

2025

Års- och hållbarhetsredovisning

Länsförsäkring Kronoberg





Innehåll

Inledning

Året i siffror	4
2025 i korthet	6
Vd har ordet	8

Vår verksamhet

Säkrare trafik med nytt erbjudande	10
Innovation för framtidens kundupplevelse	12

Hållbarhetsredovisning

Om hållbarhetsredovisningen och rapporteringsramverk	22
Ansvarsfullt företagande	26
Verksamhetens miljöpåverkan	34
Social information och långsiktigt samhällsengagemang	37

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	14
Femårsöversikt	42
Resultaträkning	43
Resultatanalys för moderbolaget	44
Rapport över finansiell ställning för koncernen	45
Balansräkning för moderbolaget	46
Rapport över förändring i eget kapital	48
Noter	50
Revisionsberättelse	86

Övrig information

Bolagets fullmäktige	92
Styrelse och valberedning	92
Företagsledning	93
Styrelse	94
Samverkan som stärker Länsförsäkring Kronoberg	96

Året i siffror



ÅTERBÄRING 2026
75
MSEK

2026

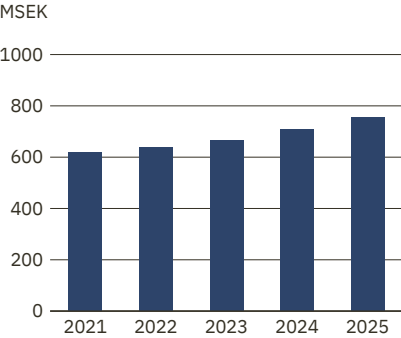
Återbäring till Kronoberg

Som kundägt bolag är det kunderna som kan få direkt avkastning på vår framgång. Länsförsäkring Kronobergs styrelse har beslutat att 2026 ge återbäring på 75 miljoner kronor.



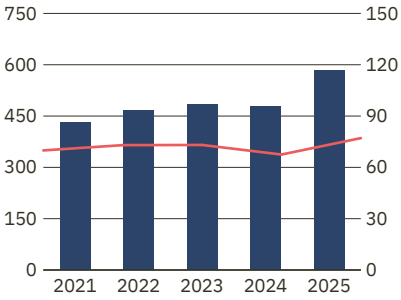
Sakförsäkring

Premieintäkt för egen räkning



755 MSEK

Premieintäkterna för egen räkning ökade med 6,8% till MSEK 755, drivet av stark volymtillväxt inom samtliga rörelsegrenar.



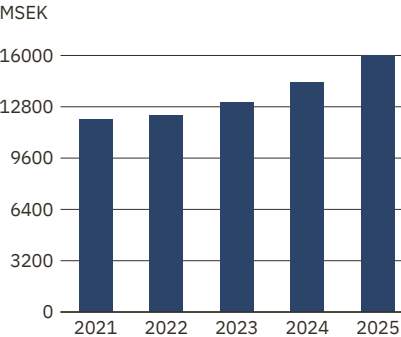
582 MSEK

Försäkringsersättningar uppgick till MSEK 582, vilket ger en skadeprocent om 77,1%.

■ Försäkringsersättningar, MSEK
— Skadeprocent, %

Bank

Affärsvolym

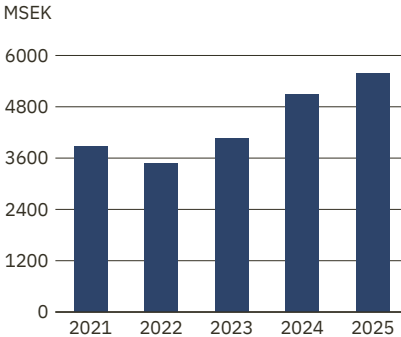


16 MDR

Bankrörelsens affärsvolymer fortsatte att utvecklas positivt under året och ökade med 11,7% till MDR 16,0, främst drivet av bolåne- och sparandevolymer.

Livförsäkring

Förvalt kapital

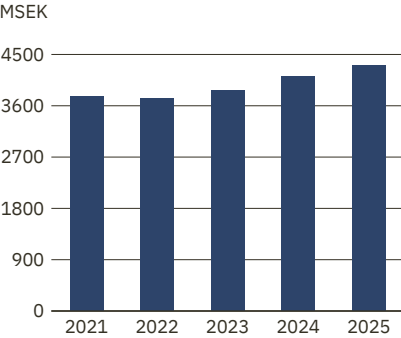


9,5%

Det förvaldade livkapitalet har haft god tillväxt under året och ökade med 9,5% till MDR 5,6, främst drivet av löpande premier och externt inflyttat kapital.

Kapitalförvaltning

Förvalt kapital

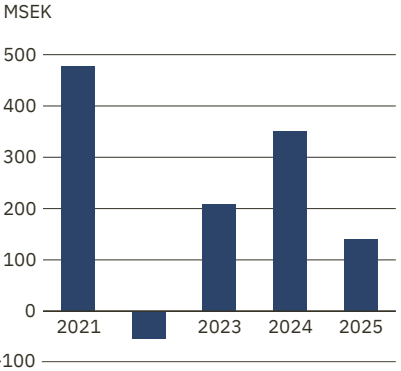


4,8%

Marknadsvärdet på koncernens placerings-tillgångar ökade med MSEK 192 och uppgick vid verksamhetsårets slut till MSEK 4 309.

Koncernen

Resultat före dispositioner och skatt



137 MSEK

Resultat före dispositioner och skatt uppgick till MSEK 137.

2025 i korthet



Värdeskapande erbjudanden



Under året har vi vidareutvecklat vårt erbjudande med uppkopplade larm. Vi har också tagit kliv i vår nya satsning inom hälsa genom att föräldrar som tecknar gravid- eller barnförsäkring får HLR-utbildning som en del av försäkringen samt att vi startat ett samarbete med gravidappen Baby Journey. Vi har dessutom förvärvat sparplattformen SAVR som stärker vår position på sparandemarknaden och kan erbjuda Länsförsäkringars fyra miljoner kunder en marknadsledande sparplattform.

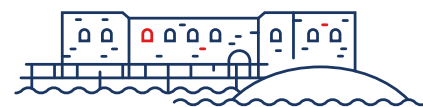


Lokalt engagemang gav kundunika upplevelser

Vi tror på lokal närvaro. Utöver alla besök på våra kontor har vi träffat närmare 40 000 kronobergare genom de 50-tal event vi arrangerat och deltagit i under året. Nytt för 2025 var bland annat att vi deltog i Älmhultskalaset, och Kulturnatten samt att vi välkomnade flertalet event med samarbetspartners, föreningar och organisationer på vår nya arbets- och mötesplats i Växjö.

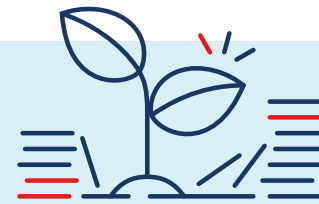
En mer cirkulär verksamhet

Som ett led i att minska utsläppen av växthusgaser från vår värdekedja arbetar vi aktivt för en mer cirkulär verksamhet. Genom att styra mot en ökad grad av återbruk och nyttjande av lagade eller begagnade reservdelar i vår skadereglering kan vi minska vår klimat- och miljöpåverkan. Under året har vi haft särskilt fokus på återbruk i vår byggskadereglering och inlett samarbete med bland annat Ragnsells och Återbruka för att ta omhand det byggmaterial som kan återbrukas i stället för att hanteras som avfall.



Ett starkt och omtyckt varumärke

Länsförsäkringar har Sveriges starkaste varumärke inom försäkring. Det visar undersökningen Swedish Brand Awards 2025 där allmänheten uttalat sig om drygt 420 varumärken i 35 kategorier. Styrkan i Länsförsäkringar utgår från den starka lokala förankringen kombinerat med den höga kundnöjdheten.



Ny strategi visar vägen

Under året har vår styrelse beslutat om en ny bolagsstrategi. Med fokus på värdeskapande tillväxt, innovation och att vara en drivande kraft i utvecklingen av Kronoberg tar vi sikte på år 2030. Vi ser med tillförsikt fram emot att fortsätta leverera på vårt kundlöfte att bidra till en enklare vardag och en tryggare framtid.



Sveriges bästa kundservice

Vi är stolta mottagare av Brilliant Awards utmärkelse för Sveriges bästa kundservice. En historisk händelse då vi i år vann inom både kategorin bank respektive försäkring. Som ett lokalt och kundägt bolag är kundernas behov alltid i fokus och vi arbetar varje dag för att bidra till en enklare vardag och en tryggare framtid.



Branschledande som attraktiv arbetsgivare

För att få nöjda kunder krävs engagerade och välmående medarbetare. Det är därför med stor glädje som vi återigen tagit emot Nyckeltalsinstitutets prestigefulla utmärkelse som den mest attraktiva arbetsgivaren inom finans och försäkring. Utnämningarna baseras på index som är genererade av över 800 000 medarbetares faktiska arbetsvillkor.



Ett framtidssäkert och välmående Kronoberg

2025 har vi haft fortsatt fokus på att bidra till ett välmående och framtidssäkert Kronoberg. En viktig del är vår sponsring där vi är en stolt samarbetspartner till över 130 lokala föreningar och ideella initiativ i Kronoberg. Tillsammans med våra partners skapar vi meningsfulla aktiviteter för länets barn och ungdomar, ett sammanhang att tillhöra och utvecklas i samtidigt som de formas till ansvarsfulla samhällsmedborgare. Vårt lokala engagemang finns både inom idrott, kultur, samhälle och miljö.

Vi har tränat på framtiden i 225 år

VD HAR ORDET

2025 blev året då vi tog nya och viktiga kliv framåt – med innovation, strategiska satsningar och en fast beslutsamhet att alltid sätta kunden i centrum. Vi inledde året med att summera en fantastiskt framgångsrik strategiperiod som överträffat alla satta mål och förväntningar.

Med avstamp i den prestationen kunde vi samtidigt ta sikte på framtiden med en ny strategi mot 2030. Tränar man blir man bättre, och då kan man spänna musklerna och höja ambitionsnivån ännu lite mer. Den inställningen har format 2025 och vi går nu in i 2026 starkare än någonsin och ska med stolthet och ödmjukhet fira vårt 225-årsjubileum – ett levande bevis på vår uthållighet och betydelse genom generationer.

En strategi som växlar upp

Den nya strategin antogs i februari efter en bred process som involverade styrelse, fullmäktige, ledning och medarbetare. Vår vision ”Tillsammans skapar vi trygghet och möjligheter” fortsätter att vara en ledstjärna och den nya strategin bygger på fem fokusområden.

Våra fem fokusområden:

- Ett omtyckt och känt varumärke med branschens nöjdaste kunder och engagerade och välmående medarbetare.
- En ambitiös värdeskapande tillväxt.
- Ett framtidssäkrat och välmående Kronoberg.
- Värdeskapande och effektiv utveckling och innovation.
- Framtidssäkrad kompetens.



Vi spänner nu bågen och ökar tillväxttakten för att passera en miljard i premieintäkter i sakaffären under strategiperioden. Tillväxtambitionen är hög även inom bankaffären, med ett mål om 25 miljarder i affärsvolym år 2030. För att skapa förutsättningarna att nå våra högt satta mål har vi fortsatt att kraftsamla för att bygga rätt team för uppgiften.

Ett år av framsteg och innovation

Under 2025 genomförde vi en historisk satsning – ”Framtidssäkrad organisation 3.0” – som jag tycker på ett fint sätt bidragit till att ta vår kärleksfulla prestationskultur till en ny nivå. Rekryteringen av 24 nya tjänster och flera organisatoriska förändringar ger oss rätt kompetenser och kapacitet för att realisera strategin. Vi startade ett program för digitalisering och AI som gör oss mer dynamiska och datadrivna. För hela länsförsäkringsgruppen togs även beslut om en gemensam marknadsplan som bland annat fokuserar på CRM-förmågor, nya kanaler, data och AI samt att accelerera sakaffären. Viktiga insatser som bland annat lägger grunden för mer personifierade kundupplevelser.

Jag är stolt över att vi verkligen lyckats få innovation och utveckling att genomsyra hela verksamheten. Under året lanserade vi en rad nya erbjudanden som exempelvis Gnagaravtal för lantbrukskunder som vill motverka skadedjur i sina lokaler och barnspar där vi matchar den första insättningen upp till 1 250 kronor när kunden öppnar kapitalförsäkring med månadssparande i sitt barns namn. Kostnadsfri HLR-utbildning vid nytecknad gravid- eller barnförsäkring är ytterligare ett exempel. Vi har även fördjupat samarbetet med Baby Journey som är Sveriges största app för gravida, gjort stora framsteg inom uppkopplade larmtjänster och förvärvat sparplattformen SAVR för att möta den växande efterfrågan på digitala tjänster för sparande. Dessa satsningar, tillsammans med bland annat moderniserade låneprocesser och nya kommunikationslösningar, ger oss goda förutsättningar att fortsätta bygga för framtiden.

Historiskt stark tillväxt

Våra satsningar ger resultat. Vi hade en stark tillväxt i samtliga affärer och segment. Inom sakförsäkring ökade antalet försäkringar med drygt 6 500 under 2025, långt över målet om 3 700, och premiebeståndet passerade 800 miljoner kronor. Bankaffären fortsatte att växla upp. Affärsvolymen steg med cirka 1,7 miljarder och överträffade målet på 1,4 miljarder, med starkast tillväxt inom bolån och sparande. Även kapitalförvaltningen bidrog på ett fint sätt till värdeskapandet, med en totalavkastning på 195 miljoner, motsvarande 4,8 procent, detta under ett år med osäkerhet på börserna världen över. Tillsammans visar dessa siffror att vi ligger före vår tillväxtplan för 2030 och har stärkt våra marknadspositioner. Därför känns det väldigt bra att vår styrelse fattat beslut om en ny återbäring till våra kunder, tillika ägare. 2026 får våra privat- och företagskunder dela på 75 miljoner kronor.



”

Tillsammans fortsätter vi att skapa trygghet och möjligheter för Kronoberg och kronobergare, i dag, i morgon och långt in i framtiden.

Beatrice Kämpe Nikolausson
Vd Länsförsäkring Kronoberg

odlat fram märks i allt från hur vi tar hand om kunderna till hur vi fångar upp idéer och omsätter dem i nya produkter och tjänster. Jag känner stor glädje och tillförsikt över det faktum att jag dagligen ser hur chefer och medarbetare tillsammans tar ansvar för hela bolagets utveckling, inspirerar och ser till att strategier omsätts i konkreta handlingar.

Vi ser också att nöjda kunder är grunden för fortsatt tillväxt och utveckling. Kundnöjdheten är fortsatt mycket hög med ett NKI på 94,8, vilket tangerar föregående års nivå och överträffar målet. Som kronan på verket vann vi i februari 2025 som första företag någonsin Brilliant Awards för Sveriges bästa kundservice inom både bank och försäkring, en bedrift vi hoppas upprepa även 2026.

Framtidstro och vision

Vår resa genom 225 år har varit en ständig träning i att möta framtiden. Med erfarenheten av att kombinera tradition och förnyelse vågar vi ta ut riktningen mot morgondagens behov och möjligheter. Vår nya strategi och våra ambitiösa tillväxtmål visar att vi är en framåtblickande och dynamisk organisation med höga ambitioner. Den visar också att vi vill fortsätta vara en pålitlig partner för kunder, leverantörer och samhälle långt in i framtiden. Samtidigt vet vi att vi bara lyckas om vi hela tiden lär och anpassar oss. Därför fortsätter vi att investera i kompetens, digitalisering och hållbara lösningar.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare och samarbetspartners för stort engagemang och fantastiskt fina insatser. Jag vill också tacka våra kunder för att ni gång på gång väljer att anförtra oss det viktigaste ni har – era hem, era företag, er hälsa och era drömmar. Det förtroendet är vår inspiration och drivkraft. Tillsammans fortsätter vi att skapa trygghet och möjligheter för Kronoberg och kronobergare, i dag, i morgon och långt in i framtiden.

Växjö i mars 2026

Beatrice Kämpe Nikolausson
Vd Länsförsäkring Kronoberg

Säkrare trafik med nytt erbjudande

En gps-sändare, en mobilapp och ett generöst försäkringserbjudande. För Länsförsäkring Kronoberg har det lett till noll hastighetsrelaterade olyckor bland bolagets A-traktorkunder. Nu sprider sig succén över landet.

Den tekniska lösningen fanns redan – att montera in en gps-sändare i A-traktorn, som kopplas till en app i förälderns mobil, där det larmar om det går för fort. Våren 2025 tog Länsförsäkring Kronoberg lösningen och kombinerade den med ett generöst försäkringserbjudande.

– Vår ambition är att erbjuda det tryggaste alternativet på marknaden. Därför har vi skapat en modell där vi premierar de kunder som aktivt väljer att öka säkerheten genom en GPS-tracker med en betydligt lägre premie, säger Frida Berglund, Affärsutvecklare Trygghetstjänster på Länsförsäkring Kronoberg.



Med trackern i bilen dämpas viljan att trimma sin A-traktor – dels för att föräldern larmas, dels för att försäkringen inte gäller vid otillåten hastighet.

– Vi ser att lösningen fungerar som ett stöd i dialogen hemma. Föräldrar kan luta sig mot våra säkerhetskrav, och för ungdomarna blir tekniken ett giltigt argument för att motstå grupptryck kring trimning, säger Frida Berglund.

Jonas Sandqvist är en av alla föräldrar som har nappat på erbjudandet.

– Det var framför allt för att försäkringspremien var så väldigt reducerad. Men också säkerheten så klart. Man vill aldrig att det ska hända sina egna, eller andras, barn något. Min son känner sig tryggare också.

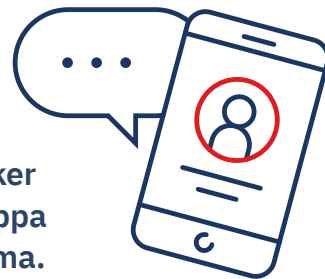
Sedan erbjudandet infördes i april 2025 har 95 procent av de nya kunderna valt den lägre premien. Och framför allt: Länsförsäkring Kronoberg har inte behövt hantera en enda hastighetsrelaterad olycka.

– Att vi har gått från ett tjugotal olyckor per år till noll sedan lanseringen är det bästa kvitto vi kan få. Varje olycka som undviks är en seger. Vårt enda syfte med detta initiativ är att skydda liv och förebygga allvarliga skador, säger Frida Berglund.

”

Många ungdomar tycker att det är skönt att slippa grupptrycket att trimma.

Frida Berglund
Affärsutvecklare Trygghetstjänster
Länsförsäkring Kronoberg



95%

AV DE NYA KUNDERNA
HAR VALT DEN
LÄGRE PREMIEN

Jonas Sandqvist är en av alla föräldrar som har nappat på erbjudandet.





”

Vi arbetar nära våra kunder och strävar alltid efter att leverera de bästa lösningarna.

Edvina Alisic
Chef för strategi- och affärsutveckling

Utveckling för framtidens kundupplevelse

Länsförsäkring Kronobergs nya strategi pekar mot 2030. I en tid av tekniksprång, geopolitisk oro och förändrade kundbeteenden satsar bolaget mer än någonsin på innovation och utveckling.

Kundlöftet – att förenkla vardagen och bidra till en tryggare framtid – ligger fast, men arbetssätt, kundförväntningar och teknik förändras snabbt. Digitalisering, utveckling och AI är avgörande för att leverera relevanta och förebyggande tjänster.

– Det handlar inte bara om vad tekniken kan göra, utan om hur vi använder den för att förstå vad kunden behöver idag och i framtiden, säger Edvina Alisic, chef för strategi- och affärsutveckling.

Under 2025 har flera digitala tjänster lanserats bland annat:

- Ny låneplattform som ger bankkunderna en snabbare upplevelse och möjlighet till fler tjänster
- Stärkt bedrägeribekämpning genom machine learning som säkerställer effektiv och korrekt skadehantering
- Nytt sakförsäkringssystem där företagskunder kan hantera ärenden och teckna försäkringar digitalt. Det frigör även tid till mer kvalificerad rådgivning och proaktiv kunddialog för våra medarbetare
- Ny molnbaserad kommunikationslösning för ökad tillgänglighet
- Samarbete med appen Baby Journey där gravidförsäkring kan tecknas direkt i appen.

Därutöver har vi vidareutvecklat vår digitala plattform för uppkopplade hem med lansering av brand-, vatten-, och inbrottslarm som är uppkopplade mot en larmcentral. Snart även

med kameraövervakning. Länsförsäkringar Bank har även förvärvat sparplattformen SAVR och kan nu erbjuda en marknadsledande sparplattform för kundens fondsparande och aktiehandel.

Edvina Alisic betonar att tekniken är en möjliggörare, men att medarbetarnas kompetens är avgörande för att tekniken ska nyttjas på rätt sätt och i slutändan underlätta för kunderna. Organisationen behöver vara trygg i förändring, våga prova nytt och se utveckling som en naturlig del i vardagen.

– Utveckling ska genomsyra hela organisationen. Det är ett lagarbete, där samtliga medarbetares engagemang och involvering är avgörande för att vi ska vara framgångsrika och uppskattas av kunderna över tid. Vi arbetar nära våra kunder och strävar alltid efter att leverera de bästa lösningarna. Det är just detta engagemang som driver utvecklingen framåt.



Förvaltningsberättelse 2025

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och vd för Länsförsäkring Kronoberg avger härmed årsredovisning för 2025, bolagets 224:e verksamhetsår.

Koncernen

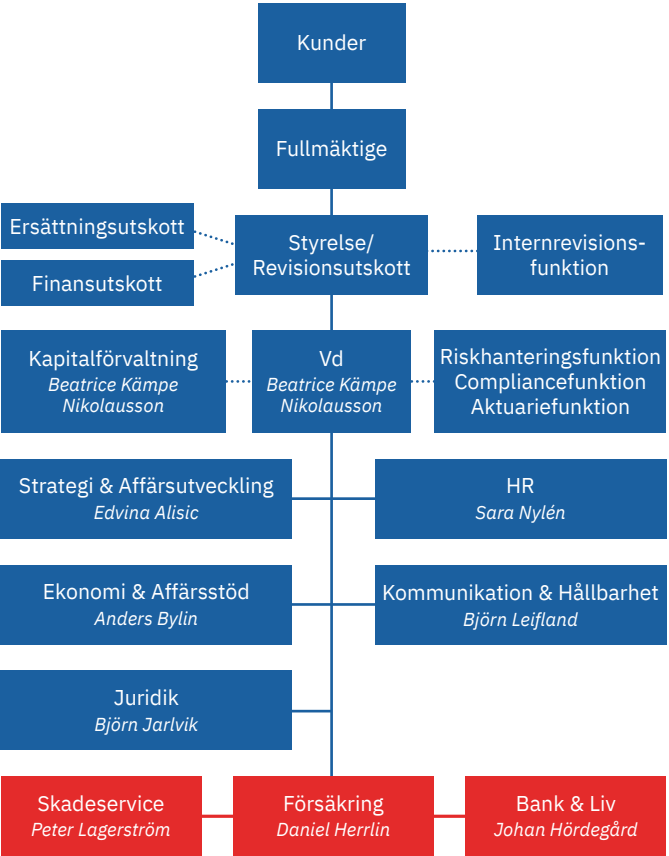
Koncernen består av moderbolaget Länsförsäkring Kronoberg (organisationsnummer 529501-7189) samt dotterbolagen Länsgården AB (556683-4015), Lejonet 5 Fastigheter AB (559091-4189), Linneus Fastigheter AB (559091-4197) Astrad Fastigheter AB (559091-4171), Länsförsäkring Kronoberg Skog AB (559180-4389), Hagebys Gård i Växjö AB (559199-7407) och Länsförsäkring Kronoberg Trygghets-tjänster AB (559470-5997).

Verksamhetens inriktning

Länsförsäkring Kronoberg (Bolaget) har sitt verksamhets-område i Kronobergs län. Bolaget erbjuder ett brett utbud av försäkringar, bank-, trygghets-, pensions- och fastighets-förmedlingstjänster för privatpersoner, företag och lantbruk. Förutom verksamhet där Länsförsäkring Kronoberg har egen koncession erbjuder Bolaget försäkring inom såväl sak- som livförsäkringsområdet samt bank-och fondtjänster genom avtal med Länsförsäkringar AB (LFAB) och dess helägda dotterbolag. För de förmedlade affärerna har Bolaget ansvaret för kundrelationerna. Fastighetsförmedlingstjänsterna erbjuds genom Länsförsäkringar Fastighetsförmedling. Bolaget är även delaktigt i olika gemensamma återförsäkringsaffärer inom länsförsäkringsgruppen.

Organisation och struktur

Länsförsäkring Kronoberg ingår som ett av 23 lokala och kund-ägda länsförsäkringsbolag i länsförsäkringsgruppen. Gemen-samt äger gruppen LFAB med dotterbolag. Bolaget är själv-ständigt och ömsesidigt, vilket betyder att ägarna utgörs av Bolagets sakförsäkringskunder. Dessa har inflytande på verk-samheten genom att de väljer de 54 fullmäktigeledamöter, som ska företräda dem på bolagsstämman. Bolagsstämman utser Bolagets styrelse som består av sju stämموالدا leda-möter. Därutöver ingår vd och två personalrepresentanter i styrelsen. Bolagsstämman utser även Bolagets externa revisorer.



Länsförsäkring Kronobergs organisation är indelad i tre affärsområden.

Vd, affärsområdeschefer, chef ekonomi och affärsstöd, hr-chef, kommunikations- och hållbarhetschef, bolagsjurist, chef strategi-och affärsutveckling samt en facklig represen-tant ingår i företagets ledningsgrupp. Bolaget har kontor i Växjö, Ljungby, Älmhult, Tingsryd och Alvesta. Bolaget har sju dotterbolag och två intressebolag, LFAB och LF Affärsservice Sydost AB (LFAS), enligt not 17. Dotterbolaget Länsgården AB äger aktier i fastighetsbolaget Humlegården Holding 1, Kv New York Ekonomisk Förening samt LF Secondary PE Holding. Bolaget har fyra dotterbolag vars verksamhet skall vara att äga och förvalta Bolagets direktägda fastigheter, dotterbolaget Länsförsäkring Kronoberg Skog AB, som äger aktier i Hällefors Tierp Skogar AB, samt Länsförsäkring Kronoberg Trygghetstjänster AB som säljer trygghetstjänster. Bolaget är en av tre delägare i LFAS. I LFAS ingår funktionerna redovisning, IT och telefoni och uppdraget är att vara ett kompetenscenter som erbjuder affärsstödjande och verk-samhetsutvecklande tjänster. Genom samverkan kan de vara kostnadseffektiva, minska sårbarheten och erbjuda hög kompetens inom sina tjänsteområden samt att tillsammans med sina ägarbolag och kunder driva och bidra till den gemen-samma och den kundunika utvecklingen.

Utveckling av bolagets verksamhet, resultat och ställning

Sammanfattning

- Marknadspositionen stärktes i sakförsäkringsaffären och Bolaget ökade sina marknadsandelar i samtliga segment. Premieintäkten för egen räkning ökade med MSEK 47,5 (43,1) till MSEK 754,8 (707,3) under året. Premiebeståndet ökade i samtliga rörelsegrenar.
- Antalet registrerade skador uppgick till 27 900, vilket är 300 skador färre än 2024. Totalt uppgick skadekost-nadsprocenten till 77,1 (67,5). Det rapporterades in 8 (4) storskador, skador överstigande MSEK 2,0, och totalkostnaden för dessa uppgick till MSEK 40,5 (14,8).
- Koncernens försäkringstekniska resultat före återbäring uppgick till MSEK 21,7 (86,8).
- Totalavkastningen på Bolagets finansportfölj uppgick till 4,8 (8,1) procent, motsvarande MSEK 195,2 (309,3).
- Den totala affärsvolymen i bankaffären ökade med MSEK 1 656 (1 258), motsvarande 11,7 (9,6) procent, och uppgick därmed till MSEK 15 989 (14 333) vid

- utgången av år 2025. Den lokala bankens resultat efter kreditförlustnetto uppgick till MSEK -22,9 (4,4). Härtill skall Bolagets andel av den gemensamma bankaffärens resultat adderas, vilket uppgick till MSEK 54,7 (55,0). Sammantaget resultat för hela Bolagets bankaffär upp-gick därmed till MSEK 31,8 (59,4).
- Även livaffären har haft en fortsatt god utveckling avse-ende både inbetald premie och förvaltat kapital under 2025. Totalt förvaltat kapital ökade med MSEK 484 (1 073) och uppgick per utgången av 2025 till MSEK 5 581 (5 097). Resultatet i den lokala livaffären uppgick till MSEK -1,6 (0,2). Härtill skall Bolagets andel av den gemensamma livaffärens resultat adderas, vilket upp-gick till MSEK 10,0 (8,5). Sammantaget resultat för hela Bolagets livaffär uppgår därmed till MSEK 8,4 (8,7).
- Styrelsen beslutade om avsättning till Återbäring på MSEK 75 för utbetalning under 2026.
- Koncernens resultat före dispositioner och skatt uppgick till MSEK 62,3 (350,0).

Viktiga händelser 2025

- Beslut om återbäring på MSEK 75 för utbetalning under 2026.
- Vinnare av bästa kundservice inom både bank och för-säkring som första företag någonsin på Brilliant Awards.
- Rekordhög kundnöjdhet med NKI (Nöjd Kund Index) på 94,8, vilket överträffar målet på 92.
- Fortsatt god tillväxt i sakförsäkrings-, bank- och livaffären.
- Styrelsen antog en ny strategi för 2025-2030, där visio-nen ”Tillsammans skapar vi trygghet och möjligheter” fortsätter att vara en viktig ledstjärna. Den nya strategin har 5 fokusområden (se sidan 8).
- Det strategiska initiativet ”Framtidssäkrad organisation” implementerades med rekrytering till 24 nya tjänster och flera organisatoriska anpassningar, i syfte att stärka kompetens och konkurrensförmåga samt föverkliga Bolagets nya strategi.
- Uppstart av ett Bolagsgemensamt program för digitali-sering och AI, i syfte att stärka kompetens och skapa möjligheter med ny teknik både i effektivisering av verksamheten och i kundmötet.
- Beslut om en gemensam marknadsplan inom länsför-säkringsgruppen samt om investeringar i de fyra strate-giska satsningarna CRM, Nya Kanaler, Data och AI samt Accelerera Sak för perioden 2026–2030.

- Under 2025 resulterade flera års utvecklingsarbete i en moderniserad plattform för framtidens kunderbjudan-den. Genom att ersätta äldre system med nya lösningar för sakförsäkring (företag och lantbruk), pension och kreditberedning har verksamheten säkrats för framtiden. Kraftsamlingen fortsätter nu genom implementering av gemensamma initiativ, såsom en ny kommunikations-plattform, samtidigt som förvärvet av SAVR innebär att vi nu kan erbjuda en marknadsledande sparplattform för kundernas fondsparande och aktiehandel.
- Fortsatt utveckling av tjänster för skadedjursbekämp-ning, genom etablering av gnagaravtal för lantbruks-kunder.
- Trygghetsskapande insatser i kundernas hem genom 1300 trygghetsrådgivningar och kostnadsfri installation av drygt 1 100 brandvarnare i barnrum, 1 100 vatten-varnande enheter samt utdelning av 2 800 skadeföre-byggande produkter till kunder.
- Fortsatt utveckling av nya trygghetstjänster kopplade till vår digitala plattform för uppkopplade hem, i syfte att proaktivt hjälpa kunderna att trygga sina hem och und-vika skador. Detta gör vi tex med hjälp av smarta senso-rer som varnar när något oönskat är på väg att inträffa. Under 2025 har nya tjänster såsom uppkopplade larm mot larmcentral adderats.
- Länsförsäkring Kronoberg fick återigen utmärkelsen Bäst i Branschen ”Mest attraktiva och hållbara arbets-givaren inom branschen Finans/Försäkring” i samband med Nyckeltalsinstitutets mätning 2025.

Försäkringsrörelsen

Sakförsäkringsverksamheten har fortsatt att växa värdeska-
pande under 2025. Föräkringsbeståndet ökade sammantaget
med 6 532 försäkringar, motsvarande 3,5%, och uppgick
därmed till 191 281 försäkringar vid utgången av 2025.
Tillväxten var god inom samtliga marknadssegment. Premie-
intäkten för egen räkning ökade med MSEK 47,5, motsva-
rande 6,7 % till sammantaget 754,8 (707,3).
Försäkringsrörelsens tekniska avkastning för 2025, före
avsättning till återbäring, uppgick till 2,9 (12,3) procent av
premieintäkten för egen räkning. Det motsvarar ett tekniskt
resultat på MSEK 21,7 (86,8).

Bolaget strävar efter att i alla sammanhang överträffa
kundernas förväntan med målsättningen att skapa kundunika
upplevelser i världsklass. Försäkringsrörelsen hade ett utfall
på 97 i Nöjd Kund Index (NKI) för parametern engagemang,
vilket resulterade i att Bolaget för tredje året i rad erhöll
Brilliant Awards utmärkelse för Sveriges bästa kundservice
i försäkringsbranschen.

Under 2025 noterades en ökning i frekvensen av anmälda
skador inom motoraffären på privatmarknaden, vilket har
påverkat affärens lönsamhet negativt. Det låga skadeutfallet
inom egendomsaffären har dock till stor del kompenserat för
denna frekvensökning.

Under året har kunderbudandet utvecklats med ett pake-
terat hälsaerbjudande med bland annat kostnadsfri HLR-
utbildning vid nyteckning av gravid- eller barnförsäkring samt
skadeförebyggande tjänster såsom uppkopplade larm och
gnagaravtal.

Värdeskapande utveckling och innovation är ett prioriterat
strategiskt fokusområde i Bolagets strategi. Prioriteringarna
under 2025 och kommande strategiperiod är att skapa en
flexibel IT-plattform genom modernisering av system för
kunddata och sakförsäkringssystem. Syftet är bland annat
att möjliggöra ökad digitalisering och effektiv informations-
hantering.



Under året har Bolaget även lanserade och implementerat
flera AI-projekt för smartare skadebedömning, färre bedräge-
rier, förbättrad kundchatt samt ett utökat stöd för generativ
AI i interna processer.

PREMIEINTÄKT PER FÖRSÄKRINGSGREN, MSEK	2025	2024
Sjuk & Olycksfall	31,2	42,5
Hem & Villa	144,0	137,3
Företag & fastighet	238,5	210,4
Motor	232,0	211,7
Trafik	74,8	72,2
Summa direkt försäkring	720,5	674,1
Mottagen återförsäkring*	34,3	33,2
Totalt	754,8	707,3
* Inklusive mottagen trafikaffär		

MARKNADSTÄCKNING, %	2025	2024
Direkt försäkring		
Hem	38,5	37,6
Villa, Villahem	55,6	54,9
Fritidshus	64,2	65,4
Företag/Lantbruk – Bygg	61,0	60,2
Företag/Lantbruk – Tillverkning	55,8	56,3
Företag/Lantbruk – Tjänster	41,2	41,0
Privatmotor	48,6	47,0

Skador och skadeförebyggande insatser

Skadeprocenten för 2025 uppgick sammantaget till 77,1
(67,5), motsvarande en skadekostnad på MSEK 581,9 (477,5).
Antalet registrerade skador uppgick till 27 900, vilket är 300
skador färre än 2024. Under 2025 inträffade 8 så kallade
storskador med en uppskattad skadekostnad på över MSEK
2,0. Sammantaget är den förväntade skadekostnaden för
dessa skador MSEK 40,5. Samtliga storskador avser bränder.
Under 2025 har en frekvensökning av anmälda skador skett
inom motoraffären, vilket påverkat affärens lönsamhet. Motor-
skador har därför varit ett av Bolagets prioriterade inköps-
områden under 2025, vilket till viss del har kompenserat för
ovan nämnda kostnadsökningar. Under 2025 har Bolaget fort-
satt att utveckla det strategiska inköpsarbetet. Det har resul-
terat i flera nya strategiska avtal, vilka har bidragit till lägre
medelskadekostnader, ökat kundvärde samt mer hållbara
inköp. Inköpsarbetet har även utformats så att övriga bolag
inom länsförsäkringsgruppen kan ta del av det skapade värdet.

Det skadeförebyggande arbetet har varit en fortsatt viktig
del i Bolagets hållbarhetsarbete och under året har fokus
bland annat varit på synlighet i trafiken, brand och inbrotts-
larm, spårsändare, genomförande av elbesiktningar samt
informationskampanjer. Under 2025 har Bolaget fortsatt att
utveckla verksamheten för skadedjurssanering och trygg-
hetsbesiktningar i egen regi. Bland annat erbjuds nu ett nytt
gnagaravtal till lanbrukskunder samt elbesiktningar. Trygg-
hetsskapande insatser i kundernas hem genom 1300 trygg-
hetsrådgivningar och kostnadsfri installation av drygt 1 100
brandvarnare i barnrum, 1 100 vattenvarnande enheter samt
utdelning av 2 800 skadeförbyggande produkter till kunder.

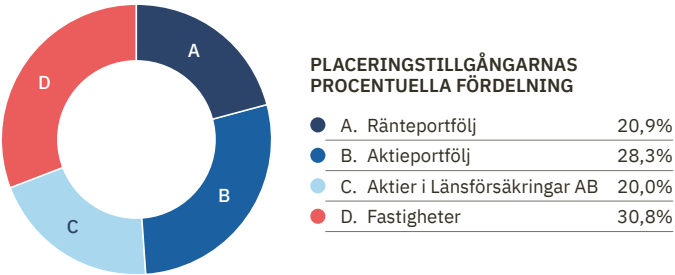
Under året har Bolaget fortsatt utvecklingen av nya trygg-
hetstjänster kopplade till den digitala plattformen för upp-
kopplade hem, i syfte att proaktivt hjälpa kunderna att trygga
sina hem och undvika skador. Detta görs exempelvis med
hjälp av smarta sensorer som varnar när något oönskat är
på väg att inträffa. Under 2025 har nya tjänster såsom upp-
kopplade larm mot larmcentral adderats. Redan första året
har uppkopplade larm räddat stora värden genom att både
förhindra och begränsa potentiella storskador. Hittills har
796 larm installerats i Kronobergs län sedan lanseringen av
Alf-konceptet.

