	<b>–</b>	<b>-488</b>



## 17 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG SAMT LÅN TILL KONCERNFÖRETAG

	Dotterföretagets säte	Ägarandel i %	
		2014	2013
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB (nominellt värde 100 000 kr)	Uppsala	100%	100%
Bocity i Uppsala AB (nominellt värde 100 000 kr)	Uppsala	100%	100%
<b>Tkr</b>		<b>Moderbolaget</b>	
<b>Verkligt värde</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vid årets början		189 964	176 810
Inköp		–	–
Försäljningar		–	-50
Förändring verkligt värde		54 122	13 204
<b>Utgående balans 31 december</b>		<b>244 086</b>	<b>189 964</b>

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %	2014		2013	
			Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, 556683-4023, Uppsala	1 000	100%	243 398	188 588		
Bocity i Uppsala AB, 556701-5085, Uppsala	1 000	100%	688	1 377		
<b>Summa aktier och andelar i koncernföretag</b>			<b>244 086</b>	<b>189 964</b>		

<b>Tkr</b>	<b>Andelarnas verkliga värde</b>		<b>2014</b>		<b>2013</b>	
			244 086	189 964		

<b>Tkr</b>	<b>Moderbolaget</b>		<b>2014</b>		<b>2013</b>	
<b>Lån till koncernföretag</b>						
Vid årets början			1 632	920		
Årets förändring			27	713		
<b>Utgående balans 31 december</b>			<b>1 660</b>	<b>1 632</b>		

## 18 AKTIER OCH ANDELAR

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2014	2013	2014	2013
Koncernen	1 500 868	1 299 496	751 852	707 605
Moderbolaget	1 257 471	1 110 908	721 641	677 394

Ytterligare information om finansiella instrument lämnas i not 23.

## 19 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2014	2013	2014	2013
<b>Koncernen och moderbolaget</b>				
Svenska staten	299 327	10 797	294 612	10 731
Svenska kommuner	69 845	19 280	69 509	20 010
Svenska bostadsinstitut	339 275	464 079	381 261	459 897
Övriga svenska emittenter	90 867	181 685	40 257	176 514
Utländska kreditinstitut	29 046	10 197	29 000	10 000
Övriga utländska emittenter	120 406	85 240	113 068	70 050
<b>Summa</b>	<b>948 766</b>	<b>771 277</b>	<b>927 708</b>	<b>747 202</b>
Varav noterade värdepapper	931 723	754 809	914 332	733 825
Positiv skillnad till följd av att bokfört värde överstiger nominella värden*	132 860	39 162	–	–

\*Avser enbart eget innehav eftersom tillförlitliga uppgifter om nominellt värde i räntefonder inte kunnat erhållas.

## 20 ÖVRIGA LÅN

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2014	2013	2014	2013
<b>Koncernen</b>				
Reverslån	2 913	2 763	2 913	2 763
Personallån	127	132	127	132
<b>Summa</b>	<b>3 040</b>	<b>2 895</b>	<b>3 040</b>	<b>2 895</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Reverslån	2 913	2 763	2 913	2 763
Personallån	127	132	127	132
<b>Summa</b>	<b>3 040</b>	<b>2 895</b>	<b>3 040</b>	<b>2 895</b>

## 21 DERIVAT

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2014	2013	2014	2013
<b>Koncernen och moderbolaget</b>				
<b>Derivatinstrument med positiva värden</b>				
Aktieoptioner	20 638	13 986	13 369	13 369
Valutaterminer	–	4 832	–	–
<b>Summa</b>	<b>20 638</b>	<b>18 818</b>	<b>13 369</b>	<b>13 369</b>
<b>Derivatinstrument med negativa värden</b>				
Valutaterminer	-3 457	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>-3 457</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Aktieoptionerna är warranter med exponering mot USA, Europa och Sverige.

Valutaterminerna avser tre månaders standardiserade valutaterminer och är avsedda att täcka av den valutaexponering bolaget har i placeringstillgångar i utländsk valuta. Per 2014-12-31 hade bolaget valutaterminer i USD motsvarande 70 MSEK, i EUR motsvarande 54 MSEK och i GBP motsvarande 20 MSEK.

## 22 FORDRINGAR AVSEENDE DIREKT FÖRSÅKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Fordringar hos försäkringstagare	178 110	166 541	178 110	166 541
Fordringar hos försäkringsföretag	54 482	49 710	54 482	49 710
<b>Summa</b>	<b>232 592</b>	<b>216 250</b>	<b>232 592</b>	<b>216 250</b>

## 23 KATEGORIER AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Lånefordringar	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Anskaffningsvärde
	Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin	Innehav för handelsändamål				
<b>Koncernen 2014</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Aktier och andelar	1 500 868	-	-	1 500 868	1 500 868	751 852
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	948 766	-	-	948 766	948 766	927 708
Övriga lån	-	-	3 040	3 040	3 040	3 040
Övriga finansiella placeringstillgångar						
• Derivat	20 638	-	-	20 638	20 638	13 369
Icke-finansiella tillgångar	639	-	-	639	639	639
<b>Summa</b>	<b>2 470 911</b>	<b>-</b>	<b>3 040</b>	<b>2 473 950</b>	<b>2 473 950</b>	<b>1 696 608</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Derivat	-	-3 457	-	-3 457	-3 457	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-3 457</b>	<b>-</b>	<b>-3 457</b>	<b>-3 457</b>	<b>-</b>
<b>Koncernen 2013</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Aktier och andelar	1 299 496	-	-	1 299 496	1 299 496	707 605
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	771 277	-	-	771 277	771 277	747 202
Övriga lån	-	-	2 895	2 895	2 895	2 895
Övriga finansiella placeringstillgångar						
• Derivat	13 986	4 832	-	18 818	18 818	13 369
Icke-finansiella tillgångar	6 124	-	-	6 124	6 124	6 124
<b>Summa</b>	<b>2 090 883</b>	<b>4 832</b>	<b>2 895</b>	<b>2 098 610</b>	<b>2 098 610</b>	<b>1 477 194</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Derivat	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Lånefordringar	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Anskaffningsvärde
	Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin	Innehav för handelsändamål				
<b>Moderbolaget 2014</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Aktier och andelar	1 257 471	–	–	1 257 471	1 257 471	721 641
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	948 766	–	–	948 766	948 766	927 708
Övriga lån	–	–	3 040	3 040	3 040	3 040
Övriga finansiella placeringstillgångar						
• Derivat	20 638	–	–	20 638	20 638	13 369
Icke-finansiella tillgångar	639	–	–	639	639	639
<b>Summa</b>	<b>2 227 513</b>	<b>–</b>	<b>3 040</b>	<b>2 230 553</b>	<b>2 230 553</b>	<b>1 666 397</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Derivat	–	-3 457	–	-3 457	-3 457	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>-3 457</b>	<b>–</b>	<b>-3 457</b>	<b>-3 457</b>	<b>–</b>
<b>Moderbolaget 2013</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Aktier och andelar	1 110 908	–	–	1 110 908	1 110 908	677 394
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	771 277	–	–	771 277	771 277	747 202
Övriga lån	–	–	2 895	2 895	2 895	2 895
Övriga finansiella placeringstillgångar						
• Derivat	13 986	4 832	–	18 818	18 818	13 369
Icke-finansiella tillgångar	6 124	–	–	6 124	6 124	6 124
<b>Summa</b>	<b>1 902 295</b>	<b>4 832</b>	<b>2 895</b>	<b>1 910 022</b>	<b>1 910 022</b>	<b>1 446 983</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Derivat	–	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

#### Vissa upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Verkliga värden för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade priser. För övriga finansiella instrument använder sig bolaget av andra värderingstekniker. Finansiella instrument där handeln inte är frekvent och det verkliga värdet därför mindre objektivt, krävs i varierande utsträckning att bolaget gör bedömningar beroende på likviditet, koncentrationer, osäkerheter beträffande marknadsfaktorer, prisantaganden och andra risker som påverkar ett specifikt instrument.

