



LF Västernorrland

Rapport om solvens och finansiell
ställning 2025

Rapport om solvens och finansiell ställning 2025

LF Västernorrland

Innehållsförteckning

Sammanfattning.....	4
A. Verksamhet och resultat.....	7
A.1 Verksamhet.....	7
A.2 Försäkringsresultat.....	9
A.3 Investeringsresultat.....	10
A.4 Resultat från övriga verksamheter.....	11
A.5 Övrig information.....	11
B. Företagsstyrningssystem.....	12
B.1 Allmän information om företagsstyrningssystemet.....	12
B.2 Lämplighetskrav.....	16
B.3 Riskhanteringssystem inklusive egen risk- och solvensbedömning.....	16
B.4 Internkontrollsystem.....	21
B.5 Incidentrapportering.....	22
B.6 Internrevisionsfunktion.....	22
B.7 Aktuariefunktion.....	23
B.8 Uppdragsavtal.....	23
C. Riskprofil.....	24
C.1 Teckningsrisk.....	24
C.2 Marknadsrisk.....	26
C.3 Kreditrisk.....	30
C.4 Likviditetsrisk.....	31
C.5 Operativ risk.....	32
C.6 Övriga materiella risker.....	34
C.7 Övrig information.....	37
D. Värdering för solvensändamål.....	38
D.1 Tillgångar.....	39
D.2 Försäkringstekniska avsättningar.....	43
D.3 Andra skulder.....	47
D.4 Alternativa värderingsmetoder.....	50

D.5	Övrig information	51
E.	Finansiering	52
E.1	Kapitalbas.....	52
E.2	Solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav.....	54
E.3	Användning av undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet.....	55
E.4	Skillnader mellan standardformeln och använda interna modeller	55
E.5	Överträdelse av minimikapitalkravet och solvenskapitalkravet.....	55
E.6	Övrig information	55
	Bilagor: Publika rapporter.....	56

Not till läsaren

Denna Solvens- och finansiell ställningsrapport (SFCR) har upprättats i enlighet med de krav på sådan information som anges i försäkringsrörelselagen (2010:2043) samt Kommissionens delegerade förordning och EIOPA:s riktlinjer. Vid bedömning av om en upplysning är materiell eller inte har bolaget utgått från den definition av materialitet som framgår av artikel 291 i ovan nämnda förordning vilket innebär att informationen är materiell om dess utelämnande eller felaktiga framställning skulle kunna påverka den avsedda användarens beslutsprocess eller bedömning, inbegripet tillsynsmyndigheterna.

Sammanfattning

Verksamhet och resultat

LF Västernorrland (bolaget) är ett kundägt sakförsäkringsbolag med verksamhet i Västernorrland län. Bolaget är ett av 23 länsförsäkringsbolag och en del av länsförsäkringsgruppen. Bolaget erbjuder sakförsäkringar och förmedlar ett brett utbud av livförsäkring, banktjänster samt djur- och grödaförsäkring från Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterbolag. De huvudsakliga affärgrenarna (LoB) för direkt affär utgörs av försäkring mot brand och annan skada på egendom, ansvarsförsäkring för motorfordon samt övrig motorfordonsförsäkring. Bolaget tar även emot återförsäkring från andra försäkringsföretag avseende samtliga affärgrenar och tilläggsförsäkring samt lång olycksfalls- och sjukförsäkring. Inga materiella förändringar avseende bolagets verksamhet har skett under rapportperioden.

Det redovisade resultatet för år 2025 uppgick till 130 510 tkr (185 436 tkr) före bokslutsdispositioner och skatt, varav försäkringsrörelsens tekniska resultat uppgick till 41 652 tkr (83 233 tkr). Bolagets totalavkastning uppgick till 5,6 procent (5,7). Kapitalförvaltningen redovisar ett positivt resultat för året om 109 494 tkr (97 829 tkr).

Sakförsäkringsaffären har en stark tillväxt under 2025 och premieintäkterna för egen räkning ökade med 5,7 procent till 572 151 tkr (539 256 tkr).

Företagsstyrningssystemet

Bolaget har ett väl genomarbetat företagsstyrningssystem som beskriver vilka risker bolaget har, hur bolaget arbetar med riskhantering och genom den interna kontrollen följer upp bolagets risktagande. Andra viktiga delar i bolagets företagsstyrningssystem är vilka ersättningssystem som finns, hur lämplighetsprövning genomförs, hur och på vilket sätt aktsamhetsprincipen styr investeringar av kapitalet samt hur bolaget genomför och följer upp kritisk eller viktig utlagd verksamhet. För uppföljning av företagsstyrningssystemet finns även de centrala funktionerna för internrevision, regelefterlevnad och riskhantering. Utöver dessa finns en aktuariefunktion som bidrar till företagsstyrningssystemet.

Bolaget utvärderar löpande företagsstyrningssystemet och utifrån 2025 års rapportering har styrelsen bedömt företagsstyrningssystemet som effektivt och ändamålsenligt, med hänsyn tagen till arten, omfattningen och komplexiteten av de risker som igår i bolagets affärsverksamhet.

Under året har bolagets styrelse förändrats genom att en ny ledamot tillkommit och en ledamot avgått. Bolaget har under året anställt ny vd då tidigare vd gick i pension, nu ansvarig för riskhanteringsfunktionen och en ny ansvarig för internrevisionsfunktionen.

Riskprofil

Av de risker bolaget är exponerat mot är marknadsrisk och skadeförsäkringsrisk de mest materiella. Exklusive diversifieringseffekter uppgår marknadsrisk till 70 procent och försäkringsrisk till 19 procent av total riskexponering mätt som solvenskapitalkrav enligt standardformeln. Bolaget är även, men i mindre grad, exponerat mot motpartsrisk och operativ risk. I försäkringsrisk ingår sjukförsäkringsrisk liknande skadeförsäkring, samt livförsäkringsrisk från livräntor.

Bolagets exponering mot marknadsrisk kommer till följd av ändringar, i nivå eller volatilitet, av räntor, priser på finansiella tillgångar och valutakurser. Riskerna hanteras genom att tillgångsportföljen är väl diversifierad och placeringarna sker enligt aktsamhetsprincipen. Bolagets enskilt största marknadsrisk är aktierisk. Detta beror till stor del på att bolaget har två större strategiska innehav i Länsförsäkringar AB och Humlegården AB. Dessa innehav uppgår till cirka 51 procent av tillgångsportföljen.

Årligen genomför bolaget en egen risk- och solvensanalys som syftar till att säkerställa att bolagets kapital är tillräckligt på sikt för att täcka de risker som bolaget har och kan komma bli exponerat mot under genomförandet av bolagets affärsstrategi. Resultatet av analysen visar att bolaget klarar av stora påfrestningar i

både försäkrings- och finansrörelsen, exempelvis i form av börsfall eller ökad konkurrens, utan att det föreligger behov av extraordinär kapitalanskaffning eller förändringar i bolagets risktagande. Under 2025 har det inte skett någon materiell förändring av bolagets riskprofil.

Värdering för solvensändamål

Den finansiella redovisningen är upprättad i enlighet med Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) och Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Inom Solvens 2-regelverket är huvudprincipen att tillgångar och skulder ska värderas till marknadsvärde. Till följd av Solvens 2-justeringar är det belopp med vilket tillgångarna överskrider skulderna 292 517 tkr (304 900 tkr) högre i Solvens 2-balansräkningen jämfört med balansräkningen i årsredovisningen vid slutet av året. Solvens 2-justeringarna är främst hänförliga till försäkringstekniska avsättningar.

Finansiering

Kapitalplanering genomförs en gång per år och är integrerad med affärsplaneringen. Storleken på kapitalbehovet och tillgången till kapital analyseras där målet är att säkerställa att kapitalbasen är tillräcklig för att bära de risker som följer av realiserandet av affärsplanen. Bolagets kapital situation har inte förändrats materiellt under rapportperioden. Vid årets slut uppgick medräkningsbar kapitalbas för att täcka solvenskapitalkrav (SCR) och minimikapitalkravet (MCR) till 1 831 105 tkr (1 710 427 tkr). SCR uppgick till 1 232 144 tkr (1 085 788 tkr) och MCR uppgick till 308 036 tkr (271 447 tkr) vilket innebar en solvenskvot om 149 procent (158%), Kapitalbasen i LF Västernorrland består endast av primärkapital, nivå 1, och tillåts därför i sin helhet täcka solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav. Bolaget använder standardformeln för beräkning av solvenskapitalkravet.

Övriga väsentliga händelser under rapporteringsperioden

Den 1 augusti 2025 tillträdde Robert Svedberg som ny verkställande direktör för LF Västernorrland

Bolaget har anställt en ny ansvarig för riskhanteringsfunktionen. Tidigare utlagd verksamhet till annat Länsförsäkringsbolag.

Under året har en förändring av redovisningsprinciper genomförts. Bolaget har slutat diskontera reserverna för affärerna inom Trafik samt Sjuk & Olycksfall. Bolaget anser att det ger en mer rättvisande, tillförlitlig och relevant information i bolagets finansiella rapporter. Se nedan

NOT30 ÄNDRING AV REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernen har under räkenskapsåret 2025 genomfört en frivillig ändring av redovisningsprincip i enlighet med IAS 8 "Redovisningsprinciper, ändring i uppskattningar och bedömningar samt fel". Bolaget har upphört att diskontera trafikreserverna och olycksfallsreserverna inom skadeförsäkring. Skadelivräntorna påverkas inte av ändringen.

Det är företagsledningens bästa bedömning att odiskonterade reserver ger mer tillförlitlig och relevant information i de finansiella rapporterna. Ändringen har skett genom en retroaktiv omräkning och påverkar de olika posterna i resultat- och balansräkningen enligt följande:

KONCERNEN

Rapport över finansiell ställning (utdrag)	2024-12-31	Ökning (Minskning)	2024-12-31 (omräknat)	2023-12-31	Ökning (Minskning)	2024-01-01 (omräknat)
Tillgångar						
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	112 783	13 215	125 998	146 320	10 507	156 827
Uppskjuten skatt	0	9 688	9 688	19 368	7 452	26 820
Skulder						
Försäkringstekniska avsättningar	1 081 503	60 246	1 141 749	1 206 967	46 685	1 253 652
Nettotillgångar	1 599 200	-37 343	1 561 857	1 554 739	-28 726	1 526 013
Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	1 599 200	-37 343	1 561 857	1 554 739	-28 726	1 526 013
Totalt eget kapital	1 599 200	-37 343	1 561 857	1 554 739	-28 726	1 526 013

KONCERNEN

Resultaträkning (utdrag)	2024-12-31	Ökning (Minskning)	2024-12-31
Förändring i avsättning för oreglerade skador			
Före avgiven återförsäkring	128 051	- 13 561	114 490
Återförsäkrares andel	8 352	2 708	11 060
Resultat före skatt	196 289	-10 853	185 436
Skatt på årets resultat	-143 440	2 236	-141 204
Årets resultat	52 849	-8 617	44 232

Väsentliga förändringar efter rapporteringsperiodens slut

Den 28 februari 2026 genomförde USA och Israel ett gemensamt anfall mot Iran, som svarade med motattacker i flera länder runt Persiska viken. Detta har påverkat makroekonomin och stor osäkerhet råder i regionen vilket påverkar världens börser med stor volatilitet och stigande priser på olja och gas. Påverkan för LF Västernorrland är främst att placeringstillgångarna påverkas negativt av den finansiella marknadsutvecklingen. Bolaget har en differentierad placeringsportfölj som klarar kraftiga börsnedgångar. Bolaget följer löpande utvecklingen och gör nödvändiga åtgärder vid behov.

A. Verksamhet och resultat

I detta avsnitt följer en redogörelse för bolagets verksamhet och resultat.

A.1 Verksamhet

A.1.1 Om LF Västernorrland

LF Västernorrland bildades 1844 och har idag totalt 85 833 aktiva kunder där sakförsäkringstagarna äger bolaget. Målsättningen för LF Västernorrland är att ge kunderna ekonomisk trygghet och säkerhet genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga försäkringar och finansiella tjänster. LF Västernorrland har sitt verksamhetsområde i Västernorrlands län.

Bolaget erbjuder försäkring för företag, skogs- och lantbruk, privatpersoners skade- och livförsäkringar samt banktjänster. Bolaget är även delaktigt i olika gemensamma återförsäkringsaffärer inom länsförsäkringsgruppen och sockenbolagen. Förutom verksamhet där LF Västernorrland har egen koncession erbjuder bolaget försäkring inom livförsäkringsområdet samt bank- och fondtjänster genom avtal med Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterbolag. För de förmedlade affärerna har bolaget ansvaret för kundrelationerna och kreditkvalitén.

Bolaget bedriver verksamhet inom nedanstående angivna affärgrenar (Solvens II, lines of business, S2 LoB) enligt kommissionens delegerade förordning (EU) 2015/35 bilaga I:

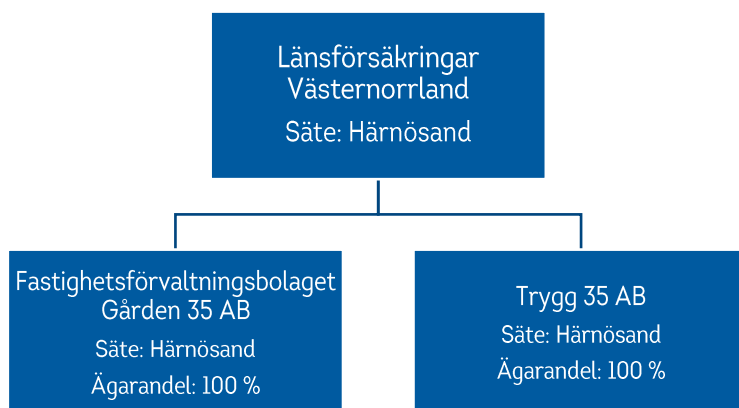
- Försäkring avseende inkomstskydd
- Ansvarsförsäkring för motorfordon
- Övrig motorfordonsförsäkring
- Försäkring mot brand och annan skada på egendom
- Proportionell ansvarsåterförsäkring för motorfordon
- Proportionell övrig motoråterförsäkring
- Proportionell assistansåterförsäkring
- Proportionell mottagen återförsäkring brand och annan skada på egendom
- Icke-proportionell sjukåterförsäkring
- Icke-proportionell olycksfallsåterförsäkring
- Icke-proportionell egendomsåterförsäkring
- Livräntor som härrör från skadeförsäkringsavtal och som avser andra försäkringsförpliktelser än sjukförsäkringsförpliktelser
- Livåterförsäkring

Ägarstyrning och operativ organisation

LF Västernorrland ingår som ett av 23 lokala och kundägda länsförsäkringsbolag i länsförsäkringsgruppen. För länsförsäkringsbolagens gemensamma service- och utvecklingsverksamhet äger gruppen tillsammans Länsförsäkringar AB med dotterbolag, där LF Västernorrland äger 2,95 procent.

LF Västernorrland är ett ömsesidigt skadeförsäkringsbolag, vilket betyder att ägarna utgörs av bolagets försäkringstagare. Dessa har inflytande över verksamheten och utser representanter till fullmäktige som är bolagets högsta beslutande organ. Fullmäktige består av 49 fullmäktigeledamöter. Bolagsstämman utser bolagets styrelse som består av 8 ledamöter. Därutöver ingår 2 personalrepresentanter i styrelsen.

Koncernen LF Västernorrland består av moderbolaget LF Västernorrland (588000-3842) och dess dotterbolag Fastighetsförvaltningsbolaget Gården 35 AB (556683-4031) samt Trygg 35 AB (559469-0579)



Figur A1 (1): LF Västernorrlands dotterbolag och anknutna företag 31 december 2025.

Extern revisor och finansiell tillsyn

Bolaget står under tillsyn av Finansinspektionen <http://www.fi.se>

Kontaktuppgifter:

Brunnsgatan 3, Box 781
102 97 Stockholm
Telefon nr: 08-408 98 000

Bolagets revisionsbyrå för räkenskapsåret är PWC. Huvudansvarig revisor är Morgan Sandström, auktoriserad revisor [Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB](http://www.ohrlings.com)

Kontaktuppgifter:

Torsgatan 21
113 97 Stockholm
Telefon nr: 010-212 58 58

A.1.2 Betydande affärshändelser under rapporteringsperioden

Skadekostnaden för egen räkning försämrades mot föregående år med 80 532 tkr. Den försämrade skadekostnaden förklaras främst av att föregående år hade betydande upplösningar av reserver som påverkade skaderesultatet positivt. Årets skadekostnad har negativa effekter om 13 226 tkr till följd av förändring av redovisningsprinciper. Utöver detta påverkades skadekostnaderna negativt av stormen Johannes som drabbade länet under slutet av december.

Stormen Johannes påverkade främst brevbjektet lantbruk genom skogliga skador. Uppskattnings 80 procent av skadekostnaden är relaterade till stormskadad skog. Utöver stormen och förändrad redovisningsprincip har brevbjekten Villahem och Kombinerad företagsförsäkring goda skadeår.

Kapitalsituationen för LF Västernorrland har påverkats i positiv omfattning av den finansiella marknadsutvecklingen där bolagets placeringstillgångar har haft en positiv avkastning på ca 5,6 procent (5,7).

Bolagets styrelse har beslutat att inte avsätta pengar till återbäring på 2025 års resultat.

A.2 Försäkringsresultat

I tabellen nedan presenteras bruttopremieintäkter och försäkringsresultat för både direkt affär samt mottagen återförsäkring sammanslaget.

Affärsgren (S2 LoB, tkr)	2025		2024	
	Premieintäkt (brutto)	Försäkringsresultat (netto)	Premieintäkt (brutto)	Försäkringsresultat (netto)
Försäkring avseende inkomstskydd	34 504	-24 323	34 640	-3 109
Ansvarsförsäkring för motorfordon	62 507	1 415	59 858	1 144
Övrig motorfordonsförsäkring	179 740	873	161 811	-18 380
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	340 375	34 085	337 303	76 032
Sjukförsäkring		612		264
Livräntor som härrör från skadeförsäkringsavtal och som avser andra försäkringsförpliktelser än sjukförsäkringsförpliktelser		3 362		-5 443
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen		27 090		34 192
Övriga tekniska intäkter och kostnader		-1 462		-1 467
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat enligt årsredovisningen		41 652		83 233

Tabell A2 (1) Premieintäkter och försäkringsresultat per affärsgren 31 december 2025 och 31 december 2024.

Premieintäkten för egen räkning ökade till 572 151 tkr vilket är 32 895 tkr högre än föregående år på 539 256 tkr. I direkt försäkring (exklusive motorfordon) har 6 859 skador (7 094) registrerats. För motorfordonsförsäkring (inklusive trafik) har 12 030 skador (11 454) registrerats.

Skadekostnaden för egen räkning försämrades mot föregående år med 80 532 tkr. Den försämrade skadekostnaden förklaras främst av att föregående år hade betydande upplösningar av reserver som påverkade skaderesultatet positivt. Årets skadekostnad har negativa effekter om 13 226 tkr till följd av förändring av redovisningsprinciper. Utöver detta påverkades skadekostnaderna negativt av stormen Johannes som drabbade länet under slutet av december. Stormen Johannes påverkade främst brevbjektet lantbruk genom skogliga skador. Uppskattnings 80 procent av skadekostnaden är relaterade till stormskadad skog.

Förutom de nämnda händelserna har få skador varit av den omfattningen att återförsäkringskyddet trätt in. Inom privat- och företagssakförsäkring är de flesta försäkringstyper lönsamma. Lönsamhetsnivån är förhållandevis hög och relativt jämnt fördelad mellan de olika produktgrupperna, vilket bedöms som positivt för portföljens risk- och resultatsammansättning. Under verksamhetsåret minskade driftskostnadsprocenten med 2 procentenheter till 23,5 procent (25,5).

LF Västernorrland bedriver endast verksamhet i Sverige. Bolaget har under året både tappat och tagit marknadsandelar inom olika segment. Under året har bolaget påbörjat en målmedveten satsning inom marknadskommunikation och hållbarhet.

A.3 Investeringsresultat

A.3.1 Investeringsresultat under rapportperioden

Nedan visas tabell över investeringsresultat per tillgångskategori under rapporteringsperioden samt föregående period.

2025

Investeringsresultat per tillgångskategori (tkr)	Utdelning	Ränta	Hyra	Orealiserat resultat	Realiserat resultat
Statsobligationer		6 706		-786	-25
Företagsobligationer		11 284		1 240	-456
Aktier					
Investeringsfonder					
Strukturerade produkter					
Värdepapperiserade lån och lån med ställda säkerheter					
Likvida medel och andra insättningar		1 870		-76	-634
Hypotekslån och andra lån					
Fastigheter					
Övriga investeringar	23 362			78 168	13 345
Summa	23 362	19 860		78 546	12 230

Tabell A.3 (1): Investeringsresultat per tillgångskategori den 31 december 2025.

2024

Investeringsresultat per tillgångskategori (tkr)	Utdelning	Ränta	Hyra	Orealiserat resultat	Realiserat resultat
Statsobligationer		8 799		-124	688
Företagsobligationer		17 636		6 044	1 631
Aktier					
Investeringsfonder					
Strukturerade produkter					
Värdepapperiserade lån och lån med ställda säkerheter					
Likvida medel och andra insättningar		1 926		23	155
Hypotekslån och andra lån					
Fastigheter					
Övriga investeringar	23 024			83 907	-2 423
Summa	23 024	28 361	0	89 850	51

Tabell A.3 (2): Investeringsresultat per tillgångskategori den 31 december 2024.

Under 2025 ökade marknadsvärdet på LF Västernorrlands placeringstillgångar med 122 436 tkr och uppgick vid årets slut till 2 622 911 tkr (2 500 475). Resultatet i kapitalförvaltningen är positivt tack vare en fördelaktig tillgångsfördelning och en positiv marknadsutveckling. Den största delen av investeringsresultatet härrör från värdeuppgången på aktier i både svenska och globala bolag. På räntesidan bidrog hela obligationsportföljen positivt till resultatet.

Den totala avkastningen för bolagets placeringstillgångar blev 5,6 procent (5,7).

A.3.2 Vinster och förluster som direkt påverkar eget kapital

Alla vinster och förluster inom LF Västernorrlands kapitalförvaltning redovisas i årets resultat och påverkar på så sätt det egna kapitalet. Bolaget redovisar inget övrigt totalresultat.

A.3.3 Värdepapperisering

Bolaget har inga investeringar i värdepapperiserade tillgångar.

A.4 Resultat från övriga verksamheter

Förmedlad affär

Bolaget erbjuder och förmedlar ett brett utbud av liv-, hälsa-, - fastighetsförmedling samt bank- och fondtjänster genom avtal med Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterbolag. För de förmedlade affärerna har LF Västernorrland ansvaret för kundrelationerna och erhåller ersättning för detta.