Kapitalförvaltning

Börsåret 2025 präglades av fortsatt volatilitet och osäkerhet
på de globala marknaderna, drivet av makroekonomiska fak-
torer och geopolitiska händelser. Trots utmaningarna visade
marknaden tecken på återhämtning mot årets slut, med ökad
investeraraktivitet och stabiliserade värderingar inom flera
sektorer där Bolagets placeringstillgångar utvecklades posi-
tivt. Marknadsvärdet på koncernens placeringstillgångar ökade
med MSEK 192,1 (244,1) och uppgick vid verksamhetsårets
slut till MSEK 4 308,5 (4 116,4). Koncernens likvida medel
uppgick vid årets slut till MSEK 156,8 (130,7). Totalavkast-
ningen på Bolagets portfölj uppgick till MSEK 195,2 (309,3),
vilket motsvarar en totalavkastning på 4,8 (8,1) procent.
Direktavkastningen uppgick till MSEK 51,3 (182,4). Avkast-
ningen på aktierelaterade tillgångar, exklusive organisations-
aktier, uppgick till 3,2% motsvarande MSEK 36,7.

Bolagets aktieinnehav i LFAB hade en avkastning på 6,8
procent, motsvarande MSEK 54,9. Sammantaget uppgick
totalavkastningen på fastighetsrelaterade tillgångar till 6,6
procent, motsvarande MSEK 82,2. Avkastningen på fastigheter
är främst hänförlig till innehavet i Humlegården och Hällefors
Tierp Skogar, med MSEK 11,6 respektive MSEK 43,2 i avkast-
ning. Avkastningen på den totala ränteportföljen uppgick till
3,0 procent, motsvarande MSEK 25,7.

TILLGÅNGSSLAG	Marknads- värde 2024-12-31	Netto- placerat	Marknads- värde 2025-12-31	Direkt- avkastning	Avkastning KSEK	Avkastning %	Allokering, % 2024-12-31	Allokering, % 2025-12-31
Ränteportfölj	860 288	21 696	902 404	5 277	25 696	3,0%	20,9%	20,9%
Obligationer	729 578	-4 375	745 623	2 658	23 078	3,1%	17,7%	17,3%
Likvida medel	130 710	26 071	156 781	2 618	2 618	2,0%	3,2%	3,6%
Aktieportfölj	1 172 764	22 545	1 217 519	14 509	36 720	3,2%	28,5%	28,3%
Svenska aktier (noterade)	596 109	-43 618	586 158	10 239	43 906	7,9%	14,5%	13,6%
Utländska aktier (noterade)	572 878	66 163	628 476	4 270	-6 295	-1,0%	13,9%	14,6%
Övriga noterade bolag	3 777	0	2 886	0	-891	-23,6%	0,1%	0,1%
Organisationsaktier	825 513	3 616	863 675	16 069	50 615	6,2%	20,1%	20,0%
Organisationsaktier	825 513	3 616	863 675	16 069	50 615	6,2%	20,1%	20,0%
Fastighetsportfölj	1 257 811	355	1 324 863	15 488	82 184	6,6%	30,6%	30,8%
Direktägda fastigheter	238 196	397	240 596	5 769	7 772	3,3%	5,8%	5,6%
Fastighetsbolag	1 019 615	-42	1 084 267	9 719	74 411	7,3%	24,8%	25,2%
Totalt	4 116 377	48 212	4 308 461	51 342	195 215	4,8%	100,0%	100,0%



Bank

Trots en avvaktande bolånemarknad hade Bolaget en rekord-
hög affärsvolymtillväxt i banken på sammantaget MSEK 1 656,
vilket motsvarar en tillväxt på 11,7 procent.
Hypoteksaffären uppvisade fortsatt god tillväxt och ökade
med MSEK 853, motsvarande 13,5 procent. Även sparaaffären
(Fond, ISK och IPS) hade en positiv utveckling och växte med
MSEK 568, vilket motsvarade 22,7 procent. Vid utgången av
2025 uppgick den totala affärsvolymen i bankaffären till MSEK
15 989 (14 333).
Den lokala bankens resultat efter kreditförlustnetto uppgick
till MSEK -22,1 (4,4). Den främsta förklaringen till resultat-
utvecklingen är sjunkande marginaler inom hypoteks- och
utlåningsaffären samt lägre ersättning från den gemensamma
banken. Till det lokala resultatet ska Bolagets andel av den
gemensamma bankaffärens resultat adderas, vilket uppgick
till MSEK 54,7 (55,0). Det sammanlagda resultatet för hela
Bolagets bankaffär uppgick därmed till MSEK 32,6 (59,4).
Länsförsäkringar Bank är en av de ledande retailbankerna
i Sverige för privatpersoner, företag och lantbruk. Bankverk-
samheten, som enbart finns i Sverige, har en hög tillväxt, god
kreditkvalitet och nöjda kunder. Länsförsäkring Kronoberg
erhöll 2025 Brilliant Awards för bästa kundservice inom
Bank för andra året i rad.

Bankaffären hade en fortsatt positiv utveckling under året. Utvecklingen inom digitaliseringsområdet samt system-uppgraderingar, för att ytterligare kunna förenkla kundernas vardag, har varit i fokus. Under 2025 har strategiska investeringar gjorts i bland annat kreditberedningssystemen och rådgivningsverktyg, bland annat för att möjliggöra ökad digitalisering och effektiv informationsförsörjning. Under året har även en ny låneplattform lanserats som ger bankkunderna en snabbare upplevelse och möjlighet till fler tjänster. Genom förvärvet av SAVR kan Länsförsäkringar kombinera sin långsiktiga stabilitet med SAVRs teknik och innovationskraft och accelerera utvecklingen av det digitala kunderbudandet.

Det viktiga arbetet mot penningtvätt och finansiell brottslighet har fortsatt, vilket är till avgörande nytta såväl för våra kunder som för samhället i stort. Balansen mellan sparande och utlåning är fortsatt god. Marknadsandelarna ökar kontinuerligt, vilket är ett kvitto på att vi är ett naturligt val för kunderna.

FINANSIELLA TJÄNSTER, MSEK	2025	2024
Bank, inlåning	3 926	3 724
Bank, utlåning	8 996	8 110
Sparande*	3 067	2 499
Total affärsvolym	15 989	14 333

*Fond, ISK och IPS - Marknadsvärde den 31 december

Fastighetsförmedling

Fastighetsförmedlingen är en integrerad del av Bolagets helhetserbjudande. Målet är att erbjuda kunder en trygg bostadsaffär. Verksamheten bedrivs i franchiseform, där Länsförsäkring Kronoberg är franchisegivare för de sex bobutiker som finns i Kronobergs län. Den första bobutiken i Kronoberg startades i Växjö 2007. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling är den tredje största aktören på marknaden för villor, bostads-

rätter och fritidshus. Marknadsandelarna ökade under året och ligger nu på 17,1 procent för villor och fritidshus och 24,9 procent för bostadsrätter i Kronoberg.

Liv

Under 2025 tangerade Bolaget 2024 års rekord i inflyttat kapital motsvarande MSEK 87 (87). De löpande premierna slog rekord och uppgick totalt till MSEK 103 (90). Totalt förvaltat kapital ökade med MSEK 484 (1 073), motsvarande 9,5%, och uppgick därmed till MSEK 5 581 (5 097) vid utgången av 2025. Tillväxten exklusive avkastning uppgick till 6,0 procent.

Lönsamheten i den lokala livaffären har påverkats negativt av lägre ersättningar från den gemensamma livaffären kopplat till lägre marginaler. Resultatet i den lokala livaffären uppgick till MSEK -1,6 (0,2). Härtill skall Bolagets andel av den gemensamma livaffärens resultat adderas, vilket uppgick till MSEK 10,0 (8,5). Sammantaget resultat för hela Bolagets livaffär uppgick därmed till MSEK 8,4 (8,7).

Bolaget erbjuder pensionssparande, såsom fondförvaltning och garantiförvaltning och förvaltar även traditionell livförsäkring som är tecknad före september 2011. Även livverksamheten har påverkats av den volatila börsen och osäkerheten på de globala marknaderna, vilket exempelvis har resulterat i lägre nivåer i långsiktigt sparande och engångsinsättningar.

Ett flertal viktiga strategiska initiativ har genomförts under året i syfte att öka sparafokus som helhet tvärs bank- och livverksamheten. Investeringar i en ny IT-plattform möjliggör ökad digitalisering och effektiv informationsförsörjning samt utveckling och implementering av nytt rådgivningsverktyg.

LIVVERKSAMHETEN, MSEK	2025	2024
Förvaltat kapital	5 581	5 097
Inbetald premie	103	90
Externt inflyttat kapital	87	87



Medarbetare

Engagerade och välmående medarbetare är en viktig grund och ledstjärna för framgångsrik utveckling av både verksamheten och medarbetare över tid. En god arbetsmiljö och stimulerande arbetsuppgifter är exempel på viktiga områden som bidrar till både engagemang och god hälsa. Bolaget eftersträvar hållbara prestationer med gott ledarskap, en hälsosam arbetsmiljö, samverkan samt en inkluderande och utvecklande kultur. Vidare bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete i samverkan mellan arbetsgivare och medarbetare. Arbetet sker som en kontinuerligt återkommande del i verksamheten i en process med exempelvis regelbundna möten i arbetsmiljökommittén.

Under året placerade sig Bolaget på en andraplats i kategorin Årets arbetsgivare inom tjänsteorganisationer, där utfallet baseras på svar från medarbetarna. Viljan hos medarbetarna att rekommendera Bolaget som arbetsplats till sina bekanta (eNPS) ligger kvar på den höga nivån 74, vilket är det högsta resultatet i länsförsäkringsgruppen. Under 2025 slutfördes det strategiska initiativet "Framtidssäkrad organisation 3.0" där Bolaget satsat på att förverkliga den nya strategin genom att rekrytera 24 nya medarbetare och anpassa organisationen. Bolaget har bl.a. stärkt affärsutvecklingen inom hälsa och affärsområdena, tillfört specialistkompetens, byggt ett team för proaktiv försäljning och rekryterat experter inom värmeskor, larminstallation och säkerhet. Dessutom har förmågan inom pris- och produktanalys utvecklats, så kallad portföljstyrning.

Bolaget har ett mål på minst 97 procent frisknärvaro och utfallet 2025 blev 97,8 procent. Antalet tillsvidareanställda medarbetare var vid årets utgång 217. Det Bolagsövergripande kulturarbetet, under ledstjärnan ”en kärleksfull prestationskultur med kundernas bästa i fokus”, har fortsatt under året, där såväl medarbetarvärderingar som ledarskap och självledarskap har varit i fokus. Ett antal Ledarforum har genomförts med samtliga chefer. Med Bolagets nya strategi som utgångspunkt har ambitionen varit att tillsammans skapa samsyn kring framtidsresan generellt och viktiga strategiska initiativ specifikt samt att anamma gemensamma verktyg kring exempelvis förändringsledning och självledarskap. Bolagets Strategi 2025-2030 har arbetats fram med stor involvering från Bolagets styrelse, fullmäktige, företagsledning samt alla chefer och medarbetare. Bred involvering i upprättandet av strategin har skapat förutsättningar för en gemensam förståelse och samsyn samt ett starkt engagemang och ägarskap för Bolagets framtida viljeinriktning. Bolagets strategiska kompetensförsörjningsprocess har vidareutvecklats och

dokumenterats under året. Arbetet med den strategiska kompetensförsörjningen syftar till att säkerställa att rätt kompetens rekryteras och utvecklas utifrån verksamhetens behov både nu och i framtiden och därmed stärker Bolagets konkurrensförmåga. Processen för strategisk kompetensförsörjning anammats som en integrerad del i Bolagets strategi- och affärsplan. Upplysningar om ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare, samt beträffande övrig personal och löneredovisning hänvisas till not 31.

Säkerhet och kontinuitet

Under 2025 har stort fokus legat på att fortsätta utveckla och förbättra Bolagets säkerhetsarbete. Under ledning av Bolagets Säkerhetsråd har säkerhetsarbetet bedrivits genom en arbetsmodell med fokusgrupper för identifierade utvecklingsområden. Det har varit en uppskattad process med stor involvering, engagemang och ägandenskap tvärs hela Bolagets verksamhet och med fina resultat som följd.

Under 2025 har ett omfattande arbete genomförts för att stärka Bolagets digitala motståndskraft, i enlighet med nytt EU-regelverk (DORA) som trädde i kraft 17 januari 2025. Genom implementeringen av regelverket har Bolaget stärkt sin motståndskraft samt förmåga att hantera oönskade incidenter i den digitala miljön.

Samtliga medarbetare har under året genomfört en årlig säkerhetsutbildning och en interaktiv penningtvättsutbildning, i syfte att stärka Bolagets gemensamma förmåga och kunskap inom dessa specifika och prioriterade områden. Hotbildsanalyser, lokala och globala, med tillhörande åtgärdsplaner är ytterligare ett exempel på säkerhetsaktiviteter som genomförs under året i syfte att skapa en trygg och säker miljö för både medarbetare och kunder.

Informationssäkerhet och informations- och kommunikationsteknik (IKT) är ytterligare två fokusområden som Bolaget har arbetat med under året. Bolaget har genomfört bluffmejslövningar för att utbilda kring vikten av informationssäkerhet. Under året har även kontinuitetsövningar genomförts i respektive affärskritisk process, i syfte att stärka Bolagets beredskap.

Resultat

Årets resultat före dispositioner och skatt i koncernen uppgick till MSEK 137,3 (350,0), varav det försäkringstekniska resultatet svarade för MSEK 21,7 (86,8). Totalkostnaden, det vill säga skade- och driftskostnader för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning uppgick till 100,1 (90,8) procent. Länsförsäkring Kronobergs styrelse har beslutat att 2026 ge återbäring på 75 miljoner kronor.

Väsentliga händelser efter verksamhetsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

Förväntad framtida utveckling

Med marknadens mest nöjda kunder och en stark medvind i form av ett av landets mest omtyckta varumärke har Bolaget haft en mycket positiv utveckling inom samtliga verksamheter under de senaste åren med värdeskapande tillväxt som följd.

Bolagets vision ”Tillsammans skapar vi trygghet och möjligheter” innebär att vi vill göra skillnad för våra kunder genom kundlöftet om att bidra till en enklare vardag och en tryggare framtid. Det gör vi genom att främja en utveckling som bygger på hållbart värdeskapande, engagerade, friska och kompetenta medarbetare med nöjda kunder som främsta mål. Mer konkret handlar det om att sätta kundens behov i centrum, visa omtanke, vara innovativa och effektiva och inte minst genom att ta oss tid att göra det lilla extra i varje möte. Det är viktiga pusselbitar att ha med när vi formar vår verksamhet för fortsatt framgång, där vi tillsammans med våra kunder, medarbetare och samarbetspartners fortsätter att skapa trygghet och möjligheter för kronobergarna.

Bolagets hållbarhetsarbete utgår från visionen – Tillsammans skapar vi trygghet och möjligheter – i syfte att skapa värde för kunder, medarbetare och för samhället där vi lever, bor och verkar. Ett övergripande strategiskt hållbarhetsmål är att Bolagets verksamhet skall vara klimatneutral senast år 2045. Fokusområden och specifika insatser på Bolagets utvecklingsresa förändras över tid, men hållbarhetsarbetet kommer alltid drivas med samma hjärta. Grundförutsättningen är en hållbar ekonomi, vilket även möjliggör förflyttningar inom övriga fokusområden i Bolagets hållbarhetsarbete framåt, såsom att skapa trygghet och möjligheter i vardagen genom ett hållbart tjänsteerbjudande, vara en engagerad samhällsaktör, utveckla framtidens arbetsplats samt stort fokus på klimatansvar och affärsetik.



Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt

Bolagets risker beror dels av försäkringsverksamheten och de försäkringsrisker som hanteras där, dels av placeringsverksamheten och finansiella risker.

Bolagets riskhantering beskrivs i not 2 och nedan ges en kort sammanfattning

Aktiekursrisk

Aktiekursrisk är Bolagets enskilt största marknadsrisk. Bolagets styrelse har utfärdat riktlinjer för finansförvaltningen i syfte att begränsa risken. Bolaget tillämpar vidare olika skyddsstrategier för att uppnå en ekonomisk säkring av tillgångarna.

Försäkringsrisker

Bolagets riskportfölj i direkt försäkring bedöms vara väl balanserad. Det maximala självbehållet vid en enskild skadehändelse i direkt för säkring är MSEK 25. Bolagets genomsnittliga skadekostnadsprocent har under den senaste femårsperioden uppgått till 72 procent av premieinkomsten för egenräkning.

Kreditrisker

I Bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank (Banken) regleras hur stor provisionersättning skall vara för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att provisionersättningen skall avräknas vid var tid av Banken bestämt belopp om minst 80 procent motsvarande de kreditförluster som vid var tid Banken bedömer kommer att belasta Banken avseende av Bolaget vid var tid förmedlade lån. Avräkningen kan högst ske mot vad som motsvarar samtliga framtida utbetalningar av provisionersättning. Bolagets ansvar redovisas under rubriken Ansvarsförbindelser i not 32.

Årets resultat i den förmedlade bankaffären har reservering för befarade kreditförluster motsvarande MSEK -0,7 (1,0). Kreditrisken, i de lån som Bolaget förmedlar, bedöms sammantaget vara låg.

Övriga risker

Andra risker är affärsrisker, valutarisker, hållbarhetsrisker, ränterisker och fastighetsrisker. Riskerna beskrivs närmare i not 2.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står:

Balanserat resultat	2 369 839 885
Årets resultat	118 995 302
Årets disponibla vinstmedel	2 488 835 187

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman besluta att årets disponibla vinstmedel, SEK 2 488 835 187 i moderbolaget, balanseras i ny räkning. Styrelse beslutade även att 2026 ge återbäring till våra kunder, tillika ägare på 75 miljoner kronor.



Hållbarhetsredovisning



Om hållbarhetsredovisningen och rapporteringsramverk

Länsförsäkring Kronoberg (Bolaget) upprättar hållbarhetsredovisning årligen som en integrerad del av årsredovisningen. Redovisningen beskriver hur Bolaget arbetar med de hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för verksamheten samt vilken påverkan verksamheten har på samhälle, människor och miljö. Den visar också hur hållbarhetsrisker hanteras och hur hållbarhetsaspekter är integrerade i affärsmodellen.

Initialt omfattades Bolaget av och arbetade med att implementera EU:s nya regelverk för hållbarhetsrapportering CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), de tillhörande ESRS-standarderna (European Sustainability Reporting Standards), samt EU:s taxonomi, med fokus på kraven på miniskyddsåtgärder. Som en del av detta har Bolaget genomfört en dubbel väsentlighetsanalys och strukturerad intressentdialog. Under 2025 presenterade EU-kommissionen sitt Omnibusförslag, vilket förändrade vilka bolag som omfattas

av CSRD. För Bolaget innebär detta att verksamheten är undantagen kravet för åren 2025 och 2026 och från och med verksamhetsåret 2027 inte alls omfattas.

Även om Bolaget inte rapporterar enligt CSRD/ESRS kommer Bolagets hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapportering fortsatt att ha sin grund i väsentlighetsanalysen samt väsentliga hållbarhetsfrågor ur ett affärsstrategiskt perspektiv. Bolagets hållbarhetsrapportering omfattar information om affärsetik och bolagsstyrning, miljö och klimat samt sociala frågor.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Den strategiska inriktningen för hållbarhetsarbetet fastställs av styrelsen och styrs genom strategi- och affärsplaner, Bolagets företagsstyrningssystem, samt särskilda policyer, där Hållbarhetspolicyn är central. I uppföljningen av affärs- och handlingsplaner ingår hållbarhet som en integrerad del, och styrelsen fastställer årligen hållbarhetsredovisningen som en del av årsredovisningen.

Bolagets strategi sträcker sig över perioden 2025–2030.

Ansatsen för hållbar utveckling tar sin utgångspunkt i att bidra till ett välmående och framtidssäkert Kronoberg. Tre övergripande perspektiv har identifierats:

- att genom befintliga produkter, tjänster och tjänsteutveckling bidra till välmående människor och företag i Kronobergs län,
- att genom ett starkt samhällsengagemang medverka till en positiv samhällsutveckling i Kronobergs län, samt
- att genom ett ansvarsfullt företagande bidra till en hållbar utveckling globalt.

Policyer, styrning och utbildning

Hållbarhetspolicyn omfattar Bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor och ger chefer och medarbetare vägledning i det dagliga arbetet. Under 2025 har Bolagets övergripande målsättning reviderats till att ha ett tydligt och långsiktigt mål om att verksamheten ska vara klimatneutral senast 2045. Under 2025 har Bolaget fortsatt arbetet med att nå antagna delmål fram till 2045 och, inom ramen för den nya strategin, arbetat med de strategiska inriktningarna och nya delmålen enligt Bolagets affärsstrategi för perioden 2025–2030.

Utöver hållbarhetspolicyn finns ett flertal styrdokument som tydliggör ansvarsfördelning, mål och aktiviteter, samt uppföljning av hållbarhetsarbetet. Efterlevnaden av styrdokumenten följs löpande upp genom egenkontroller, nyckelkontroller och etablerade rutiner. Policies och riktlinjer ses över årligen.

Varje affärsområde och funktion ansvarar för att mäta, rapportera och följa upp hållbarhetsarbetet. Kommunikations- och hållbarhetsfunktionen har ett bolagsövergripande ansvar att samordna, stödja och följa upp hållbarhetsrapporteringen.

Utbildning och kompetens

Alla nya medarbetare får information om och utbildning i Bolagets hållbarhetsstrategi och hållbarhetspolicy samt andra relevanta riktlinjer inom ramen för introduktionsprogrammet. Samtliga medarbetare genomför årligen obligatoriska e-utbildningar, bl.a. om uppförandekod och säkerhet. Vid nyanställning eller återkomst efter längre frånvaro genomförs en särskild hållbarhetsutbildning. Därefter genomförs uppföljande hållbarhetsutbildningar vartannat år. Utbildning kopplad till penningtvätt genomförs av alla medarbetare vartannat år. E-utbildningar ses över och uppdateras årligen.



Agenda 2030 och FN:s globala mål

Bolagets hållbarhetsarbete är tydligt förankrat i Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Länsförsäkringsgruppen har identifierat att målen 3, 8, 10, 12, 13, 16 och 17 är särskilt relevanta för verksamheten och där bolagen i gruppen kan bidra mest. För Länsförsäkring Kronoberg har denna inriktning kompletterats med mål 7 och 15, där Bolaget bedömer att kapitalförvaltningen kan ha en särskilt positiv påverkan.

Bolaget arbetar både med att stärka positiva bidrag till målen och att minska negativ påverkan. Hur utfallet för Bolagets arbete med målen har varit under 2025 redovisas i hållbarhetsrapportens olika avsnitt. På nästa sida illustreras ett exempel på hur Bolaget har arbetat med Mål 3 under 2025.



Mål 3 – God hälsa och välbefinnande

Under 2025 har arbetet med Bolagets hälsomål i den nya strategin påbörjats. Fokus under året har varit att arbeta för fler välmående familjer och välmående företagande i Kronoberg. Barnförsäkringen har förstärkts med en ny tjänst, Familjekompassen, som ger stöd till familjer med både små och stora utmaningar i form av övningar, texter och filmer i en föräldraguide samt stöttande telefonsamtal med en familjecoach. En dialog om samarbete har under året inletts med Sagolika barn och Region Kronoberg kring stöd, inspiration och vägledning i föräldraskapet. Ambitionen med dessa samarbeten är att stärka den lokala förankringen och att bidra till mer välmående familjer i Kronoberg. Bolaget erbjuder HLR-utbildning för både medarbetare och föräldrar som har tecknat barnförsäkring.

Bolaget har tagit en mer proaktiv roll och ansvar för hälsofrågor för företagskunder genom att lyfta erbjudandet om sjukvårdsförsäkring och erbjuda dedikerad rådgivning kring företagares hälsofrågor. Arbetet inkluderar förebyggande hälsoinsatser till företagare och deras medarbetare samt arbetslivsinriktad rehab.

Psykisk ohälsa är en utmaning som hela samhället står inför. Under 2025 släpptes en ny rapport som visar att lantbrukare i större utsträckning överväger suicid. Tillsammans med Lantbrukarnas Riksförbund erbjöd Bolaget samtalsstöd till skogs- och lantbrukskunder för att öka medvetenheten om och sänka tröskeln till att söka hjälp i tid för att förhindra att suicid sker. Tillsammans med Växjö Vipers och ATEA har Bolaget inlett ett samarbete med fokus på psykisk hälsa genom organisationen Aldrig Ensam. Med början i idrotten vill Bolaget göra skillnad för barn och vuxna i föreningslivet såväl som i samhället. Dessa initiativ genomförs i syfte att bidra till ett framtidssäkrat och välmående Kronoberg.

Väsentlighet och intressenter

En central del i den dubbla väsentlighetsanalysen är att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som innebär väsentliga finansiella risker eller möjligheter för Bolaget, och bedöma när verksamheten har väsentlig positiv eller negativ påverkan på människor och miljö.

Bolaget har utformat processen för väsentlighetsanalysen utifrån kraven i ESRS 1 kapitel 3, samt rekommendationerna i EFRAG:s vägledning om väsentlighetsbedömning. Bolaget arbetar iterativt och utvecklar processen för väsentlighetsanalysen kontinuerligt. Företagsledningen fastställer de väsentliga hållbarhetsområdena och styrelsen informeras om utfallet.

Intressentdialog och värdekedja

För att kunna skapa långsiktigt värde krävs en nära och lyhörd dialog med vår omvärld. Bolagets intressentdialog är den process där vi systematiskt samlar in insikter från de grupper som påverkas av eller påverkar vår verksamhet. Bolaget har identifierat tre övergripande intressentgrupper: kunder/ägare, medarbetare och samarbetspartners/leverantörer. Nedan beskrivs hur vi interagerar med dem.

Intressentdialogen är en förutsättning för vår väsentlighetsanalys. Dialogen hjälper oss att avgöra vilka hållbarhetsområden som är mest kritiska för oss att fokusera på.

MÅLGRUPP		
Kunder/ägare	Medarbetare	Samarbetspartners/ Leverantörer
FORM FÖR DIALOG		
• Årsstämma • Fullmäktigemöten • Fullmäktigeval • Involvering av kunder i utveckling av Bolagets erbjudanden • Systematisk uppföljning av kundnöjdhet i syfte att förbättra verksamheten	• Involvering i strategi- och affärsplanering • Medarbetarenkäter • Utvecklingssamtal • Ledar- och kulturprogram • Facklig samverkan • Löpande dialog och coachning i vardagen	• Kundundersökningar • Leverantörsuppföljningar • Löpande kontakt
CENTRALA FRÅGOR		
• Finansiell stabilitet • Riskhantering • ESG-resultat • Värdeskapande och hållbart erbjudande	• Arbetsmiljö • Kompetens- och verksamhetsutveckling • Kärleksfull prestationskultur • Ledar- och medarbetarskap	• Produktkvalitet • Tjänsteutveckling • Leveranssäkerhet • Hållbara leverantörsled

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Utifrån genomförd väsentlighetsanalys har Bolaget fastställt hållbarhetsfrågor som bedöms vara väsentliga. Hållbarhetsfrågor som översteg fördefinierade tröskelvärden i analyserna sammanställdes, varefter företagsledningen genomförde en kvalitativ bedömning av vilka som är väsentliga för Bolaget.

Företagsledningen har genomfört tre kvalitativa bedömningar, en per genomförd väsentlighetsanalys. För 2025 har följande hållbarhetsfrågor fastställts som väsentliga:

- Klimatförändringar
- Den egna arbetskraften
- Ansvarsfullt företagande

Under 2026 planeras fördjupade analyser av ytterligare tre områden för att bedöma om även dessa ska klassas som väsentliga:

- Biologisk mångfald och ekosystem,
- Medarbetare i värdekedjan,
- Konsumenter och slutanvändare

Bolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen på sidan 14 samt i not 2.

Ansvarsfullt företagande

Bolaget strävar efter att hela verksamheten långsiktigt ska bidra till hållbart värdeskapande. I detta avsnitt beskrivs hur ansvarsfullt företagande integreras i erbjudanden, investeringar, leverantörskedja, affärsetik och Bolagets egna miljöpåverkan.

Skadeförebyggande arbete och ansvarsfullt försäkrings-, bank- och liverbjudande

Bolaget erbjuder försäkringslösningar som ska möta kundernas behov av ekonomisk trygghet och skapa möjligheter i vardagen. En grundläggande utgångspunkt är att så långt som möjligt undvika att skador aldrig inträffar. Skadeförebyggande arbete är därför en central del av Bolagets erbjudande.

Det skadeförebyggande arbetet bidrar både till minskad negativ miljöpåverkan – genom mindre avfall, lägre energi- och materialåtgång samt färre transporter – och till minskad negativ ekonomisk och social påverkan för kunderna. När skador kan undvikas eller begränsas ger det också en positiv ekonomisk effekt för Bolaget. På Bolagets webbplats finns information som visar hur olika typer av skador kan förebyggas. Särskilt fokus ligger på naturrelaterade skador (exempelvis storm- och översvämningsskador), vattenskador, brand- och åskskador, trafikolyckor, brottsförebyggande åtgärder samt hälsofrämjande och hälsoförebyggande arbete. Utöver sakförsäkring erbjuder Bolaget även tjänster inom sjukvård, hälsa och hälsorådgivning. När en skada ändå inträffar är ledorden hållbara reparationer, återbruk och omtanke om kunden.

Under 2025 genomfördes 1 293 trygghetsrådgivningar, installation av 1 064 vattenvarnande enheter hos kunder, utdelning av 2 510 varselvästar, reflexvästar, slapwraps, hängande reflexer och ca. 300 skadeförebyggande produkter (brandsläckare, brandfilter, USB-timers m.m.), utdelning av 1 107 brandlarm till barnrum, vilket har fått mycket positiv respons.

Besiktningstjänster i egen regi och Skadeförebyggcenter

Bolaget har byggt upp en egen organisation för skadeförebyggande arbete med särskilt utbildade trygghetstekniker. De genomför hembesök hos försäkringskunder, kontrollerar husets skick, identifierar risker och informerar om åtgärder som kan förebygga skador. I uppdraget ingår även elbesiktningar. Genom att bedriva verksamheten i egen regi har Bolaget fått närmare kundkontakt och stärkt sin lokala närvaro inom sitt skadeförebyggande arbete. Under 2025 har Bolagets erbjudande om skadedjursbekämpning för privatkunder även utökats till att omfatta lantbrukskunder.

Den skadeförebyggande verksamheten samlas i Bolagets Skadeförebyggcenter och fungerar som ett nav för rådgivning, besiktningar och kundaktiviteter.



Digital plattform för uppkopplade hem

Tillsammans med 11 andra länsförsäkringsbolag har Bolaget bildat Länsförsäkringar Trygghetstjänster och utvecklat en digital plattform för uppkopplade hem. Syftet är att öka tryggheten och samtidigt underlätta ett hållbart och bekvämt boende. Plattformen har under 2025 utökats med brand- och inbrottslarm uppkopplade mot larmcentral. Kameralösningar har utvecklats under året och erbjudandet kommer att utökas med detta under 2026. Sedan tidigare omfattar den en app för styrning och överblick, brand- och vattenlarm och digitala dörrlås. Genom tips, råd och uppkopplade funktioner ska plattformen hjälpa kunderna att förebygga skador och energi-effektivisera hemmet.



Naturskador, klimatrisk och återförsäkring

Den globala uppvärmningen förändrar vädermönster och vattnets kretslopp, vilket påverkar ekosystem, samhällsfunktioner och människors hälsa. Händelser som tidigare betraktats som mycket ovanliga kan i dag inte uteslutas. För försäkringsverksamheten innebär detta både akuta risker (t.ex. skyfall, översvämningar, stormar, hagel, bränder) och kroniska risker (t.ex. havsnivåhöjningar, avsmältning av glaciärer och permafrost, långvarig värme). Bolaget arbetar på flera sätt för att hantera dessa risker.

Förebyggande arbete: Bolaget driver kunskapshöjande insatser för att minska risken för naturskador, bland annat genom rådgivning och skadeförebyggande åtgärder i samverkan med kunder och lokala aktörer. Bolagets skadeserviceverksamhet har haft erfarenhetsutbyte inom länsförsäkringsgruppen kopplat till bl.a. de stora översvämningarna som inträffade i Gävle 2021 samt stormen Johannes 2025.

Geografisk riskanalys: Inom länsförsäkringsgruppen pågår arbete med att utveckla bättre verktyg för geografisk riskidentifiering, till exempel GIS-baserade system. Bolaget använder dessa verktyg för att identifiera geografiska risker kopplade till översvämning inom sak- och bankverksamheten.

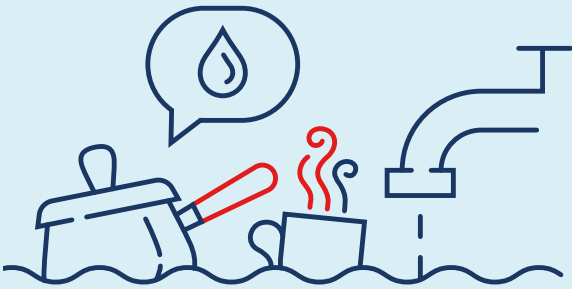
Lokala samarbeten: I samverkan med lokala brandvärn finansierar Bolaget väderstationer som används för att bedöma skogsbrandrisker på lokal nivå.

För försäkringsverksamheten är klimatförändringar en operationell risk. Det finns en betydande osäkerhet kring klimatförändringarnas effekter och därmed många scenarier för när och hur dessa kommer utvecklas över tid och på vilka platser.

Bolaget har under året fortsatt arbetat inom ERSA-processen med fördjupade analyser av klimatförändringarnas potentiella påverkan på Bolaget. De olika scenarierna omfattade likt tidigare år påverkan på Bolagets skadekostnader till följd av översvämningar i Kronobergs län. I ERSA-processerna för 2023 och 2024 har Bolaget även genomfört stresstester för att utvärdera omställningsrisker kopplade till regelverksförändringar på kort, medellång och lång sikt. Stressens utfall

skiljde sig inte nämnvärt från varandra. Om inte Bolagets riskprofil eller de underliggande klimatscenariodata ändras väsentligt, anser Bolaget därför att det är tillräckligt att genomföra stressen vart tredje år. I tidigare års ERSA-processer har Bolaget genomfört flertalet stresstester på kort, medel och lång sikt kopplade till materiella fysiska risker, där bland annat skadekostnader, effekter på återförsäkringsmarknad och bankens bolåneportfölj utvärderats. Framåt kommer Bolaget särskilt stresstesta fysiska risker och omställningsrisker där Bolaget bedömer att materialiteten är materiell och skapar förutsättningar för proaktivt förbättringsarbete.

För att skydda sig mot stora enskilda skador och naturkatastrofer använder Bolaget återförsäkring. Inom länsförsäkringsgruppen delas risker mellan bolagen, vilket gör att majoriteten av återförsäkringspremien stannar inom federationen. Länsförsäkringar AB (LFAB) hanterar länsförsäkringsgruppens interna och externa återförsäkring. Premien baseras bland annat på riske exponering mot naturskador, skadehistorik och självbehåll. Modellen bidrar till lägre och mer stabil kostnad för extern återförsäkring, vilket i förlängningen gynnar kunderna.



Vattenskador

Vattenskador är den vanligaste skadetyper i bostäder. I Sverige inträffar årligen över 75 000 vattenskador, till en kostnad av cirka 4 miljarder kronor för försäkringsbranschen. Den vanligaste orsaken är läckage i ledningar för kall- och varmvatten. Statistik visar att vattenskador i kök ökar och numera är vanligare än i våtrum. Detta förklaras bland annat av fler vattenanslutna apparater i kök och ett långsiktigt arbete för förbättrade tätskikt i våtrum.

Vattenskador kan i stor utsträckning förebyggas genom rätt materialval, installation av vattenlarm/indikatorer, regelbunden tillsyn, t.ex. rensning av takrännor, avstängning av vatten i fritidshus för att undvika frysproblem. Bolaget förebygger vattenskador genom att årligen installera vattenvarnande enheter hos kunder och genom riktad kommunikation om risker och förebyggande åtgärder. Under året har Bolaget förstärkt organisationen med utökad kompetens och resurser inom området vattenskador. Åtgärderna har vidtagits i syfte att förebygga uppkomsten av skador, begränsa omfattningen av inträffade skador samt minska den negativa påverkan av skador som redan har inträffat.

Brand- och åkskador

Brand är den skadeorsak som står för den största enskilda skadekostnaden inom länsförsäkringsgruppen och den näst största skadekostnaden i Bolaget. Bränder och åkskador är de mest kostsamma skadorna för Bolaget tillsammans med vagnskador och vattenskador. Sett över en tioårsperiod står brandskador för omkring 15 procent av kostnaderna för egen- domsskador. De flesta bränder startar i köket, och nästan hälften vid spisen.

Brand- och rökskador kräver omfattande sanering och återställande, vilket innebär stor resursförbrukning av energi och material samt ger upphov till betydande mängder avfall. Dessa skador orsakar också en stor ekonomisk och social påverkan för den som drabbas. För att motverka att brandskador inträffar informerar Bolaget vid trygghetsrådgivningen sina kunder om hur brandrisker kan reduceras, genomför brandövningar och övning i hur man utrymmer ett hus samt erbjuder kostnadsfri installation av brandvarnare i barnrum. Bolaget rekommenderar och möjliggör användning av uppkopplade brandlarm och genomför riskanalyser samt skadeförebyggande insatser hos företagskunder genom riskingenjörer och företagsrådgivare.

Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar forskning inom brandsäkerhet. En förstudie har bland annat analyserat brandsäkerhetsrisker vid införandet av innovativa elsystem, som solcellsanläggningar. Resultaten visar att den tekniska utvecklingen går snabbare än regelverksförändringarna, vilket understryker behovet av regelbundna uppdateringar av branschrekommendationer.



Trafiksäkerhet

Trafikolyckor leder till stort mänskligt lidande och betydande samhällskostnader. Under 2025 omkom 208 personer i den svenska vägtrafiken, vilket är det lägsta antalet sedan pandemin och det näst lägsta antalet som uppmätts enligt Transportstyrelsens statistik. Detta trots att resandet med personbil och tung trafik har ökat med 3 procent sedan föregående år. 86 personer av de omkomna var oskyddade trafikanter (fotgängare, cyklister, motorcyklister). Bland bilister är singelolyckor och mötesolyckor vanligast.

Under 2025 har Bolaget utvecklat en tjänst för ungdomar som kör A-traktorer som registrerar hastigheten i syfte att förhindra allvarliga kollisioner på grund av hög hastighet och trimmade fordon. Föräldrar erbjuds en lägre försäkringspremie för deras ungdomars A-traktor om de installerar en GPS i bilen som berättar om fordonet körs över fartgränsen.

Bolaget arbetar aktivt för att förbättra trafiksäkerheten genom finansiering av forskning, riktade kampanjer och aktiviteter för att öka användning av reflexer och cykelhjälm, särskilt bland barn, utdelning av varsel- och reflexvästar, slapwraps och hängande reflexer.

I samband med Braåsdagen 2025 genomförde Bolaget eventet ”Säker på cykel” för barn tillsammans med NTF. På plats under dagen erbjöds service av cyklar och 200 cykelhjälm delades ut till barn och vuxna. Syftet var att öka medvetenheten om vikten av att använda cykelhjälm och bidra till att minska allvarliga skullskador bland barn.

Ansvarsfullt pensions- och sparerbjudande

På Länsförsäkringars fondtorg erbjuds både egna och externa fonder. Fonderna investerar i enlighet med FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (PRI) och tillämpar olika strategier för ansvarsfulla investeringar – välja in, välja bort och påverka. Länsförsäkringar Fondförvaltning förvaltar svenska aktie-, ränte- och blandfonder internt, medan övriga fonder förvaltas externt genom fonder och diskretionära mandat. Länsförsäkringar Fondliv ansvarar för fondförsäkringserbjudandet, som utgör en central del av Bolagets erbjudande till pensions- och sparandekunder.

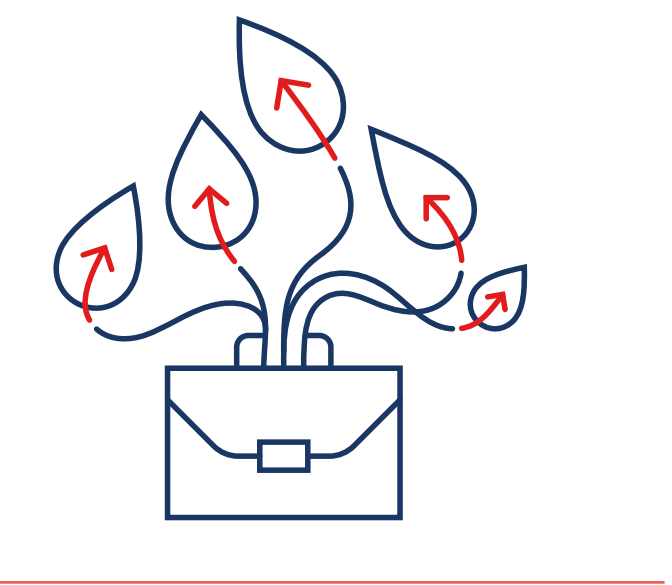
Utöver fondförsäkring erbjuds traditionellt förvaltade liv- och garantiprodukter med garanterad avkastning. Länsförsäkringar Liv ansvarar för förvaltningen av dessa portföljer, som är stängda för nyteckning men förvaltar traditionell livförsäkring åt sina kunder. Hållbarhetsgenomlysning av såväl fonder som portföljer görs löpande och kombineras med de tre investeringsstrategierna.

Bolaget har satt mål för att främja hållbart sparande. Ett delmål är att samtliga fonder ska halvera sitt klimatavtryck och vara i linje med Parisavtalet senast 2030. Detta ska uppnås genom att välja in de mest klimateffektiva bolagen per sektor och öka investeringar med positiv klimatnytta, välja bort bolag med de största utsläppen av växthusgaser i relevanta sektorer, stödja bolag som inleder en omställning, och föra påverkansdialoger kring klimatomål och utsläppsminskningar. Fonder som inte lever upp till kraven på avkastning och hållbarhet tas bort från utbudet. Målet är att kunderna ska få en så hög och hållbar pension som möjligt.

Bolaget har under året tagit fram ett sparerbjudande till föräldrar som öppnar en kapitalförsäkring i sitt barns namn och påbörjar ett månadssparande för att motivera att påbörja sparandet tidigt. Bolaget matchar den första insättningen eller höjningen av sparandet upp till ett helt barnbidrag.

I linje med SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation) publicerades de första hållbarhetsrelaterade upplysningarna 2023. Vid utgången av 2025 var två av Länsförsäkringars egna fonder klassade som mörkgröna (1) (artikel 9), samtliga traditionellt pp till ett förvaltade liv- och garantiprodukter klassade som ljusgröna (2) (artikel 8).

Andelen av kundernas kapital i ljus- och mörkgröna fonder har ökat från 68 procent till 99,7 procent på tre år, genom omklassificeringar, nyintroduktion av fonder och avveckling av fonder som inte uppfyller kraven.



¹ **Mörkgröna fonder:** Fonder som investerar i bolag som med sina produkter och tjänster arbetar för att lösa de globala utmaningarna, till exempel genom att leverera klimatlösningar som minskar koldioxidutsläppen eller tillhandahåller rent vatten.

² **Ljusgröna fonder:** Fonder som bidrar till hållbarhet genom att välja hållbara investeringar och undvika investeringar i vissa branscher, till exempel fossila bränslen. Hållbara investeringar är dock inte det övergripande syftet med förvaltningen. Fonderna ska också ta hänsyn till hållbarhetsrisker och negativa konsekvenser för hållbar utveckling.

Principer för ansvarsfull bankverksamhet, klimatifärdplan och ansvarsfull utlåning

Länsförsäkringar Bank har undertecknat FN:s Principer för ansvarsfull bankverksamhet (PBR). Genom detta åtagande förbinder sig banken att integrera principerna i verksamheten, regelbundet redovisa både positiv och negativ påverkan inom väsentliga hållbarhetsområden samt tydligt redogöra för mål och framsteg.

Åtagandet innebär att bankverksamheten ska identifiera och mäta sin miljömässiga och sociala påverkan, sätta mål för de områden där påverkan är som störst och kontinuerligt rapportera utvecklingen. Banken är därmed en del av en global bankgemenskap som fokuserar på hållbar finansiering och gemensamt utvecklar vägledning och goda exempel.

Som medlem i Svenska Bankföreningen följer Länsförsäkringar Bank också den gemensamma klimatifärdplanen för den svenska banksektorn. Bankerna åtar sig där att anpassa sin verksamhet för att bidra till Sveriges mål om netto noll utsläpp 2045, bland annat genom att integrera klimataspekter i kreditgivning och riskhantering med stöd av internationella ramverk.

Bolagets bankutlåning sker i Sverige och i svenska kronor. Bostadslån är den största produkten, och utlåningen till företag avser i huvudsak mindre företag i sektorer med begränsade miljö- och samhällsrelaterade risker. Banken har ingen utlåning till företag inom fossil energiproduktion, energi- eller utsläppintensiva branscher som storskalig tillverkningsindustri, gruvarbete eller energiproduktion.

Kreditgivningen styrs av kreditpolicy och kreditinstruktioner som definierar accepterad risk och identifierar områden med höga hållbarhetsrisker som kräver särskild prövning. Merparten av kreditbesluten fattas lokalt. Kombinationen av enhetligt kreditregelverk, tydlig riskaptit, strukturerad kreditberedningsprocess, samt rådgivarnas lokala kund- och marknadskännedom leder till en utlåningsportfölj med hög kreditkvalitet.

Hållbarhetsinriktat erbjudande

Banken ger ut säkerställda obligationer, inklusive gröna obligationer, vilket möjliggör finansiering av hållbara ändamål. Grönt bolån erbjuds till privatpersoner vars bostäder har energiklass A eller B. Syftet är att uppmuntra till hållbara och energieffektiva boenden. Ett ramverk för gröna obligationer finns för både Länsförsäkringar Bank och Länsförsäkringar Hypotek, där gröna bolån är en central komponent.

Det helägda finansbolaget LF Finans erbjuder leasing- och avbetalningsfinansiering till företag samt lån och kontokrediter till privatpersoner, främst inom fastighet och bygg, handel, motorfordon och industri. Erbjudandet omfattar även omställningsfinansiering såsom solcellsanläggningar, batterilagring och värmepumpar. I LF Finans hållbarhetsstrategi lyfts energiomställning (mål 7) fram som ett prioriterat område.

Ansvarsfull kapitalförvaltning och investeringar

Ansvarsfull kapitalförvaltning är en viktig del i Bolagets uppdrag att långsiktigt säkerställa åtagandena gentemot försäkringstagarna och skapa största möjliga värde inom ramen för fastställd risktolerans. Samtliga dimensioner av hållbarhet, miljömässig, social och ekonomisk, beaktas vid investeringsbeslut. Investeringarna utförs enligt aktsamhetsprincipen och i linje med Bolagets Policy för ansvarsfulla investeringar, Policy för kapitalförvaltning, FN Global Compacts principer och FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (PRI).

Bolagets kapitalförvaltning ska aktivt bidra till att Bolagets mål om klimatneutral verksamhet 2045 uppnås. Det innebär bland annat att investeringar i sektorer med stora koldioxidutsläpp minskas, bolag med höga ambitioner och trovärdiga planer för att nå de globala klimatmålen prioriteras, bolag med stora växthusgasutsläpp i relevanta sektorer väljs bort, bolag som påbörjat omställning stöds genom fortsatt ägande, påverkansdialoger förs med bolag och sektorer om klimatmål och utsläppsminskningar. Samtliga innehav utvärderas återkommande utifrån hållbarhetskriterier och avkastningspotential. Bolag som över tid inte uppfyller ställda krav exkluderas. Under 2025 har Bolaget tillsammans med externa förvaltare genomfört en fördjupad analys på bolagsnivå för samtliga innehav i kapitalförvaltningsportföljen.

Utöver noterade värdepapper har Bolaget strategiska innehav i Humlegården och Hällefors Tierp Skogar samt i Länsförsäkringar AB, där Bolaget genom aktiv samverkan bidrar till hållbart värdeskapande förvaltning.

Bolaget följer Svensk Försäkrings rekommendation om att redovisa viktad genomsnittlig koldioxidintensitet för investeringsportföljen (exklusive direktägda lokala fastigheter). Bolagets mål är senast 2025: max 4 ton CO₂e per miljon kronor i omsättning, senast 2030: max 2 ton CO₂e per miljon kronor i omsättning.

Utfallet för 2025 var 3,6 ton CO₂e per miljon kronor i omsättning, och 1,7 ton CO₂e per miljon kronor i omsättning inklusive innehaven i LFAB och Hällefors Tierp Skogar, vilket är en förbättring jämfört med föregående år. För aktieinnehav separat uppgick koldioxidintensiteten till 4,0 ton/MSEK per miljon kronor i omsättning, vilket i genomsnitt är 70 procent lägre än det globala jämförelseindexet MStar Target (EM + DM) på 13,6 ton/MSEK.



Aktiv ägarstyrning och påverkan

Kapitalförvaltningen omfattar ett aktivt ägarstyrnings- och påverkansarbete i samverkan med externa kapitalförvaltare. Investeringarna genomlysas återkommande mot exkluderingsskriterier, klimatpåverkan, internationella konventioner inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetssätt, korruption och kontroversiella vapen. Analys och resultat från genomlysningarna används som underlag till investeringsstrategierna välja in, välja bort och påverka. Vid allvarliga incidenter eller brott mot konventioner initieras påverkansdialoger. Bolaget genomför också framåtblickande analyser av investeringsportföljens koldioxidavtryck.

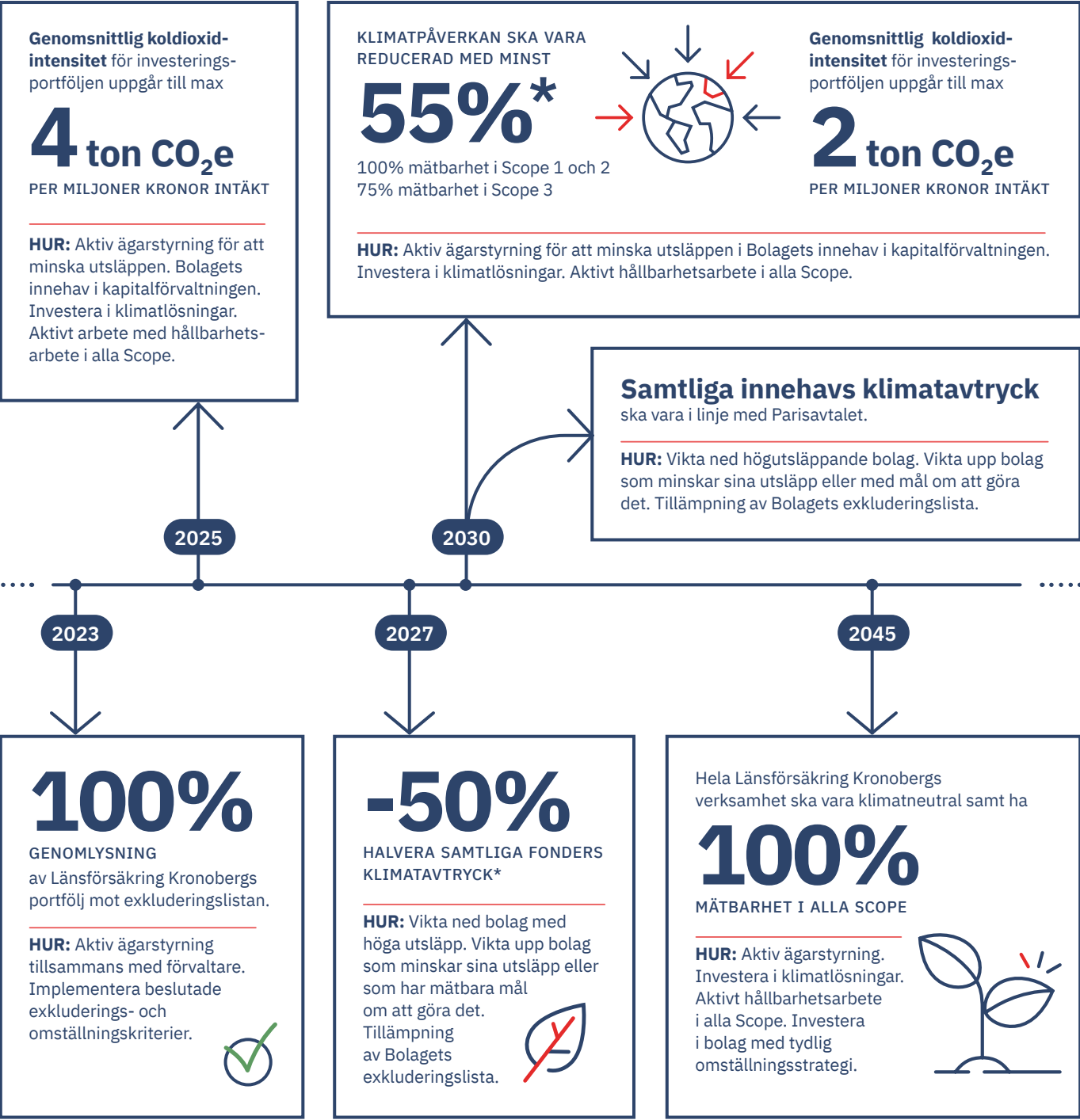
I dialog med kapitalförvaltarna formulerade Bolaget under 2023 mål och nyckeltal på kort och medellång sikt för att stödja målsättningen om klimatneutralitet senast 2045 och en kapitalförvaltning i linje med Parisavtalet. Under 2025 genomfördes 306 påverkansdialoger med stort fokus på bolag som ännu inte har fastslagna mål för utsläppsreduktion, t.ex. Science Based Targets initiative (SBTi). I dessa dialoger har också bolagens påverkan på biologisk mångfald särskilt belysts. Under året har dialog och samsyn kring investeringar inom försvarsindustrin pågått inom länsförsäkringsgruppen.



Skogens klimatpositiva effekt

Genom Hällefors Tierp Skogar har Bolaget en betydande indirekt klimatnytta. Ökat upptag av koldioxid i skogen och substitutionseffekter gör att Hällefors Tierp Skogar 2025 bidrog till att minska nettobelastningen av CO₂ i atmosfären med 610 588 ton. Bolagets ägarandel på 8,5 procent motsvarar detta en positiv klimatpåverkan med 43 220 ton för år 2025.

Antagna målsättningar för Bolagets kapitalförvaltning i linje med Parisavtalet



* jämfört med basåret 2020

Årliga mål fram till 2045 för Bolagets kapitalförvaltning

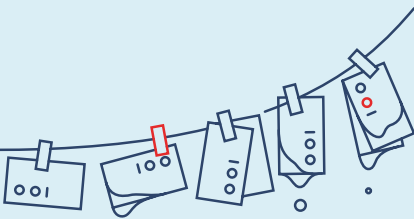
Andel valberedningsplatser som tillsatts **med kvinnor** utifrån de valberedningar där påverkan har varit möjlig ska öka jämfört med föregående år.

HUR: Aktiv ägarinvolvering



Antal valberedningar där vi/våra förvaltare fått möjlighet att ingå **ska årligen öka** jämfört med föregående år.

HUR: Aktiv ägarinvolvering



Alla bolag i kapitalförvaltningsportföljen **lever till 100% upp till kraven** på mänskliga rättigheter, antikorrupktion och antipenningtvätt

HUR: Aktiv ägarstyrning, inkludera/exkludera bolag som inte uppfyller dessa krav.

Röstning vid bolagsstämmor som hålls i bolagen som ingår i förvaltningsportföljen **ska årligen öka** jämfört med föregående år och bidra till positivt resultat.

HUR: Aktiv ägarinvolvering

Kapitalförvaltningsportföljen ska bestå av bolag som:

- främjar hållbar energi
- aktivt bidrar till att bekämpa klimatförändringarna
- främjar hållbar konsumtion och en övergång till cirkulär ekonomi
- skyddar och återställer biologisk mångfald och ekosystem
- använder och skyddar vatten och marina resurser på ett hållbart sätt

HUR: Aktiv ägarstyrning

För bolagets kunder ska andelen **investeringar i ljusgröna och mörkgröna fonder** årligen öka jämfört med föregående år.

HUR: Öka kompetensen hos bolagets rådgivningspersonal. Lyft frågan mer mot kund i rådgivningsmötet.



Öka påverkansaktiviteter i de bolag som ingår i kapitalförvaltningsportföljen med positivt resultat.

HUR: Aktiv ägarstyrning och uppföljning.

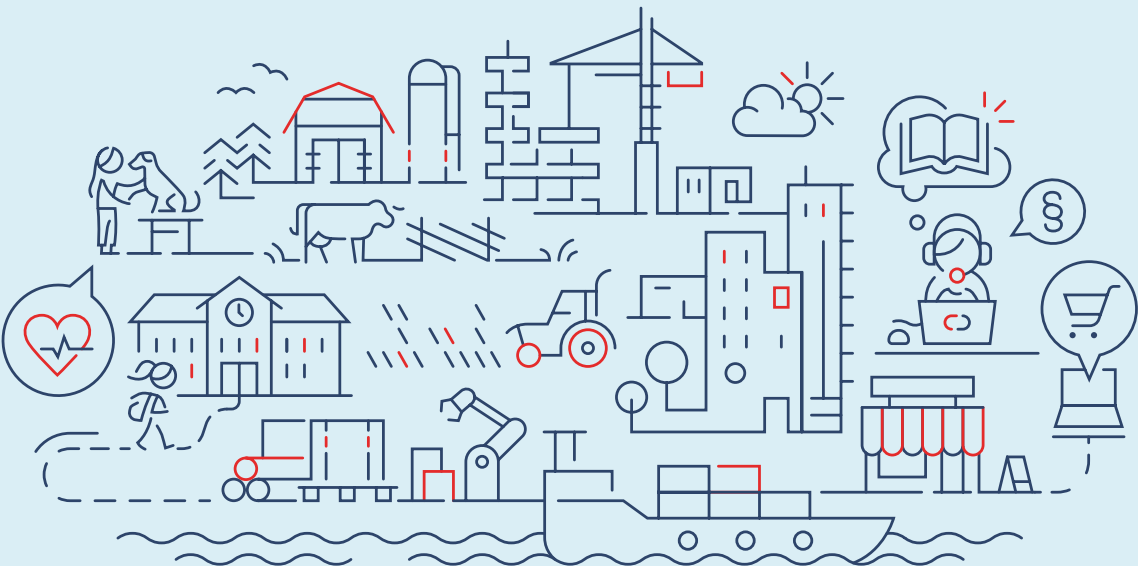
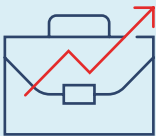
Genomlysning av 100% av innehaven i kapitalförvaltningsportföljen mot exkluderingslistan genomförs kvartalsvis.

HUR: Aktiv ägarstyrning i nära samverkan med förvaltare. Implementera Bolagets exkluderings- och omställningskriterier. Genomlysning av portföljen mot principer för ansvarsfullt företagande, underliggande konventioner och gemensamma exkluderingskriterier.

Andelen bolag i vår förvaltningsportfölj som redovisar enligt SBT har ökat vid varje årsrapportering jämfört med basåret 2020.

HUR: Genom aktiv ägarstyrning påverka fler att redovisa data enligt SBT. Välja bort/välja in bolag som redovisar enligt SBT*.

* SBT –Science Base Targets



Ansvarsfulla inköp och leverantörskedja

Genom att ställa tydliga hållbarhetskrav på leverantörer kan Bolaget bidra till positiva effekter i hela värdekedjan, bland annat vad gäller arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, affärsetik, konkurrens och miljö.

Det gemensamma inköpsarbetet inom länsförsäkringsgruppen har under 2025 fortgått. Genom att nyttja vår gemensamma köpkraft har länsförsäkringsgruppen bland annat större möjlighet att påverka och stötta våra lokala leverantörer i hållbarhetsarbetet och därigenom bidra till mer hållbara inköp genom gemensamt prioriterade inköpsområden.

Bolagets har ett Inköpsforum, med deltagare från olika affärsområden och stödfunktioner såsom inköp, hållbarhet, ekonomi och skadeservice. Forumet samlar frågor kring inköp, hållbarhet och uppföljning av leverantörer och säkerställer ett strukturerat angreppssätt i syfte att definiera gemensamma prioriteringar, beslutsvägar och nyckeltal som möjliggör data-driven uppföljning och tydlig leverantörsstyrning, samordna kravställning, driva kontinuerliga förbättringar och säkerställa efterlevnad av Bolagets inköps- och hållbarhetspolicyer i hela leverantörskedjan.

Bolaget deltar aktivt i länsförsäkringsgruppens arbete inom Gemensamma ansats för Hållbarhet. Under 2025 har Bolaget särskilt engagerat sig i arbetsgruppen för hållbara skadereparationer. Ett prioriterat område är styrningen av motorverkstäder. Bolaget rekommenderar i allt högre grad verkstäder som arbetar aktivt med hållbarhet, bl.a. genom ökad användning av begagnade reservdelar till kunderna. Under 2025 sattes tydligare mål för att öka andelen reparationer med begagnade delar vid vagnskadereparationer, med syfte att minska klimatpåverkan. Bolaget har även genomfört en bilglaskampanj med syftet att, där det är möjligt, reparera stenskott i vindrutan istället för att byta ut hela rutan. I kampanjen styrs kunderna i första hand till en glasmästare för att åtgärda bilens vindruta.

Den makroekonomiska situationen, med hög inflation och kriget i Ukraina, har även under 2025 påverkat inköpsarbetet. Bolaget har arbetat strukturerat för att hålla nere inköpskostnaderna och därigenom begränsa kostnadstrycket på försäkringspremier, säkerställa kontinuitet i leverantörskedjorna och minimera risken för avbrott.

Leverantörskod

Bolaget har en Leverantörskod som gäller för samtliga leverantörer och syftar till att bidra till en hållbar samhällsutveckling. Koden baseras på FN Global Compacts tio principer och ställer krav inom mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och affärsetik samt informationshantering och hantering av kunders uppgifter.

Leverantörskoden uppdateras årligen. Vid utgången av 2025 hade 100 procent av Bolagets största leverantörer undertecknat koden, vilket motsvarar den absoluta merparten av inköpsvolymen. Arbetet fortsätter för att alla leverantörer ska skriva under koden samt för att utveckla rutiner och system för löpande uppföljning.



Affärsetik, antikorrupktion och regelefterlevnad

God affärsetik är en förutsättning för att Bolaget ska kunna värna kundernas intressen och upprätthålla förtroendet för det finansiella systemet. Bristande affärsetik, penningtvätt och finansiering av terrorism är internationella problem som hotar både det finansiella systemet och den reala ekonomin.

Finanssektorn är därför föremål för omfattande regelverk som syftar till att förhindra att den används för illegala transaktioner. Korrupsionsrisker som mutbrott, jäv och maktmissbruk finns i alla branscher, och Bolaget arbetar systematiskt för att motverka sådana risker.

Antipenningtvätt och motverkande av finansiering av terrorism

Bolaget arbetar aktivt för att förebygga och förhindra att verksamheten utnyttjas för penningtvätt eller finansiering av terrorism. Medarbetare som hanterar bank- och livkunder ska alltid ha god kundkännedom, förstå kundens verksamhet och transaktionsmönster, följa gällande regelverk för kundkontroll, övervakning och rapportering.

Bolaget följer de sanktioner som gäller i Sverige och som beslutats av FN eller EU. Detta innebär att Bolaget inte inleder eller upprätthåller affärsrelationer med sanktionerade parter och säkerställer att utbetalningar inte sker i strid med regelverk, interna riktlinjer, system och kontroller. Misstänkta transaktioner ska utan dröjsmål rapporteras till behörig myndighet.

Antikorrupktion

Bolaget tar tydligt avstånd från all form av korrupktion och otillåtna förmåner. Detta tydliggörs i Uppförandekoden, Riktlinje mot otillbörliga förmåner och Riktlinje för hantering av intressekonflikter. Syftet med antikorrupsionsarbetet är att ge medarbetare vägledning så att gåvor, representation och andra förmåner inte riskerar att skapa intressekonflikter eller misstanke om otillbörlig påverkan. Genom riskanalyser och bolagsövergripande kontroller bedömer Bolaget för närvarande risken för att utsättas för mutbrott eller vara inblandad i korrupktion som låg.

Lämplighetsbedömning

Bolaget ställer höga krav på medarbetares lämplighet. Särskilda lämplighetsbedömningar genomförs vid nyanställning och även årligen för vissa kategorier av medarbetare, inklusive styrelseledamöter. Arbetet regleras i Riktlinje för lämplighetsbedömning, där krav och processer beskrivs närmare.

Visselblåsarfunktion

För att tidigt upptäcka och hantera misstänkta oegentligheter har Bolaget en visseblåsarfunktion. Medarbetare kan vända sig till närmaste chef eller chefs chef, eller lämna en visseblåsningsanmälan. Den som anmäler har rätt att vara anonym och får inte utsättas för repressalier. Anmälningar hanteras av compliancefunktionen och kan, beroende på ärendets natur, involvera säkerhetschef, HR-chef eller andra ansvariga. Visselblåsarrutinen kompletterar övriga interna rapporteringsvägar. Information om visseblåsning finns lätt tillgänglig på intranätet och den externa webbplatsen. Under 2025 har utvärdering av systemstöd för visseblåsningsanmälan påbörjats, vilket kommer att fortgå under 2026. Inga visseblåsningsärenden inkom 2025.



Verksamhetens miljöpåverkan

Bolaget arbetar kontinuerligt med att minska den egna miljöpåverkan, med fokus på hållbara investeringar, hållbar skadereglering och inköpta varor och tjänster.

Klimatbokslut och utsläppsredovisning

Bolaget redovisar klimatpåverkande utsläpp enligt GHG-protokollet. Ambitionen är att successivt bredda omfattningen av rapporteringen, både av negativ och positiv klimatpåverkan, och anpassa den till gemensamt etablerade metoder inom ramen för länsförsäkringsgruppens Gemensam ansats för för hållbarhet.

Energi och fastigheter

I samtliga kontorsfastigheter används förnybar el, och uppvärmningen sker med fjärrvärme. Genom investeringar i styr- och reglerteknik för energiovervakning i flera fastigheter har energianvändningen kunnat reduceras. Under 2025 har inga större ombyggnadsarbeten av Bolagets fastigheter genomförts. En större ombyggnation av Bolagets fastighet i Ljungby är inplanerad till 2026. Koldioxidutsläppen i Scope 2 uppgick 2025 till 81 ton CO₂e.

Tjänsteresor och fordonspark

Bolaget har som mål att samtliga transporter ska vara fossilfria senast 2030. Under året har omställning av fordonsparken fortgått. Andelen rena elbilar och laddhybrider uppgår nu till 56 procent. Koldioxidutsläppen i Scope 1 uppgick 2025 till 36 ton CO₂e. Antalet tjänste- och förmånsbilar ökade under året. Sedan 2021 redovisas även tjänsteresor med privat bil som en delmängd i Scope 3. Koldioxidutsläppen från dessa resor uppgick 2025 till 28 ton CO₂e. I Bolagets Uppförandekod finns riktlinjer för tjänsteresor, tåg ska väljas framför flyg när det är praktiskt möjligt, digitala möten ska användas som komplement till fysiska möten.

KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP		Antal ton CO ₂ e 2025
Scope 1	Tjänstebilar och egna fordon	30
	Stationär förbränning	0
	Köldmedia	6
Scope 2	Elförbrukning	25
	Fjärrvärme och fjärrkyla	56
Scope 3	1. Inköpta varor och tjänster	84
	3. Bränsle- och energirelaterade utsläpp	18
	6. Tjänsteresor	34
	7. Anställdas pendling	47
	11. Användning av sålda produkter	1 179
15. Investeringar		135 505

Bygg- och motorskador

För år 2025 uppgick utsläppen från Bolagets byggsador till 473 ton CO₂e. Utsläppen från motorskador uppgick till 529 ton CO₂e och utsläppen från hyrbilar vid motorskador till 65 ton CO₂e och ingår som delmängder under Scope 3:11 Användning av sålda produkter.

Införsäkrad motor, privat fastighet och företag

2025 års koldioxidutsläpp för införsäkrad motor, privat fastighet och företag uppgår till 16 409 ton CO₂e och ingår som en delmängd i Scope 3.15 Investeringar.

Inköp

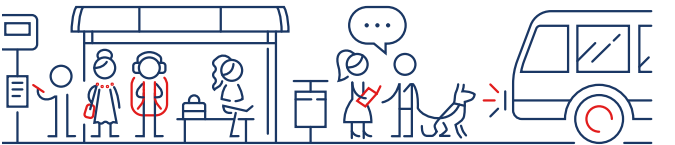
Bolagets koldioxidutsläpp för inköp uppgick 2025 till 84 ton CO₂e. Dessa utsläpp inkluderar cirka 80 procent av inköpen till Bolagets verksamhet som inte inkluderas i annan klimatberäkning i Scope 1 och 2.

Investeringar

I årets beräkningsmodell har utsläppsbidraget i ton (tCO₂e) för bolagets kapitalförvaltning övergått till att beräknas enligt PCAFs metodik. Till skillnad från tidigare år, då LFAB:s och HT Skogars aktieägarandelar utgjorde grund för beräkningen av bolagens ägda utsläppsandel, baseras utsläppsbidraget nu på respektive positions andel av bolagets balansomslutning. Detta medför att såväl aktieägare som långgivare (exempelvis obligationsinnehavare) inkluderas i beräkningen, vilket ger en mer rättvisande och heltäckande bild av utsläppsfördelningen. Den nya standarden tillämpas nu i sin helhet vid beräkningen av samtliga positioners växthusgasutsläpp i ton.

PCAF står för Partnership for Carbon Accounting Financials. Det är ett internationellt samarbete mellan finansinstitut som har tagit fram en standard för hur banker, investerare och andra finansiella aktörer ska mäta och redovisa de växthusgasutsläpp som är kopplade till deras utlåning och investeringar. Syftet är att skapa enhetliga och jämförbara metoder för att beräkna och rapportera klimatpåverkan från finansiella portföljer, så att det blir lättare att sätta mål och följa upp arbetet med att minska utsläppen.

Totalt utsläpp kopplat till Bolagets kapitalförvaltning för Scope 1, 2 och 3 uppgick till 119 097 ton CO₂e för 2025.



Pendling – resor till och från arbetet

Under 2024 genomfördes en enkätundersökning om medarbetarnas resor till och från arbetet. Enkäten besvarades av 53 procent av medarbetarna. Det totala koldioxidutsläppet från pendlingsresorna beräknades till 47 ton CO₂e. Då metod för klimatberäkning av pendlingsresor är under framtagande i arbetet inom Gemensam ansats för Hållbarhet och beräknas vara klar under 2026 har ingen ny enkätundersökning av medarbetarnas resor till och från arbetet utförts 2025. Utfallet från 2024 används därför även för 2025 års utfall och redovisas som en delmängd av Scope 3.

Cirkulär och hållbar skadereglering

Bolaget arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan i hela skaderegleringsprocessen. Vid byggsador ställs höga kvalitets- och hållbarhetskrav på de entreprenörer som anlitas. Dialog förs kring byggmetoder, materialval, återbruk och återvinning. Bolaget använder sig av ett systemstöd för att beräkna koldioxidavtryck i samband med byggsador. Verket har fortsatt att vidareutvecklas under 2025, vilket ger bättre förutsättningar att välja reparationslösningar med lägre klimatpåverkan. Under året har också en gemensam metod gällande mätning och beräkning av klimatpåverkan från byggsador arbetats fram inom länsförsäkringsgruppen. Metoden kommer att vidareutvecklas under 2026 och kompletteras med en metod för beräkning av klimatpåverkan från storskador.

Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar flera studier som syftar till att minska skadefrekvens och skadekostnader. Resultaten används för att vidareutveckla skaderegleringsarbetet. Länsförsäkringar har bland annat varit med och påverkat Boverkets byggregler kring brandskydd, vilket på sikt förväntas ge lägre skadekostnader och positiv miljöpåverkan.

Bolaget samarbetar med företag som är specialiserade på återbruk och återvinning av skadat gods, exempelvis hemelektronik och mobiltelefoner. Detta samarbete inkluderar att kundernas skadade hemelektronik och mobiltelefoner skickas till samarbetspartnern som i första hand reparerar och lagar, i andra hand ersätter med begagnad produkt och först i tredje hand ersätter med en ny produkt om inte de två första alternativen är tillämpliga. Under året har ett nytt samarbete kring detta testats och utvärderats.

Inom Bolaget har arbetet med hållbara leverantörsredjor stärkts genom ett bolagsövergripande arbete i Inköpsforum. Inför 2025 sattes tydligare mål för verksamheten inom Bolagets skadeservice. Bolaget har även deltagit i två länsbolagsgemensamma arbetsgrupper, hållbar skadereglering och mäta och beräkna klimatpåverkan där deltagande länsförsäkringsbolag tillsammans har arbetat fram mät- och beräkningsmetoder samt en gemensam emissionsfaktorskatalog för att bolagen framöver ska kunna beräkna sin klimatpåverkan enligt samma metod och emissionsfaktorer.

Under de senaste åren har system och metoder för att mäta och beräkna klimatpåverkan från Bolagets motor- och byggsador vidareutvecklats inom länsförsäkringsgruppen i nära samarbete med leverantörer. Dessa förbättringar har resulterat i mer tillförlitliga och transparenta beräkningsmodeller, vilket möjliggör en mer effektiv uppföljning av Bolagets klimatpåverkan och stärker vårt långsiktiga hållbarhetsarbete. Metoderna bygger delvis på schabloner och kommer att fortsätta utvecklas även under 2026. Under 2025 har fokus fortsatt varit på att styra skador till verkstäder och leverantörer som arbetar aktivt med hållbarhet, säkerställa att leverantörer dokumenterar utfört arbete så att klimatberäkningar kan genomföras samt att se över de arbetssätt som Bolaget har. Leverantörsstyrningen är viktig för att uppnå en hållbar skadereglering och säkerställa kostnadseffektivitet.