Bolaget har därför fastställt instruktion för värdering till verkligt värde. CFO har det övergripande ansvar för att kontrollera alla väsentliga värderingar till verkligt värde, inklusive värderingar i Nivå 3, och rapporterar direkt till vd och bolagets placeringsutskott. Väsentliga värderingsfrågor rapporteras och diskuteras även i bolagets Risk- och revisionsutskott. När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori inkluderar instrument som värderas baserat på noterade priser på aktiva marknader för liknande instrument, noterade priser för identiska eller liknande instrument som handlas på marknader som inte är aktiva, eller andra värderingstekniker där all väsentlig indata är direkt och indirekt observerbar på marknaden.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Denna kategori inkluderar alla instrument där värderingstekniken innefattar indata som inte baseras på observerbar data och där den har en väsentlig påverkan på värderingen.

Ytterligare information om antaganden som gjorts vid värdering till verkligt värde liksom kvantitativa upplysningar om värderingar till verkligt värde och känsligheter framgår nedan.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Koncernen 2014</b>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Aktier och andelar	358 379	1 079 448	63 730	1 501 557
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	911 903	19 820	17 043	948 766
Övriga lån	–	–	3 040	3 040
Övriga finansiella placeringstillgångar				
• Derivat	–	20 638	–	20 638
Icke-finansiella tillgångar	–	639	–	639
<b>Summa</b>	<b>1 270 282</b>	<b>1 120 545</b>	<b>83 812</b>	<b>2 474 639</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
• Derivat	-3 457	–	–	-3 457
<b>Summa</b>	<b>-3 457</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-3 457</b>

<b>Moderbolaget 2014</b>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Aktier och andelar	358 379	836 050	63 041	1 257 471
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	911 903	19 820	17 043	948 766
Övriga lån	–	–	3 040	3 040
Övriga finansiella placeringstillgångar				
• Derivat	–	20 638	–	20 638
Icke-finansiella tillgångar	–	639	–	639
<b>Summa</b>	<b>1 270 282</b>	<b>877 147</b>	<b>83 124</b>	<b>2 230 553</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
• Derivat	-3 457	–	–	-3 457
<b>Summa</b>	<b>-3 457</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-3 457</b>

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Koncernen 2013</b>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Aktier och andelar	284 060	934 977	80 459	1 299 496
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	735 529	19 280	16 468	771 277
Övriga lån	–	–	2 895	2 895
Övriga finansiella placeringstillgångar				
• Derivat	4 832	13 986	–	18 818
Icke-finansiella tillgångar	–	6 124	–	6 124
<b>Summa</b>	<b>1 024 422</b>	<b>974 367</b>	<b>99 821</b>	<b>2 098 610</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
• Derivat	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Moderbolaget 2013</b>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Aktier och andelar	284 060	746 389	80 459	1 110 908
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	735 529	19 280	16 468	771 277
Övriga lån	–	–	2 895	2 895
Övriga finansiella placeringstillgångar				
• Derivat	4 832	13 986	–	18 818
Icke-finansiella tillgångar	–	6 124	–	6 124
<b>Summa</b>	<b>1 024 422</b>	<b>785 779</b>	<b>99 821</b>	<b>1 910 022</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
• Derivat	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga lån	Övriga finansiella placeringstillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Totalt
Öppningsbalans 2014-01-01	80 458	16 468	2 895	–	–	99 821
Totalt redovisade vinster och förluster:						
– redovisat i årets resultat	-17 395	575	–	–	–	-16 820
– redovisat direkt i eget kapital	–	–	–	–	–	–
Anskaffningsvärde förvärv	–	–	800	–	–	800
Försäljningslikvid försäljning	–	–	-655	–	–	-655
Förflyttning ut från nivå 3	-22	–	–	–	–	-22
Förflyttning in till nivå 3	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>63 041</b>	<b>17 043</b>	<b>3 040</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>83 124</b>
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2014-12-31	-17 395	575	–	–	–	-16 820

### Värderingstekniker och känslighetsanalys

Innehaven som redovisas i nivå 3 avser onoterade innehav i aktier, förlagslån och lån. En stor del av innehavet avser aktier och förlagslån i Bergvik Skog AB där det finns en värdering som är gjord av Per Johansson Skogs- och Energivärdering och Ackkärrs Bruk. Värderingen visar på att aktierna i Bergvik Skog AB bör värderas i ett intervall mellan 2 400 tkr och 2 000 tkr per aktie. Länsförsäkringar Uppsala har valt att värdera aktierna i Bergvik Skog AB till det lägsta värdet i intervallet, det vill säga 2 000 tkr per aktie. Ett relativt stort innehav är också Länsförsäkringar PE Holding vilket i nuläget är ett bolag som är under avveckling och i huvudsak bara äger en stor kassa. Bolaget är värderat till bolagets substansvärde. Utöver dessa innehav finns mindre innehav i utvecklingsbolag inom sektorn för life-science och förnyelsebar energi. Då dessa bolag befinner sig i ett tidigt utvecklingsstadium finns en stor osäkerhet om framtida värdering. I ett värsta scenario kan värdet på dessa investeringar bli noll, men i ett gynnsamt scenario kan stora övervärden skapas.

Nedan redovisas värderingsmodellerna för de två största innehaven som redovisas i nivå 3:

Bergvik Skog AB (46,0 Mkr), aktierna värderas enligt en modell som Per Johansson Skogs- och Energivärdering och Ackkärrs Bruk har utarbetat för att värdera biologiska tillgångar. Modellen överensstämmer med

principerna enligt IFRS 13 B 26. Framtida kassaflöde har uppskattats och dessa har diskonterats med en räntesats som står i samband med förväntade kassaflöden. Värderingen bygger på ett antal förutsättningar och bedömningar. Även relativt små förändringar av förutsättningarna leder till stora ändringar av värdet. De parametrar som har störst påverkan förutom förändring av diskonteringsräntan är förändringar i den långsiktiga pris- och kostnadsnivån.

Förlagslån Bergvik Skog AB (17,0 Mkr), värdet på förlagslånet är beräknat genom att diskontera framtida räntebetalningar. Därvid har antagits att ingen ytterligare ränta kommer att kapitaliseras samt att förlagslånet löses vid första möjliga tillfälle – mars 2021. Det finns emellertid inget fullt jämförbart noterat instrument. Riskpremien kan inte avläsas från någon marknad utan blir resultat av en bilateral förhandling. Givet jämförelser med företagsobligationsmarknaden och att inomläget är gott är det rimligt att bedöma att marknadsräntan är i intervallet 3 – 4 procent Viss ledning kan fås genom att jämföra med emissioner av värdepapper med motsvarande längd. Man måste dock beakta att förlagslånet är efterställt och icke noterat vilket motiverar ett påslag på motsvarande icke efterställda emissioner. Här har den antagits vara cirka 1 procent En ändring av kalkylräntan med 0,25 procent ger en förändring av värdet på förlagslånet på ca 1,3 procent.

