

Länsförsäkringar
Uppsala
Årsredovisning

2022





Inledning

Om Länsförsäkringar Uppsala	3
Året i siffror	4
Vd har ordet	5
Det stora börjar i det lilla	8
Samverkan	9



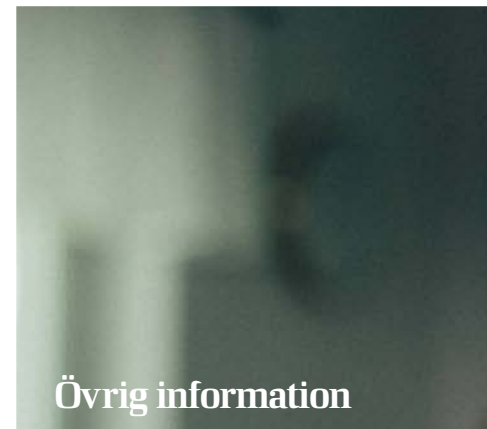
Hållbarhetsredovisning

Vår värdekedja	12
De globala målen	14
Människor och samhälle	15
Miljö- och klimatansvar	18
Ansvarsfulla kundrelationer och affärer	21



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	25
Femårsöversikt	30
Finansiella rapporter koncernen	32
Finansiella rapporter moderbolaget	35
Noter	40
Revisionsberättelse	75



Övrig information

Fullmäktige 2022	79
Styrelse och revisorer	80
Företagsledning	81
Hållbarhet; styrning, risker, noter och GRI-index	82
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	91
Ord och uttryck	92



BOLAGSSTÄMMA 2022

Välkomna till bolagsstämman

Ordinarie bolagsstämma hålls den 28 mars 2023 klockan 17 på Muningatan 1, Uppsala.

OM LÄNSFÖRSÄKRINGAR UPPSALA

Kundägt med lokal närvaro

Länsförsäkringar Uppsala är ett självständigt och lokalt bolag med verksamhet, ledning och styrelse i Uppsala län. Vi hjälper privatpersoner, företagare och lantbrukare till en trygg och enkel vardags ekonomi, och vår verksamhet omfattar bank, försäkring, pensioner och fastighetsförmedling. Länsförsäkringar Uppsala ägs av kunderna, inte av externa aktieägare. Det betyder att våra kunders långsiktiga intressen alltid är viktigast för oss. Uppsala län, som har cirka 400 000 invånare, är vår marknad. Här har vi nästan 146 700 kunder med tillsammans cirka 213 000 försäkringar. 44 884 upplänningar sparar till sin pension hos oss, cirka 40 800 är kunder i vår bank och drygt en tredjedel av alla företag i länet är försäkrade hos oss.


Länsförsäkringar Uppsala har kontor i Uppsala, Enköping, Tierp och Östhammar. Tillsammans med Länsförsäkringar Fastighetsförmedling är vi cirka 200 personer som arbetar under Länsförsäkringars varumärke.

Länsförsäkringar Uppsala har anor som går tillbaka till 1845 då Uppsala läns Brandstodsbolag grundades. Genom att vi tillsammans med 22 andra länsförsäkringsbolag runt om i landet ingår i länsförsäkringsgruppen har vi skaffat oss det stora bolagets styrka i det lilla företagets form. Tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen äger vi Länsförsäkringar AB med dotterbolagen Länsförsäkringar Liv, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Bank och Agria Djurförsäkring.

ERBJUDANDE ▶

 Sakförsäkring

 Bank

 Liv- och pensionsförsäkring

 Fastighetsförmedling

23 LOKALA BOLAG ▶



4 MILJONER KUNDER ▶



Om länsförsäkringsgruppen

Länsförsäkringar består av 23 lokala och kundägda länsförsäkringsbolag och det gemensamt ägda Länsförsäkringar AB, som är bankens moderbolag. Länsförsäkringsbolagen ägs av försäkringskunderna, och kundägandets principer utmärker även bankverksamheten. Genom respektive länsförsäkringsbolag får kunderna ett helhetserbjudande inom bank, försäkring och fastighetsförmedling. Utgångspunkten är den lokala närvaron och förankringen – erfarenheten visar att lokal beslutskraft, kombinerad med gemensam förvaltning och affärsutveckling, skapar ett mervärde för kunderna. Grundläggande är också en långsiktig omsorg om kundernas trygghet. Det finns inga externa aktieägare och kundernas behov och krav är därför det primära uppdraget. Länsförsäkringsgruppen har mer än 3,9 miljoner kunder och cirka 8 500 medarbetare.

Året i siffror

ÅRETS RESULTAT *Uppgifter inom parentes avser 2021*

- Koncernens resultat före skatt blev 229,5 (629,8) Mkr.
- Det försäkringstekniska resultatet, före återbäring och rabatter, uppgick till 113,3 (200,8) Mkr.
- Resultatet i den förmedlade bankaffären uppgick till 25,3 (2,3) Mkr.
- Resultatet för den förmedlade livaffären uppgick till 0,9 (12,1) Mkr.
- Totalkostnadsprocenten uppgick till 85,7 (87,9).

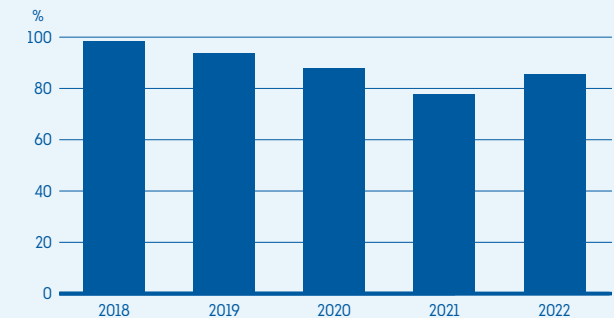
NYCKELTAL

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Totalkostnadsprocent, %	85,7	77,9	87,9	93,9	98,3
Driftskostnadsprocent, %	16,8	16,4	16,0	16,8	17,0
Totalavkastning, %	1,8	12,1	8,4	13,3	3,9
Placeringsstillgångar	5 309	5 487	4 773	4 224	3 607
Konsolideringsgrad, %	472	457	403	350	281
Kapitalbas	4 382	4 034	3 440	2 854	2 339
Kapitalkrav	1 893	2 189	1 660	1 391	1 044
Kapitalkvot, %	232	184	207	205	224

Totalkostnadsprocent

85,7%

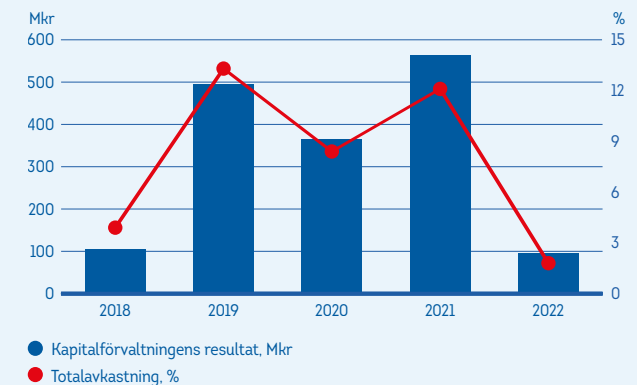
Under 2022 ökade totalkostnadsprocenten på grund av ökade skadekostnader.



Total kapitalavkastning

1,8%

Avkastningen på bolagets placeringsstillgångar minskade i jämförelse med 2021, främst på grund av negativ avkastning på noterade aktier och räntebärande placeringar.



”

Vikten av gemenskap och trygghet är aldrig så stor som i oroliga tider och vi kommer alltid stå upp för de värden vi tror på.

Ulrica Hedman

Vd Länsförsäkringar Uppsala



Ett år av både ljus och mörker

VD HAR ORDET

När vi närmade oss 2022 gladdes vi åt att pandemin tycktes släppa greppet och att vi kunde återgå till att träffa både kunder och varandra på våra kontor. Då kom ytterligare ett bakslag som gjorde att vi fick gå tillbaka till distansarbete igen under årets första månader. När så äntligen pandemin började mattas av i februari inledde Ryssland sin invasion av Ukraina. Därmed hade 2022 startat mörkt. När vi nu summerar året finns det dessbättre också en hel rad glädjeämnen, inte minst har vi återigen kunnat konstatera vilken viktig roll vi har som lokal och långsiktig leverantör av trygghet och möjligheten att förverkliga drömmar.

Det finns många anledningar att ge en positiv bild av det gångna året och en optimistisk prognos för framtiden – jag återkommer till det. Samtidigt måste jag inleda åt det mörkare hållet. Det oräddiga och på så många vis grymma krig som Ryssland startade mot Ukraina i februari 2022 är naturligtvis i första hand en humanitär katastrof. Det har skapat, och fortsätter i skrivande stund att skapa, ett oerhört lidande för så många helt oskyldiga människor.

När pandemin äntligen såg ut att släppa greppet och vi återgick till arbete på kontoren kom ytterligare ett bakslag just före skiftet till 2022. Återigen fick vi en period av mycket distansarbete under årets inledning, då pandemin ökade. Men sedan slutet av februari träffar vi varandra och våra kunder på kontoren igen, vilket är glädjande och ger energi. Jag skickar gärna ännu ett tack till alla medarbetare som under hela pandemin

anpassat sig till en helt ny verklighet och samtidigt behållit sitt kundfokus.

Sammantaget har det varit utmanande tider länge nu – och de är inte över. Mycket händer parallellt som skapar oro för många. Krig i vårt närområde, pandemi, fallande börser och stigande räntor, dyrare mat, el och drivmedel, klimathot, inflation och våld i samhället. Nu tyder också mycket på att vi är på väg in i en lågkonjunktur. Det här skapar en allmän oro, men får också stora ekonomiska konsekvenser som leder till rent praktiska bekymmer med att få vardagsekonomin att gå ihop. Många har det helt enkelt riktigt besvärligt. Och visst är det så att dagens problem måste hanteras idag – räkningarna måste betalas. Men det finns mycket att vinna på att se framåt, att försöka ha ett långsiktigt perspektiv. Det gäller oss både som personer och som företag. Vi på Länsförsäkringar Uppsala har utmaningar som alla andra, men det ändrar inte vårt sätt att se



” Det långsiktigt hållbara kommer alltid att vara ledstjärnan.

långsiktigt på vår verksamhet, oavsett omvärldsläget. Se långsiktigt på vårt uppdrag från våra ägare; kunderna. På vår roll i lokalsamhället. Vi har genom åren alltid haft ett starkt engagemang i länet och återinvesterar löpande i en mängd projekt med målet att öka tryggheten och förverkliga drömmar. Du kan läsa mer under avsnittet Människor och samhälle på sidan 15. Vi har också länge satsat på lokala startups för att bidra till utvecklingen av det lokala näringslivet. Vi har alltid en långsiktig plan med alla dessa engagemang – en plan vi håller fast vid även när det stormar som nu. Långsiktigheten gäller förstas inte minst i relationen med våra kunder. Vi finns här och vi bryr oss. Vikten av gemenskap och trygghet är aldrig så stor som i oroliga tider och vi kommer alltid stå upp för de värden vi tror på. Något som också skiljer oss från andra är att vi finns där som ett stöd inom så många områden – vi kan erbjuda helheten inom bank, försäkring och fastighetsförmedling på ett ställe.

Tillväxt genom bredare engagemang

Under 2022 nådde vi inte riktigt de tillväxtnål vi satt upp för året. Samtidigt växer länet och vi både kan och ska växa med det, men det kräver nya och större kliv och förändringar i vårt sätt att jobba för tillväxt. För några år sedan, när vi hade en del problem med lönsamheten, gjorde vi ett rejält arbete med till exempel prisjusteringar och riskurval och vi har nu en hållbar lönsamhet i hela vår verksamhet. Nu behöver vi göra en lika stor förändring i vårt sätt att jobba för tillväxt – vi kan inte agera på samma sätt och tro att vi ska få ett annat resultat. Vi behöver tänka nytt och i detta arbete få med alla i hela bolaget på resan.

Ett huvudfokus framåt är att inte bara växa inom respektive affärsområde utan att visa våra kunder fördelarna med att samla hela sitt engagemang inom bank och försäkring hos oss. Alla våra medarbetare – oavsett om man jobbar med

bank, försäkring, pension eller fastighetsförmedling – ska alltid se till den enskilde kundens helhetssituation. Vi ska förstas aldrig sälja något som kunden inte behöver, men alltid se till hur hela behovet av trygghet och framtida möjligheter ser ut. Vi har ett erbjudande som täcker in en helhet som våra konkurrenter inte har. Många av våra kunder har idag bara en eller två produkter hos oss, medan behovet ofta är större. Här kan vi skapa bättre lösningar för kunderna och det är också här vår största möjlighet till tillväxt ligger.

En central del av tillväxtstrategin är att utveckla de digitala kanalerna och skapa automatiserade lösningar som gör det enklare för kunderna och för våra medarbetare. Digitaliseringen är en resa som pågår med eller utan pandemi, men har pandemin ändå fört något gott med sig så är det att den givit denna utveckling ytterligare en knuff framåt. Mycket har ju tvingats fram för att lösa kortsiktiga utmaningar – men vårt förhållningssätt till möten, resor, flexibilitet och mycket annat har förändrats, eller åtminstone skyndats på. Det är bra både för oss och för klimatet. För oss handlar digitaliseringen om att förstärka vår grundidé om att vara lokala. Vi väljer inte bort något, det är inte antingen eller – vi ska vara lokala och digitala. Det är kunden som väljer. Det personliga kundmötet är inte förlegat, men det är på det digitala vi lägger vårt stora fokus framåt. Mycket handlar om att förstå kundernas beteende och förväntningar och under 2022 investerade vi i analytisk kompetens lokalt här i Uppsala för att bli ännu bättre på att kunna ge rätt erbjudanden till rätt kund i rätt tid.

Lönsam tillväxt i affären

Vår verksamhet utvecklades överlag bra under 2022. Vi har en stabil lönsamhet inom både sak- och livförsäkring. Sakförsäkringsverksamheten ser mycket bra ut – vi har jobbat med lönsamheten under flera år och redovisar ett riktigt bra resultat.

Under pandemin såg vi en trend med färre skador, men under 2022 ökade skadefrekvensen något och är nu tillbaka på mer förväntade nivåer. Dessbättre var vi förskonade från naturskador under året och hade få större skador, även om vi drabbades av en storskada när den nyrenoverade Returpapperscentralen brann ner.

Inom både privatförsäkring och företagsförsäkring har vi haft tillväxt under året, även om den inte nådde upp till våra målsättningar. Inom motorförsäkring ligger vi i takt med utvecklingen på marknaden generellt. Det här är ett område där vi har stora framtidsutmaningar – bilmarknaden håller på att förändras i grunden. Dels har det sålts färre bilar i pandemins kölvatten, dels ökar privat leasing där märkesförsäkring är inbakad i priset. Märkesförsäkring är ett område där vi ännu inte är tillräckligt stora inom länsförsäkringsgruppen. Den digitala försäljningen inom motorförsäkring har inte nått upp till de nivåer vi hoppats på, däremot ökade den personliga försäljningen med 20 procent – tack alla duktiga säljare för det.

I bankverksamheten fortsätter vi ha en fin tillväxt, även om det har varit ett utmanande år där svängningarna på börsen till följd av världsläget påverkat resultatet i sparaffären. Tillväxten sker med lönsamhet, även om konkurrensen ständigt hårdnar och marginalpressen ökar. Inom livförsäkring har vi under året tecknat franchiseavtal med Försäkringsrådgivarna i Mälardalen, som ett komplement till vår egen säljkår. Vi arbetar också löpande med att utveckla samarbetet mellan våra livsäljare och våra bankrådgivare för flera gemensamma affärer och ökad trygghet för kunden. I vår kapitalförvaltning har vi varit snabbfotade och givet omvärldsläget och hur marknaden har utvecklats är vi nöjda med det positiva avkastningsresultatet, även om vi inte nådde upp till det uppsatta målet.

140 miljoner delades ut till kunderna

2021 gjorde vi det bästa resultatet i bolagets historia. Eftersom kapitalet tillhör våra ägare kunderna beslutade styrelsen att under 2022 betala ut 140 miljoner kronor i återbäring till totalt 107 000 kunder. Det här är förstås ett av de mer konkreta exemplen på vad det innebär att vara både kund och ägare i samma bolag.

Nytt kontor

Läget, läget, läget brukar man ju säga i fastighets-sammanhang och det stämmer verkligen in på vårt nya kontor i Uppsala. Under 2022 flyttade vi in på Muningatan och samlade då alla medarbetare på ett och samma ställe. Uppsala växer och det allt mer söderut. I Munin NXT finns vi nu nära och centralt, om än inte precis mitt i smeten. Det är nära kollektivtrafik och det finns parkeringar i närområdet, så våra kunder har lätt att komma till oss. Även om vi ser att digitala möten och digitala tjänster efterfrågas allt mer finns det alltid vissa situationer där det ger ett mervärde att träffas fysiskt. Då känns det bra att vi har kontor i både Tierp, Enköping, Östhammar och Uppsala.

Nu tar vi med oss vår historia in i framtiden

För att fatta rätt beslut idag behöver vi ha en tydlig och gemensam bild av vart vi ska; hur samhället och kundernas behov och förväntningar förändras och hur vårt bolag utifrån detta behöver se ut imorgon. Ingen av oss kan ju med säkerhet veta hur världen och vi ser ut om ett antal år. Är det något vi lärt oss under de senaste åren med pandemi, krig och ekonomiska utmaningar – ja, då är det att vi vet väldigt lite om vad som ska hända. Men att ha en målbild baserad på den fakta vi har idag och det vi ändå ser som sannolikt – det är viktigt för att vi ska kunna förbereda oss själva och vårt bolag på vad vi behöver göra för att vara relevanta för våra kunder och stå oss i konkurrensen både på kort och lång sikt.

Under våren 2022 genomförde styrelse, företagsledning och alla chefer ett arbete kring framtidsbilden för Länsförsäkringar Uppsala. I oktober var det alla medarbetares tur och i november gav vårt fullmäktige värdefulla inspel till vår resa framåt.

Vi har i detta ambitiösa framtidsarbete tagit sikte på år 2030. Med utgångspunkt i aktuell forskning, omvärldsanalyser, trendspaningar och länsförsäkringsgruppens gemensamma strategier och marknadsplan har vi beskrivit hur vi tror att vårt kunderbjudande och våra affärer, vår kompetens och vår kultur behöver se ut 2030. Hur vi under tiden från och med nu jobbar med alla delar i vår verksamhet för att om sju år vara det bolag vi vill vara då. Och framförallt det bolag våra kunder vill att vi är. Att driva en hållbar affärsutveckling, bidra till en hållbar samhällsutveckling och samverka med andra aktörer är också viktiga aspekter. Och självklart – hur vi ökar takten i digitaliseringen.

Arbetet går nu vidare med att ta fram mål och delmål på vår väg framåt. 2030 är naturligtvis ingen slutstation, men en bra hållplats att sikta mot. Vi har som alltid med oss historien på vår resa. Vi har byggt våra framgångar på samma idéer och värderingar där allting utgår ifrån kunden – och det kommer vi fortsätta med. Det långsiktigt hållbara kommer alltid att vara ledstjärnan!

Uppsala i februari 2023

Ulrica Hedman
Vd Länsförsäkringar Uppsala



Får du också pengar tillbaka snart?

Vi delar ut 140 miljoner kronor i återbäring. Det beror på att våra kunder har tagit hand om sina saker och räknat ut för få skador under 2021. Vill du också bli kund i ett lokalt, kundägt bolag där vi tillsammans skapar trygghet och förverkligar drömmar? Välkommen du också!