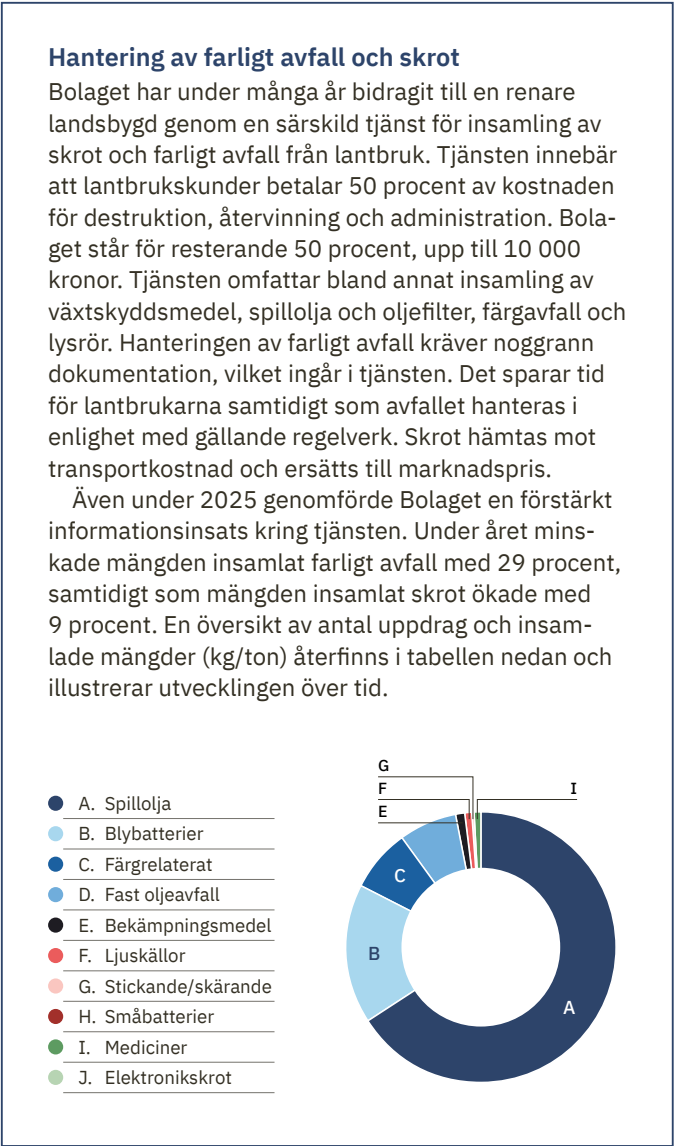
Miljö- och kvalitetscertifiering av bilverkstäder

Under 2025 var 100 % av de verkstäder och bärgningsföretag som Bolaget anlitar certifierade enligt Länsförsäkringars miljö- och kvalitetscertifiering, som kontrolleras av Autoteknik AB.

För certifiering krävs att verkstäderna arbetar aktivt med miljöfrågor och har uppföljningsbara miljömål, utför reparationer fackmannamässigt, i möjligaste mån använder begagnade reservdelar, reparerar plastdetaljer när det är möjligt istället för att byta ut dem, är godkända av Bilplastforum för plastreparationer, har rätt utrustning och tillgång till korrekt teknisk information samt dokumenterar reparationerna så att spårbarhet erhålls. Certifieringen har de senaste åren kompletterats med krav på att förstå och beräkna klimatpåverkan vid motorskadereparationer. Beräkningsmodellen har gett viktig kunskap om utsläppsnivåer vid olika reparationsalternativ. Under 2025 har modellen utvecklats vidare till att tydligare stödja påverkansarbete. Varje indikator följs upp och betygsätts, vilket ger både Bolaget och kunderna en uppfattning om hur hållbar respektive verkstad är, samtidigt som verkstäderna får underlag för förbättringar.

En livscykelanalys, finansierad av Länsförsäkringars Forskningsfond, visar att klimatpåverkan vid en typisk bilskada kan reduceras avsevärt om begagnade reservdelar används eller om delar reparerar istället för att de byts. En fortsatt utmaning

är tillgången till begagnade delar. Under 2025 uppgick andelen begagnade reservdelar i motorskadereparationer till 20 procent. Andelen plastreparationer var under året 37 procent. En viktig miljöaspekt är också att endast laga och lackera det som är nödvändigt samt att i första hand repara, och i andra hand byta. Hållbara bilreparationer är därmed en viktig del i att minska Bolagets negativa miljöpåverkan och främja en mer cirkulär ekonomi.



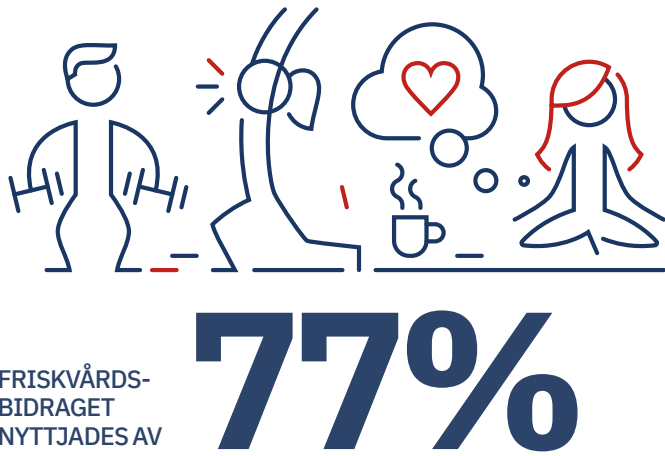
Social information och långsiktigt samhällsengagemang

Bolagets sociala ansvar omfattar både den interna dimensionen, såsom medarbetare, arbetsmiljö, kompetens och kultur och den externa dimensionen med fokus på trygghet, förebyggande arbete, sponsring och långsiktiga insatser i samhället. I detta avsnitt beskrivs hur Bolaget arbetar för att bidra till ett socialt hållbart Kronoberg samt en attraktiv och hållbar arbetsplats.

Ansvarsfull arbetsgivare

Bolaget vill vara en attraktiv, trygg och utvecklande arbetsgivare och utgår från värdeorden engagemang, handlingskraft, nyfikenhet och laganda. Ledarskapet bygger på värderingarna helhet, närhet och rörelse. Tillsammans ska dessa skapa en kultur där medarbetarna känner delaktighet, mening och ansvar för både kunder, verksamheten och samhället.

Bolagets arbete med personalfrågor vilar på styrdokument, såsom HR-policy, Riktlinje för likabehandling och mångfald, riktlinje mot kränkande särbehandling, Hälso- och arbetsmiljöpolicy och Uppförandekod, som fungerar som en vägledning i det dagliga arbetet och innehåller riktlinjer för bland annat jämställdhet och likabehandling. Bolaget har de senaste tre åren arbetat med ett omfattande kulturprogram med målbilden att skapa en ”kärleksfull prestationskultur” med kundernas bästa i fokus. Särskild vikt har lagts vid att främja engagemang och laganda och att utveckla arbetssätt som ger medarbetarna möjlighet att bidra till det som är meningsfullt och värdeskapande för kunder, samhälle och varandra.



Hälsa, arbetsmiljö och engagemang

Vid utgången av 2025 hade Bolaget 217 tillsvidareanställda medarbetare. Under året har hälsa, arbetsmiljö och engagemang varit i fokus, genom bland annat återkommande medarbetarundersökningar och riktade insatser.

Bolaget följer månatligen upp medarbetarnas upplevelse av arbetsbelastning, stöd, gemenskap och motivation genom att mäta Pulsen. Mätningen kompletteras även med frågor om kränkande särbehandling, kompetensutveckling och säkerhet. Snittet för Pulsen 2025 uppgick till 4,3 vilket överträffar Bolagets målsättning på >4,0. Två utökade medarbetarundersökningar (eNPS och engagemangsindex) genomfördes 2025 med resultat för eNPS på 74 i maj och 73 i november, vilket ger ett snitt på 73,5. Det ligger betydligt högre än genomsnittet i länsföräkringsgruppen på 40 och den finansiella sektorn på 15.

Bolaget fick 2025 återigen utmärkelsen ”Bäst i Branschen – Mest attraktiva och hållbara arbetsgivaren inom Finans/ Försäkring” i Nyckeltalsinstitutets mätning. Länsförsäkringar utsågs också till Karriärföretag 2026, vilket innebär att federationen rankas som en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare för studenter och unga yrkesverksamma.

Bolaget arbetar systematiskt med att främja medarbetarnas hälsa. En sjukvårdsförsäkring erbjuds samtliga tillsvidareanställda, med snabb tillgång till vård, sjukvårdsrådgivning, rehabilitering och hälsofrämjande tjänster.

Samtliga medarbetare erbjuds friskvårdsbidrag och tillgång till träningsmöjligheter i Bolagets lokaler. Hälsoambassadörer arrangerar löpande aktiviteter såsom kost- och hälsoföreläsningar, gemensamma träningspass och massage. Under 2025 nyttjade 77 procent av medarbetarna friskvårdsbidraget.

Frisknärvaro

Bolaget följer löpande upp frisktal och sjukfrånvaro. Frisktalet 2025 var 97,9 procent, vilket överträffar målet på lägst 97.

PERSONALSTATISTIK	2025	2024	2023	2022
Medelålder, år	42,0	43,0	42,7	43,5
Frisktal utifrån kön, %	97,9	97,3	97,6	97,8
kvinnor	96,8	96,4	96,8	95,4
män	99,0	98,9	98,4	99,1
Långtidsfrisk, %	77,3	77,6	79,7	74,2

Kompetensutveckling och framtidssäkrad organisation

Kompetenta medarbetare, chefer och styrelse är avgörande för Bolagets utveckling. Under 2025 har samtliga medarbetare och styrelseledamöter, i varierande omfattning, deltagit i kompetensutvecklande aktiviteter.

Under året har särskilt fokus lagts på utbildningar inom strategiskt ledarskap, affärsmannaskap, hälsa samt digitalisering och AI.

Bolaget har även genomfört en riktad satsning på hållbarhetskompetens. Medarbetare som arbetar med finansiell rådgivning, företagsledning och styrelse har löpande kompetensutvecklats genom externa kurser, interna utbildningar, e-utbildningar och seminarier, inklusive certifieringar inom hållbarhet.

För att säkerställa ett hållbart och effektivt ledarskap erbjuds ledarskapsutbildningar, utbildningar i grupputveckling och regelbundna ledarforum (fem tillfällen 2025). Chefer för löpande dialog med medarbetarna om prestation, kompetensbehov, arbetsmiljö och hälsa.

Bolagets introduktionsutbildning, LF Academy, genomförs två gånger per år för alla nyanställda. Under 2025 fortsatte Bolagets framtagna koncept för ”kundmöteskola” som successivt integreras i introduktionsprogrammet för nya medarbetare. Vidare har samtliga medarbetare utbildats i HLR och den utbildningen ligger nu med i LF Academy.

Bolagets nya process för strategisk kompetensförsörjning har anammats som en integrerad del av i framtagandet av Bolagets nya strategi 2025–2030. Företagsledningens arbete med det strategiska initiativet ”Framtidssäkrad organisation 3.0” har omfattat både befintliga och nya kompetensbehov samt formandet av en operativ modell, med ambitionen att

skapa de bästa förutsättningarna för att förverkliga den nya strategin. Bolaget har vuxit stadigt inom samtliga affärgrenar de senaste åren. Som en del i att möta framtida behov, stärka bolagets konkurrensförmåga och ge förutsättningar för att målen i den nya strategin ska uppnås har Bolaget under 2025 genomfört en historisk satsning med 24 nya tjänster inom olika affärsområden.

Trygghet, skadeförebyggande och brottsförebyggande arbete

Trygghet och möjligheter är kärnan i Bolagets uppdrag. Genom skadeförebyggande insatser, stöd till lokala initiativ och kunskapshöjande aktiviteter vill Bolaget bidra till ökad upplevd trygghet i Kronoberg.

Skadeförebyggande arbete och lokal närvaro

I avsnittet för ansvarsfullt företagande finns en utförlig beskrivning av Bolagets skadeförebyggande arbete. Ur ett socialt perspektiv bidrar detta till minskad risk för olyckor och skador, ökad känsla av trygghet i hem och på företag och en stärkt relation mellan Bolaget och lokalsamhället.

Brottsförebyggande arbete

Bolaget engagerar sig i flera lokala initiativ som syftar till att minska brottslighet, motverka utanförskap och stärka ungas framtidsmöjligheter. Bolaget ger stöd till ungdomsverksamhet som ska hjälpa unga att välja en positiv livsbana, bidrar till insatser för att främja hälsoförebyggande arbete och till aktiviteter som ger verktyg för att bryta destruktiva mönster.



Inom ramen för Bolagets samarbete med Öster i samhället, där Bolaget är premiumpartner, främjas integration, kamratskap, hälsa och rörelse, samtidigt som mobbning och utanförskap motverkas genom olika fotbollsprojekt. Ett av de största initiativen är nattfotboll.

Bolaget arbetar också med att öka kundernas medvetenhet och kunskap om hur de kan minska risken för brott, bland annat genom information och rådgivning om lås, larm och andra skyddsåtgärder, uppmärksamhet kring risken att utsättas för bedrägerier, både fysiskt och digitalt och anordnar kundträffar med fokus på bland annat cybersäkerhet. Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar forskning inom bl.a. trygghet och brottsförebyggande, och resultaten används i utvecklingen av Bolagets erbjudande och skadeförebyggande arbete.



Hållbarhetsdatabasen som grund för prioriteringar

Varje år uppdaterar Länsförsäkringar Hållbarhetsdatabasen med ny data och statistik kring 63 hållbarhetsvariabler inom fem teman: ekonomi och försörjning, jämställdhet, miljö och klimat, trygghet och hälsa. Resultaten presenteras på riks-, läns- och kommunnivå. Bolaget använder databasen för att identifiera prioriterade samhällsutmaningar och för att rikta samhällsengagemang och lokala samarbeten.

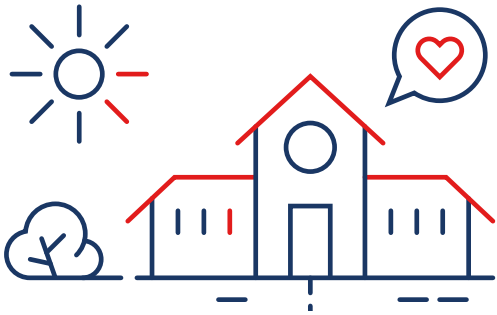
Långsiktigt samhällsengagemang

Bolaget vill vara en aktiv samhällsaktör som bidrar till en hållbar utveckling i hela Kronobergs län.

Sponsring och samverkansprojekt

Genom sponsring och samverkansprojekt stödjer Bolaget verksamheter som ligger i linje med Bolagets värderingar. Av Bolagets sponsringsriktlinje framgår att Bolaget prioriterar föreningar med värderingar som stämmer med Bolagets, organisationer med väl fungerande barn- och ungdomsverksamhet, områden inom idrott och hälsa, samhällsutveckling, skadeförebyggande och miljö. Bolaget sponsrar inte enskilda individer eller evenemang utanför länet.

Innan sponsringsåtaganden ingås genomförs en lämplighetssprövning av den tilltänkta samarbetspartnern. För mottagare med verksamhet riktad till barn och unga krävs att man aktivt arbetar för en trygg miljö för barn och ungdomar och att det finns rutiner för att kontrollera lämpligheten hos ledare i barn- och ungdomsverksamheten. Samtliga sponsrade föreningar åtar sig att följa Bolagets leverantörskod. Under 2025 hade Bolaget över 130 aktiva sponsrings- och samverkansprojekt, utöver ett antal återkommande samarbeten.



Neighbourhood – fokus på skola, arbete och karaktär

Utifrån Länsförsäkringars gemensamma Hållbarhetsdatabas har Bolaget identifierat att gymnasiebehörighet och godkända betyg i årskurs 9 är en avgörande faktor för att motverka psykosocial problematik och framtida kriminalitet. Sedan 2023 har Bolaget haft ett samarbete med organisationen Neighbourhood. Neighbourhood arbetar med ungdomar i gymnasieåldern för att öka deras chanser att klara skolan och ta gymnasieexamen, rusta dem för att kunna sköta ett jobb och stärka deras förmåga att hantera motgångar, konflikter och grupstryck på ett konstruktivt sätt. Genom samarbetet bidrar Bolaget till att ge ungdomar bättre förutsättningar för en hoppfull framtid, samtidigt som risken för kriminalitet minskar, vilket gagnar både individerna och samhället, liksom Bolaget i dess roll som försäkringsgivare. Under 2025 har Bolaget finansierat en ungdomscoach via Neighbourhood och genomfört workshops kring sparande och hållbar privatekonomi för ungdomar i programmet.





Övriga exempel på samhällsengagemang

Psykisk ohälsa är en utmaning som hela samhället står inför. Tillsammans med LRF, erbjöd Bolaget under året samtalsstöd för att öka medvetenheten om och sänka tröskeln för att söka hjälp i tid för att förhindra att personer som lider av psykisk ohälsa tar sitt liv. Tillsammans med Växjö Vipern och ATEA har Länsförsäkring Kronoberg inlett ett samarbete med fokus på psykisk hälsa, genom organisationen Aldrig Ensam. Med början i idrotten vill Bolaget göra skillnad för barn och vuxna i föreningen såväl som i samhället.



Hållbarhetspriset

Sedan 2015 delar Bolaget årligen ut ett Hållbarhetspris till en person eller organisation i Kronoberg som gjort betydande insatser för människors liv, välbefinnande eller för att rädda stora ekonomiska värden.

År 2025 gick Hållbarhetspriset till Diakonicentrum som drivs av Svenska Kyrkan för deras värdefulla arbete för att minska utanförskap och förbättra människors vardag. Diakonicentrum erbjuder samtal, rådgivning, praktisk hjälp och mötesplatser för att hjälpa människor i utsatta livssituationer att bryta sin isolering och förändra sina liv. De är ett öppet rum som välkomnar människor oavsett tro eller nationalitet.

Mer information om Hållbarhetspriset och tidigare mottagare finns på Bolagets webbplats.

Forskning och kunskapsutveckling

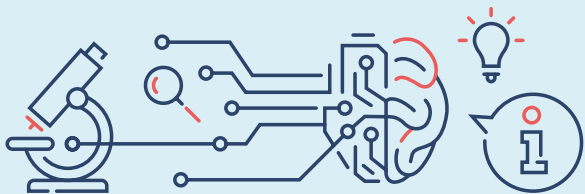
Länsförsäkringsbolagen har sedan 1970-talet finansierat forskning vid svenska universitet och högskolor. År 1994 bildades den gemensamma stiftelsen Länsförsäkringars Forskningsfond, som årligen tillförs medel från länsförsäkringsgruppen.

Forskningsfonden undersöker dagens och morgondagens trygghetsutmaningar genom att finansiera projekt på hög vetenskaplig nivå med stor relevans för Länsförsäkringar. Forskningen fokuserar på fem områden: tryggt boende, morgondagens samhälle, trafiksäkerhet, klimatanpassning, ömsesidiga affärsmodeller. Utlysningar riktar sig till forskare vid svenska universitet, högskolor och oberoende forskningsinstitut. Förutom forskningsprojekt finansierar fonden vetenskapliga tester och förstudier som ska belysa och minska risker samt driva utvecklingen av hållbara produkter och lösningar. Resultaten från Forskningsfondens arbete används praktiskt i länsförsäkringsbolagens verksamhet, bl.a. inom skadeförebyggande arbete, brandsäkerhet (t.ex. studier av solcellsanläggningar), trafiksäkerhet, klimatanpassning och riskanalys.

Under 2025 har LF Forskningsstiftelse fortsatt sitt arbete med att stärka länsförsäkringsbolagens samhällsengagemang och trygghetsvarumärke genom forskningsfinansiering. Antalet pågående forskningsprojekt under året är 24. Utöver forskningsprojekt finansierar Stiftelsen även vetenskapliga tester och förstudier med inriktning mot att förstå och förebygga skador i hemmet. Målet är att forskningsresultaten ska bidra till ett mer evidensbaserat beslutsfattande, både i den egna affärsutvecklingen och i samhället i stort. Resultaten sprids genom seminarier, symposier, nyhetsbrev, rapporter och policy briefs, och riktas till såväl beslutsfattare i Länsförsäkringar som en bred krets av myndigheter, politiker, intresseorganisationer, civilsamhälle samt andra samhällsaktörer.

För att öka kontinuiteten och stärka samarbetet bortom enskilda forskningsprojekt har Forskningsstiftelsen etablerat strategiska partnerskap med utvalda forskningsmiljöer, däribland Uppsala universitet, Lunds universitet, Linköpings universitet, KTH och forskningsinstitutet RISE.

Mer information om Länsförsäkringars Forskningsfond och aktuella forskningsprojekt finns på Bolagets webbplats.



Femårsöversikt

KSEK	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTAT, KONCERNEN					
Premieintäkt för egen räkning	754 838	707 317	664 180	636 488	618 232
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	24 507	26 612	11 367	-10 288	7 029
Försäkringstersättningar för egen räkning	-581 908	-477 523	-485 431	-464 801	-431 869
Återbäring	-75 000	-	-	-	-
Driftskostnader för egen räkning	-173 434	-165 045	-147 353	-127 605	-117 188
Övriga tekniska kostnader	-2 266	-4 529	-3 079	-4 682	-5 598
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen	-53 264	86 832	39 685	29 112	70 606
Finansrörelsens resultat	141 694	257 696	158 780	-88 488	405 374
Övriga intäkter och kostnader	-26 088	5 463	9 125	5 284	1 863
Resultat före dispositioner och skatt	62 341	349 991	207 589	-54 093	477 843
Årets resultat					
	73 596	196 308	168 082	11 253	397 769
EKONOMISK STÄLLNING, KONCERNEN					
Placeringstillgångar, verkligt värde	4 151 680	3 985 667	3 842 031	3 597 920	3 627 433
Premieinkomst för egen räkning	785 266	727 672	685 691	642 071	630 677
Försäkringstekniska avsättningar för egen räkning	1 265 990	1 110 033	1 151 873	1 148 609	1 117 989
Konsolideringskapital					
Beskattat eget kapital	2 943 980	2 868 925	2 675 183	2 509 601	2 507 471
Uppskjuten skatt	293 755	305 473	196 309	167 443	248 869
Konsolideringskapital	3 237 735	3 174 399	2 871 491	2 677 043	2 756 340
Konsolideringsgrad %	412	436	419	417	437
Solvens II					
Kapitalbas	3 207 022	3 164 726	3 015 737	2 920 505	2 825 632
Solvenskapital SCR	1 771 188	1 520 707	1 521 708	1 374 914	1 494 539
Minikapital MCR	442 797	380 177	380 427	343 729	373 635
Kapitalkvot % *	181	208	198	212	189
NYCKELTAL					
Försäkringsrörelsen					
Skadeprocent för egen räkning	77,1	67,5	73,1	73,0	69,9
Driftkostnadsprocent för egen räkning	23,0	23,3	22,2	20,0	19,0
Totalkostnadsprocent för egen räkning	100,1	90,8	95,3	93,1	88,8
Kapitalförvaltning ** *** ****					
Direktavkastning %	1,3	4,8	1,0	1,6	1,1
Totalavkastning %	4,8	8,1	5,4	-1,9	12,9

* Kapitalbas i förhållande till solvenskapital

** Utdelning från intresseföretag inkluderas i direktavkastning och andelar av resultat i intresseföretag ingår i beräkning av totalavkastning

*** I avkastningen för direktägda fastigheter för 2024 exkluderas påverkan av pågående ombyggnation av de direktägda fastigheterna Lejonet 5 samt Björklunden 5 avkastningen motsvarande MSEK 11,1. Totalavkastning inklusive påverkan uppgår till 7,8%.

**** I avkastningen för direktägda fastigheter för 2023 exkluderas påverkan av pågående ombyggnation av de direktägda fastigheterna Lejonet 5 samt Björklunden 5 avkastningen motsvarande MSEK 31,5. Totalavkastning inklusive påverkan uppgår till 4,5%.

Resultaträkning

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE					
Premieintäkter för egen räkning					
Premieinkomst	3	828 636	772 662	828 636	772 662
Premier för avgiven återförsäkring		-43 370	-44 990	-43 370	-44 990
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-30 428	-20 354	-30 428	-20 354
		754 838	707 317	754 838	707 317
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	24 507	26 612	24 507	26 612
Försäkringstersättningar för egen räkning					
Utbetalda försäkringstersättningar					
Före avgiven återförsäkring		-538 866	-551 498	-538 866	-551 498
Återförsäkrares andel		7 588	11 948	7 588	11 948
Förändring i Avsättning för oreglerade skador för egen räkning					
Före avgiven återförsäkring		-45 146	102 725	-45 146	102 725
Återförsäkrares andel		-5 484	-40 698	-5 484	-40 698
		-581 908	-477 523	-581 908	-477 523
Driftskostnader för egen räkning	6	-173 434	-165 045	-185 516	-168 196
Övriga tekniska kostnader och intäkter	7	-2 266	-4 529	-1 863	-1 773
Återbäring	35	-75 000	-	-75 000	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		-53 264	86 832	-64 943	86 437
ICKE TEKNISK REDOVISNING					
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		-53 264	86 832	-64 943	86 437
Kapitalavkastning, intäkter	8	69 347	157 846	94 520	319 233
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	8	68 165	98 708	111 480	96 158
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	8	-4 283	-15 294	-10 251	-105 135
Kapitalavkastning, kostnader	8	-25 943	-19 048	-20 959	-32 566
Andelar av resultat i intresseföretag	14	58 915	62 095	-	-
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-24 507	-26 612	-24 507	-26 612
Övriga intäkter	9	115 918	129 070	115 116	129 050
Övriga kostnader	9	-142 006	-123 607	-137 757	-122 620
Resultat före skatt/resultat före bokslutsdispositioner och skatt		62 341	349 991	62 699	343 946
Bokslutsdispositioner					
Förändring av säkerhetsreserv	10	-	-	-	-
Förändring av periodiseringsfond		-	-	56 500	-36 500
Resultat före skatt		62 341	349 991	119 199	307 446
Skatt på årets resultat	11	11 254	-153 683	-203	-146 333
Årets resultat		73 596	196 308	118 995	161 113
RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT					
Årets resultat		73 596	196 308	118 995	161 113
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat					
Andelar av övrigt totalresultat intresseföretag		1 517	-2 466	-	-
Omvärdering av rörelsefastigheter		-	-	-	-
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat		-	-	-	-
Poster som inte kan omföras till årets resultat					
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		-58	-100	-	-
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		1 459	-2 565	-	-
Årets totalresultat		75 055	193 743	118 995	161 113

Resultatanalys för moderbolaget

KSEK	TOTALT 2025	Sjuk & olycksfall	Hem & villa	Företag & fastighet	Motor	Trafik	Summa direkt försäkring	Mottagen åter- försäkring
RESULTATANALYS FÖR SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE								
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat								
Premieintäkt för egen räkningNot RA 1	754 838	31 167	144 041	238 521	231 973	74 777	720 479	34 359
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	24 507	7 599	3 744	5 987	5 426	2 376	25 132	-625
Försäkringsersättningar för egen räkningNot RA 2	-581 908	-60 670	-100 935	-133 433	-215 447	-54 206	-564 692	-17 217
Återbäring	-75 000		-15 171	-26 756	-24 805	-8 268	-75 000	-
Driftskostnader för egen räkning	-185 516	-7 890	-29 149	-76 993	-48 718	-21 984	-184 734	-782
Övriga intäkter/kostnader	-1 863				-	-1 863	-1 863	
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	-64 943	-29 795	2 531	7 325	-51 571	-9 169	-80 679	15 736
Avvecklingsresultat för egen räkning								
Avvecklingsresultat brutto	40 732	2 427	-2 318	-13 522	467	30 373	17 427	23 305
Återförsäkrares andel	-4 341	2 020	1 000	-515	5 447	-12 293	-4 341	-
Avvecklingsresultat för egen räkning	36 391	4 447	-1 318	-14 037	5 914	18 080	13 086	23 305
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring								
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-374 091	-23 562	-72 717	-113 162	-117 361	-36 839	-363 641	-10 450
Avsättning för oreglerade skador	-888 850	-235 561	-52 980	-79 666	-55 599	-227 416	-651 222	-237 628
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	-1 262 941	-259 123	-125 697	-192 828	-172 960	-264 255	-1 014 863	-248 078
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar								
Avsättning för oreglerade skador	82 129	9 385	1 000	-	2 361	69 383	82 129	-
Summa återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar	82 129	9 385	1 000	-	2 361	69 383	82 129	-

Noter till resultatanalys

KSEK	TOTALT 2025	Sjuk & olycksfall	Hem & villa	Företag & fastighet	Motor	Trafik	Summa dir. försäkring	Mottagen åter- försäkring
NOTER TILL RESULTATANALYS SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE								
Not RA 1								
Premieintäkter för egen räkning	754 838	31 167	144 041	238 521	231 973	74 777	720 479	34 359
Premieinkomst före avgiven återförsäkring	828 636	50 834	152 350	258 454	252 301	80 637	794 576	34 060
Premier före avgiven återförsäkring	-43 370	-17 864	-4 454	-14 864	-2 589	-3 599	-43 370	-
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-30 428	-1 803	-3 854	-5 069	-17 739	-2 262	30 727	299
Not RA 2								
Försäkringsersättningar för egen räkning	-581 908	-60 670	-100 935	-133 433	-215 447	-54 206	-564 692	-17 217
Utbetalda försäkringsersättningar	-531 278	-26 377	-82 570	-119 617	-209 782	-64 671	-503 017	-28 261
Före avgiven återförsäkring	-538 866	-26 377	-82 570	-120 046	-216 069	-65 543	-510 605	-28 261
Återförsäkrares andel	7 588	0	0	428	6 287	873	7 588	-
Förändring i Avsättning för oreglerade skador för egen räkning	-50 630	-34 293	-18 364	-13 816	-5 666	10 465	-61 674	11 044
Före avgiven återförsäkring	-45 146	-36 031	-19 364	-12 873	-8 027	20 105	-56 190	11 044
Återförsäkrares andel	-5 484	1 738	1 000	-943	2 361	-9 641	-5 484	-

Rapport över finansiell ställning för koncernen

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Placeringsstillgångar			
Byggnader och mark	12	240 596	238 196
Aktier och andelar i intresseföretag	14	851 634	813 303
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	15	12 141	12 807
Aktier och andelar	16	2 301 686	2 191 782
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	16	745 623	729 578
		4 151 680	3 985 667
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		1 176	588
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	23	82 129	87 613
		82 129	87 613
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	17	245 649	220 120
Fordringar avseende återförsäkring		6 543	7 173
Övriga fordringar		75 412	72 129
		327 603	299 423
Andra tillgångar			
Övriga materiella tillgångar och varulager	18	45 024	43 704
Aktuell skattefordran	11	31 290	-
Likvida medel		156 781	130 710
		233 095	174 414
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	19	5 978	4 213
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	18 233	14 844
		24 211	19 057
		4 819 895	4 566 762
SUMMA TILLGÅNGAR			
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust inklusive årets resultat		2 943 980	2 868 925
		2 943 980	2 868 925
Försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	22	374 091	343 663
Oreglerade skador	23	888 850	843 705
Återbäring	35	85 178	10 279
		1 348 119	1 197 646
Andra avsättningar			
Pensioner	24	16 821	14 710
Aktuell skatteskuld	11	882	8 451
Uppskjuten skatteskuld	11	293 755	305 473
		311 458	328 634
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring		105 422	97 023
Övriga skulder	26	48 620	39 143
		154 042	136 166
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	62 297	35 389
		62 297	35 389
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
		4 819 895	4 566 762

För upplysning om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se noterna 28 och 29.

Balansräkning för moderbolaget

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Placeringsstillgångar			
Byggnader och mark	12	10 300	10 300
Aktier och andelar i koncernföretag	13	1 276 703	1 193 596
Lån till koncernföretag		54 192	54 192
Aktier och andelar i intresseföretag	14	851 634	813 303
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	15	12 141	12 807
Andra finansiella placeringstillgångar			
Aktier och andelar	16	1 217 934	1 172 690
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	16	745 623	729 578
		4 168 527	3 986 467
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		1 176	588
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	23	82 129	87 613
		82 129	87 613
Fodringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	17	245 649	220 120
Fordringar avseende återförsäkring		6 543	7 173
Övriga fordringar		72 708	67 748
		324 899	295 042
Andra tillgångar			
Övriga fordringar	18	39 797	42 549
Aktuell skattefordran	11	31 290	-
Kassa och bank		142 246	120 903
		213 333	163 452
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	19	5 978	4 213
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäker	20	12 670	7 921
		18 648	12 135
SUMMA TILLGÅNGAR		4 808 713	4 545 296

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Uppskrivningsfond		18 009	18 009
Reservfond		10 000	10 000
Balanserad vinst eller förlust		2 369 840	2 208 727
Årets resultat		118 995	161 113
		2 516 844	2 397 849
Obeskattade reserver	21	542 143	598 643
Försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	22	374 091	343 663
Oreglerade skador	23	888 850	843 705
Återbäring	35	85 178	10 279
		1 348 119	1 197 646
Andra avsättningar			
Pensioner	24	16 821	14 710
Aktuell skatteskuld	11	-	7 876
Uppskjuten skatteskuld	11	171 582	171 842
		188 402	194 428
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring		105 422	97 023
Övriga skulder	26	47 736	37 754
		153 158	134 778
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	60 046	21 952
		60 046	21 952
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		4 808 713	4 545 296

Rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Balanserade vinstmedel inkl. resultatet	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL I KONCERNEN		
Ingående eget kapital 2024-01-01	2 675 183	2 675 183
Årets totalresultat		
Årets resultat	196 308	196 308
Årets övrigt totalresultat	-2 565	-2 565
Årets totalresultat	193 743	193 743
Utgående eget kapital 2024-12-31	2 868 925	2 868 925
Ingående eget kapital 2025-01-01	2 868 925	2 868 925
Årets totalresultat		
Årets resultat	73 596	73 596
Årets övrigt totalresultat	1 459	1 459
Årets totalresultat	75 055	75 055
Utgående eget kapital 2025-12-31	2 943 980	2 943 980

I koncernen redovisas inte resultatandelar på intresseföretag i kapitalandelsfond. Skälet är att det i årsredovisning för juridisk person inte finns någon kapitalandelsfond eftersom intresseföretag värderas till verkligt värde.

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Reservfond	Uppskrivningsfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
EGET KAPITAL I MODERBOLAGET				
Ingående eget kapital 2024-01-01	10 000	18 009	2 208 726	2 236 735
Årets totalresultat				
Årets resultat			161 113	161 113
Årets övrigt totalresultat			-	-
Årets totalresultat	-	-	161 113	161 113
Utgående eget kapital 2024-12-31	10 000	18 009	2 369 839	2 397 849
Ingående eget kapital 2025-01-01	10 000	18 009	2 369 839	2 397 849
Årets totalresultat				
Årets resultat			118 995	118 995
Årets övrigt totalresultat			-	-
Årets totalresultat	-	-	118 995	118 995
Utgående eget kapital 2025-12-31	10 000	18 009	2 488 835	2 516 844



Noter till finansiella rapporter

Belopp i MSEK om inget annat anges.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Företagsinformation

I denna not beskrivs inledningsvis koncernens redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med de avvikelser som anges i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Länsförsäkring Kronoberg (529501-7189), är ett svenskregistrerat försäkringsbolag med säte i Växjö kommun. Bolaget bildar koncern med helägda dotterbolagen Länsgården AB (556683-4015), Linneus fastigheter AB (559091-4197), Lejonet 5 fastigheter AB (559091-4189), Astrad fastigheter AB (559091-4171), Länsförsäkring Kronoberg Skog AB (559180-4389), Hagebys Gård i Växjö AB (559199-7407) samt Länsförsäkring Kronoberg Trygghetstjänster AB (559470-5997).

Adressen till samtliga bolag är Kronobergsgatan 10, Box 1503, 351 15, Växjö.

Årsredovisningen omfattar perioden 2025-01-01 till 2025-12-31.

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 mars 2026.

Resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på ordinarie bolagsstämma den 9 april 2026.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med 7 kap. 1–4§§ i Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) och Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag.

De skillnader som förekommer mellan koncernen och moderföretagets redovisningsprinciper framgår av avsnitt Moderföretagets redovisningsprinciper.

Förutsättningar vid upprättande av moderföretagets och koncernens finansiella rapporter

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, avrundade till tusen kronor om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- Vissa finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde;
- Rörelse- och förvaltningsfastigheter värderade till verkligt värde

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats på samtliga perioder som presenteras i den finansiella rapporten, om inte annat anges.

Uppskattningar och bedömningar i de finansiella rapporterna

Företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av de intäkter, kostnader, tillgångar, skulder, eventalförpliktelser och avsättningar som presenteras i redovisningen. Dessa uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och grundar sig på den bästa information som fanns tillgänglig på balansdagen. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, men för att minska avvikelserna utvärderas uppskattningar regelbundet.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Klassificering av finansiella tillgångar

Bedömning av affärsmodell och kassaflöden för finansiella instrument. Dessa beskrivs nedan i avsnittet Finansiella tillgångar och skulder.

Bedömning av betydande inflytande i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringsbolagen äger tillsammans 99,98 procent av aktierna i Länsförsäkringar AB. Bolaget är genom konsortialavtal representerat i konsortiet. Konsortialavtalet reglerar länsförsäkringsbolagens inbördes förhållanden med anledning av det gemensamma ägandet i Länsförsäkringar AB och ger konsortiet inflytande över väsentliga beslut som rör Länsförsäkringar ABs finansiella och operativa strategier. Bolaget utövar därför ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB trots att bolaget endast innehar 2,3 procent av rösterna i Länsförsäkringar AB.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Försäkringstekniska avsättningar är ett område som innebär en viss osäkerhet. Vid beräkning av de försäkringstekniska avsättningarna görs en aktuariell uppskattning av förväntade tillkommande kostnader för redan inträffade skador och kostnader för skador som kan inträffa under försäkringarnas återstående löptid. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkrings-tekniska avsättningar samt i not 2 Risker och riskhantering. Vid värdering av finansiella tillgångar för vilka det inte finns något observerbart marknadspris används värderingsmodeller och antaganden som beskrivs i Not 16.

Nya eller ändrade uppskattningar och bedömningar

Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Bolaget har gjort en översyn av metoden för beräkning av kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen. Metoden har anpassats för att bättre återspegla aktuella kassaflöden och en översyn av utgångspunkt för räntan har gjorts. Ändringen medför att kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen ökat med ca KSEK 2 100, jämfört med tidigare metod för aktuell period. Metoden infördes under 2025 och tillämpas framåtriktat.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper som tillämpas från och med 1 januari 2025

Det har under perioden inte tillkommit några redovisningsstandarder med någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter. Det har under perioden inte skett några ändringar i befintliga väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte har börjat tillämpas

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter

Den 9 april 2024 publicerade IASB standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter som den 1 januari 2027 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden har ännu inte godkänts av EU men förväntas antas innan ikraftträdandet. IFRS 18 innebär nya krav på utformningen av och upplysningarna i finansiella rapporter, med särskilt fokus på resultaträkningen och upplysningarna kring företagsledningens resultatmått. Standarden förväntas inte få några finansiella effekter för koncernen men medför nya krav på presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Påverkan på koncernens finansiella rapporter utvärderas för närvarande.