Intäkter och kostnader från övrig verksamhet (tkr)	2025			2024		
	Intäkter	Kostnader	Resultat	Intäkter	Kostnader	Resultat
Förmedlad bankaffär	70 085	89 539	-19 454	76 933	84 447	-7 514
Förmedlad livförsäkringsaffär	11 873	10 459	1 414	13 989	10 429	3 560
Förmedlad affär för skadereglerings-tjänster, för LFAB's räkning	8 129	7 683	446	8 067	6 705	1 362
Summa	90 087	107 681	-17 594	98 989	101 581	-2 592

Tabell A.4 (1): Intäkter och kostnader från övrig verksamhet per 31 december 2025 jämfört med föregående period.

Bankverksamhetens volymutveckling har under 2025 utvecklats positivt med 574 729 tkr till 10 969 598 tkr (10 394 869). Det motsvarar en ökning på 5,5 procent jämfört med 2024. Antalet kunder i bankverksamheten ökade med 1,6 procent till 24 063 (24 009). Det betyder att bolaget hade 54 fler bankkunder den 31 december 2025 jämfört med antalet vid årets ingång. Det negativa resultatet i den förmedlade bankverksamheten ökade till -19 454 tkr (-7 514).

Förändringar i ränteläget påverkar intjäningen inom finanssektorn. När räntorna stiger, uppstår en period av minskad lönsamhet innan justeringar kan göras för att kompensera för förlorad intjäning. När räntorna sjunker, minskar intjäningen och marginalerna hinner inte förbättras tillräckligt snabbt för att kompensera för denna minskning. Vi arbetar aktivt med att hantera dessa utmaningar och säkerställa en stabil intjäning över tid.

Försäljningen av liv- och pensionsprodukter har under 2025 ökat. Försäljningen uppgick till en sammanlagd premieinkomst på 204 942 tkr (187 191), en ökning med 17 751 tkr vilket motsvarar en ökning på 9,5 procent jämfört med 2024. Antalet livkunder uppgick till 21 530. Det förvaltade kapitalet ökade med 15 871 tkr till 5 546 188 tkr (5 530 317), en ökning motsvarande 0,3 procent. Resultatet i den förmedlade livverksamheten minskade till 1 414 tkr (3 560).

Bolaget tillhandahåller skaderegleringstjänster för Länsförsäkringar AB:s räkning. Verksamheten genererade under året ett resultat om 446 tkr (1 362.).

Leasingavtal

LF Västernorrland har inga operationella eller finansiella leasingavtal.

A.5 Övrig information

Ingen övrig materiell information om bolagets verksamhet och resultat föreligger.

B. Företagsstyrningssystem

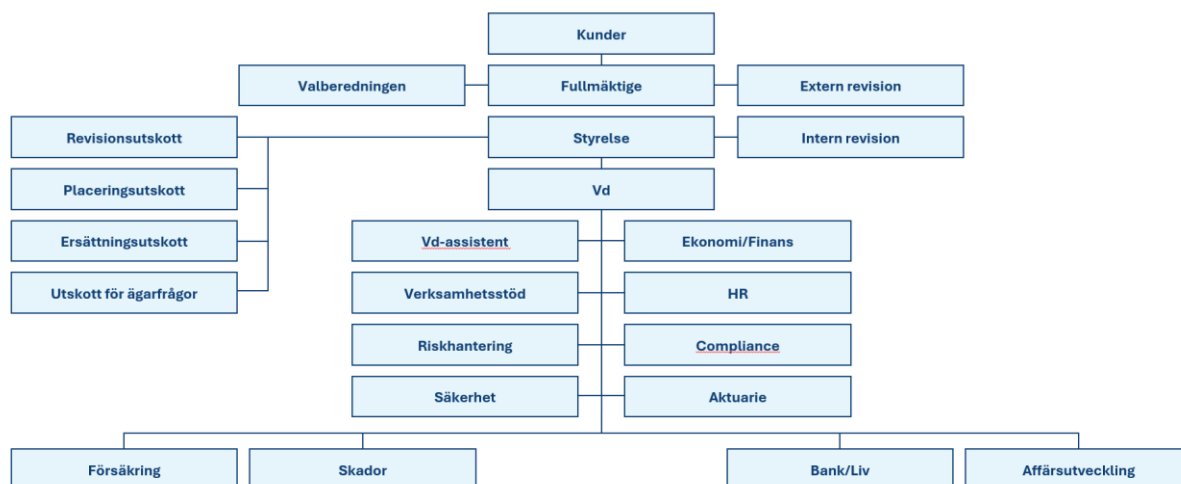
B.1 Allmän information om företagsstyrningssystemet

Företagsstyrningssystemet är ramverket utifrån vilket bolaget styr och organiserar verksamheten. Utgångspunkten är uppdraget från ägarna, interna och externa regelverk samt principer för ekonomistyrning och riskhantering. Företagsstyrningssystemet ska säkerställa uppfyllnad av bolagets uppdrag och mål genom en effektiv och ändamålsenlig styrning och ledning inom en beslutad risktolerans. Bolagsstämman är Länsförsäkringar Västernorrlands högsta beslutande organ med formella uppgifter som regleras i lag och bolagsordning. Stämmans huvudsakliga uppgifter är att besluta om bolagsordning för Länsförsäkringar Västernorrland, utse styrelse, revisorer och valberedning samt besluta om ersättning till dessa, besluta om årsredovisning och ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. Bolagsstämman utgörs av fullmäktige, 49 personer, valda av bolagets försäkringstagare.

Bolaget har alltid minst två personer med befogenhet att driva bolaget. Detta innebär att bolagets styrelse säkerställer att beslutsprocessen för bolagets väsentliga beslut, involverar åtminstone två personer inom bolaget innan beslutet kan genomföras. Dessa beslut dokumenteras löpande. Bolagets styrelse och vd säkerställer ett effektivt flöde av information inom bolaget samt identifierar, hanterar och beaktar risker inför beslut.

Ovanstående skall inte tolkas som att alla beslut måste fattas av två personer i förening utan snarare att processen för väsentliga beslut involverar minst två personer innan formellt beslut fattas. Vd kan fortsatt själv fatta löpande operativa beslut enligt gällande Vd-instruktion och svensk näringsrätt. Länsförsäkringar Västernorrlands styrmodell syftar till att skapa engagemang, beslutskraft och närhet i mötet med kund genom specifika mål och uppföljning. Vd och företagsledning har det övergripande resultatansvaret. Styrelsen har vid den företagsövergripande utvärderingen i bolaget bedömt företagsstyrningssystemet som effektivt och ändamålsenligt, med hänsyn tagen till arten, omfattningen och komplexiteten av de risker som igår i bolagets affärsverksamhet. Styrelsen har bedömt att företagsstyrningssystemet säkerställt en sund och ansvarsfull styrning och kontroll av bolaget.

B.1.1 Strukturen hos förvaltnings- och ledningsorganen samt centrala funktioner



Organisationsschema: BI (1): Organisationsschema för Länsförsäkringar Västernorrland per 2025-12-31.

Bolagsstämma/Fullmäktige

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. Bolagsstämman beslutar bland annat om bolagsordningen och väljer bolagets styrelse och revisor på förslag från valberedningen. Bolagsstämman ska även besluta om arvoden för styrelseledamöter och revisorer samt ansvarsfrihet för styrelse och vd. Bolagsstämmans befogenheter utövas av ett antal fullmäktigeledamöter tillika försäkringstagare som utses av och röstas fram av försäkringstagarna för en mandatperiod om tre år.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Detta innefattar att

- handlägga och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur rörande bolagets verksamhet
- kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning
- fastställa en ändamålsenlig operativ organisation för bolaget, verksamhetens mål och strategier
- upprätthålla ett ändamålsenligt företagsstyrnings- och riskhanteringssystem inklusive fastställande och godkännande av väsentliga styrande dokument
- upprätthållande av den interna styrningen och kontrollen inklusive förvaltningsmetoder samt lämpliga rapporteringsrutiner
- regelbundet behandla och utvärdera bolagets riskutveckling och riskhantering
- säkerställa genomförande av egen risk- och solvensanalys
- säkerställa att det finns oberoende centrala funktioner
- säkerställa att det finns processer för lämplighetsprövning
- säkerställa att utlagd verksamhet sker i enlighet med gällande regelverk
- ansvara för bolagets ersättningsystem
- tillsätta utskott som bereder styrelsens arbete
- utse, utvärdera och entlediga vd.

Bolagets styrelse ska även säkerställa ett effektivt flöde av information inom bolaget samt att information från riskhanteringssystemet löpande beaktas i bolagets beslutsprocesser

Styrelsens utskott

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet är ett utskott till bolagets styrelse vars ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Revisionsutskottet ska för styrelsen bereda och behandla finansiell rapportering inklusive hållbarhetsrapportering samt övervaka effektiviteten i bolagets företagsstyrningssystem. Det innebär bland annat att övervaka den finansiella rapporteringen, hålla sig informerad om pågående och genomförda revisioner samt att övervaka effektiviteten i bolagets funktioner för intern styrning och kontroll enligt vad som följer Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 537/2014.

Placeringsutskottet

Placeringsutskottet ska för styrelsen bereda och behandla risk- och kapitalfrågor samt utgöra ett forum för analys av och fördjupad diskussion kring risktagande och kapitalförvaltning. Det innebär bland annat att löpande följa utvecklingen av bolagets tillgångar, besluta om placeringar inom de ramar som styrelsen beslutat, föreslå förändringar av den riktlinje som styr bolagets kapitalförvaltning samt att följa bolagets riskprofil.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och övriga anställningsvillkor till VD och principer för ersättning och andra anställningsvillkor för företagsledningen och kontrollfunktionerna. Beslut om ersättning och övriga anställningsvillkor fattas av styrelsen.

Utskottet för ägarfrågor

Utskottet för ägarfrågor arbetar med att tydliggöra, förbättra och förnya fullmäktigerollen i syfte att stärka varumärket och öka insikten om ömsesidigheten.

VD

VD för LF Västernorrland är ansvarig enligt lag och myndigheters föreskrifter för den löpande förvaltningen av bolaget. VD ska följa de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar i VD-instruktion eller på annat sätt. VD delegerar ansvar och befogenheter till berörda befattningshavare enligt policys och riktlinjer. VD ansvarar vidare för att säkerställa att nödvändiga styrdokument finns och tillämpas inom respektive ansvarsområde. VD äger, i den utsträckning inte annat beslutats av styrelsen, rätt att fatta beslut i de frågor denna ansvarar för enligt VD-instruktionen.

Centrala funktioner

Nedan följer en kort beskrivning av de centrala funktionerna Internrevisionsfunktionen, Compliancefunktionen, Riskhanteringsfunktionen och Aktuariefunktionen:

Internrevisionsfunktionen arbetar på styrelsens uppdrag och är direkt underställd styrelsen. Funktionen utgör styrelsens stöd i utvärderingen av systemet för interkontroll och andra delar av företagsstyrningssystemet. Funktionen granskar och utvärderar alla delar av verksamheten utifrån ett riskbaserat arbetssätt. För detaljer se avsnitt B.6

Compliancefunktionen övergripande mål är att bidra till och kontrollera om verksamheten (första försvarslinjen) bedrivs i enlighet med externa och interna regelverk. För detaljer, se kapitel B.4.2

Riskhanteringsfunktionen övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker och analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till VD och styrelse i riskhanteringsfrågor. För detaljer, se kapitel B.3.1.

Aktuariefunktionen samordnar och ansvarar för kvaliteten i beräkningen av försäkringstekniska avsättningar. Aktuariefunktionen bidrar även till riskhanteringssystemet, främst genom att övervaka arbetet med aktuariernas bidrag till relevanta delar av riskberäkningarna. Aktuariefunktionen yttrar sig också över policyn för tecknande av försäkringar och lämpligheten av återförsäkringslösningarna. För detaljer, se kapitel B.6.

B.1.2 Materiella ändringar i företagsstyrningssystemet

Inga materiella förändringar har skett i företagsstyrningssystemet under rapportperioden

B.1.3 Företagsstyrningssystemets lämplighet

Styrelsen ansvarar för uppföljning av företagsstyrningssystemet. Detta görs genom årliga beslut om bolagets övergripande styrdokument och policys, uppföljning av resultat från nyckelkontroller samt uppföljning av de centrala funktionernas iakttagelser i samband med genomförda granskningar.

Bolaget genomför årliga verksamhetsgenomgångar med verksamhetsansvariga och funktionerna för riskhantering och regelefterlevnad i syfte att säkerställa att företagsstyrningssystemet och dess beståndsdelar fungerar effektivt och efterlevs inom organisationen. Resultatet av alla verksamhetsgenomgångar sammanställs och rapporteras till företagsledningen och till revisionsutskottet.

I samband med genomförandet av bolagets Egen Risk- och Solvensanalys (ERSA) utvärderas även bolagets riskhanteringssystem i sin helhet (i denna rapport är ERSA synonymt med egen risk- och solvensbedömning). Utvärderingen bedömer lämpligheten och effektiviteten i de processer, system och kontroller som finns inom bolaget för att hantera och kontrollera bolagets riskexponering. Styrelsen ansvarar för utvärderingen.

Företagsstyrningssystemet utvärderas löpande av revisionsutskottet och styrelsen. Bolagets styrelse får löpande under året information om företagsstyrningssystemet. En företagsövergripande utvärdering genomförs och presenteras årligen för styrelsen. Utifrån 2025 års rapportering har styrelsen bedömt företagsstyrningssystemet som effektivt och ändamålsenligt, med hänsyn tagen till arten, omfattningen och komplexiteten av de risker som igår i bolagets affärsverksamhet. Styrelsen har bedömt att företagsstyrningssystemet säkerställer en sund och ansvarsfull styrning och kontroll av bolaget.

B.1.4 Ersättningsprinciper

Bolagets styrdokument Ersättningspolicy och Riktlinje för lönesättning styr hur ersättningar till anställda ska fastställas, tillämpas och följas upp. Syftet med policyn och riktlinjen är att den ska främja långsiktighet och inte uppmuntra till ett överdrivet risktagande. Vidare beskriver policyn och riktlinjen hur ersättningsystemet är uppbyggt samt dess tillämpning och uppföljning. Riktlinjen grundar sig på en av styrelsen genomförd riskanalys och ska tillämpas tillsammans med bolagets Riktlinje för identifiering och hantering av intressekonflikter.

Anställda inom bolaget ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor för den lokala marknaden i Västernorrland. Ersättningarna ska därigenom vara i nivå med branschen på den geografiska marknad där bolaget är verksamt. Utformning och nivå på ersättningar ska harmoniera med bolagets värderingar, det vill säga vara rimliga, präglade av måttfullhet och väl avvägda, bidra till en god etik och organisationskultur samt präglas av öppenhet och transparens.

Bolagets ersättningsmodell utgörs av fast ersättning, d.v.s. fast kontant månadslön. Den fasta ersättningen ska vara på rätt nivå för att attrahera och behålla rätt kompetens och ska sättas individuellt på en nivå med en tydlig koppling till den anställdes arbete och prestation. Bolaget tillämpar en viss målrelaterad, rörlig ersättning. Bolaget har kollektiva kriterier som ligger till grund för eventuella rättigheter till målrelaterad ersättning.

Grundförutsättning för att den målrelaterade ersättningen ska komma att bli aktuell är att bolaget har ett positivt affärsresultat, för verksamhetsåret, som täcker kostnaden för målrelaterad utbetalning. VD och Centrala funktioner omfattas inte av den målrelaterade ersättningsmodellen.

B.1.5 Materiella transaktioner

Styrelsens sammansättning förändrades vid bolagsstämman 2025 med att en ny ledamot tillsattes och en ledamot avgick. Bolaget har under året anställt ny vd, nu ansvarig för riskhanteringsfunktionen och en ny ansvarig för internrevisionsfunktionen.

B.2 Lämplighetskrav

Bolaget har interna regler och en process för lämplighetsprövning för att säkerställa att företaget styrs på ett sunt och ansvarsfullt sätt. Bolaget genomför lämplighetsprövningar på styrelse, vd, personer som ingår i företagsledning samt de centrala funktionerna för att säkerställa att de uppfyller krav på kompetens och erfarenhet samt anseende och integritet.

Avseende styrelsen så ska lämplighetsprövningen genomföras för att säkerställa att styrelseledamöterna vid var tid är lämpliga för sina styrelseuppdrag och att styrelsens samlade kompetens vid var tid är tillräcklig i förhållande till bolagets behov. En lämplighetsprövning ska genomföras innan en person föreslås som styrelseledamot och innan förslag om styrelseledamöter lämnas till bolagsstämman. Härutöver ska en ny lämplighetsprövning göras om något inträffar som skulle kunna medföra en ändrad bedömning av lämpligheten hos styrelseledamoten. Årligen sker prövning av styrelsens samlade kompetens och förståelse för försäkrings- och finansmarknaden, affärsstrategi och affärsmodell, företagsstyrningssystem, finansiella analyser och aktuariella analyser samt regelverk och lagstadgade krav. Ansvarig för lämplighetsprövning av styrelsen är valberedningen.

Med ansvariga för den centrala funktionen avses den eller de personer som svarar för den centrala funktionen eller är ersättare för en sådan, det vill säga den person som anses vara den mest centrala företrädaren för den aktuella funktionen. Personen ska vid varje tidpunkt besitta den kompetens och erfarenhet som krävs för verksamhetsområdet samt ha gott anseende och god integritet. Vid utvärdering av lämplighet tas hänsyn till mångfald av kvalifikationer, kunskap och relevant erfarenhet. Om någon av dessa funktioner eller ansvar därinom läggs ut till annan part genomförs lämplighetsprövning av ansvarig för den utlagda funktionen.

Anställda som direkt deltar i distributionen av försäkringar ska lämplighetsprövas enligt lagen om försäkringsdistribution. Regelverket ställer krav på kunskap och kompetens, insikt och erfarenhet, samt skötsamhet. Bolaget har en process för lämplighetsprövning, där risken för intressekonflikter till följd av exempelvis bisysslor eller andra uppdrag särskilt beaktas. Processen finns beskriven i riktlinjer och arbetsinstruktioner.

Lämplighetsprövning utförs årligen, vid bemanningsförändringar eller vid oförutsedda omständigheter som kan påverka efterlevnad av kraven, exempelvis misstanke om brottslighet.

B.3 Riskhanteringssystem inklusive egen risk- och solvensbedömning

Syftet med LF Västernorrlands riskbaserade verksamhetsstyrning är att understödja verksamheten och dess mål genom att på ett effektivt sätt hantera och ta hänsyn till risk.

LF Västernorrland har ett effektivt och ändamålsenligt riskhanteringssystem som omfattar de strategier, processer, rutiner, interna regler, limiter, kontroller och rapporteringsrutiner som behövs för att säkerställa att bolaget löpande kan identifiera, mäta, hantera, övervaka, och rapportera de risker som bolaget är eller kan förväntas komma att bli exponerade för och eventuella beroenden mellan risker.

B.3.1 Beskrivning av riskhanteringssystemet

Riskhantering

Då LF Västernorrland är ett kundägt bolag är kunden utgångspunkt i bolagets övergripande riskhanteringsstrategi. Bolagets ska ha betryggande kapacitet som möjliggör att bolaget kan uppfylla åtaganden och fortsätta leverera enligt uppsatt målbild. LF Västernorrland ska vara aktsamma om kundernas och tillika ägarnas pengar. En rimlig avkastning ska eftersträvas utan att ta oönskade risker.

Bolagets riskfilosofi innebär att bolaget arbetar strukturerat med riskhantering för att fatta medvetna beslut, understödja strategiska mål samt undvika förluster. Inför varje beslutsfattande såsom vid utarbetande och

fastställande av planer, förändringar av organisation, produkt- och konceptutveckling och andra beslut av materiell omfattning tas hänsyn till de risker som kan uppstå. Dessa risker analyseras och delges till bolagets funktion för riskhantering och Compliancefunktion.

Riskbaserad styrning utförs i verksamheten genom:

- Att affärsplanering och affärsmässiga beslut tar höjd för identifierade risker och framtida händelser med potentiell inverkan på bolagets möjlighet att uppfylla sina mål.
- Försäkringsrisker, kreditrisker och marknadsrisker tas medvetet som ett led i genomförandet av affärsstrategin.
- Löpande uppföljning, styrning, hantering och rapportering av risker samt det kapitalkrav som riskerna innebär.
- Egen risk- och solvensanalys (ERSA) som är integrerad med bolagets kapitalplanering och som tar sin utgångspunkt i bolagets affärsplan.
- Skadeförsäkringsriskerna ska begränsas genom en väldiversifierad försäkringsportfölj med tydlig villkorsutformning samt riskurvalskriterier och riskbesiktningar beroende på försäkringsprodukt.
- Livförsäkringsriskerna ska hanteras med både förebyggande och löpande aktiviteter, såsom villkorsutformning, kundbearbetning, återförsäkring och översyn av antaganden för pris- och reservsättning.
- Aktsamhetsprincipen och hållbarhet ska beaktas vid bolagets tillgångsförvaltning, val av motparter i finansiella derivat, kassa och likviditet samt återförsäkring
- Operativa risker ska hanteras så att beslutade mål om långsiktig lönsamhet ska uppfyllas och så att kunders och andra intressenters förtroende för bolaget fortsatt ska vara högt.
- Uppföljning av riskerna ska göras löpande mot prognoser och affärsmål och vid behov ska åtgärder vidtas.

Styrelsen är ytterst ansvarig för utformningen av riskhanteringssystemet och har genom att anta olika styrdokument angett riktlinjer för systemet.

Riskstrategi

LF Västernorrland klassificerar och hanterar riskerna efter i vilken grad de är önskvärda i form av önskade, nödvändiga eller icke önskvärda risker. Önskade risker är de risker bolaget medvetet tar i försäkringsaffären och kapitalförvaltningen. Nödvändiga är de risker som inte skapar direkt avkastning, men som inte går att undvika, och icke önskvärda är slutligen de risker som innebär en negativ inverkan på bolagets möjlighet till måluppfyllnad.

Kategoriseringen sammanfattas nedan och ger uttryck för bolagets attityd till risker och är förenlig med bolagets övergripande strategi. Genom indelningen kan verksamheten agera för rätt riskexponering och för att maximera värdeskapande utan att riskera insolvens.

Klassificering:	Hantering:
Önskvärda risker	Hålls på önskad risknivå genom
Försäkringsrisker inom skade-, sjuk- och livförsäkringsrisker inklusive katastrofrisk.	Beslut om åtagande ska följa affärsstrategi och bolagets regelverk. Återförsäringsskydd används för att begränsa risktagandet i vissa affärer.
Marknadsrisk, såsom aktie- ränte-, spread- och fastighetsrisk, relaterat till kapitalförvaltningen i syfte att skapa meravkastning.	Eftersträva väldiversifierad portfölj med tillgångar allokerade på olika marknader.