## 24 MATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen			Moderbolaget		
	Inventarier	Övrigt	Totalt	Inventarier	Övrigt	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Ingående balans 2013-01-01	57 238	–	57 238	56 585	–	56 585
Förvärv	23 531	–	23 531	22 842	–	22 842
Utrangeringar	-16 057	–	-16 057	-16 057	–	-16 057
Avyttringar	-2 661	–	-2 661	-2 661	–	-2 661
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>62 052</b>	<b>–</b>	<b>62 052</b>	<b>60 709</b>	<b>–</b>	<b>60 709</b>
Ingående balans 2014-01-01	62 052	–	62 052	60 709	–	60 709
Utrangeringar	-8 403	–	-8 403	-8 403	–	-8 403
Avyttringar	-2 846	–	-2 846	-2 846	–	-2 846
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>56 217</b>	<b>–</b>	<b>56 217</b>	<b>54 185</b>	<b>–</b>	<b>54 185</b>
<b>Avskrivningar</b>						
Ingående balans 2013-01-01	-43 842	–	-43 842	-43 329	–	-43 329
Förvärv						
Årets avskrivningar	-4 689	–	-4 689	-4 652	–	-4 652
Utrangeringar	15 672	–	15 672	15 672	–	15 672
Avyttringar	1 739	–	1 739	1 739	–	1 739
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>-31 118</b>	<b>–</b>	<b>-31 118</b>	<b>-30 569</b>	<b>–</b>	<b>-30 569</b>
Ingående balans 2014-01-01	-31 118	–	-31 118	-30 569	–	-30 569
Årets avskrivningar	-7 666	–	-7 666	-7 629	–	-7 629
Utrangeringar	8 213	–	8 213	8 213	–	8 213
Avyttringar	1 823	–	1 823	1 823	–	1 823
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>-28 748</b>	<b>–</b>	<b>-28 748</b>	<b>-28 162</b>	<b>–</b>	<b>-28 162</b>
<b>Redovisade värden</b>						
2013-01-01	13 396	–	13 396	13 256	–	13 256
<b>2013-12-31</b>	<b>30 933</b>	<b>–</b>	<b>30 933</b>	<b>30 140</b>	<b>–</b>	<b>30 140</b>
2014-01-01	30 933	–	30 933	30 140	–	30 140
<b>2014-12-31</b>	<b>27 468</b>	<b>–</b>	<b>27 468</b>	<b>26 023</b>	<b>–</b>	<b>26 023</b>

## 25 ÖVRIGA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Varulager	–	285	–	285
<b>Summa Övriga tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>285</b>	<b>–</b>	<b>285</b>

## 26 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående balans	17 863	17 263	17 863	17 263
Årets aktivering	19 267	17 863	19 267	17 863
Årets avskrivning	-17 863	-17 263	-17 863	-17 263
<b>Utgående balans</b>	<b>19 267</b>	<b>17 863</b>	<b>19 267</b>	<b>17 863</b>

## 27 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna ränteintäkter	–	400	–	400
Premier betalda i efterskott	215	221	215	221
Övriga förutbetalda kostnader	10 683	7 445	9 960	6 724
<b>Utgående balans</b>	<b>10 898</b>	<b>8 067</b>	<b>10 175</b>	<b>7 345</b>

## 28 OBESKATTADE RESERVER

Tkr	Moderbolaget	
	2014	2013
Säkerhetsreserv	605 000	605 000
Utjämningsfond	34 777	34 777
Periodiseringsfond	–	–
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>639 777</b>	<b>639 777</b>

## 29 EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISKER

Koncernen och moderbolaget	2014			2013		
	Brutto	Återförsäkrares andel	Netto	Brutto	Återförsäkrares andel	Netto
<b>Avsättning för ej intjänade premier</b>						
Ingående balans	299 828	–	299 828	282 629	–	282 629
Försäkringar tecknade under perioden	316 832	–	316 832	299 828	–	299 828
Intjänade premier under perioden	-299 828	–	-299 828	-282 629	–	-282 629
<b>Utgående balans</b>	<b>316 832</b>	<b>–</b>	<b>316 832</b>	<b>299 828</b>	<b>–</b>	<b>299 828</b>
<b>Avsättning för kvardröjande risker</b>						
Ingående balans	3 800	–	3 800	5 000	–	5 000
Försäkringar tecknade under perioden	3 800	–	3 800	3 800	–	3 800
Intjänade premier under perioden	-3 800	–	-3 800	-5 000	–	-5 000
<b>Utgående balans</b>	<b>3 800</b>	<b>–</b>	<b>3 800</b>	<b>3 800</b>	<b>–</b>	<b>3 800</b>





## 30 OREGLERADE SKADOR

Tkr	2014			2013		
	Brutto	Återför- säkrarens andel	Netto	Brutto	Återför- säkrarens andel	Netto
<b>Koncernen och moderbolaget</b>						
<b>Avsättning för oreglerade skador</b>						
IB Rapporterade skador	407 829	-106 956	300 873	389 058	-129 733	259 325
IB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	543 113	-159 597	383 516	525 316	-147 340	377 977
IB avsättning för skaderegleringskostnader för rapporterade skador	36 465	–	36 465	38 817	–	38 817
<b>Ingående balans</b>	<b>987 407</b>	<b>-266 553</b>	<b>720 854</b>	<b>953 191</b>	<b>-277 073</b>	<b>676 118</b>
Kostnader för skador som inträffat under innevarande år	561 893	-19 412	542 482	555 424	-17 948	537 476
Utbetalt/överfört till försäkringsskulder eller andra kortfristiga skulder	-187 372	37 750	-149 622	-473 017	19 730	-453 287
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år	121 349	-153 926	-32 577	-48 191	8 738	-39 453
<b>Utgående balans</b>	<b>1 483 278</b>	<b>-402 140</b>	<b>1 081 137</b>	<b>987 407</b>	<b>-266 553</b>	<b>720 854</b>
UB Rapporterade skador (kända skador)	756 309	-182 510	573 799	407 829	-106 956	300 873
UB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	684 050	-219 631	464 419	543 113	-159 597	383 516
UB Skaderegleringskostnader	42 919	–	42 919	36 465	–	36 465
<b>Utgående balans</b>	<b>1 483 278</b>	<b>-402 140</b>	<b>1 081 137</b>	<b>987 407</b>	<b>-266 553</b>	<b>720 854</b>
<b>Varav oreglerade skador beståndsöverlåtelse</b>						
Övertaget bestånd Trafik direktförsäkring	156 189	-153 040	3 149	–	–	–
Övertaget bestånd Trafik mottagen återförsäkring	138 887	–	138 887	–	–	–
Övertaget bestånd Livränterörelse	176 018	–	176 018	–	–	–
	<b>471 094</b>	<b>-153 040</b>	<b>318 054</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## 31 ÅTERBÄRING OCH RABATTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
IB återbäring och rabatter	–	–	–	–
Under perioden reglerad återbäring och rabatter	–	-1 200	–	-1 200
Årets återföring / avsättning	–	1 200	–	1 200
<b>Utgående balans</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Årets kostnad/intäkt för återbäring och rabatter</b>	<b>131</b>	<b>-1 200</b>	<b>131</b>	<b>-1 200</b>

## 32 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Pensionsförpliktelser</b>				
Pensionsavsättningar enligt särskilt avtal	–	533	–	533
Avsättning för personal födda 1955 och tidigare, som enligt avtal har möjlighet att gå i pension från 62 års ålder	11 807	10 711	11 807	10 711
<b>Avsättning för pensioner</b>	<b>11 807</b>	<b>11 243</b>	<b>11 807</b>	<b>11 243</b>

Ovanstående pensionsavsättningar är inte tryggade enligt Tryggandelagen. Bolagets övriga förpliktelser avseende pensioner är täckta genom försäkringar.

Pensionsavsättning ovan, enligt 62-årsregeln, är gjord utifrån en bedömning av hur stor del av den berörda personalen som kommer att utnyttja möjligheten att gå i förtida pension. Pensionsavsättningens storlek har beräknats med utgångspunkt från tidigare utbetalningar enligt 62-årsregeln.

Om samtlig personal som omfattas av avtalet skulle gå i pension vid 62 års ålder har bolaget ett ansvar att även täcka den tillkommande kostnaden, vilken enligt bolagets beräkningar uppgår till 3 887 tkr, exklusive löneskatt (4 735 tkr).