Läs mer på lansforsakringar.se

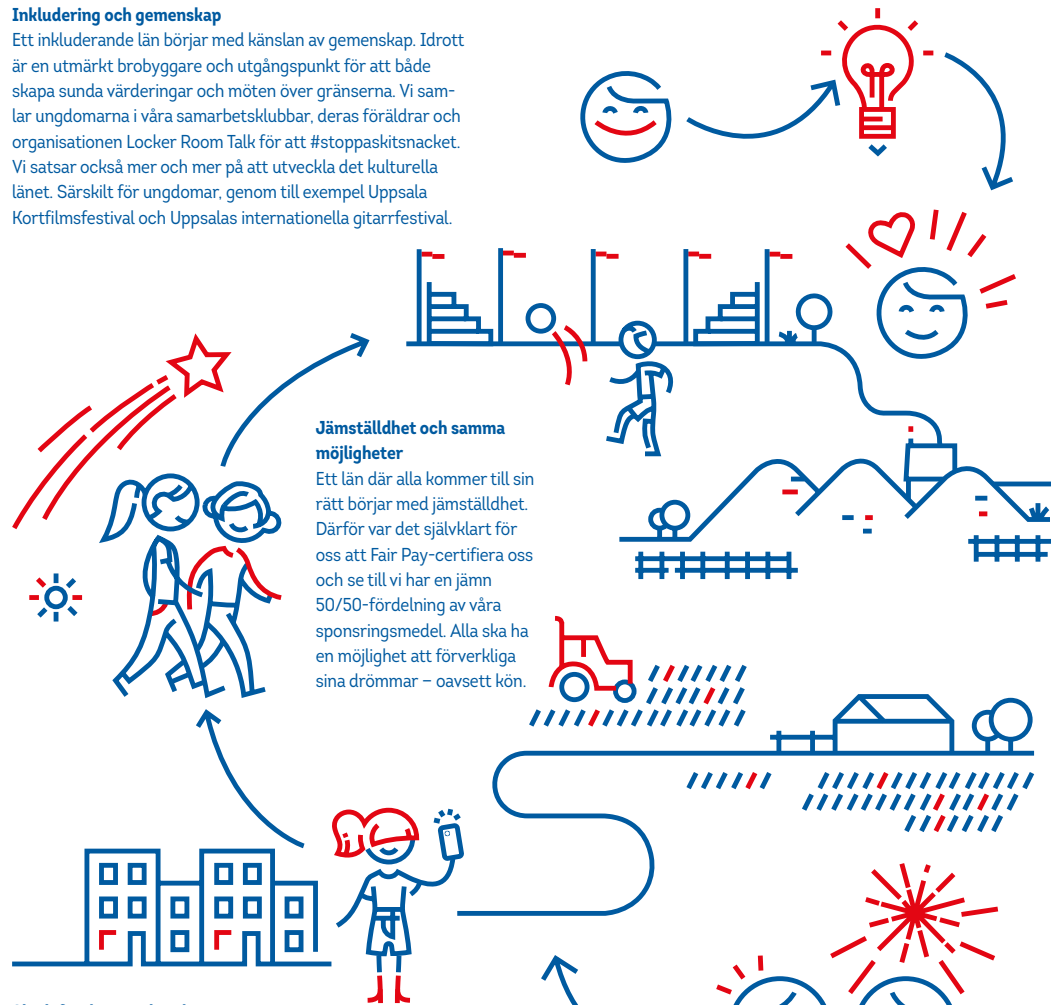
Länsförsäkringar Uppsala

”
Återbäring är ett av de mer konkreta exemplen på vad det innebär att vara både kund och ägare i samma bolag.

Det stora börjar i det lilla

Inkludering och gemenskap

Ett inkluderande län börjar med känslan av gemenskap. Idrott är en utmärkt brobyggare och utgångspunkt för att både skapa sunda värderingar och möten över gränserna. Vi samlar ungdomarna i våra samarbetsklubbar, deras föräldrar och organisationen Locker Room Talk för att #stoppaskitsnacket. Vi satsar också mer och mer på att utveckla det kulturella länet. Särskilt för ungdomar, genom till exempel Uppsala Kortfilmsfestival och Uppsalas internationella gitarrfestival.



Jämställdhet och samma möjligheter

Ett län där alla kommer till sin rätt börjar med jämställdhet. Därför var det självklart för oss att Fair Pay-certifiera oss och se till vi har en jämn 50/50-fördelning av våra sponsringsmedel. Alla ska ha en möjlighet att förverkliga sina drömmar – oavsett kön.

Skadeförebyggande arbete

Att tillsammans med våra kunder och samhället i stort arbeta med att förebygga skador är en helt central del av vår verksamhet. Under de senaste åren har vi genomfört skadeförebyggande besiktningar i villor och vi genomför efterkontroller för att följa upp utförda arbeten. Inom lantbruket är vi aktiva på motsvarande sätt genom vårt koncept Säker Gård. Ett aktivt skadeförebyggande arbete ökar tryggheten, minskar kostnaderna och är samtidigt ett effektivt miljöarbete.

Trygghet och välmående

Ett välmående Uppsala län börjar med de unga. Hälsa och välmående är därför ett viktigt område när vi återinvesterar i länet. Genom Mind//shift verkar vi för ett stärka psykiskt välmående särskilt bland barn och ungdomar.

När du känner dig hemma sprider det sig till andra runt omkring. Därför gör vi allt vi kan för att skapa en plats där du trivs och växer som människa. Därför återinvesterar vi i projekt som får fler att må bra, hitta sitt sammanhang och se en framtid full av möjligheter. Vi vet att små saker kan göra stor skillnad. Ju fler som kommer till sin rätt, desto mer växer vi tillsammans. Och då blir hela samhället tryggare, och vårt län blir en plats där människor känner sig hemma. När fler känner sig inkluderade, delaktiga och trygga, får det hela samhället att må bra. Det är filosofin bakom hela vårt arbete. Vår affär handlar om att skapa trygghet och förverkliga drömmar, och vi gör det här i vårt lokalsamhälle. Men samtidigt som vi är en lokal aktör djupt rotad i den uppländska myllan, är vi genom våra finanser en global spelare. Det vi gör, påverkar hela världen. På flera sätt.

Idéer för framtiden

Med vår starka lokala förankring är det naturligt att investera i lokala startups för att bidra till framtiden för det lokala näringslivet. Fokus ligger som i alla våra investeringar på bolag med hållbarhet som en bärande del av sin affärsidé. Totalt handlar det idag om 15 mindre lokala bolag.

Ansvarsfulla investeringar

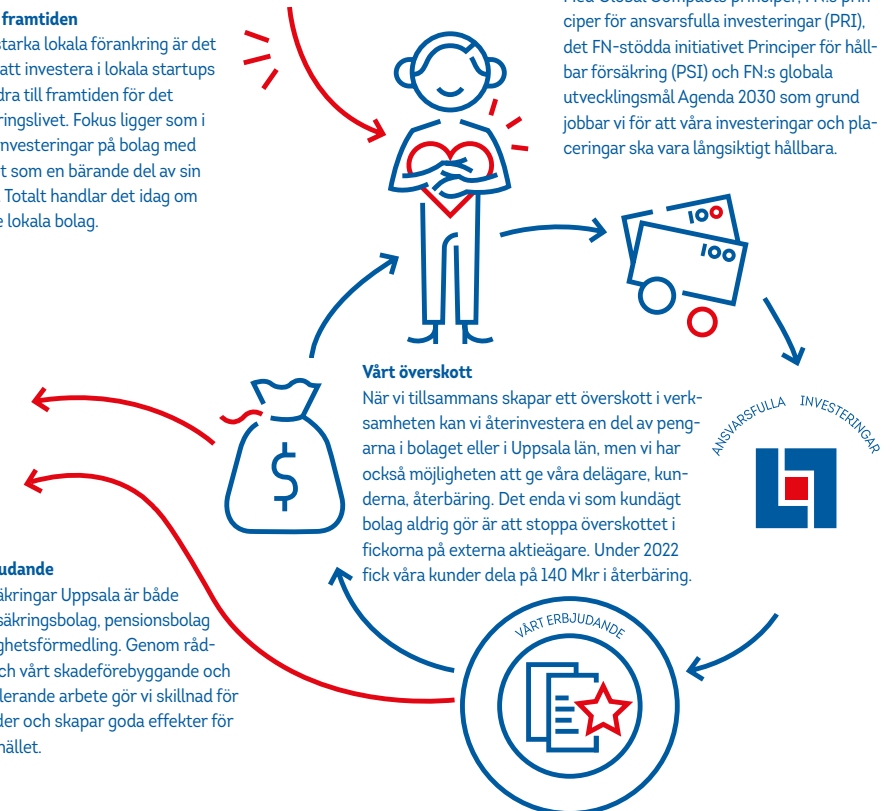
Med Global Compacts principer, FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (PRI), det FN-stödda initiativet Principer för hållbar försäkring (PSI) och FN:s globala utvecklingsmål Agenda 2030 som grund jobbar vi för att våra investeringar och placeringar ska vara långsiktigt hållbara.

Vårt överskott

När vi tillsammans skapar ett överskott i verksamheten kan vi återinvestera en del av pengarna i bolaget eller i Uppsala län, men vi har också möjligheten att ge våra delägare, kunderna, återbäring. Det enda vi som kundägt bolag aldrig gör är att stoppa överskottet i fickorna på externa aktieägare. Under 2022 fick våra kunder dela på 140 Mkr i återbäring.

Vårt erbjudande

Länsförsäkringar Uppsala är både bank, försäkringsbolag, pensionsbolag och fastighetsförmedling. Genom rådgivning och vårt skadeförebyggande och skadereglerande arbete gör vi skillnad för våra kunder och skapar goda effekter för hela samhället.



SAMVERKAN

Länsförsäkringar Uppsala äger tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB. Inom bank och försäkring finns påtagliga stordriftsfördelar och länsförsäkringsbolagen har valt att samla gemensamma resurser i Länsförsäkringar AB. För våra kunder är vi alltid lika lokala – Länsförsäkringar Uppsala har kundkontakterna här i länet, medan Länsförsäkringar AB bedriver affärsverksamhet samt service- och utvecklingsarbete inom till exempel liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och personriskförsäkring. Länsförsäkringar ABs uppgift är att ge förutsättningar för länsförsäkringsbolagen att vara framgångsrika på sina respektive marknader.

Samverkan som stärker Länsförsäkringar Uppsala

Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringar Uppsala äger 4,8 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB.

Styrkan i varumärket

Styrkan i Länsförsäkringars varumärke är resultatet av ett varumärkes- och värderingsarbete som varit konsekvent och långsiktigt. Varumärket är ett sätt att leva och uppträda i kontakt med kunderna och med det lokala samhället i övrigt. Länsförsäkringars varumärke är fortsatt mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och pension. I Kantar Sifos anseendeundersökning 2022 bland svenska företag hamnar Länsförsäkringar på en elfte plats – en lista som toppas av Systembolaget och Volvo. Länsförsäkringar har också under många år legat högt upp när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank, sitt försäkringsbolag och sin fastighetsförmedling – den senaste mätningen för 2022 visade högsta kundnöjdhet inom fastighetsförmedling samt näst högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring, bilförsäkring och bolån för privatkunder.



LIV- OCH PENSIONS FÖRSÄKRING

Länsförsäkringar Fondliv är länsförsäkringsgruppens fondförsäkringsbolag och dotterbolag till Länsförsäkringar AB. Bolaget erbjuder pensions-sparande främst inom tjänstepension i form av fond- och garantiförvaltning. Länsförsäkringar Fondlivs produkter distribueras via länsförsäkringsbolagen, franchise och oberoende försäkringsförmedlare. Ett attraktivt fondutbud av god kvalitet som ger kunderna god långsiktig avkastning på sitt pensionskapital är en central del av Länsförsäkringars erbjudande. Länsförsäkringar arbetar för att hela verksamheten ska präglas av ett aktivt hållbarhetsarbete. 95 procent av fondutbudet utgörs av fonder som främjar hållbarhet

eller har hållbarhet som mål enligt klassificeringen i EUs Disclosureförordning och 99 procent av kundernas kapital är placerade i denna typ av fonder. Länsförsäkringar Fondlivs förvaldade kapital uppgick till 198 Mdkr per 31 december 2022.

Länsförsäkringar Liv, som är stängt för nyteckning sedan 2011, förvaltar traditionell livförsäkring åt sina kunder i tre bestånd; Nya Trad, Gamla Trad och Nya Världen. Kunder har möjlighet att byta befintliga försäkringar i Gamla Trad och Nya Världen till Nya Trad. Länsförsäkringar Livs förvaldade kapital uppgick till 103 Mdkr per 31 december 2022.





BANKVERKSAMHET

Länsförsäkringar Bank grundades 1996 och är idag Sveriges femte största retailbank. Bankverksamheten bedrivs enbart i Sverige och marknadspositionen fortsätter att stärkas kontinuerligt. Strategin är att erbjuda banktjänster till länsförsäkringsgruppens kunder och utgår från Länsförsäkringars starka varumärke och den lokala förankringen. Målet är att med en låg risk ha en fortsatt god tillväxt i volymer och lönsamhet, de mest nöjda kunderna och fler kunder som har både bank och försäkring hos Länsförsäkringar.



PERSONRISKFÖRSÄKRING

Länsförsäkringar AB bedriver produkt- och affärsutveckling inom det växande sjukvårds- och gruppförsäkringsområdet, mot såväl företags- som privatsegmentet. Bland erbjudandena finns produkter som liv-, sjuk-, olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring, samt bolåneskyddet Bo kvar. Länsförsäkringar är en av Sveriges ledande aktörer inom personriskförsäkring med missionen att skapa ett friskare Sverige genom att bidra till en hållbar livsstil, ett hållbart arbetsliv och ett hållbart samhälle.

Länsförsäkringar försäkrar mer än vart tredje företag i Sverige och kan erbjuda en sjukvårdsförsäkring som ger företagen och deras medarbetare tillgång till ett antal förebyggande hälsotjänster och personligt samtalsstöd. Bolåneskyddet är ett viktigt sätt att bidra till våra kunders ekonomiska trygghet.

DJUR- OCH GRÖDAFÖRSÄKRING

Agria Djurförsäkring är Länsförsäkringars specialbolag för djur- och grödaförsäkring och är marknadsledande i Sverige. Med stöd av kärnvärden som nära, innovativa, engagerade och enkla har Agria byggt ett starkt varumärke i Sverige. Nu pågår arbetet med att öka kännedomen om Agrias varumärke i Norge, Danmark, Finland, UK, Frankrike och Tyskland med samma framgångsrika koncept. Under 2022 utökades Agrias internationella verksamhet genom förvärv av ett irländskt bolag som förmedlar djurförsäkring i Irland och Nederländerna. En viktig del av Agrias affärsmodell är nära samarbeten med djurägarorganisationer.



STABIL ÅTERFÖRSÄKRING TILL LÄGRE KOSTNAD

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom länsförsäkringsgruppen har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

Länsförsäkringar Uppsala betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar AB. Premien baseras bland annat på exponering och skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största delen av återförsäkringspremien inom länsförsäkringsgruppen och kostnader för externa återförsäkrare blir mindre och stabblare, något som gynnar Länsförsäkringar Uppsalas kunder.

LÄNSFÖRSÄKRINGARS FORSKNINGSFOND

Länsförsäkringars Forskningsfond är en forskningsstiftelse som ägs av länsförsäkringsgruppen och är en del av vårt samhällsengagemang. Genom denna stiftelse stödjer vi forskning som ligger nära människors vardagstrygghet. Forskningsanslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med relevans för Länsförsäkringar och våra kunder. Alla resultat görs allmänt tillgängliga och på så vis bidrar Länsförsäkringar till en kunskapsbaserad trygghetsutveckling av samhället.



ÖVRIG SAMVERKAN

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB så direktäger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med berörda bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, Länsförsäkringar Fastighetsförmedling och Länsförsäkringar Mäklarservice. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för Länsförsäkringar Uppsala och Länsförsäkringar Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna. Dessutom äger de 23 länsförsäkringsbolagen tillsammans med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag, fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB.

GEMENSAM UTVECKLING

En av Länsförsäkringar ABs uppgifter är att driva länsförsäkringsgruppens gemensamma utvecklingsarbete i syfte att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft och att öka kundvärdet. Utvecklingsarbetet bedrivs alltid utifrån kundbehov och länsförsäkringsgruppens gemensamma strategier med fokus på kundmötesplatserna, samt på länsförsäkringsgruppens produkter, tjänster och funktioner.

UTVECKLING AV KUNDMÖTESPLATSERNA

För att det personliga kundmötet ska vara kvalitativt och effektivt för kunden sker kontinuerliga förbättringar och vidareutveckling av hjälpmedel och systemstöd. Under 2022 slutfördes arbetet med att modernisera och etablera länsförsäkringsbolagens och Agrias telefoniplattform som nu används av samtliga länsförsäkringsbolag. Den nya telefoniplattformen möjliggör modernare digital kommunikation genom exempelvis enklare identifiering med BankID för kunderna, och vidareutvecklas kontinuerligt för att ytterligare stärka kundupplevelsen.

Under 2022 förbättrades även gränssnitt och systemstöd för Länsförsäkringars medarbetare såsom förbättrad funktionalitet för kundmeddelanden, möjlighet att identifiera kunder via förstärkt BankID och förberedande arbete för onlinemöten via Teams. Därtill förbättrades bakomliggande funktionalitet kring kunddata och

proaktiva kundmöten, och det gjordes även ytterligare förflyttningar för ökad stabilitet och effektivitet för samtliga applikationer. Allt i syfte att ge kunderna, och medarbetarna, givande och effektiva personliga möten.

Under 2022 vidareutvecklades Länsförsäkringars digitala kanaler för att stärka det digitala kundmötet. I det inloggade mötet, på Mina sidor och i Mobilappen, har ny funktionalitet adderats. Exempelvis kan kunder nu ansöka om nytt Mobilt BankID med ett befintligt Mobilt BankID eller direkt i Mobilappen. Det är även möjligt att använda QR-koder i Mobilappen och få information via en ny chattfunktion på Mina Sidor och på Länsförsäkringars hemsida (lansforsakringar.se). Länsförsäkringar har även utvecklat en ny app, Hälsa och vård, som lanserades i januari 2023. Där har kunden tillgång till allt innehåll i sjukvårdsförsäkringen dygnet runt alla dagar i veckan. De digi-

tala kanalerna har även fått ny design för att lyfta kundupplevelsen.

Utöver att utveckla och ta fram ny funktionalitet för kundmötet pågår flera initiativ i syfte att än bättre möta kundens behov i valt digitalt möte. Länsförsäkringars analysförmåga har vidgats för att mer träffsäkert förstå och möta behoven. Vidare pågår arbete för att förenkla och hålla ihop den digitala kommunikationen utifrån kundens preferenser. Arbete pågår också för att effektivisera och stärka Länsförsäkringars digitala distributionsförmåga i syfte att stärka tillgängligheten, men även för att göra kundutskick mer hållbara. Utvecklingsarbetet med automatisering, robotisering, effektivisering, AI och Internet of Things fortsätter, där Länsförsäkringars breda kundbas och produkterbjudande är till stor fördel.



Allt börjar i värdekedjan

VÅR VÄRDEKEDJA

Det började redan 1845. En samling bönder i trakten gick samman för att solidariskt kunna hjälpa den granne som drabbades av en brand. Det kallades brandstod och var en skandinavisk företeelse, inskriven i de gamla landskapslagarna. Det är naturligtvis långt till dagens moderna Länsförsäkringar Uppsala som erbjuder privatpersoner, företagare och lantbrukare ett komplett sortiment av sak- och livförsäkringar, av banktjänster och fastighetsförmedling. Samtidigt bygger vi fortfarande hela verksamheten utifrån precis samma värdegrund.

Kunderna vår enda uppdragsgivare

Länsförsäkringar Uppsala är ett ömsesidigt bolag – det betyder att vi ägs av och verkar för våra kunder. Så startade allt 1845 och vi arbetar fortfarande vidare enligt idén om kollektivets styrka. Många tillsammans är starkare än var och en för sig. Uppsala län är vår enda marknad och kunderna våra enda uppdragsgivare. Som ett lokalt kundägt företag står våra värderingar alltid i centrum. Affärsmässighet, handlingskraft och engagemang hjälper oss att skapa starka och långa relationer med våra kunder, kollegor och samarbetspartners. Den långsiktiga omsorgen om kundernas trygghet är helt grundläggande för oss, eftersom kunderna också är både uppdragsgivare och ägare. Det är inte Länsförsäkringar Uppsalas pengar, det är kundernas – det synsättet präglar all verksamhet, oavsett om det handlar om försäkringar, pensionsparande eller banktjänster. Inga externa aktieägare eller andra ekonomiska intressen finns än kundkollektivets bästa, och långsiktiga ekonomiska intressen går alltid före kortsiktiga.