Nödvändiga risker	Hålls på önskad risknivå genom
Marknadsrisk i form av valutarisk	Begränsa placeringar i utländsk valuta.
Marknadsrisk i form av ränterisk som uppstår då försäkringstekniska avsättningar (FTA) diskonteras.	Tillämpa durationsmatchning
Motpartsrisk kopplat till återförsäkringsavtal.	Diversifiering genom gruppens gemensamma återförsäkringsprogram samt val av motpart utifrån rating.
Koncentrationsrisk i försäkringsportfölj och placeringstillgångar.	Eftersträvar diversifiering av försäkringsportföljen och placeringportföljen
Affärsrisk i form av strategisk risk och intjäningsrisk.	Underbygga strategiska beslut genom löpande uppföljning samt omvärldsbevakning.
Likviditetsrisk i form av att egna åtaganden inte går att fullfölja på grund av brist på likvida medel eller endast genom upplåning som innebär högre kostnad.	Efterlevnad av bolagets principer om likviditetshantering.
Motpartsrisk kopplat till finansiella derivat.	Motparter ska ha en god rating (i enlighet med riskpolicy)
Icke önskvärda risker	Hålls på önskad risknivå genom
Affärsrisk i form av ryktesrisk genom förlorad tilltro till bolagets verksamhet och/eller produkter.	Interna strukturer, omvärldsbevakning och uppföljning för att undvika åtgärder som kan innebära försämrat varumärke och minskad tillit.
Operativa risker i form av personrisk, säkerhetsrisk, IKT-risker samt legala och regelefterlevnadsrisker.	Interna regelverk, processer, rutiner och arbetsbeskrivningar som ska efterföljas. Enskilda risker som inte kan undvikas ska reduceras så långt det är möjligt och åtminstone till en låg nivå.
Övriga risker i form av framväxande risker och klimatrisker.	Interna regelverk, processer, rutiner och arbetsbeskrivningar som ska efterföljas. Enskilda risker som inte kan undvikas ska reduceras så långt det är möjligt och åtminstone till en låg nivå.

Bolagets övergripande risktolerans

För LF Västernorrland bestäms den övergripande risktoleransen årligen av styrelsen. Risktoleransen uttrycks som den lägsta nivå vilken bolagets solvenskvot (kapitalbas i relation till solvenskapitalkrav) aldrig får gå under. Den övergripande risktoleransen beslutades i oktober 2025 till en solvenskvot om lägst 140 procent.

Riskhanteringsprocessen

Riskhanteringssystemets process för hantering av samtliga risker bolaget har identifierat, innefattar nedanstående komponenter:

- Intern miljö,
- Målformulering,
- Händelseidentifiering,
- Riskbedömning,
- Riskåtgärder,
- Kontrollaktiviteter,
- Information och kommunikation,

- Uppföljning och utvärdering

Genom att analysera riskerna utifrån stegen utvärderas riskernas omfattning samt samspel på individuell och aggregerad nivå och hur respektive riskmodul ska hanteras. Detta beskrivs i bolagets ERSA-dokumentation. För att säkerställa att risker beaktas i affärsbeslut, genomförs riskbedömningar i samband med förändringar och strategiskt viktiga beslut.

LF Västernorrlands riskhanteringsprocess illustreras nedan.



Figur B.3 (1) Riskhanteringsprocessen.

Kommunikation och samråd är viktigt för en effektiv process och ska ske i alla steg av processen för att öka medvetenheten och förståelsen samt säkerställa att riskerna bedöms och hanteras. Riskhanteringsfunktionen övervakar bolagets övergripande riskprofil och riskhanteringssystemet.

Övervakning och efterlevnad

Styrelsen ansvarar för bolagets riskhantering som helhet och vd ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten. Styrelsen följer upp bolagets risker och riskhantering genom rapportering från vd, ansvariga i affärsverksamheten samt från internrevision och aktuarie-, riskhanterings- och Compliancefunktionen.

Det operativa ansvaret för löpande riskhantering fördelas enligt nedan.

- Styrelsen ansvarar ytterst för att det finns ett effektivt riskhanteringssystem och fastställer de principer och ramar som ska gälla för systemet.
- Vd ansvarar för att säkerställa att av styrelsen beslutade metoder, modeller och processer för att identifiera, mäta, övervaka, styra, hantera och rapportera risker fungerar som avsett. Vd ansvarar för att säkerställa att riskhantering sker i enlighet med styrelsens riskpolicy och andra styrdokument inom den operativa verksamheten.
- Chefer ansvarar för att risker omhändertas och åtgärdas inom definierat ansvarsområde. Ansvaret för risker följer den legala strukturen och den operativa delegationsordningen. Chefer på varje nivå ansvarar för alla risker inom sin och underliggande verksamhet. Chef som är beställare av utlagd verksamhet ansvarar för dess risker som för sina egna.
- Som stöd till vd och styrelsen för att övervaka verksamhetens hantering av riskerna finns de centrala funktionerna för riskhantering, regelefterlevnad, aktuarie samt internrevision. Ansvar och befogenheter för respektive funktion framgår av de separata riktlinjer för respektive funktion som beslutats av

styrelsen, vilket beskrivs närmare i separata avsnitt. Funktionen för internrevision är direkt underställd styrelsen. De övriga tre centrala funktionerna är operativt underställda vd.

Tre försvarslinjer

Styrelsen ansvarar för bolagets riskhantering som helhet och VD ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten enligt styrelsens föreskrifter. Det operativa ansvaret för löpande riskhantering fördelas i tre försvarslinjer:

Första försvarslinjen <i>Verksamheten</i>	Andra försvarslinjen <i>Kontrollfunktioner</i>	Tredje försvarslinjen <i>Oberoende granskning</i>
<p>Verksamheten består av bolagets ledning, samtliga chefer och medarbetare.</p> <p>Verksamheten ansvarar för att sätta mål, utforma och följa interna regler, processer och kontroll samt att rapportera resultatet</p>	<p>Kontrollfunktionerna består av funktionerna för riskhantering, regelefterlevnad och aktuarie.</p> <p>Kontrollfunktionerna utgör ett stöd till verksamheten genom att bistå och ge råd vid utformning av interna regler, processer och kontroller.</p> <p>Kontrollfunktionerna ansvarar för att utvärdera effektivitet och ändamålsenlighet i första försvarslinjen.</p>	<p>Internrevision ansvarar för oberoende granskning av bolagets företagsstyrning, riskhantering och interna styrning och kontroll.</p>

Riskhanteringsfunktionen

Riskhanteringsfunktionen tillhör den andra försvarslinjen och är organisatoriskt direkt underställd VD. Funktionen är objektiv, står oberoende gentemot bolagets affär och är fri från påverkan från andra funktioner inom bolaget. Funktionens övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker och analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till VD och styrelse i riskhanteringsfrågor. Funktionens ansvar sammanfattas enligt följande:

- Övergripande stöd för VD och styrelse i att fullgöra sitt ansvar att bedriva verksamheten med god riskkontroll genom att förse dessa med analyser och ge råd vid strategiska verksamhetsförändringar såsom större projekt och investeringar eller förändrat tjänstutbud.
- Övergripande stöd för första försvarslinjen med att identifiera, värdera, styra och rapportera risker så att dessa kan fullgöra sitt ansvar att bedriva verksamheten med god riskkontroll.
- Upprätta planer för riskhantering och övervaka bolagets risker, aktiviteter för riskhantering och riskhanteringssystem.
- Övervaka riskerna och analysera utvecklingen av dessa över tid.
- Övergripande ansvar för övervakandet av korrekt införande av och verksamhetens efterlevnad av Riskpolicy.

Riskhanteringsfunktionen och [Compliancefunktionen](#) bidrar med underlag till styrelsens årliga utvärdering av utformning och effektivitet av riskhanteringssystemet samt företagsstyrningssystemet. Utöver detta rapporterar riskhanteringsfunktionen minst kvartalsvis till styrelsen enligt Riktlinje för riskhanteringsfunktionen. Rapportering till Finansinspektionen vid väsentlig händelse (som kan äventyra bolagets stabilitet eller skyddet av kundernas tillgångar) sker av bolagets säkerhetschef.

Utöver riskrapporten är riskhanteringsfunktionen delaktig i att ta fram en rapport som redogör för resultatet av bolagets ERSA. Denna syftar till att ge styrelse, chefer och medarbetare ökad förståelse för frågor kring kapitalbehov och beredskap för att vid behov reducera risker eller anskaffa nytt kapital.

B.3.2 Information om den egna risk- och solvensbedömningen

Det övergripande målet med ERSA är att säkerställa att bolagets kapital är och förblir tillräckligt för att bära de risker som följer av realiserandet av bolagets affärsplan. Styrelsen fastställer riktlinjerna för bolagets process. Riktlinjerna för ERSA, inklusive kapitalplanen, beskriver hur ERSA ska genomföras och integreras inom bolaget. Både styrelse och företagsledning är involverade i denna process.

ERSA ingår i företagsstyrningssystemet och utgör bolagets process för att bedöma vilka risker som finns i verksamheten och vilket solvenskapital som krävs för att möta dessa risker. ERSA-processen genomförs minst årligen, men om väsentliga förändringar i bolagets riskprofil eller ställning inträffar, ska bolaget genomföra en ny analys.

Analysen utgår från arbetet med affärsplanen och inkluderar en utvärdering av affärsplanens konsekvenser för bolagets ställning, samt olika negativa scenarier. ERSA-processen utvärderar även hur kapitalanskaffning eller riskreducering, vid behov, ska genomföras om bolagets ställning försvagas.

Utifrån bolagets riskprofil, risktolerans och affärsplan analyserar bolaget hur mycket kapital som krävs för att bedriva verksamheten enligt affärsplanens planeringsperiod. Vid beräkning av det egna solvenskapitalkravet utreds även vilka antaganden som använts i den givna standardformeln för beräkning av risk och hur bolagets riskprofil överensstämmer med dessa antaganden.

ERSA-processens ingångsvärden är bolagets bedömning av de makroekonomiska förutsättningarna för utvecklingen i omvärlden och affärsplanen för planeringsperioden 2026-2028. Bolagets styrelse och företagsledning identifierar kritiska och väsentliga risker som verksamheten möter och kan komma att möta. Utfallet av analyserna visar att bolaget är väl rustat att möta sina risker och att det, även vid kraftigt negativ utveckling, kommer att vara tillräckligt kapitaliserat för att i god ordning kunna vända utvecklingen.

Som en del av ERSA-processen har styrelsen bedömt att de antaganden som ligger till grund för standardformeln är i linje med bolagets riskprofil. Styrelsen har även utvärderat riskhanteringssystemet genom att bedöma effektiviteten och lämpligheten hos de system, organisationer och kontroller som finns på plats för att hantera och kontrollera risker inom bolaget. Styrelsen har också beslutat att godkänna det föreslagna kapitalmålet. Avslutningsvis har styrelsen tillstyrkt och fattat beslut avseende ERSA, vilken därefter har skickats till Finansinspektionen.

B.3.3 Förvaltning av den interna modellen

Bolaget använder inte någon intern modell, beräkning sker utifrån standardformeln.

B.4 Internkontrollsystem

LF Västernorrlands målsättning är att upprätthålla en god intern styrning och kontroll. Detta innebär att företaget har en tydlig och dokumenterad process där:

- finansiell och icke finansiell information är tillförlitlig
- risker identifieras och hanteras
- styrande dokument upprättas och efterlevs
- kontrollaktiviteter genomförs och dokumenteras samt
- rapportering och uppföljning görs som en integrerad del av arbetet på alla nivåer i organisationen

Den interna styrningen och kontrollen är i bolaget tätt integrerad i bolagets system för riskhantering. Bolaget har etablerat ett lednings-/dokumenthanteringssystem i vilket bolagets policyer, riktlinjer, arbetsinstruktioner, processer, och nyckelkontroller etcetera finns dokumenterade och även är tillgängliga för bolagets samtliga medarbetare.

Ett företags interna styrning och kontroll definieras som en process som utförs på alla nivåer i bolaget såsom styrelse, ledning och medarbetare. Styrningen och kontrollen utformas så att det i rimlig mån säkerställs att verksamhetens syfte och mål uppfylls inom följande områden:

- verksamhetens effektivitet och ändamålsenlighet
- den finansiella rapporteringens tillförlitlighet
- efterlevnad av tillämpliga lagar och bestämmelser samt interna regelverk.

B.5 Incidentrapportering

Medarbetare i LF Västernorrland rapporterar och dokumenterar alla inträffade incidenter. Syftet är dels att säkerställa att incidenter hanteras när de inträffar, dels att samla kunskap om verksamhetens operativa risker och avhjälpa strukturella fel i processer och rutiner. Händelsetyper som kan vara föremål för incidentrapportering finns definierade i bolagets *Riktlinje för incidentrapportering*. Incidenterna rapporteras i bolagets incidentrapporteringssystem direkt efter inträffande till angiven mottagare och Säkerhetschef ansvarar för uppföljning och kvartalsvis rapportering till företagsledning och styrelse.

Allvarligare incidenter av väsentlig betydelse rapporteras vidare av Säkerhetschef direkt till VD och styrelse samt Compliance och Riskhanteringsfunktionen. Riskhanteringsfunktionen följer kvartalsvis upp inträffade incidenter som en del av den kvartalsvisa riskrapporteringen till styrelsen.

B.5.1 Compliancefunktionen

För att säkerställa en god intern styrning och kontroll finns en Compliancefunktion i bolaget. Funktionen är organisatoriskt direkt underställd VD och utför sitt arbete självständigt och oberoende.

Det övergripande målet för Compliancefunktionen är att förebygga bristande regelefterlevnad. Funktionen ansvarar för att rapportera till styrelse och vd om regelefterlevnaden i bolaget. Därutöver ska funktionen identifiera brister och risker för bristande regelefterlevnad och bedöma konsekvenser av nya och förändrade regelverk inom den tillståndspliktiga verksamheten.

Compliancefunktionen ska årligen fastslå verksamhetsområden och ta fram en riskbaserad årsplan som utgår ifrån dessa.

Under året ska den sammanlagda rapporteringen till revisionsutskottet, företagsledningen och styrelsen innehålla minst följande:

- Redogörelse för områden med konstaterade brister
- Presentation av den riskbaserade Complianceplanen
- Resultatet av aktiviteter enligt Complianceplanen
- Uppföljning av åtgärdade iakttagelser
- Relevant omvärldsbevakning
- Problem av väsentlig betydelse

B.6 Internrevisionsfunktion

Internrevision utvärderar organisationens förmåga att över tid nå affärsmålen med bibehållen god intern kontroll och hjälper organisationen att nå sina mål genom att systematiskt och strukturerat värdera och öka effektiviteten i riskhantering, styrning och kontroll samt ledningsprocesser.

Internrevision granskar och utvärderar både första och andra linjen och rapporterar resultatet av sina uppdrag direkt till revisionsutskottet och styrelsen, vilket är ett led i säkerställandet av oberoendet och objektiviteten. Utfallet rapporteras också till den verksamhet som granskats så att den kan genomföra åtgärder för att hantera de eventuella brister Internrevision observerat.

Internrevisorerna ska vara objektiva vid utförandet av sitt arbete och undvika intressekonflikter och funktionen ska ha tillräckliga resurser och tillgång till den information som krävs för fullgörandet av sina uppgifter. Internrevision har rutiner för rotation av internrevisorer på olika uppdrag och rutiner som säkerställer att

internt rekryterade internrevisorer inom rimlig tid inte granskar verksamhetsområden, som de tidigare har arbetat inom för att undvika intressekonflikter. Internrevisions arbete bedrivs enligt god sed för internrevision, som bland annat framgår av det internationella ramverket International Professional Practices Framework (IPPF).

Funktionen utvärderas årligen av bolagets styrelse.

B.7 Aktuariefunktion

Aktuariefunktionen är organisatoriskt direkt underställd vd och är fristående från övrig verksamhet. Ansvarig för aktuariefunktionen utses av vd. Funktionen rapporterar regelbundet till både vd och styrelse. Funktionens ansvar sammanfattas enligt följande:

- samordna och svara för kvaliteten i beräkningar av försäkringstekniska avsättningar
- yttra sig om lämpligheten av återförsäkringslösningarna
- yttra sig om den övergripande policyn för tecknande av försäkring
- bidra till riskhanteringssystemet

B.8 Uppdragsavtal

LF Västernorrland kan uppdra åt annan juridisk person att utföra delar av bolagets försäkringsrörelse, relaterade funktioner eller verksamheter som har ett naturligt samband med försäkringsrörelsen. Uppdrag kan ges till ett annat bolag inom länsförsäkringsgruppen eller till ett externt företag. Oavsett vem som utför uppdraget ansvarar LF Västernorrland för den utlagda verksamheten och ska övervaka att leverantören uppfyller sina åtaganden. Bolaget har fastställt *Riktlinje för utlagd verksamhet - outsourcing* som reglerar hur kritisk eller viktig utlagd verksamhet ska genomföras och hanteras. Av riktlinjen framgår:

- Kriterier för bedömning av om utläggning av verksamhet föreligger
- Kriterier för bedömning om verksamheten är kritisk
- Krav på beställarkompetens.
- Krav på lämplighetsprövning.
- Krav på avtalsinnehåll.
- Krav på styrning, uppföljning, rapportering och efterlevnad.
- Beslutsordning samt hur utvärdering av leverantör ska göras.
- Vilken verksamhet som inte får läggas ut.

Styrelsen ska fastställa vilken typ av verksamhet som är lämplig att uppdra åt annan att utföra. Bedömningen görs med utgångspunkt från verksamhetens betydelse för bolaget och de risker som är förenade med uppdraget med hänsyn till bolagets totala outsourcing och riktlinjer. Vd ska regelbundet delge styrelsen rapporter över hur kritisk eller viktig utlagd verksamhet utförs. Vd ska även säkerställa att bolaget i den löpande rapporteringen till Finansinspektionen lämnar information om den utlagda verksamheten i enlighet med vad som följs av lag och annan författning.

Innan utläggning av verksamhet sker ska en utvärdering av uppdragstagare göras, för att få förståelse för de väsentliga riskerna. Beställansvarig ska sedan en gång per år eller oftare vid behov följa upp och utvärdera den utlagda verksamheten. Minst årligen ska även beställansvarig fastställa beredskapsplan för återhämtning av den utlagda verksamheten.

C. Riskprofil

LF Västernorrland bedriver egen tillståndspliktig verksamhet enligt ömsesidiga principer inom skadeförsäkring och förmedlar affär åt Länsförsäkringar AB-koncernen inklusive Länsförsäkringar Liv Försäkringar AB. Riskprofilen för LF Västernorrland utgörs huvudsakligen av risker relaterade till bedrivande av skadeförsäkringsaffär, förvaltningen av placeringstillgångarna och förmedlad affär. Verksamheten bedrivs i Västernorrlands län i Sverige och riktar sig såväl mot privatpersoner som mot företag. Prioriterade målgrupper inom företagssegmentet är små och medelstora företag.

De risker som tas inom skadeförsäkring återförsäkras i relativt hög utsträckning. Återförsäkringslösningar hanteras av det gemensamt ägda servicebolaget Länsförsäkringar AB. Marknadsrisk står för den väsentligt största delen av den totala risken. Bolaget strävar efter att diversifiera placeringstillgångarna i syfte att styra risktagandet till en önskvärd nivå. En stor del av aktierisken och koncentrationsrisken består av innehav i Länsförsäkringar AB aktien, vilket är att betrakta som en strategisk placering.

Riskexponering

I nedanstående diagram beskrivs bolagets riskexponering uttryckt som bidrag till kapitalkrav per riskmodul.

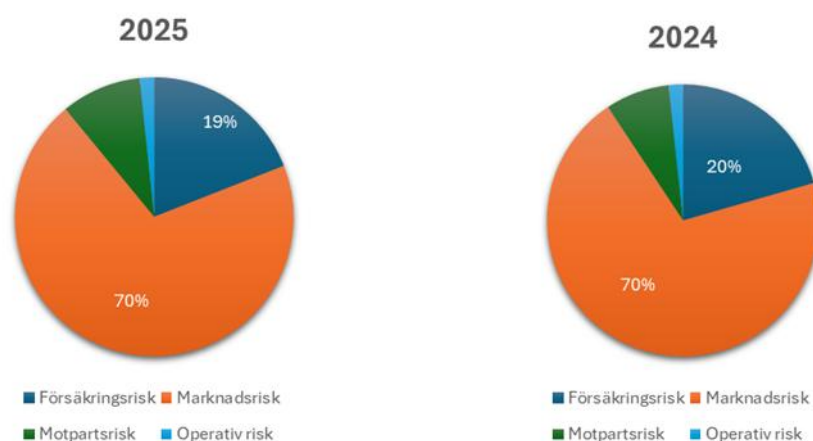


Diagram C.1 (1): Riskexponering

De två största riskmodulerna för bolaget är marknads- och sakförsäkringsrisk. Under det senaste året har det skett relativt små förändringar mellan olika riskmoduler. Bolagets solvenskapitalkrav (SCR) beräknat enligt Solvens 2-regelverkets standardformel, per 2025-12-31, är 1 232 144 tkr och har ökat med 13 procent under året vilket till övervägande del beror på ökning i marknadsrisken vilket främst förklaras av en ökad aktierisk. Ökningen av aktierisk förklaras av att underlaget för aktierisk har ökat, positiv värdeutveckling, samtidigt som aktiedämparen har ökat med 5 procent mellan åren. För utfall per riskmodul och jämförelse mellan åren se tabell "E.2(1) Solvenskapitalkrav per riskmodul".

C.1 Teckningsrisk

Teckningsrisk är risken för förlust eller negativ förändring avseende försäkringsförpliktens värde till följd av osäkerhet i tariffer och antaganden om avsättningar. Bolagets teckningsrisk består av skadeförsäkringsrisk och livförsäkringsrisk där den huvudsakliga risken är skadeförsäkringsrisk. Den består av premierisk, reservrisk, katastrofrisk och annullationsrisk.

Premierisk utgör risken för förluster till följd av att det kommande årets skador blir dyrare än förväntat. Reservrisk är risken för förluster till följd av att tidigare års skador blir dyrare än förväntat. Katastrofrisk är

risken för förluster till följd av extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, epidemier eller katastrofer orsakade av mänskliga aktiviteter. Annulationsrisk är risken att oväntat många kunder säger upp sina avtal i för tid, vilket innebär att bolaget därmed inte kan tillgodoräkna sig förväntade vinster i framtida premier och därmed försämrar det framtida resultatet.

C.1.1 Riskexponering

Bolaget är exponerat mot teckningsrisker inom de affärgrenar som framgår av bilaga 8, rapportmall S.28.01, vilken redovisar bolagets affärssammansättning utifrån premievolymer och avsättningsfördelning. När det gäller mottagen återförsäkring är bolaget i första hand exponerat mot risker i de för länsförsäkringsgruppen gemensamma återförsäkringspoolerna, där riskerna är av samma natur som bolagets direktförsäkringsrisker. Bolaget är genom det interna riskutbytet exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen, samtidigt minskar detta den egna katastrofrisken. Livförsäkringsrisken i LF Västernorrland består av den livsfallsrisk (långlevnadsrisk) som uppstår i de skadelivräntor som är kopplade till trafikaffären och utgör en begränsad andel av bolagets risker.

De försäkringstekniska avsättningarna domineras av affär med lång duration, till exempel trafikförsäkringen som har duration upp till cirka 30 år, vilket medför en väsentlig exponering mot skadeinflation och förändringar i medicinsk praxis. Bolagets trafikförsäkringsportfölj inklusive skadelivräntor representerar den främsta orsaken till reservrisk.