### 33 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Avsättning för framtida återbetalning av livförsäkringsersättningar	2 766	3 062	2 766	3 062
Övriga avsättningar	3 381	3 152	3 381	3 152
<b>Summa Övriga avsättningar</b>	<b>6 148</b>	<b>6 214</b>	<b>6 148</b>	<b>6 214</b>

### 34 SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Skulder till försäkringstagare	14	143	14	143
Skulder till försäkringsförmedlare	335	310	335	310
Skulder till försäkringsföretag	20 666	19 098	20 666	19 098
<b>Summa Skulder avseende direkt försäkring</b>	<b>21 015</b>	<b>19 551</b>	<b>21 015</b>	<b>19 551</b>

### 35 ÖVRIGA SKULDER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Leverantörsskulder	12 759	18 496	12 732	18 468
Övriga skulder	30 875	26 378	30 115	26 182
<b>Summa</b>	<b>43 633</b>	<b>44 874</b>	<b>42 847</b>	<b>44 650</b>

### 36 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Förutbetalda intäkter	76 394	72 152	76 394	72 152
Upplupna kostnader	18 894	19 655	18 137	18 894
<b>Summa förutbetalda intäkter och upplupna kostnader</b>	<b>95 288</b>	<b>91 807</b>	<b>94 531</b>	<b>91 046</b>

### 37 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Tkr	Koncernen	Högst 1 år		Totalt
		Längre än 1 år	Längre än 1 år	
<b>Tillgångar</b>				
Immateriella tillgångar			– 1 376	1 376
Aktier och andelar	300 174	1 200 695	1 500 868	
Obligationer och räntebärande värdepapper	284 630	664 136	948 766	
Övriga lån		243	2 797	3 040
Derivat		20 638	–	20 638
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		639	–	639
Återförsäkrars andel av Försäkringstekniska avsättningar				
– Oreglerade skador	160 856	241 284	402 140	
Fordringar avseende direkt försäkring	232 592	–	232 592	
Fordringar avseende återförsäkring	16 376	–	16 376	
Uppskjutna skattefordringar	6 782	6 782	13 564	
Övriga fordringar	82 667	–	82 667	

	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Materiella tillgångar och varulager	6 867	20 601	27 468
Kassa och bank	185 843	–	185 843
Övriga tillgångar	–	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	19 267	–	19 267
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10 898	–	10 898
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 328 471</b>	<b>2 137 671</b>	<b>3 466 142</b>

<b>Skulder</b>			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	96 189	224 442	320 632
– Oreglerade skador	444 983	964 130	1 409 114
– Återbäring och rabatter	–	–	–
Andra avsättningar			
– Pensioner och liknande förpliktelse	2 361	9 446	11 807
– Skatter	53 899	215 595	269 494
– Övriga avsättningar	1 844	4 303	6 148
Skulder avseende direkt försäkring	21 015	–	21 015
Skulder avseende återförsäkring	10 852	–	10 852
Derivat	3 457	–	3 457
Skatteskulder	3 815	–	3 815
Övriga skulder	43 633	–	43 633
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	85 759	9 529	95 288
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>767 809</b>	<b>1 427 446</b>	<b>2 195 254</b>

Moderbolaget	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	137	547	684
Aktier och andelar i koncernföretag	–	244 086	244 086
Räntebärande värdepapper emitterade av och lån till koncernföretag	1 660	–	1 660
Aktier och andelar	377 241	880 229	1 257 471
Obligationer och räntebärande värdepapper	94 877	853 889	948 766
Övriga lån	1 520	1 520	3 040
Derivat	–	20 638	20 638
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	639	–	639
Återförsäkrars andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	120 642	281 498	402 140
Fordringar avseende direkt försäkring	232 592	–	232 592
Fordringar avseende återförsäkring	16 376	–	16 376
Uppskjutna skattefordringar	–	13 484	13 484
Övriga fordringar	82 246	–	82 246
Materiella tillgångar och varulager	6 506	19 517	26 023
Kassa och bank	185 379	–	185 379
Övriga tillgångar	–	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	19 267	–	19 267
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10 175	–	10 175
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 149 255</b>	<b>2 315 409</b>	<b>3 464 664</b>

	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
<b>Skulder</b>			
Försäringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	96 189	224 442	320 632
– Oreglerade skador	444 983	964 130	1 409 114
– Återbäring och rabatter	–	–	–
Andra avsättningar			
– Pensioner och liknande förpliktelser	2 361	9 446	11 807
– Skatter	25 585	102 341	127 926
– Övriga avsättningar	1 844	4 303	6 148
Skulder avseende direkt försäkring	21 015	–	21 015
Skulder avseende återförsäkring	10 852	–	10 852
Derivat	3 457	–	3 457
Skatteskulder	3 815	–	3 815
Övriga skulder	42 847	–	42 847
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	94 531	–	94 531
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>747 481</b>	<b>1 304 662</b>	<b>2 052 143</b>

### 38 STÄLLDA SÄKERHETER/EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	1 670 446	1 310 271	1 670 446	1 310 271
För försäringstekniska avsättningar registerförda tillgångar*				
Övriga ställda panter och säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga

\*i enlighet med 6 Kap.30§ Försäkringsrörelselagen (FRL) har bolaget registerfört de placeringstillgångar som använts för skuldäckning. Registerföringen innebär att försäringstagarna har en förmånsrätt i tillgångarna enligt förmånsrättslagen. Tillgångarna kan tas i anspråk vid bolagets insolvens.

### 39 ANSVARFÖRBINDELSER

Tkr (nom belopp)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ansvarförbindelse avseende eventuella ytterligare pensionskostnader enligt 62-årsregeln	3 887	4 735	3 887	4 735
Övriga ansvarförbindelser	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>3 887</b>	<b>4 735</b>	<b>3 887</b>	<b>4 735</b>

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet för Trafikförsäkringsföreningen fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av Trafikförsäkringsföreningens stämma. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga.

### 40 ÅTAGANDEN

Länsförsäkringar Uppsala har ett åtagande till Länsförsäkringar Bank som innebär att bolaget ansvarar för 80 procent av de konstaterade kreditförluster som eventuellt uppstår i den förmedlade bankaffären.

### 41 INVESTERINGSÅTAGANDEN

Enligt avtal med nedanstående institutioner har bolaget förbundit sig att investera följande belopp:

	Åtagande enligt avtal	Investerat belopp	Kvarvarande åtagande
EQT Infrastructure Fund (Tkr)	29 171	25 580	3 591
<b>Summa</b>	<b>29 171</b>	<b>25 580</b>	<b>3 591</b>

### 42 NÄRSTÅENDE

#### Närståendetransaktioner med dotterbolag 2014

	BoCity i Uppsala AB	Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	Totalt
<b>Kostnader</b>			
Hyra lokaler mm	-2 900	–	-2 900
<b>Fordringar</b>			
Övriga fordringar	1 295	364	1 660
<b>Skulder</b>			
Leverantörsskulder	-556	–	-556

#### Närståendetransaktioner Länsförsäkringsgruppen 2014

De 23 länsförsäkringsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Koncernen har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom Länsförsäkringar.

Som närstående räknar Länsförsäkringar Uppsala, förutom de egna dotterbolagen, även övriga bolag inom länsförsäkringsgruppen.

Inom länsförsäkringsgruppen förekommer transaktioner mellan närstående av såväl engångskaraktär som av löpande karaktär. Till transaktion av engångskaraktär hör köp och försäljning av tillgångar och liknande transaktioner, dessa är normalt av begränsad omfattning. Till transaktioner av löpande karaktär hör tjänster som tillhandahålls av Länsförsäkringar AB gentemot länsförsäkringsbolag avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service.

Prissättningen för affärsverksamheten är gjord på marknadsmässiga villkor. Prissättning för serviceverksamhet inom länsförsäkringsgruppen baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnaderna rättvist inom länsförsäkringsgruppen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Under 2014 har bolaget haft transaktioner med Länsförsäkringar AB och dess koncernbolag. Dels utgörs dessa transaktioner av kostnader för gemensam service och gemensam utveckling och dels av provisionsersättningar avseende försäljning och kundvård för den av Länsförsäkringar Uppsala förmedlade affären (se not 13). Utöver detta har även transaktioner skett vilka syftar till att reglera den interna och externa återförsäkringsaffären som i sin helhet sker genom Länsförsäkringar Sak. Länsförsäkringar Uppsala har också fått ersättning för nedlagt gemensamt utvecklingsarbete.