Värderingsstyrd värdekedja

Vårt uppdrag är att erbjuda tjänster som gör att våra kunder känner sig trygga och vågar förverkliga sina drömmar. Länsförsäkringar Uppsala är både bank, försäkringsbolag, pensionsbolag och fastighetsförmedling. Men det slutar inte där. Vi vill att allt vi gör ska skapa goda effekter för hela samhället, där våra kunder lever och verkar. Länsförsäkringar Uppsala är engagerade i många lokala projekt och samarbeten – det är

en naturlig del av vår vardag. Alla beslut vi tar och de ständiga förbättringar vi gör i vårt sätt att arbeta och utveckla oss syftar till att skapa ett Uppsala län präglat av både trygghet och möjligheter. Tillsammans med våra många leverantörer och samarbetspartners arbetar vi för att kunna erbjuda våra kunder så hållbara lösningar som möjligt, till exempel vid återställande av skador. Vår värdekedja är därför vår viktigaste karta i strävan att få det lilla att också leda till det stora.

Hållbar trygghet

Vi har funnits här länge – och har stora ambitioner att finnas här länge än. Därför är hållbarhetsfrågor en helt integrerad del av allt vi gör. Social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet har alltid varit en del av Länsförsäkringar Uppsala. Egentligen har alla frågor ett hållbarhetsperspektiv för oss. Att arbeta skadeförebyggande skapar trygghet bland människor och företag, samtidigt som det är ett effektivt miljö- och klimatarbete. Likaså att vi förvaltar våra kunders pengar på ett sådant sätt att vi väljer bort fossila bolag och andra kontroversiella investeringar. Ett par av många exempel på hur vi kan bidra till en hållbar omvärld – både den lokala och den globala.

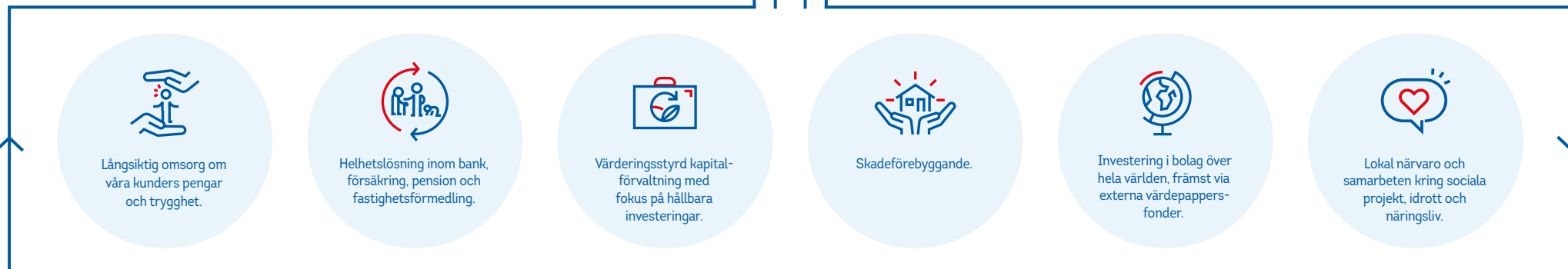
För att säkerställa att det vi gör skapar värden på lång sikt och leder mot en hållbar utveckling, arbetar vi inom tre huvudsakliga områden:

- Människor och samhälle
- Miljö- och klimatansvar
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer





Så här gör vi



Globala förutsättningar

- En värld i mycket snabb förändring, med enorma utmaningar och enorma möjligheter.
- Som en del av den globala ekonomin både påverkas vi av och påverkar världen som helhet.
- De 17 globala mål som antogs av FN:s 193 medlemsländer 2015 utgör kartan och visar vart vi ska. Länsförsäkringar Uppsala har möjlighet att bidra till att minska negativ påverkan och bidra positivt till flera av målen.

Våra förutsättningar

- Ömsidigt ägande – kundernas behov och trygghet i centrum.
- Intäkter från försäkringspremie, räntenetto och avkastning från kapitalförvaltning.
- Gemensam utveckling och infrastruktur genom Länsförsäkringar AB.
- Företagskultur med tydlig vision och starka värderingar.
- Engagerade och kompetenta medarbetare.
- Kunskap och insikt om omvärldstrender och våra kunders behov.
- Lokal kännedom, närvaro och samhällsengagemang.

Det här gör vi

- Vi erbjuder helhetslösningar inom bank, försäkring, pension och fastighetsförmedling.
- Vi visar långsiktig omsorg om våra kunders pengar och trygghet.
- Vi bedriver skadeförebyggande arbete.
- Vi har lokal närvaro och samarbetar kring sociala projekt, idrott och näringsliv.
- Vi investerar i bolag över hela världen, främst via externa värdepappersfonder.
- Vi förvaltar vårt kapital med tydliga värderingar och fokus på ansvarsfulla investeringar.

Det här skapar vi

- Ökad trygghet för människor och företag i Uppsala län.
- Stabil och hållbar tillväxt som bidrar till lönsamhet.
- Ett mer hållbart näringsliv genom investeringar lokalt och krav i vår kapitalförvaltning globalt.
- Arbetsstillfällen och samhällsutveckling i Uppsala län.
- Lokalt engagemang som skapar förutsättningar för trygghet, jämställdhet och hälsa för barn och ungdomar.

Hit ska vi

- Vi vill ha Sveriges mest nöjda kunder.
- Vi vill att antalet kunder ökar.
- Vid ett överskott kan våra kunder få återbäring.
- Vi ska bedriva en ansvarsfull kapitalförvaltning.
- Vi vill ha engagerade medarbetare.
- Vi ska göra lokala investeringar i näringsliv, stötta sociala projekt och bedriva sponsring av verksamheter som skapar ökad trygghet.

Så här långt har vi kommit

- Länsförsäkringar har Sveriges mest nöjda kunder i ett par kategorier i Svenskt Kvalitetsindex mätning för 2022.
- Antalet bankkunder ökade under 2022 medan antalet försäkringskunder och pensionskunder i stort var oförändrat.
- Återbäring delades ut under 2022 baserat på 2021 års resultat.
- Vi fortsatte att avyttra fossilt ägande. Sedan 2017 har vi av hållbarhetsskäl avyttrat fonder till ett sammanlagt marknadsvärde av 747 Mkr.
- Våra medarbetare gav oss ett eNPS värde på 29 (över 20 räknas som mycket bra).
- Under året sponsrade vi lokala organisationer och aktiviteter med 3,8 Mkr och till och med 2022 har vi totalt investerat drygt 41,1 Mkr i lokala startups, som nu har ett marknadsvärde på 56,8 Mkr.

FNs globala utvecklingsmål på lokal nivå

Vår vision tillsammans med FN:s 17 globala utvecklingsmål fungerar som en kompass för hela länsförsäkringsgruppen. Under året har vi arbetat vidare på länsnivå för att bryta ner det övergripande arbetet och sätta lokala mål för varje affärsområde. De sju utvalda utvecklingsmålen och de 13 delmål som identifierades som mest relevanta och som tydligast kan kopplas till Länsförsäkringars verksamhet, präglar också vårt lokala arbete.

3 Hälsa och välbefinnande



Delmål:

- 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa.
- 3.6 Minska antalet dödsfall och skador i vägtrafiken.

I en hållbar värld har alla lika möjlighet att leva ett hälsosamt liv. Vi bidrar till detta genom vår forskning och det förebyggande arbetet kring hälsa och trafik-säkerhet, men vi arbetar också med förebyggande hälsotjänster och rehabilitering. I Uppsala län fokuserar vi lite extra på att barn från ung ålder får en grundläggande kunskap kring cykling i trafiken. Det barn lär sig i förskoleåldern har de sedan med sig för all framtid. Därför har vi tagit fram ett koncept där vi åker runt på turné i länet och ger barn en grundläggande kunskap kring cykling i trafiken.

13 Bekämpa klimatförändringarna



Delmål:

- 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer.
- 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.

En av våra största globala utmaningar är att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och konsekvenser av dem. Länsförsäkringar har antagit utmaningen genom att jobba aktivt mot Parisavtalets 1,5-graders mål. Vi arbetar för att minska klimatpåverkan både i den egna verksamheten och i våra innehav. Vi forskar kring klimatpåverkan i skadeärenden och vi för dialoger med kunder och beslutsfattare kring klimatfrågor. Dessutom fasar vi ut allt vårt klimatintensiva och fossila ägande och investerar aktivt i klimatsmarta lösningar och företag, till exempel gröna obligationer.

8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



Delmål:

- 8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete.
- 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygga, säkra arbetsmiljö för alla.
- 8.10 Stärka de inhemska finansinstituten kapacitet att främja och utöka tillgången till bank- och försäkringstjänster samt finansiella tjänster för alla.

En inkluderande och långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla är nödvändig för en stabil och hållbar värld. Därför för Länsförsäkringar dialog med leverantörer och samarbetspartners kring exempelvis arbetsvillkor. Vårt digitala erbjudande gör också finansiella tjänster mer tillgängliga och vi informerar om vikten av jämställd privatekonomi.

10 Minskad ojämlikhet



Delmål:

- 10.2 Främja social, ekonomisk och politisk inkludering.

Städer och samhällen ska vara inkluderande, säkra, jämlika och hållbara. Allas lika möjligheter att leva ett gott liv är något som ligger Länsförsäkringar varmt om hjärtat. Vi verkar för jämställdhet och mångfald i verksamheten och i våra rekryteringsprocesser, via valberedningsarbete i portföljbolagen och i samhälls-engagemanget. I Uppsala län syns det extra tydligt i vår återinvestering genom vår Fairpay-certifiering.

16 Fredliga och inkluderande samhällen



Delmål:

- 16.5 Bekämpa korruption och mutor.
- 16.6 Bygga effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner.

Fredliga och inkluderande samhällen är grunden för en hållbar utveckling. Länsförsäkringar bidrar till detta genom att arbeta för att förhindra penningtvätt och finansiering av terrorism i bank- och livverksamheten.

12 Hållbar konsumtion och produktion



Delmål:

- 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser.
- 12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.
- 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar.

En hållbar utveckling kräver också hållbara konsumtions- och produktionsmönster. På Länsförsäkringar ställer vi krav på materialval, återvinning och återbruk vid skadereparationer, uppmontrar leverantörer och portföljbolag att rapportera om hållbarhet. Länsförsäkringar forskar också kring byggmaterialets påverkan på klimat och miljö. Bolaget arbetar fortfarande med att utveckla och stärka miljö- och kvalitetskraven på leverantörerna vid återställande av skador.

17 Genomförande och globalt partnerskap



De globala målen kan bara förverkligas genom globalt partnerskap och samarbete.

För att de globala utvecklingsmålen ska kunna uppnås krävs ett starkt partnerskap och samarbete. Samarbete ligger djupt i vårt DNA. På både nationell och regional nivå sker massor av samverkan mellan oss och andra aktörer som exempelvis forskningsinstitut, branschorganisationer, länsstyrelser, räddningstjänst samt det lokala närings- och föreningslivet.

Människor och samhälle

Sedan starten 1845 vi har vi följt samma grundidé och fortsatt att jobba nära våra kunder för att leverera trygghet. Vi gör det genom att försäkra hem, bilar, båtar, människor, lantbruk, företag, föreningar och allt annat som är värdefullt för vårt län. Vi har stöttat företagare och privatpersoner genom heltäckande försäkringar, sparande, smarta banktjänster och vi har förmedlat bostäder på alla håll i länet. Och med kunderna som enda fokus är det en självklarhet att också bidra aktivt till tryggheten i det lokalsamhälle där de lever och verkar.

Bank, försäkring och fastighetsförmedling är vår affär och den verksamhet vi ständigt utvecklar nära våra kunder. Men eftersom vår roll är att skapa trygghet och möjligheter för människor och företag i länet är vi också något mer – en mycket närvarande och aktiv del av lokalsamhället. Vi är engagerade långt utöver de rent affärsmässiga relationerna vi har med våra bank- och försäkringskunder och de som väljer oss för att köpa eller sälja sin bostad. Vi kan vår lokala marknad, vi vet av erfarenhet var de största skade- och samhällsriskerna finns. Vi känner till företagarnas utmaningar och möjligheter och vi försöker ha örat tätt intill marken för att kunna vara proaktiva och göra insatser där de behövs som mest. Att vi ägs av våra försäkringskunder betyder något och gör skillnad på riktigt. Rent praktiskt betyder det att vårt kapital tillhör kunderna - under 2022 betalade vi ut



140 miljoner kronor i återbäring till våra ägare - kunderna. Vår affärsidé handlar alltså om att finnas och verka nära kundernas verklighet för att erbjuda rätt lösningar och samtidigt bidra till ett tryggt samhälle. Att finnas nära till hands med kontor på flera platser i länet, men också med smidiga digitala tjänster så att våra kunder kan nå oss när de vill. Närhet och lyhörddhet är våra bästa verktyg.

Lokala återinvesteringar med fokus på barn och unga

Länsförsäkringar Uppsala återinvesterar i en mängd olika lokala projekt och samarbeten i länet. Det är genom att verka för allas bästa och allas lika möjligheter som vi på sikt kan skapa ett tryggt lokalsamhälle. Vårt återinvesteringsarbete är ett av våra sätt att aktivt stödja människor och organisationer – totalt är vi engagerade i cirka 90 olika projekt och samarbeten. Vi ser det som en investering för att åstadkomma det samhälle vi vill ha; ett samhälle som behandlar alla lika, som ger barn och unga samma möjligheter och som växer genom hållbart företagande. Det är en långsiktig och ofta affärsmässig samarbetsform. Förutom att stärka olika grupper, förebygga skador och skapa trygghet, ökar vi vår lokala förankring. Den återinvestering vi gör fokuserar ofta på barn och unga, och varje nytt samarbete bedöms både ur affärs- och hållbarhetsperspektiv utifrån vår sponsringsriktlinje och uppförandekod. Hälsa, jämställdhet, integration och kamratskap är viktigt när vi väljer vad vi ska satsa på och vilka vi samarbetar med.

2022 firade Nattfotbollen i Uppsala 10-årsjubileum. 2012 var en orolig tid i stadsdelen Gottsunda, med bland annat många bilbränder. Tillsammans med Sirius fotboll och Unga kris startade vi aktiviteten för att ge unga möjlighet att ägna sin fritid åt något bra. Nattfotbollen har sedan dess växt och blivit Gränslös Fotboll, som nu finns i flera stadsdelar med parafotboll, karriärstöd, Gränslös



Fotboll Cup, aktiviteter på loven och mycket annat. Sommaren 2022 arrangerade också Gränslös Fotboll ett kostnadsfritt sommarläger för ungdomar mellan 7 och 12 år – mycket fotboll förstås, men också möjligheter att testa på andra sporter. Vi har varit med från starten och fokus ligger på kamratskap och sunda värderingar, inte minst viktigt i stadsdelar där behovet av aktivitet och vuxen närvaro är extra stort.

På temat barn och unga fortsatte vi också med #stoppaskitsnacket som vi drog igång 2018 i samarbete med RF SISU Uppland och IFU Arena. Stiftelsen Locker room talk och satsningen #stoppaskitsnacket skapades för att få både ledare och ungdomar att förstå att schysst språk och schyssta värderingar hänger ihop; på planen,

i skolan och i sociala medier. Projektet utgörs av ett åttaveckorsprogram som riktar sig till lag med killar mellan 10–14 år. Utifrån föreläsarnas egna erfarenheter av fördomar och kvinnoförnedrande syn inom svensk idrott lär sig nästa generations spelare om jämställdhet, schyssta attityder och hur vi tillsammans kan skapa en ny typ av manlighet. Programmet genomförs i omklädningsrummet – för det är där allting börjar; snacket, kulturen och alla påhittade regler som formar beteenden, attityder och självbilder. Under 2022 utvecklades #stoppa skitsnacket med Uppsala summerzone på Studenternas. Barn och unga upp till 20 år kunde under sommaren ägna sig åt allt från innebandy, basket, volleyboll, musik och dans. Vi har sponsrat med bland annat

kläder till alla ledare och funnits på plats med tält och husbil. När ungdomar från olika områden under de här formerna möter varandra i olika turneringar och evenemang – då är det hållbarhetsarbete i vardagen och integration som verkligen gör skillnad.

Länsförsäkringar Uppsala är en av initiativtagarna till den nationella rörelsen Mind//Shift, med målet att verka för ökad psykisk hälsa och välbefinnande bland barn och unga. Välmåendet och framtidstron har hos många barn och unga gått åt fel håll under alltför många år – det är en utveckling som vi bestämt oss för att försöka ändra genom att samverka med olika aktörer i samhället. Under Almedalsveckan 2022 arrangerade Mind//Shift en temadag om psykisk ohälsa och hur reaktiv behandling kan ersättas av proaktivt arbete. Vi är övertygade om att när myndigheter, näringsliv och ideella krafter går samman och samverkar kan vi skapa ett riktigt "mind shift" och börja arbeta för psykiskt välmående istället för mot psykisk ohälsa.

En stor del av vårt lokala engagemang riktar vi till barn och unga, men det finns också viktiga initiativ som vänder sig till de äldre i länet. Tillsammans med IFU Arena driver vi Aktiva äldre, en satsning för att hjälpa äldre som hamnat i socialt utanförskap och isolering. Våra seniorer ska ha samma möjligheter som alla andra till gemenskap, aktivitet och glädje.

Historiskt har det alltid varit en skev fördelning när det gäller hur resurserna fördelas mellan idrott och kultur – till kulturens nackdel. Alla barn och unga hittar inte sin plats inom just idrott och vi vill därför öka vårt stöd till lokal kultur. Ett initiativ är vårt engagemang i Uppsala Kortfilmsfestival, som under 2022 genomfördes för 41:a gången. Ett liknande upplägg är att vi tillsammans med Uppsalas internationella gitarrfestival driver initiativet Skapa Musik Tillsammans, en skolturné som inspirerar och informerar barn om alla spännande möjligheter som finns.

Att tidigt få unga att ha respekt för och uppträda klokt i trafiken är en mycket god investering. Trafikatt är ett initiativ där barn får lära sig mer om trafikregler och förbereda sig för sina första cykelturer ute i trafiken. De blir diplomerade Trafikatter och får träffa Pelle Svanslös och Maja Gräddnos. Initiativet har funnits i många år och har lärt hundratals barn att bli tryggare trafikanter. Med samma målsättning delade vi i november ut 3 000 reflexvästar så att både unga och äldre hjälper till att lysa upp vårt län och öka tryggheten i trafiken.

Gemensam forskning för trygghet

Genom stiftelsen Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar vi tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag olika forskningsprojekt inom fem olika områden: Tryggt boende, Morgondagens samhälle, Trafiksäkerhet, Klimatanpassning samt Ömsidiga affärsmodeller. Stiftelsen undersöker dagens och morgondagens trygghetsutmaningar i samhället. Utlysningarna vänder sig till forskare vid svenska universitet, högskolor och oberoende forskningsinstitut. Anslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med hög relevans för Länsförsäkringar. Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar även vetenskapliga tester och förstudier, vilka är inriktade på att belysa och minska riskerna samt driva utvecklingen mot hållbara och bra produkter.

Nystart i nya lokaler

Pandemin såg antligen ut att släppa greppet om samhället under senare delen av 2021 och när restriktionerna lättades efter sommaren kunde vi antligen återgå till kontorsarbete igen. Men runt jul kom ytterligare ett bakslag och återtåget till kontoret fick tillfälligt pausas. Sedan februari 2022 är det återigen kontoret som är vår huvudsakliga mötesplats, men med möjlighet att arbeta på distans till viss del. Om pandemin trots allt har fört med sig något positivt så är det hur vi har utveck-



”

”Den positiva trenden för engagemang, teameffektivitet och ledarskap fortsätter och index ligger långt över benchmark med andra företag och organisationer.”