Väsentliga förändringar under perioden

Bolagets försäkringsaffär bedöms inte ha förändrats i betydande omfattning under det senaste året. Självbehållsnivåer i återförsäkringsprogrammet avseende Egendom har ökat upp jämfört med tidigare år, se tabell C.3.3 "Självbehåll 2025". I övrigt har försäkringsaffärens sammansättning inte förändrats i någon betydande omfattning.

C.1.2 Riskkoncentration

Bolaget har i uppdrag att tillhandahålla företags- och privatkunder försäkringslösningar på en lokal marknad, vilket således innebär en viss form av geografisk koncentration. Länsförsäkringsbolagens lokalt baserade affärsidé innebär oundvikligen en regional koncentration avseende kundstocken. Nackdelen med koncentrationen motverkas av den mycket goda lokala kundkänningen och av länsförsäkringsgruppens starka återförsäkringslösning genom vilken större risker sprids över alla länsförsäkringsbolag. Koncentrationsrisker till enskilda kunder och risker hanteras genom deltagandet i länsförsäkringsgruppens återförsäkringslösning. I den uppföljning av försäkringsbeståndet som sker finns inte några indikationer på att bolaget exponeras mot betydande riskkoncentrationer avseende exempelvis branscher.

Trots den diversifierade portföljen kan riskkoncentrationer, och därmed stora skador, inträffa genom exempelvis exponeringar mot naturkatastrofer såsom stormar och översvämningar. Verksamhetens inriktning mot ett län medför en geografisk koncentrationsrisk, vilket innebär en risk för att flera enskilda försäkringar blir skadedrabbade samtidigt. Mer information om premiefördelning mellan försäkringsgrenar finns i bilaga 7, rapport S.05.01.

C.1.3 Riskreduceringstekniker

För att reducera försäkringsrisken finns det olika metoder att tillgå och det viktigaste verktyget är val av självbehåll. För att begränsa riskerna i försäkringsrörelsen deltar bolaget i ett riskutbyte tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen i länsförsäkringsgruppen genom återförsäkringspooler. Riskutbytet innebär att de deltagande bolagen begränsar sina åtaganden i försäkringsavtalen upp till vissa, av styrelsen fastställda belopp (självbehållsnivåer) per riskslag, per skada, per händelse och totalt per skadeår. Bolagets självbehåll fastställs inför varje kalenderår. Bolagets återförsäkringsskydd tecknas enligt konsortialavtal mellan länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar AB. Återförsäkringsprogrammen ger automatiskt skydd över valda självbehåll upp till kapacitetsbeloppen. För Estimated Maximum Loss (EML) över kapaciteten sker avtäckning

genom fakultativ återförsäkring vilket innebär att specifika risker som faller utanför kapaciteten återförsäkras separat.

Bolaget arbetar löpande med olika riskreducerande åtgärder i syfte att styra och kontrollera risker i försäkringsverksamheten. Det skadeförebyggande arbetet är ett fokusområde, vilket bland annat syftar till att öka kundens kunskap och insikt om risker samt vilka åtgärder som kan vidtas för att undvika skador. Besiktningsverksamheten är ett ytterligare viktigt verktyg för att få kunskap om olika typer av risker som bolaget exponeras mot.

Återförsäkringsskyddens effektivitet bevakas av aktuariefunktionen och rapporteras årligen till bolagets styrelse. I samband med varje förnyelse av återförsäkringsskyddet utvärderas huruvida skyddet är tillräckligt eller inte. Analysen baseras dels på kommersiella katastrofmodeller, dels på internt utvecklade statistiska modeller baserade på historiska skador.

C.1.4 Riskkänslighet

Avsättningarna för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i väsentliga antaganden. Känsligheten för förändringar av några av dessa antaganden är svåra att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen. Nedanstående känslighetsanalyser har genomförts genom att mäta effekten på brutto- och nettoavsättningar, vinst före skatt och eget kapital av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden. Effekterna har mätts antagande för antagande, med övriga antaganden konstanta och utan någon hänsyn till eventuella diversifieringseffekter.

Känslighetsanalys, teckningsrisk (tkr)		Inverkan på resultat före skatt	Inverkan på eget kapital
1 procent förändring i totalkostnadsprocent	+/-	5 722	4 543
1 procent förändring i premienivå	+/-	6 377	5 063
10 procents förändring i premier före avgiven återförsäkring	+/-	4 559	3 620

Tabell C.1 (1): Känslighetsanalyser teckningsrisk

C.2 Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för förluster till följd av ändringar, i nivå eller volatilitet, i räntor, priser på finansiella tillgångar och valutakurser. Bolagets marknadsrisker beräknas utifrån standardformelns metodik och delas in i aktie-, valuta-, ränte-, fastighets-, spread- och koncentrationsrisk. Den största komponenten inom marknadsrisk är aktierisk. Bolagets kapitalförvaltning innebär exponering mot flertalet marknadsrisker.

Den övergripande riskkaptiten för marknadsrisker motsvarar kapitalförvaltningens mål att eftersträva en jämn och stabil avkastning över tid, i enlighet med akksamhetsprincipen. I Placeringspolicyn och placeringsriktlinjerna fastställs bland annat riskkaptit för marknadsrisk samt placeringstillgångarnas sammansättning och tillåtna avvikelsernivåer i förhållande till den strategiska inriktningen. Normalportföljen utgör bolagets strategiska allokering och dess sammansättning ska säkerställa en väl diversifierad tillgångsportfölj, att akksamhet i kapitalförvaltningen uppnås samt att åtagandena mot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. Bolaget har under året arbetat aktivt med att följa upp och ta fram ytterligare mål för en hållbar kapitalförvaltning.

Bolagets kapitalförvaltning bedrivs på ett aktsamt sätt enligt följande:

- Bolaget investerar endast i tillgångar vars risker bolaget bedömer sig kunna identifiera, mäta, övervaka, kontrollera och rapportera.

- Vid investering i nya tillgångsslag görs en bedömning av huruvida bolaget besitter den kompetens som krävs för att förvalta och hantera medföljande risker. En bedömning görs även av hur investeringen påverkar den befintliga placeringsportföljen samt om investeringen är i försäkringstagarnas bästa intresse.
- Bolaget säkerställer att tillgångar som är avsatta för att täcka försäkringstekniska avsättningar investeras lämpligt genom att ha tydliga limiter för tillgångsslag, valuta, emittent samt kreditrating. Varje månad tas ett förmånsrättsregister fram som fastställer att bolagets tillgångar överstiger bolagets försäkringstekniska avsättningar.

Kapitalförvaltningen och riskhanteringsfunktionen följer löpande upp marknadsrisker genom att kontrollera att beslutade limiter efterlevs. Vid limitöverträdelse sker rapportering enligt fastställd rutin och åtgärder vidtas.

C.2.1 Riskexponering

Solvenskapitalkravet för marknadsrisk har ökat från 937 078 tkr till 1 062 764 tkr under 2025. Ökningen beror på att underlaget för aktierisk har ökat, positiv värdeutveckling, men också att aktiedämparen har ökat väsentligt mellan åren med 5 procentenheter, från 2,9 % till 7,9%. Kapitalkravet för aktier har ökat med 15 procent jämfört med 2024-12-31.

Bolaget har inte förändrat de övergripande förutsättningarna och styrningen inom kapitalförvaltningen under året och placeringsstrategier och riskaptit är oförändrade. Det har inte skett förändringar i placeringsriktlinjerna avseende befogenheter, limiter eller andra typer av begränsningsregler, vilka skulle möjliggöra väsentliga förändringar i riskprofil och risktagande. Bolagets förvaltningsmodell eftersträvar en god diversifiering och en stabil riskprofil i linje med benchmark.

Bolaget har en väldiversifierad placeringsportfölj vilket reducerar risknivån. Placeringsstillgångarna består av räntebärande tillgångar, aktier och fastighetsrelaterade tillgångar och användningen av derivat är begränsad. Kapitalförvaltningens strategier och beslutsfattande bygger på långsiktighet och riskspridning.

Bolaget tillämpar marknadsvärdering för de noterade tillgångarna, varför kvantifiering av marknadsrisken i normalfallet är okomplicerad. För de tillgångar där det inte finns tillgång till noterade marknadspriser använder bolaget alternativa värderingsmetoder, bland annat substansvärdering. Riskdrivande faktorer som påverkar marknadsrisken framöver är geopolitisk osäkerhet, realekonomisk utveckling inklusive fastighetspriser i Sverige samt ränteutvecklingen.

Tillgångssammansättning och riskprofil har inte förändrats väsentligt under 2025 och värdeutvecklingen för 2025 är 6 procent, för detaljer om placeringstillgångarna, se tabell nedan.

Marknadsvärden, genomsnitt (tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Aktier LFAB	1 104 477	1 046 218
Aktier koncernföretag	50	50
Aktier övriga	771 791	748 404
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	689 688	669 183
Derivat	2 675	-132
Fastigheter	36 324	37 354
Kassa och bank	107 138	59 424

Övriga finansiella tillgångar	6 112	483
Total portfölj	2 718 256	2 560 985

Tabell C.2 (1): Bolagets placeringstillgångar per 2025-12-31.

Ovanstående uppgifter är hämtade från solvensredovisningen.

Valutarisk

Valutarisk avser känsligheten på värdet av tillgångar, skulder och finansiella instrument för ändringar i valutakurserna eller deras volatilitet. Bolaget exponeras mot valutarisk genom investeringar noterade i utländsk valuta. Störst valutaexponering har bolaget i euro. Jämfört med 2024 har valutarisken minskat, -11 Mkr, för 2025.

Aktierisk

Aktierisk avser känsligheten på värdet av tillgångar, skulder och finansiella instrument för ändringar av marknadspriserna för aktier eller deras volatilitet. Aktieportföljen är väldiversifierad och består av både svenska och utländska aktier inom olika branscher. Vid utgången av 2025 var värdet på aktieportföljen efter genomlysning, exklusive värdet på LFAB aktien, 772 mkr och värdet har ökat med 24 mkr (3 %), vilket främst förklaras av positiv värdeutveckling.

Fastighetsrisk

Fastighetsrisk avser känsligheten på värdet av tillgångar, skulder och finansiella instrument för ändringar av marknadspriserna för fastigheter eller deras volatilitet. Bolaget exponeras för fastighetsrisk genom att man äger en sportstuga och en ägarandel i en i en bostadsrättsförening, dessa ingår i den strategiska portföljen.

Ränterisk

Ränterisk uppstår både på tillgångs- och skuldsidan, där den diskonterade skulden ger störst andel av risken. På tillgångssidan är räntexponeringen främst koncentrerad till räntefonder och nominella obligationer.

Spreadrisk

Spreadrisk avser känsligheten av värdet på tillgångar, skulder och finansiella instrument för ändringar av nivåerna eller volatiliteten av kreditspreadar över den riskfria räntan. Spreadrisken har förändrats marginellt under året.

Väsentliga förändringar under perioden

Bolaget har inte förändrat de övergripande förutsättningarna och styrningen inom kapitalförvaltningen under året. Placeringsstrategier och riskaptit har inte förändrats. Det har inte skett förändringar i placeringsriktlinjerna avseende befogenheter, limiter och andra typer av begränsningsregler vilka möjliggör väsentliga förändringar i riskprofil och risktagande. Bolagets förvaltningsmodell eftersträvar diversifiering och en riskprofil i linje med benchmark.

C.2.2 Riskkoncentration

Med koncentrationsrisk avses risken att bolagets riskexponering inte är tillräckligt diversifierad vilket leder till att en enskild exponering, homogen grupp av exponeringar eller en specifik marknadshändelse kan hota bolagets solvens eller finansiella ställning.

Bolagets strategi består av att de marknadsnoterade tillgångarna ska vara diversifierade och bolaget investerar endast i fonder och under året har bolagets aktieportfölj avyttrats.

En grundläggande princip inom kapitalförvaltningen är att eftersträva diversifiering i placeringstillgångarna. Detta uppnås bland annat genom att investera i olika tillgångsklasser, olika sektorer och länder samt undvika för stora exponeringar mot enskilda emittenter alternativt aktieinnehav.

Det finns några aspekter och riskdimensioner i placeringstillgångarna som är att betrakta som riskkoncentrationer. På portföljnivå finns en geografisk koncentration till Sverige givet den stora andelen i LFAB-aktien samt Humlegården AB (ägs av dotterbolaget Fastighetsförvaltningsbolaget Gården 35 AB). Dessa innehav är strategiska innehav.

Emittentfördelning	Marknadsvärde (tkr)	% tillgångsportföljen
LFAB	1 104 477	41 %
Fastighetsförvaltningsbolaget Gården 35 AB	276 112	10 %
Summa	1 380 589	51 %

Tabell C2 (2): Placeringar som ger koncentrationsrisk per 2025-12-31.

C.2.3 Riskreduceringstekniker

Bolagets placeringsriktlinjer är det styrande dokumentet för hantering av marknadsrisker. I placeringsriktlinjerna fastställs bland annat beslutsmandat, riskaptit för marknadsrisk samt placeringstillgångarnas sammansättning och tillåtna avvikelsernivåer i förhållande till den strategiska inriktningen. Normalportföljen utgör bolagets strategiska allokering och dess sammansättning ska säkerställa en väl diversifierad tillgångsportfölj på ett sådant sätt att överdrivet beroende av en viss tillgång, en emittent eller grupp av företag, ett geografiskt område eller alltför stor riskackumulering i portföljen som helhet undviks. Placeringar och tillgångar som inte handlas på reglerade finansmarknader ska hållas på aktsamma nivåer.

Användningen av derivatinstrument ska ses som en metod för att reducera riskerna i den ordinarie kapitalförvaltningen. Terminsavtalens underliggande tillgång måste motsvaras av de tillgångsslag som bolaget normalt förfogar över. Med tillgångsslag menas aktier och räntebärande tillgångar. Bolaget hedgar för valuta- och ränterisk

Fondportföljen förvaltas aktivt med en långsiktig investeringshorisont. Ränterisken hanteras genom en fastställd limitnivå för ränteportföljen. För att styra matchningsrisken använder bolaget ett durationsintervall mellan tillgångar och skulder som uttrycker bolagets riskaptit. För att styra matchningsrisken kan kassaflöden i de räntebärande instrumenten styras i förhållande till motsvarande kassaflöden för de försäkringstekniska avsättningarna.

Ansvarig för kapitalförvaltningen bedömer det löpande behovet av att använda riskreduceringstekniker med hänsyn till marknadsutveckling och bolagets kapitalförvaltningsstrategier. Marknadsrisken övervakas och kontrolleras aktivt av styrelsen genom bolagets placeringslutskott.

C.2.4 Riskkänslighet

Bolagets riskprofil innebär känslighet mot olika typer av marknadsförändringar. Stresstester utförs månatligen på placeringsportföljen. Ränteportföljen stressas med 100 bp förskjutning av räntekurvan och aktier och valuta stressas med en 10 % prisrörelse.

Känslighetsanalys, marknadsrisker	Inverkan på resultat före skatt (mkr) 2025
10 % lägre aktiekurser (inkl. strategiskt innehav i LFAB aktien)	-190,0
10 % negativ förändring valutakurser mot SEK	-24,5
1 % -enhet högre räntenivå (parallellskifte av räntekurvan)	-7,4

Tabell C.2 (3): Känslighetsanalys placeringstillgångar per 2025-12-31.

C.3 Kreditrisk

Kreditrisk är risken för förlust eller negativ förändring avseende den finansiella ställningen till följd av svängningar i kreditvärdigheten hos emittenter, motparter och gäldenärer för vilka försäkrings- eller återförsäkringsföretag är exponerade i form av motparts- eller spreadrisker eller koncentrationer av marknadsrisker.

C.3.1 Riskexponering

Bolaget är exponerad mot motpartsrisk genom likvida medel, derivat(placeringstillgångar) och återförsäkrare. Motpartsrisk i likvida medel begränsas genom krav på vilka bolag som får hantera bolagets likvida medel.

Motpartsrisken i placeringstillgångar bedöms vara relativt liten genom att risken begränsas av krav på motpartens rating samt limiter för maximal exponering. I den avgivna återförsäkringen är risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivaren enligt avtal också låg. I Länsförsäkringsgruppen används ett regelverk för att ta fram vilka externa återförsäkringsgivare som får användas för att begränsa risken.

Bolaget köper i dagsläget all återförsäkring genom Länsförsäkringar Återförsäkring på Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringsgruppen har ett antal interna återförsäkringspooler som ger Länsförsäkringsbolagen återförsäkringskydd. Detta innebär att bolagen återförsäkrar varandra för de skador som överstiger det enskilda bolagets självbehåll upp till den skadekostnadsnivå som täcks av externa återförsäkrare.

Väsentliga förändringar under perioden

Inga materiella förändringar avseende kreditrisk har skett under rapportperioden.

C.3.2 Riskkoncentration

Koncentration i återförsäkringsverksamhet

All återförsäkring sker via det gemensamma återförsäkringsprogrammet inom Länsförsäkringar. Fakultativ återförsäkring sker också via Länsförsäkringar AB till utvalda återförsäkrare. De största exponeringarna i det gemensamma återförsäkringsprogrammet kan betraktas som en riskkoncentration. Bolagets enskilt största motpartsrisker är LF Skåne, LFAB-medlemsbolagspoolen för extern återförsäkring samt LFAB för trafikpoolen. Båda bolagen har en god solvenskvot eller rating och det finns inte några indikationer på att bolagen saknar förmåga att fullgöra sina åtaganden.

Koncentration i placeringstillgångar

Placeringar i värdepapper kan leda till en koncentrationsrisk om placeringar begränsas till ett fåtal emittenter. Bolaget bedöms inte ha stora riskkoncentrationer i placeringstillgångarna och det finns en tillfredsställande riskspridning utifrån att enskilda emittenter, exklusive strategiska innehaven i Länsförsäkringar AB samt Humlegården, endast utgör en relativt låg andel av de totala placeringstillgångarna.

C.3.3 Riskreduceringstekniker

För att begränsa motpartrisken förknippad med återförsäkring har länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk för vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivare ska ha minst A-rating enligt Standard & Poor's eller motsvarande ratinginstitut när det gäller affär med lång avvecklingstid och lägst BBB-rating på övrig affär. I detta avseende är affär med lång avvecklingstid sådan affär som beräknas ha en längre avvecklingstid än fem år. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare.

Bolaget begränsar också sina motpartsrisker genom att endast följande banker får hantera bolagets likvida medel:

- SEB

- Länsförsäkringar Bank
- Nordea Bank Sverige AB, Plusgirot

Utöver dessa konton får bolaget använda sig av transaktionskonton i andra banker för att möjliggöra affärer i vissa instrument. Dessa konton används inte för förvaring av likvida medel.

För att undvika riskkoncentrationer får exponeringen mot enskild emittent inte uppgå till mer än 10 procent av den aggregerade portföljens värde. Undantaget är innehavet i LFAB och Humlegården, då dessa betraktas som strategiska innehav, samt stater och statsgaranterade företag och överstatliga organisationer.

Bolaget säkerställer genom återförsäkring att skadeförsäkringsrisken är inom givna ramar via beslutat självbehåll. Nivån på självbehållen är ett sätt att reducera motpartsrisken i återförsäkringen. Allt annat lika innebär ett högt självbehåll en lägre riskexponering.

Sektion/produkt/ produktgrupp	Självbehåll
Egendom	15 000 tkr
Ansvar	4 000 tkr
Motor	1 000 tkr
Båt	500 tkr
Olycksfall	2 000 tkr
Trafik	2 000 tkr

Tabell C3 (1): Självbehåll 2025.

C.3.4 Riskkänslighet

Bolaget är relativt okänsligt för förändringar i kreditspreadar givet bolagets korta durationer i den räntebärande portföljen.

C.4 Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk menas risken för förluster till följd av att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel eller att de kan fullgöras endast genom upplåning till avsevärt högre kostnad än normalt eller genom avyttring av tillgångar till underpris.

C.4.1 Riskexponering

Bolagets strategi för att hantera likviditetsrisker syftar till att sträva mot att balansera förväntade in- och utbetalningar vilket bland annat uppnås genom att balansera tillgångsportföljens kassaflöden. Investeringar som görs i noterade aktier och i ränteplaceringar är huvudsakligen fokuserade på tillgångar med god likviditet. Mer än hälften av tillgångsportföljen utgörs av marknadsnoterade tillgångar som möjliggör likviditet inom några dagar. Likviditetsrisken är en viktig beslutsparameter vid investeringsbeslut givet bolagets innehav med begränsade avyttringsmöjligheter.

Likviditetsrisk följs löpande inom ramen för ekonomisk uppföljning. Det förväntade kassaflödesmönstret och möjligheten att realisera placeringstillgångar innebär en låg riskexponering. Vid ett negativt scenario kan bolaget avvyttra omsättningsbara tillgångar i form av obligationer och noterade aktier som möjliggör likviditet inom några dagar.

Förväntad vinst som ingår i framtida premier

Det totala beloppet för den förväntade vinsten som ingår i framtida premier uppgår per 2025-12-31 till 32 822 tkr.

Väsentliga förändringar under perioden

Inga materiella förändringar avseende likviditetsrisk har skett under rapportperioden.

C.4.2 Riskkoncentration

LF Västernorrland bedömer inte att bolaget är exponerat mot riskkoncentrationer kopplade till likviditet. Bolagets skadeutbetalningar sker normalt sett inte under en kort tidsperiod. Uppstår en katastrofriskhändelse som innebär stora likviditetsutflöden under en kort tidsperiod kan bolaget avyttra likvida räntetillgångar alternativt noterade aktietillgångar.

C.4.3 Riskreduceringstekniker

I syfte att begränsa bolagets likviditetsrisk beaktas densamma i utformningen av bolagets placeringsstrategi. För att säkerställa att bolaget har tillräckligt med likvida medel för daglig drift och för att täcka bolagets risker och åtaganden bör kassalikviditeten normalt vara minst 32 mkr.

I det fall bolagets likviditetsbehov överstiger tillgängliga likvida medel ska följande aktiviteter initieras i syfte att öka bolagets likviditet:

1. Bolaget avyttrar likvida tillgångar
2. Bolaget skiftar löpande illikvida tillgångar till mer likvida

C.4.4 Riskkänslighet

Bolagets Kapitalplan anger den lägsta nivå till vilken likvida medel alltid ska finnas tillgängliga. Utöver detta finns alltid möjlighet att med två till tre dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av placeringstillgångar. Riskkänsligheten bedöms därmed som låg.

Tillgångar, realiserbarhet (tkr)	Nominellt	%-andel
Likvida medel (omedelbart tillgängliga)	107 138	4%
Inom 1 vecka (aktie- och räntefonder)	1 188 043	44%
Fastighet och övrigt	42 486	2%
Aktier i Humlegården	276 112	10%
Länsförsäkringar AB, aktier	1 104 477	41%
Totalt	2 718 256	100%

Tabell C.4 (1): Bolagets bedömning av realiserbarhet placeringstillgångar per 2025-12-31.

Bolaget bedöms, utifrån ett likviditetsperspektiv, ha en god motståndskraft att möta en icke förväntad negativ händelseutveckling.