Beskrivning av väsentliga redovisningsprinciper

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag som ska omfattas av koncernredovisningen konsolideras in i koncernen enligt förvärvsmetoden från och med den tidpunkt som en juridisk person anses vara ett dotterbolag och fram till den tidpunkt då ett koncernförhållande som moderföretag och dotterbolag upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Ett betydande inflytande föreligger även vid ett röstetal under 20 procent när det klart kan påvisas att ett betydande inflytande finns utifrån en samlad bedömning av fakta och omständigheter i det enskilda fallet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till transaktionsdagens valutakurs.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår på grund av omräkning i balansräkningen i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen.

PRINCIPER FÖR POSTER I RESULTATRÄKNINGEN

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som förfallit till betalning eller kan tillgodoföras företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter. De försäkringsavtal där Bolaget mottar risker från andra företags försäkringsavtal klassificeras som mottagen återförsäkring.

Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret. Premieinkomst redovisas exklusive skatter och andra offentliga avgifter som belastar försäkringspremien.

Förnyelsepremier för avtal med förnyelse före räkenskapsårets utgång men som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal där försäkringsperioden börjar före räkenskapsårets utgång räknas in med de belopp som beräknas inflyta. Annullationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som beräknas inflyta.

Premier för avgiven återförsäkring

Som premie för avgiven återförsäkring redovisas belopp som betalats ut under räkenskapsåret eller belopp som tagits upp som en skuld till försäkringsföretag som mottagit återförsäkring enligt ingångna återförsäkringsavtal. Premierna periodiseras så att kostnaden fördelas till den period som försäkringsskyddet avser.

Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som Försäkringstekniska avsättningar i balansräkningen. Beräkning av avsättningen för ej intjänade premier sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid. Även återförsäkrares andel av premieinkomsten periodiseras och den del som hänförs sig till efter balansdagen redovisas som en fordran, Återförsäkrares andel av försäkrings- tekniska avsättningar.

Försäkringstersättning

Försäkringstersättningar motsvarar under redovisningsperioden utbetalda försäkringstersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. I försäkringstersättningarna ingår förutom skadetersättningar även kostnader för skadereglering. Återvinning av skador redovisas som en reducering av skadekostnaden.

Driftskostnader

Driftskostnader i skadeförsäkringsrörelsen tekniska resultat består av funktionerna anskaffning, skadereglering och administration. Driftskostnader för skadereglering redovisas som en del av resultat- räkningens försäkringstersättningar.

Kapitalavkastning

Kapitalavkastning består av posterna kapitalavkastning intäkter, kapitalavkastning kostnader, realiserade resultat på placerings- tillgångar samt realiserade resultat på placeringstillgångar. Realiserat resultat beräknas som skillnaden mellan erhållet försäljningspris och tillgångens anskaffningsvärde. Realiserade resultat består av årets förändring av skillnaden mellan verkligt värde och anskaffningsvärde. För räntebärande värdepapper är anskaffnings- värdet det upplupna anskaffningsvärdet och för övriga placerings- tillgångar det historiska anskaffningsvärdet. I försäkringsrörelsen diskonteras avsättning för oreglerade skador på skadelivräntor, sjuk-och olycksfall samt trafikförsäkring, ränte- omvärderingseffekten på skadelivräntor redovisas som Kapital- avkastning.

Kapitalavkastning, intäkter

Kapitalavkastningens intäkter består av realisationsvinster (netto) per tillgångsslag, ränteintäkter, utdelning på aktier och andelar. Hyresintäkter från byggnader och mark, valutakursvinster (netto) samt eventuellt återförda nedskrivningar.



Kapitalavkastning, kostnader

Kapitalavkastningens kostnader består av kapitalförvaltningskost- nader, räntekostnader, realisationsförluster per tillgångsslag (netto), valutakursförluster (netto), driftskostnader för byggnader och mark samt eventuella av- och nedskrivningar på placeringstillgångar.

Orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar

Orealiserade vinster och förluster består av periodens förändring av verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster redovisas (netto) per tillgångsslag. Valutakursförändringar redovisas som valutakursvinst eller valutakursförlust under posten Kapitalavkastning.

Nedskrivningar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt intresseföretag

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet är den minsta grupp tillgångar som ger upp- hov till inbetalningar som är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar eller tillgångsgrupper.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinnings- värdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt intresseföretag

Nedskrivningar återförs när det inte längre finns någon indikation på att nedskrivningsbehovet fortfarande föreligger och då det skett en förändring i de antaganden som legat till grund för beräkning av åter- vinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som till- gångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovi- sade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning gjorts. Återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Övriga intäkter och kostnader, Icke-tekniskt resultat

I det icke-tekniska resultatet under posterna Övriga intäkter respek- tive Övriga kostnader redovisas bland annat förmedlad bank- och försäkringsaffär samt hyresintäkter.



Intäkterna för förmedlad bank- och försäkringsaffär består av ersätt- ning från Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterbolag. Kostna- derna består av driftskostnader för båda affärerna samt tillkommer även provisionskostnader till franchisetagare för försäkringsaffären. Hyresintäkter för vidareuthyrning där koncernen inte redovisar fastigheten under Byggnader och mark redovisas som Övriga intäkter. Kostnaderna består av driftskostnader hänförliga till uthyrningen och redovisas som Övriga kostnader.

Intäkter och kostnader från verksamheten i Bolaget och dotter- bolag som tillhandahåller erbjudandet inom Trygghetstjänster redo- visas som övriga intäkter och kostnader i det icke tekniska resultatet i koncernens resultaträkning.



Pensionsplaner

Koncernens pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggnade genom försäkringsavtal. Koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernen följer FTP-planen i enlighet med bestämmelserna i kollektivavtal. Huvud- principen innebär förmånsbestämd plan för alla födda 1971 eller tidigare och avgiftsbestämd plan för alla födda 1972 eller senare. Företagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den förmånsbestämda planen är försäkrad genom försäkrings- branschens pensionskassa (FPK). Denna pensionsplan innebär att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltnings- tillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för för- månsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte FPK möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pen- sionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan. Det finns inte heller information om framtida överskott eller underskott i planen och om dessa i så fall skulle påverka kommande årsavgifter till den.

Leasing

Samtliga leasingavtal, både där Bolaget är leasegivare och lease- tagare, redovisas som om de utgör operationella leasingavtal även om leasingavtalet bedöms vara ett finansiellt leasingavtal.

Leasetagarens redovisning

För leasingavtal som koncernen är leasetagare kostnadsförs erlagda leasingavgifter linjärt över leasingperioden. Leasingavtal som innehåller både en eller flera leasingkomponenter och en eller flera icke-leasingkomponenter redovisas för leasetagare som en enda leasingkomponent. Det innebär att samtliga avgifter som erhålls utifrån leasingavtalet redovisas som leasingavgifter.

Leasegivarens redovisning

För leasingavtal där Bolaget är leasegivare redovisas erhållna leasing- avgifter i resultaträkningen linjärt över hyresperioden.

Inkomstskatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomst- skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande trans- aktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i prakti- ken beslutade per balansdagen, samt eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skatte- mässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förvän- tas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas.

PRINCIPER FÖR POSTER I BALANSRÄKNINGEN

Placeringstillgångar

Byggnader och mark

Fastigheter delas upp på förvaltningsfastigheter och rörelsefastig- heter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att generera hyresinkomster, värdestegring eller en kombination av dessa medan rörelsefastigheter är fastigheter som innehas för tillhanda- hållande av tjänster eller för administrativa ändamål. Båda redovisas till verkligt värde med värdeförändring över resultaträkningen. Verkligt värde värderingen utförs löpande med hjälp av en oberoende värde- ringsman och sker enligt ett rullande schema, där varje fastighet värderas minst var tredje år. Prövning av värdet sker internt varje år. Värderingen sker genom en kombination av två metoder; avkastnings- metoden och ortsprismetod. Utifrån resultaten av dessa metoder görs en sammanfattande bedömning av marknadsvärdet. Orealiserade värdeförändringar från fastigheter redovisas under realiserade vinster eller förluster på placeringstillgångar. Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter och rörelsefastigheter redovisas under Kapital- avkastning, intäkter och hänförliga driftskostnader redovisas under Kapitalavkastning, kostnader.

Finansiella tillgångar och skulder

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till avtalet enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättig- heterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget vid en överföring av tillgångarna inte längre har kvar betydande risker och fördelar från tillgångarna samt förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. För de fall när en modifiering görs av de avtals- enliga kassaflödena som en direkt konsekvens av en reform av en referensränta och de nya avtalsvillkoren är ekonomiskt likvärdiga med de ursprungliga, kommer någon bortbokning inte att göras och den ursprungliga effektivräntan kommer att justeras för att reflektera de



nya kassaflödena. Affärstransaktioner som sker avista på penning-, obligations- och aktiemarknaderna redovisas i balansräkningen per affärsdag vid den tidpunkt då de väsentliga riskerna och rättigheterna övergått mellan parterna. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde med tillägg av direkt hänförbara transaktionskostnader förutom för tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka initialt redovisas till verkligt värde.

Kvittni ng av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett netto-belopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett netto-belopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Klassificering och värdering

Efterföljande redovisning och värdering av finansiella tillgångar görs beroende på vilken värderingskategori det finansiella instrumentet hänförs till. Koncernens finansiella tillgångar består av:

- Egetkapitalinstrument
- Skuldinstrument

Finansiella tillgångar

Egetkapitalinstrument

Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Investeringar i egetkapitalinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet förutom investeringar som vid första redovisningstillfället identifieras som investeringar i egetkapitalinstrument där värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat. Dessa innehav utgör innehav av mer strategisk karaktär och innehas inte i kapitalavkastningssyfte. Resultat från försäljning av eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en överföring inom eget kapital från verkligt värde reserven till balanserat resultat och påverkar således inte rapport över resultat.

Investeringar i skuldinstrument

Skuldinstrument är de finansiella tillgångar som inte uppfyller definitionen av egetkapitalinstrument eller derivatinstrument. Det som avgör klassificering av ett skuldinstrument är affärsmodellen för att förvalta instrumentet och egenskaperna i instrumentets avtalsenliga kassaflöden. Ett krav för att en finansiell tillgång ska kunna redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat är att de avtalsenliga kassaflödena enbart utgörs av återbetalning på utestående kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. Skuldinstrument som inte uppfyller kravet ska värderas till verkligt värde via resultatet oavsett vilken affärsmodell tillgången

är hänförlig till. Koncernen kontrollerar löpande att kassaflödena för de skuldinstrument som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat uppfyller kassaflödeskraven.

Upplupet anskaffningsvärde

Koncernen hanterar kund- och övriga finansiella fordringar enligt en affärsmodell vars mål är att realisera tillgångarnas kassaflöden genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden som endast utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa tillgångar värderas därför till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde avses det diskonterade nuvärdet av alla framtida betalningar hänförliga till instrumentet där diskonteringsräntan utgörs av tillgångens effektivränta vid anskaffningstillfället.

Verkligt värde via övrigt totalresultat

Tillgångar som innehas enligt en affärsmodell vars mål är att realisera tillgångarnas kassaflöden både genom att erhålla de avtalsenliga kassaflödena och genom försäljning värderas löpande till verkligt värde via övrigt totalresultat. De orealiserade värdeförändringarna ackumuleras i Fond för verkligt värde förutom avseende effektivränterintäkter och valutakursresultat samt förväntade kreditförluster som redovisas i Kapitalavkastning, intäkter respektive Kapitalavkastning, kostnader i Resultaträkningen. I de fall en försäljning görs av en tillgång i denna kategori, redovisas en omklassificering av det orealiserade resultatet som ackumulerats i Fond för verkligt värde till Resultaträkningen på raden Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar.

Verkligt värde via resultatet

Koncernens skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet består av innehav av räntebärande värdepapper och värdepappersfonder som återfinns i kapitalförvaltningsverksamheten. Värdepappersfonder klassificeras som antingen Aktier och andelar eller Obligationer och andra räntebärande värdepapper utifrån om fondens förvaltade tillgångar till minst hälften utgörs av aktier eller räntebärande värdepapper. Tillgångar som är skuldinstrument och hanteras enligt en affärsmodell som innebär en värdering till verkligt värde via resultatet är en följd av att tillgångarna förvaltas och utvärderas baserat på tillgångarnas verkliga värden och att det verkliga värdet utgör grunden för intern uppföljning och rapportering till ledande befattningshavare. Orealiserade förändringar i verkligt värde på dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placerings-tillgångar. I de fall en försäljning görs av en tillgång i denna kategori redovisas tidigare orealiserade resultat i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar samtidigt som realiserat resultat från försäljning av skuldinstrumentet redovisas i resultaträkningen som Kapitalavkastning, intäkter respektive Kapitalavkastning, kostnader.

Finansiella skulder

Vilka koncernens finansiella skulder är framgår av not Klassificering av finansiella tillgångar och skulder. Koncernen värderar samtliga finansiella skulder som inte är derivat till upplupet anskaffningsvärde.

Kreditförluster

Reserver för förväntade kreditförluster redovisas för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den initiala reserven för kreditförlust beräknas och redovisas redan vid det första redovisningstillfället och justeras sedan löpande över den finansiella tillgångens löptid. För kund- och hyresfordringar använder företaget den förenklade metoden som innebär att en förlustreservering alltid värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. Reserv för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas som en minskning av redovisat bruttovärde för tillgången. I resultaträkningen presenteras reserveringar för kreditförluster inom kapitalavkastning, kostnader. Konstaterade kreditförluster är sådana förluster som är beloppsmässigt slutgiltigt fastställda och där bedömningen gjorts att möjligheten till att få ytterligare betalningar är mycket liten. Fordran skrivs då bort från balansräkningen och redovisas som konstaterad förlust i resultaträkningen vid denna tidpunkt.

Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar består av inventarier och förbättringsutgifter på annans fastighet som redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod med start då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivning samt resultatet av utrangeringar och avyttringar redovisas i Resultaträkningen. Avskrivningsmetoden, tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod omprövas vid varje årsslut. Nedskrivningsbehov prövas årligen enligt principer beskrivna under avsnittet Nedskrivningar.

Inventarier

Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år för datainventarier respektive till 5 år för kontorsinventarier och bilar.

Förbättringsutgifter på annans fastighet

Verksamhet som bedrivs på annans fastighet och där koncernen har utgifter för ny-, till- eller ombyggnad medför att fastighetsägaren omedelbart blir ägare till det som utförts och anskaffats. När förbättringsutgifter medför framtida ekonomiska fördelar för nyttjanderätts-havaren aktiveras utgifterna. Ombyggnation av annans fastighet bedöms ha en ekonomisk nyttjandeperiod som motsvarar den kvarstående avtalstiden för hyresavtalet från tidpunkten för när tillgången är tillgänglig för användning.

Förutbetalda anskaffningskostnader

Anskaffningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal aktiveras som Förutbetalda anskaffningskostnader i balansräkningen och skrivs av under nyttjandeperioden. En förutsättning för att aktivering kan ske är att anskaffningskostnaderna är hänförliga till ett visst försäkringsavtal, eller homogena och uppföljningsbara grupper av avtal, och bedöms generera en marginal som minst täcker de anskaffningskostnader som koncernen vill aktiveras. De anskaffningskostnader som aktiveras är provisionskostnader och kostnader för försäljning som direkt är relaterade till anskaffning eller förnyelse av försäkringsavtal. Inom skadeförsäkringsverksamheten periodiseras den aktiverade kostnaden baserat på försäkringsavtalens löptid. Avskrivningstiden överskrider inte 12 månader.

Försäkringsavtal

Avtal om direktförsäkring och mottagen återförsäkring, som bolaget ger ut i egenskap av försäkringsgivare enligt bestämmelserna i försäkringsrörelselagen, har klassificerats och redovisats som försäkringsavtal.

Avgiven återförsäkring

Avtal som ingåtts mellan Bolaget och återförsäkrare genom vilka företaget kompenseras för förluster på avtal utfärdade av företaget och som uppfyller klassificeringskraven för försäkringsavtal, klassificeras som avgiven återförsäkring.

För avgiven återförsäkring redovisas de förmåner som koncernen har rätt till enligt återförsäkringsavtalet som Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar. Fordringar på och skulder till återförsäkrare värderas på samma sätt som de belopp som är kopplade till återförsäkringsavtalet och i enlighet med villkoren för varje återförsäkringsavtal. Bolaget bedömer nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal löpande i samband med bokslut. Om återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde på tillgången skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet och nedskrivningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av Ej intjänade premier och kvardröjande risker, Oreglerade skador samt Återbäring och rabatter. Periodens förändring i försäkringstekniska avsättningar redovisas i resultaträkningen.

Ej intjänad premie och kvardröjda risker

Avsättningen för ej intjänade premier avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på redan ingångna försäkringskontrakt. Normalt beräknas avsättningen strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporisberäkning.

Om avsättningen bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skade- och driftskostnaderna, ska avsättning för ej intjänade premier förstärkas med ett tillägg för kvardröjande risker. Beräkningen av avsättningen för kvardröjande risker ska även beakta ännu ej förfallen terminspremie.

Oreglerade skador

Avsättning för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till Bolaget, så kallad IBNR-avsättning. I avsättningen för oreglerade skador ingår skadeersättningar inklusive samtliga kostnader för skadereglering. Avsättningen för oreglerade skador för direkt skadeförsäkring och återförsäkring beräknas med hjälp av statistiska metoder eller genom individuella bedömningar av enskilda skadefall. Avsättning för skadelivräntor beräknas och diskonteras enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder. Se vidare not 36 för tillämpade metoder och räntesatser.]

Återbäring

Avsättning för återbäring avser återbäring som tilldelats försäkrings-tagarna men vid bokslutstillfället ej förfallit till betalning.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser värderas till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansagen. Vid värderingen tas hänsyn till den förväntade framtida tidpunkten för reglering.





MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Normgivning och lag

Bolagets årsredovisning har upprättats enligt Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag FFFS 2019:23 och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Skilnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper
Aktier och andelar i koncernföretag

Aktier och andelar i koncernföretag värderas till verkligt värde eller anskaffningsvärde utifrån syftet med dotterbolagets verksamhet. Dotterbolag som innehas med syfte att skapa kapitalavkastning genom kapitaltillväxt uteslutande genom att investera medel i kapitalplaceringstillgångar värderas till verkligt värde över resultaträkningen medan övriga dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelning från dotterbolag redovisas som Kapitalavkastning, intäkter när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningsprövning för aktier och andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen inom Kapitalavkastning, kostnader.

Återföring av nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde

Nedskrivningar återförs när det inte längre finns indikation på att nedskrivningsbehovet fortfarande föreligger och då det skett en förändring i antaganden som legat till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats om ingen nedskrivning gjorts. Återföring av nedskrivning av andelar i dotterbolag redovisas i resultaträkningen som kapitalavkastning, intäkter.

Aktier och andelar i intresseföretag

Aktier och andelar i intresseföretag redovisas till verkligt värde över resultatet. Utdelningar redovisas i resultaträkningen under Kapitalavkastning, intäkter.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Aktieägartillskott som företaget lämnar till dotterbolag och intresseföretag redovisas som en ökning av Aktier och andelar i koncernföretag respektive Aktier och andelar i intresseföretag. Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln. Koncernbidrag som moderföretaget mottagit från dotterbolag redovisas som Kapitalavkastning, intäkter i resultaträkning. Koncernbidrag som lämnas till dotterbolag redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag.

Obeskattade reserver

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Förändringar av obeskattade reserver redovisas som Bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING

Inledning

Att bedriva försäkrings- och bankverksamhet innebär ett risktagande och kunskaper om risk är en kärnkompetens inom bank och försäkring. En alltmer komplex finansiell marknad präglad av detaljerade regelverk ställer ökade krav på processer samt styrning och riskhantering.

Hantering och kontroll av risker är en integrerad del i Länsförsäkring Kronobergs (Bolaget) dagliga drift i syfte att underlätta för verksamheten att nå uppsatta mål samt leva upp till åtaganden mot försäkringstagarna.

Riskhanteringssystemet

Bolagets företagsstyrningssystem ska säkerställa en lämplig, effektiv samt sund och ansvarsfull styrning och kontroll av verksamheten som uppfyller gällande regelverk. Det är styrelsen i Bolaget som ansvarar för företagsstyrningssystemet som bland annat består av strategistyrning, riskhantering, regelefterlevnad samt intern styrning och kontroll.

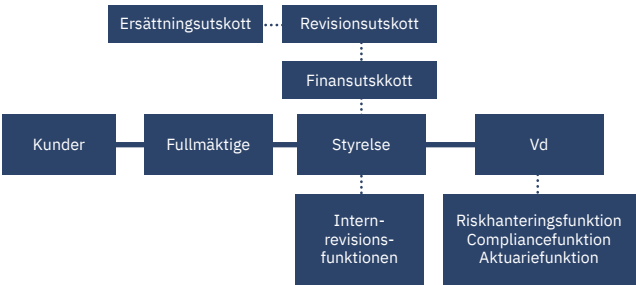
Riskhanteringssystemet omfattar samtliga risker som verksamheten ger upphov till och ska vara effektivt, ändamålsenligt och väl integrerat med företagsstyrningen. Ett viktigt syfte är att tillse att Bolaget har en betryggande solvens i förhållande till de risker Bolaget är exponerat för.

Bolaget har en sammanhängande riskhanteringsprocess med syfte att ge ledningen möjlighet att på ett effektivt sätt hantera risker och möjligheter. Denna innebär att följande komponenter beaktas och hanteras gemensamt eller specifikt för varje riskkategori; intern miljö, målformulering, händelseidentifiering, riskbedömning, riskåtgärder, kontrollaktiviteter, information och kommunikation, uppföljning och utvärdering.

Organisation för riskarbetet

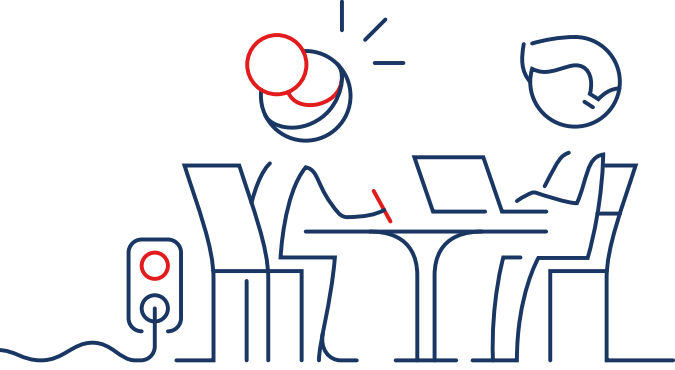
Syftet med Bolagets organisation för riskarbete är att identifiera, bedöma och mäta samtliga risker som Bolaget är exponerat för samt att ge styrelsen möjlighet att övervaka och styra riskerna.

Bolagets sätt att hantera risktagande bygger på tydligt definierade ansvarsområden och väl fungerande processer vilket kräver tydligt avgränsade centrala funktioner, i enlighet med Solvens II och Finansinspektionens rekommendationer. Se figur nedan:



Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för internkontroll och riskkontroll samt för att Bolaget har lämpligt utformade riskhanteringssystem och processer. Styrelsen fastställer årligen Riskpolicyn och andra riskstyrningsdokument för verksamheten.



Kommittéer inom riskhanteringssystemet

Styrelsens arbete med riskhanteringssystemet bedrivs med stöd av de tre utskott: ersättningsutskottet, finansutskottet och revisionsutskottet. Utskotten bevakar och bereder frågor med anknytning till olika aspekter av riskhanteringssystemet:

- Ersättningsutskottet ansvarar för att bereda väsentliga ersättningsbeslut samt beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av Bolagets Riktlinjer för ersättning.
- Finansutskottet är rådgivande till vd avseende Bolagets kapitalförvaltning inom ramen för av styrelsen beslutad Policy för kapitalförvaltning och Placeringsriktlinjer.
- Revisionsutskottets (tillika styrelsens) huvudsakliga uppgift är att följa upp och kontrollera att Bolagets ekonomiska rapportering och interna kontroll uppfyller erforderliga krav och kontrollera att verksamheten bedrivs inom fastställda ramar.

Vd

Vd ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten enligt styrelsens föreskrifter. Det operativa ansvaret för den löpande riskhanteringen fördelas mellan ansvariga chefer och Bolagets verksamhet inom Bolaget och de centrala funktionerna riskhanterings- och compliancefunktionen.

CENTRALA FUNKTIONERNA

Bolagets riskhanteringsfunktion har det operativa ansvaret för den oberoende riskhanteringen inom Bolaget. Riskhanteringsfunktionen ansvarar för att identifiera, mäta, övervaka och rapportera Bolagets olika risker till vd och styrelse. I detta ansvar ligger även att tillsammans med företagsledningen, andra ansvariga chefer och Bolagets compliancefunktion, ta fram styrdokument som beskriver riskhanteringen. Riskhanteringsfunktionen ger även stöd och råd till verksamheten för att säkerställa en god riskhantering.

Compliancefunktionen ansvarar för att övervaka och kontrollera att verksamheten bedrivs med god regelefterlevnad. Compliancefunktionen ger även stöd och råd till verksamheten för att säkerställa att verksamheten informeras om nya och ändrade regler.

Internrevisionsfunktionen ansvarar för att kontrollera att verksamheten inom Bolaget bedrivs mot fastställda mål och i enlighet med styrelsens intentioner och riktlinjer. Internrevisionsfunktionen arbetar på uppdrag av styrelsen och följer också upp riskhanterings- och compliancefunktionernas arbete.

Bolagets aktuariefunktion ansvarar för att Bolagets system för att hantera risker fungerar väl och att beräkningar av kapitalkrav för försäkringsrisker på ett korrekt sätt speglar verksamhetens försäkringsrisker.

Säkerhetsansvarig

Bolaget har en säkerhetsansvarig som har till uppgift att löpande arbeta med både strategiska och operativa säkerhetsfrågor vars syfte är att hantera och begränsa Bolagets risktagande inom dessa områden. Säkerhets- och riskarbetet är samordnat med motsvarande funktioner inom Länsförsäkringar AB (LFAB) och på övriga länsförsäkringsbolag inom Länsförsäkringsgruppen.

Risker och riskstrategi

Länsförsäkring Kronoberg kategoriserar risk enligt följande riskkarta på en övergripande nivå.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER OCH FRAMVÄXANDE RISKER			
Skadeförsäkringsrisk - Premierisk - Reservrisk - Annullationsrisk - Katastrofrisk	Marknadsrisk - Ränterisk - Aktiekursrisk - Fastighetsrisk - Spreadrisk - Valutarisk - Koncentrationsrisk i placeringstillgångar	Motpartsrisk - Motpartsrisk utom placeringstillgångarna - Motpartsrisk inom placeringstillgångarna - Annan motpartsrisk	Livförsäkringsrisk - Dödsfallsrisk - Livsfallsrisk - Invaliditets- och sjukrisk - Driftskostnadsrisk - Annullationsrisk - Katastrofrisk - Omprövningsrisk
Operativ risk - Produkt- och processrisk - Personalkrisk - Säkerhetsrisk - IKT-risk - Legal risker - Compliancerisk - Modellrisk		Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk	
		Affärsrisk - Strategisk risk - Intjäningsrisk - Ryktesarisk	

Riskstrategin är en integrerad del i Bolagets verksamhetsstyrning, vilken syftar till att styra Bolagets risktagande så att en bra avvägning mellan risktagande och förutsättningar för avkastning uppnås.

Följande karaktäriserar Bolagets risktagande:

Bolagets ska förhålla sig till risk efter hur den är önskvärda, nödvändiga eller inte önskvärda, vilket ska visa på Bolagets attityd till risk och hänga samman med övergripande beslutade strategier.

Önskvärda risker är de risker som Bolaget är villig att exponera sig för med syfte att uppnå Bolagets strategiska mål. Dessa ska hållas på en medveten och kontrollerad nivå så att Bolaget maximerar värdeskapandet utan att riskera insolvens eller bristande möjlighet att uppfylla åtaganden till försäkringstagarna. Aktsamhetsprincipen ska tillämpas.

Nödvändiga risker är de risker som inte bidrar direkt till Bolagets avkastning, men som är nödvändiga för att bedriva verksamheten. Dessa risker ska i möjligaste mån begränsas.

Icke önskvärda risker är de risker vars negativa påverkan på Bolagets möjligheter till måluppfyllnad överskrider riskens potentiella värdeskapande. Dessa ska reduceras och om möjligt elimineras.

Solvens II-regelverket som började gälla från och med 1 januari 2016 ställer krav på att försäkringsbolag ska genomföra en årlig risk- och solvensanalys (ERSA). Analysen har sin utgångspunkt i strategi- och affärsplanen och inkluderar olika typer av scenarios och stresstester och utgör en viktig komponent i bolagsstyrningen. ERSA:n är väl integrerad med strategi- och affärsplaneringsprocessen och ska ge information om hur den strategiska planen ska genomföras. Syftet med analysen är även att skapa beredskap för möjligheter att reducera risk och/eller anskaffa kapital om utvecklingen blir en annan än enligt de huvudsakliga planeringsförutsättningarna.

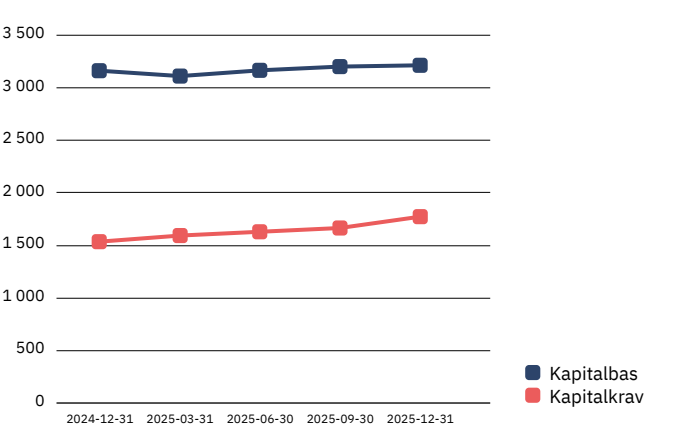
Bolaget offentliggör även på sin webbsida en SFCR-rapport om solvens och finansiell ställning, vilken innehåller mer detaljerade upplysningar om Bolagets riskhanteringssystem, riskprofil, solvenskrav och kapitalhantering.

Rapportering av risk

Bolagets kvantitativa riskberäkning sker med hjälp av Länsförsäkringsgruppens gemensamma framtagna modell och tolkning av den så kallade standardformeln inom Solvens II-regelverket. Modellen ligger till grund för länsförsäkringsbolagens beräkning av kapitalkravet eller riskbelopp för det enskilda Bolaget. I beräkningen ingår att mäta risk för följande risktyper; försäkringsrisk, livförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk och operativ risk. Kapitalkvoten beräknas sedan genom att det totala riskbeloppet (kapitalkravet) ställs i relation till Bolagets kapitalbas (konsolideringskapital).

Bolaget uppfyller de minimikrav som ställts av myndigheterna, då Bolaget med god marginal uppnår SCR. Se femårsöversikten sid 40.

Kapitalkrav och kapitalbas 2024-2025 (MSEK)



Diagrammet visar hur Bolagets kapitalkrav och kapitalbas utvecklats under det senaste året.

Bolagets styrelse erhåller kvartalsvis en riskrapport som ger en översikt över Bolagets riskprofil där det framgår hur riskerna utvecklats över tiden, hur relationen mellan totalrisk och kapital har utvecklats samt en kvalitativ information om Bolagets övriga risker och riskarbetet.

Bolaget hade vid utgången av 2025 följande riskprofil.

Se figur nedan.



Diagrammet visar hur Bolagets kapitalkrav fördelar sig vid utgången av 2025.

Skadeförsäkringsrisk

Skadeförsäkringsrisk är förluster till följd av att skadekostnaden blir större än förväntat. Detta inkluderar premierisk, reservrisk och katastrofrisk. Inom skadeförsäkringsrisk utgör premierisk den största delen följt av reservrisk. Katastrofrisken utgör en mindre exponering och det är lågt självbehåll i återförsäkringsskyddet som begränsar katastrofexponeringen.

Bolaget bedriver en självdiversifierad affär som består av försäkringsgrenarna hem och villa, sjuk- och olycksfall, företag och fastighet, motorfordon, trafik samt mottagen återförsäkring. Affären är indelad i ett flertal rapporteringsklasser som bidrar till en väldiversifierad verksamhet med få och låga inslag av riskkoncentrationer inom skadeförsäkringsrisk.

Premierisk

Premierisk är risken för oförutsedda förluster till följd av att de kommande årets skador blir större än förväntat Det är slumpmässigheten i kommande års skadeutfall som avses och inte underprissättning.

Riskhantering och kontroll

De viktigaste metoderna för att begränsa premierisk är återförsäkring, diversifiering, noggranna analyser och överväganden i samband med teckning samt regelbundna uppföljningar kopplade till den strategiska och finansiella planeringsprocessen.

I verksamhetsgrenar som trafik- och olycksfall adderas en stor mängd oberoende risker, vilket ger en god riskutjämning under förutsättning att premietariffen speglar de verkliga riskskillnaderna mellan olika grupper i försäkringskollektivet. I övriga verksamhetsgrenar är, vid sidan av premieberäkningen, riskurvalsregler och riskbesiktning de viktigaste instrumenten för att kontrollera premierisken.

Bolaget följer detaljerade interna teckningsriktlinjer (riskurvalsregler) för att säkerställa riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. Ett viktigt led i detta är besiktning av nya och befintliga risker. I samband med besiktning genomförs även skadeförebyggande aktiviteter i form av rådgivning och rekommendationer om förebyggande produkter, vilket ytterligare reducerar Bolagets risk.

För att begränsa riskerna i skadeförsäkringsrörelsen har Bolaget genom avgiven återförsäkring försäkrat sig mot risken för mycket stora skador. Bolagets egen kostnad per skadehändelse, självbehållet, och den gräns upp till vilken återförsäkringsskyddet täcker kostnader per skadehändelse, skydd, varierar från produkt till produkt. För enskilda risker med en risksumma överstigande återförsäkringsskyddet köps återförsäkring risk för risk. Huvuddelen av återförsäkringsavtalen löper per kalenderår.

Bolagets lokalt baserade affärsidé innebär oundvikligen en regional koncentration avseende kundstocken. Nackdelen med koncentrationen motverkas av den mycket goda lokala kundkännedomen och av Länsförsäkringsgruppens starka återförsäkringslösning genom vilken större risker sprids över alla länsförsäkringsbolag.

Reservrisk

Reservrisk (reservsättningsrisk) är risken för förluster till följd av negativt utfall vid avveckling av avsättningarna för oreglerade skador.

Riskhantering och kontroll

Risken hanteras främst genom utvecklade aktuariella metoder och en noggrann kontinuerlig uppföljning av anmälda skador. Reservutvecklingen följs löpande upp och den aktuariella reservberäkningen utvecklas kontinuerligt så att använda metoder är väl anpassade till förutsättningarna för respektive verksamhetsgren.

Genomsnittsdurationen i Bolagets försäkringsportfölj är 5,77 (6,54) år.

Bolaget redovisar diskonterade avsättningar för oreglerade skador i trafikförsäkring. Detta innebär att Bolaget även har en ränterisk inbyggd i de försäkringstekniska avsättningarna som kommenteras under rubriken Ränterisk.

Det totala åtagandet för pågående försäkringar samt oreglerade skador uppgår till MSEK 1 263 (1 187) brutto. Uppskattningen av kostnaderna för de oreglerade skadorna MSEK 889 (844), är förknippad med osäkerhet om vad skadorna, kanske flera år framåt i tiden, kan komma att kosta.

För att ytterligare begränsa riskerna deltar Bolaget i ett riskutbyte, återförsäkring, tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen i Länsförsäkringsgruppen. Riskutbytet innebär att de deltagande bolagen begränsar sina åtaganden i försäkringsavtalen upp till vissa, av styrelsen, per riskslag fastställda belopp (självbehåll), per skada, per händelse och totalt per skadeår. Återförsäkringen tar alltså sikte på att begränsa Bolagets kostnad för egen räkning, i första hand per enskild skada, i andra hand per händelse, och i tredje hand för det totala årsresultatet.

Den del av skadekostnaden som överstiger självbehållet, netto efter återvinning från de skydd som LFAB i sin tur upphandlar på den externa återförsäkringsmarknaden för Skadorna som omfattas av riskutbytet, sprids ut över länsbolagen och LFAB, med fastställda andelar, som beror på affärsvolym, valda självbehåll och historiskt skadeutfall. Återförsäkringsprogrammen ger, med undantag för vissa risker, ett automatiskt skydd och kapacitet att teckna risker upp till vissa beloppsgränser (teckningsmaximaler). Risker som inte omfattas av den automatiska kapaciteten återförsäkras på marknaden för fakultatativ återförsäkring. Programmen gäller kalenderårsvis och förnyas eller omförhandlas varje år. Det största självbehåll som Bolaget valt för 2025 är MSEK 25 (20).

Skyddet för trafikskador är anpassat till begränsningarna i Trafikskadelagen. För skador som inträffat utomlands i länder med obegränsat ansvar finns en tilläggsförsäkring som ger ett obegränsat skydd.

Det externa katastrofskyddet har under året varit begränsat till MSEK 8 500 (8 300) totalt för de 23 länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar Sak tillsammans.

Risken att Bolaget av misstag tecknar en risk som i sin helhet, eller till en del, inte täcks av Bolagets återförsäkringsprogram, är en processrisk, och är ett exempel på risk som definitionsmässigt hör hemma under rubriken Operativa risker.