Martina Severinsson
Hr-chef

lat våra digitala möten – både med kunder och samarbetspartner och internt mellan medarbetare.

Under 2022 flyttade vi in i ett nytt kontor på Muningatan och samlade då alla medarbetare i Uppsala på ett och samma ställe. Genom att flytta från två kontor till helt nya och centralt belägna lokaler har vi underlättat både möten med våra

kunder och vårt interna samarbete. Det är en riktigt bra nystart efter en pandemi där vi inte kunnat mötas alls i långa perioder.

Starkt engagemang

Vår ambition är alltid att flytta fram positionerna som en attraktiv arbetsplats. Måluppföljningen utgår från vårt eNPS-värde och vi har under de senaste åren haft en mycket positiv utveckling. Under 2022 ser vi att vi följer en generell trend i samhället där eNPS-värdet sjunker på totalen. Värdet varierar stort mellan grupperna och chefer och medarbetare tar tillsammans fram åtgärder för att nå vårt mål om en attraktiv arbetsplats. Vi arbetar målmedvetet vidare – att behålla våra talanger och knyta till oss nya är en förutsättning för att vi ska fortsätta växa och utvecklas.

Året har annars inneburit en fortsatt positiv trend gällande engagemang, teameffektivitet, ledarskap och psykosocial arbetsmiljö. I vår med-

arbetarundersökning ser vi att index ligger över eller på snittet för övriga länsförsäkringsbolag och långt över benchmark med andra företag och organisationer. Vi kan se ett högt engagemang, en stark stolthet och en upplevelse av tydliga mål och värderingar. Även ledarskapet inom bolaget upplevs överlag som starkt. För att vi ska kunna vara Uppsala läns bästa alternativ inom bank och försäkring krävs engagerade medarbetare. Deras kompetens, handlingskraft och förmåga att skapa goda resultat är nyckeln till vår framgång. För att ge dem rätt förutsättningar så tror vi att en god arbetsmiljö och företagskultur är helt avgörande. Vi har tydligt formulerade värderingar och arbetar aktivt med medarbetarskap. Våra arbetsplatser präglas av samarbete och god stämning och våra rekryteringar till nya tjänster har ofta flera interna sökande, vilket visar på viljan att utvecklas och lära sig nya saker. Vi vet också att vår ägarform, vår lokala förankring och vårt starka samhällsengagemang bidrar till motivation och trivsel.

Under året startade vi ett omfattande framtidsarbete med våra värderingar i centrum under namnet Länsförsäkringar Uppsala 2030. Alla medarbetare är engagerade i en process där vi ska definiera inte bara hur kunderbjudandet och affären ser ut 2030, utan även vår kultur, vår kompetens och våra arbetssätt, liksom hur vi bidrar till en hållbar affärs- och samhällsutveckling. Självklart är både styrelse och fullmäktige också involverade i arbetet.

Arbetsmiljö och hälsa har fortsatt varit i fokus och vi fortsätter att erbjuda olika friskvårdsalternativ. Genom Hälsogruppen peppas medarbetarna till nya goda vanor och hälsosamma val genom till exempel skogsbad, fredagsstretch, lunchlöpningar och en sluta snusa/röka-aktivitet. Vår strävan är att medarbetarna alltid ska ha en god balans mellan arbete och fritid och vi erbjuder även en friskvårdstimme i veckan mot att medarbetaren motionerar motsvarande tid på sin fritid.

Miljö- och klimatansvar

För Länsförsäkringar Uppsala är det en central del av verksamheten att göra vad vi kan för att minska både våra egna, våra leverantörers och våra kunders klimatavtryck. Givet vår storlek på marknaden har vi både ett ansvar och en god möjlighet att göra skillnad när det gäller hur vi låter reparera en bil, återställa ett brandskadat hus eller placera våra kunders pengar.

Med en verksamhet som spänner över sak- och livförsäkring, placeringar, sparande, banktjänster och fastighetsförmedling har vi ett stort ansvar att driva en långsiktigt hållbar affär som både skapar ett tryggare län och ytterst bidrar till de globala klimatmålen. Det är Länsförsäkringar Uppsalas roll och ytterst ett uppdrag från våra ägare – kunderna. I både vårt interna arbete, i samverkan med kunderna, i valet av leverantörer och i många andra samarbeten har vi med oss dessa frågor. Vi utgår förenklat från tre perspektiv och målsättningar:

- Minskad klimatpåverkan i vårt eget arbete genom till exempel färre tjänsteresor och fler digitala möten.
- Styra vår kapitalförvaltning mot ännu mer ansvarsfulla investeringar.
- Minskad klimatpåverkan i försäkringsverksamheten genom skadeförebyggande arbete, besiktningar och noggrann kontroll av leverantörer.



Klimatpåverkan från två håll

Den globala uppvärmningen med dess konsekvenser påverkar oss på mer än ett sätt. Man pratar om dubbel materialitet: Vi som försäkringsbolag och bank måste förhålla oss både till hur vi genom vår affärsverksamhet påverkar miljön och hur miljöfrågorna påverkar oss. Extrema väderhändelser som stormar, översvämningar och torka medför konsekvenser för våra kunder som kan bli stora, men det här är också händelser som kan leda till kraftigt ökade skadekostnader och som därmed kan få stor påverkan på oss som försäkringsbolag. Att arbeta aktivt för att förebygga den här typen av skador blir för varje år en allt viktigare del av verksamheten.

Metodiskt förebyggande av naturskador

Under 2022 har vi fortsatt att arbeta metodiskt med att ge våra kunder stöd för förebyggande insatser och klimatanpassning, men även med mer strategisk samverkan inom länet. Ett exempel är samverkan mellan räddningstjänsterna och Maskinringen som vi initierade 2021 för att skapa beredskap för att möjliggöra insatser vid exempelvis skogsbränder. Att förhindra och stoppa en skogsbrand i ett tidigt skede och därmed undvika skador på skog, djur, människor och fastigheter är värt väldigt mycket och vår erfarenhet säger oss att större skogsbränder ofta kräver mer resurser än de räddningstjänsten har tillgång till. Här fyller länets lantbrukare och gårdarnas gödseltunnor en viktig funktion. De kan vara en avgörande resurs vid bränder – både för att blöt lägga terräng och för att försörja räddningstjänstens slangsystem. Gödseltunnorna kan fyllas snabbt och rymmer betydligt mer än räddningstjänstens tankbilar. Strålen från gödseltunnan kan på så vis hjälpa räddningstjänsten att skapa en brandgata.

2022 var vi i Uppsala län relativt förskonade från större naturskador – det kan beskrivas som ett normalår. De största skadekostnaderna, 41 procent, kommer från översvämningar, följt av

storm och åska. Även sett över en tioårsperiod är skadekostnaden för översvämning den vanligaste naturskadetypen och uppgår till 30 procent av naturskadekostnaden, följt av åska med 25 procent och stormskador med 23 procent. Under året har vi fortsatt vara aktiva i påverkansarbetet kring klimat- och miljöanpassning av bostäder – alltså hur och var det är lämpligt och mindre lämpligt att bygga. Vi har drivit propäer om behovet av klimatanpassning, bland annat för att minska risken för skador vid skyfall och översvämningar. Exempelvis har vi medverkat som föredragshållare på den av Länsstyrelsen anordnade årliga Bostadskonferensen och särskilt lyft de frågor vi står inför vad gäller framtiden i högriskområden för naturskador såsom översvämningar. Vi påtalade då behovet av ett långsiktigt perspektiv i byggplaneringen med hänsyn till klimatförändringarna. Vi har också i andra sammanhang diskuterat vikten av kommunens medborgarinformation kring ansvarstiden på tio år för ett bygglov, för att motverka en felaktig bild av tryggheten på lång sikt. Vi är löpande engagerade i klimatfrågor i olika forum som till exempel Uppsala Klimatprotokoll och Uptalk weekly - lunchdiskussioner vid Uppsala Universitet.

Skadeförebyggande arbete som alla vinner på

Att undvika skador är alltid en vinst, både för miljön, för samhället och för kunderna. Lyckas vi förebygga skador får det en rad positiva effekter: Kunderna blir tryggare, vi minskar miljöpåverkan, skadekostnaderna blir lägre och därmed kan också priserna hållas nere. Den skadeförebyggande verksamheten bidrar till en minskad miljöpåverkan med mindre avfall, lägre energiåtgång, nya material, färre transporter och andra resurser både vid skadehändelsen och vid återställandet och reparationen. Inom länsförsäkringsgruppen samverkar vi ständigt för att utveckla skadeförebyggande metoder och sätt att reparera skador på ett hållbart sätt. Länsförsäkringar Uppsala tar



”

De senaste åren har vi genomfört cirka 30 000 skadeförebyggande besiktningar i villor och vi ser tydligt att skadefrekvensen sjunker när bostäder och gårdar har besiktigats.

Susanne Fagerberg
Naturskadesamordnare

hand om cirka 40 000 skador runtom i länet varje år – många av dem skulle ha kunnat undvikas.

En brand får ofta stora och ibland tragiska konsekvenser för den som drabbas. Alla vet nog däremot inte vilka omfattande miljökonsekvenser den

kan få – både genom direkta utsläpp i samband med själva branden, men även indirekt när skadade saker måste återställas eller bytas ut. En villabrand ger i genomsnitt ett koldioxidutsläpp på 25 ton. Bränder orsakar även andra kemiska utsläpp i luft, mark och vatten. En brandsanering och ett återställande av ett hus kräver mycket energi, nya eller återvunna resurser och orsakar stora mängder avfall. En genomsnittlig vattenskada i ett hem innebär runt 300 kilo koldioxidutsläpp. Vattenskador kan undvikas genom val av rätt material och genom installation av varningsindikatorer.

Ett av våra mest effektiva sätt att göra skillnad är att jobba aktivt med information. Under året har vi uppdaterat våra tips och råd om skadeförebyggande åtgärder, om vikten av att ha rätt utrustning hemma eller att renovera på rätt sätt. Vi sprider också kunskap om hur man bör agera om olyckan ändå är framme. Vi har tagit fram ett antal nya filmer med konkreta tips. På hemsidan finns en stor mängd råd till olika målgrupper och för olika situationer. Under året har vi också anordnat kundträffar, till exempel för styrelsemedlemmar i bostadsrättsföreningar, för att informera om hur man kan förebygga bränder och vattenskador.

Besiktningar som minskar skaderisken

Under de senaste åren har vi genomfört cirka 30 000 skadeförebyggande besiktningar i villor. Vi genomför även så kallade efterkontroller för att följa upp utförda arbeten. Generellt ser vi tydligt att skadefrekvensen sjunker när bostäder och gårdar har besiktigats. Inom lantbruket är vi aktiva på motsvarande sätt genom vårt koncept Säker Gård. Nytt under året är att vi nu genomför ocuklära elbesiktningar med egen personal. Solceller blir allt vanligare, både i villor och lantbruk. Det är en i grunden positiv utveckling, men vi ser vid våra besiktningar att nio av tio solcellsanläggningar inte är korrekt installerade. För att solcellerna ska kunna försäkras och stötta en positiv utveckling måste därför dessa installationer till viss del göras

om. För att slippa alla dessa problem och kostnader planerar vi därför att söka upp alla elinstallatörer i länet för att gå igenom vår checklista, så att vi tillsammans kan få bort denna potentiella risk.

Motorreparationer som skapar stora miljövinster

Ett annat område där vi genom ett aktivt arbete kan bidra till att minska klimatavtrycken är motorskador. Allra bäst är det förstås när vi genom olika informationsinsatser kan bidra till att undvika olyckor och skador. Annars styr vi våra arbetsprocesser så att reparationer i första hand görs med begagnade delar, att plastdelar repareras istället för att ersättas med nya och att nya reservdelar bara används i sista hand. Det motstånd som en gång fanns mot begagnade delar tycks ha minskat, även om det finns tillverkare som fortfarande motsätter sig denna hållbara utveckling. Men med samma höga kvalitet efter en reparation uppskattas nu miljövinsten vi uppnår av allt fler. Under lång tid har vi arbetat för att även öka andelen plastreparationer, men även det styrs en hel del från biltillverkarna som ställer krav på hur man får laga nyare bilar. Vi kommer fortsätta att försöka hjälpa våra leverantörer att övergå till en alltmer cirkulär ekonomi, på sikt kommer det att vara nödvändigt både ur ett lön-

samhetsperspektiv och för att spara på jordens resurser. Omställningen mot cirkulära materialflöden handlar inte bara om att hitta en systematik kring kvalitetssäkringen av begagnat material, eller om att göra återbruk praktiskt möjligt i den dagliga verksamheten – det handlar lika mycket om att utmana kundernas uppfattning om vad som är acceptabelt och värdefullt när skadan ska åtgärdas. Tillsammans med IVL Svenska Miljöinstitutet har vi tagit fram beräkningar som visar att det är möjligt att minska klimatutsläppen med upp till 80 procent inom bilreparationer genom att reparera istället för att byta till nytt och använda begagnade reservdelar istället för nya.

Även när det gäller skador på elektronik som till exempel trasiga mobiltelefoner och tv-apparater eftersträvar vi så långt det är möjligt att reparera i stället för att skadan regleras genom att kunden ersätts med exempelvis en ny mobiltelefon. Under 2022 hade vi på temat "Klimatsmart studenthemförsäkring" en workshop med Sustainability Academy, en sammanslutning av studenter från olika studieinriktningar där hållbarhet står i fokus. Studenterna arbetade med hur en mer klimatsmart hemförsäkring skulle kunna se ut och presenterade innovativa och initierade förslag som vi nu jobbar vidare med.

Uppsala Klimatprotokoll

Ett av de forum där vi är med och arbetar för just återbruk och cirkulära flöden är Uppsala Klimat - protokoll – ett nätverk av företag, offentliga verksamheter, universitet och föreningar som valt att samarbeta för att nå Uppsalas klimatmål och bidra till en hållbar värld. Tillsammans har vi antagit Klimatfärdplan Uppsala som ska resultera i en konkret vägledning för att fasa ut fossila bränslen lokalt till 2030 och påbörja arbetet med de innovationer och systemskiften som krävs för ett klimatpositivt samhälle. Inom ramen för detta tittar vi på olika sätt att öka återvinningen av byggmaterial genom cirkulära materialflöden. Idag finns varken regelverk eller riktlinjer för hur återbruk ska ske och när det ska prioriteras. Normen inom skadereglering är fortfarande att ersätta en skadad produkt med en ny, och renovera med nytt material snarare än återbrukat.

Ansvarsfulla investeringar

Hur vi förvaltar våra kunders pengar har länge varit centralt för vårt hållbarhetsarbete. Under året har vi arbetat vidare med och utvecklat vår investeringspolicy som utgår från Parisöverenskommelsens mål om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader. Inriktningen är fortsatt att fasa ut eventuella innehav i kontroversiella bolag och öka andelen gröna obligationer. Läs mer om vår förvaltning under avsnittet "Ansvarsfulla kundrelationer och affärer" på sidan 21.

Certifierade leverantörer

Liksom vi inom vår kapitalförvaltning är noggranna i valet av leverantörer ställer vi höga krav på exempelvis motorverkstäder och byggföretag. Vår samarbetspartner Autoteknik besöker alla motorverkstäder som vi samarbetar med och tittar på olika delar; källsortering, uppvärmning av verkstäder och hur de sätter och följer upp miljömål. Vi har också en egen unik certifiering som alla verkstäder som svarar mot våra krav blir

klassade som. För att en verkstad överhuvudtaget ska bli aktuell för en certifiering krävs att man systematiskt arbetar med begagnade delar där det är möjligt.

Vi jobbar på motsvarande sätt med byggföretag. Certifieringen följs årligen upp med löpande stickprovskontroller av verkstäder och byggtreprenörer, för att säkerställa att leveransen alltid är korrekt, utifrån kraven på hållbarhet och kvalitet. Vi gör också egna rullande efterkontroller för att säkerställa att man följt de anvisningar vi har ställt upp. Vår inriktning är att bygga långsiktiga relationer med byggtreprenörer och precis som för bilverkstäder ställer vi krav i alla våra avtal att de ska vara certifierade. Vi vill gärna ha lokala leverantörer för att minska miljöpåverkan genom resor, men också för att stötta det lokala näringslivet. För både motorverkstäder och byggtreprenörer gäller återbruk så långt det är möjligt – riv inte mer än nödvändigt och använd begagnade bildelar där det ger samma kvalitet och resultat.

Färdplanen fortsätter för ett hållbart län

Tillsammans med flera andra företag och organisationer i länet fortsätter vi arbetet i det regionala programmet "Färdplan för ett hållbart län – åtgärder för minskad klimatpåverkan". Genom att synliggöra alla aktörers klimatarbete ökar möjligheter till samverkan och effektivare resursutnyttjande i länets åtgärdsarbete. Under året har vi deltagit i flera forum för att komma vidare i arbetet, bland annat har vi bidragit genom att dela med oss av våra erfarenheter kring hållbara kapitalplaceringar. Både genom att ge en bild av vad som händer inom området på global nivå, men även genom att inspirera de övriga aktörerna kring hur aktivt arbete med att flytta kapital från fossila investeringar till förnybara och mer hållbara verksamheter är ett viktigt pådrivande verktyg för en hållbar utveckling i stort.

FLERA SAMARBETEN

Brandskyddsföreningen

Brandskyddsföreningen är en ideell förening som arbetar för ett brandsäkrare Sverige och där Länsförsäkringar Uppsala är en aktiv medlem. Brandskyddsföreningen Uppsala Län och Brandskyddsföreningen Stockholms Län är numera sammanslagna, i syfte att kunna genomföra ett kraftfullare arbete mot visionen.



Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

Att bygga långsiktiga kundrelationer och bidra till en positiv samhällsutveckling är en självklar utgångspunkt för all verksamhet i Länsförsäkringar Uppsala. Hur vi förvaltar våra kunders pengar och vilka krav vi ställer på våra leverantörer är områden där vi verkligen kan påverka och göra skillnad. Oavsett om det gäller diskussioner med externa samarbetspartners eller internt – det mesta kretsar kring hållbarhet och ansvarsfulla investeringar.

Efter ett 2021, där styrkan på finansmarknaderna mitt i pandemin överraskade många och vi för vår del nådde en riktigt stark avkastning, har 2022 varit betydligt mer utmanande. I pandemins efterdyningar har stigande råvarupriser, nedstängningar i Kina och alla de leveransproblem som uppstått starkt påverkat världens börser. Fordonsindustrin har haft det mycket besvärligt och bristen på resurser och leveranser har också bidragit till det ökade inflationstrycket, något vi började se redan under sommaren 2021.

Rysslands invasion av Ukraina är naturligtvis i första hand en humanitär katastrof. Men även effekterna på världens ekonomier är stora, främst via handeln och de globala råvaruprisernas utveckling. För Länsförsäkringar Uppsalas del har förutsättningarna ändrats på flera sätt, inte bara genom den påverkan invasionen haft på börsklimatet. Tillsammans med övriga bolag i



länsförsäkringsgruppen fattade vi tidigt, efter invasionen, beslutet att helt exkludera Ryssland och Belarus. Eftersom vi endast hade en mindre exponering mot dessa länder är det inget som fått någon större påverkan på avkastningen.

Givet denna omvärldsbild och hur marknaden har utvecklats är vi nöjda med avkastningsresultatet 2022. Vi når inte upp till det uppsatta avkastningsmålet, men avkastningen är dock positiv. Vi fattade tidigt ett antal beslut som visat sig vara rätt. Bland annat tog vi före invasionen ner aktieexponeringen och viktade även om från tillväxtorienterade bolag till mer värdeorienterade bolag. Under året har vi dessutom ökat innehaven i fonder med hållbarhet som huvudfokus.

Vi har genom att fortsätta följa vår investeringsstrategi låtit miljö och klimat hela tiden få en allt större påverkan på portföljen, för att på så vis kunna bidra till att de globala hållbarhetsmålen ska kunna uppnås. Under året har vi förfinat vår investeringsprocess ytterligare, vilket innebär att vi gör en djupare analys av bolagen i de fonder vi investerar i. Vi har även utvecklat en framåtriktad klimatscenarioanalys, som utgår från den data bolagen rapporterar. Vi har även satt upp mer kortsiktiga delmål för att styra mot de långsiktiga målen, som innebär att kapitalförvaltningen ska vara klimatpositiv senast 2045 och att vår placementsportfölj ska vara i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål senast 2030.