C.5 Operativ risk

Operativ risk är risken för förlust till följd av att interna rutiner visat sig otillräckliga eller fallerat, orsakad av personal eller system eller av externa händelser.

Målet för LF Västernorrlands arbete med operativa risker är att säkerställa att de operativa riskerna inte ska begränsa möjligheterna att nå uppsatta verksamhetsmål. Strategin för hantering av operativa risker utgår från insikten att operativa risker är en del av bolaget verksamhet. Strategin utgår således inte från att samtliga operativa risker kan undvikas, elimineras eller transfereras till annan part.

C.5.1 Riskexponering

Operativa risker utgör en central del av LF Västernorrlands riskprofil. Den dagliga verksamheten inrymmer olika processrisker och produkter och tjänster som kan vara förknippade med operativa risker i olika omfattning.

Regelverksrisk avser risken för legala eller regulatoriska påföljder, väsentliga finansiella förluster eller skadat anseende till följd av att gällande regelverk inte efterlevs. Regelverksrisker bedöms utifrån sannolikheten för och

konsekvensen av regelbrott. De största identifierade regelverksriskerna är risken att bryta mot försäkringsrörelsereglerna, dataskyddsförordningen och penningtvättsdirektivet.

Säkerhetsrisker, som till exempel brottslighet och oegentligheter går inte att helt undvika och i takt med den ökade digitaliseringen och en alltmer osäker omvärld har fokus på cyberrisker och IT-risker ökat.

LF Västernorrland är exponerat mot IT-risk och cyberrisk i hela verksamheten och med förflyttningar mot alltmer digitala kundmöten ökar exponeringen. Cyberrisk kan påverka integritet, konfidentialitet och tillgänglighet hos verksamhetens kritiska informationstillgångar genom medveten och aktiv påverkan i syfte att skada Länsförsäkringars varumärke och omvärldens förtroende för oss som företag.

Operativa risker identifieras årligen utifrån bolagets affärskritiska processer av respektive processägare med stöd av riskkontrollfunktionen. Varje processägare äger samtliga risker i den egna processen samt risker utanför processen med naturlig koppling till respektive process (till exempel säkerhetsrisker). Inträffade incidenter hanteras och rapporteras löpande. Återkoppling till verksamheten beträffande riskreducerande åtgärder, dess utfall, effektivitet och nödvändiga justeringar ska ske av respektive chef eller processägare. Återrapportering till styrelse och ledning sker enligt fastställd rapporteringsplan.

Den operativa riskhanteringen följs upp löpande och genom särskilda utvärderingar. Utvärderingen kan ske när som helst på initiativ av styrelsen, VD eller av riskkontrollfunktionen, exempelvis som följd av inträffad incident eller proaktivt för att utvärdera risken inom särskilt område.

Väsentliga förändringar under perioden

Inga materiella förändringar avseende operativ risk har skett under rapportperioden.

C.5.2 Riskkoncentration

LF Västernorrland anser sig inte ha riskkoncentrationer inom operativa risker.

C.5.3 Riskreduceringstekniker

Riskreducerande åtgärder vidtas om de utifrån fastställd metod för riskbedömning överstiger beslutad risknivå. Riskvärdet utgör en sammanvägd bedömning av riskens potentiella konsekvens för verksamheten och sannolikheten att risken inträffar.

Valet av åtgärd för att reducera en operativ risk varierar i hög grad som följd av riskernas olikartade karaktär. Föreskrivna generella åtgärder enligt bolagets riktlinje för riskhantering och intern styrning och kontroll är följande:

- Styrande dokument,
- Företagsövergripande kontroll,
- Nyckelkontroll,
- Utbildning,
- Process- och rutinförändring.

Bolaget har en process för godkännande av nya eller väsentligt förändrade produkter, tjänster, marknader, processer, IT-system samt vid större förändringar i verksamhet och organisation. Syftet med godkännandeprocessen är att uppnå en effektiv och ändamålsenlig hantering av risker som kan uppstå i samband med förändringsarbete, att tillse att gällande regelverk efterlevs samt att kundnytta uppnås.

Det interna styrnings- och kontrollsystemet omfattar flera olika riskreduceringstekniker, både reaktiva och proaktiva, för att begränsa regelverksriskerna (se avsnitt B.4 ovan). Exempel på viktiga tekniker är tydliga styrdokument och instruktioner, utbildning, uppdelning av ansvar, behörigheter och dualitetsprincipen.

Cyberrisker hanteras genom att nyttja länsförsäkringsgruppens gemensamma förmåga att minimera och hantera risker. Det sker bland annat genom löpande omvärldsbevakning av cyberhot och förmåga att hantera säkerhetsincidenter. Löpande sker identifiering av brister i skyddsnivå samt verifiering av vald skyddsnivå för att säkerställa en acceptabel risknivå.

LF Västernorrlands kontinuitetshantering handlar om att säkerställa organisationens förmåga att hantera den kritiska verksamheten på en acceptabel nivå oavsett vilka störningar som inträffar, med målsättningen att skydda kunder, förtroende och varumärke. Genom att upprätta kontinuitetsplaner och rutiner skapas förberedelse och förmåga att upprätthålla kontinuitet i verksamheten före, under och efter det att ett avbrott eller en kris har inträffat. Det övergripande målet för säkerhetsarbetet är att skydda organisationens skyddsvärda tillgångar mot alla typer av hot – interna eller externa avsiktliga eller oavsiktliga. Säkerhetsarbetet följer gällande legala krav och bedrivs enligt standarder för informationssäkerhet.

Bolaget kan från tid till annan lägga ut delar av verksamheten till uppdragstagare utanför bolaget.

C.5.4 Riskkänslighet

Bolaget genomför regelbundna övningar och tester för att säkerställa att bolaget har en god förmåga att hantera krissituationer. Övningar och tester omfattar såväl manuella beredskapsrutiner som automatiserat IT-stöd. Krisledningsövningar, skrivbordstester och mindre såväl som större tekniska tester av applikationers infrastruktur och förvaltningsobjekt genomförs enligt framtagen plan. Resultatet av testerna och övningarna visar att bolaget har en övergripande god förmåga och beredskap att hantera uppkomna kriser.

C.6 Övriga materiella risker

I övriga materiella risker ingår affärsrisker, hållbarhetsrisker samt framväxande risker. Bolaget definierar affärsrisk som risk för förluster till följd av strategiska beslut, sämre intjäning eller försämrat rykte. Hållbarhetsrisk är risken för negativ påverkan på bolaget eller till följd av att bolagets agerande som ger direkta eller indirekta negativa konsekvenser ur ekonomiskt, miljömässigt eller socialt perspektiv. Med framväxande risker avses nya eller förändrade företeelser, situationer eller trender som kan komma att väsentligen påverka bolagets finansiella situation, marknadsposition eller varumärke i negativ riktning inom bolagets affärsplaneringshorisont.

C.6.1 Riskexponering

Affärsrisk

Affärsriskerna behandlas primärt inom ramen för den strategiska planeringen och i den årliga processen för affärsplanering. Analys av bolagets affärsrisker genomförs årligen och riskerna bedöms utifrån sannolikhets- och konsekvensperspektiv. Vid bedömningen beaktas även externa förändringar som kan få en påverkan på bolaget. Framträdande affärsrisker är oförmåga att reagera på förändringar och branschutveckling, minskad lönsamhet i den förmedlade bank- och livaffären samt ryktesrisken i till exempel sociala medier.

Affärsriskens komponenter (strategisk risk, intjäningsrisk och ryktesrisk) är inte helt fristående från varandra. För vissa situationer kan komponenterna interagera och förstärka varandra. Exempelvis kan ett felaktigt strategiskt beslut leda till försämrade försäljning och lägre intjäning, och kan därmed i det senare skedet inte enkelt särskiljas från intjäningsrisk.

Hantering av affärsrisker sker genom en strukturerad identifiering och bedömning av potentiella händelser. Risker som bedömts som allvarliga ska åtgärdas och rapporteras till styrelsen.

Bolaget exponeras mot affärsrisk som bland annat innefattar en oväntad nedgång i intäkter eller en oväntad ökning av kostnader, felaktiga affärsstrategier och strategiska beslut samt förlorat anseende och förtroende hos kunder, ägare, anställda, myndigheter etcetera

För den förmedlade affären från Länsförsäkringar AB, främst inom Bank, finns en intjäningsrisk i form av minskade provisionsintäkter. Risk för reducering av provisionsintäkter finns bland annat till följd av kreditförluster upp till 80 procent i den förmedlade Bankaffären och kan uppgå till 100 procent av kreditförlusten om bolaget till exempel överskridit befogenheterna. Förväntade kreditförluster regleras genom avdrag på årliga provisionsintäkter tills krediten är reglerad. För att minimera risken för kreditförluster och maximera provisionen ska så stor andel av krediterna som möjligt ha låg sannolikhet för fallissemang.

Ryktesrisken är en risk som är en funktion av många andra risker, i den bemärkelsen att många skilda slags händelser kan leda till ett försämrat anseende och försämrat varumärke om händelserna hanteras felaktigt. Ryktesrisken hanteras dels genom att bolaget har en organiserad och strukturerad bevakning av sociala och traditionella medier, dels genom handlings- och beredskapsplaner för att hantera risken.

Hållbarhetsrisk

Hållbarhetsrisker är risker som är hänförliga till klimat och miljö; affäretik – korruption, finansiell brottslighet; mänskliga rättigheter – arbetsvillkor, sociala förhållanden som, direkt eller indirekt, påverkar eller kan påverka bolaget negativt. Bolaget har identifierat följande materiella hållbarhetsrisker:

- Risk för ökade skadekostnader då den globala uppvärmningen leder till att extremväder som skyfall, översvämning, torka, storm och skogsbrand blir vanligare.
- Risk för ökade skadekostnader som ett resultat av ett hårdare samhällsklimat med ökad brottslighet och nya brottstrender.
- Anseenderisk och affärsrisk om vi samarbetar med leverantörer med ohållbart agerande vad gäller klimat, miljö, etik, korruption, och mänskliga rättigheter.
- Risk för att vår skadereglering inte håller den resurseffektivitet som vi eftersträvar dvs främjar återvinning/återbruk och reparation, för cirkulär ekonomi före nyinvestering.
- Risk för negativ avkastning på vår placeringsportfölj om vi har exponering mot bolag som faller kraftigt i värde som en följd av klimatförändringar eller andra hållbarhetsrelaterade risker. Anseenderisk om hanteringen av vår kapitalförvaltning inte ligger i linje med vår hållbarhetsprofil.
- Risk för ökad ohälsa hos medarbetare.
- Korruptionsrisk i egen verksamhet.

Framväxande risker

Med framväxande risker avses nya eller förändrade företeelser, situationer eller trender som kan komma att väsentligen påverka bolagets finansiella situation, marknadsposition eller varumärke i negativ riktning inom bolagets affärsplaneringshorisont. Bolaget har identifierat följande materiella framväxande risker:

- Cyberhotsrisk och IT-systemrisk
- Hårdnande samhällsklimat innebär ökande försäkringsbedrägerier och hot
- Klimatomställningskonflikter och de risker det innebär
- Geopolitiska risker

Väsentliga förändringar under perioden

Inga materiella förändringar avseende övriga risker har skett under rapportperioden.

C.6.2 Riskkoncentration

Bolaget bedömer sig inte vara exponerat för riskkoncentrationer inom området övriga materiella risker.

C.6.3 Riskreduceringstekniker

Affärsrisk

Bolaget hanterar strategisk risk på ett övergripande plan i affärsplaneringsprocessen. Riskanalyser görs i syfte att bland annat identifiera risker och hot på kort och lång sikt. Under året sker även löpande uppföljning av

händelser av strategisk betydelse, beslutade riskåtgärder och affärsplanens aktiviteter inom ramen för styrelsens och företagsledningens arbete. Intjäningsrisker identifieras och bedöms i samband med ekonomisk uppföljning och analys. Vid behov vidtas lämpliga åtgärder som syftar till att öka sannolikheten att uppnå bolagets affärs mål.

LF Västernorrland är beroende av att ha kunders och andra aktörers förtroende. Vikten att vårda och skydda varumärket är därför av stor betydelse. Bolagets styrdokument inom det etiska området är därför centrala i bolagets strävan att agera korrekt och upprätthålla ett gott anseende och högt förtroende hos kunder och andra intressenter.

Hållbarhetsrisk

Bolagets hållbarhetsstrategi har en tydlig förankring i FN:s globala mål där fokus valts på de mål som bolaget bedömer sig ha störst möjlighet att bidra och göra skillnad: Mål 13 - Bekämpa klimatförändringen, Mål 12 - Hållbar konsumtion och produktion samt Mål 3 - Hälsa och välbefinnande. Hållbarhetsriskerna begränsas genom ett proaktivt arbete för att minska exponeringen av både omställningsrisker och fysiska risker. Minskningen i exponering sker främst genom skadeförebyggande tjänster och åtgärder som förhindrar skador och därmed belastning på klimatet och miljön, ansvarsfull skadereglering, investeringar i tillgångar som bidrar till en hållbar utveckling, påverkansarbete i investeringar samt genom att skapa förutsättningar för kunder att ställa om bland annat genom produktutveckling.

Utöver det proaktiva arbete som görs så uppdateras även återförsäkringsprogrammet regelbundet för att löpande säkerställa lämplighet i förhållande till beslutade strategier och utveckling på försäkrings- och återförsäkringsmarknaden.

En översyn av hållbarhetsstrategin sker till följd av EU:s gröna handlingsplan och inom ramen för att anpassa LF Västernorrlands verksamhet och rapportering till nya hållbarhetsrelaterade regler.

Framväxande risker

Medvetenheten om nya risker från interna och externa källor i kombination med ständig översyn av produkter och tjänster är nödvändig för att hantera och begränsa nya risker. För att reducera risken kan identifierade framväxande risker uteslutas från framtida produkter, eller ett lämpligt premietillägg göras för försäkringsbara risker. Även återförsäkring används som riskreducerande teknik.

Framväxande risker identifieras och hanteras i det löpande riskhanteringsarbetet och i bolagets årliga ERSA.

C.6.4 Riskkänslighet

Affärsrisk

Affärsrisker inklusive strategiska risker hanteras inom ramen för bolagets ERSA-process. Framåtriktad scenariobaserad analys tillämpas där utgångspunkten är att bedöma bolagets motståndskraft och sårbarhet om väsentliga risker och händelser inträffar. Analys visar att nedgångar i aktiemarknaden inklusive nedskrivning av Länsförsäkringar AB-aktien leder till störst resultatpåverkan.

Hållbarhetsrisk

I ERSA för 2025 har bolaget utfört en klimatriskanalys. För försäkringsrörelsen har bolaget bedömt den ekonomiska effekten av en storm som drabbar Västernorrlands Län. Bolaget har tagit del av underlag från återförsäkringsavdelningen på Länsförsäkringar AB som visar den modellerade stormriskexponeringen för samtliga Länsbolag. Slutsatsen är att en modellerad stormexponering skulle resultera i en skadekostnad på 15 Mkr för egen räkning vilket inte får en väsentlig påverkan på bolagets kapitalsituation. Bolaget har även bedömt hur bolagets placeringsportfölj påverkas av ett förändrat klimat. Enligt en framåtblickande klimatomätning bedömdes bolagets portfölj bidra till en uppvärmning på 2,2 grader. Bolaget har även via Risk Management på Länsförsäkringar AB tagit del av Bank of Englands stresstester. Bedömningen var att på kort sikt, 2030, skulle utfallet i stressen (samtliga tre scenarion) rymmas inom bolagets befintliga scenarion samt stresstest 1

Börskrasch. Bolaget bedömde därmed att det hade kapital för att hantera klimatrisker inom kapitalförvaltningen på kort sikt (2030) men även på lång sikt, trots avsaknad av långsiktigt analysverktyg, då bolaget arbetar aktivt med klimatrisker inom kapitalförvaltningen

Framväxande risker

Dessa risker ingår inte i de kvantitativa riskmått. Om en väsentlig riskhändelse inträffar till följd av någon av dessa risker, kan den påverka kapitalbasen men inte ha någon direkt effekt på ekonomiskt kapital eller det regulatoriska solvenskapitalkravet. Framväxande risker kan påverka samtliga övriga riskmoduler. Känslighet och koncentration av dessa kvalitativa risker är, på grund av deras karaktär, svåra att kvantifiera.

C.7 Övrig information

Ingen övrig materiell information om bolagets riskprofil föreligger.

D. Värdering för solvensändamål

Bolagets värdering av tillgångar och skulder i Solvens 2-balansräkningen bygger på principer om värdering till marknadsvärde, det vill säga det belopp för vilket de skulle kunna utväxlas i en transaktion mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Den finansiella redovisningen är upprättad i enlighet med Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) och Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Tabellen nedan visar bolagets tillgångar och skulder per den 31 december 2025 med redovisade värden för den finansiella redovisningen och Solvens 2-värde, kompletterad med omklassificeringar samt omvärderingar. För en fullständig Solvens 2-balansräkning hänvisas även till rapportmall S.02.01 i bilaga 1.

Tillgångar 2025 (tkr)	Finansiell redovisning	Omklassificering	Omvärdering	Solvens 2-värde 2025	Solvens 2-värde 2024
Goodwill					
Förutbetalda anskaffningskostnader	9 199		-9 199	0	0
Immateriella tillgångar					
Materiella anläggningstillgångar som innehas för eget bruk	30 160			30 160	32 586
Fastighet (annat än för eget bruk)					
Innehav i anknutna företag, inklusive intressebolag	1 150 263	-1 104 477	230 476	276 262	50
Aktier - börsnoterade	520 810	-520 810		0	74 890
Aktier - icke börsnoterade		1 136 856		1 136 856	1 344 814
Obligationer	699 961	-104 953		595 007	569 459
Investeringsfonder		593 184		593 184	491 997
Derivat	2 675			2 675	
Banktillgodohavanden som inte är likvida medel					
Lån och hypotekslån		200		200	200
Fordringar enligt återförsäkringsavtal	190 455		-34 683	155 773	96 467
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	509			509	283
Försäkringsfordringar och fordringar på förmedlare	220 673		-218 696	1 977	4 521
Återförsäkringsfordringar	9 670		-9 670	0	0
Fordringar (kundfordringar, inte försäkring)	83 741			83 741	75 535
Kontanter och andra likvida medel	94 562			94 562	59 424
Övriga tillgångar som inte visas någon annanstans	6 224			6 224	5 084
Totala tillgångar	3 018 902	0	-41 772	2 977 130	2 755 310
Skulder (tkr)	Finansiell redovisning	Omklassificering	Omvärdering	Solvens 2-värde 2025	Solvens 2-värde 2024
Försäkringstekniska avsättningar	1 250 762		-321 626	929 136	853 928
Eventualförpliktelser					

Andra avsättningar än försäkringstekniska avsättningar					
Pensionsåtaganden	7 581			7 581	4 934
Uppskjutna skatteskulder	127 440		30 021	157 461	139 974
Försäringsskulder och skulder till förmedlare	82 415		-82 415	0	0
Återförsäringsskulder	2 110		-2 110	0	0
Skulder (leverantörsskulder, inte försäkring)	34 848		-11 832	23 017	17 256
Övriga skulder som inte visas någon annanstans	28 831			28 831	28 790
Totalt skulder	1 533 987	0	-387 962	1 146 026	1 044 883
Belopp med vilket tillgångar överskrider skulder (se avsnitt E.1)	1 484 915	0	346 190	1 831 104	1 710 427

Tabell D (1): Tillgångar och skulder samt belopp med vilket tillgångar överskrider skulder per 2025-12-31.

D.1 Tillgångar

D.1.1 Värderingsprinciper för solvensändamål för olika tillgångskategorier

Nedan följer en genomgång av värderingsprinciper i Solvens 2-balansräkningen för varje tillgångskategori tillsammans med eventuella skillnader mot den finansiella redovisningen.

Beräkningsgrunder, metoder och huvudsakliga antaganden i Solvens 2 samt skillnader mot den finansiella redovisningen.

Tillgångspost	Beräkningsgrunder, metoder och huvudsakliga antaganden i Solvens 2	Materiella skillnader mot den finansiella redovisningen
Goodwill	Goodwill har värderats till noll enligt Solvens 2.	Posten goodwill i den finansiella redovisningen härstammar från tidigare genomförda förvärv. En goodwill-post redovisas vid förvärvstidpunkten motsvarande summan av förvärvspriset minus det verkliga värdet av samtliga mottagna tillgångar plus det verkliga värdet av samtliga mottagna skulder. Goodwill skrivs av löpande på fem år.
Förutbetalda anskaffningskostnader	Förutbetalda anskaffningskostnader har värderats till noll enligt Solvens 2.	Försäljningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal aktiveras som förutbetalda anskaffningskostnader i den finansiella redovisningen.
Immateriella tillgångar	Eftersom bolagets immateriella tillgångar inte är avskiljbara samt inte kan säljas separat, värderas de till noll kr i Solvens 2-balansräkningen.	Immateriella tillgångar redovisas i den finansiella redovisningen till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod, vilken omprövas varje år.
Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan Solvens 2-värden och motsvarande skattemässiga värden, beaktas i Solvens 2. Det innebär att den omvärdering som sker mellan Solvens 2 och den finansiella redovisningen medför en beräkning av uppskjuten skatt för tillämpliga poster. Posten uppskjuten skattefordran redovisas netto mot beräknad uppskjuten skatteskuld i Solvens 2-balansräkningen.	Uppskjutna skattefordringar har beräknats för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.
Materiella anläggningstillgångar som innehas för eget bruk	Fastigheter värderas till verkligt värde, baserat på värderingar utförda av oberoende värderingsmän. Maskiner och inventarier värderas till verkligt värde.	Maskiner och inventarier värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.
Fastigheter (annat än för eget bruk)	Fastigheter värderas till sitt marknadsvärde.	Inga materiella skillnader.