Katastrofrisk

Katastrofrisk är risken för förluster till följd av att extrema händelser.

Riskhantering och kontroll

Återförsäkring är det viktigaste instrumentet för reducereing av katastrofrisk.

Genom det interna riskutbytet är Bolaget också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen och överstiger det externa återförsäkringsskyddet via spilloverpoolen. Den maximala kapaciteten i spilloverpoolen är den aktuariellt modellerade 1 000 årshändelsen för hela Länsförsäkringsgruppen. Bolagets andel i spilloverpoolen motsvarar Bolagets procentuella andel av det totala konsolideringskapitalet för samtliga 23 länsförsäkringsbolag. Katastrofrisk, likt premierisk, påverkas av valet av portföljsammansättning inklusive diversifiering, villkorsutformning, riskurvalsregler och riskbesiktningar. Speciellt är styrningen, eller undvikandet av riskkoncentrationer en åtgärd som påverkar denna risk.

KÄNSLIGHETSANALYS, SKADEFÖRSÄKRINGSRISKEN (KSEK)	2025		2024	
	Inverkan på vinst före skatt	Inverkan på eget kapital	Inverkan på vinst före skatt	Inverkan på eget kapital
1% förändring i totalkostnadsprocent	6 897	5 477	7 059	5 605
1% förändring i premienivån	8 286	6 579	7 727	6 135
1% förändring i skadefrekvens	5 819	4 620	4 775	3 792
1% förändring i premier för avgiven återförsäkring	434	344	450	357

SKADEKOSTNAD DIREKT FÖRSÄKRING EXKLUSIVE SKADELIVRÄNTOR FÖRE ÅTERFÖRSÄKRING (MSEK)

Skadeår	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Uppskattad skadekostnad												
I slutet av skadeåret	264	264	295	339	327	377	385	405	422	423	472	
Ett år senare	217	217	244	338	319	356	391	402	429	435		
Två år senare	261	261	306	338	319	349	378	395	431			
Tre år senare	263	284	307	338	315	343	379	392				
Fyra år senare	272	287	299	334	312	340	377					
Fem år senare	273	281	294	330	310	339						
Sex år senare	271	279	292	325	308							
Sju år senare	270	277	287	322								
Åtta år senare	266	275	288									
Nio år senare	263	277										
Tio år senare	262											
Nuvarande skattning av total skadekostnad	262	277	288	322	308	339	377	392	431	435	472	3 903
Totalt utbetalt	253	255	278	311	292	319	350	362	384	360	255	3 419
Summa kvarstående skadekostnad	9	22	10	11	16	20	26	30	48	75	217	484
Avsättning upptagen i balansräkningen	9	22	10	11	16	20	26	30	48	75	217	484
Avsättning avseende skadeår 2014 och tidigare												46
Skadelivräntor												79
Skaderegleringsreserv												42
Mottagen återförsäkring												238
Total avsättning upptagen i balansräkningen												889

Känslighet för risker hänförliga till försäkringsrisk
Avsättningarna för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i de väsentliga antaganden som antytts ovan. Känsligheten för förändringar för några av dessa antaganden är svåra att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen. Nedanstående känslighetsanalyser har genomförts genom att mäta effekten på brutto- och nettoavsättningar, vinst före skatt och eget kapital av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden.

Faktiska skadeanspråk jämfört med tidigare uppskattningar
Utöver känslighetsanalysen utgör också tidigare års skattningar av skadekostnaden för enskilda skadeår ett mått på Bolagets förmåga att förutse den slutgiltiga skadekostnaden. Tabellen visar skadekostnads-utvecklingen för skadeåren 2014-2025. Av den övre delen av tabellen framgår hur skattningen av den totala skadekostnaden per skadeår utvecklas årsvis. Den nedre delen visar hur stor del av detta som finns i balansräkningen.

Livförsäkringsrisk
Livförsäkringsrisk avser risken för förluster vid försäkring av enskilda personers liv och hälsa. Livförsäkringsrisker består av livfallsrisk (långlevnadsrisk), reservrisk, driftkostnadsrisk och omprövningsrisk. Livförsäkringsrisken utgör en mycket liten del av Bolagets risker och är främst begränsad till livfallsrisk i de skadelivräntor kopplade till den trafikaffär som Bolaget övertog per 2014-12-31 från Länsförsäkringar Sak. Livfallsrisk är risken för förluster till följd av att de försäkrade lever längre än vad som antagits.

Riskhantering och kontroll
Dessa risker kan främst begränsas i samband med olika typer av ändringar, som avkortning av utbetalningstiden, tidigarelagd utbetalning, återköp eller flytt.
För att reducera risken finns ett ändringsregelverk som beskriver vilka ändringar som är tillåtna. Regelverket kan även innebära krav på medicinsk hälsoprövning, till exempel vid begäran om utflytt. Den framtida exponeringen för livfallsrisk ökar med ökande volymer. Livs-längden i Sverige ökar successivt över tid, vilket medför ett ökande behov av avsättningar för de försäkringstagare där livfallsrisken dominerar. När försäkringstagare väljer produkter med temporär utbetalning på bekostnad av livsvariga produkter minskar dock livfallsrisken.
Riskerna hanteras genom en uppföljning av dödligheten inom hela Länsförsäkringsgruppens skadelivräntebestånd samt genom spridning av risken för ändrade dödlighetsantaganden genom intern återförsäkring.

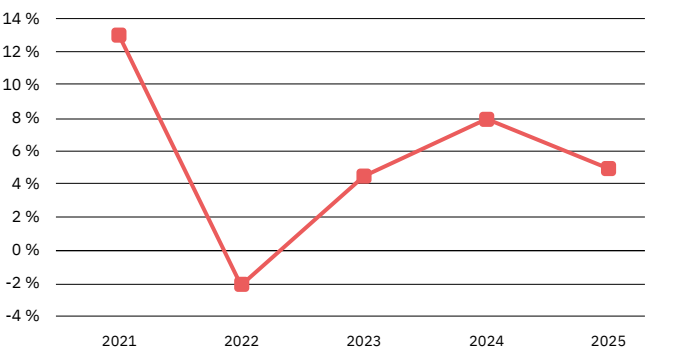
Marknadsrisk
Marknadsrisk är risken för förlust till följd av finansiella tillgångar och skulder. Marknadsrisken delas in i kategorierna Ränterisk, Aktiekursrisk, Fastighetsrisk, Spreadrisk, Valutarisk och Koncentrationsrisk.

Riskhantering och kontroll
Beslut om placeringstillgångarnas sammansättning, och därmed även nivån på Bolagets marknadsrisker, utgör centrala beslut i Bolagets affärsverksamhet. Genom att fastställa Riskpolicy, Policy för kapitalförvaltningen, Ågarpolicy, Placeringsriktlinjer, Riktlinjer för kapitalhantering och Kapitalplan tillsammans med Aktsamhetsprincipen fattar

Bolagets styrelsebeslut kring Bolagets inställning och tolerans till marknadsrisk. De styrande dokumenten revideras minst en gång per år och beslutas av styrelsen. I detta regelverk har Bolaget även tagit hänsyn till de legala krav som kan påverka hur Bolaget får fördela sina placeringstillgångar. Normalportföljen utgör Bolagets strategiska allokering och dess sammansättning ska säkerställa en väl diversifierad tillgångsportfölj, att aktsamhet i kapitalförvaltningen uppnås samt att åtagandena mot försäkringstagarna alltid kan fullföljas.
För Bolagets del är det aktiekurs- och koncentrationsrisk som är de mest påtagliga riskerna, medan fastighets- valuta- och ränterisk är av mindre omfattning. Då majoriteten av reserven och tillgångarna är räntekänsliga påverkas tillgångar och skulder av en förändring av marknadsräntorna.

Det övergripande målet för Bolagets kapitalförvaltning är att tillförsäkra att Bolagets åtaganden gentemot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. Vidare är Bolagets mål att skapa största möjliga värde i förvaltningen av kapitalet med hänsyn tagen till Bolagets övergripande mål och risktolerans enligt Bolagets Riskpolicy, Hållbarhetspolicy och Placeringsriktlinjer. Bolaget ska arbeta systematiskt och aktivt för att minska klimatpåverkan och klimatrisker i investeringsportföljen. Parallellt är målsättningen att öka andelen hållbara investeringar och därigenom stödja övergången till ett mer hållbart och klimatsmart samhälle.

Totalavkastningen på Bolagets placeringstillgångar de senaste fem åren



I syfte att skapa meravkastning utöver vad kalkylräntan till försäkringsrörelsen ska ge, har Bolaget valt en aktiv förvaltning av tillgångarna, vilket i sin tur medför att den faktiska fördelningen av tillgångar inom intervallen för respektive placeringstillgångar förändras under året. Styrelsen tar därmed ställning till vilken risknivå (normalportfölj) som ska gälla för förvaltningen och vilken frihet som ges till den operativa förvaltningsorganisationen att försöka höja avkastningen.
Marknadsriskerna övervakas kontinuerligt och hanteras genom överväganden om vilka placeringar som ger bäst avvägning mellan möjligheter till avkastning och risk. I samband upprättandet av strategi- och affärsplan och därtill kopplad genomförande av årliga ALM-analysen samt ERSA:n genomförs stresstester och scenario-analyser för att analysera effekterna på kapitalkrav, kapitalbas samt kapitalkvot.
Vid varje styrelsemöte erhåller styrelsen en finansrapport där det framgår hur förvaltningen gått och hur Bolagets placeringstillgångar är placerade, samt hur den aktuella allokeringen förhåller sig till normalportföljen. Alla avvikelser rapporteras kvartalsvis i limit- och riskrapporten.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR (KSEK)	Bokfört värde Koncernen		Bokfört värde Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Tillgångar				
Byggnader och mark	240 596	238 196	10 300	10 300
Aktier och andelar i koncernföretag	-	-	1 276 703	1 193 596
Fordringar dotterbolag	-	-	54 192	54 192
Aktier och andelar i intresseföretag	851 634	813 303	851 634	813 303
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	12 141	12 807	12 141	12 807
Aktier och andelar	2 301 686	2 191 782	1 217 934	1 172 690
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	745 623	729 578	745 623	729 578
Depåer hos företag som angivit återförsäkring	1 176	588	1 176	588
Kassa och bank	156 781	130 710	142 246	120 903
Summa finansiella tillgångar	4 309 637	4 116 964	4 311 949	4 107 958

Som finansiella tillgångar redovisas även likvida medel, depåer och rörelsefastigheter.

Aktiekursrisk
Aktiekursrisk är risken för förluster till följd av ändringar, i nivå eller volatilitet av aktiekurser och priser på alternativa tillgångar och är Bolagets enskilt största marknadsrisk. Bolagets aktieexponering består av det strategiska aktieinnehavet i LFAB, noterade och onoterade aktier, svenska och utländska aktiefonder. Totalt har Bolaget en aktieexponering på MSEK 3 165 (3 018) MSEK varav innehavet i LFAB utgör MSEK 852 (813).

Riskhantering och kontroll
Bolaget hanterar risken enligt den fastställda normalportföljens uppdelning i tillgångsslag. Aktierisken begränsas genom god diversifiering bland de aktierelaterade tillgångarna avseende geografisk marknad och bransch. Den utländska delen av portföljen delas in i tre regioner: USA, Europa och Asien/Emerging markets. Investeringar görs i indexfonder samt aktivt förvaltade fonder för att underlätta förvaltningsarbetet samt för att uppnå en god riskspridning och likviditet.
För att begränsa effekten av kraftiga fall i aktiekurser och för att uppnå en ekonomisk säkring av tillgångarna används olika typer av skyddsstrategier. Bolaget försöker även minska risken i aktieportföljen genom att sprida risken på flera olika geografiska regioner.

KÄNSLIGHETSANALYS, AKTIEKURS (MSEK)	2025		2024	
	Inverkan på vinst före skatt	Inverkan på eget kapital	Inverkan på vinst före skatt	Inverkan på eget kapital
10% nedgång i aktiekurs	-317	-251	-302	-240

Tabellen ovan visar hur en nedgång i aktiemarknaden påverkar Länsförsäkring Kronoberg

KÄNSLIGHETSANALYS, VALUTAKURS NETTO (MSEK)				
10% nedgång i valutakurser	-0,4	-0,3	-0,3	-0,2

Tabellen ovan visar hur en nedgång i valutakurser påverkar Länsförsäkring Kronoberg

Valutarisk
Valutarisk är risken för förluster till följd av förändringar i nivå eller volatilitet av valutakurser. Bolaget är exponerat mot utländsk valuta genom innehavet i utländska aktier och aktiefonder.

Riskhantering och kontroll
Valutarisk är endast tillåten i den utländska aktieportföljen och begränsas av limit för maximal tillåten placering i utländsk valuta. Bolaget har även skulder i utländsk valuta som dock är hänförliga till ett enskilt återförsäkringskontrakt och är därför begränsade. På tillgångssidan uppgår den totala valutaexponeringen till MSEK 4 (3) och är exponerad till EUR. Maximalt 25 procent av de totala placeringstillgångarna får vara placerade i annan valuta än svenska kronor. Indirekt tillkommer valutarisk via genomlysning av bland annat svenska aktiefonder. Valutasäkring för att minska valutarisken är tillåten.

Ränterisk
Ränterisk är risken för förluster till följd av ändring i marknadsräntornas nivå eller volatilitet. Räntebärande placeringar till bunden ränta sjunker i marknadsvärde när räntorna stiger vilket innebär en kostnad för Bolaget. Ränteriskens storlek beror på tillgångarnas duration, ju längre löptid desto högre blir ränterisken och desto högre blir följaktligen kostnaden när räntan stiger.

Riskhantering och kontroll
På tillgångssidan uppgår Bolagets placeringar i obligationer och andra räntebärande värdepapper totalt till MSEK 746 (729). Bolagets ränteportfölj består av räntefonder som investerar i Stats- och bostadsobligationer samt företagsobligationer. All ränteförvaltningen är utlagt på ett så kallat diskretionärt förvaltningsuppdrag där ett avtal reglerar hur förvaltningen ska gå till och vilket benchmark som ska vara styrande för förvaltningen. Durationen i ränteportföljen uppgår för närvarande till 2,23 (2,17).
Samtliga placeringar i räntebärande värdepapper är i svenska kronor och avser räntefonder.

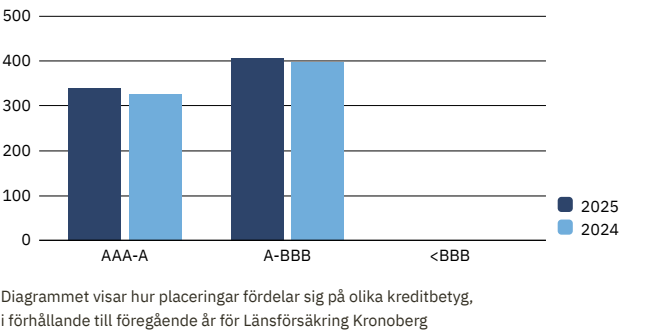
Bolaget redovisar diskonterade avsättningar för skadelivränteaffären. Totalt uppgår de diskonterade avsättningarna för skadelivränteaffären till MSEK 105 (108). Den ackumulerade diskonteringseffekten, det vill säga skillnaden mellan diskonterade och odiskonterade reserver uppgår till MSEK 67 (67). Vid en ränteförändring påverkas skillnaden mellan diskonterade och odiskonterade avsättningar. Grupp Reserv inom avdelning Aktuarie & Analys, inom LFAB, tar fram gällande diskonteringsränta för skadelivräntor.
En ränteuppgång påverkar räntebärande tillgångar negativt medan räntebärande skulder och diskonterade försäkringstekniska avsättningar påverkas positivt (en högre diskonteringsränta får till effekt en lägre försäkringsteknisk avsättning). Förändringar i räntenivån får en direkt påverkan på Bolagets resultat.
För att minimera ränterisken följs ränteutvecklingen upp löpande. ALM-analys upprättas minst årligen och vid behov om förutsättningar förändras. Direkta placeringar i räntebärande tillgångar ska utgöras av värdepapper med rating BB eller bättre. I undantagsfall får direkta placeringar utgöras av värdepapper med lägre rating än BB eller utan rating, dock maximalt 5 procent (exklusive Länsförsäkringsgruppen) av totala räntebärande tillgångar.

Fastighetsrisk
Fastighetsrisk är risken för förluster till följd av ändring i priset på fastigheter. Bolagets exponering i direkt ägda fastigheter uppgår till totalt MSEK 241 (238). Den mest betydande fastighetsrisken är att fastighetsvärdena går ned till följd av olika omvärldsförändringar. För Bolagets del är fastighetsrisken relativt begränsad i och med att direktägda fastigheter endast utgör en mindre del 5,6 procent (5,8 procent) av Bolaget placeringstillgångar. Därutöver har Bolaget exponering mot fastighetsmarknaden via dotterbolagens fastighetsinnehav i Humlegården Fastigheter AB, den av 14 länsförsäkringsbolag gemensamägda bostadsrättsföreningen Kv. New York och Hällefors Tierp Skogar AB.

Riskhantering och kontroll
Fastighetsrisken begränsas genom andelen fastighetsrelaterade tillgångar i normalportföljen maximalt får uppgå till 41 procent (41 procent). Eventuella beslut om köp eller försäljning av fastigheter och andelar i Humlegården Holding I AB, Hjalmar Petri Holding AB och Hällefors Tierp Skogar AB tas av styrelsen.

Spreadrisk
Spreadrisk är risken för förluster till följd av ändringar, i nivå eller volatilitet, av differensen mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspappersräntor.
Genom innehav i obligationer med kreditrisk och andra räntebärande värdepapper samt övriga lån exponeras Bolaget mot risken för att förändrade kreditspreadar påverkar Bolaget negativt. Kreditrisk avser de resultateffekter som uppstår om en utgivare eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sina förpliktelser.

Riskhantering och kontroll
Bolaget hanterar risken på samma sätt som med ränterisken genom att placeringar i räntebärande tillgångar ska utgöras av värdepapper med rating BB eller bättre och med samma regler för undantag. Spreadrisken bedöms därför vara liten.
Bolaget har inga finansiella tillgångar som är förfallna till betalning, nedskrivna eller oreglerade. Bolaget har inte någon pant, annan säkerhet eller garantier utställda av tredje part för de finansiella tillgångarna.



Koncentrationsrisk
Koncentrationsrisk är risken för att förluster till följd av att placerings- tillgångar inte är väl diversifierade.

Riskhantering och kontroll
Risken motverkas primärt genom diversifiering av koncernens placeringstillgångar, genom beslut om högsta exponering per motpart i finansiella derivat, genom beslut om högsta exponering per återförsäkringsgivare och genom fakultativ återförsäkring av enskilt mycket stora försäkrade risker. Bolagets strävan är att ha en väldiversifierad placeringsportfölj avseende exempelvis sammansättning av tillgångsslag, geografiska marknader och enskilda emittenter.
Bolagets ledning och styrelse tar återkommande del av rapporteringen om koncernens stora exponeringar och riskkoncentrationer. Placeringstillgångar är väl diversifierade och koncentrationsrisken är framförallt begränsad till det strategiska aktieinnehavet i Länsförsäkringar AB samt dotterbolagens skogs och fastighetsinnehav i Hällefors Tierp Skogar AB och Humlegården Holding I AB. Koncentrationsrisken uppgick till MSEK 494 (464) vid utgången av 2025.

Motpartsrisk
Motpartsrisk är de resultateffekter som uppstår om en utgivare eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sina förpliktelser och att eventuella säkerheter inte täcker fordran.
Bolaget har valt att dela in motpartsriskerna i kategorierna motpartsrisker i avgiven återförsäkring, motpartsrisker i finansiella derivat (placeringstillgångar) och annan motpartsrisk.

Motpartsrisk i placeringstillgångar
Motpartsrisk inom placeringstillgångarna är risken för att motparten vid handel av finansiella derivat, inom fonder, inte kan fullfölja sina åtaganden. Motpartsrisken i placeringstillgångar innefattar även risken för att banken som innehar Bolagets likvida medel (innehav på inlåningskonton) inte kan fullfölja sina åtaganden.

Riskhantering och kontroll
Motpartsrisken i Bolagets placeringstillgångar (finansiella derivat och likvida medel) bedöms vara relativt liten genom att risken begränsas av krav på motpartens kreditvärdering (rating) samt limiter för maximal exponering. Placeringar får endast göras i instrument med hög kreditvärdighet och placeringarna görs hos olika emittenter för att ytterligare sprida risken. Aktsamhetsprincipen ska tillämpas.

Motpartsrisk i avgiven återförsäkring
Motpartsrisken i avgiven återförsäkring är risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivare i enlighet med återförsäkringsavtalen.

Riskhantering och kontroll
Bolaget köper all återförsäkring genom återförsäkringsavdelningen på LFAB. Länsförsäkringsgruppen har ett antal interna återförsäkringspooler som ger länsförsäkringsbolagen återförsäkringsskydd. Varje återförsäkringspool köper externt återförsäkringsskydd för att täcka stora skador. För att begränsa denna risk har Länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk som anger vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivare ska ha minst A rating enligt Standard & Poor's, eller motsvarande, när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB rating på övrig affär. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare. Bolaget har på balansdagen MSEK 82 (88) i återförsäkrares andel av oreglerade skador.

KREDITBETYG ÅTERFÖRSÄKRING, PROCENTUELL FÖRDELNING PER RATINGKATEGORI	2025	2024
AAA		
AA	45,88%	39,87%
A	53,39%	58,35%
BBB	0,73%	1,05%
Not rated*	0,00%	0,73%
Totalt	100,0%	100,0%

* Not rated dvs Länsförsäkringsbolagen

Tabellen ovan visar exponering för motpartsrisker avseende externa återförsäkrare för Länsförsäkringar AB.



Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk

Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk är risken för att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel eller för att de kan fullgöras endast genom upplåning till avsevärt högre kostnad än normal eller genom avyttring av tillgångar till underpris. Bolagets exponering mot likviditetsrisk påverkas gynnsamt av att premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och stora skadeutbetalningar ofta är kända långt innan de förfaller. Investeringar i noterade aktier görs främst i värdepapper och indexfonder med god likviditet.

Riskhantering och kontroll

Bolaget har som princip att alltid hålla en likviditet (kassa och bankmedel) som uppgår till summan av en månads löpande driftskostnader och skadeutbetalningar, d.v.s. en månads normala betalningsflöden. Utöver detta finns alltid möjlighet att med två till tre dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av olika placeringstillgångar.

Operativ risk

Operativ risk är risken för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller fallerade processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser, inbegripet legala risker och compliancerisker. Operativa risker delas in i kategorierna produkt- och processrisk, personalkrisk, säkerhetsrisk, it-risk, legala risker, compliancerisk och modellrisk.

Riskhantering och kontroll

En viktig del av Bolagets riskhantering är processarbetet eftersom det tydliggör för medarbetare på alla nivåer inom vilka ramar som verksamheten ska bedrivas. Bolaget arbetar kontinuerligt med att identifiera, följa upp och förebygga olika operativa risker. Arbetet innefattar även uppföljning av inrapporterade incidenter, nyckelkontroller samt verksamhetens egna självutvärderingar av operativ risk. Processerna är utgångspunkten för Bolagets riskanalys, vilket återspeglas i organisation och handlingsplaner.

Identifiering av operativ risk sker vid de årliga riskgenomgångarna för samtliga Bolagets huvudprocesser.

För väsentliga risker utarbetas handlingsplaner som följs upp regelbundet. Valet av åtgärd för att reducera den operativa risken varierar i hög grad som följd av riskernas olika karaktär. Föreskrivna generella åtgärder enligt Bolagets Riktlinje för riskhantering och intern styrning och kontroll är följande; styrande dokument, förändringar i Bolagets interna regelverk, företagsövergripande kontroller, nyckelkontroll, utbildning och process/rutinförändringar.

Incidentrapportering används också kontinuerligt som input i riskidentifieringsarbetet. De incidenter som inträffar registreras och hanteras i ett särskilt system för att möjliggöra analys och förebyggande åtgärder i syfte att styra verksamheten i enlighet med god intern styrning och kontroll.



Affärsrisk

Affärsrisk är risken för förluster till följd av affärsstrategier och affärsbeslut som visar sig vara missriktade. Affärsriskerna behandlas primärt inom ramen för den årliga processen för strategiska planeringen och analys genomförs årligen i form av en riskworkshop där riskhanteringsfunktionen och företagsledningen deltar.

Strategisk risk

Strategisk risk består av risken till följd av affärsstrategier och affärsbeslut som visar sig vara missriktade, omvärldsförändringar och institutionella förändringar. Förmågan hos styrelse, vd och företagsledning att planera, organisera och följa upp samt att kontinuerligt bevaka marknadsförutsättningar och institutionella förändringar är förstås av stor betydelse för att hålla den strategiska risken under kontroll. Den strategiska risken påverkas vid större förändringar av verksamhetens inriktning.

Riskhantering och kontroll

Risken hanteras inom ramen för Bolagets årliga strategi-, affärsplans- och ERSÄ-process samt därtill kopplad ALM-analys. I denna analys- och omvärldsförutsättningar, interna förutsättningar och konkurrenssituationen. Risker identifieras, bedöms och kortsiktiga och långsiktiga åtgärder som Bolaget behöver vidtas beslutas i samband med en riskworkshop tillsammans med företagsledningen, för att säkerställa att målen uppnås. Processen avslutas med att Bolagets ledning och styrelse tar ställning till strategi- och affärsplanen. Styrelsen och ledningen följer under året upp beslutade riskåtgärder, strategier och strategi- och affärsplanens aktiviteter. Innan beslut om större förändringar i verksamheten och för större projekt samt förbättringsinitiativ upprättas risk- och konsekvensanalyser, som löpande bedöms, hanteras samt utgör en del av beslutsunderlag.

Intjäningsrisk

Intjäningsrisk är risken för förluster till följd av oväntad nedgång i intäkter från exempelvis volymminskningar eller från en oväntad ökning av kostnader från exempelvis svag arbetsproduktivitet. Intjäningsrisk tar sin utgångspunkt i marknadsförutsättningar och hur affären drivs och söker fånga risker i det perspektivet. För Bolaget består intjäningsrisken främst i konkurrenters agerande på marknaden och Bolagets förmåga att förekomma eller anpassa sig i marknadsutveckling.

Riskhantering och kontroll

För den mottagna affären från Länsförsäkringar AB, främst inom Bank, finns en intjäningsrisk i form av minskade provisionsintäkter. Risk för reducering av provisionsintäkter finns bland annat till följd av kreditförluster, då Bolaget bekostar minst 80 procent av konstaterad kreditförlust vilket regleras genom avdrag på innevarande års provisionsintäkt.

Allmänt hanteras risken genom att Bolaget fortlöpande följer utvecklingen av intäkter och kostnader.

Ryktetsrisk

Ryktetsrisk är risken för förlorat anseende hos kunder, anställda, myndigheter etcetera, vilket kan leda till minskade intäkter och ett försämrat värde i varumärket. Ryktetsrisk är svår att bedöma men likväl en risk som är förödande om den inträffar för en verksamhet som bygger på ett väl inarbetat varumärke som Länsförsäkringar.

Riskhantering och kontroll

Länsförsäkringars varumärke står för det nära, det kundägda, det tillgängliga och ett personligt bemötande. Varumärket och att ha ett gott anseende är av stor betydelse för samtliga bolag inom Länsförsäkringsgruppen. Eftersom nedlagd möda att bygga varumärket under lång tid kan raseras på mycket kort tid är det en gemensamt strategiskt prioriterad fråga i hela Länsförsäkringsgruppen att skydda varumärket.



För att löpande identifiera och bedöma ryktetsrisk krävs en kontinuerlig bevakning av vad som skrivs/sågs om Länsförsäkringar i media och utifrån detta vidtas lämpliga åtgärder och aktiviteter av företagsledningen.

Övriga risker

Hållbarhetsrelaterade risker

Hållbarhetsrisk är en miljörelaterad, social eller styrningsrelaterad händelse eller omständighet som, om den skulle inträffa, skulle ha en faktisk eller potentiell betydande negativ inverkan på verksamheten. Hållbarhetsrisk materialiseras via exempelvis marknadsrisk, försäkringsrisk, operativ risk eller affärsrisk och ska hanteras enligt befintliga ramverk och styrdokument.

Risk i förmedlad bank- och livaffär

Förutom sakförsäkringsverksamheten förmedlar Bolaget livförsäkringar och bankprodukter till kunderna för Länsförsäkringar Liv Försäkrings AB, Länsförsäkringar Fond Försäkrings AB respektive Länsförsäkringar Bank ABs räkning. Som ersättning för detta erhåller Bolaget provisionersättning. Från provisionersättningen avräknas belopp om minst 80 procent motsvarande de kreditförluster som banken bedömer kommer att belasta banken för de lån som förmedlats av Bolaget. Avräkningen kan högst ske mot vad som motsvarar samtliga framtida inbetalningar av provisionersättning.

Risker i samband med medlemskap i Trafikförsäkringsföreningen (TFF)

Av trafikskadlagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen.

Framväxande risker

Framväxande risker är framtida potentiella risker som Bolaget kan tänkas exponeras mot framgent. Nya eller förändrade omvärldsrisker kan vara svåra att kvantifiera och bedöma sannolikheten för samtidigt som de teoretiskt har potential att påverka Bolaget vid ett negativt utfall.

Cyberhot, som är en effekt av den snabba digitala utvecklingen utgör en allt större risk för företag och organisationer. Cyberrisker skiljer sig från andra operativa risker, bland annat genom att cyberattacker kan komma från hotaktörer med ont uppsåt. Cyberrisk karakteriseras också av snabbhet och skalbarhet. Allt eftersom tekniken fortsätter att utvecklas upptäcks nya sårbarheter och attackmetoder, vilket gör det till en ständigt föränderlig risk som Bolaget måste vara medveten om och förberedd på.

Klimatrisker, är risker relaterade till klimatförändringar som kan materialiseras antingen genom fysiska risker såsom högre frekvens av extremväder och gradvis höjda havsnivåer eller genom omställningsrisker, såsom regulatoriska, politiska och marknadsmässiga förändringar relaterade till övergången mot ett koldioxidsnålt och hållbart samhälle. Klimatriskerna utgör en delmängd av de miljörelaterade hållbarhetsriskerna och är av Bolaget identifierad som en av de viktigaste hållbarhetsfrågorna.

Geopolitiska risker, är potentiella hot mot politisk stabilitet i ett land eller region som kan påverka ekonomiska och finansiella marknader. Dessa risker kan inkludera krig, terrorism, politisk instabilitet, ekonomiska sanktioner, handelskrig och andra internationella konflikter. Geopolitiska risker kan påverka företag och investerare på olika sätt, till exempel genom att störa handelsflöden, öka kostnaderna för råvaror eller skapa valutakursfluktuationer. I det nuvarande geopolitiska läget finns med många pågående och potentiellt eskalerande konflikter. Att förstå och hantera risker kopplade till dessa är en viktig del av riskhanteringen för Bolaget.

Artificiell intelligens (AI), är en maskins förmåga att visa människo- liknande intelligens, till exempel genom inlärning, resonerande, planering och kreativitet. Utvecklingen av AI-teknologin har accelererats över de senaste åren och även om denna utveckling skapar en del nya möjligheter, finns det även många risker relaterat till AI. AI-system kan orsaka både direkta skador t.ex. personskador och sakskador och rena förmögenhetsskador och kränkningar. AI-system kan även orsaka indirekta skador t.ex. genom att människor fattar beslut baserat på felaktig eller vilseledande information. Den snabba utvecklingen kommer fortsätta och Bolaget måste följa utvecklingen av riskerna relaterat till AI noggrant.



Noter till resultat- och balansräkning

NOT 3 PREMIEINKOMST

KSEK	2025	2024
Direkt försäkring i Sverige	794 576	739 036
Mottagen återförsäkring	34 060	33 626
Summa premieinkomst	828 636	772 662

NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN

KSEK	2025	2024
Överförd kapitalavkastning	24 507	26 612
Räntesats olycksfall	3,0	3,0
Räntesats olycksfall	3,0	3,0
Räntesats övrigt	3,0	3,0

Under 2024 gick bolaget över till att använda Riksbankens målränta på 2% plus ett riskmarginaltillägg på 1%, tillsammans 3%, för att beräkna kapitalavkastning överförd från finansrörelsen.

NOT 5 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

KSEK	2025			2024		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Utbetalda försäkringsersättningar	442 970	-7 588	435 382	467 343	-11 948	455 395
Skaderegleringskostnader	95 896	-	95 896	84 155	-	84 155
Utbetalda försäkringsersättningar	538 866	-7 588	531 278	551 498	-11 948	539 550
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador				-39 670	17 054	-22 615
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador	29 592	-4 639	24 953	-61 804	23 644	-38 160
Skaderegleringskostnader	10 179	10 123	20 303	-1 251	-	-1 251
Förändring i avsättning för oreglerade skador	5 374	-	5 374	-102 725	40 698	-62 027
Summa försäkringsersättningar	584 012	-2 103	581 908	448 773	28 750	477 523

NOT 6 DRIFTSKOSTNADER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningskostnader (inklusive provisioner i avgiven återförsäkring)	-99 222	-92 977	-99 222	-92 977
Förändring i posten Förutbetalda anskaffningskostnader	1 765	472	1 765	472
Administrationskostnader	-75 102	-71 706	-87 184	-74 856
Provisioner i angiven försäkring	-876	-834	-876	-834
SUMMA DRIFTKOSTNADER	-173 434	-165 045	-185 516	-168 196
TOTALA DRIFTKOSTANDER FÖRE FUNKTIONSINDELNING				
Personalkostnader	-207 704	-185 408	-207 704	-185 408
Lokalkostnader	-19 199	-18 068	-23 599	-20 120
Avskrivningar	-10 067	-4 434	-10 067	-4 434
Revision	-1 428	-1 207	-1 233	-1 003
Andra konsultationer	-30 497	-36 275	-30 082	-36 234
Provisioner i angiven återförsäkring	-876	-834	-876	-834
Provisioner i mottagen återförsäkring	-782	-837	-782	-837
Övrigt	-166 697	-144 792	-162 328	-143 775
Summa totala driftskostnader före funktionsindelning*	-437 250	-391 856	-436 670	-392 644
AVGÅR:				
Driftskostnad finansförvaltning	25 914	19 048	17 501	17 673
Kostnader för förmedlad affär	142 006	123 607	137 757	122 620
Skaderegleringskostnader	95 896	84 155	95 896	84 155
Summa avdrag	263 816	226 810	251 154	224 449
Driftskostnader i sakförsäkringsrörelsen	-173 434	-165 045	-185 516	-168 196

NOT 7 ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER OCH INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Trafikförsäkringsföreningen (TFF) årskostnad prognos	-1 870	-1 814	-1 870	-1 814
Avräkning av tidigare årskostnader TFF	287	317	287	317
TFF via LFAB	-280	-277	-280	-277
Omkostnad hänförlig till ombyggnad	-403	-2 756	-	-
Summa övriga tekniska kostnader/intäkter	-2 266	-4 529	-1 863	-1 773

Trafikförsäkringsföreningen (TFF) är ett samarbetsorgan för Sveriges trafikförsäkringsbolag. Verksamheten styrs i huvudsak av reglerna i trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen. Alla försäkringsbolag som har tillstånd att bedriva Trafikskaderörelse i Sverige ska enligt trafikskadelagen var medlemmar i TFF. TFF ansvarar även för administrationen av Trafikskadenämnden (TSN) som verkar för en enhetlig och skälig personskadereglering inom trafikförsäkringsområdet. TFF:s verksamhet finansieras i enlighet med trafikskadelagen av medlemmarna. Det underskott som uppstår, inklusive kostnaden för TSN, fördelas på medlemmarna utifrån marknadsandelar inom området trafikförsäkring.