Länsförsäkringar Uppsala har även transaktioner med Länsförsäkringar Liv avseende individuella pensionsförsäkringar. Förutom att bolaget betalar produktionskostnader för den förmedlade bankaffären till Länsförsäkringar Bank köps även säkerhetsdosor och PIN-koder från banken. Det sker även köp och försäljning av tjänster mellan bolaget och andra länsförsäkringsbolag. Exempelvis köper bolaget användarsupport inom IT från Länsförsäkringar Älvsborg och telefonbanktjänster från Länsförsäkringar Stockholm.

Länsförsäkringar Uppsala har även betalt provisionsersättning till Länsförsäkringar Mäklarservice avseende den mäklade försäljningen. Under 2014 har bolaget dessutom betalt ersättning till Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB avseende den försäljning bolagets franchise-tagare inom fastighetsförmedling presterat under året.

#### Närstående nyckelpersoner

Till närstående nyckelpersoner räknas styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Länsförsäkringar Uppsala och dess dotterbolag och nära familjemedlemmar till dessa. Ersättning till närstående nyckelpersoner framgår av not 43.

### 43 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2014			2013		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<b>Medelantalet anställda har under året varit:*</b>						
Moderbolaget	76	107	182	72	111	183
Dotterbolag						
<b>Koncernen totalt</b>	<b>76</b>	<b>107</b>	<b>182</b>	<b>72</b>	<b>111</b>	<b>183</b>
Samtliga anställda finns i Sverige * omräknade till heltidstjänster						
<b>Könsfördelning i företagsledning och styrelse</b>						
<b>Moderbolaget</b>						
Styrelsen*	4	3	7	5	3	8
Övriga ledande befattningshavare	3	6	9	3	6	9
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>17</b>
* Vd redovisas under övriga ledande befattningshavare men sitter även i styrelsen						
<b>Dotterbolag</b>						
<b>Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB</b>						
Styrelsen	3	1	4	3	1	4
<b>Totalt Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>BoCity i Uppsala AB</b>						
Styrelsen	2	1	3	2	1	3
<b>Totalt BoCity i Uppsala AB</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>Dotterbolag totalt</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>24</b>

#### Ersättningar till anställda

##### Kostnader för ersättningar till anställda

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Löner och ersättningar m m	84 961	85 923	84 961	85 923
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	20 309	21 198	20 309	21 198
Sociala avgifter	31 742	32 249	31 742	32 249
<b>Summa</b>	<b>137 012</b>	<b>139 370</b>	<b>137 012</b>	<b>139 370</b>

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Tkr	2014		2013	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Totalt koncernen	106 345	32 080	108 247	32 602
varav pensionskostnad <sup>1</sup>	20 309	4 359	21 198	4 612
Totalt moderbolaget	106 345	32 080	108 247	32 602
varav pensionskostnad <sup>2</sup>	20 309	4 359	21 198	4 612

1) Av koncernens pensionskostnader avser 3 467 (1 457) tkr gruppen styrelse och vd.

2) Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 467 (1 457) tkr gruppen styrelse och vd.

Tkr	2014		2013	
	Löner och ersättningar	Varav tantiem och dylikt	Löner och ersättningar	Varav tantiem och dylikt
<b>Koncernen</b>				
– Styrelse och verkställande direktör	3 601	–	3 192	–
– Kontorstjänstemän	82 435	–	83 856	–
<b>Koncernen totalt</b>	<b>86 036</b>	<b>–</b>	<b>87 048</b>	<b>–</b>
<b>Moderbolaget</b>				
– Styrelse och verkställande direktör	3 601	–	3 192	–
– Kontorstjänstemän	82 435	–	83 856	–
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>86 036</b>	<b>–</b>	<b>87 048</b>	<b>–</b>

### Ersättningar till moderbolagets anställda och ledande befattningshavare

Bolaget tillämpar principer för ersättningar som innebär att man kan identifiera, mäta, styra och internt rapportera de risker som dess verksamhet är förknippad med. Bolaget har en ersättningsmodell som är förenlig med och främjar en effektiv riskhantering. Utgångspunkten är att ersättningar och anställningsvillkor inte får uppmuntra till överdrivet risktagande men möjliggör att anställda och personer till ledande befattningar kan rekryteras och behållas.

Till anställda i befattningar som kan påverka bolagets risknivå räknas verkställande direktör och personer i bolagets ledning samt riskkontroller, compliance, kreditchef, riskingenjör och bolagets underwriter.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension enligt avtal.

I de fall styrelsen beslutar att lämna återbäring till kunderna kan styrelsen besluta om en resultatrelaterad ersättning. Denna resultatrelaterade ersättning är i förekommande fall ett enhetligt belopp som betalas ut till samtliga medarbetare. Beloppets storlek påverkar inte bolagets förmåga till långsiktigt positivt resultat och betalas därför ut som ett engångsbelopp. För 2014 har ingen resultatrelaterad ersättning avsatts eller utbetalts. Verkställande direktören och företagsledning erhåller ingen resultatrelaterad ersättning.

Till övrig personal utgår ersättning i huvudsak med en fast månadslön. Rörlig ersättning/provision förekommer bland säljande personal. Denna personalkategori tillhör inte kategorin anställda i ledande position och bedöms inte i sitt dagliga arbete utöva ett sådant inflytande att det påverkar bolagets risknivå.

Ersättningar och övriga förmåner under 2014 för moderbolagets ledande befattningshavare var enligt följande:

Tkr	2014				Summa 2014	Summa 2013
	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad		
Björn Sundell, Styrelsens ordförande	273	–	8	–	282	352
Bengt-Erik Jansson, Styrelsens vice ordförande	188	–	–	–	188	162
Ann-Christin Hedebrant, Styrelseledamot	98	–	–	–	98	70
Maria Kimby, Styrelseledamot	130	–	–	–	130	135
Magnus Palsander, Styrelseledamot	126	–	–	–	126	109
Anna Romell Stenmark, Styrelseledamot	116	–	–	–	116	109
Göran Sollenberg, Styrelseledamot	28	–	12	–	40	120
Håkan Vallin, Styrelseledamot	96	–	–	–	96	68
Ann-Christin Norrström, Verkställande direktör	2 204	–	111	3 467	5 781	3 524
Ulrica Hedman, Verkställande direktör	205	–	6	–	211	–
Andra ledande befattningshavare	7 668	–	443	3 424	11 535	11 529
<b>Totalt</b>	<b>11 132</b>	<b>–</b>	<b>581</b>	<b>6 890</b>	<b>18 603</b>	<b>16 178</b>

Övriga förmåner avser tjänstebil, lunch- och ränteförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Inga ersättningar har utgått till styrelseledamöter i dotterbolag.

## Pensioner

Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd, pensionspremien ska uppgå till 35 procent av månadslönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och följer gällande pensionsavtal mellan FAO och FTF.

## Avgångsvederlag

I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag till verkställande direktören och befattningshavare som ingår i företagsledning med 12–24 månadslöner. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare tre månaders uppsägningstid, inget avgångsvederlag utgår.

## Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet som består av styrelsens ordförande och vice ordförande har till uppgift att bereda väsentliga ersättningsbeslut samt beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av bolagets ersättningsprinciper. Bolagets styrelse ska besluta om ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och företagsledning. Till övriga anställda som rapporterar direkt till verkställande direktören kan styrelsen delegera till ordförande eller till verkställande direktören. Om delegering sker till verkställande direktören ska verkställande direktören hålla ordföranden informerad om innehållet i sådana beslut.

## Ersättning till ombud

Bolaget har cirka tio fritidsombud som förmedlar försäkringar inom privat- och lantbruksmarknaderna. Utöver dessa ombud finns ett flertal specialombud (företag) som också förmedlar försäkringar åt bolaget. Under 2014 har den totala ersättningen till ombud utgått med 9 220 Tkr (8 721).