Tillgångspost	Beräkningsgrunder, metoder och huvudsakliga antaganden i Solvens 2	Materiella skillnader mot den finansiella redovisningen
<p>Innehav i anknutna företag, inklusive intressebolag</p>	<p>Aktier och andelar i anknutna bolag värderas enligt den justerade kapitalandelsmetoden, vilket är LF Västernorrlands andel av den positiva skillnaden mellan innehavets tillgångar och skulder, värderad enligt värderingsprinciper under Solvens 2.</p> <p>Bolagets innehav i Länsförsäkringar AB klassificeras i Solvens 2 som aktier – icke börsnoterade, se nedan.</p>	<p>Aktier och andelar i dotterföretag värderas till verkligt värde eller anskaffningsvärde utifrån syftet med dotterföretagets verksamhet. Dotterföretag som innehas med syfte att skapa kapitalavkastning genom kapitaltillväxt uteslutande genom att investera medel i kapitalplaceringstillgångar värderas till verkligt värde över resultaträkningen medan övriga dotterföretag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden.</p> <p>Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB värderas i den finansiella redovisningen till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde. Verkliga värdet likställs med LF Västernorrlands andel av Länsförsäkringar AB-koncernens egna kapital.</p>
<p>Aktier – börsnoterade</p>	<p>Aktiens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.</p>	<p>Inga materiella skillnader.</p>
<p>Aktier – icke börsnoterade</p>	<p>De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter medan företagsspecifika uppgifter används i så låg grad som möjligt. Huvudprincipen är att onoterade aktier värderas till senast betalt om det finns uppgifter som är relevanta. Ett alternativ till detta är värdering till senaste emissionskurs om denna inte ligger allt för långt tillbaka i tiden. För värderingsmetod av onoterade aktieinnehav, se avsnitt D.4</p> <p>Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB värderas till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde. Verkliga värdet likställs med LF Västernorrlands andel av Länsförsäkringar AB-koncernens egna kapital.</p>	<p>Bolagets innehav i Länsförsäkringar AB klassificeras i den finansiella redovisningen som Innehav i anknutna företag, inklusive intresseföretag.</p>

Tillgångspost	Beräkningsgrunder, metoder och huvudsakliga antaganden i Solvens 2	Materiella skillnader mot den finansiella redovisningen
Obligationer Investeringsfonder Derivat	De flesta obligationer och andra räntebärande papper är noterade på en aktiv marknad eller auktoriserad börs och värderas därmed till noterad köpkurs på balansdagen. Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, så används en värderingsteknik som i så hög utsträckning som möjligt på bygger på marknadsuppgifter medan företagsspecifika uppgifter används i så låg grad som möjligt. För sådana värderingar används väletablerade värderingsmodeller eller värderingar från utgivaren av instrumentet.	Investeringsfonder särredovisas inte i den finansiella redovisningen utan ingår i stället i aktier och i obligationer. I Solvens 2-balansräkningen utgör investeringsfonder en egen post.
Banktillgodohavanden som inte är likvida medel	Värderas enligt dess nominella värde vilket bedöms vara en bra uppskattning av marknadsvärdet.	Inga materiella skillnader.
Lån och hypotekslån	Värderas enligt dess nominella värde vilket bedöms vara en rimlig uppskattning av marknadsvärdet.	Inga materiella skillnader.
Fordringar enligt återförsäkringsavtal	Se D.2 Försäkringstekniska avsättningar.	Se D.2 Försäkringstekniska avsättningar.
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring Kontanter och andra likvida medel Fordringar (kundfordringar, inte försäkringsfordringar)	Värderas enligt dess nominella värde vilket bedöms vara en rimlig uppskattning av marknadsvärdet.	Inga materiella skillnader.
Återförsäkringsfordringar Försäkringsfordringar och fordringar på förmedlare	Till skillnad från den finansiella redovisningen så inkluderas endast de fordringar som har förfallit till betalning. De poster som ej är förfallna (bland andra framtida premier) ses som en del av de in- och utflöden som härrör från försäkringstekniska avsättningar, se även avsnitt D.2. Posterna värderas enligt dess nominella värde vilket bedöms vara en rimlig uppskattning av marknadsvärdet.	I den finansiella redovisningen inkluderas samtliga fordringar.
Övriga tillgångar som inte visas någon annanstans	Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter värderas till nominellt värde på grund av deras korta duration, detta anses vara en bra uppskattning av marknadsvärde.	Inga materiella skillnader.

Uppskjuten skattefordran

Inte tillämpningsbar för bolaget

Tillgångar kopplade till leasingavtal

Inte tillämpningsbar för bolaget

Materiella förändringar i värderingsprinciper mot föregående rapporteringsperiod

Inga materiella förändringar i bolagets Solvens 2-värderingsprinciper för tillgångar har skett sedan föregående rapporteringsperiod.

D.2 Försäkringstekniska avsättningar

D.2.1 Värderingen av försäkringstekniska avsättningar för olika affärgrenar

De försäkringstekniska avsättningar (FTA) värderas till det belopp som bolaget skulle vara tvunget att betala för att överföra sina försäkrings- och återförsäkringsförpliktelser till ett annat försäkringsföretag. Detta värde beräknas genomgående som summan av en bästa skattning och en riskmarginal. Bästa skattning delas upp i avsättning för oreglerade försäkringsfall och premieavsättning. Premieavsättning avser kostnader för framtida skador samt övriga kostnader för ingångna avtal. Avsättning för oreglerade försäkringsfall avser skadehändelser som redan inträffat, oberoende av om de har rapporterats eller inte, samt kostnaden för att reglera dessa. Riskmarginalen ska motsvara kostnaden för att hålla det kapital som krävs för att klara bolagets åtaganden tills dessa är slutavvecklade.

Beräkning av avsättning för oreglerade försäkringsfall sker med hjälp av vedertagna försäkringsmatematiska metoder där de vanligaste metoderna är följande:

- Traditionella trianguleringstekniker, så kallade Development Factor Methods (DFM) som utgår från historisk skadeutveckling avseende utbetalda skador, känd skadekostnad samt antal skador.
- Bornhuetter-Ferguson (B-F) som är en sammanvägning av DFM och erfarenhetsbaserad uppskattning av skadekostnaden och som vanligen används för närtida skadeperioder.
- Cape Cod som är snarlik B-F, där uppskattning av skadekostnaden görs baserad på historiska exponeringsdata inom metodens ramar.
- Naive Loss Ratio som ger en förväntad skadekostnad utifrån en antagen skadeprocent. Denna metod används typiskt för närtida skadeperioder där tiden till slutreglering är kort eller för verksamhet där det saknas intern skadehistorik.
- Schnieper som analyserar skadeutvecklingen för kända och okända skador separat.

Försäkringsåtagandena delas in i homogena riskgrupper, där samtliga åtaganden inom en grupp har liknande riskprofil. Beräkningar av åtagandenas värde görs åtminstone på nivån av homogen riskgrupp, men kan vid behov utföras på en granulärare nivå om det bedöms bättre spegla riskprofilen. Metoderna för dessa beräkningar utvecklas, utvärderas, kalibreras och anpassas löpande.

Skadebehandlingsreserven beräknas enligt Ohlsson (2014): Unallocated loss adjustment expense reserving, Scandinavian Actuarial Journal.

Bästa skattning för skadelivräntorna beräknas per skada utifrån antaganden om dödlighet, driftskostnader och värdesäkring. Dödligheten skattas med Lee-Carters metod. En årlig driftskostnad per livränta skattas utifrån historiska kostnader.

Riskmarginalen beräknas i enlighet med metod 2 i EIOPA:s Riktlinjer för värdering av försäkringstekniska avsättningar (EIOPA-BoS-14/66 SV) för förenkling vid beräkningen av riskmarginalen. Solvenskapitalkravet för kommande år beräknas utifrån solvenskapitalkravet för innevarande år, vilket sedan antas utvecklas över de framtida åren proportionellt mot utvecklingen av bästa skattningen.

Nedanstående tabell ger en översikt över bolagets FTA brutto per 31 december 2025 fördelad på materiella affärgrenar. För mer detaljer se även rapportmallarna S.12.01 samt S.17.01 i bilaga 1.

	LoB/Affärsgren	Bästa skattning Premiereserv	Bästa skattning Ersättningsreserv	Riskmarginal	Försäkringstekniska avsättningar
	Direkt skadeförsäkring				
2	Försäkring avseende inkomstskydd	4 071	118 302	19 910	142 283
	Ansvarsförsäkring för motorfordon	6 561	111 708	5 955	124 224
5	Övrig motorfordonsförsäkring	12 700	34 023	1 953	48 676
7	Försäkring mot brand och annan skada på egendom	48 160	217 464	5 475	271 099
	Proportionell skadeåterförsäkring				
16	Ansvarsförsäkring för motorfordon	0	16 443	710	17 153
17	Övrig motorfordonsförsäkring	9 702	298	532	10 531
	Försäkring mot brand och annan skada på egendom	1	1	0	3
	Assistansförsäkring	187	71	19	277
	Icke-proportionell skadeåterförsäkring				
25	Sjukåterförsäkring	-135	6 336	2 228	8 429
26	Olycksfallåterförsäkring	-1 653	58 776	22 853	79 976
28	Egendomsåterförsäkring	-6 571	20 740	5 423	19 593
	Livförsäkring och livåterförsäkring				
34	Livräntor som härrör från skadeförsäkringsavtal och som avser sjukförsäkringsförpliktelser	0	156 003	5 604	161 607
36	Livåterförsäkring	0	43 600	1 685	45 285
	Summa	73 023	783 766	72 346	929 136

Tabell D.2 (1): Försäringstekniska avsättningar per 2025-12-31.

Materiella förändringar i värderingsprinciper mot föregående rapporteringsperiod

Inom sjuk- och olycksfallsförsäkring har en ny modell för npf-skador inom barnförsäkring implementerats. Denna förändring innebär att frekvensen för dessa skador nu baseras på egen historik, vilket ger en förbättrad uppskattning av FTA.

För kaskoförsäkring har en förändring genomförts i Bornhuetter-Fergusson-modellen. I stället för att utgå från premieprognos och skadeprocent används nu duration och riskpremie som exponering för reservsättningen, för att bättre spegla den faktiska riskutvecklingen. Modellen har även utvecklats för att bättre hantera säsongsvariationer.

För skadelivräntor har riktåldern justerats till 67 år för personer födda 1961 eller senare, vilket har ökat reservbehovet.

D.2.2 Materiella skillnader mot den finansiella redovisningen

I den finansiella redovisningen värderas försäringstekniska avsättningar enligt ÅRFL samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om försäkringsrörelse.

I solvensbalansräkningen består FTA av premieavsättningen, oreglerade skador och en riskmarginal. Dessutom diskonteras hela avsättningen.

I den finansiella redovisningen består FTA av premiereserv och oreglerade skador. I oreglerade skador ingår aktuariens och bolagets marginaler för att få en betryggande reserv.

I tabell D2 (2) redovisas skillnader mellan solvensbalansräkning och den finansiella redovisningen per affärsgren.

Omvärdering FTA, oreglerade försäkringsfall (tkr)	Finansiell redovisning	Marginal redovisning	Solvens 2 Justeringar	Riskmarginal Solvens 2	Solvens 2-balansräkning
Direkt skadeförsäkring					
Försäkring avseende inkomstskydd	187 350	-28 567	-36 410	19 910	142 283
Ansvarsförsäkring för motorfordon	186 129	-12 564	-55 296	5 955	124 224
Övrig motorfordonsförsäkring	121 214	-684	-73 806	1 953	48 676
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	353 205	-5 004	-82 577	5 475	271 099
Proportionell skadeåterförsäkring					
Ansvarsförsäkring för motorfordon	24 121	-3 146	-4 532	710	17 153
Övrig motorfordonsförsäkring	8 569	-293	1 723	532	10 531
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	4	0	-1	0	3
Assistansförsäkring	626	261	-630	19	277
Icke-proportionell skadeåterförsäkring					
Sjukåterförsäkring	9 337	-1 556	-1 580	2 228	8 429
Olycksfallsåterförsäkring	102 548	-23 665	-21 759	22 853	79 976
Egendomsåterförsäkring	37 927	-4 739	-19 019	5 423	19 593
Livförsäkring och livåterförsäkring					
Livräntor som härrör från skadeförsäkringsavtal och som avser andraförpliktelser än sjukförsäkringsförpliktelser	171 603	-15 600	0	5 604	161 607
Livåterförsäkring	47 960	-4 360	0	1 685	45 285
Totalt	1 250 594	-99 917	-293 888	72 346	929 136

Tabell D.2 (2): Omvärderingen av försäkringstekniska avsättningar, per 2025-12-31.

Skadeförsäkring, premieavsättningen

Premiereserven i den finansiella redovisningen och premieavsättningen i solvensbalansräkningen ska båda täcka framtida skador för ingångna avtal. De beräknas dock på olika sätt.

Premiereserven i den finansiella redovisningen beräknas utifrån återstående löptid för ingångna avtal. Om premiereserven inte bedöms täcka framtida kostnader för dessa avtal görs ett tillägg med mellanskillnaden. Premier som ska betalas efter balansdagen tas upp som en tillgång i den finansiella redovisningen.

I solvensbalansräkningen beräknas premieavsättningen utifrån framtida skadekostnader och driftskostnader, med avdrag för framtida premieinbetalningar. Premier som ska betalas efter balansdagen inkluderas därmed i premieavsättningen och tas inte upp som en tillgång i solvensbalansräkningen. Avsättningen diskonteras i solvensbalansräkningen.

Skadeförsäkring, avsättningen för oreglerade försäkringsfall

Grunden för avsättningen för oreglerade försäkringsfall är, både i den finansiella redovisningen och i solvensbalansräkningen, en uppskattning av framtida kostnader. I den finansiella redovisningen diskonteras inte avsättningen för skadeförsäkringen.

Vidare gäller för solvensbalansräkningen att man drar av framtida premieinbetalningar avseende historiska försäkringsperioder. Detta påverkar dock endast mottagen återförsäkring.

Skadelivräntor

Skadelivräntorna diskonteras i den finansiella redovisningen precis som i solvensbalansräkningen med marknadsränta. I solvensbalansräkningen tillkommer en riskmarginal. I den finansiella redovisningen har man ett större betryggande påslag.

D.2.3 Övrig information om försäkringstekniska avsättningar

Återförsäkrares andel av bästa skattning

Återförsäkrares andel av bästa skattningen avser det belopp vi förväntar oss att få tillbaka från våra återförsäkringskontrakt. Bästa skattning beräknas separat för premieavsättning och avsättning för oreglerade försäkringsfall. Beräkningen sker enligt liknande metodik som den som beskrivs i avsnitt D.2.1.

I följande tabell redovisas bästa skattning för både premieavsättning och avsättning för oreglerade försäkringsfall samt återförsäkrares andel per affärgren.

Bästa skattning (tkr)	Brutto	Åf andel	Netto
Direkt skadeförsäkring			
Försäkring avseende inkomstskydd	122 374	7 004	115 370
Ansvarsförsäkring för motorfordon	118 269	70 301	47 968
Övrig motorfordonsförsäkring	46 724	2 665	44 059
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	265 624	75 803	189 821
Totalt	552 990	155 772	397 218

Tabell D.2 (3): Bästa skattning brutto, återförsäkrares andel och netto för direkt försäkring uppdelat per affärgren per 2025-12-31.

Osäkerhet i samband med beräkning

Den bästa skattningen är till sin natur behäftade med osäkerhet. Osäkerheten i premieavsättningen är en följd av osäkerheten i de antaganden som används för att skatta framtida skadekostnader, driftskostnader samt andelen annullerade försäkringsavtal. För beräkning av premieavsättningen netto görs även antagandet att framtida återförsäkring kommer att köpas samt en uppskattning av dess kostnad.

Osäkerheten i avsättningen för oreglerade skadefall beror främst på att skador rapporteras i efterhand och att vi inte vet hur dyra de kommer att bli. Typiskt ger få och stora skador upphov till större osäkerhet jämfört med många små skador. Även skador som tar lång tid att reglera, eller eventuella framtida regelverksändringar bidrar till högre osäkerhet.

Vid beräkningen antas de framtida försäkringstagarnas beteende överensstämma med nuvarande kunders. Tack vare det kan till exempel antalet sent rapporterade skador och i vilken omfattning försäkringsavtal annulleras skattas ur data.

När externa uppgifter, till exempel prisbasbelopp och konsumentprisindex, används hämtas dessa från officiella källor.

För att hantera osäkerheten används vedertagna aktuariella och statistiska metoder i alla beräkningar. Det görs även löpande uppföljningar av faktiska kostnader jämfört med skattningarna för att analysera och utvärdera osäkerheten i avsättningarna.

Osäkerheten i förväntad vinst som ingår i framtida premier är precis som för premieavsättningen främst en följd av osäkerheten i de antaganden som används för att skatta framtida skadekostnader, driftskostnader och andelen annullerade försäkringsavtal.

Bolaget tillämpar inte matchningsjustering, volatilitetsjustering, övergångssystemet för riskfria räntesatser för relevanta durationer eller övergångsregler för beräkning av FTA.

D.3 Andra skulder

D.3.1 Värderingsprinciper för solvensändamål för andra skulder

Nedan följer en genomgång av värderingsprinciper i Solvens 2-balansräkningen för andra skulder tillsammans med eventuella skillnader mot den finansiella redovisningen.

Beräkningsgrunder, metoder och huvudsakliga antaganden i Solvens 2 samt skillnader mot den finansiella redovisningen

Skuldpost	Beräkningsgrunder, metoder och huvudsakliga antaganden i Solvens 2	Materiella skillnader mot den finansiella redovisningen
Eventualförpliktelser	En eventalförpliktelse redovisas i Solvens 2-balansräkningen om den är materiell. Värdet av eventalförpliktelserna är det förväntade nuvärdet av de framtida kassaflöden som krävs för att reglera eventalförpliktelserna under dess livstid, varvid riskfria räntesatser för relevanta durationer ska användas.	I den finansiella redovisningen tas ej eventalförpliktelser upp som en skuld i balansräkningen utan upplyses i stället om i not till årsredovisningen.
Andra avsättningar än FTA	Övriga avsättningar omfattar avsättning till återbäring. Det nominella värdet bedöms vara en rimlig approximation till ett marknadsvärde.	Inga materiella skillnader.
Pensionsåtaganden	Det nominella värdet bedöms vara en rimlig approximation till ett marknadsvärde.	Inga materiella skillnader.
Uppskjutna skatteskulder	Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan Solvens 2-värden och motsvarande skattemässiga värden, beaktas i Solvens 2. Det innebär att den omvärdering som sker mellan Solvens 2 och den finansiella redovisningen medför en beräkning av uppskjuten skatt för tillämpliga poster. Posten uppskjuten skatteskuld redovisas netto mot beräknad uppskjuten skattefordran. Se tabell D3 (x) nedan.	Uppskjutna skatter har i den finansiella redovisningen beräknats för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.
Derivat	Samma som för tillgångar i derivat.	Inga materiella skillnader.
Försäkringsskulder och skulder till förmedlare Återförsäkringsskulder	Till skillnad från den finansiella redovisningen så inkluderas endast de skulder som har förfallit till betalning. De poster som ej är förfallna ses som en del av de in- och utflöden som härrör från försäkringstekniska avsättningar, se även avsnitt D.2. Posterna värderas enligt dess nominella värde vilket bedöms vara en rimlig uppskattning av marknadsvärdet.	I den finansiella redovisningen inkluderas samtliga skulder.
Skulder (leverantörsskulder, ej försäkring)	Det nominella värdet bedöms vara en rimlig approximation till ett marknadsvärde.	Inga materiella skillnader.

Skuldpost	Beräkningsgrunder, metoder och huvudsakliga antaganden i Solvens 2	Materiella skillnader mot den finansiella redovisningen
Övriga skulder som inte visas någon annanstans	Utgörs främst av förutbetalda premier samt lönerelaterade upplupna kostnader. De förutbetalda premierna beaktas i Solvens 2 i beräkningen av försäkringstekniska avsättningar som del av framtida förväntade premier som ej förfallit till betalning, se även avsnitt D.2. För övriga poster inom övriga skulder anses deras nominella värde som en bra approximation till ett marknadsvärde på grund av deras korta duration.	I den finansiella redovisningen inkluderas samtliga övriga skulder.

Uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan Solvens 2-värden och motsvarande skattemässiga värden, beaktas i Solvens 2. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas netto i de fall de är hänförliga till samma skattemyndighet och kan kvittas mot varandra. Skatteeffekter av skattemässiga underskottsavdrag redovisas som uppskjuten skattefordran om det är sannolikt att den kan användas mot skattepliktiga vinster i framtiden. För 2025 redovisades en uppskjuten skatteskuld netto om 127 440 tkr i årsredovisningen. Efter Solvens 2-justeringar ökade det uppskjutna skuldbeloppet med 30 021 tkr till en uppskjuten skatteskuld om 157 461 tkr, se tabell nedan:

Uppskjuten skatt netto 2024 (tkr)	Värde uppskjuten skattefordran/skuld i finansiell redovisning	Solvens 2-justeringar skatteeffekt	Solvens 2-värde uppskjuten skatt	Förfaller
Periodiseringsfonder		-		>> 1-5 år
Skattemässiga underskottsavdrag		-		>> 1 år
Övriga temporära skillnader		-		>> 1 år
Omvärdering S2 immateriella tillgångar	-			-
Omvärdering S2 förutbetalda anskaffningskostnader	-			-
Omvärdering S2 försäkringstekniska avsättningar netto	127 440	30 021	157 461	-
Omvärdering S2 försäkringsfordringar/skulder	-			-
Omvärdering S2 återförsäkringsfordringar/skulder	-			-
Totalt uppskjutna skatteskulder netto	127 440	30 021	157 461	-

Tabell D.3 (1): Uppskjuten skatt netto 2025.

Skulder kopplade till leasingavtal

För de operationella leasingkontrakt där bolaget är leasingtagare redovisas leasingavgifter som en kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Detta gäller även om betalningarna fördelas på annat sätt. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således ej i balansräkningen.

Skulder för anställningsförmåner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner för ersättningar efter avslutad anställning redovisas som kostnad i resultaträkningen när de uppstår, dvs någon skuld tas inte upp i balansräkningen. Förmånsbestämda planer för ersättningar efter avslutad anställning redovisas på samma sätt som avgiftsbestämda.

Skulder för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar erbjuds för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en skuld om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

En avsättning för förväntade kostnader för vinstandels- och bonusbetalningar redovisas när en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda föreligger och denna förpliktelse kan beräknas tillförlitligt.

Materiella förändringar i värderingsprinciper mot föregående rapporteringsperiod

Inga materiella förändringar i bolagets Solvens 2-värderingsprinciper för andra skulder än försäkringstekniska avsättningar har skett sedan föregående rapporteringsperiod.

D.4 Alternativa värderingsmetoder

Standardvärderingsmetoden för solvensändamål är att värdera tillgångar och skulder med hjälp av noterade marknadspriser. Om noterade marknadspriser på aktiva marknader inte är tillgängliga ska noterade marknadspriser på aktiva marknader för liknande tillgångar och skulder användas. Om inte detta alternativ är tillgängligt ska alternativa värderingsmetoder användas.

Nedan följer en redovisning över de materiella tillgångar eller skulder som värderas med alternativa värderingsmetoder enligt punkt 5, artikel 10 i kommissionens delegerade förordning (EU) 2015/35.

Innehav i Länsförsäkringar AB

Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB värderas till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde. Verkliga värdet likställs med LF Västernorrlands andel av Länsförsäkringar AB-koncernens egna kapital. På grund av hembudsförbehållet bedöms osäkerheten i värderingen som låg.

Fastighetsförvaltningsbolaget Gården 35 AB

I koncernen LF Västernorrland ingår per 2025-12-31 det helägda dotterbolaget Fastighetsförvaltningsbolaget Gården 35 AB, som äger aktier i fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB. Dessa aktier värderas i Solvens 2-balansräkningen enligt den justerade kapitalsandelsmetoden. Substansvärdet i Humlegården Fastigheter AB beräknas enligt EPRA NTA och utgörs av redovisat eget kapital med återläggning av goodwill, derivat samt övriga immateriella tillgångar, justerat för bedömd verkligt uppskjuten skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Därmed blir osäkerheten i värderingen låg.