Länsförsäkringar Uppsala har sedan tidigare exkluderat fossilindustrin och andra kontroversiella verksamheter. Under de senaste åren har vi dock ökat investeringarna i så kallade omställningsbolag. Med omställningsbolag menar vi bolag som gjort åtaganden om att ställa om verksamheten i linje med Parisavtalet och de globala hållbarhetsmålen och även visat detta i sitt agerande.

Vi ökar löpande innehaven i så kallade artikel 9-fonder och fonder med låg koldioxidrisk. Vid utgången av 2022 utgjorde artikel 9-fonder 25 procent av de noterade aktie- och räntefonderna

och fonder med låg koldioxidrisk utgjorde 88 procent av de noterade aktie- och räntefonderna.

Lokala startups med hållbarhetsfokus

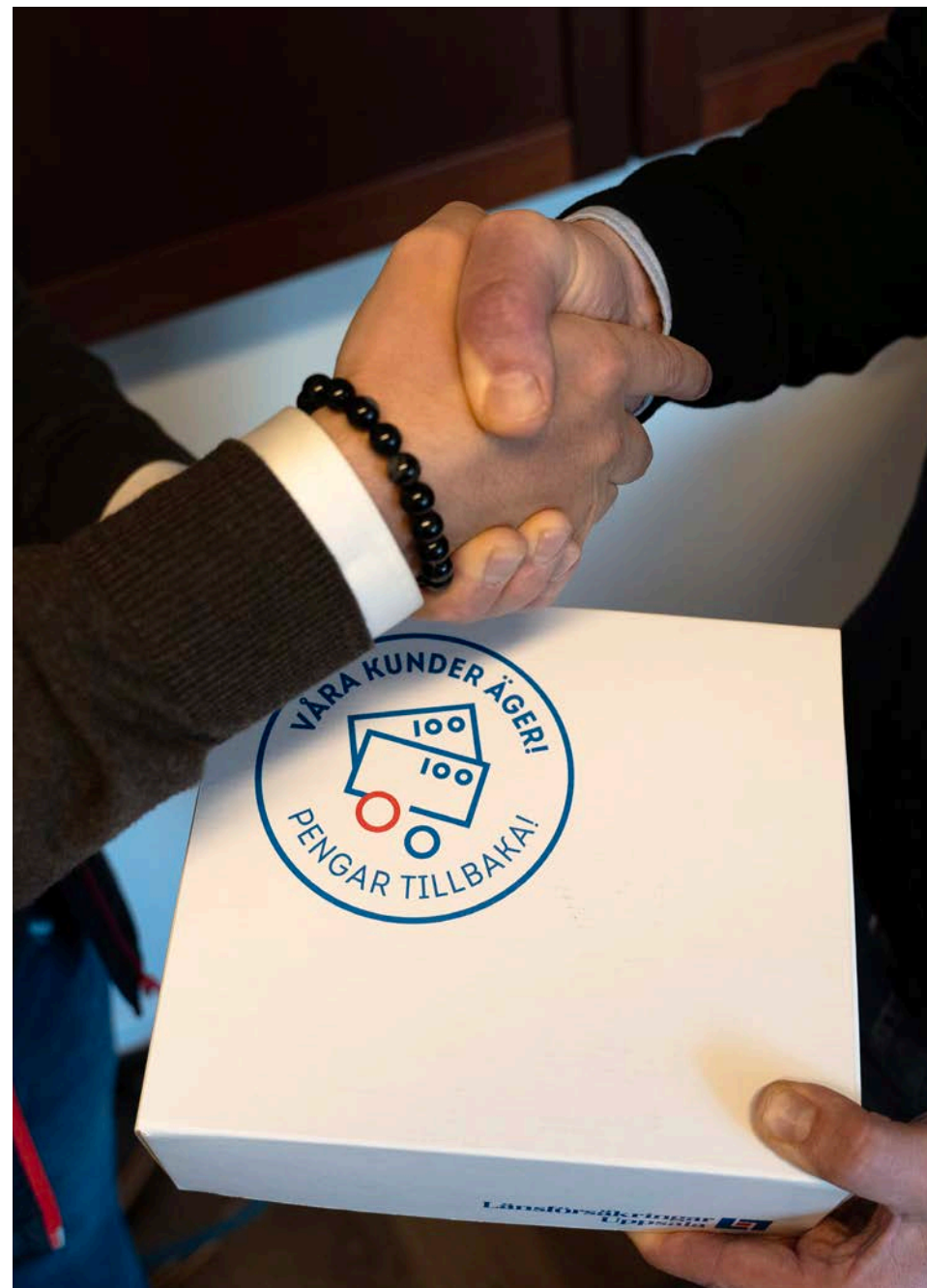
Vi har under året fortsatt att investera i lokala startups för att bidra till det lokala näringslivet. Också här ligger fokus på bolag med hållbarhet som en bärande del av sin affärsidé. Hållbarhet är alltid ett vidare begrepp än klimat och miljö, till exempel att man jobbar aktivt med jämställdhetsfrågor. Totalt handlar det idag om 15 bolag, med ett totalt anskaffningsvärde på 40 Mkr och ett marknadsvärde på 60 Mkr.

Uppsalas båda universitet bidrar till att det skapas mycket innovation som mynnar ut i många bra affärsidéer. För att utveckla dessa affärsidéer finns både Uppsala Innovation Center (UIC) och Connect Uppsala som en plattform och mötesplats för oss som investerar. Vi är sedan lång tid tillbaka samarbetspartners till dessa organisationer. I samtliga av de nyinvesteringar vi gjort under 2022 har kontakten kommit via dessa samarbetspartners.

Det marknads- och konjunkturläge som råder gör det svårare för startups att attrahera kapital. Vår avsikt är att vi även i framtiden, oavsett konjunkturläge, ska finnas med som en investerare på vår lokala marknad. Liksom de flesta andra investerare vill vi dock ha en avkastning på det investerade kapitalet och ställer därför samma avkastningskrav på denna typ av investeringar som på andra investeringar.

Löpande uppföljning

Genomlysning av våra innehav är en viktig del i arbetet med att skapa en långsiktigt hållbar investeringsportfölj och därmed bidra till att begränsa den globala uppvärmningen. Fyra gånger om året sker uppföljning av hur förvaltarna integrerar hållbarhetsfrågor i sin förvaltningsmodell. Det ger oss god kontroll över våra innehav och hjälper oss att identifiera de företag



och förvaltare som inte följer de riktlinjer vi satt upp. Vår screeningpartner Sustainalytics täcker in bolag på global nivå, även i tillväxtländer, och det ger oss möjlighet att påverka företag och förvaltare i rätt riktning. I de fall vi till exempel ser att en viss del av omsättningen kommer från kontroversiella verksamheter för vi en dialog med förvaltaren eller fondbolaget för att åstadkomma en förändring. Får vi inte något gehör för våra åsikter eller inte ser någon möjlighet till dialog, avyttrar vi innehavet. Vi har under året förfinat processen hur vi följer upp förvaltare utifrån parametrar som avkastning, risk och hållbarhet. Det ger oss en tydlig vägledning i beslut om vi ska göra eventuella förändringar i portföljen eller om vi ska inleda en dialog med fondbolaget och förvaltaren. Vi har också en checklista för nya investeringar, där vi betygsätter fonder utifrån olika hållbarhetskriterier. Vi screenar också från en exkluderingslista som tas fram gemensamt inom länsförsäkringsgruppen. Exkluderingslistan har under året blivit längre och innefattar numera även Ryssland och Belarus. När det gäller Kina är vi försiktiga med investeringar framåt, eftersom vi ser en ökad politisk risk. Vi har inom länsförsäkringsgruppen en löpande diskussion i dessa frågor – det är viktigt att vi har en samsyn och agerar på samma sätt när bolag inte lever upp till våra gemensamma krav. Att hela federationen på sikt arbetar på liknande sätt med hållbara investeringar är viktigt för oss och framförallt för klimatarbetet i stort.

Den data som vi utgår från i våra analyser blir hela tiden bättre och omfattar fler och fler bolag, vilket ger bättre analys och ett bättre underlag att agera på. Vår tro är att ansvarsfulla bolag med hållbara affärsidéer avkastar bättre över tid. Vi har nu fattat ett långsiktigt viktigt beslut om att ha en klimatpositiv portfölj senast 2045. Sedan tidigare har vi även som mål att portföljen ska vara harmoniserad med Parisavtalets 1,5-gradersmål. Utmaningarna framåt är att lyckas balansera



”

Genom vår investeringsstrategi låter vi miljö och klimat hela tiden få en större påverkan på portföljen, för att bidra till de globala hållbarhetsmålen.

Anders Hennig
Finanschef

portföljen på både lång och kort sikt. Vi är en i grunden långsiktig investerare som sätter upp hållbarhetsmål för framtiden. Men även på kort sikt måste vi ha en plan och ställa krav på exempelvis vilka klimatavtryck ett bolag får sätta de närmaste åren.

Ansvarsfull rådgivning och försäljning

Vi jobbar för våra kunders trygghet, både genom vårt erbjudande och vårt bemötande och ansvarsfull försäljning och rådgivning är viktiga delar i vår affär. Vår målsättning är att alltid dela relevant information på ett så tydligt och lättillgängligt sätt som möjligt. Bland annat rapporterar vi om hur vi styr vår verksamhet och kapitalisering enligt finanssektorns gemensamma regelverk Solvens II. Det är så vi kan visa för våra kunder att vi håller det vi lovar. Sedan ett par år finns nya regler som bland annat innebär att rådgivare inte bara ska gå igenom risk och avkastning utan också kundernas preferenser kring hållbarhet. Här ställs också nya krav på produktinformationen som gör det tydligare för kunderna.

Inköp som bidrar till en hållbar utveckling

Som en stor aktör i länet har Länsförsäkringar Uppsala goda möjligheter att bidra till en hållbar samhällsutveckling genom att ställa krav på de leverantörer vi samarbetar med. Vid all upphandling handlar det om att noggrant gå igenom allt från arbetsvillkor till miljöfrågor. I januari 2022 inrättade vi ett inköpsforum, med syfte att vara ett kompetenscenter gällande inköpsfrågor. Forumet arbetar med och stöttar hela verksamheten i inköpsrelaterade frågor så som krav vid upphandling, avtalsinnehåll och leverantörsuppföljning. Gruppen består av inköpssamordnare, inköpare för affärsservice, inköpare för motorskador, inköpare för kombinerade skador, avtalsjurist, ledningsstöd och kvalitetssamordnare.

Certifiering ställer krav på leverantörer

Liksom vi inom vår kapitalförvaltning är noggranna i valet av leverantörer ställer vi höga krav på exempelvis motorverkstäder och byggföretag. Vi har en egen miljö- och kvalitetscertifiering. Den används bland annat gentemot våra bilverkstäder där de flesta leverantörer idag är certifierade. För byggbranschen finns sedan tidigare en certifie-

ring som alla byggentreprenörer lever upp till. Certifieringen följs upp årligen med löpande stickprovskontroller.

Affärsetik och antikorrupcion

Som aktör inom bank och försäkring riskerar Länsförsäkringar Uppsala att utnyttjas för bedrägeri, penningtvätt samt finansiering av terror och annan brottslig verksamhet. Bank- och försäkringsbranschen lyder under strikta regler och lagkrav som finns till för att minimera riskerna och skydda kunderna. Vi har effektiva rutiner för att följa gällande regler och förebygga dessa risker i vår verksamhet och vi utvecklar löpande vår etiska screening av de bolag vi investerar i. Vi motverkar oegentligheter och korrupcion genom att öka medvetenheten om de risker som finns. För att fånga upp oegentligheter i verksamheten har vi också en visselblåsarfunktion. Funktionen gör det möjligt att fånga upp allvarliga missförhållanden och misstankar om brott som inte kommer fram på andra sätt. Medarbetare som misstänker oegentligheter kan rapportera det anonymt via denna kanal.

Ökat konsumentskydd

Att känna sig säker på att kundernas integritet inte kränks är ett av våra stora fokusområden, inte minst till följd av den digitala omställningen som vi och samhället är en del av, men också på grund av utvecklingen av ny teknik och nya regelverk. De fördelar vi skapar genom att utveckla vårt digitala erbjudande för att skapa utökad service och tillgänglighet för våra kunder, måste samtidigt garantera att personuppgifter hanteras korrekt och säkert. Regelverk som Insurance Distribution Directive (IDD) och Dataskyddsförordningen (GDPR) ställer stora krav på oss som organisation och på våra medarbetare, men i grund och botten handlar det om ett gott konsumentskydd och ett viktigt hållbarhetsarbete.

Finansiellt

Förvaltningsberättelse	25	Not 7 Driftskostnader	57	Not 27 Förutbetalda anskaffningskostnader	67
Femårsöversikt för koncernen	30	Not 8 Övriga tekniska kostnader	57	Not 28 Obeskattade reserver	67
Rapport över koncernens totalresultat	32	Not 9 Kapitalavkastning, intäkter	57	Not 29 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	67
Rapport över finansiell ställning för koncernen	33	Not 10 Orealiserade vinster på placeringstillgångar	57	Not 30 Ej intjänade premier och kvardröjande risker	67
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	34	Not 11 Kapitalavkastning, kostnader	58	Not 31 Öreglerade skador	67
Kassaflödesanalys för koncernen	34	Not 12 Orealiserade förluster på placeringstillgångar	58	Not 32 Skulder avseende direkt försäkring	68
Resultaträkning för moderbolaget	35	Not 13 Nettovinst/förlust per kategori av finansiella instrument	58	Not 33 Övriga skulder	68
Rapport över totalresultat för moderbolaget	35	Not 14 Övriga intäkter och kostnader	59	Not 34 Övriga förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	68
Balansräkning för moderbolaget	36	Not 15 Bokslutsdispositioner	59	Not 35 Förväntade återvinningsstidpunkter för tillgångar och skulder	68
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37	Not 16 Skatter	59	Not 36 Ställda säkerheter/eventualförpliktelser	70
Kassaflödesanalys för moderbolaget	37	Not 17 Immateriella anläggningstillgångar	61	Not 37 Ansvarförbindelser	70
Resultatanalys för moderbolaget	38	Not 18 Aktier och andelar i koncernföretag samt lån till koncernföretag	62	Not 38 Åtaganden	70
Noter till resultatanalys	39	Not 19 Aktier och andelar i intresseföretag	62	Not 39 Investeringsåtaganden	70
Not 1 Redovisningsprinciper	40	Not 20 Aktier och andelar	62	Not 40 Disposition av företagets vinst eller förlust	70
Not 2 Risker och riskhantering	48	Not 21 Obligationer och andra räntebärande värdepapper	63	Not 41 Närstående	71
Not 3 Premieinkomst	56	Not 22 Derivat	63	Not 42 Medelantal anställda samt löner och andra ersättningar	72
Not 4 Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen (skadeförsäkringsrörelse)	56	Not 23 Fordringar avseende direkt försäkring	63	Not 43 Arvode och kostnadsättning till revisorer	73
Not 5 Räntesats för diskontering av försäkringstekniska avsättningar	56	Not 24 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder	63	Not 44 Viktiga uppskattningar och bedömningar	73
Not 6 Försäkringsersättningar	56	Not 25 Rörelsefastigheter (Nyttjanderättstillgångar)	66	Not 45 Klassanalys	74
		Not 26 Materiella tillgångar	66	Revisionsberättelse	75

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Uppsala avger härmed årsredovisning för 2022. Org nr 517600–9529.

Verksamhetsinriktning

Länsförsäkringar Uppsala, vars verksamhetsområde är Uppsala län, erbjuder ekonomisk trygghet till privatpersoner, lantbruk och övriga företag. Detta görs genom att erbjuda kunderna ett heltäckande försäkringsskydd i form av sak- och personförsäkringar. Bolaget tar även emot återförsäkring från andra försäkringsbolag, främst bolag inom länsförsäkringsgruppen. Länsförsäkringar Uppsala erbjuder även bolagets kunder finansiella tjänster genom avtal med Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv och Länsförsäkringar Fonder. Resultatet av dessa affärer ingår inte i bolagets försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Länsförsäkringar Uppsala säljer dessutom hälsa-, djur- och grödaförsäkring i samarbete med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag Agria Djurförsäkring. Resultatet av denna försäljning ingår i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Länsförsäkringar Uppsala äger 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, vars ändamål är att äga och förvalta aktieinnehav i Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB, Svenska Bostadsfonden Institution AB och i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. Bolaget äger även 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB som i sin tur äger aktier i Hällefors Tierp Skogar AB. Länsförsäkringar Uppsala äger dessutom samtliga aktier i BoCity i Uppsala AB. Under 2022 har det inte varit någon verksamhet i detta bolag. Dotterbolagens rörelseresultat ingår inte i koncernens försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posten Resultat i dotterbolag.

Organisation och struktur

Bolaget är självständigt och bolagsformen är ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att Länsförsäkringar Uppsala ägs och verkar för kunderna – bolagets försäkringstagare. Länsförsäkringar Uppsala ingår som ett av 23 lokala och självständiga bolag i federationen länsförsäkringsgruppen. Gemensamt äger de 23 länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB som i sin tur bland annat äger Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Liv och Agria Djurförsäkring. Länsförsäkringar Liv AB är ett aktiebolag som drivs enligt ömsesidiga principer och konsolideras därför inte i Länsförsäkringar AB-koncernen.

Fullmäktigeförsamling

Fullmäktigeförsamlingen är det högsta beslutande organet i Länsförsäkringar Uppsala och utses av och bland delägarna inom varje fullmäktigedistrikt. Varje kommun utgör ett distrikt, dock är Uppsala kommun indelat i två distrikt. Antalet fullmäktigeledamöter ska vara lägst 35 och högst 45. För varje distrikt utses tre fullmäktige samt resterande utifrån andelen delägare i bolaget inom distriktet. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rullande, alla valdistrikt har inte sina val samma år. Valbar till fullmäktige är den som nominerats av bolagets valberedning eller av minst fem delägare och i övrigt är valbar enligt bolagsordningen.

Valberedning

Bolagsstämman ska inom fullmäktige välja ledamöter till en valberedning som ska bestå av en ledamot från varje fullmäktigedistrikt. Valberedningen ska ha till uppgift att förbereda och lägga fram förslag till val av fullmäktige, styrelseledamöter och revisorer samt arvode för dessa. För valberedningen gäller en särskild instruktion som fastställs på årsstämman. Ledamöter till valberedningen väljs av och bland fullmäktige på ordinarie stämma. Valberedningen ska i enlighet med instruktionen för valberedningen lämna förslag till årsstämman gällande val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska vidare ansvara för lämplighetsbedömning av ledamöter som föreslås till styrelsen samt säkerställa Finansinspektionens lämplighetsprövning innan stämmans beslut. I lämplighetsbedömningen ingår en bedömning av ledamöternas kompetensnivå utifrån identifierade kompetenskrav, där hållbarhet är ett eget kompetensområde. Det är viktigt att styrelsen har den samlade kompetens som krävs för den verksamhet som bolaget bedriver.

Styrelse

Bolagsstämman utser bolagets styrelse som består av minst sju och högst nio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs för en period av tre år. Därutöver ingår vd och två personalrepresentanter i styrelsen.

Styrelsen för Länsförsäkringar Uppsala ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. I detta ansvar ingår att fastställa en ändamålsenlig organisation, övergripande mål och strategier för verksamheten samt riktlinjer för kontroll och styrning av densamma.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete, en instruktion för vd samt policyer och riktlinjer för de mest väsentliga processerna inom verksamheten. Styrelsen har under 2022 haft tio sammanträden samt ett strategiseminarium.