## 44 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdraget	326	384	306	352
Övriga tjänster	62	16	62	16

## 45 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

De försäkringstekniska avsättningarna är beräknade utifrån aktuariella principer, för information om dessa principer se not 1 och 2.

Pensionsavsättning enligt 62-årsregeln är gjord enligt bedömningar om hur kollektivavtalet kommer att utnyttjas i framtiden. För ytterligare information se not 32.

Osäkerhet finns vid värdering av placeringstillgångar när verkligt värde tagits fram genom värderingstekniker (nivå 2 och 3). Om bolaget anser att värderingmetoden kan innebära för hög värdering av en enskild tillgång beskrivs dessa förhållanden och med utgångspunkt från detta görs sedan en egen lägre bedömning av marknadsvärdet.

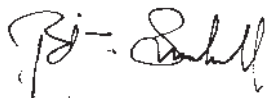
## 46 KLASSANALYS

### Upplysning om resultaträkningens poster

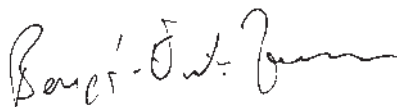
	Totalt	Direktförsäkring av svenska risker						Summa	Mottagen återförsäkring
	2014	Olycksfall och sjukdom	Motorfordon, ansvar mot tredje man	Motorfordon övriga klasser	Brand- och annan egendomsskada	Allmän ansvarighet	Rättsskydd	Svensk direktförsäkring	
Premieintäkt, brutto	853 825	31 236	119 135	189 540	311 866	19 729	12 664	684 169	169 656
Försäkringsersättningar, brutto	-683 242	-21 839	-99 160	-136 793	-250 824	-12 828	-4 370	-525 814	-157 428
Driftskostnader, brutto	-135 329	-6 842	-16 399	-29 407	-73 640	-4 656	-2 990	-133 935	-1 394
Resultat av given återförsäkring	-42 749	-16 098	10 395	-2 188	-32 042	-2 258	-558	-42 749	-
Premieinkomst, brutto	870 828	31 825	122 659	196 277	315 189	19 704	12 804	698 459	172 369
Skadeprocent, brutto	80,0%	69,9%	83,2%	72,2%	80,4%	65,0%	34,5%	76,9%	92,8%

Det totala beloppet för provisioner i direkt försäkring uppgår till 8 242 (7 856) tkr.

Uppsala 2015-02-19



**Björn Sundell**  
Ordförande



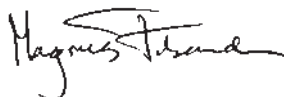
**Bengt-Erik Jansson**  
Vice ordförande



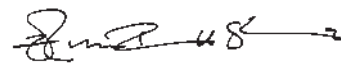
**Ann-Christin Hedebrant**



**Maria Kimby**



**Magnus Palsander**



**Anna Romell Stenmark**



**Håkan Vallin**



**Camilla Aspius**  
Personalrepresentant



**Roine Lindström**  
Personalrepresentant



**Ulrica Hedman**  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2015-02-25



**Märten Asplund**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Länsförsäkringar Uppsala,  
organisationsnummer 517600-9529

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länsförsäkringar Uppsala för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och lagen om årsredovisning i försäkringsföretag, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkringar Uppsala för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt försäkringsrörelselagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat



om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med försäkringsrörelselagen, årsredovisningslagen i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

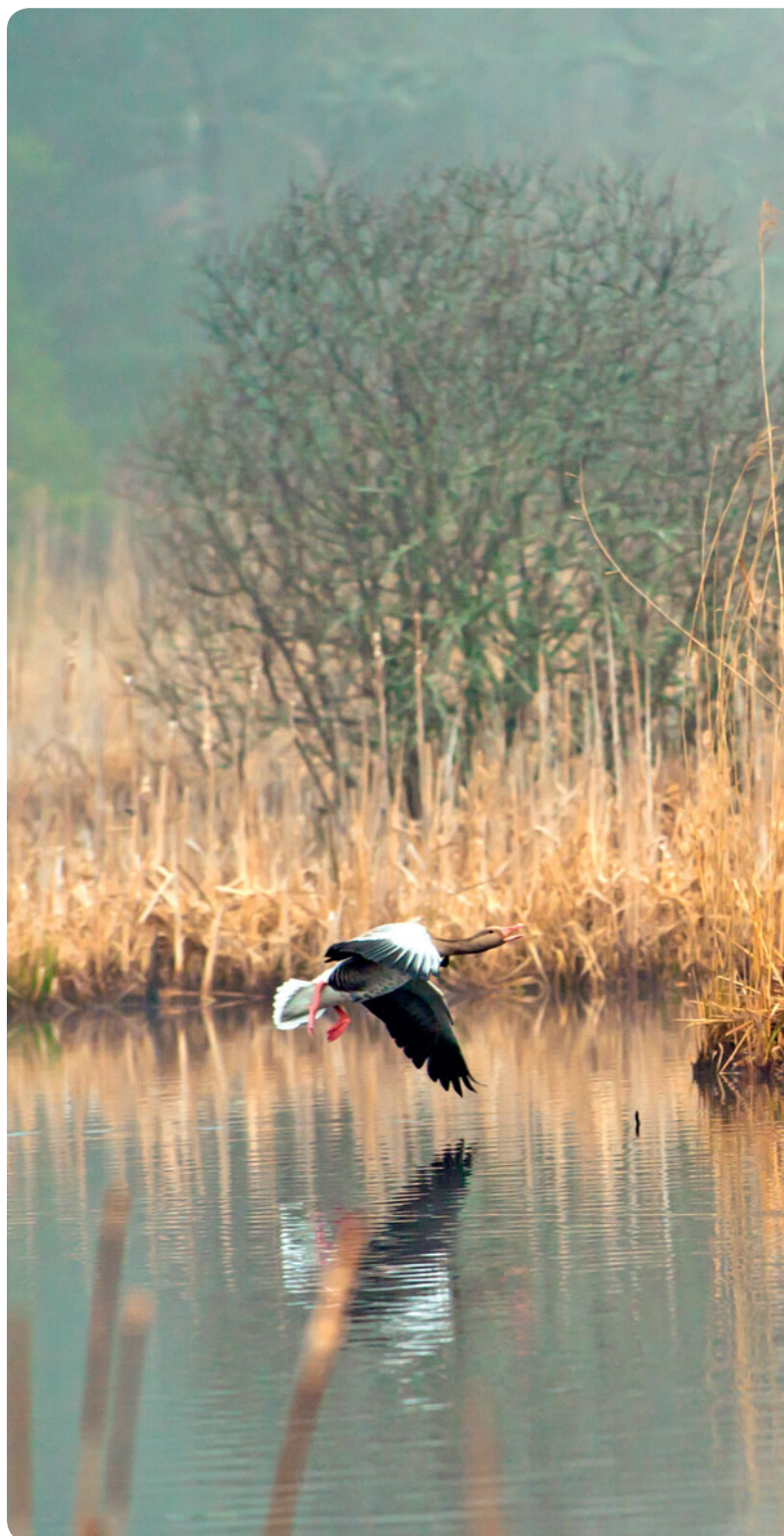
Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 februari 2015



Märten Asplund  
*Auktoriserad revisor*



## Styrelse



Bakre raden från vänster: Håkan Vallin, Ann-Christin Hedebrant Främre raden från vänster: Anna Romell Stenmark, Björn Sundell, Ulrica Hedman, Magnus Palsander, Beng-Erik Jansson, Roine Lindström, Camilla Aspius, Maria Kimby

### Ordinarie

#### Björn Sundell

Styrelsens ordförande  
Född 1949  
FoU konsult  
Glimmervägen 10, 747 31 Alunda  
Suppleant 1985, ordinarie 1986  
Mandattid utgår 2016

#### Bengt-Erik Jansson

Styrelsens vice ordförande  
Född 1953  
Affärsområdeschef Kiwa Aranea  
Eriksbergsvägen 7 A, 752 39 Uppsala  
Ordinarie 2002  
Mandattid utgår 2017