Trygg 35 AB

I koncernen LF Västernorrland ingår per 2025-12-31 även det helägda dotterbolaget Trygg 35 AB. Verksamheten bedrivs under namnet Alf och innefattar trygghetsrelaterade tjänster och produkter. Under 2025 har affärsverksamhetens omfattning ökat men är fortfarande på en begränsad nivå och värderas därför inte ytterligare i denna rapport.

D.5 Övrig information

Bolaget tillämpar undantaget i artikel 9.4 Kommissionens delegerade förordning EU 2015/35 för värdering av operationella leasingavtal, för mer information hänvisas till Bolagets Rapport för solvens och finansiell ställning avsnitt D.3. Upplysningarna i avsnitt D ovan bygger samtliga på antagandet att LF Västernorrland inte nämnvärt kommer att ändra inriktning på förvaltningen av sina tillgångar.

E. Finansiering

E.1 Kapitalbas

Kapitalplaneringen genomförs en gång per år och är integrerad med den treåriga affärsplaneringen och den årliga ERSA-processen. I processen analyseras storleken på kapitalbehovet och tillgången på kapital utifrån prognoser för försäljning och lönsamhet. Målet med kapitalplaneringen är att säkerställa att kapitalbasen är tillräcklig för att bära de risker som följer av realiserandet av affärsplanen. Analysen har sin utgångspunkt i arbetet med affärsplanen och dess så kallade basscenario men inkluderar även ett krävande men realistiskt negativt scenario samt stresstester, vilka beskrivs utförligt i bolagets ERSA-rapport. Analysen genomförs på ett sådant sätt att styrelse och ledning i bolaget får en ökad förståelse för frågor om kapitalstruktur, kapitalbehov och beredskap för att reducera risker. Efter att kapitalplaneringen har dokumenterats och beslutats av styrelsen följs resultatet upp löpande under året. Vid behov revideras processen under verksamhetsåret.

Kvantitativa kapitalmål sätts för bolaget och uttrycks som en solvenskvot. Med solvenskvot avses kapitalbas dividerat med solvenskapitalkrav. Bolagets kapitalhantering ska säkerställa en lägsta solvenskvot inom en av bolaget definierad lägsta risktolerans för att betrakta som tillfredsställande, där det regulativa minimikravet om minst 100 procent alltid ska vara uppfyllt.

E.1.1 Struktur, värde och kvalitet på primär- och tilläggs kapital

Kapitalbasen kan bestå av primärkapital och tilläggs kapital. Primärkapitalet består av den positiva skillnaden mellan tillgångar och skulder, värderad enligt värderingsprinciper under Solvens 2, samt efterställda skulder.

Posterna i kapitalbasen ska delas in i tre nivåer beroende på kapitalets kvalitet och tillgänglighet. Nivå 1 avser poster i primärkapitalet som kan täcka förluster helt och är fullt efterställda samt med god tillgänglighet och likviditet. Nivå 2 avser poster i primärkapitalet som är fullt efterställda samt poster i tilläggs kapitalet som kan täcka förluster helt och är fullt efterställda. Nivå 3 avser övriga poster. En post ska anses vara fullt efterställd om den i sin helhet, vid likvidation eller konkurs, inte får återbetalas till innehavaren förrän försäkringsföretagets alla andra förpliktelser har uppfyllts. I de fall det finns en netto uppskjuten skattefordran, det vill säga att den uppskjutna skattefordran enligt Solvens 2-balansräkningen är större än den uppskjutna skatteskulden, klassificeras den som nivå 3 och beloppet dras av från avstämningsreserven och får inte räknas med i medräkningsbar kapitalbas för MCR.

E.1.2 Skillnader mellan tillgångar minus skulder i Solvens 2-balansräkningen och eget kapital i den finansiella redovisningen

Vid rapportperiodens slut utgörs LF Västernorrlands medräkningsbara kapitalbas i sin helhet av avstämningsreserven som är klassificerad som primärkapital, nivå 1.

Ökningen av kapitalbasen mellan 2025 och 2024 förklaras främst av årets resultat samt förändring i omvärderingsposter mellan den finansiella redovisningen och Solvens 2 enligt tabell E.1 (1) nedan.

Förklaringsposter eget kapital och obeskattade reserver enligt finansiell redovisning och kapitalbas Solvens 2 (tkr)	2025	2024
Balanserad vinst och årets resultat	1 299 694	1 232 689
Obeskattade reserver	185 221	185 221
Summa eget kapital och obeskattade reserver enligt årsredovisningen	1 484 916	1 417 910
Solvens 2-omvärderingar		
Förutbetalda anskaffningskostnader, immateriella tillgångar och goodwill (elimineringar)	-9 199	-6 204

Placeringstillgångar	230 476	219 587
Uppskjuten skatt	-30 021	-18 921
Försäkringstekniska avsättningar (netto)	286 942	211 258
Övriga omvärderingar	-132 009	-113 204
Summa Solvens 2-omvärderingar	346 189	292 516
Summa avstämningsreserv	531 410	477 737
Summa medräkningsbar kapitalbas (Solvens 2)	1 831 105	1 710 427

Tabell E.1 (1): Förklaringsposter eget kapital i finansiell redovisning och medräkningsbar kapitalbas.

LF Västernorrlands totala kapitalbas för att täcka solvenskapitalkravet uppgick 2025-12-31 till 1 831 105 tkr och ökade jämfört med föregående år med 120 678 tkr. Betydande förändringar under rapporteringsperioden som påverkat bolagets primärkapital nivå 1, är årets omvärdering av placeringstillgångar och försäkringstekniska avsättningar. Omvärdering av försäkringstekniska avsättningar netto uppgår till 75 684 tkr, vilket ger en positiv effekt på kapitalbasen och beskrivs kvalitativt och kvantitativt i avsnitt D.2.

Obeskattade reserver i LF Västernorrland består av säkerhetsreserv och utjämningsfond. Säkerhetsreserven räknas med i sin helhet i kapitalbasen, såvida det inte förekommer en planerad upplösning av säkerhetsreserven under de nästkommande 12 månaderna då en uppdelning på uppskjuten skatt och kapitalbas görs för den del som planeras att lösas upp. För övriga obeskattade reserver görs en uppdelning på uppskjuten skatt och kapitalbas utifrån aktuell skattesats.

Bolagets solvenskapitalkrav uppgick 2025-12-31 till 1 232 144 tkr, Kapitalkravet ökade med 146 356 tkr jämfört med 2024. Kapitalöverskottet minskade med 25 678 tkr jämfört med föregående år, men bolaget har fortsatt en god marginal mot det regulatoriska kravet och ett överskott gentemot detta krav på 598 961 tkr.

Kapitalbasen i LF Västernorrland består endast av primärkapital nivå 1 och får därför i sin helhet täcka solvenskapitalkrav (SCR) och minimikapitalkrav (MCR).

Medräkningsbar kapitalbas (tkr)	2025	2024
Tillgänglig kapitalbas	1 831 105	1 710 427
Medräkningsbar kapitalbas för SCR	1 831 105	1 710 427
Medräkningsbar kapitalbas för MCR	1 831 105	1 710 427

Tabell E.1 (2): Medräkningsbar kapitalbas för att täcka solvenskapitalkravet och minimikapitalkravet

E.1.3 Övrig information om kapitalbasen

Bolaget har ingen övrig information att lämna gällande kapitalbasen.

E.2 Solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav

E.2.1 Allmän information om bolagets solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav

LF Västernorrland använder standardformeln för beräkning av solvenskapitalkravet. En bedömning av standardformelns lämplighet genomförs årligen. Bedömningen innehåller en kombination av kvantitativa och kvalitativa analyser där standardformelns antaganden jämförts med bolagets faktiska riskprofil. Bedömningen är att standardformelns antaganden ligger i linje med bolagets riskprofil och skattar bolagets kapitalbehov väl. LF Västernorrland använder inte någon förenkling i beräkning av solvenskapitalkrav som under vissa villkor är tillåten enligt bestämmelser i Solvens 2-förordningen (2015/35). Bolaget använder inte heller några företags specifika parametrar för beräkning av solvenskapitalkrav för försäkringsrisk.

För att beräkna minimikapitalkravet använder företaget regelverkets fördefinierade formler och indata från premieinkomst (netto) och bästa skattning (netto) per affärgren samt SCR. Följande tabell visar solvenskapitalkravets storlek, totalt och uppdelat per riskmodul, samt minimikapitalkravets storlek.

Solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav (tkr)	2025	2024
Skadeförsäkringsrisk	223 520	216 230
Sjukförsäkringsrisk	54 798	47 372
Liuförsäkringsrisk	10 860	10 977
Marknadsrisk	1 062 764	937 078
Motpartsrisk	141 322	101 473
Diversifiering	-281 734	-245 943
Primärt solvenskapitalkrav (BSCR)	1 211 531	1 067 188
Operativ risk	20 614	18 600
Justering för förlusttäckningskapacitet hos uppskjutna skatter	-0	-0
Solvenskapitalkrav (SCR)	1 232 144	1 085 788
Minimikapitalkrav (MCR)	308 036	271 447

Tabell E.2 (1): Solvenskapitalkravet per riskmodul, totalt solvenskapitalkrav och totalt minimikapitalkrav 2025 jämfört med 2024.

E.2.2 Utveckling av solvenskapitalkravet och minimikapitalkravet

Under rapporteringsperioden har solvenskapitalkravet ökat med 146 357 tkr och minimikapitalkravet har ökat med 36 589 tkr. Ökningen av solvenskapitalkravet beror till stor del på högre kapitalkrav för marknadsrisk, vilket i sin tur primärt beror på högre aktierisk. Att aktierisken ökat förklaras av ökat underlag för aktierisk, positiv värdeutveckling, samt att aktiedämparen har ökat med 5 procentenheter. Minimikapitalkravets ökning beror på att SCR ökar. Utifrån kriterierna för MCR-beräkningarna har MCR utgjort 25 % av SCR både under 2025 och 2024, därmed gäller samma förklaringar för förändringar av MCR som de förklarings som gäller för SCR.

LF Västernorrlands viktigaste kapitalmätt redovisas i tabell E.2 (2) och visar att bolaget är välkapitaliserat.

Kapitalmätt (tkr)	2025	2024
Medräkningsbar kapitalbas för att täcka SCR	1 831 105	1 710 427
Solvenskapitalkrav (SCR)	1 232 144	1 085 788
Medräkningsbar kapitalbas i förhållande till solvenskapitalkrav (%)	149%	158%
Medräkningsbar kapitalbas för att täcka MCR	1 831 105	1 710 427

Minimikapitalkrav (MCR)	308 036	271 447
Medräkningsbar kapitalbas i förhållande till minimikapitalkrav (%)	594%	630%

Tabell E.2 (2): Bolagets kapitalmätt 2025 jämfört med 2024.

E.3 Användning av undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet

Bolaget använder inte någon undergrupp för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet.

E.4 Skillnader mellan standardformeln och använda interna modeller

Bolaget använder standardformeln för beräkning av solvenskapitalkrav, bolaget använder således inte någon intern modell.

E.5 Överträdelse av minimikapitalkravet och solvenskapitalkravet

Varken minimikapitalkravet eller solvenskapitalkravet har överträtts av bolaget under rapporteringsperioden. Enligt den egna risk- och solvensanalysen bedöms bolaget kunna uppfylla minimikapitalkravet och solvenskapitalkravet under hela prognosperioden. I händelse av överträdelse av bolagets målnivåer för minimikapitalkrav och solvenskapitalkrav finns dokumenterade och av styrelsen beslutade fördefinierade åtgärder. Den 31 december 2025 uppgick bolagets solvenskvot till 149 procent, vilket överstiger bolagets beslutade risktolerans om 140%.

E.6 Övrig information

Bolaget har ingen övrig materiell information att lämna avseende bolagets finansiering, kapitalbas eller solvens- och minimikapitalkrav.

Bilagor: Publika rapporter

Följande publika rapporter var vid rapportperiodens utgång tillämpliga för bolaget och lämnas därför i bilagor enligt nedan. Samtliga belopp i de publika rapporterna anges i tusentals kronor.

Bilaga 1	S.02.01.02 Balansräkning
Bilaga 2	S.05.01.02 Premier, ersättning och kostnader per affärgren
Bilaga 3	S.05.01.02 Premier, ersättning och kostnader per affärgren
Bilaga 4	S.12.01.02 Försäkringstekniska avsättningar för livförsäkring och SLT sjukförsäkring
Bilaga 5	S.17.01.02 Försäkringstekniska avsättningar, skadeförsäkring
Bilaga 6	S.19.01.21 Skadekostnader i skadeförsäkring
Bilaga 7	S.19.01.21 Skadekostnader i skadeförsäkring
Bilaga 8	S.19.01.21 Skadekostnader i skadeförsäkring
Bilaga 9	S.19.01.21 Skadekostnader i skadeförsäkring
Bilaga 10	S.23.01.01 Kapitalbas
Bilaga 11	S.23.01.01 Kapitalbas
Bilaga 12	S.25.01.21 Solvenskapitalkrav - för företag som omfattas av standardformeln
Bilaga 13	S.25.01.21 Solvenskapitalkrav - för företag som omfattas av standardformeln
Bilaga 14	S.25.01.21 Solvenskapitalkrav - för företag som omfattas av standardformeln
Bilaga 15	S.25.01.21 Solvenskapitalkrav - för företag som omfattas av standardformeln
Bilaga 16	S.25.01.21 Solvenskapitalkrav - för företag som omfattas av standardformeln
Bilaga 17	S.28.01.01 Minimikapitalkrav -enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet
Bilaga 18	S.28.01.01 Minimikapitalkrav -enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet
Bilaga 19	S.28.01.01 Minimikapitalkrav -enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet
Bilaga 20	S.28.01.01 Minimikapitalkrav -enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet
Bilaga 21	S.28.01.01 Minimikapitalkrav -enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet

S.02.01.02.01
Balansräkning
2025-12-31

			Solvens II - värde
			C0010
Tillgångar	Goodwill	R0010	----
	Förutbetalda anskaffningskostnader	R0020	----
	Immateriella tillgångar	R0030	
	Uppskjutna skattefordringar	R0040	
	Överskott av pensionsförmåner	R0050	
	Materiella anläggningstillgångar som innehas för eget bruk	R0060	30 160
	Placeringstillgångar (andra än tillgångar som innehas för index- och fondförsäkringsavtal)	R0070	2 603 985
	Fastighet (annat än för eget bruk)	R0080	
	Innehav i anknutna företag, inklusive intressebolag	R0090	276 262
	Aktier	R0100	1 136 856
	Aktier – börsnoterade	R0110	
	Aktier – icke börsnoterade	R0120	1 136 856
	Obligationer	R0130	595 008
	Statsobligationer	R0140	271 168
	Företagsobligationer	R0150	323 840

	Strukturerade produkter	R0160	
	Värdepapperiserade lån och lån med ställda säkerheter	R0170	
	Investeringsfonder	R0180	593 184
	Derivat	R0190	2 675
	Banktillgodohavanden som inte är likvida medel	R0200	
	Övriga investeringar	R0210	
	Tillgångar som innehas för index-reglerade avtal och fondförsäkringsavtal	R0220	
	Lån och hypotekslån	R0230	200
	Lån på försäkringsbrev	R0240	
	Lån och hypotekslån till fysiska personer	R0250	
	Andra lån och hypotekslån	R0260	200
	Fordringar enligt återförsäkringsavtal från:	R0270	155 773
	Skadeförsäkring och sjukförsäkring som liknar skadeförsäkring	R0280	155 773
	Skadeförsäkring exklusive sjukförsäkring	R0290	148 769
	Sjukförsäkring som liknar skadeförsäkring	R0300	7 004
	Livförsäkring och sjukförsäkring som liknar livförsäkring, exklusive sjukförsäkring samt index- och fondförsäkringsavtal	R0310	
	Sjukförsäkring som liknar livförsäkring	R0320	
	Livförsäkring exklusive sjukförsäkring samt index- och fondförsäkringsavtal	R0330	
	Livförsäkring med indexreglerade förmåner och fondförsäkring	R0340	

	Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	R0350	509
	Försäkringsfordringar och fordringar på förmedlare	R0360	1 977
	Återförsäkringsfordringar	R0370	0
	Fordringar (kundfordringar, inte försäkring)	R0380	83 741
	Egna aktier (direkt innehav)	R0390	
	Fordringar avseende primärkapitalposter eller garantikapital som inforrats men ej inbetalats	R0400	
	Kontanter och andra likvida medel	R0410	94 562
	Övriga tillgångar som inte visas någon annanstans	R0420	6 224
	Summa tillgångar	R0500	2 977 131
Skulder	Försäkringstekniska avsättningar – skadeförsäkring	R0510	722 245
	Försäkringstekniska avsättningar – skadeförsäkring (exklusive sjukförsäkring)	R0520	571 532
	Försäkringstekniska avsättningar beräknade som helhet	R0530	
	Bästa skattning	R0540	528 612
	Riskmarginal	R0550	42 920
	Försäkringstekniska avsättningar – sjukförsäkring (liknande skadeförsäkring)	R0560	150 713
	Försäkringstekniska avsättningar beräknade som helhet	R0570	
	Bästa skattning	R0580	128 575
	Riskmarginal	R0590	22 138
	Försäkringstekniska avsättningar – livförsäkring (exklusive indexreglerade avtal och fondförsäkringsavtal)	R0600	206 892

Försäkringstekniska avsättningar – sjukförsäkring (liknande livförsäkring)	R0610	
Försäkringstekniska avsättningar beräknade som helhet	R0620	
Bästa skattning	R0630	
Riskmarginal	R0640	
Försäkringstekniska avsättningar – livförsäkring (exklusive sjukförsäkring samt indexreglerade avtal och fondförsäkringsavtal)	R0650	206 892
Försäkringstekniska avsättningar beräknade som helhet	R0660	
Bästa skattning	R0670	199 603
Riskmarginal	R0680	7 289
Försäkringstekniska avsättningar – indexreglerade avtal och fondförsäkringsavtal	R0690	
Försäkringstekniska avsättningar beräknade som helhet	R0700	
Bästa skattning	R0710	
Riskmarginal	R0720	
Övriga försäkringstekniska avsättningar	R0730	----
Eventualförpliktelser	R0740	
Andra avsättningar än försäkringstekniska avsättningar	R0750	
Pensionsåtaganden	R0760	7 581
Depåer från återförsäkrare	R0770	
Uppskjutna skatteskulder	R0780	157 461
Derivat	R0790	

Skulder till kreditinstitut	R0800	
Andra finansiella skulder än skulder till kreditinstitut	R0810	
Försäkringsskulder och skulder till förmedlare	R0820	0
Återförsäkringsskulder	R0830	0
Skulder (leverantörsskulder, inte försäkring)	R0840	23 017
Efterställda skulder	R0850	
Efterställda skulder som inte ingår i primärkapitalet	R0860	
Efterställda skulder som ingår i primärkapitalet	R0870	
Övriga skulder som inte visas någon annanstans	R0880	28 831
Summa skulder	R0900	1 146 027
Belopp med vilket tillgångar överskrider skulder	R1000	1 831 104

S.05.01.02

 Premier, ersättningar och
 kostnader per affärgren

S.05.01.02.01

 Skadeförsäkring och återförsäkringsförpliktelser (direkt
 försäkring och mottagen proportionell återförsäkring)

2025-12-31

Affärgren för: skadeförsäkring och återförsäkringsförpliktelser (direkt försäkring och beviljad proportionell återförsäkring)

			Sjukvårds- försäkring	Försäkring avseende inkomst- skydd	Trygghets- försäkring vid arbets- skada	Ansvars- försäkring för motorfordon	Övrig motor- fordons- försäkring	Sjö-, luftfarts- och transport- försäkring	Försäkring mot brand och annan skada på egendom	Allmän ansvars- försäkring	Kredit- och borgens- försäkring	Rätts- skydds- försäkring	Assistans- försäkring	Försäkring mot ekonomiska förluster av olika slag
			C0010	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110	C0120
Premie- inkomst	Brutto – direkt försäkring	R0110		34 769		61 304	189 163		316 490					
	Brutto – mottagen proportionell återförsäkring	R0120					4 643							
	Brutto – mottagen icke- proportionell återförsäkring	R0130	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
	Återförsäkrarens andel	R0140		938		4 095	1 696		38 863					
	Netto	R0200		33 831		57 209	192 110		277 627					
Intjänade premier	Brutto – direkt försäkring	R0210		33 682		58 738	175 756		313 718					
	Brutto – mottagen proportionell återförsäkring	R0220					3 983							

	Brutto – mottagen icke-proportionell återförsäkring	R0230	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
	Återförsäkrares andel	R0240		938		4 095	1 696		38 863				
	Netto	R0300		32 744		54 643	178 043		274 855				
Inträffade skadekostnader	Brutto – direkt försäkring	R0310		18 410		45 909	119 087		146 430				
	Brutto – mottagen proportionell återförsäkring	R0320				2 160	4 487						
	Brutto – mottagen icke-proportionell återförsäkring	R0330	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
	Återförsäkrares andel	R0340		0		10 684	108		8 874				
	Netto	R0400		18 410		37 385	123 466		137 556				
	Uppkomna kostnader	R0550		10 783		19 085	58 765		98 153				
	Saldo – Andra försäkringstekniska kostnader/intäkter	R1210	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
	Totala kostnader	R1300	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Affärsgrän för: mottagen icke-proportionell återförsäkring				Totalt
Sjukförsäkring	Olycksfall	Sjöfart, luftfart, transport	Egendom	
C0130	C0140	C0150	C0160	C0200
----	----	----	----	601 726
----	----	----	----	4 643
822	3 770		26 657	31 249
0	0		0	45 592
822	3 770		26 657	592 026
----	----	----	----	581 894
----	----	----	----	3 983
822	3 769		27 240	31 831
0	0		0	45 592
822	3 769		27 240	572 116

---	---	---	---	329 836
---	---	---	---	6 647
210	2 371		23 044	25 625
0	0		0	19 666
210	2 371		23 044	342 442
			149	186 935
---	---	---	---	
---	---	---	---	186 935

S.05.01.02
Premier, ersättningar och kostnader per affärgren
S.05.01.02.02
Livförsäkringsförpliktelser

			Affärgren för: livförsäkringsförpliktelser						Livåterförsäkringsförpliktelser		Totalt
			Sjuk- försäkring	Försäkring med rätt till överskott	Fond- försäkring och index- försäkring	Annan liv- försäkring	Skadelivräntor till följd av skade- försäkringsavtal som härrör från sjukförsäkrings- åtaganden	Livräntor som härrör från skadeförsäkrings-avtal och som avser andra försäkrings-förpliktelser än sjukförsäkrings- förpliktelser	Sjukförsäkring mottagen återförsäkring	Livåter- försäkring	
			C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260	C0270	C0280	
2025-12-31	Premieinkomst	Brutto	R1410							33	33
		Återförsäkrares andel	R1420							0	0
		Netto	R1500							33	33
Intjänade premier	Brutto	R1510								33	33
		Återförsäkrares andel	R1520							0	0
		Netto	R1600							33	33
Inträffade skadekostnader	Brutto	R1610					892		1 216		2 108
		Återförsäkrares andel	R1620					0		0	0
		Netto	R1700					892		1 216	2 108
Uppkomna kostnader		R1900									
Saldo – Andra försäkringstekniska kostnader/intäkter		R2510	----	----	----	----	----	----	----	----	
Totala kostnader		R2600	----	----	----	----	----	----	----	----	
Totalt belopp för återköp		R2700									