Revision och kontrollfunktioner

Revision utförs dels av den av bolagsstämman utsedda auktoriserade revisorn, dels av den av styrelsen utsedda oberoende granskningsfunktionen. Riskkontroll och lagefterlevnad följs upp genom funktionerna Riskkontroll respektive Compliance som arbetar på vd:s uppdrag. Bolagets aktuarie granskar försäkringstekniska riktlinjer, samt bedömer och beräknar att de försäkringstekniska avsättningarna är tillräckliga.

Ersättningar

Bolagsstämman fastställer årligen ersättningsprinciper för bolaget som finns redovisade i denna årsredovisning vilken även är tillgänglig på bolagets hemsida.

Valberedningen föreslår ersättningar till styrelsen, vilket regleras i instruktion för valberedningen, inför beslut av bolagsstämma. Arvode till styrelseledamot utgörs av ett fast årligt arvode för styrelseuppdraget. Fast årligt arvode utgår även för utskottsarbete. Fast arvode förenas med fast dagarvode per styrelsesammanträde och annat arbete ledamot utför inom ramen för styrelseuppdraget.

Enligt Riktlinje och arbetsordning för styrelsen, ska styrelsens ersättningsutskott besluta om ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och företagsledning efter bolagsstämmans fastställelse av ersättningsprinciper. Styrelsen ska löpande informeras om ersättningsutskottets beslut. Vd beslutar om ersättning och anställningsvillkor för övriga anställda.

Generella principer om ersättning regleras i riktlinje för ersättning som bereds och beslutas av styrelsen minst en gång per år. Det finns inga rörliga prestationsbaserade ersättningar eller förmåner kopplat till finansiella resultat eller till hållbar utveckling.

Mer information om antal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter, samt hur bolagets ersättningsystem är uppbyggt framgår av not 42.

Väsentliga händelser under året

Finansmarknaderna

År 2022 kommer att gå till historien som ett av de värsta åren på finansmarknaden någonsin då både börserna och obligationsmarknaderna föll kraftigt. Medan 2021 var ett år präglad av optimism, har 2022 varit det motsatta. Riskaptiten på marknaderna har minskat avsevärt, vilket varit befogat då många av årets händelser varit negativa både i ett kort och långsiktigt perspektiv. Framför allt är det Rysslands invasionskrig mot Ukraina som lett fram till dagens problem med en kraftigt stigande inflation och en energikris i främst Europa som följd. Energikrisen riskerar dessutom att bli långvarig då rysk energi kan vara borta från den europeiska marknaden för lång tid framöver.

Det är dock inte bara kriget som skapat problemen. Vi har även haft fortsatt negativa effekter av pandemin och fortsatta nedstängningar, främst i Kina, som visat sig i form av stigande fraktpriser och försenade leveranser, vilket påverkat en stor del av marknaden.

Centralbankerna har inte varit sena att agera på den höga inflationen, vilket drivit upp räntorna på betydligt högre nivåer och fått stor påverkan på företagets vinster och investeringsvilja. Även privatkonsumtionen har avtagit som en effekt av ökade boendekostnader (räntor och energi) och högre matpriser. Det stigande ränteläget och de höga elpriserna har även fått bostadspriserna att vika nedåt under året.

Året resulterade i en börsnedgång på cirka -23 procent för svenska aktier, cirka -6 procent för globala aktier (i svenska kronor) och cirka -8 procent för tillväxtmarknadsaktier (i svenska kronor). Under året har den svenska kronan försvagats kraftigt mot både USD och EUR.

För Länsförsäkringar Uppsalas placeringsportfölj har ovanstående utveckling lett till en negativ avkastning på noterade aktier och räntebärande placeringar. Bolagets totalavkastning blev dock positiv (+1,8 procent) i och med att bolagets innehav i skog, fastigheter och onoterade aktier haft en positiv utveckling.

Klassificering av aktierna i Länsförsäkringar AB

En av länsförsäkringsbolagen gemensam utredning har visat på att innehavet i Gamla Länsförsäkringar AB under hela innehavstiden borde ha klassificerats som intresseföretag. Länsförsäkringar Uppsala rättade därför den redovisningsmässiga klassificeringen i årsredovisningen för 2020 och begärde omprövning av 2018 års deklaration avseende då erhållen utdelning. Skatteverket beslutade den 22 juni 2021 att avslå yrkandet. Länsförsäkringar Uppsala, liksom övriga länsförsäkringsbolag, beslutade att överklaga Skatteverkets omprövningsbeslut och den 28 januari 2022 tillställdes Förvaltningsrätten i Stockholm en samordnad överklagandehandling.

Skatteverket beslutade den 14 december om årlig skatt för beskattningsår 2021. Av beslutet framgår att Länsförsäkringar Uppsalas andelar i Gamla Länsförsäkringar anses skattemässigt avyttrade i samband med

genomförd fusion under 2021, men att Skatteverket anser att andelarna fortsatt utgör lagerandelar varför Skatteverket anser att både erhållen utdelning och den vinst som uppkom vid fusionen är skattepliktiga. Länsförsäkringar Uppsala har dock medgivits uppskov för den vinst som uppkom i samband med fusionen. Av beslutet framgår att Skatteverket däremot anser att innehavet i Länsförsäkringar AB utgör kapitaltillgångar och som sådana ses som näringsbetingade andelar. Erhållen utdelning 2021 och framtida utdelningar från Länsförsäkringar AB är därför skattefria.

Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

Inga väsentliga händelser har identifierats.

Resultat och ekonomisk ställning

Skadeförsäkring

Premieinkomst, kunder och marknad

Premieinkomsten uppgick totalt till 905,8 (893,2) Mkr. I direktförsäkring uppgick den till 865,1 (850,3) Mkr och i mottagen återförsäkring till 40,8 (42,9) Mkr.

Premieinkomst brutto per delmarknad, Mkr	2022	2021
Privat	528,8	518,8
Företag	246,3	243,4
Lantbruk	90,0	88,1
Summa direktförsäkring	865,1	850,3
Premieinkomst brutto per försäkringsgren, Mkr	2022	2021
Sjuk och olycksfall	52,0	48,8
Hem och Villa	240,5	237,2
Företag och fastighet	228,6	224,8
Motorfordon (kaskoförsäkring)	243,2	236,1
Trafikförsäkring	100,8	103,4
Summa direktförsäkring	865,1	850,3
Mottagen återförsäkring	40,8	42,9
Totalt	905,8	893,2

Totalt ökade premieinkomsten med 1,4 procent under året. Högst tillväxt i premieinkomst var det i Sjuk- och olycksfallsaffären som ökade med 6,5 procent, vilket i huvudsak beror på en bra tillväxt i antalet försäkringar (+3,8 procent). I mottagen återförsäkring minskade premieinkomsten med 4,9 procent, vilket beror på något minskade andelar i inom länsförsäkringsgruppens interna återförsäkringspooler. Inom övriga försäkringsgrenar var det endast mindre förändringar i premieinkomst.

Antal sakförsäkringskunder	2022	2021
Privat	96 353	96 194
Företag	14 191	14 328
Lantbruk	5 214	5 223
Summa direktförsäkring	115 758	115 745

Tabellen ovan visar antal sakförsäkringskunder per segment. Under de senaste åren har trenden varit ett minskat antal sakförsäkringskunder, men under 2022 blev det som helhet en viss ökning i antalet kunder. Bolagets tillväxt ligger dock inte i nivå med marknadstillväxten. Målsättningen inför kommande år är att växa i takt med marknaden.

Nedanstående tabeller visar bolagets marknadstäckning.

Privatförsäkring	Marknads- täckning 2022-12-31	Förändring mot före- gående år
Hem	31,2 %	-0,6 %
Villahem	49,1 %	-0,9 %
Fritidshus	48,1 %	0,0 %
Personbil	31,3 %	-0,1 %
MC/moped	15,2 %	-1,8 %

Företagsförsäkring	Marknads- täckning 2022-12-31	Förändring mot före- gående år
Byggindustri*	44,3 %	-1,8 %
Tillverkningsindustri*	49,0 %	-2,0 %
Tjänsteföretag*	27,2 %	-1,5 %
Lantbruksföretag	57,7 %	+0,2 %
Personbil juridisk person	21,5 %	-1,0 %
Lätt lastbil	43,7 %	-1,2 %
Tung lastbil	44,0 %	-2,0 %
Traktor	72,8 %	-2,6 %

* Endast aktiebolag.

Som framgår av tabellerna ovan har bolagets försäkringsbestånd inte växt i takt med marknaden under det senaste året. Totalt sett har dock försäkringsbeståndet ökat med 788 försäkringar (+0,4%). Antalet försäkringar vid utgången av 2022 var 213 884.

Skadeutfall

Årets skadekostnad netto (efter återförsäkring), exklusive skaderegleringskostnader, uppgick till 514,5 (443,4) Mkr. Det försämrade skadeutfallet beror främst på fler stora skador och att de positiva effekter som Covid-19-pandemin tidigare haft på antalet skador klingat av. Skaderesultatet har dock gynnats av ett positivt avvecklingsresultat för äldre skador. Huvudskalet till

detta är att våra aktuarier omvärderat bolagets avsättning för okända skador i trafikaffären, samtidigt har aktuarierna dock förändrat livslängdsantagandet i trafikaffärens skadelivränterörelse, vilket resulterat i en ökad kostnad i denna del av affären. Aktuarierna har även justerat upp de försäkringstekniska avsättningarna för okända skador i både olycksfalls- och egendomsaffär.

Skadekostnad netto per delmarknad, Mkr	2022	2021
Privat	-367,6	-301,9
Företag	-128,9	-81,5
Lantbruk	-43,4	-35,1
Summa direktförsäkring	-539,9	-418,6
Skadekostnad netto per försäkringsgren, Mkr	2022	2021
Sjuk och olycksfall	-87,0	-28,7
Hem och Villa	-169,6	-141,5
Företag och fastighet	-130,8	-64,0
Motorfordon (kaskoförsäkring)	-155,2	-142,6
Trafikförsäkring	2,6	-41,8
Summa direktförsäkring	-539,9	-418,6
Mottagen återförsäkring	25,4	-24,8
Totalt	-514,5	-443,4

Under 2022 har Länsförsäkringar Uppsala haft två stora brandskador som överstigit bolagets självbehåll på 12 Mkr.

Under året har bolaget ändrat princip avseende diskontering av de försäkringstekniska avsättningarna. Förändringen innebär att bolaget upphört med att diskontera de försäkringstekniska avsättningarna för Trafik- och Olycksfallsförsäkring i den finansiella redovisningen från och med 1 januari 2022. Förändringen avser de försäkringstekniska avsättningarna både i direktförsäkring och mottagen återförsäkring. Förändringen innebär initialt ingen väsentlig påverkan på bolagets ekonomiska ställning, men om den tidigare principen behållits under 2022 skulle det inneburit en förhållandevis stor positiv diskonteringseffekt i och med det stigande ränteläget. Förändringen rör inte skadelivränterörelsen.

Skadefrekvensen i motorfordonsförsäkring uppgick till 199,8 (185,7) skador per 1 000 försäkringar medan frekvensen för övriga branscher (kombinerad försäkring) uppgick till 78,7 (79,6) skador per 1 000 försäkringar. Totalt innebär detta att skadefrekvensen ökade med 4,3 (12,1) procent.

Avvecklingen av tidigare års avsättningar för oregerade skador resulterade i ett avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring på 201,2 (115,6) Mkr. Resultatet, efter att återförsäkrarna tagit sin del, var 131,5 (97,4) Mkr. För ytterligare information om avvecklingsresultatet se resultatanalysen på sidan 38.

Förmedlad skadeförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar djur- och grödaförsäkring till Agria Djurförsäkring (dotterbolag till Länsförsäkringar AB) samt sjukvårdsförsäkring till Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB. Bolaget erhåller provision för den förmedlade affären som grundar sig på förmedlad volym. Under året erhöll bolaget 4,1 (4,1) Mkr i förmedlingsprovision. Resultatet av denna affär, -1,1 (-1,0) Mkr, redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Nedanstående tabell visar volymen i den förmedlade sakförsäkringsaffären.

Förmedlad sakförsäkring, Mkr	2022	2021
Premieinkomst Djur- och grödaförsäkring (Agria)	151,7	150,5
Premieinkomst Hälsoförsäkring (Länsförsäkringar Sakförsäkring AB)	26,3	25,9
Summa förmedlad försäkring	178,0	176,4
Antal Agria kunder	20 423	20 696
Antal Hälsa kunder	11 897	11 759

Förmedlad liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar liv- och pensionsförsäkring för Länsförsäkringar Fondlivs och Länsförsäkringar Livs räkning. För den förmedlade affären får bolaget en ersättning. För 2022 erhöles 31,3 (38,9) Mkr i ersättning, varav merparten kommer från Länsförsäkringar Fondliv.

Bolaget har haft cirka 12 (10) årstjänster som arbetar med försäljning och kundvård inom liv- och pensionsförsäkring (inklusive tjänster i den nya franchisekanalen). Bolagets kostnader för affären uppgick till 30,4 (26,7) Mkr och avser främst försäljnings- och administrationskostnader. Resultatet för 2022 uppgick till 0,9 (12,1) Mkr. Resultatförsämringen är främst hänförlig till att intäkterna minskat som en följd av nedgången på de finansiella marknaderna och att bolaget utökade säljorganisationen genom att återigen starta upp en franchiseverksamhet inom liv- och pension. Resultatet av denna affär redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar premieinkomst, förvaltad kapital och antal kunder i den förmedlade livförsäkringsaffären.

Förmedlad livförsäkring, Mkr	2022	2021
Premieinkomst	295,5	265
Förvaltad kapital	8 916	9 774
Antal livförsäkringskunder	44 884	45 256

Förmedlad bankaffär

Länsförsäkringar Uppsala har även ett distributionsavtal med Länsförsäkringar Bank. För den försäljning och kundvård som bolaget levererar får bolaget provision. Under 2022 blev tillväxten i den förmedlade affärsvolymen lägre än under föregående år, främsta orsaken till detta är nedgången på finansmarknaderna som minskade Sparaaffären med 14,0 procent. Tillväxten var dock mycket bra inom Hypotekslån som växte med drygt 13,2 procent. Totalt blev tillväxten 1 547 (2 764) Mkr, vilket motsvarar en ökning på 6,1 procent. Under 2022 uppgick bolagets bankintäkter till 164,5 (131,5) Mkr. Under året har räntemarginalerna minskat i affären, men trots det har intäkterna ökat något. Skälet till detta är främst en förändrad ersättningsmodell.

I bolagets bankverksamhet finns cirka 45 (47) årstjänster som arbetar direkt med försäljning och rådgivning kring bankens produkter. Kostnaderna i bolagets bankverksamhet uppgick till 139,2 (129,2) Mkr och utgörs till stor del av personal- och försäljningskostnader samt den del av Länsförsäkringar Banks produktionskostnad som kan hänföras till den av Länsförsäkringar Uppsala förmedlade affären. Utöver dessa finns även kostnader som är relaterade till den affärsvolym som bolaget hanterar. Huvudprincipen för hur bolaget fördelar kostnader mellan olika affärer är antalet årstjänster som arbetar med respektive affär. Enligt avtal med Länsförsäkringar Bank ansvarar Länsförsäkringar Uppsala för 80 procent av eventuella kundförluster som uppkommer på de krediter som Länsförsäkringar Uppsala förmedlat. Under 2022 har Länsförsäkringar Uppsalas konstaterade kundförluster varit i princip obefintliga. Befarade kundförluster har dock ökat med 1,1 Mkr under året.

Resultatet i den förmedlade bankverksamheten förbättrades under året och uppgick till 25,2 (2,3) Mkr.

Att erbjuda banktjänster samt liv- och pensionssparande till bolagets sakförsäkringskunder är ett långsiktigt strategiskt beslut som innebär att Länsförsäkringar Uppsala har ett mycket starkt helhetserbjudande avseende ekonomisk trygghet. Bolaget bedömer att intjäningen i bankverksamheten kommer vara relativt svag under de kommande åren dels på grund av låga marginaler, dels på grund av att bolaget avser att fokusera ytterligare på volymtillväxt i affären, vilket kan komma att påverka resultatet negativt på kort sikt.

Resultatet av den förmedlade bankaffären redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar affärsvolymen i den förmedlade bankaffären.

Förmedlad bankaffär, Mkr	2022	2021
Inlåning	6 027	5 853
Utlåning	17 829	15 982
Fond, ISK mm	2 903	3 377
Total affärsvolym	26 759	25 212
Antal bankkunder	40 784	39 307

Kapitalförvaltning

Marknadsvärdet på moderbolagets placeringstillgångar inklusive placeringar i koncernföretag och intresseföretag uppgick vid verksamhetsårets slut till 5 325,3 (5 440,3) Mkr. Ökningen av placeringstillgångarna beror främst på en god avkastning på noterade aktier och en bra värdeutveckling i dotterbolagen Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB och Länsförsäkringar Förvaltnings AB, samt på aktieinnehavet i Länsförsäkringar AB. Utöver detta har kapitalförvaltningen tillfört kapital från affärsverksamheten som haft ett mycket bra resultat. I koncernen var marknadsvärdet på placeringstillgångarna 5 304,7 (5 487,0) Mkr och hade följande struktur:

Placeringsstruktur utifrån avkastningsperspektivet, Mkr	2022	Andel (%)	2021	Andel (%)
Fastighetsrelaterat	838,1	15,8	833,8	15,2
Aktierelaterat	3 103,3	58,5	3 320,9	60,5
Ränterelaterat	1 363,3	25,7	1 332,3	24,3
Summa placeringstillgångar	5 304,7	100,0	5 487,0	100,0

Moderbolagets likvida tillgångar uppgick vid verksamhetsårets slut till 200,3 (143,4) Mkr. För koncernen var motsvarande siffra 243,9 (146,4) Mkr. Kapitalförvaltningens resultat brutto uppgick till 97,4 (585,2) Mkr i moderbolaget och till -24,5 (437,3) Mkr i koncernen. Av detta resultat avsäg -13,5 (396,6) Mkr orealiserade värdeförändringar på placeringstillgångar i moderbolaget och -140,0 (296,5) Mkr i koncernen. I koncernen var andelar av resultat i intresseföretag 114,5 (144,6) Mkr.

Totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar blev 1,8 (12,1) procent. Ränteportföljen gav en avkastning på -4,6 (-0,5) procent. De noterade aktieplaceringarna minskade i värde under året och totalavkastningen blev -9,7 (24,9) procent. Alternativa investeringar avkastade 16,5 (16,6) procent. Fastigheter gav en avkastning på 7,5 (28,6) procent under året. Avkastningen på aktierna i Länsförsäkringar AB blev 8,0 (10,4) procent. Då Länsförsäkringar Uppsala har en stor andel globala aktier i portföljen har bolaget valt att valutasäkra en del av exponeringen i EUR och USD för att minska risken i portföljen. Under 2022 gav detta ett negativt bidrag på 29,2 (20,9) Mkr.

Resultat

Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 236,7 (632,8) Mkr och i koncernen till 229,5 (629,7) Mkr. Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 198,6 (517,9) Mkr. Totalresultat för året i koncernen uppgick till 247,2 (564,2) Mkr. Försäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring blev 112,9 (200,2) Mkr i moderbolaget och i koncernen 113,3 (200,9) Mkr.

Försäkringsrörelsens resultat för 2022 blev bättre än förväntat. Till stor del beror det på att vi haft avvecklingsvinster på tidigare års skador som till största delen förklaras av omvärdering av de försäkringstekniska avsättningsarna för okända skador. Inför kommande år förväntas försäkringsrörelsens resultat försvagas, då vi förväntar oss att pandemins effekter helt klingat av.

Förväntad framtida utveckling

Länsförsäkringar Uppsalas ekonomiska utveckling är i hög grad beroende av vad som händer på finansmarknaderna. En stor del av bolagets intjäning kommer från avkastningen på det kapital bolaget förvaltar. Därför är det viktigt att försöka förstå och analysera omvärldsutvecklingen.