#### Ann-Christin Hedebrant

Född 1957  
Egen företagare  
Salabacksgatan 62, 754 32 Uppsala  
Ordinarie 2013  
Mandattid utgår 2016

#### Maria Kimby

Född 1958  
CFO  
Klintvägen 60, 756 55 Uppsala  
Ordinarie 2011  
Mandattid utgår 2017

#### Magnus Palsander

Född 1970  
Controller  
Vittja Östergården 218, 747 93 Alunda  
Ordinarie 2011  
Mandattid utgår 2017

#### Anna Romell Stenmark

Född 1962  
Advokat  
Backvägen 7 A, 756 52 Uppsala  
Ordinarie 2006  
Mandattid utgår 2015

#### Håkan Vallin

Född 1965  
Egen företagare  
Vallby Lidingby 6, 745 98 Enköping  
Ordinarie 2013  
Mandattid utgår 2016

#### Ulrica Hedman

Född 1974, fr o m 2014-12-06  
Vd Länsförsäkringar Uppsala

### Suppleanter

#### Robert Mattsson

Personalrepresentant  
Suppleant  
Mandattid utgår 2015

#### Ulrika Tranberg

Personalrepresentant  
Suppleant  
Mandattid utgår 2015

### Personalrepresentanter

#### Roine Lindström

Personalrepresentant  
Mandattid utgår 2015

#### Camilla Aspius

Personalrepresentant  
Mandattid utgår 2015

## Företagsledning



Bakre raden från vänster: Mats Hallberg, Erik Ekström, Anders Hennig Främre raden från vänster: Eva Wallentinsson, Martina Severinsson, Ulrica Hedman, Karin Stenbrink, Yvonne Ström Åkerblom, Susanne Fagerberg

## Revisorer

#### Mårten Asplund

Auktoriserad revisor  
Ordinarie  
KPMG, Stockholm  
Mandattid utgår 2016

#### Gunilla Wernelind

Auktoriserad revisor  
Suppleant  
KPMG, Stockholm  
Mandattid utgår 2016

## Fullmäktige

Fullmäktigeförsamlingen är det högsta beslutande organet i Länsförsäkringar Uppsala. Den består av 60 ordinarie ledamöter.

De åtta valdistrikten utser sina representanter till fullmäktigeförsamlingen i val som är öppna för alla försäkringstagare i Länsförsäkringar Uppsala. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rullande, alla valdistrikt har inte sina val samma år. Fullmäktige sammanträder normalt två gånger per år utöver den ordinarie årsstämman.

### Distrikt

#### Enköping

##### Mandattid utgår 2016

Göran Dahlgren, datakonsult	Fågelgatan 5, Enköping
Emma Eriksson, redovisningskonsult	Breds-Vreta 8, Enköping
Inger Erlewing	Simtuna Karleby 1, Fjärdhundra
Inger Gauffin Carlsson, lantbrukare	Enköpings-Näs Prästgård, Enköping
Anders Jarl, reklamman	Ranstavägen 15, Örsundsbro
Alf Johansson, vd	Ågatan 28, Enköping
Kjell Klarbo, lantbrukare	Sparrsätra, Lådö, Enköping
Karin Mattsson Strömberg, egen företagare	Vallmovägen 1, Enköping

#### Håbo

##### Mandattid utgår 2015

Lena Glantz Eriksson, egen företagare	Brunnstavägen 19, Bålsta
Bernt Sahlberg, egen företagare	Klockargårdsvägen 4, Bålsta
Tommy Sandberg	Lötensvägen 26, Skokloster
Bert Stenlund, egen företagare	Österled 6, Bålsta
Leif Zetterberg, egen företagare	Övergrans kyrkväg 5, Bålsta

#### Uppsala tätort

##### Mandattid utgår 2016

Robert Alm, vd	Funbo Granhagen 24, Uppsala
Christel Benfalk, regionchef	Marielund 516, Uppsala
Caroline Bergh, socionom	Svartbäcksgatan 43 G, Uppsala
Angélique Prinz Blix, kommunikationschef	Skolgatan 12 A, Uppsala
Ilan Dahan, egen företagare	Murargatan 14 D, Uppsala
Tommy Ekstrand, verksamhetsledare	Rabeniusvägen 30, Uppsala
Margareta Ericsson, projektledare	Mimersvägen 13, Uppsala
María Freaney, kommunikatör	Konvaljevägen 18 A, Uppsala
Kristina Höglund, ekonom	Dagermansgatan 11, Uppsala
Aya Ibrahim, student	Stenhagsvägen 79 A, Uppsala
María Masoomi, matentreprenör och debattör	Åsgränd 2 B, Uppsala
Stewen Quigley, egen företagare	Seminariegränd 2, Uppsala
Carolina Wallström-Pan, administrativ chef	Åsgränd 2 A, Uppsala
Rickard Weidstam, copywriter	Portalgatan 13, Uppsala
Pernilla Wilén, projektledare	Hässle 285, Uppsala
Carin Åblad Lundström, kyrkoherde, teol.dr	Luthagsesplanaden 2 B, Uppsala

#### Uppsala landsbygd

##### Mandattid utgår 2017

Anki Croon	Kolarvägen 6, Vattholma
Håkan Eriksson, lantmästare	Balingsta, Väntbrunna, Uppsala
Mats Lindgren, marknadschef	Bälinge-Högby 22, Uppsala
Karl-Egon Ljusberg, redovisningskonsult	Hånsta, Vattholma
Mikael Odhner, lantmästare/egen företagare	Rasbo Prästgård, Uppsala
Henrik Skälstad, lantmästare/lantbrukare	Forkarbyholm 14, Uppsala
Susanne Stenbacka, universitetslektor	Jan Eriks väg 17, Storvreta
Göran Söderman, lantbrukare	Gråmunkehöga, Uppsala
Curt Thärnström, egen företagare	Danmark, Edeby 15, Uppsala

#### Knivsta

##### Mandattid utgår 2017

Ulf Gärdebo, ingenjör	Åby, Knivsta
Hans Holmsten, lantbrukare	Skottсила, Knivsta
Michael Johansson, projektledare	Lagga-Säby 30, Uppsala
Mats Nilsson, maskiningenjör	Nedre Kvarn 1, Knivsta
Camilla Sandenskog, rektor	Husby by, Knivsta

#### Östhammar

##### Mandattid utgår 2016

Lennart Andersson, fastighetsansvarig	Kungsgatan 18, Östhammar
Anna-Karin Broman, administratör	Kolvägen 13, Österbybruk
Brita Evansson, personalspecialist	Kristoffersgatan 13, Östhammar
Anna-Lena Holgersson, agronom	Sprötslinge 119, Alunda
Joakim Jansson, vd	Box 62, Östhammar
Per Selander, grafisk formgivare	Kärleksallén 11 B, Östhammar
Madelene Sundén, barnskötare	Film kyrkby 136, Österbybruk

#### Tierp

##### Mandattid utgår 2015

Hans Edén, controller	Hummelvägen 5, Tierp
Åsa Geijstedt, idrottslärare	Hamra Vendel 222, Örbyhus
Lars Holmgren, lantbrukare	Enskär 314, Hållnäs
Pär Ohlström, lantbrukare	Bolmyra, Örbyhus
Lars-Gunnar Sandin, lantbrukare, entreprenör	Fäcklinge 204, Tierp
Ulrika Törnblom, redovisningskonsult	Bladängen 309, Örbyhus

#### Älvkarleby

##### Mandattid utgår 2017

Christer Bärlund, egen företagare	Strömgatan 4, Skutskär
Magnus Grönberg	Tallbacken 8, Älvkarleby
Alf Kjerrman, konsult	Norra vägen 1, Skutskär
Kenneth Ljunggren, egen företagare	Tallvägen 2 B, Älvkarleby



## Ord och uttryck

### Allmänt

#### Bruttoaffär

Försäkringsaffär utan avdrag för den del av affären som återförsäkras hos andra bolag.