S.12.01.02.01
Försäkringstekniska avsättningar för livförsäkring och SLT sjukförsäkring

2025-12-31

			Försäkring med rätt till överskott	Fondförsäkring och indexförsäkring			Annan livförsäkring			
					Avtal utan optioner och garantier	Avtal med optioner eller garantier		Avtal utan optioner och garantier	Avtal med optioner eller garantier	
				C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080
Försäkringstekniska avsättningar beräknade som helhet			R0010			----	----		----	----
Totala medel som kan återkrävas enligt återförsäkring/från specialföretag och finansiell återförsäkring efter anpassning för förväntade förluster till följd av motpartsfallissemang associerat med återförsäkring som helhet			R0020			----	----		----	----
Försäkringstekniska avsättningar beräknade som summan av bästa skattning och riskmarginal	Bästa skattning	Bästa skattning, brutto	R0030		----			----		
		Det totala belopp som kan återkrävas från återförsäkring och specialföretag efter justering för förväntade förluster till följd av att motparten fallerar	R0080		----			----		
		Bästa skattning minus belopp som kan återkrävas från återförsäkring och specialföretag och finansiell återförsäkring	R0090					----		
	Riskmarginal	R0100					----		----	----
Försäkringstekniska avsättningar – totalt			R0200						----	----

Skadelivräntor till följd av skadeförsäkringsavtal som härrör från andra försäkringsåtaganden än sjukförsäkringsåtaganden	Mottagen återförsäkring	Totalt (livförsäkring utom sjukförsäkring, inkl. fond- och indexförsäkring)	Sjukförsäkring som liknar livförsäkring			Skadelivräntor till följd av skadeförsäkringsavtal som härrör från sjukförsäkringsåtaganden	Mottagen återförsäkring, Sjukförsäkring	Totalt, sjukförsäkring som liknar livförsäkring
				Avtal utan optioner och garantier	Avtal med optioner eller garantier			
C0090	C0100	C0150	C0160	C0170	C0180	C0190	C0200	C0210
0	0	0		----	----			
				----	----			
156 003	43 600	199 603	----					
0	0	0	----					
156 003	43 600	199 603	----					
5 604	1 685	7 289		----	----			
161 607	45 285	206 892		----	----			

S.17.01.02.01
**Försäringstekniska avsättningar,
 skadeförsäkring**

2025-12-31

				Direkt försäkring och mottagen proportionell återförsäkring						
				Sjukvårds- försäkring	Försäkring avseende inkomst- skydd	Trygghets- försäkring vid arbetsskada	Ansvarsförsäkring för motorfordon	Övrig motorfordons- försäkring	Sjö-, luftfarts- och transport- försäkring	
				C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	
Försäringstekniska avsättningar beräknade som helhet				R0010	0		0	0		
Totala medel som kan återkrävas enligt återförsäkring/från specialföretag och finansiell återförsäkring efter anpassning för förväntade förluster till följd av motpartsfallissemang associerat med återförsäkring som helhet				R0050						
Försäringstekniska avsättningar beräknade som summan av bästa skattning och riskmarginal	Bästa skattning	Premieavsättningar	Brutto	R0060	4 071		6 561	22 402		
			Totala medel som kan återkrävas enligt återförsäkring/från specialföretag och finansiell återförsäkring efter anpassning för förväntade förluster till följd av motpartsfallissemang	R0140	-220		-1 278	-336		
			Bästa skattning av premieavsättningar netto	R0150	4 291		7 839	22 738		
	Skadeavsättningar			Brutto	R0160	118 302		128 151	34 321	
				Totala medel som kan återkrävas enligt återförsäkring/från specialföretag och finansiell återförsäkring efter anpassning för förväntade förluster till följd av motpartsfallissemang	R0240	7 224		71 579	3 001	
				Bästa skattning av skadeavsättningar netto	R0250	111 078		56 572	31 320	
				Bästa skattning totalt – brutto	R0260	122 373		134 712	56 723	
	Bästa skattning totalt – netto				R0270	115 369		64 411	54 058	
	Riskmarginal				R0280	19 910		6 665	2 484	
	Försäringstekniska avsättningar – totalt	Försäringstekniska avsättningar – totalt			R0320	142 283		141 377	59 207	
Totala medel som kan återkrävas enligt återförsäkringsavtal/från specialföretag och finansiell återförsäkring efter anpassning för förväntade förluster till följd av motpartsfallissemang – totalt			R0330	7 004		70 301	2 665			
Försäringstekniska avsättningar minus medel som kan återkrävas från återförsäkring specialföretag och finansiell återförsäkring – totalt			R0340	135 279		71 076	56 542			

Direkt försäkring och mottagen proportionell återförsäkring forts						Beviljad icke-proportionell återförsäkring				Total skadeförsäkrings- förpliktelse
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	Allmän ansvars- försäkring	Kredit- och borgens- försäkring	Rättsskydds- försäkring	Assistans- försäkring	Försäkring mot ekonomiska förluster av olika slag	Icke- proportionell sjukåter- försäkring	Icke-proportionell olycksfalls- återförsäkring	Icke-proportionell sjö-, luftfarts- och transportåter- försäkring	Icke-proportionell egendoms- återförsäkring	
C0080	C0090	C0100	C0110	C0120	C0130	C0140	C0150	C0160	C0170	C0180
0				0		0	0		0	0
48 161				187		-135	-1 653		-6 571	73 023
-2 852				0		0	0		0	-4 686
51 013				187		-135	-1 653		-6 571	77 709
217 465				71		6 336	58 776		20 740	584 162
78 655				0		0	0		0	160 459
138 810				71		6 336	58 776		20 740	423 703
265 626				258		6 201	57 123		14 169	657 185
189 823				258		6 201	57 123		14 169	501 412
5 475				19		2 228	22 853		5 423	65 057
271 101				277		8 429	79 976		19 592	722 242
75 803				0		0	0		0	155 773
195 298				277		8 429	79 976		19 592	566 469

S.19.01.21
Skadekostnader i skadeförsäkring
S.19.01.21.01
**Utbetalda försäkringsersättningar brutto (ej ackumulerat) – Utvecklingsår
 (absolut belopp). Total skadeförsäkringsverksamhet**

Skadeår/försäkringsår	Z0020	(1) 1 - Skadeår
-----------------------	--------------	--------------------

2025-12-31		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 & +
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110
Föregående	R0100	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15 701
N-9	R0160	185 646	110 329	21 254	8 854	2 528	1 355	1 483	1 024	213	1 279	----
N-8	R0170	154 229	97 200	15 745	5 787	2 034	1 581	362	808	815	----	----
N-7	R0180	242 133	132 581	15 082	7 919	4 126	1 227	1 246	893	----	----	----
N-6	R0190	174 493	110 969	37 926	6 649	7 743	1 635	744	----	----	----	----
N-5	R0200	235 796	131 555	29 753	7 132	2 666	7 282	----	----	----	----	----
N-4	R0210	181 377	124 772	32 836	5 923	7 195	----	----	----	----	----	----
N-3	R0220	152 094	115 119	17 351	6 575	----	----	----	----	----	----	----
N-2	R0230	187 668	152 890	22 280	----	----	----	----	----	----	----	----
N-1	R0240	185 213	101 554	----	----	----	----	----	----	----	----	----
N	R0250	188 081	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

S.19.01.21
Skadekostnader i skadeförsäkring
S.19.01.21.02

Utbetalda försäkringsersättningar brutto (ej ackumulerat) – Innevarande år, summan av år (ackumulerat). Total skadeförsäkringsverksamhet

Skadeår/försäkringsår	Z0020	(1) 1 - Skadeår
-----------------------	--------------	-----------------

2025-12-31		Under innevarande år	
		C0170	C0180
Föregående	R0100	15 701	15 701
N-9	R0160	1 279	333 965
N-8	R0170	815	278 561
N-7	R0180	893	405 207
N-6	R0190	744	340 159
N-5	R0200	7 282	414 184
N-4	R0210	7 195	352 103
N-3	R0220	6 575	291 139
N-2	R0230	22 280	362 838
N-1	R0240	101 554	286 767
N	R0250	188 081	188 081
Totalt	R0260	352 399	3 268 705

S.19.01.21
Skadekostnader i skadeförsäkring
S.19.01.21.03

**Odiskonterade bästa skattning av skadeersättningar brutto – Utvecklingsår (absolut belopp).
 Total skadeförsäkringsverksamhet**

Skadeår/försäkringsår	Z0020	(1) 1 - Skadeår
-----------------------	--------------	-----------------

2025-12-31		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 & +
		C0200	C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260	C0270	C0280	C0290	C0300
Föregående	R0100	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	125 743
N-9	R0160	161 960	68 743	44 995	34 927	33 091	30 332	24 013	19 849	14 387	14 025	----
N-8	R0170	153 399	64 214	49 253	52 715	42 895	39 227	34 954	29 281	31 738	----	----
N-7	R0180	206 456	68 354	47 584	32 013	27 416	21 467	16 294	13 705	----	----	----
N-6	R0190	210 159	108 744	57 547	43 545	29 321	22 348	18 449	----	----	----	----
N-5	R0200	227 328	87 632	56 185	43 821	34 750	31 833	----	----	----	----	----
N-4	R0210	198 800	87 279	48 746	30 002	22 642	----	----	----	----	----	----
N-3	R0220	175 238	71 076	43 224	31 596	----	----	----	----	----	----	----
N-2	R0230	238 976	83 388	50 523	----	----	----	----	----	----	----	----
N-1	R0240	162 955	56 451	----	----	----	----	----	----	----	----	----
N	R0250	275 685	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

S.19.01.21
Skadekostnader i skadeförsäkring
S.19.01.21.04

Diskonterad bästa skattning av skadeavsättningar brutto (ej ackumulerat) – Innevarande år, summan av år (ackumulerat). Total skadeförsäkringsverksamhet

Skadeår/försäkringsår	Z0020	(1) 1 - Skadeår
-----------------------	--------------	-----------------

2025-12-31

Årets slut (diskonterade data)
C0360

Föregående	R0100	98 387
N-9	R0160	10 680
N-8	R0170	23 499
N-7	R0180	10 362
N-6	R0190	13 780
N-5	R0200	26 665
N-4	R0210	17 321
N-3	R0220	24 674
N-2	R0230	44 186
N-1	R0240	49 155
N	R0250	265 453
Totalt	R0260	584 162

S.23.01.01
Kapitalbas
S.23.01.01.01
Kapitalbas
2025-12-31

			Totalt	Nivå 1 – utan begränsningar	Nivå 1 – begränsad	Nivå 2	Nivå 3
			C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
Primärkapital före avdrag för ägarintressen i andra finansiella sektorer enligt artikel 68 i delegerade förordning (EU) nr 2015/35	Stamaktiekapital (egna aktier brutto)	R0010			----		----
	Överkursfond relaterad till stamaktiekapital	R0030			----		----
	Garantikapital, medlemsavgifter eller motsvarande primärkapitalpost för ömsesidiga och liknande företag	R0040			----		----
	Efterställda medlemskonton	R0050		----			
	Överskottsmedel	R0070			----	----	----
	Preferensaktier	R0090		----			
	Överkursfond relaterad till preferensaktier	R0110		----			
	Avstämningsreserv	R0130	1 831 105	1 831 105	----	----	----
	Efterställda skulder	R0140		----			
	Ett belopp som är lika med värdet av uppskjutna skattefordringar netto	R0160		----	----	----	
	Andra kapitalbasposter som godkänts av tillsynsmyndigheten som primärkapital som ej specificeras ovan	R0180					
Kapitalbas från den finansiella redovisningen som inte ska ingå i avstämningsreserven och inte uppfyller kriterierna för att klassificeras som kapitalbas enligt Solvens II	R0220			----	----	----	
Avdrag	Avdrag för ägarintressen i finansinstitut och kreditinstitut	R0230					
Totalt primärkapital efter avdrag		R0290	1 831 105	1 831 105			

Tilläggskapital	Obetalt och ej infordrat garantikapital inlösningsbart på begäran	R0300		----	----		----
	Obetalt och ej infordrat garantikapital, obetalda och ej infordrade medlemsavgifter eller motsvarande primärkapitalpost för ömsesidiga och liknande företag, som kan inlösas på begäran	R0310		----	----		----
	Obetalda och ej infordrade preferensaktier inlösningsbara på begäran	R0320		----	----		
	Ett rättsligt bindande åtagande att på begäran teckna och betala för efterställda skulder	R0330		----	----		
	Bankkreditiv och garantier enligt artikel 96.2 i direktiv 2009/138/EG	R0340		----	----		----
	Andra bankkreditiv och garantier än enligt artikel 96.2 i direktiv 2009/138/EG	R0350		----	----		
	Framtida fodran av ytterligare bidrag från medlemmar enligt artikel 96.3 första stycket i direktiv 2009/138/EG	R0360		----	----		----
	Framtida fodran av ytterligare bidrag från medlemmar– andra än enligt artikel 96.3 första stycket i direktiv 2009/138/EG	R0370		----	----		
Annat tilläggskapital	R0390		----	----			
Sammanlagt tilläggskapital	R0400		----	----			
Tillgänglig och medräkningsbar kapitalbas	Total tillgänglig kapitalbas för att täcka solvenskapitalkravet	R0500	1 831 105	1 831 105			
	Total tillgänglig kapitalbas för att täcka minimikapitalkravet	R0510	1 831 105	1 831 105			----
	Total medräkningsbar kapitalbas för att täcka solvenskapitalkravet	R0540	1 831 105	1 831 105			
	Total medräkningsbar kapitalbas för att täcka minimikapitalkravet	R0550	1 831 105	1 831 105			----
Solvenskapitalkrav	R0580	1 232 144	----	----	----	----	
Minimikapitalkrav	R0600	308 036	----	----	----	----	
Medräkningsbar kapitalbas i förhållande till solvenskapitalkrav	R0620	1,4861	----	----	----	----	
Medräkningsbar kapitalbas i förhållande till minimikapitalkrav	R0640	5,9445	----	----	----	----	

S.23.01.01
Kapitalbas
S.23.01.01.02
Avstämningsreserv
2025-12-31

Avstämningsreserv			C0060
	Belopp med vilket tillgångar överskrider skulder	R0700	1 831 105
	Egna aktier (som innehas direkt och indirekt)	R0710	
	Förutsebarautdelningar, utskiftningar och avgifter	R0720	
	Andra primärkapitalposter	R0730	
	Justering för kapitalbasposter med begränsningar med avseende på matchningsjusteringsportföljer och separata fonder	R0740	
		R0760	1 831 105
Förväntade vinster	Förväntade vinster som ingår i framtida premier – livförsäkringsverksamhet	R0770	0
	Förväntade vinster som ingår i framtida premier – skadeförsäkringsverksamhet	R0780	32 822
Totala förväntade vinster som ingår i framtida premier		R0790	32 822

S.25.01.21
Solvenskapitalkrav – för företag som omfattas av standardformeln
S.25.01.21.01
Primärt solvenskapitalkrav

2025-12-31

		Solvenskapitalkrav brutto	Förenklingar
		C0110	C0120
Marknadsrisk	R0010	1 062 764	
Motpartsrisk	R0020	141 322	----
Teckningsrisk för livförsäkring	R0030	10 860	
Teckningsrisk för sjukförsäkring	R0040	54 798	
Teckningsrisk för skadeförsäkring	R0050	223 520	
Diversifiering	R0060	-281 734	----
Immateriell tillgångsrisk	R0070	0	----
Primärt solvenskapitalkrav	R0100	1 211 530	----

S.25.01.21
Solvenskapitalkrav – för företag som omfattas av standardformeln
S.25.01.21.02
Beräkning av solvenskapitalkrav

2025-12-31

			Värde
			C0100
Operativ risk		R0130	20 614
Förlusttäckningskapacitet i försäkringstekniska avsättningar		R0140	0
Förlusttäckningskapacitet i uppskjutna skatter		R0150	
Kapitalkrav för verksamhet som drivs i enlighet med art. 4 i direktiv 2003/41/EG		R0160	
Solvenskapitalkrav exklusive kapitaltillägg		R0200	1 232 144
Kapitaltillägg redan infört		R0210	
	varav redan fastställda kapitaltillägg – artikel 37.1 typ a	R0211	
	varav redan fastställda kapitaltillägg – artikel 37.1 typ b	R0212	
	varav redan fastställda kapitaltillägg – artikel 37.1 typ c	R0213	
	varav redan fastställda kapitaltillägg – artikel 37.1 typ d	R0214	
Solvenskapitalkrav		R0220	1 232 144
Övrig information om solvenskapitalkrav	Kapitalkrav för undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk	R0400	
	Totalt belopp för teoretiska solvenskapitalkrav för återstående del	R0410	
	Totalt belopp för teoretiskt solvenskapitalkrav för separata fonder	R0420	
	Totalt belopp för teoretiskt solvenskapitalkrav för matchningsjusteringsportföljer	R0430	
	Diversifieringseffekter till följd av aggregering av nSCR separata fonder för artikel 304	R0440	

S.25.01.21
Solvenskapitalkrav – för företag som omfattas av standardformeln
S.25.01.21.03
Primärt solvenskapitalkrav (företagsspecifika parametrar)

2025-12-31		Företagsspecifika parametrar
		C0090
Teckningsrisk för livförsäkring	R0030	
Teckningsrisk för sjukförsäkring	R0040	
Teckningsrisk för skadeförsäkring	R0050	

S.25.01.21
Solvenskapitalkrav – för företag som omfattas av standardformeln
S.25.01.21.04
Metodik för beräkning av skattesats

2025-12-31		JA/NEJ
		C0109
Metodik baserad på genomsnittlig skattesats	R0590	(3) 3 - Inte tillämpligt eftersom LAC DT inte används (i detta fall är R0600 till R0690 inte tillämpliga). Se EIOPA:s riktlinjer om den förlustabsorberande kapaciteten hos försäkringstekniska avsättningar och uppskjutna skatter

S.25.01.21
Solvenskapitalkrav – för företag som omfattas av standardformeln
S.25.01.21.05
Beräkning av förlustabsorberande kapital från uppskjuten skatt

2025-12-31

		Förlusttäckningskapacitet hos uppskjutna skatter
		C0130
Förlusttäckningskapacitet hos uppskjutna skatter	R0640	
Förlusttäckningskapacitet hos uppskjutna skatter motiverad av återföring av uppskjutna skatteskulder	R0650	
Förlusttäckningskapacitet hos uppskjutna skatter motiverad med hänvisning till sannolika framtida skattepliktiga ekonomiska överskott	R0660	
Förlusttäckningskapacitet hos uppskjutna skatter motiverad av förlustutjämning bakåt, innevarande år	R0670	
Förlusttäckningskapacitet hos uppskjutna skatter motiverad av förlustutjämning bakåt, kommande år	R0680	
Maximal förlusttäckningskapacitet hos uppskjutna skatter	R0690	

S.28.01.01**Minimikapitalkrav – enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet****S.28.01.01.01****Linjär formelkomponent för försäkrings- och återförsäkringsförpliktelser för skadeförsäkring**

2025-12-31

		Minimikapitalkrav – komponenter
		C0010
MinimikapitalkravNLResultat	R0010	105 641

S.28.01.01
Minimikapitalkrav – enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet
S.28.01.01.02
Bakgrundsinformation

2025-12-31

		Bakgrundsinformation	
		Bästa skattning och försäkringstekniska avsättningar netto (efter återförsäkring/ specialföretag) beräknade som helhet	Premieinkomst netto (efter återförsäkring) under de senaste 12 månaderna
		C0020	C0030
Sjukvårdsförsäkring och proportionell återförsäkring	R0020	0	0
Försäkring avseende inkomstskydd och proportionell återförsäkring	R0030	115 370	33 846
Trygghetsförsäkring vid arbetsskada och proportionell återförsäkring	R0040	0	0
Ansvarsförsäkring för motorfordon och proportionell återförsäkring	R0050	64 410	57 323
Övrig motorfordonsförsäkring och proportionell återförsäkring	R0060	54 058	191 277
Sjö-, luftfarts- och transportförsäkring och proportionell återförsäkring	R0070	0	0
Försäkring mot brand och annan skada på egendom och proportionell återförsäkring	R0080	189 824	280 954
Allmän ansvarsförsäkring och proportionell återförsäkring	R0090	0	0
Kredit- och borgensförsäkring och proportionell återförsäkring	R0100	0	0
Rättsskyddsförsäkring och proportionell återförsäkring	R0110	0	0
Assistansförsäkring och proportionell återförsäkring	R0120	258	419
Försäkring mot ekonomiska förluster av olika slag och proportionell återförsäkring	R0130	0	0
Icke-proportionell sjukåterförsäkring	R0140	6 201	822
Icke-proportionell olycksfallsåterförsäkring	R0150	57 124	3 773
Icke-proportionell sjö-, luftfarts- och transportåterförsäkring	R0160	0	0
Icke-proportionell egendomsåterförsäkring	R0170	14 169	26 690

S.28.01.01
Minimikapitalkrav – enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet
S.28.01.01.03
Linjär formelkomponent för försäkrings- och återförsäkringsförpliktelser för livförsäkring

2025-12-31		C0040
MinimikapitalkravL Resultat	R0200	4 192

S.28.01.01
Minimikapitalkrav – enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet
S.28.01.01.04
Sammanlagd risksumma för alla liv(åter)försäkringsförpliktelser

2025-12-31		Bästa skattning och försäkringstekniska avsättningar netto (efter återförsäkring/ specialföretag) beräknade som helhet	Premieinkomst netto (efter återförsäkring) under de senaste 12 månaderna
		C0050	C0060
Förpliktelser med rätt till andel i överskott – garanterade förmåner	R0210	0	----
Förpliktelser med rätt till andel i överskott – diskretionära förmåner	R0220	0	----
Försäkringsförpliktelser med indexreglerade förmåner och fondförsäkring	R0230	0	----
Annan liv(åter)försäkrings- och sjuk(åter)försäkringsförpliktelser	R0240	199 603	----
Sammanlagd risksumma för alla liv(åter)försäkringsförpliktelser	R0250	----	0

S.28.01.01**Minimikapitalkrav – enbart livförsäkrings- eller enbart skadeförsäkrings- eller skadeåterförsäkringsverksamhet****S.28.01.01.05****Övergripande beräkning av minimikapitalkrav**

2025-12-31		C0070
Linjärt minimikapitalkrav	R0300	109 832
Solvenskapitalkrav	R0310	1 232 144
Högsta minimikapitalkrav	R0320	554 464,8
Lägsta minimikapitalkrav	R0330	308 036
Kombinerat minimikapitalkrav	R0340	308 036
Tröskelvärde för minimikapitalkrav	R0350	43 700
Minimikapitalkrav	R0400	308 036