Vi går nu in i ännu ett utmanande år där de påfrestningar som byggdes upp under 2022 med all sannolikhet kommer innebära att den globala ekonomin bromsar in. Bilden är att det mesta talar för en recession och att många västländer kommer att få nöja sig med en tillväxt kring noll eller till och med under det och en stigande arbetslöshet i många länder. Samtidigt ser vi tydliga förbättringar på energiområdet som gör att de värsta riskscenarierna för Europa till viss del kan avskivas. Dessutom har inflationen troligen passerat toppen i Europa, och redan vänt nedåt i USA, vilket bidrar positivt till helhetsbilden eftersom centralbankerna därmed snart är klara med sina räntehöjningar. Hushållen får förmodligen ett tufft år då löneökningarna inte räcker för att kompensera för högre mat- och boendepreiser. Dessutom är det sannolikt att bostadspriserna faller ytterligare, inte minst i Sverige, då största delen av låntagarna har rörlig ränta och en relativt hög belåningsgrad.

Vi förväntar oss dock en viss återhämtning av både konjunktur och finansmarknader under senare delen av 2023. Kvarstående orosmoment är dock utvecklingen av kriget i Ukraina och hur Kina utvecklas när landet nu snabbt avvecklat sin strikta Covid-strategi.

I denna omvärld ser vi att Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet kommer kunna få en relativt gynnsam utveckling, även om det finns delar av affären där det kommer finnas större utmaningar.

Risker i verksamheten

Försäkringsrisker

Länsförsäkringar Uppsalas riskportfölj i direktaffär bedöms vara väl balanserad. Bolagets trafikförsäkringsaffär står för en stor del av risken i och med att denna affär står för en betydande del av bolagets försäkringstekniska avsättningar. Trafikförsäkring, liksom sjuk- och olycksfallsförsäkring, skiljer sig från övrig direktaffär genom att den har en längre avvecklingstid och att de stora skadorna står för en mycket större del av den totala skadestånden. Utöver detta finns även en politisk risk inbyggd i trafikaffären, vilken innebär att församlingar som eventuellt införs i Socialförsäkringssystemet medför ett ökat kostnadsansvar för trafikförsäkringsbolagen. Sådana förändringar innebär även att skador som inträffat före förändringen blir dyrare att reglera. I nuläget ser vi dock inte att detta finns på den politiska agendan. Sammantaget innebär detta att risken i bolagets trafikaffär är större än i den övriga direktaffären. I dagsläget utgör trafikaffären inklusive livräntor cirka 53 procent av bolagets avsättning för oreglerade skador. I samband med överlåtelsen av avvecklingsaffären inom trafik mottog även Länsförsäkringar Uppsala skadelivränterörelse. Skadelivränterörelse är klassificerad som övrig livaffär och skadelivräntor betalas i normalfallet ut livsvarigt varför bolaget nu även exponeras mot livsfallrisk (långlevnadsrisk).

Total avsättning för oreglerade skadelivräntor per 31 december 2022 var 237,6 Mkr (varav 77,8 Mkr i mottagen återförsäkring), vilket motsvarade cirka 14 procent av den totala avsättningen för oreglerade skador.

Den mottagna affären är till största delen svensk trafikaffär samt sjuk- och olycksfallsaffär. Största risk i mottagen återförsäkring, förutom trafikaffär och sjuk- och olycksfallsaffär, bedöms vara engagemanget i Nordiska Atomförsäkringspoolen. Maximal ansvarighet för denna affär är 1,5 MEUR per skadehändelse. Bolaget tecknar även en mindre volym i så kallad retroåterförsäkring (återförsäkring av återförsäkring) med begränsad ansvarighet. Den avgivna affärens syfte är främst att begränsa bolagets försäkringsrisk och skapa teckningskapacitet för bolaget. För ytterligare information om risker och riskhantering se not 2.

Hållbarhetsupplysningar

Hållbarhet

Länsförsäkringar Uppsalas (koncernens) hållbarhetsarbete beskrivs i bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt 6 kap Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 12-23 samt sidorna 82-84 i denna årsredovisning. Hållbarhetsnoter och GRI-index finns redovisade på sidorna 85-90.

Personal

Personalen är Länsförsäkringar Uppsalas viktigaste resurs. De har olika specialist- och yrkeskompetenser som är avgörande för att driva och utveckla verksamheten. Att vara en attraktiv arbetsplats är ett fokusområde för bolaget. Att inte kunna rekrytera och behålla personal utgör en risk för verksamheten. Kompetensutveckling och lärande, god arbetsmiljö och hälsa samt trivsel är viktiga faktorer för att vara en attraktiv arbetsplats.

Kontinuerlig kompetensutveckling och erfarenhetsutbyten är viktigt för att medarbetarna och därmed även verksamheten ska utvecklas. Länsförsäkringar Uppsala arbetar med en gemensam medarbetarprofil som bygger på bolagets värderingar; Engagemang, Affärsmässighet och Handlingskraft och som syftar till att tydliggöra medarbetaransvaret när det gäller prestation, kompetens och hälsa.

Arbetsmiljö

Länsförsäkringar Uppsala arbetar med ständiga förbättringar i arbetsmiljön. Varje år genomförs medarbetarundersökningar. Syftet med mätningarna är att få en uppfattning om medarbetarnas tankar och synpunkter kring sitt uppdrag inom bolaget. Mätningens resultat analyseras i grupp tillsammans med respektive chef, åtgärder planeras och genomförs. Chef och medarbetare samtalar regelbundet kring olika områden, sätter och följer upp individuella mål och kommer överens om en utvecklingsplan. Ergonomiska genomgångar av arbetsplatsen genomförs vid behov av företagshälsovården.

Hälsoläget

Länsförsäkringar Uppsala har en hälsogrupp som arbetar med att anordna regelbundna aktiviteter för personalen utifrån grundstenarna motion, kost, återhämtning och sömn. Målet är att inspirera till och underlätta hälsosamma val för att uppnå friska och hållbara medarbetare. Exempel på aktiviteter som genomförts under året är fredagsstretch, mindfulness, yogapass, lunchlöpning, stöd i att sluta snusa/röka, cirkelträning/funktionell styrketräning, och föreläsning om stress. Ohälsa förebyggs också genom friskvårdsbidrag, friskvårdstimme och subventionerad lunch. Samtliga medarbetare erbjuds sjukvårdsförsäkring och avtal finns med företagshälsovård. 2022 uppgick den totala sjukfrånvaron som andel av ordinarie arbetstid till 5,5 (4,3) procent. Det är framför allt sjukdagar över 91 dagar som ökat markant. Andelen långtidsfriska under 2022 var 48 (68) procent.¹⁾ Bolaget ser allvarligt på de försämrade sjuktalen och planerar för ytterligare åtgärder.

För ytterligare information om personal och löneredovisning hänvisas till not 42.

Incidentrapportering

Bolaget har processer för inrapportering av händelser i verksamheten som inte är att betrakta som normala. Riskhanteringsfunktionen rapporterar vidare händelser som betraktas som allvarliga till vd och styrelse. En samlad redogörelse lämnas även i riskhanteringsfunktionens kvartalsvisa riskrapport. Särskilda rutiner finns att tillgå om händelsen skulle kunna vara av väsentlig betydelse enligt finansinspektionens föreskrifter. Under 2022 har inga händelser av väsentlig betydelse inrapporterats till finansinspektionen.

Efterlevnad av lagar och regleringar

Länsförsäkringar Uppsala har inga betydande fall av icke regelefterlevnad att rapportera. Länsförsäkringar Uppsala definierar betydande fall av icke regelefterlevnad som fall eller tillfällen av icke regelefterlevnad som resulterat i böter eller en icke monetär påföljd. När det gäller regelefterlevnad i försäkringsrörelsen inom Länsförsäkringar Uppsala används en fyrgradig skala som består av stegen fungerande, brist, betydande brist och väsentlig brist. Bolaget har i nuläget inga riskkategorier som ligger inom betydande brist eller väsentlig brist, alltså inga allvarliga fall av bristande regelefterlevnad. Det finns heller inga fall där vi ådragit oss böter eller icke-monetära sanktioner, såsom administrativa sanktioner.

Krisledningssystem

Bolaget har en strategisk och en operativ krisledningsgrupp. Den strategiska krisledningsgruppen ansvarar för att leda bolaget i krislägen och fattar beslut för att uppnå kontinuitet i viktiga aktiviteter vid kritiska händelser. Den operativa krisledningsgruppens ansvarsområden är att leda kontinuitetsarbetet vid beredskapsläge, samt fungera som arbetsutskott till den strategiska krisledningsgruppen och att säkerställa den operativa driften utifrån fattade beslut vid krisläge. Säkerhetsansvarig sammankallar den operativa krisledningsgruppen vid behov. Säkerhetsansvarig har stöd av ansvariga för respektive säkerhetsområde; Person-, Information-, Fysisk- och IT-säkerhet. Samtliga medarbetare ansvarar för att god säkerhet upprätthålls. Misstankar om brister i eller hot mot säkerheten rapporteras till säkerhetsansvarig eller till närmaste chef.

Etiska regler

Länsförsäkringar Uppsala verkar i en utpräglad förtroendebransch, där alla medarbetare måste handla på ett sätt som inger förtroende och respekt hos kunder, medarbetare, myndigheter och andra intressenter i samhället. Bolaget har därför en Uppförandekod. Reglerna omfattar inte bara medarbetare i bolaget utan även de som säljer försäkringar på uppdrag av bolaget eller på annat sätt utför uppdrag åt Länsförsäkringar Uppsala. Uppförandekoden är en vägledning för alla i hur man förväntas bete sig i enlighet med bolagets vision, värderingar, mål, strategier och externa krav.

Bolaget genomför minst årligen en intressekonfliktanalys i syfte att identifiera och hantera intressekonflikter. Grundläggande att intressekonflikter inte ska påverka en kund negativt är att det finns sekretess mellan olika avdelningar, så att den information vi känner till om kunder inte missbrukas, samt att de centrala funktionerna arbetar oberoende.

Styrelseledamöter och anställda inom bolaget ska vara medvetna om potentiella intressekonflikter i samband med utförandet av aktiviteter, i syfte att identifiera och hantera dessa på bästa möjliga sätt. Intressekonflikter som identifierats ska utan dröjsmål rapporteras i enlighet med bolagets styrdokument.

Bolaget har även en whistle-blowingfunktion. Det ger möjlighet att fånga upp oegentligheter eller missförhållanden och misstankar om brott som inte fångas upp i de normala rutinerna. Oegentligheter kan till exempel röra bolagets etiska regler, bokföring, miljö, hälsa och trakasserier eller diskriminering. Länsförsäkringar Uppsala uppmanar sina medarbetare att rapportera incidenter enligt rutinen eftersom det hjälper bolaget att vara transparenta mot dess omgivning.

Styrelsen ansvarar för att bolagets företagsstyrningssystem är anpassat till den verksamhet som bedrivs och ska regelbundenhet utvärdera och följa upp hur det tillämpas.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

Balanserat resultat	2 683 153 576 kronor
Årets resultat	198 597 720 kronor
Summa balanseras i ny räkning	2 881 751 296 kronor

¹⁾ Definition av långtidsfrisk: Sjuk vid mindre än två tillfällen och/eller i kortare tid än fem dagar vid ett tillfälle. Avser de som varit anställda ett år.

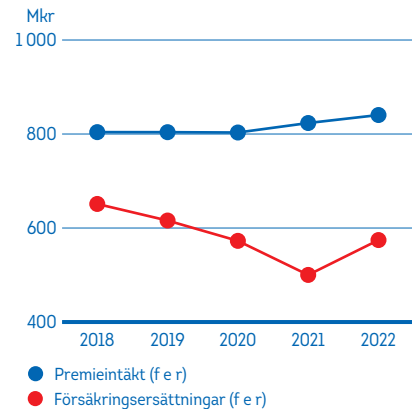
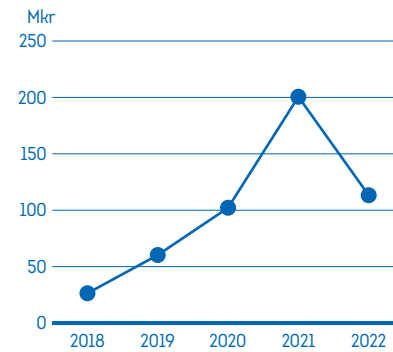
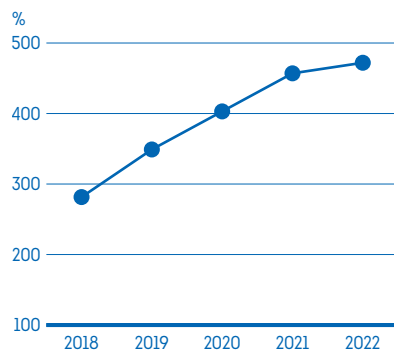
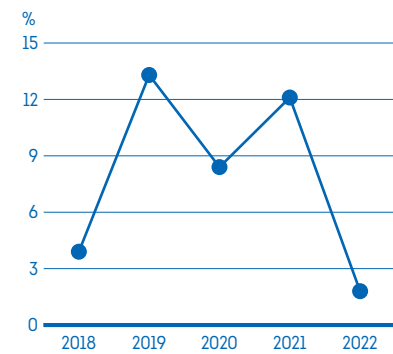
Femårsöversikt för koncernen

Au femårsöversikten nedan framgår de olika resultatens delposter.

Tkr	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat					
Premieintäkt f e r	856 477	839 431	819 258	820 791	820 143
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	-4 916	18 567	7 866	14 335	11 629
Försäkringsersättningar f e r	-590 496	-516 307	-588 786	-632 915	-667 341
Driftskostnader f e r	-143 776	-137 662	-131 333	-137 923	-139 220
Övriga tekniska kostnader	-3 972	-3 198	-4 846	-4 438	-3 632
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring och rabatter	113 317	200 832	102 159	59 849	21 578
Återbäring och rabatter	-	-145 000	-	-	-
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen	113 317	55 832	102 159	59 849	21 578
Kapitalförvaltningens resultat	-24 520	436 939	242 477	389 421	-4 393
Andelar av resultat i intressföretag	114 457	144 584	126 159	94 936	115 483
Kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen	4 916	-18 567	-7 866	-14 335	-11 629
Återstående kapitalavkastning	94 853	562 956	360 770	470 023	99 461
Övriga intäkter och kostnader	21 363	10 904	7 545	16 544	25 326
Resultat före skatt	229 533	629 692	470 478	546 307	175 038
Årets totalresultat	247 203	564 122	415 804	497 881	176 125

Tkr	2022	2021	2020	2019	2018
Ekonomisk ställning					
Placeringstillgångar, verkligt värde	5 309 206	5 487 008	4 772 620	4 224 233	3 606 920
Premieinkomst f e r	865 796	851 736	818 248	818 695	824 266
Försäkringstekniska avsättningar f e r	1 788 472	1 876 301	1 755 142	1 745 488	1 692 193
Konsolideringskapital					
Beskattat eget kapital	3 804 167	3 571 000	3 006 769	2 590 965	2 093 083
Uppskjuten skatt	286 127	324 467	291 360	271 595	226 604
Konsolideringskapital	4 090 293	3 895 467	3 298 129	2 862 560	2 319 688
Konsolideringsgrad	472%	457%	403%	350%	281%
Solvens II relaterade uppgifter					
Primärkapital	4 382 141	4 033 884	3 439 397	2 853 939	2 339 449
Tilläggskapital	-	-	-	-	-
Kapitalbas	4 382 141	4 033 884	3 439 397	2 853 939	2 339 449
Minimikapitalkrav (MCR)	473 152	547 305	415 092	347 649	261 003
Solvenskapitalkrav (SCR)	1 892 609	2 189 219	1 660 368	1 390 597	1 044 012
MCR kapitalkvot	926%	737%	829%	821%	896%
SCR kapitalkvot	232%	184%	207%	205%	224%
Nyckeltal					
Försäkringsrörelsen, procent					
Skadeprocent f e r	68,9%	61,5%	71,9%	77,1%	81,4%
Driftskostnadsprocent f e r	16,8%	16,4%	16,0%	16,8%	17,0%
Totalkostnadsprocent f e r	85,7%	77,9%	87,9%	93,9%	98,3%
Kapitalförvaltningen					
Direktavkastning	1,6%	1,3%	0,8%	1,4%	1,7%
Totalavkastning (exklusive driftskostnader i kapitalförvaltningen)	1,8%	12,1%	8,4%	13,3%	3,9%

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som beskrivs i avsnittet om Moderbolagets redovisningsprinciper i not 1.

Premieintäkt och försäkringsersättningar (f e r)**Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter****Konsolideringsgrad****Totalavkastning på placeringstillgångar**

Rapport över koncernens totalresultat

1 januari–31 december, Tkr	Not	2022	2021
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	905 845	893 151
Premier för avgiven återförsäkring (-)		-40 049	-41 415
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	-9 319	-12 196
		856 477	839 541
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	-4 916	18 567
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	5, 6		
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		-585 740	-567 238
Återförsäkrarens andel (+)		6 967	14 518
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		-25 299	55 702
Återförsäkrarens andel (+)		13 576	-19 292
		-590 496	-516 307
Driftskostnader	7	-143 776	-137 662
Övriga tekniska kostnader	8	-3 972	-3 198
Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter		113 317	200 942
Återbäring och rabatter		-	-145 000
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		113 317	55 942

1 januari–31 december, Tkr	Not	2022	2021
ICKE-TEKNISK REDOVISNING			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		113 317	55 942
Kapitalavkastning, intäkter	9	193 221	162 790
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10	8 947	316 540
Kapitalavkastning, kostnader	11	-77 725	-21 789
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	12	-148 963	-20 603
Kapitalförvaltningens resultat	13	-24 520	436 939
Andelar av resultat i intresseföretag		114 457	144 584
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	4 916	-18 567
Återstående kapitalavkastning		94 853	562 956
Övriga intäkter	14	210 903	184 415
Övriga kostnader	14	-189 539	-173 511
Resultat i dotterbolag		-	-
Resultat före skatt		229 533	629 801
Skatt på årets resultat	16	10 723	-68 894
Årets resultat		240 257	560 908
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförs eller kan omföras till årets resultat</i>			
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		7 240	4 090
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat		-	-
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>			
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		-294	-766
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		6 946	3 324
Totalresultat för året		247 203	564 232

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	17	-	649
Placeringstillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag	19, 24	1 579 784	1 542 060
Aktier och andelar	20, 24	2 366 084	2 611 012
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	21, 24	1 363 215	1 332 038
Derivat	22, 24	-	1 591
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		123	307
		5 309 206	5 487 008
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	31	288 945	272 159
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	23	291 100	278 870
Fordringar avseende återförsäkring		8 333	10 140
Övriga fordringar		175 468	83 348
		474 901	372 358
Andra tillgångar			
Rörelsefastigheter	25	56 945	6 821
Materiella tillgångar	26	35 775	2 673
Likvida medel		243 911	146 410
		336 632	155 904
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	27	19 871	19 638
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	16 487	17 258
		36 358	36 896
Summa tillgångar		6 446 041	6 324 975

Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Övriga bundna fonder		870 295	821 541
Balanserad vinst inklusive årets resultat		2 933 872	2 749 459
		3 804 167	3 571 000
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	409 656	400 424
Oreglerade skador	31	1 645 931	1 603 035
Återbäring och rabatter		21 829	145 000
		2 077 416	2 148 460
Avsättningar för andra risker och kostnader			
Uppskjutna skatteskulder	16	286 127	324 467
Skatteskulder		4 147	45 229
		290 274	369 696
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	32	25 642	26 344
Skulder avseende återförsäkring		4 596	9 607
Derivat	22, 24	4 494	-
Övriga skulder	33	136 333	94 358
		171 065	130 309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	103 119	105 511
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 446 041	6 324 975

Upplysning om koncernens ställda säkerheter, eventalförpliktelser, ansvarsförbindelser, åtaganden och investeringsåtaganden - se not 36-39.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Tkr	Övriga bunda fonder	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2021-01-01	775 514	2 231 254	3 006 769
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	46 027	-46 027	-
<i>Årets totalresultat</i>			
Årets resultat	-	560 908	560 908
Årets övriga totalresultat	-	3 324	3 324
Summa årets totalresultat	-	564 232	564 232
Utgående eget kapital 2021-12-31	821 541	2 749 459	3 571 000
Ingående eget kapital 2022-01-01	821 541	2 749 459	3 571 000
Justering av ingående eget kapital pga ändrad redovisningsprincip	-	-14 036	-14 036
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	48 755	-48 755	-
<i>Årets totalresultat</i>			
Årets resultat		240 256	240 256
Årets övriga totalresultat		6 946	6 946
Summa årets totalresultat		247 202	247 202
Utgående eget kapital 2022-12-31	870 295	2 933 872	3 804 167