NOT 8 KAPITALAVKASTNING, NETTO

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Hyresintäkter från byggnader och mark	3 218	4 776	-	-
Utdelningar				
utdelning på aktier och andelar i koncernföretag	-	-	1 000	-
utdelning på aktier och andelar i intresseföretag	-	-	22 043	160 519
utdelning på aktier och andelar	20 691	15 983	17 167	15 983
erhållna koncernbidrag	-	-	656	4 530
Summa utdelningar	20 691	15 983	40 866	181 032
Ränteintäkter				
obligationer och andra räntebärande värdepapper	221	217	-	4
räntebärande värdepapper emitterad av koncernföretag	-	-	1 626	1 630
övriga ränteintäkter	3 558	3 569	3 257	3 267
Summa ränteintäkter	3 778	3 786	4 883	4 901
Återförd nedskrivning av aktier och andelar i koncernföretag	-	-	7 111	-
Realiserat resultat, netto				
byggnader och mark	-	-	-	-
aktier och andelar i intresseföretag	42	-	42	116 962
aktier och andelar	28 668	116 962	28 668	116 962
räntebärande värdepapper	12 950	16 331	12 950	16 331
Summa realiserat resultat, netto	41 659	133 294	41 659	133 294
Orealiserat resultat, netto				
byggnader och mark	2 003	-11 147	-	-
aktier och andelar i koncernföretag	-	-	65 679	57 109
aktier och andelar i intresseföretag	-	-	38 331	-100 989
aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-4 283	-4 146	-4 283	-4 146
aktier och andelar	58 692	90 903	-5 968	31 244
räntebärande värdepapper	7 470	7 805	7 470	7 805
Summa orealiserat resultat, netto	63 883	83 414	101 229	-8 976
Valutaresultat, netto	-30	8	-30	8
Driftskostnader från byggnader och mark	-9 537	-4 455	-1 189	-3 143
varav hänförlig till ombyggnation	-	-	-403	-2 756
Räntekostnader, netto	-	-	-	-
Kapitalförvaltningskostnader	-16 377	-14 592	-16 312	-14 530
Nedskrivning av aktier och andelar i koncernföretag	-	-	-3 428	-14 893
Summa kapitalavkastning, netto	107 286	222 213	174 789	277 691
Kapitalavkastning uppdelat per värderingskategori				
finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	124 450	244 056	183 754	305 352
finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	3 528	3 576	4 853	4 905
Poster som ej fördelas per kategori				
övriga poster	-20 692	-25 419	-17 501	-17 673
övriga poster koncernföretag	-	-	3 683	-14 893
Summa kapitalavkastning, netto	107 286	222 213	174 789	277 691

NOT 9 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Provision med mera för Liv, Bank, Fond, Fastighetsförmedling och Trygghetstjänster	115 918	129 070	115 116	129 050
Driftskostnader för Liv, Bank, Fond, Fastighetsförmedling och Trygghetstjänster	-142 006	-123 607	-137 757	-122 620
Summa övriga intäkter och kostnader	-26 088	5 463	-22 641	6 429

NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2025	2024
Avsättning till/upplösning av periodiseringsfond	56 500	-36 500
Summa bokslutsdispositioner	56 500	-36 500

NOT 11 SKATTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT				
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-464	-39 632	-464	-39 632
Tidigare års skattekostnad	-	-4 886	-	-4 827
Summa aktuell skattekostnad	-464	-44 518	-464	-44 459
Uppskjuten skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader				
byggnader och mark	-190	220	-9	-9
aktier och andelar	-	-94 113		-94 113
obligationer och andra räntebärande värdepapper	573	-7 190	573	-7 190
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	11 639	-7 519	-	-
Summa uppskjuten skattekostnad	11 718	-109 165	261	-101 874
Summa skatt på årets resultat	11 254	-153 683	-203	-146 333

Gamla Länsförsäkringar AB utgör skattemässiga lagertillgångar i och med att Högsta förvaltningsdomstolen den 13 december 2024 beslutade att inte meddela Länsförsäkring Kronoberg prövningstillstånd och Kammarrättens dom från den 18 juni 2024 vunnit laga kraft. Tidigare redovisad skattefordran hänförlig till erhållna utdelningar från Gamla Länsförsäkringar under åren 2018 och 2021 har bokats bort. En uppskjuten skatteskuld redovisas avseende uppskovsbeloppet för den skattemässiga vinst som uppkom genom fusionen år 2021. Justeringarna redovisas som aktuell respektive uppskjuten skattekostnad för år 2024 och uppgår sammanlagt till 99 Mkr. En tvingande återföring av beviljat uppskov aktualiseras först vid en eventuell framtida avyttring av innehavet i nuvarande Länsförsäkringar AB.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2025		2024	
KONCERNEN				
Resultat före skatt	62 341		349 991	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-12 842	20,6%	-72 098
Tidigare års skatt	0,0%	-	1,4%	-4 886
Ej avdragsgilla kostnader	1,8%	-1 139	0,4%	-1 316
Ej skattepliktiga intäkter	-45,5%	28 368	-6,0%	21 020
Ej redovisade intäkter	25,5%	-15 876	3,6%	-12 507
Ej redovisade kostnader	-26,8%	16 710	-4,2%	14 832
Schablonintäkt på investeringsfond	2,5%	-1 564	0,5%	-1 732
Schablonränta på periodiseringsfond	3,9%	-2 402	0,8%	-2 882
Återläggning LFAB uppskjuten skatt	0,0%	-	26,9%	-94 113
Redovisad effektiv skatt	-18,1%	11 254	43,9%	-153 683
MODERBOLAGET				
Resultat före skatt	119 199		307 446	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-24 555	20,6%	-63 334
Tidigare års skatt	0,0%	-	1,6%	-4 827
Ej avdragsgilla kostnader	1,0%	-1 139	0,4%	-1 316
Ej skattepliktiga intäkter	-23,8%	28 368	-6,8%	21 020
Ej redovisade kostnader	-0,9%	1 089	-0,3%	851
Schablonintäkt på investeringsfond	1,3%	-1 564	0,6%	-1 732
Schablonränta och uppräknig på periodiseringsfond	2,0%	-2 402	0,9%	-2 882
Återläggning LFAB uppskjuten skatt	0,0%	-	30,6%	-94 113
Redovisad effektiv skatt	0,2%	-203	47,6%	-146 333

Not 11 fortsätter på nästa sida

NOT 11 Fortsättning

SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatteskuld/fordran				
Periodens skattekostnad	882	8 451	-	7 876
Summa aktuell skatteskuld/fordran	882	8 451	-	7 876
Uppskjuten skatteskuld				
byggnader och mark	12 230	12 040	1 738	1 730
aktier och andelar	63 121	65 233	63 121	65 233
obligationer och andra räntebärande värdepapper	9 918	8 379	9 918	8 379
Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver	111 681	123 320	-	-
Avsättning pensionskostnader	2 692	2 388	2 692	2 388
Återläggning LFAB uppskjuten skatt	94 113	94 113	94 113	94 113
Summa uppskjuten skatteskuld/fordran	293 755	305 473	171 582	171 842
Summa skatteskuld/fordran	294 637	313 924	171 582	179 718

Uppskjuten skatt har beräknats efter 20,6 procent.

NOT 12 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen			Moderbolaget
	Förvaltnings-fastigheter	Rörelse-fastigheter	Totalt	Byggnader och mark
Ingående verkligt värde 2025-01-01	76 196	162 000	238 196	10 300
Årets anskaffningar/pågående nyanläggning	2 419	-2 023	397	-
Årets försäljningar	-	-	-	-
Årets värdeförändring	-19	2 023	2 003	-
Utgående verkligt värde 2025-12-31	78 596	162 000	240 596	10 300
Anskaffningsvärde	36 840	180 740	217 580	2 666
Ingående verkligt värde 2024-01-01	76 196	129 300	205 496	10 000
Årets anskaffningar/pågående nyanläggning	-	43 847	43 847	0
Årets värdeförändring	-	-11 147	-11 147	300
Utgående verkligt värde 2024-12-31	76 196	162 000	238 196	10 300
Anskaffningsvärde	34 421	182 762	217 183	2 666

Av bolagets fyra fastigheter är två rörelsefastigheter och resterande förvaltningsfastigheter. Fastigheterna redovisas enligt verkligt värdemetoden. Förvaltningsfastigheterna består av Linné 2 och Växjö Lejonet 6. Därutöver innehar bolaget två fritidsfastigheter, Lundegård 1:7 och Stiby 2:38. Värdering av byggnader och mark baseras på antaganden och bedömningar och kategoriseras därför som nivå 3 i värderingshierarkin. Antaganden vid värdering till verkligt värde. Kalkylränta för diskontering 7,0-9,1% (7,0-9,1%), direktavkastningskrav 4,9-6,6% (4,9-6,6%). Se redovisningsprinciperna för information om klassificering av fastigheter samt värderingsmetod.

Innehav i dotterbolag	Dotterbolagets säte, land	Ägarandel i %	
		2025	2024
Länsgården AB 556683-4015	Växjö, Sverige	100	100
Länsförsäkring Kronoberg Skog AB 559180-4389	Växjö, Sverige	100	100
Astrad Fastigheter AB 559091-4171	Växjö, Sverige	100	100
Linneus fastigheter AB 559091-4197	Växjö, Sverige	100	100
Lejonet 5 fastigheter AB 559091-4189	Växjö, Sverige	100	100
Hagebys Gård i Växjö AB 559199-7407	Växjö, Sverige	100	100
Länsförsäkring Kronoberg Trygghetstjänster AB 559470-5997	Växjö, Sverige	100	100

Ackumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Vid årets början	501 734	466 892
Inköp	-	50
Aktieägartillskott	8 500	45 595
Koncernbidrag	5 245	4 089
Återförda nedskrivningar	7 111	-
Nedskrivningar	-3 428	-14 893
Utgående anskaffningsvärde	519 162	501 734

Ackumulerade värdeförändringar	2025	2024
Ingående värdeförändring	691 862	634 753
Årets värdeförändring	65 679	57 109
Utgående värdeförändringar	757 541	691 862
Redovisat värde vid årets utgång	1 276 703	1 193 596

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag			2025	2024
Dotterbolag/Organisationsnummer/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Astrad Fastigheter AB 559091-4171	1 000	100	20 800	20 800
Lejonet 5 fastigheter AB 559091-4189	1 000	100	99 809	92 698
Länsförsäkring Kronoberg Trygghetstjänster AB 559470-5997	500	100	11 819	8 811
Dotterbolag värderade till anskaffningsvärde			132 428	122 309
Länsgården AB 556683-4015	1 000	100	581 131	556 123
Länsförsäkring Kronoberg Skog AB 559180-4389	1	100	506 352	464 175
Linneus fastigheter AB 559091-4197	1 000	100	53 948	48 279
Hagebys Gård i Växjö AB 559199-7407	1	100	2 844	2 709
Dotterbolag värderade till verkligt värde			1 144 275	1 071 287
Redovisat värde vid årets utgång			1 276 703	1 193 596

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde vid årets ingång	813 303	914 292	813 303	914 292
Förvärv av intressebolag	-	-	-	-
Värdeförändring av verkligt värde	-	-	38 331	-100 989
Andel i årets resultat	58 915	62 096	-	-
Andel i övrigt totalresultat	1 459	-2 565	-	-
Andra förändringar i intresseföretagets egna kapital	-22 043	-160 519	-	-
Summa	851 634	813 303	851 634	813 303

Specifikation av aktier och andelar i intresseföretag		Ägarandel %		Röstandel %		Bokfört värde Koncernen		Bokfört värde Moderbolag	
Namn/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier och andelar	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
LF Affärsservice Sydost AB, 556896-7425, Kristianstad	2000	33,3	33,3	33,3	33,3	100	100	100	100
Hjalmar Petri Holding AB, 556286-4677, Växjö	-	0,0	45,0	0,0	45,0	-	498	-	498
Länsförsäkringar AB, 502010-9681, Stockholm	239 831	2,3	2,3	2,4	2,4	851 534	812 706	851 634	812 706
Summa						851 634	813 303	851 634	813 303

Samarbetet inom Länsförsäkringsgruppen och för gruppen gemensamma styrningsfrågor regleras i ett antal strategi- och styrdokument. Ett av dessa styrdokument är det så kallade konsortieavtalet där länsförsäkringsbolagen gemensamt kallas konsortiet. Konsortieavtalet reglerar dels samarbetet mellan länsförsäkringsbolagen, dels länsförsäkringsbolagens ägande av Länsförsäkringar AB. I likhet med övriga länsförsäkringsbolag är Länsförsäkring Kronoberg representerat i konsortiet av bolagets styrelseordförande och vd. Genom konsortiet har Länsförsäkring Kronoberg inflytande över väsentliga beslut som rör Länsförsäkringar AB:s finansiella och operativa strategier och har därmed ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB. Under året avyttrades innehavet i Hjalmar Petri Holding AB. Avyttringen genomfördes den 22 oktober 2025 för en ersättning om KSEK 42. Det redovisade värdet på innehavet vid avyttringstidpunkten uppgick till KSEK 0 och reavinsten till KSEK 42.

Finansiell information i sammandrag av koncernens intresseföretag	LF Affärsservice Sydost AB		Hjalmar Petri Holding AB		Länsförsäkringar AB	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tillgångar	16 482	14 042	-	13 179	845 523 125	786 893 408
Skulder	16 182	13 742	-	12 074	804 460 021	749 018 044
Eget kapital	300	300	-	1 106	41 063 104	37 875 364
varav primärkapital					4 050 000	2 550 000
Nettoomsättning	35 331	34 063	-	36 086	-	-
Årets resultat	-	-	12 171	17 778	2 322 771	2 351 335
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	63 416	-111 509
Totalresultat	-	-	12 171	17 778	2 386 187	2 239 826
Avstämning av redovisade värden						
Nettotillgångar vid årets ingång	300	300	1 106	304 328	35 325 364	33 783 985
Årets resultat	-	-	12 171	17 778	2 322 771	2 351 335
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	63 416	-111 509
Andra förändringar i intresseföretagets egna kapital	-	-	-13 276	-321 000	-698 447	-698 447
Nettotillgångar vid årets utgång	300	300	-	1 106	37 013 104	35 325 364
Ägarandel i intresseföretag	33,3%	33,3%	0,0%	45,0%	2,3%	2,3%
Redovisat värde vid årets utgång	100	100	-	498	851 534	812 706
Erhållen utdelning från intresseföretaget	-	-	5 974	144 450	16 069	16 069

Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll, enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.

Organisationsnummer/Säte	Eget kapital	Årets resultat	Antal aktier och andelar	Ägarandel, %		Koncernen Verkligt värde		Moderbolaget Verkligt värde	
				2025	2024	2025	2024	2025	2024
Länsförsäkringar Mäklarservice AB, 556595-9052, Stockholm	41 981	1 309	200	4,0%	4,0%	1 679	1 704	1 679	1 704
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB, 556693-8865, Stockholm	50 008	294	186	1,9%	1,9%	926	921	926	921
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB, 559316-2034, Stockholm	168 770	-77 667	2 825	5,7%	5,7%	9 536	10 183	9 536	10 183
Summa						12 141	12 807	12 807	12 807
Ingående anskaffningsvärde						18 713	14 521	18 713	14 521
Förvärv						3 616	4 192	3 616	4 192
Utgående anskaffningsvärde						22 329	18 713	22 329	18 713
Ingående orealiserade värdeförändringar						-5 906	-1 760	-5 906	-1 760
Årets orealiserade värdeförändringar						-4 283	-4 146	-4 283	-4 146
Utgående orealiserade värdeförändringar						-10 188	-5 906	-10 188	-5 906
Redovisat värde vid årets utgång						12 141	12 807	12 141	12 807

Koncernen 2025

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen (obligatoriskt)	Eget kapital-instrument		Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital-instrument		
Tillgångar 2025-12-31							
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-	12 141	-	-	-	12 141	12 141
Aktier och andelar	1 214 634	1 087 052	-	-	-	2 301 686	2 301 686
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	745 623	-	-	-	-	745 623	745 623
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	-	1 176	-	-	1 176	1 176
Övriga fordringar***	-	-	39 836	-	-	39 836	39 836
Upplupna intäkter***	-	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	-	-	156 781	-	-	156 781	156 781
Summa finansiella tillgångar	1 960 257	1 099 193	197 793	-	-	3 257 243	3 257 243
Byggnader och mark**	-	-	-	-	-	240 596	240 596
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-	851 634	851 634
Övriga icke finansiella tillgångar	-	-	-	-	-	470 421	470 421
Summa tillgångar	1 960 257	1 099 193	197 793	-	-	4 819 895	4 819 895

Skulder 2025-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (obligatoriskt)		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Övriga skulder**	-		31 311	31 311	31 311
Upplupna kostnader**	-		39 193	39 193	39 193
Summa finansiella skulder	-		70 505	70 505	70 505
Övriga icke finansiella skulder	-			145 834	145 834
Summa skulder	-		70 505	216 339	216 339

Not 16 fortsätter på nästa sida

Koncernen 2024

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen (obligatoriskt)	Eget kapital-instrument		Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital-instrument		
Tillgångar 2024-12-31							
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-	12 807	-	-	-	12 807	12 807
Aktier och andelar	1 168 987	1 022 795	-	-	-	2 191 782	2 191 782
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	729 578	-	-	-	-	729 578	729 578
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	-	588	-	-	588	588
Övriga fordringar***	-	-	54 361	-	-	54 361	54 361
Upplupna intäkter***	-	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	-	-	130 710	-	-	130 710	130 710
Summa finansiella tillgångar	1 898 565	1 035 602	185 659	-	-	3 119 827	3 119 827
Byggnader och mark**	-	-	-	-	-	238 196	238 196
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-	813 303	813 303
Övriga icke finansiella tillgångar	-	-	-	-	-	395 436	395 436
Summa tillgångar	1 898 565	1 035 602	185 659	-	-	4 566 762	4 566 762

Skulder 2024-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (obligatoriskt)		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Övriga skulder**	-		23 185	23 185	23 185
Upplupna kostnader**	-		14 465	14 465	14 465
Summa finansiella skulder	-		37 650	37 650	37 650

Övriga icke finansiella skulder	-		133 906	133 906
Summa skulder	-		37 650	171 556

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

** Se not 12 Byggnader och mark för upplysningar om värderingstekniker
*** Avser den del av posten som utgör finansiella tillgångar och finansiella skulder.
Resterande del ligger under posten ”Övriga icke finansiella tillgångar” samt ”Övriga icke finansiella skulder”.

Not 16 fortsätter på nästa sida

Moderbolaget
2025

Tillgångar 2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen (obligatoriskt)	Eget kapital-instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital-instrument		
Aktier och andelar i koncernföretag	-	1 144 275	-	-	-	1 144 275	1 144 275
Fordringar på dotterbolag	-	-	54 192	-	-	54 192	54 192
Aktier och andelar i intresseföretag	-	851 634	-	-	-	851 634	851 634
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-	12 141	-	-	-	12 141	12 141
Aktier och andelar	1 214 634	3 300	-	-	-	1 217 934	1 217 934
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	745 623	-	-	-	-	745 623	745 623
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	-	1 176	-	-	1 176	1 176
Övriga fordringar***	-	-	39 836	-	-	39 836	39 836
Upplupna intäkter***	-	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	-	-	142 246	-	-	142 246	142 246
Summa finansiella tillgångar	1 960 257	2 011 350	237 449	-	-	4 209 057	4 209 057
Byggnader och mark**	-	-	-	-	-	10 300	10 300
Aktier och andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-	132 428	134 463
Övriga icke finansiella tillgångar	-	-	-	-	-	456 928	456 928
Summa tillgångar	1 960 257	2 011 350	237 449	-	-	4 808 713	4 810 748

Skulder 2025-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (obligatoriskt)		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			Summa redovisat värde	Verkligt värde
Övriga skulder***	-		30 521			30 521	30 521
Upplupna kostnader***	-		36 943			36 943	36 943
Summa finansiella skulder	-		67 464			67 464	67 464
Övriga icke finansiella skulder	-					145 741	145 741
Summa skulder	-		67 464			213 204	213 204

Not 16 fortsätter på nästa sida

Moderbolaget
2024

Tillgångar 2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen (obligatoriskt)	Eget kapital-instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital-instrument		
Aktier och andelar i koncernföretag	-	1 071 287	-	-	-	1 071 287	1 071 287
Fordringar på dotterbolag	-	-	54 192	-	-	54 192	54 192
Aktier och andelar i intresseföretag	-	813 303	-	-	-	813 303	813 303
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-	12 807	-	-	-	12 807	12 807
Aktier och andelar	1 168 987	3 703	-	-	-	1 172 690	1 172 690
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	729 578	-	-	-	-	729 578	729 578
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	-	588	-	-	588	588
Övriga fordringar***	-	-	54 361	-	-	54 361	54 361
Upplupna intäkter***	-	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	-	-	120 903	-	-	120 903	120 903
Summa finansiella tillgångar	1 898 565	1 901 100	230 044	-	-	4 029 710	4 029 710
Byggnader och mark**	-	-	-	-	-	10 300	10 300
Aktier och andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-	122 309	123 288
Övriga icke finansiella tillgångar	-	-	-	-	-	382 977	382 977
Summa tillgångar	1 898 565	1 901 100	230 044	-	-	4 545 296	4 546 275

Skulder 2024-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (obligatoriskt)		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			Summa redovisat värde	Verkligt värde
Övriga skulder***	-		21 825			21 825	21 825
Upplupna kostnader***	-		1 028			1 028	1 028
Summa finansiella skulder	-		22 852			22 852	22 852
Övriga icke finansiella skulder	-					133 877	133 877
Summa skulder	-		22 852			156 730	156 730

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

** Se not 12 Byggnader och mark för upplysningar om värderingstekniker
*** Avser den del av posten som utgör finansiella tillgångar och finansiella skulder.
Resterande del ligger under posten ”Övriga icke finansiella tillgångar” samt ”Övriga icke finansiella skulder”.

Not 16 fortsätter på nästa sida

Koncernen 2025

UPPLYSNINGAR OM PLACERINGSTILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Fastigheter	-	-	240 596	240 596
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-	-	12 141	12 141
Aktier och andelar	1 214 634	-	1 087 052	2 301 686
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	745 623	-	-	745 623
Summa	1 960 257	-	1 339 789	3 300 046

Koncernen 2024

UPPLYSNINGAR OM PLACERINGSTILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Fastigheter	-	-	238 196	238 196
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-	-	12 807	12 807
Aktier och andelar	1 168 987	-	1 022 795	2 191 782
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	729 578	-	-	729 578
Summa	1 898 565	-	1 273 798	3 172 363

Moderbolaget 2025

UPPLYSNINGAR OM PLACERINGSTILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Fastigheter	-	-	10 300	10 300
Aktier och andelar i koncernföretag	-	-	1 144 275	1 144 275
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	851 634	851 634
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-	-	12 141	12 141
Aktier och andelar	1 214 634	-	3 300	1 217 934
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	745 623	-	-	745 623
Övriga placeringstillgångar	-	-	-	-
Summa	1 960 257	-	2 021 650	3 981 907

Moderbolaget 2024

UPPLYSNINGAR OM PLACERINGSTILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Fastigheter	-	-	10 300	10 300
Aktier och andelar i koncernföretag	-	-	1 071 287	1 071 287
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	813 303	813 303
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	-	-	12 807	12 807
Aktier och andelar	1 168 987	-	3 703	1 172 690
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	729 578	-	-	729 578
Summa	1 898 565	-	1 911 400	3 809 966

Koncernens och moderbolagets innehav i Länsförsäkringar AB-koncernen är KSEK 851 534 (812 706). De finansiella tillgångarna delas upp i tre nivåer, verklig värde hierarki, med utgångspunkt från hur verklig värde bestäms.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Not 16 fortsätter på nästa sida

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i nivå 3	Verkligt värde	Värderings- teknik för verkligt värde	Väsentliga icke observerbara indata
Aktier och andelar i koncernföretag Länsgården AB, Länsförsäkring Kronoberg Skog AB, Linneus fastigheter AB, Hagebys Gård i Växjö AB	1 144 275	Substansvärde	Underliggande innehav i fastigheter har fastställts med en kombinerad tillämpning av ortsprismetod och avkastningsbaserad metod. Värdet på aktierna i Hällefors Tierp Skogar AB bygger på ortsprismetoden.
Aktier och andelar i intressebolag LF Affärsservice Sydost AB	100	Substansvärde	
Hjalmar Petri Holding AB	-	Substansvärde	
Länsförsäkringar AB	851 534	Substansvärde	Kreditstockens kvalitet inom banken
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i LF Mäklarservice, LF Fastighetsförmedling, LF Trygghetstjänster	12 141	Substansvärde	
Aktier och andelar Ocean Harvesting Technologies, Aqilion AB, RW bostad	450	Substansvärde	
Andelar i Bostadsrättsföreningar	2 850	Ortsprisivärdering	
Tillkommande koncern Aktier och andelar Humlegården Fastigheter AB**	557 915	Substansvärde	Fastigheternas verkliga värden har fastställts med en kombinerad tillämpning av ortsprismetod och avkastningsbaserad metod. Den avkastningsbaserade metoden är baserad på nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden under 10 år samt nuvärdet av ett restvärde år 11
LF Secondary PE Investment S.A.	2 336	Substansvärde	Substansvärde på underliggande fonders NAV kurser
Hällefors Tierps Skogar AB	506 177	Ortsprisivärdering	
Andel i Ekonomisk förening	17 324	Ortsprisivärdering	

* Fastighetsbeståndet i Humlegården har värderats i genomsnitt med ett direktavkastningskrav på 4,5 procent (4,5).
Övrigt fastighetsbestånd har värdetars i genomsnitt med ett direktavkastningskrav på 5,0 procent (5,0)
** Fastighetsbeståndet har värderats i genomsnitt med ett direktavkastningskrav på 4,5 procent (4,5)

	Känslighetsanalys	Övrigt
Aktier och andelar i koncernföretag Länsgården AB, Länsförsäkring Kronoberg Skog AB, Linneus fastigheter AB, Hagebys Gård i Växjö AB*	Förändring av hyresnivå, fastighetskostnader, direktavkastningskrav, långsiktig vakansgrad påverkar värdeförändring av de underliggande fastighetsinnehaven. Även den generella marknadsvärderingen av liknande underliggande tillgångar påverkar värderingen.	Fastighetsbeståndet värderas av utomstående certifierade värderingsmän. Eftersom marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i allt väsentligt utgör substansvärdet, så representerar substansvärdet verkligt värde på balansdagen eftersom bolagen i grund och botten utgörs av fastigheterna.
Aktier och andelar i intressebolag LF Affärsservice Sydost AB	Lägre/högre tillväxt i bolaget och sämre/bättre resultat leder till värdeförändring på bolaget.	
Hjalmar Petri Holding AB		
Länsförsäkringar AB	Sämre resultat i dotterbolagen inom LFAB koncernen.	Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas till övriga ägare till ett pris som motsvarar substansvärdet så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i LF Mäklarservice, LF Fastighetsförmedling, LF Trygghetstjänster	Lägre/högre tillväxt i bolaget och sämre/bättre resultat leder till värdeförändring på bolaget.	Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas till övriga ägare till ett pris som motsvarar substansvärdet så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.

Aktier och andelar Ocean Harvesting Technologies, Aqilion AB, RE bostad		
Andelar i Bostadsrättsföreningar	Den generella marknadsvärderingen av liknande tillgångar påverkar värderingen	
Tillkommande koncern Aktier och andelar Humlegården Fastigheter AB	Förändring av hyresnivå, fastighetskostnader, direktavkastningskrav, långsiktig vakansgrad påverkar värdeförändringen.	Humlegården Fastigheter AB anlitar varje år utomstående certifierade värderingsmän för värdering av fastighetsbeståndet. Eftersom marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i allt väsentligt utgör substansvärdet, så representerar substansvärdet verkligt värde på balansdagen eftersom bolaget i grund och botten utgörs av fastigheterna.
LF Secondary PE Investment S.A.	Förändringar av framtida vinstmarginaler och räntor. Vid multipelvärdering påverkas värdet av förändringar i de multiplrar som används samt förändringar i underliggande faktorer i jämförbara bolag. Utöver detta påverkas aktiekursen i LF PE Secondary av förändringar i valutakurser på USD och Euro.	
Hällefors Tierps Skogar AB	Den generella marknadsvärderingen av liknande tillgångar påverkar värderingen.	Värdet på aktierna i Hällefors Tierp Skogar AB bygger på ortsprismetoden (observerade priser vid försäljning av skogsfastigheter). Ortsprisstatistik tas fram för två områden, ett för Hälleforsområdet och ett för Tierpområdet.
Andel i Ekonomisk förening	Den generella marknadsvärderingen av liknande tillgångar påverkar värderingen.	

Koncernen

AVSTÄMNING NIVÅ 3	Fastigheter	Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	Aktier och andelar	Summa
Ingående balans 2025-01-01	238 196	12 807	1 022 795	1 273 798
Totalt redovisade vinster och förluster				
- redovisat i årets resultat	2 003	-4 283	64 257	61 978
- redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-
Anskaffningsvärde förvärv	397	3 616	-	4 013
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-	-
Överföring från nivå 3	-	-	-	-
Överföring till nivå 3	-	-	-	-
Utgående balans 2025-12-31	240 596	12 141	1 087 052	1 339 789
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen	2 003	-4 283	64 257	61 978
Ingående balans 2024-01-01	205 496	12 762	959 933	1 178 190
Totalt redovisade vinster och förluster				
- redovisat i årets resultat	-11 147	-4 146	60 112	44 818
- redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-
Anskaffningsvärde förvärv	43 847	4 192	3 100	51 139
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-350	-350
Överföring från nivå 3	-	-	-	-
Överföring till nivå 3	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	238 196	12 807	1 022 795	1 273 798
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen	-11 147	-4 146	60 112	44 818

Moderbolaget

AVSTÄMNING NIVÅ 3	Fastigheter	Aktier och andelar i koncernföretag	Aktier och andelar i intresseföretag	Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	Aktier och andelar	Summa
Ingående balans 2025-01-01	10 300	1 071 287	813 303	12 807	3 703	1 911 401
Totalt redovisade vinster och förluster						
- redovisat i årets resultat	-	65 679	38 373	-4 283	-403	99 366
- redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-	-	-
Anskaffningsvärde förvärv	-	7 309	-	3 616	-	10 925
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-42	-	-	-42
Överföring från nivå 3	-	-	-	-	-	-
Överföring till nivå 3	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2025-12-31	10 300	1 144 275	851 634	12 141	3 300	2 021 650
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen	-	65 679	38 373	-4 283	-403	99 366
Ingående balans 2024-01-01	10 300	1 012 170	914 292	12 762	3 600	1 953 123
Totalt redovisade vinster och förluster						
- redovisat i årets resultat	-	57 109	-100 989	-4 146	453	-47 572
- redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-	-	-
Anskaffningsvärde förvärv	-	2 008	-	4 192	-	6 199
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-	-	-350	-350
Överföring från nivå 3	-	-	-	-	-	-
Överföring till nivå 3	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	10 300	1 071 287	813 303	12 807	3 703	1 911 401
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen	-	57 109	-100 989	-4 146	453	-47 572

Not 16 fortsätter på nästa sida

ANSKAFFNINGSVÄRDEN OCH VERKLIGA VÄRDEN PÅ AKTIER OCH ANDELAR	2025		2024	
	Anskaffningsvärde	Verkligt värde	Anskaffningsvärde	Verkligt värde
Noterade aktier och andelar				
Svenska aktier och andelar	788 416	982 779	737 505	930 559
Utländska aktier och andelar	100 360	231 855	100 127	238 428
Onoterade aktier och andelar				
Övriga svenska aktier och andelar	12 556	3 300	12 556	3 703
Summa moderbolaget	901 332	1 217 934	850 188	1 172 690
Tillkommer koncernen:				
Humlegården Fastigheter AB	171 239	557 915	171 239	535 912
LF Secondary PE Investment S.A.	26	2 336	26	2 824
Hälsfors Tierps Skogar AB	199 003	506 177	199 003	463 001
Andel i Ekonomisk förening	24 643	17 324	24 643	17 354
Summa koncernen	1 296 243	2 301 686	1 245 099	2 191 782
ANSKAFFNINGSVÄRDEN OCH VERKLIGA VÄRDEN PÅ OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER				
Noterade obligationer och andra räntebärande värdepapper				
Handelsbanken Inst kort ränta	80 427	84 068	66 213	71 284
Handelsbanken Realränta	-	-	117 128	123 084
Handelsbanken Ränteavkastning	318 756	338 011	191 022	204 464
Handelsbanken Företags Obl	230 837	253 252	231 940	247 480
Handelsbanken Räntestrategi	67 458	70 292	82 600	83 267
Summa koncern	697 477	745 623	688 903	729 578

NOT 17FORDRINGAR AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

	2025	2024
Fordringar hos försäkringstagare	245 649	220 120
Summa fordringar avseende direkt försäkring	245 649	220 120

NOT 18ÖVRIGA MATERIELLA TILLGÅNGAR OCH VARULAGER

Materiella tillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	52 878	20 093	51 634	20 093
Sålda anläggningar	-	-3 259	-	-3 259
Årets inköp	12 589	36 044	7 871	34 800
Utgående anskaffningsvärde	65 467	52 878	59 505	51 634
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9 175	-6 348	-9 086	-6 348
Årets avskrivningar	-10 712	-4 523	-10 067	-4 434
Årets försäljningar	-556	1 695	-556	1 695
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 443	-9 175	-19 709	-9 086
Summa materiella tillgångar	45 024	43 704	39 797	42 549

NOT 19 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

	2025	2024
Föregående års avsättning av förutbetalda anskaffningskostnader	4 213	3 741
Årets avsättning	5 978	4 213
Årets avskrivning	-4 213	-3 741
Förutbetalda anskaffningskostnader vid årets utgång	5 978	4 213
Anskaffningskostnad med avskrivningstid inom ett år	5 978	4 213

NOT 20 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18 233	14 844	12 670	7 921
Summa övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18 233	14 844	12 670	7 921

NOT 21 OBESKATTADE RESERVER

	2025	2024
Utgjänningsfond	28 250	28 250
Säkerhetsreserv	412 393	412 393
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	-	12 000
Periodiseringsfond beskattningsår 2021	-	44 500
Periodiseringsfond beskattningsår 2022	25 000	25 000
Periodiseringsfond beskattningsår 2023	16 500	16 500
Periodiseringsfond beskattningsår 2024	60 000	60 000
Periodiseringsfond beskattningsår 2025	-	-
Summa obeskattade reserver	542 143	598 643

NOT 22 AVSÄTTNING FÖR EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVADRÖJANDE RISKER

	2025	2024
Ingående balans	343 663	323 308
Under året intjänad premie från tidigare räkenskapsår	-343 663	-323 308
Årets avsättning	374 091	343 663
Utgående balans	374 091	343 663

Behov av avsättning för kvadröjande risk har inte ansetts föreligga.

NOT 23 AVSÄTTNING FÖR OREGLERADE SKADOR

	2025			2024		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
IB Rapporterade skador	438 363	-32 771	405 592	478 033	-49 826	428 207
IB Inträffade ej rapporterade skador	368 414	-54 842	313 571	430 217	-78 486	351 731
Avsättning för skaderegleringskostnader	36 928	-	36 928	38 180	-	38 180
Ingående balans	843 705	-87 613	756 091	946 430	-128 312	818 118
Kostnad för skador som inträffat under innevarande år	528 847	-6 444	522 403	469 795	-8 502	461 293
Utbetalda försäkringsersättningar	-442 970	7 588	-435 382	-467 343	11 948	-455 395
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år	-40 732	4 341	-36 391	-105 177	37 252	-67 925
Utgående balans	888 850	-82 129	806 721	843 705	-87 613	756 091
Utgående balans består av:						
UB Rapporterade skador	467 955	-37 410	430 545	438 363	-32 771	405 592
UB Inträffade ej rapporterade skador	378 593	-44 719	333 874	368 414	-54 842	313 571
Avsättning för skaderegleringskostnader	42 302	-	42 302	36 928	-	36 928
Utgående balans totalt	888 850	-82 129	806 721	843 705	-87 613	756 091

NOT 24 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Förmånsbestämda planer
I enlighet med UFR 10 redovisar Bolaget förmånsbestämda planer som avgiftsbestämda. Beskrivning av Bolagets förmånsbestämda planer återfinns i not 1.

Avgiftsbestämda planer
Bolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företaget. Betalningar till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2025	2024
Antastbar pensionsskuld	16 821	14 710
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	16 821	14 710

NOT 25 ÅTERSTÅENDE LÖPTID FINANSIELLA SKULDER

KONCERNEN	På anfordran	<1 mån	1-3 mån	3-12 mån	1-5 år	>5 år
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Övriga skulder	-	-	31 311	-	-	-
Upplupna kostnader	-	-	39 193	-	-	-
Summa	-	-	70 505	-	-	-

MODERBOLAGET	På anfordran	<1 mån	1-3 mån	3-12 mån	1-5 år	>5 år
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Övriga skulder	-	-	30 521	-	-	-
Upplupna kostnader	-	-	36 943	-	-	-
Summa	-	-	67 464	-	-	-

Länsförsäkring Kronoberg har tillgångar som kan förväntas möta kassaflöden kopplade till ovanstående skulder.

NOT 26 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Leverantörsskulder	22 048	17 785	22 048	17 785
Övriga skulder	26 572	21 358	25 688	19 969
Summa övriga skulder	48 620	39 143	47 736	37 754

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner och sociala avgifter	23 103	20 919	23 103	20 919
Förutbetalda hyresintäkter	-	5	-	5
Övriga förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	39 193	14 465	36 943	1 028
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	62 297	35 389	60 046	21 952

NOT 28 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
För försäkringstagarnas räkning registerförda tillgångar ¹⁾				
Aktier och andelar	824 100	720 046	824 100	720 046
Summa ställda säkerheter	824 100	720 046	824 100	720 046

¹⁾ I en insolvenssituation följer förmånsrätt för försäkringstagaren i den omfattning som anges i försäkringsrörelselagen. Tillgångarna i förmånsrättsregistret ska användas för att täcka åtagandet till försäkringstagarna. I solvensbalansräkningen uppgick företagets försäkringstekniska avsättningar för egen räkning till KSEK 824 100 per 2025-12-31. Beloppen i tabellen avser tillgångar värderade till verkligt värde enligt försäkringsrörelselagen.

NOT 29 EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Teckningsåtagande Humlegården Fastigheter	60 000	60 000	-	-
Stämpelskatt fastighetsöverlåtelse	2 645	2 645	-	-
Summa eventualförpliktelser	62 645	62 645	-	-

I Bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank (Banken) regleras hur stor provisionsersättning Länsförsäkring Kronoberg skall ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att provisionsersättningen skall avräknas visst vid var tid av Banken bestämt belopp om minst 80 % motsvararande de kreditförluster som vid var tid Banken bedömer kommer belasta Banken avseende av Bolaget vid var tid förmedlade lån. Avräkning kan högst ske mot vad som motsvarar samtliga framtida utbetalningar av provisionsersättning. För Bolagets åtaganden gentemot Trafikförsäkringsföreningen hänvisas till not 2.