#### Direkt försäkring

Försäkringsavtal direkt mellan bolaget och försäkringstagaren. Till skillnad från indirekt försäkring är bolaget direkt ansvarig gentemot försäkringstagaren.

#### Återförsäkring

Om ett försäkringsbolag inte kan eller vill bära hela den ansvarighet som det iklätt sig gentemot försäkringstagare, återförsäkrar bolaget de tecknade försäkringarna – helt eller delvis – hos andra bolag. Man talar härvid om avgiven återförsäkring hos det förstnämnda bolaget och om mottagen återförsäkring (indirekt försäkring) hos det sistnämnda bolaget.

#### Affär för egen räkning (f e r)

Med affär för egen räkning avses den del av försäkringsaffären som försäkringsbolaget själv står risken för och som alltså inte återförsäkras hos andra bolag. Affär för egen räkning är med andra ord bruttoaffär minskat med avgiven återförsäkring.

### Termer i resultaträkningen och resultatanalysen

#### Premieinkomst

Under året influerna premier med förfallodag under det aktuella året samt förskottsbetalda premier med förfallodag under det aktuella året.

#### Premieintäkt

Avser, kort uttryckt, den premieinkomst som belöper på räkenskapsåret. Premierna inbetalas vid skilda förfalldagar under året och avser som regel en försäkringstid av ett år. Vid räkenskapsårets slut har bolaget således erhållit premier som till större eller mindre del avser närmast följande år. Denna del av premieinkomsten redovisas i bokslutet som en avsättning som kallas avsättning för ej intjänade premier. Motsvarande avsättning vid räkenskapsårets början frigörs och är en intäkt för det aktuella året. Se även kvardröjande risker.

Premieintäkten för året består således av följande poster: avsättning för ej intjänade premier vid årets början plus premieinkomst under året minus avsättning för ej intjänade premier vid årets slut.

#### Kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen

Eftersom premierna betalas i förskott och viss tid förflyter från

det en skada inträffar till dess ersättning utbetalas, uppsamlas hos bolaget ett kapital som ger avkastning. Den beräknade räntan på detta kapital överförs i resultatredovisningen från kapitalförvaltningen till skadeförsäkringsrörelsen under benämningen kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen.

#### Försäkringsersättningar

Utbetalda försäkringsersättningar plus avsättning för oreglerade skador vid årets slut minus avsättning för oreglerade skador vid årets början. En del av försäkringsersättningarna utgörs av avvecklingsresultat på tidigare års avsättning för oreglerade skador. I utbetalda försäkringsersättningar ingår kostnaderna för skadereglering.

#### Driftskostnader

Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för anskaffning av försäkringsavtal och kostnader för administration. Kostnaderna för skadereglering redovisas under försäkringsersättningar.

#### Avvecklingsresultat

För skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång reserveras medel, i bokslutet, i avsättning för oreglerade skador.

Att bedöma kommande utbetalningar kan av många olika skäl vara svårt. Inflationsutvecklingen kan bli en annan än den som förutsattes när skadan värderades. Lagstiftning och/eller praxis beträffande personskador kan förändras. Vidare är det rent allmänt svårt att bedöma utbetalningarna för en komplicerad skada, vars slutreglering kan ligga flera år framåt i tiden.

Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

### Termer i balansräkningen

#### Försäkringstekniska avsättningar

Sammanfattande benämning på gjorda avsättningar för ej intjänade premier och kvardröjande risker, oreglerade skador och återbäring.

#### Avsättning för ej intjänade premier

En avsättning som i princip motsvarar den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänförs sig till nästkommande år.

#### Avsättning för kvardröjande risker

Om avsättning för ej intjänade premier bedöms otillräcklig för att täcka förväntade skade- och driftskostnader för det gamla försäkringsbeståndet fram till nästa förfallodag, ska denna ökas med avsättning för kvardröjande risker.

#### Avsättning för oreglerade skador

De skador som inträffar under räkenskapsåret hinner av olika skäl (tidskrävande utredningar med mera) inte alltid slutregleras före årets utgång. I bokslutet måste därför en avsättning göras för beräknade, ännu inte utbetalda skadeersättningar som kallas avsättning för oreglerade skador. I denna avsättning ingår även den beräknade kostnaden för att slutreglera de skador som ingår i avsättningen.

#### Diskontering

Trafikförsäkring är en affär med lång avvecklingstid. Det innebär att det kan ta flera år innan en skada är slutbetald. Under tiden förräntas den avsättning som avsatts som reserv för skadan. Det innebär att ett lägre belopp än det nominella kan avsättas som reserv, det vill säga Avsättning för oreglerade skador diskonteras.

#### Avsättning för återbäring

Avsättning för återbetalning som tilldelats kunderna men vid bokslutstillfället ännu inte betalats ut.

#### Säkerhetsreserv

Kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning till de försäkringstekniska avsättningarna i skadeförsäkring.

#### Utjämningsfond

Skadeförsäkringsrörelse är av naturliga skäl utsatt för betydande svängningar i årsresultaten, främst beroende på antalet storskador och deras omfattning. För att utjämna dessa svängningar har till och med 1990 skattefri avsättning kunnat ske till en fond som kallas utjämningsfond. Ytterligare avsättning får inte göras. Fonden får användas till att täcka förlust på försäkringsverksamheten eller totalt.

#### Periodiseringsfond

Svensk skattelagstiftning medger under vissa förutsättningar avsättning till periodiseringsfond. Avsättning får ske med högst 25 procent av den taxerade inkomsten. En avsättning ska återföras till beskattning senast sjätte året efter avsättningen. Genom avsättning till periodiseringsfond kan en skattemässig resultatutjämning ske mellan olika år.

#### Avsättning för uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt på orealiserade vinster på placeringstillgångar samt på skillnaden mellan bokförd och skattemässig värdering på fastigheter.

#### Fond för verkligt värde

Skillnaden mellan placeringstillgångarnas verkliga värde och anskaffningsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt.

#### Övriga termer och nyckeltal

##### Konsolideringskapital

Sammanfattande benämning på summan av beskattat eget kapital, obeskattade reserver och uppskjutna skatteskulder.

##### Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapitalet och premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent. Konsolideringsgraden – beräknat på detta sätt – är det mått på kapitalstyrka som används i försäkringsbranschen.

##### Kapitalbas

Kapitalbasen är enkelt uttryckt det tillgängliga kapitalet. Ett företags kapitalbas innehåller i första hand eget kapital, men dessutom kan, inom vissa gränser, upptagna förlagslån också räknas in.

##### Solvensmarginal

Erforderlig solvensmarginal är ett mått på hur stor kapitalbasen ska vara. Beräkningen av den görs dels utifrån bolagets premieinkomster, dels utifrån dess skadeersättningar. Den erforderliga solvensmarginalen är det högsta av de två beräknade värdena. Det krävs att kapitalbasen ska vara minst så stor som den erforderliga solvensmarginalen, men också minst så stor som det så kallade garantibeloppet (ett fast belopp som inte beror av bolagets affärsvolym, däremot av vilken typ av affär bolaget sysslar med).

##### Skadeprocent (f e r)

Försäkringsersättningar för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

##### Driftskostnadsprocent (f e r)

Driftskostnader för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

##### Totalkostnadsprocent (f e r)

Summan av skadeprocent (f e r) och driftskostnadsprocent (f e r).





---

*Huvudkontor*

**Uppsala** Fyrisborgsgatan 4  
Box 2147, 750 02 Uppsala  
info.uppsala@lansforsakringar.se  
Org nr 517600-9529

*Butik och Länsförsäkringar Fastighetsförmedling*

**Uppsala** Drottninggatan 3, Stationsgatan 14  
**Enköping** Kungsgatan 28  
**Tierp** Centralplan 2  
**Östhammar** Rådhusgatan 4

*[lansforsakringar.se/upsala](http://lansforsakringar.se/upsala)*

 **Länsförsäkringar**  
**Uppsala**