NOT 30 NÄRSTÅENDE

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER KONCERNEN

	Försäljning av varor och tjänster till närstående		Inköp av varor och tjänster från närstående		Övrigt (ex ränta, utdelning)		Fordran på närstående 31 december		Skuld till närstående 31 december	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intresseföretag										
Hjalmar Petri Holding AB	-	-	-	-	5 974	160 519	-	-	-	-
LF Affärsservice Sydost AB	560	643	10 538	13 200	-	8	40	57	2 809	-
Länsförsäkringar AB (koncernen)	751	422	93 079	84 686	16 069	16 069	183	147	6 979	6 979
Övriga företag som det finns ett ägarintresse i										
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	-	-	2 620	3 297	-	-	-	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	-	-	-	64	-	-	-	-	9	20
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	10	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Humlegården fastigheter AB	-	-	-	-	3 524	-	-	-	-	-
Hällefors Tierp Skogar AB	2	-	-	-	-	-	2	-	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	-	-	-	-	-	-	-	-	10 542	9 100
Summa	1 323	1 068	106 238	101 246	25 567	176 595	224	203	20 339	16 100

MODERBOLAGET	Försäljning av varor och tjänster till närstående		Inköp av varor och tjänster från närstående		Lämnade aktieägartillskott, koncernbidrag		Erhållen ränta, utdelning		Fordran på närstående 31 december		Skuld till närstående 31 december	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dotterbolag												
Astrad Fastigheter AB	165	26	657	662	-	5 635	309	1 676	-	11 675	161	163
Hagebys Gård i Växjö AB	83	-	9	8	757	408	277	278	-	9 241	-	410
Lejonet 5 fastigheter AB	248	-	14 458	25	-	32 321	246	979	-	32 529	3 036	2 725
Linneus fastigheter AB	165	-	200	2 370	6 543	-	16	3 014	-	5 063	11	225
Länsgården AB	-	-	-	-	-	1 600	232	201	-	201	-	-
Länsförsäkring Kronoberg Skog AB	-	-	-	-	10	-	1 000	12	-	12	-	-
Länsförsäkring Kronoberg Trygghetstjänster AB	1 221	-	-	-	-	9 721	-	-	1 221	-	-	961
Intresseföretag												
Hjalmar Petri Holding AB	-	-	-	-	-	-	-	160 519	-	-	-	-
LF Affärsservice Sydost AB	560	643	10 538	13 200	-	-	-	8	40	57	2 809	-
Länsförsäkringar AB (koncernen)	751	422	93 079	84 686	-	-	16 069	16 069	183	147	8 043	6 976
Övriga företag som det finns ett ägarintresse i												
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	-	-	2 620	3 297	-	-	-	-	-	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	-	-	-	64	-	-	-	-	-	-	9	20
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	10	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hällefors Tierp Skogar AB	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 542	9 100
Övriga Länsbolag	9 635	8 600	3 710	4 354	-	-	-	-	2 512	2 264	515	563
Summa	12 839	9 694	125 272	108 665	7 309	49 685	18 150	182 755	3 958	61 188	25 126	21 143

Not 30 fortsätter på nästa sida

NOT 30 Fortsättning

Som närstående personer till Länsförsäkring Kronoberg-koncernen räknas dotterbolag, intressebolag, bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen samt övriga närstående. Närstående nyckelpersoner är styrelseledamöter och ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Ersättningar till närstående nyckelpersoner såsom styrelseledamöter och ledande befattningshavare framgår av not 31. I övrigt förekommer inga transaktioner mellan dessa personer eller deras närstående utöver normala kundtransaktioner.

Bedömningen om en närståenderelation föreligger eller inte har grundats på förhållandets ekonomiska innebörd och inte enbart på ägandet. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Ställda säkerheter samt ansvarsförbindelser till förmån för närstående Bolaget har tecknat en kapitalförsäkring, med vd som försäkringstagare. Kapitalförsäkringen är pantsatt till vd.

De 23 länsförsäkringsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Länsförsäkringar AB har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen, som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom länsförsäkringsgruppen.

Transaktioner av löpande karaktär är varor och tjänster som tillhandahålls gentemot länsförsäkringsbolagen avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service. Transaktioner av denna karaktär ska följa fastställda rutiner enligt nedan.

Prissättning

Prissättningen för Länsförsäkringar AB-koncernens serviceverksamhet baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnader till länsförsäkringsbolagen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Beredning och beslut

Företagsledningen inom Länsförsäkringar AB bereder tillsammans med ett serviceråd, med representanter från länsförsäkringsbolagen, servicenivå och prislista för försäljning av varor och tjänster till närstående bolag. Med utgångspunkt från denna beredning tar styrelsen för Länsförsäkringar AB beslut om servicenivå och prislista gentemot länsförsäkringsbolagen.

Närståendetransaktioner med Länsförsäkringar AB-koncernen 2020

Länsförsäkringar AB ägs till 100 procent av de 23 länsförsäkringsbolagen och 15 socken- och häradsbolag. En stor del av Länsförsäkringar AB-koncernens kundkontakt sker genom länsförsäkringsbolagen. I provisionsöverenskomelser mellan parterna regleras ersättning för förmedling av Länsförsäkringar AB-koncernens försäkringsprodukter. Provisioner utgår även till länsförsäkringsbolagen för arbetet med Länsförsäkringar Banks, Länsförsäkringar Hypoteks och Länsförsäkringar Fondförvaltnings kundrelaterade frågor. Uppdraget och ersättning regleras i samarbetsavtal mellan parterna. Denna lösning skapar en unik lokal närvaro och marknadskännetdom.

NOT 31 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2025	varav män	2024	varav män
	207	50%	192	51%
Moderbolaget				
Totalt	207	50%	192	51%

Dotterbolagen har inte haft några anställda under 2025. Samtliga anställda är tjänstemän.

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

Moderbolaget	2025	2024
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%

KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA OCH STYRELSE

	2025	2024
Löner och ersättningar	124 737	113 496
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	16 573	13 582
Sociala avgifter och särskild löneskatt	43 947	39 263
Summa kostnader	185 257	166 341

Av moderbolagets pensionskostnader avser KSE1 687 (1 730) gruppen styrelse och verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSELEDAMÖTER MED FLERA OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2025		2024	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
	5 072	119 665	5 009	108 487
Totalt moderbolaget	5 072	119 665	5 009	108 487

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER ÅRET

	2025	2024
Nils Eriksson, styrelsens ordförande	360	191
Per-Åke Holgersson, avgående styrelseordförande	152	498
Pär Aspengren, styrelsens vice ordförande	250	279
Per Jonsson, styrelseledamot	183	159
Louise Manestam, styrelseledamot	-	52
Veronica Pettersson, styrelseledamot	172	169
Maria Bergön, styrelseledamot	178	188
Carl Thestrup, styrelseledamot	142	-
Anders Rosholm, styrelseledamot	165	117
Beatrice Kämpe-Nikolausson, verkställande direktör	3 583	3 357
- varav rörlig ersättning till verkställande direktör	-	-
- pensionsavsättning till verkställande direktör	1 687	1 730
Andra ledande befattningshavare 9 (9) st	9 110	9 182
- varav rörlig ersättning	-	-
- pensionsavsättning	2 102	1 828
Total ersättning	18 084	17 750

Till arbetstagarrepresentanter har ej utgått något arvode. Någon resultatbase-rad ersättning har ej utgått till styrelse, vd eller ledande befattningshavare.

Not 31 fortsätter på nästa sida.

Pensioner
För vd erläggs pensionsavgift med 35 procent av lönesumman. Årets kostnad för pension till vd uppgick till KSEK 1 687 (1 730) inklusive särskild löneskatt. Något avtal om förtida pensionering finns ej. Övriga befattningshavare i företagsledningen 9 (9) personer omfattas av försäkringstjänstemännens pensionsplan, FTP. Årets pensionskostnad för dem utgjorde KSEK 2 102 (1 828) inklusive särskild löneskatt.

Uppsägningstider och avgångsvederlag
Mellan Bolaget och vd gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från Bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 24 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från vd:s sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga befattningshavare i företagsledningen gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt kollektivavtalet, dock lägst 6 månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida.

Ersättningsprinciper
Utgångspunkten för ersättningsmodellen är att den ska bidra till att skapa goda förutsättningar för Länsförsäkring Kronoberg att på ett tillfredsställande sätt utföra sitt uppdrag från ägarna. Ersättningsmodellen ska stimulera till goda

prestationer och bidra till att göra Bolaget till en attraktiv arbetsgivare som kan konkurrera om rätt kompetens på marknaden. Ersättningsmodellen ska vara förenlig med och främja en sund och effektiv riskhantering samt medverka till Bolagets långsiktiga intressen. Målrelaterad ersättning finns som komplement till den fasta ersättningen för att uppmuntra och belöna goda prestationer som långsiktigt leder till att Bolaget utvecklas positivt. Målrelaterad ersättning kan inte utgå till vd eller chefer i företagsledning.

Anställda inom Bolaget ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor. Ersättningarna ska därigenom vara i nivå med branschen på den geografiska marknad där Bolaget är verksamt. Utformning och nivå på ersättningar ska harmoniera med Bolagets värderingar, dvs vara rimliga, präglade av måttfullhet och väl avvägda, bidra till en god etik och organisationskultur samt präglas av öppenhet och transparens.

Beslut om ersättningar
Arvode till styrelsens ledamöter beslutas av bolagsstämman. Styrelsens ersättningsutskott fattar beslut om ersättning till vd. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av vd efter godkännande av ersättningsutskottet.

NOT 32ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2025	2024
PWC*	922	894
Summa arvoden till revisorer	922	894

* Varav dotterbolag revision 226 (219). I arvodena ingår mervärdesskatt på 25 procent.

NOT 33INTÄKTER OCH KOSTNADER PER FÖRSÄKRINGSKLASS

Belopp i KSEK	Totalt 2025	Olycksfall och sjukdom	Motorfordon kasko	Motorfordon trafik	Brand och annan egendoms-skada	Allmän ansvarighet	Rätts-skydd	Summa direkt försäkring	Mottagen återförsäkring
Premieinkomst, brutto	828 636	69 629	252 301	80 637	358 235	14 194	19 580	794 576	34 060
Premieintäkt, brutto	798 208	67 447	234 562	78 376	350 429	13 876	19 158	763 849	34 359
Försäkringsersättning, brutto	-584 012	-76 747	-224 096	-45 438	-202 424	-8 980	-9 111	-566 795	-17 217
Driftskostnader, brutto	-185 516	-13 299	-48 718	-21 984	-92 120	-3 488	-5 125	-184 734	-782
Resultat av avgiven återförsäkring	-41 267	-1 479	6 059	-12 367	-30 699	-1 032	-1 749	-41 267	-
Skadeprocent brutto	73,2%	113,8%	95,5%	58,0%	57,8%	64,7%	47,6%	74,2%	50,1%

NOT 34VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER VERKSAMHETSÅRET

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

NOT 35ÅTERBÄRING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
IB Återbäring	10 279	10 447	10 279	10 447
Under perioden reglerad återbäring	-101	-168	-101	-168
Årets avsättning för återbäring	75 000	-	75 000	-
Summa avsatt för återbäring	85 178	10 279	85 178	10 279

NOT 36RÄNTESATS FÖR DISKONTERING AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

För skadelivräntor, inklusive mottagen återförsäkring avseende skadelivräntor, används den av EIOPA definierade diskonteringsräntekurvan. Den är framtagen för att motsvara riskfria räntesatser för relevanta durationer och baseras på marknadsnoteringar för svenska swapräntor.

NOT 37FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman besluta att årets disponibla vinstmedel, SEK 118 995 302, jämte balanserad vinst, SEK 2 369 839 885, totalt 2 488 835 187 i moderbolaget balanseras i ny räkning.

Årsredovisningen har beslutats 2026-03-12

Nils Eriksson <i>Ordförande</i>	Pär Aspengren <i>Vice ordförande</i>	Beatrice Kämpe Nikolausson <i>Verkställande direktör</i>
------------------------------------	---	---

Anders Rosholm	Per Jonsson	Maria Bergön
----------------	-------------	--------------

Carl Thestrup	Veronica Pettersson	Anders Lindqvist <i>Personalrepresentant</i>
---------------	---------------------	---

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Draskovic Ydremark
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Länsförsäkring Kronoberg, org.nr 529501-7189

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länsförsäkring Kronoberg för år 2025 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 22-41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 22-41. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av avsättning för oreglerade skador

Avsättning för oreglerade skador utgör en väsentlig balanspost.

Värdering av avsättning för oreglerade skador baseras på användning av vedertagna aktuariella metoder och innefattar väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtida utfall av kostnaden för inträffade skador. Faktorer som beaktas inom ramen för de aktuariella beräkningarna är bland annat avvecklingstid och skademönster. Avsättningarna avser flera olika produkter vars egenskaper påverkar beräkningsmodellerna.

För ytterligare beskrivning se redovisningsprinciper i not 1, not 2 samt not 23 för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har bland annat omfattat nedan aktiviteter där vi även har använt oss av våra egna aktuarie-specialister.

Vi har:

- Utvärderat verksamhetens processer och styrning för värdering av oreglerade skador.
- Validerat ett urval av kontroller inom processen för att beräkna värdet på avsättningen för oreglerade skador. Vi har bland annat validerat kontroller över indata, aktuariella beräkningar och bokföring av avsättningen.
- Bedömt och utmanat de i värderingen använda aktuariella metoder, modeller och underliggande antaganden.
- Utfört egna beräkningar av värden för ett urval av försäkringsprodukterna.
- Granskat informationen som presenteras i årsredovisningen.

Värdering av finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3

Verksamhetens placeringstillgångar i nivå 3 utgör en väsentlig del av totala placeringstillgångar.

I värderingen av finansiella instrument till verkligt värde i nivå 3 används icke observerbara indata för beräkningar av värdet. I värderingar som baseras på uppskattningar och bedömningar finns en inneboende osäkerhet hänförlig till ledningens val av värderingsmodeller och antaganden.

För ytterligare beskrivning se redovisningsprinciper i not 1 samt not 16 för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Våra revisionsåtgärder har bland annat omfattat nedan aktiviteter där vi även har använt oss av våra egna specialister på värdering av finansiella instrument.

Vi har:

- Bedömt bolagets utformning av kontroller avseende värdering av nivå 3-innehav till verkligt värde.
- Bedömt om använda modeller och metoder som verksamheten använder vid värderingen är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper och branschpraxis.
- För ett stickprov av värderingarna har vi utvärderat rimligheten i ledningens uppskattningar och bedömningar vid beräkning av verkligt värde.
- Utmanat antaganden för innehav vars värde är beroende av icke observerbara indata eller som innehåller en högre grad av bedömningar.
- Bedömt ledningens förmåga att göra rimliga bedömningar genom att granska ett urval av ledningens gjorda bedömningar tidigare år och jämföra dessa med utfall.
- Granskat informationen som presenteras i årsredovisningen.



Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13, 22-41 samt 91-99. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och, vad gäller koncernredovisningen,

enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

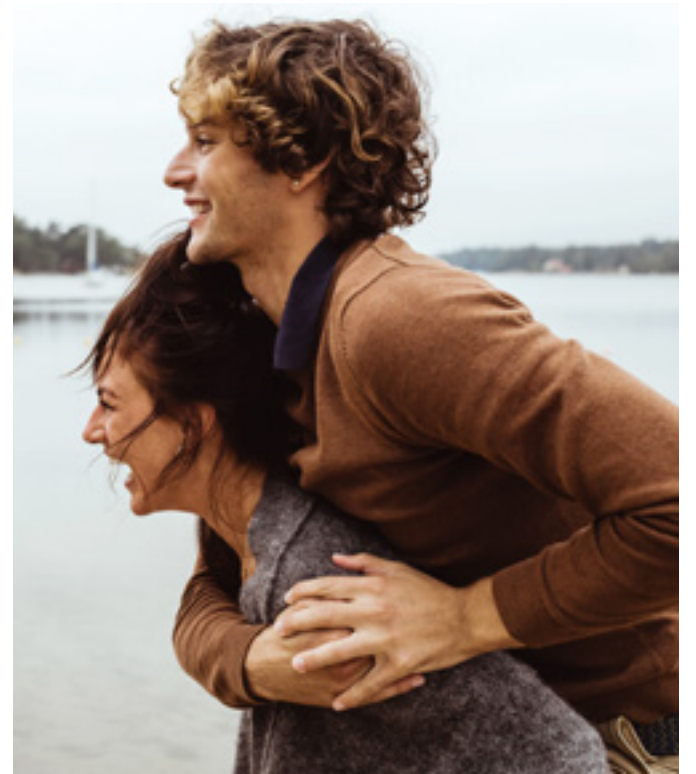
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkring Kronoberg för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.





Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 22-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Länsförsäkring Kronobergs revisor av bolagsstämman den 24 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 26 april 2018.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Draskovic Ydremark
Auktoriserad revisor



Bolagets fullmäktige

Alvesta kommun	Hemort	Mandatperiod
Anna-Karin Aaby Ericsson	Alvesta	2024-2026
Karl-Eric Johansson	Grimslöv	2024-2026
Karin Johansson	Alvesta	2024-2026
Björn Kjellsson	Moheda	2024-2026
Ulrica Söderström	Moheda	2024-2026

Lessebo kommun		
Frederik Kjellson	Hovmantorp	2024-2026
İnga-Britt Andersson	Skruv	2024-2026
Angelica Karlsson	Lessebo	2024-2026
Christian Bjelk	Hovmantorp	2024-2026

Ljungby kommun		
Karin Klemedtsson	Agunnaryd	2024-2026
Lars Carlsson	Hamneda	2024-2026
Micael Johansson	Lagan	2024-2026
Bengt-Åke Hovnell	Ljungby	2024-2026
Karl-Gustaf Sundgren	Ljungby	2024-2026
Elin Runnemalm	Ljungby	2024-2026
Helena Bondesson	Ljungby	2024-2026

Markaryd kommun		
Linda Eriksson	Markaryd	2025-2027
Olivia Fritiofsson	Markaryd	2025-2027
Rune Gabrielsson	Strömsnäsbruk	2025-2027
Henrik Hellström	Markaryd	2025-2027

Tingsryd kommun		
Tommy Albinsson	Ryd	2025-2027
Tobias Holmkvist	Älmeboda	2025-2027
Thomas Mattsson	Urshult	2025-2027
Anna Rungegård	Tingsryd	2025-2027

Uppvidinge kommun	Hemort	Mandatperiod
Leif Andersson	Norrhult	2025-2027
Lena Gustafsson	Åseda	2025-2027
Sofie Johansson	Lenhovda	2025-2027
Ingvald Törnqvist	Älghult	2025-2027

Växjö kommun		
Anna Persson	Tävelsås	2026-2028
Charlotta Håkansson	Växjö	2026-2028
Carina Ahlander	Lammhult	2026-2028
Dan Boson	Braås	2026-2028
David Brndusic	Växjö	2026-2028
Eilon Fransson	Växjö	2026-2028
Henrik Arnström	Växjö	2026-2028
Håkan Jonsson	Växjö	2026-2028
Johanna Gruce	Växjö	2026-2028
Majja Almqvist Rieger	Tävelsås	2026-2028
Maria Blomstrand	Växjö	2026-2028
Nikolce Korunovski	Växjö	2026-2028
Ola Esbjörnsson	Växjö	2026-2028
Sara Almkvist	Växjö	2026-2028
Stefan Jerkstål	Tävelsås	2026-2028
Thomas Wahlquist	Växjö	2026-2028
Axel Hjelmer	Lammhult	2026-2028
Johan Gunnarsson	Växjö	2026-2028
Karin Olsson	İngelstad	2026-2028
Sofia Palmqvist	Växjö	2026-2028

Älmhults kommun		
Bengt Martinsson	Häradsbäck	2025-2027
Claes Moberg	Älmhult	2025-2027
Frida Söderström	Diö	2025-2027
Annvý Trulsson-Elheim	Älmhult	2025-2027
Eva Uppsäll	Virestad	2025-2027

Valberedningen	Mandatperiod
<i>Ordinarie ledamöter</i>	
vo Sara Almkvist <i>sammankallande</i>	2023-2026
ORGANISATIONSUTVECKLARE/HR Elin Runnemalm	2025-2027
LANTBRUKARE Tobias Holmkvist	2024-2027
ENTREPRENÖR Majja Almqvist Rieger	2023-2026
EGENFÖRETAGARE Frederik Kjellson	2025-2028
EKONOMIRÅDGIVARE Bengt Martinsson	2025-2028

Företagsledning



Beatrice Kämpe Nikolausson
Vd



Johan Hördegård
Affärsområdeschef bank & pension



Peter Lagerström
Affärsområdeschef skadeservice



Daniel Herrlin
Affärsområdeschef försäkring



Edvina Alisic
Chef strategi & affärsutveckling



Anders Bylin
Chef ekonomi & affärsstöd

Styrelse och valberedning

Ordinarie ledamöter	Mandatperiod
STYRELSEARBETE OCH EGENFÖRETAGARE Nils Erikson, <i>ordf</i>	2025-2026
DIREKTÖR Pär Aspengren, <i>vice ordf</i>	2023-2026
AFFÄRSUTVECKLARE Maria Bergön	2024-2027
EKONOMICHEF Veronica Pettersson	2024-2027
REDOVISINGSKONSULT Per Jonsson	2025-2028
ADVOKAT Anders Rosholm	2025-2028
REGIONCHEF/PRODUKTCHEF Carl Thestrup	2025-2026
vo Beatrice Kämpe Nikolausson	2025-2026
BANKTJÄNSTEMAN Torbjörn Lennartsson, <i>arbetstagarrepresentant</i>	2025
DATAANALYTIKER Anders Lindqvist, <i>arbetstagarrepresentant</i>	2025-2026
FÖRSÄKRINGSRÅDGIVARE Christofer Eliasson, <i>suppl arbetstagarrepresentant</i>	2025-2026
SKADEREGLERARE Daniel Granefelt, <i>suppl arbetstagarrepresentant</i>	2025-2026



Sara Nylén
Chef HR



Björn Leifland
Chef kommunikation & hållbarhet



Björn Jarlvik
Chef juridikfunktionen

Styrelse



Nils Erikson
Ordförande

Född: 1966 Invald: 2023
Civilingenjör. Styrelsearbete och egenföretagare.

Övriga styrelseuppdrag
Entreprenörinvest Sverige AB, Doxa Plast i Värnamo AB, Swedish Medical Technology AB, AB Bruzaholms Bruk, Filtrena AB, Linnéuniversitetet, LF Affärsservice Sydost AB, Viverk AB.

Tidigare erfarenhet
Vd Nordic Flow Group AB, vd Växjöfabriken Produktions AB, vd Esspump AB, vd Perfecta Pump AB, vd/ägare Alvesta Galvaniserings-verkstad AB.



Veronica Pettersson
Född: 1970 Invald: 2018
Ekonomi-, HR- & IT-chef GBJ Bygg AB.

Övriga styrelseuppdrag
Veronica Pettersson AB, Pedagogen Kv15 Holding AB.

Tidigare erfarenhet
CFO Ekamant Group, platschef och vVD Hörberg Petersson Tronic AB, CFO HP Tronic Group, styrelseledamot i Hörberg Petersson Tronic AB.



Pär Aspengren
Vice ordförande

Född: 1950 Invald: 2014
Direktör

Övriga styrelseuppdrag
Aspengren Konsult AB.

Tidigare erfarenhet
Vd Nordic E-commerce Group AB, vd Alwex Transport AB, vd Atea-Logistics AB, vd Atea Sverige AB.



Carl Thestrup
Född: 1976 Invald: 2025
Regionchef/Produktchef Kverneland Group Sverige AB

Tidigare erfarenhet
Exportsäljare/projektledare Trioworld Group AB, Regionansvarig säljare Agromaskiner i Uppsala AB, Driftledare Hargs Bruk AB.



Beatrice Kämpe Nikolausson
Född: 1972 Anställd: 2014
Vd Länsförsäkring Kronoberg

Övriga styrelseuppdrag
Länsförsäkringar AB, Hällefors Tierp Skogar AB, LF Affärsservice Sydost AB, Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB, Länsförsäkring Kronoberg Skog AB, Lejonet 5 Fastigheter AB, Astrad Fastigheter AB, Hagebys Gård i Växjö AB, Linneus Fastigheter AB, Länsförsäkring Kronoberg Trygghetstjänster AB, Länggården AB, Linnéuniversitetet.

Tidigare erfarenhet
Inköpsdirektör och Supply Chain Manager Södra Skogsägarna, controller, redovisningschef, produktivitetschef och ekonomidirektör Södra Cell AB, vd Alstom Power Sweden AB, vd Munksjö Aspa Bruk AB.



Maria Bergön
Född: 1974 Invald: 2021
Tf Business Development Manager IKEA Supply.

Tidigare erfarenhet
vd Trivselhus AB, strategy manager, Södra Skogsägarna, CFO/IT-chef Södra Wood, CFO/IT-chef Konsumentföreningen Göta EkonomiskFörening, managementkonsult Resources Global Professionals, ledamot i Linnéakademin.



Per Jonsson
Född: 1965 Invald: 2008
Auktoriserad redovisningskonsult, jord- och skogsbrukare. Egen redovisningsbyrå.

Övriga styrelseuppdrag
Merit ekonomi & juridik AB, flertalet styrelseuppdrag inom vilt- och jaktvårdsorganisationer.

Tidigare erfarenhet
LRF Konsult AB.



Torbjörn Lennartsson
Utsedd av de anställda
Född: 1959
Privatrådgivare Bank

Tidigare erfarenhet
Banktjänsteman sedan 1980, anställd i Länsförsäkring Kronoberg och Länsförsäkringar Bank AB sedan 2007.



Anders Rosholm
Född: 1977 Invald: 2024
Advokat, delägare i RosholmDell Adokatbyrå AB

Övriga styrelseuppdrag
Anders Rosholm Advokat AB, Kihlbergska Advokater AB, Per Gruvberger Advokat AB, Prismayu Invest AB, RosholmDell Advokatbyrå AB, TNDBRG Advokat AB.

Tidigare erfarenhet
Advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå, bolagsjurist på Husqvarna AB (publ).



Anders Lindqvist
Utsedd av de anställda
Född 1993.
Dataanalytiker

Tidigare erfarenhet
LF Sörmland. Anställd hos Länsförsäkring Kronoberg sedan 2023.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Vid bolagsstämman 2025 beslutades om omval av två ordinarie styrelseledamöter samt fyllnadsval av en ny ordinarie styrelseledamot, samt val av ny ordförande. Nils Eriksson, Växjö, valdes för en tid om ett år som ny styrelseordförande. Anders Rosholm, Växjö, och Per Jonsson, Tolg, omvaldes båda för en tid om tre år. Carl Thestrup, Bolmsö, nyvaldes i fyllnadsval för en tid om ett år. Styrelsen består av sju stämموvalda ledamöter, vd samt två arbetstagar-representanter.

Bolagets chef juridikfunktionen är sekreterare i styrelsen. Styrelsen har beslutat om en arbetsordning och instruktion för vd som reglerar styrelsens arbetsformer samt ansvarsfördelning mellan styrelse och vd såväl som formerna för den löpande rapporteringen. Styrelsesammanträden förbereds av vd i samråd med övriga funktioner i verksamheten. Styrelsen har under verksamhetsåret 2025 sammanträtt vid åtta tillfällen. Flertalet av mötena har ägt rum på huvudkontoret i Växjö. Vid styrelsemötena har bolagets mål och strategier behandlats såväl som affärsplan och budget. Styrelsen följer löpande bolagets ekonomiska utveckling, innefattande bl.a. försäljning, skadefall, kapitalförvaltning och resultatutveckling. Via de centrala funktionerna för riskkontroll och compliance får styrelse och vd löpande rapportering avseende bolagets hantering av risk och regelefterlevnad.

Styrelsen har även ett revisionsutskott, ett finansutskott och ett ersättningsutskott. Revisionsutskottet ska följa upp den interna styrningen och kontrollen i bolaget och bland annat föreslå granskningsområden för internrevision till styrelsen. Ordförande i revisionsutskottet är Nils Eriksson. Finansutskottet ska vara rådgivande till vd avseende bolagets kapitalförvaltning. Ordförande i finansutskottet är Nils Eriksson. Styrelsens ersättningsutskott ska till styrelsen bl. a. bereda frågor om ersättning till vd. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare och centrala funktioner beslutas av vd i samråd med ersättningsutskottet. Tillsättning av ledande befattningshavare och centrala funktioner beslutas av vd i samråd med styrelsens ordförande. Ordförande i ersättningsutskottet är Nils Eriksson.

Samverkan som stärker Länsförsäkring Kronoberg

SAMVERKAN

Länsförsäkring Kronoberg (Bolaget) äger Länsförsäkringar AB tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen. Inom bank, försäkring och pension finns påtagliga stordriftsfördelar och länsförsäkringsbolagen har valt att samla gemensamma resurser i Länsförsäkringar AB. För våra kunder är vi alltid nära och lokala – Bolaget har kundkontakterna här i länet, medan Länsförsäkringar AB driver affärsverksamhet samt service- och utvecklingsarbete inom bland annat liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och personriskförsäkring. Länsförsäkringar ABs uppgift är att ge förutsättningar för länsförsäkringsbolagen att vara framgångsrika på sina respektive marknader.



1. Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

Bolaget äger 2,3 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB.

2. Styrkan i varumärket

Styrkan i Länsförsäkringars varumärke är resultatet av ett konsekvent och långsiktigt varumärkes- och värderingsarbete. Varumärket är ett sätt att leva och uppträda i kontakt med kunderna och med det lokala samhället i övrigt. Länsförsäkringars varumärke är fortsatt mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och

pension. I Swedish Brand Award 2025 varumärkesundersökning hamnar Länsförsäkringar i topp inom försäkring. Länsförsäkringar har under många år legat högt upp när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank, sitt försäkringsbolag och sin fastighetsförmedling – den senaste mätningen för 2025 visade högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring för företagskunder och näst högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring, pension, bolån, privatlån och bank för privatkunder samt tjänstepension för företagskunder.

3. Liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Fondliv är Länsförsäkringars fondförsäkringsbolag och dotterbolag till Länsförsäkringar AB. Bolaget erbjuder pensionssparande främst inom tjänstepension i form av fond- och garantiförvaltning. Länsförsäkringar Fondlivs produkter distribueras via länsförsäkringsbolagen, franchise och oberoende försäkringsförmedlare. Ett attraktivt fondutbud av hög kvalitet som ger kunderna god långsiktig avkastning på sitt pensionskapital är en central del av Länsförsäkringars erbjudande. Länsförsäkringar arbetar för att hela verksamheten ska präglas av ett aktivt hållbarhetsarbete. 99,3 procent av kundernas kapital är placerat i fonder som främjar hållbarhet eller har hållbarhet som mål enligt klassificeringen i EUs förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar. Länsförsäkringar Fondlivs förvaltrade kapital uppgick till MDR 293 per 31 december 2025.

Länsförsäkringar Liv, som är stängt för nyteckning sedan 2011, förvaltar traditionell livförsäkring åt sina kunder i tre bestånd; Nya Trad, Gamla Trad och Nya Världen. Kunder har möjlighet att byta befintliga försäkringar i Gamla Trad och Nya Världen till Nya Trad. Länsförsäkringar Livs förvaltrade kapital uppgick till MDR 105 per 31 december 2025.



4. Bankverksamhet

Länsförsäkringar Bank grundades 1996 och är idag Sveriges femte största retailbank. Bankverksamheten bedrivs enbart i Sverige och marknadspositionen fortsätter att stärkas kontinuerligt. Strategin är att erbjuda banktjänster till Länsförsäkringars kunder och utgår från vårt starka varumärke och den lokala förankringen. Målet är att med en låg risk ha en fortsatt god tillväxt i volymer och lönsamhet, de mest nöjda kunderna och fler kunder som har både bank och försäkring hos Länsförsäkringar.

Under 2025 förvärvade Länsförsäkringar Bank den digitala sparplattformen SAVR. Genom att kombinera Länsförsäkringars långsiktiga stabilitet med SAVRs teknik och innovationskraft kan Länsförsäkringar nu accelerera utvecklingen av det digitala kunderbudandet och erbjuda en ännu mer modern och användarvänlig sparupplevelse.

5. Djur- och grödaförsäkring

Agria Djurförsäkring är Länsförsäkringars specialistbolag för djur- och grödaförsäkring och är ett av Europas största djurförsäkringsbolag med en marknadsledande position i Sverige och Norge. Med stöd av kärnvärden som kunnig, generös, nyfiken, passionerad och ansvarsfull har Agria byggt ett starkt varumärke i Sverige. Agria har en tydlig ambition om fortsatt tillväxt i Europa. Nu pågår arbetet med att öka kännedomen om Agrias varumärke i Norge, Danmark, Finland, Storbritannien, Frankrike, Tyskland och Irland med samma framgångsrika koncept. En viktig del av Agrias affärsmodell är nära samarbeten med djurägarorganisationer.

6. Personriskförsäkring

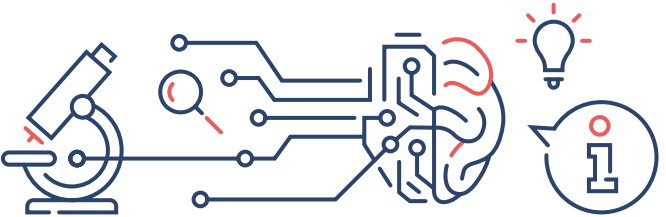
Länsförsäkringar AB bedriver produkt- och affärsutveckling inom det växande sjukvårds- och grupp-försäkringsområdet, mot såväl företags- som privatsegmentet. Bland erbjudandena finns produkter som liv-, sjuk-, olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring, samt bolåneskyddet Bo kvar. Länsförsäkringar är en av Sveriges ledande aktörer inom personriskförsäkring med missionen att skapa ett friskare Sverige genom att bidra till en hållbar livsstil, ett hållbart arbetsliv och ett hållbart samhälle.

Länsförsäkringar försäkrar mer än vart tredje företag i Sverige och kan erbjuda en sjukvårdsförsäkring som ger företagen och deras medarbetare tillgång till ett antal förebyggande hälsotjänster och personligt samtalsstöd. Genom LF Hälsotjänster bedriver Länsförsäkringar vårdförmedling i sjukvårdsförsäkringen i egen regi, vilket förbättrar kund-erbjudandet då Länsförsäkringar har bättre möjlighet att styra tillgänglighet, utveckling och kostnader för en mycket viktig del av sjukvårdsförsäkringen. Bolåneskyddet är ett viktigt sätt att bidra till våra kunders ekonomiska trygghet.

7. Stabil återförsäkring till lägre kostnad

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom Länsförsäkringar har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

Bolaget betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar AB. Premien baseras bland annat på exponering och skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största delen av återförsäkringspremien inom Länsförsäkringar och kostnader för externa återförsäkrare blir mindre och stabilare, något som gynnar Bolagets kunder.



8. LF Forskningsstiftelse

LF Forskningsstiftelse grundades av Länsförsäkringar och är en del av vårt samhällsengagemang. Genom stiftelsen stödjer vi forskning som ligger nära människors vardagstrygghet. Forskningsanslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med relevans för Länsförsäkringar och kunderna. Alla resultat görs allmänt tillgängliga och på så vis bidrar Länsförsäkringar till en kunskapsbaserad trygghetsutveckling av samhället.



Under 2025 fortsatte förbättringsarbetet av mobilappen för ännu bättre kundupplevelser.



9. Övrig samverkan

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB direktäger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med berörda bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, LF Fastighetsförmedling och LF Mäklarservice. I dessa bolag deltar Bolaget med ägarandelarna 1,9 respektive 4,0 procent. LF Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för Bolaget och LF Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna. Dessutom äger de 23 länsförsäkringsbolagen tillsammans med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag, fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB. Bolagets ägarandel är 2,1 procent.

10. Gemensam utveckling

En av Länsförsäkringar ABs uppgifter är att driva Länsförsäkringars gemensamma utvecklingsarbete i syfte att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft och att öka kundvärdet. Utvecklingsarbetet utgår alltid från kundbehov och Länsförsäkringars gemensamma strategier med fokus på kundmötesplatser, produkter, tjänster och funktioner.

Utveckling av kundmötesplatser

Länsförsäkringar lägger stor vikt på att kundmötesplatserna ska vara tillgängliga för alla kunder. Under 2025 gjordes omfattande tillgänglighetsanpassningar i Länsförsäkringars app och webbsida, LF.se. I appen gjordes ett flertal förbättringar av visningsläget där kunden nu kan ändra till mörkt läge, större text eller liggande läge av inloggningssidan. Dessutom är det nu enklare för kunden att använda hjälpmedel. På LF.se gjordes tillgänglighetsanpassningar för att kunden lättare ska kunna navigera på webbsidan, välja specifikt länsförsäkringsbolag och teckna olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring.

Under 2025 fick startsidan för LF.se en tydligare och flexiblare design och är bättre anpassad för att användas i mobiltelefoner. Dessutom är det nu enklare för de enskilda länsförsäkringsbolagen att göra lokala anpassningar för sina kunder.

Arbetet med förbättrad säkerhet, stabilitet och prestanda av Länsförsäkringars app och LF.se sker kontinuerligt. Länsförsäkringar lägger stor vikt på kundupplevelser – Länsförsäkringars app uppskattas av kunderna som ger den genomgående höga betyg i appbutikerna Google Play och App Store.

Under 2025 blev det möjligt för Länsförsäkringars kunder att ge sitt godkännande till att dela uppgifter med Länsförsäkringars fastighetsförmedling, bank och försäkringsbolag för mer relevanta kundmöten, bättre anpassade erbjudanden och en mer sammanhållen upplevelse. Dessutom är det nu enklare för kunden att ange ett kontonummer för exempelvis utbetalningar eller autogiro i appen eller på Mina sidor, då kontonumret kan hämtas direkt från kundens bank med hjälp av BankID. Länsförsäkringar började även skicka digitala dokument för signering till kunden under 2025, vilket kommer utökas under 2026.

Länsförsäkringars digitala tjänster för företagskunder förbättrades under 2025 genom enklare anslutning, förbättrad navigering samt tillgång till fler digitala dokument i det inloggade kundmötet.

Under 2025 fortsatte arbetet inom anti-penningtvättområdet. Till exempel kan Länsförsäkringar tillgängliggöra mer officiell information om företag i sina system, vilket höjer kvaliteten på olika bedömningar.

Länsförsäkringar ser stora möjligheter att med AI skapa bättre tjänster och öka tryggheten för kunderna. Under 2025 arbetade Länsförsäkringar med flera AI-projekt exempelvis för att förbättra kundmötet och skadehanteringen.



Besök oss på LFkronoberg.se