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	jan-dec 2022	jan-dec 2021
Premiebetalningar, efter avgiven återförsäkring	850 631	847 472
Skadeutbetalningar till försäkringstagare, efter avgiven återförsäkring	-503 105	-478 703
Inbetalningar i förmedlad bank- och fondaffär	188 972	183 872
Driftskostnader	-413 298	-388 647
Utbetalning av återbäring	-123 171	-
Betald skatt	-47 294	-27 014
Övriga in- och utbetalningar	-8 383	1 900
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-55 648	138 880
Nettoinvestering i finansiella placeringstillgångar	80 413	-135 201
Nettoinvestering i övriga placeringstillgångar	-25 674	13
Betald ränta	-298	-354
Erhållen ränta	3 571	738
Erhållna utdelningar	97 606	55 917
Amortering leasingkulld	-2 468	-2 468
Övriga in- och utbetalningar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	153 149	-81 356
Periodens kassaflöde	97 502	57 525
Likvida medel vid periodens början	146 410	88 885
Likvida medel vid periodens slut	243 911	146 410
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	243 911	146 410
	243 911	146 410

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december, Tkr	Not	2022	2021
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	905 845	893 151
Premier för avgiven återförsäkring (-)		-40 049	-41 415
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-9 319	-12 196
		856 477	839 541
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	-4 916	18 567
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		-585 740	-567 238
Återförsäkrarens andel (+)		6 967	14 518
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		-25 299	55 705
Återförsäkrarens andel (+)		13 576	-19 292
		-590 496	-516 307
Driftskostnader	7	-144 193	-138 355
Övriga tekniska kostnader	8	-3 972	-3 198
Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter		112 900	200 249
Återbäring och rabatter		-	-145 000
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		112 900	55 249
Icke-teknisk redovisning			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		112 900	55 249
Kapitalavkastning, intäkter	9	182 019	210 607
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10	55 715	416 632
Kapitalavkastning, kostnader	11	-71 061	-21 416
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	12	-69 230	-20 603
Kapitalförvaltningens resultat		97 442	585 221
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	4 916	-18 567
Återstående kapitalavkastning		102 358	566 653
Övriga intäkter	14	210 903	184 415
Övriga kostnader	14	-189 500	-173 511
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		236 661	632 806
Bokslutsdispositioner		-48 000	-58 000
Resultat före skatt		188 661	574 806
Skatt på årets resultat		9 937	-56 933
Årets resultat		198 598	517 873

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2022	2021
Årets resultat		198 598	517 873
Övrigt totalresultat		-	-
Totalt resultat för året		198 598	517 873

Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	17	-	649
Placeringstillgångar			
<i>Placeringar i koncernföretag och intresseföretag</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	18	1 288 085	1 153 872
Aktier och andelar i intresseföretag	19, 24	1 579 784	1 542 060
<i>Andra finansiella placeringstillgångar</i>			
Aktier och andelar	20, 24	1 094 083	1 410 418
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	21, 24	1 363 215	1 332 038
Derivat	22, 24	-	1 591
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		123	307
		5 325 290	5 440 287
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	31	288 945	272 159
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	23	291 100	278 870
Fordringar avseende återförsäkring		8 333	10 140
Övriga fordringar		175 468	83 348
		474 901	372 358
Andra tillgångar			
Uppskjuten skattefordran	16	-	-
Materiella tillgångar	26	24 920	911
Kassa och bank		200 309	143 398
		225 229	144 310
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	27	19 871	19 638
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	16 487	17 258
		36 358	36 896
Summa tillgångar		6 350 722	6 266 660

Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Övriga bundna fonder		21 141	21 141
Uppskrivningsfond		52 737	52 737
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		2 683 154	2 179 317
Årets resultat		198 598	517 873
		2 955 629	2 771 067
Obeskattade reserver	28		
Säkerhetsreserv		830 058	826 058
Utjämningsfond		34 777	34 777
Periodiseringsfond		204 500	160 500
		1 069 335	1 021 335
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	409 656	400 424
Oreglerade skador	31	1 645 931	1 603 035
Återbäring och rabatter		21 829	145 000
		2 077 416	2 148 460
Avsättningar för andra risker och kostnader			
Uppskjutna skatteskulder	16	65 817	103 363
Skatteskulder		4 137	45 229
		69 954	148 592
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	32	25 642	26 344
Skulder avseende återförsäkring		4 596	9 607
Derivat	22	4 494	-
Övriga skulder	33	40 586	35 793
		75 319	71 744
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	103 069	105 462
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 350 722	6 266 660

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Övriga bundna fonder	Uppskrivningsfond	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	21 141	52 737	1 806 550	372 767	2 253 194
Vinstdisposition	-	-	372 767	-372 767	-
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	517 873	517 873
Summa årets totalresultat	-	-	-	517 873	517 873
Utgående eget kapital 2021-12-31	21 141	52 737	2 179 317	517 873	2 771 067
Ingående eget kapital 2022-01-01	21 141	52 737	2 179 317	517 873	2 771 067
Vinstdisposition	-	-	517 873	-517 873	-
Justering av ingående eget kapital pga ändrad redovisningsprincip	-	-	-14 036	-	-14 036
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	198 598	198 598
Summa årets totalresultat	-	-	-	198 598	198 598
Utgående eget kapital 2022-12-31	21 141	52 737	2 683 154	198 598	2 955 629

Känslighetsanalys - eget kapital	Värdeförändring	Skatt	Effekt på eget kapital
Minskade marknadsvärden på aktier (kursförändring -10 %)	-109 408	22 538	-86 870
Marknadsräntor (+1 %)	4 954	-1 021	3 933
Marknadsräntor (-1 %)	-12 292	2 532	-9 760
Negativa valutakursförändringar (-10 %)	-53 968	11 117	-42 850

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	jan-dec 2022	jan-dec 2021
Premiebetalningar, efter avgiven återförsäkring	850 631	847 472
Skadeutbetalningar till försäkringstagare, efter avgiven återförsäkring	-503 105	-478 703
Inbetalningar i förmedlad bank- och fondaffär	188 972	183 872
Driftskostnader	-415 766	-391 115
Utbetalning av återbäring	-123 171	-
Betald skatt	-47 294	-27 000
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-49 733	134 526
Nettoinvestering i finansiella placeringstillgångar	39 653	-135 201
Nettoinvestering i övriga placeringstillgångar	-25 674	13
Betald ränta	-203	-354
Erhållen ränta	3 212	738
Erhållna utdelningar	89 656	60 417
Övriga in- och utbetalningar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	106 643	-74 387
Periodens kassaflöde	56 910	60 139
Likvida medel vid periodens början	143 398	83 260
Likvida medel vid periodens slut	200 309	143 398
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	200 309	143 398
	200 309	143 398

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Resultatanalys för moderbolaget

Tkr	Direktförsäkring av svenska risker							Summa Direktförsäkring	Mottagen Återförsäkring
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa ¹⁾	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat									
Premieintäkt (f e r)	856 477	48 473	234 680	206 261	237 185	90 280	816 879	39 598	
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	-4 916	4 274	1 982	2 049	1 372	-10 214	-537	-4 379	
Försäkringsersättningar (f e r)	-590 496	-93 168	-198 030	-148 099	-171 261	-4 664	-615 222	24 726	
Driftskostnader (f e r)	-144 193	-9 502	-38 126	-41 577	-36 599	-17 898	-143 702	-491	
Övriga tekniska kostnader	-3 323	-	-	-	-	-3 323	-3 323	-	
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter	112 900	-49 924	506	18 634	30 698	53 533	53 447	59 453	
Återbäring och rabatter	-	-	-	-	-	-	-	-	
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2022	112 900	-49 924	506	18 634	30 698	53 533	53 447	59 453	
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2021	55 249	-4 694	-12 476	40 190	-2 027	14 086	35 079	20 170	
Avvecklingsresultat 2022									
Avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring	201 210	-21 015	2 242	19 787	-1 478	114 641	114 178	87 032	
Återförsäkrarens andel	-69 713	4 280	485	-10 083	5	-64 399	-69 713	-	
Avvecklingsresultat (f e r)	131 497	-16 735	2 727	9 704	-1 474	50 242	44 465	87 032	
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring									
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	409 656	24 280	116 804	94 563	113 236	46 345	395 227	14 429	
Avsättning för oreglerade skador	1 645 931	313 825	124 745	213 732	39 902	476 450	1 168 654	477 277	
Avsättning för återbäring	-	-	-	-	-	-	-	-	
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	2 055 587	338 105	241 548	308 295	153 138	522 795	1 563 881	491 706	
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar									
Avsättning för oreglerade skador	288 945	28 583	713	73 145	-	186 503	288 945	-	
Summa försäkringstekniska avsättningar (f e r)	1 766 643	309 522	240 835	235 150	153 138	336 292	1 274 936	491 706	

¹⁾I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt.

Noter till resultatanalysen, se nästa sida.

Noter till resultatanalys

Tkr	Direktförsäkring av svenska risker							Summa Direktförsäkring	Mottagen Återförsäkring
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa ¹⁾	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik			
Not 1									
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	905 845	52 010	240 480	228 574	243 229	100 778	865 072	40 773	
Premier för avgiven återförsäkring	-40 049	-2 081	-3 883	-19 630	-2 206	-12 250	-40 049	-	
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-9 319	-1 456	-1 918	-2 683	-3 838	1 752	-8 143	-1 176	
Premieintäkt (f e r)	856 477	48 473	234 680	206 261	237 185	90 280	816 879	39 598	
Not 2									
Utbetalda försäkringsersättningar									
Före avgiven återförsäkring	-585 740	-24 392	-167 297	-128 463	-166 935	-66 314	-553 400	-32 340	
Återförsäkrares andel	6 967	119	380	1 037	5	5 427	6 967	-	
Förändring i Avsättning för oreglerade skador									
Före avgiven återförsäkring	-25 299	-86 592	-31 219	-76 953	-4 330	116 730	-82 365	57 065	
Återförsäkrares andel	13 576	17 697	105	56 280	-	-60 507	13 576	-	
Försäkringsersättningar (f e r)	-590 496	-93 168	-198 030	-148 099	-171 261	-4 664	-615 222	24 726	

¹⁾I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna förutsättningar

Länsförsäkringar Uppsala, som är ett ömsesidigt försäkringsbolag med säte i Uppsala, avger årsredovisning avseende räkenskapsåret 2022 per den 31 december 2022.

Adressen till huvudkontoret är Muningatan 1, 750 02 Uppsala och bolagets organisationsnummer är 517600-9529. Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 2 mars 2023. Resultat- och balansräkningen blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 28 mars 2023.

I denna not beskrivs inledningsvis koncernens redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med de skillnader som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Tillämpliga delar i Finansinspektionens föreskrifter om årsredovisning i försäkringsföretag, FFFS 2019:23, har även tillämpats i koncernredovisningen.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De skillnader som förekommer mellan moderbolaget och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS (enligt RFR 2) i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS fordrar att företagsledningen gör ett antal bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Upp-

skattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet används sedan bland annat för att bedöma de redovisade värdena på sådana tillgångar och skulder vars värde inte tydligt framgår från externa källor. Det verkliga utfallet kan avvika från de bedömningar och uppskattningar som gjorts. De antaganden som ligger till grund för uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Förändringar i gällande bedömningar och uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period.

Bedömningar och uppskattningar som ligger till grund för redovisning och värdering av försäkringstekniska avsättningar, i synnerhet avsättningen för oreglerade skador, har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringsavtal samt i not 2 där upplysningar om risker i verksamheten lämnas.

Bedömning av betydande inflytande och redovisning av uppskjuten och aktuell skatt

Länsförsäkringsbolagen äger tillsammans 99,98 procent av aktierna i Länsförsäkringar AB. Styrningen av Länsförsäkringar AB medför att Länsförsäkringar Uppsala utövar ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar Uppsala klassificerar därför innehavet redovisningsmässigt som ett intresseföretag och skattemässigt som näringsbetingade andelar.

En av länsförsäkringsbolagen gemensam utredning har visat på att innehavet i Gamla Länsförsäkringar AB under hela innehavstiden borde ha klassificerats som intresseföretag. Länsförsäkringar Uppsala rättade därav den redovisningsmässiga klassificeringen i årsredovisningen för 2020 och begärde omprövning av 2018 års deklaration avseende då erhållen utdelning. Skatteverket beslutade den 22 juni 2021 att avslå begäran om omprövning. Länsförsäkringar Uppsala beslutade under senhösten 2021 att överklaga Skatteverkets omprövningsbeslut och den 28 januari 2022 tillställdes Förvaltningsrätten i Stockholm en samordnad överklagandehandling. Länsförsäkringar Uppsala bedömer att det är sannolikt att utdelningen 2018 bedöms vara skattefri och att den skattemässiga klassificeringen som näringsbetingade andelar därmed kommer att godtas av domstol.

I maj 2021 verkställdes en fusion där Gamla Länsförsäkringar AB fusionerades ned i dotterbolaget Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (namnändrat till Länsförsäkringar AB). Under år 2021 erhöles utdelningar från både Gamla Länsförsäkringar AB och från Länsförsäkringar AB. Länsförsäk-

ringar Uppsala har deklarerat både erhållna utdelningar och uppkommen kapitalvinst i samband med andelsbytet vid fusionen som ej skattepliktiga, i linje med den argumentation som förs i domstolsprocessen. Skatteverket beslutade den 14 december om årlig skatt för beskattningsår 2021. Av beslutet framgår att Länsförsäkringar Uppsalas andelar i Gamla Länsförsäkringar fortsatt utgör lagerandelar varför Skatteverket anser att både erhållen utdelning och den vinst som uppkom vid fusionen är skattepliktiga. Länsförsäkringar Uppsala har dock medgivits uppskov för den vinst som uppkom i samband med fusionen. Av beslutet framgår att Skatteverket däremot anser att innehavet i Länsförsäkringar AB utgör kapitaltillgångar och som sådana ses som näringsbetingade andelar. Erhållen utdelning 2021 och framtida utdelningar från Länsförsäkringar AB är därför skattefria.

Eftersom det vidhålls att det är sannolikt att domstolen kommer att godta en retroaktiv rättelse av den skattemässiga klassificeringen av innehavet i Gamla Länsförsäkringar AB redovisas ingen aktuell eller uppskjuten skatt på innehavet i Gamla Länsförsäkringar AB och samtidigt redovisas en aktuell skattefordran på tidigare inbetald skatt avseende utdelning från 2018.

Om Länsförsäkringar Uppsala inte når framgång i domstolsprocessen skulle det medföra att eget kapital per 31 december 2022 minskar med 205,4 Mkr (205,4 Mkr) samtidigt som aktuell och uppskjuten skatt justeras med motsvarande belopp. Kapitalbasen minskar på samma sätt som förändringen i eget kapital och solvenskvoten minskar med 11 %-enheter. Konsolideringskapitalet påverkas inte.

Redovisningsprinciper

Ändringar i grundförfattningen

Inga av de ändringar i IFRS standarder eller nya IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2022 har haft någon väsentlig inverkan på Länsförsäkringar Uppsalas resultat- och balansräkning.

Nya redovisningsregler som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs förväntade effekter som tillämpningen av nedanstående nya eller ändrade standarder förväntas få på företagets finansiella rapporter. Utöver dessa bedöms inte nya eller reviderade IFRS och tolkningar som ännu inte trätt i kraft få någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.**IFRS 17 Försäkringsavtal**

IFRS 17 Försäkringsavtal träder i kraft 1 januari 2023 och ersätter IFRS 4 Försäkringsavtal. Standarden tillhandahåller ett principbaserat regelverk för redovisning av försäkringsavtal och ställer utökade krav på upplysningar för att öka jämförbarhet mellan företag. EU godkände standarden i november 2021 med undantag för en så kallad carve-out som avser regler om årskohorter. Undantaget innebär att regeln om årskohorter för vissa typer av försäkringsavtal inte behöver tillämpas.

Den 22 november 2021 publicerade Finansinspektionen ändringar i föreskriften om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag (FFFS 2019:23) med tillämpning från och med 1 januari 2023. Av ändringsföreskriften framgår bland annat att IFRS 17 Försäkringsavtal inte bör tillämpas i årsredovisning för juridisk person och därmed inte i en koncernredovisning enligt lagbegränsad IFRS.

Finansinspektionens redovisningsföreskrifter - lagbegränsad IFRS i koncernredovisningen

Länsförsäkringar Uppsala kommer att gå över till lagbegränsad IFRS vid upprättande av koncernredovisningen från och med 1 januari 2023 när IFRS 17 Försäkringsavtal träder i kraft. Genom ändring i FFFS 2019:23 Föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag tog Finansinspektionen bort kravet att tillämpa IAS-förordningen (full IFRS) i koncernredovisning för onoterade försäkringsföretag. Föreskrifterna anpassades till de koncernredovisningsbestämmelser för onoterade företag som gäller enligt lagen (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag.

Effekt av övergången till lagbegränsad IFRS i koncernredovisningen

Övergången till lagbegränsad IFRS i koncernredovisningen medför en mer likartad redovisning med moderföretaget som redan tillämpar lagbegränsad IFRS.

Koncernens finansiella rapporter

Övergången till lagbegränsad IFRS i koncernredovisningen innebär att det inte längre finns ett krav på att upprätta en kassaflödesanalys. I och med att kravet på att upprätta en kassaflödesanalys tagits bort kommer Länsförsäkringar Uppsala efter övergången inte längre presentera en kassaflödesanalys. Övergången har inte fått någon ytterligare väsentlig påverkan på koncernens uppställningsformer av de finansiella rapporterna men innebär att benämning av resultat- och balansräkningen samt presentationen av enstaka balans- och resultatposter förändrats för att vara förenlig med uppställningsformerna som framgår i ÅRFL och FFFS 2019:23.

Leasing

Försäkringsföreskriften ger onoterade försäkringskoncerner valmöjligheten att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal även om standarden inte tillämpas i årsre-

dovisning för juridisk person. Länsförsäkringar Uppsala har valt att inte tillämpa IFRS 16 i koncernredovisningen för att få en likartad redovisning i koncernen och moderföretaget. Valet innebär att samtliga leasingavtal, både som leasetagare och leasegivare, redovisas som om det vore ett operationellt leasingavtal även om leasingavtalet bedöms vara ett finansiellt leasingavtal.

Leasetagarens redovisning

För Länsförsäkringar Uppsala som leasetagare innebär den ändrade redovisningsprincipen att erlagda leasingavgifter kostnadsförs linjärt över

leasingperioden i stället för att i balansräkningen redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkuld. Det medför därmed att en avskrivningskostnad på nyttjanderättstillgången och en räntekostnad på leasingkulden inte heller redovisas.

Leasegivarens redovisning

För Länsförsäkringar Uppsala som leasegivare kommer erhållna leasingavgifter fortsatt redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden då samtliga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal enligt IFRS 16.

KONCERNEN**Rapport över finansiell ställning (utdrag)**

	2022-12-31 Omräknat	Leasing	2022-12-31
<i>Tillgångar</i>			
Materiella tillgångar	19 410	16 365	35 775
Rörelsefastigheter	0	56 945	56 945
<i>Ausättningar</i>			
Uppskjuten skatt	286 021	-106	286 127
<i>Skulder</i>			
Övriga skulder	68 019	-68 314	136 333
Nettotillgångar	-334 630	4 890	-349 149
Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	3 809 057	4 890	3 804 167
Totalt eget kapital	3 809 057	4 890	3 804 167

Resultaträkning (utdrag)

	2022 Omräknat	Leasing	2022
Driftskostnad	-144 193	-417	-143 776
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	112 900	-417	113 317
Kapitalavkastning	-23 922	598	-24 520
Resultat före skatt	229 715	181	229 533
Skatt på årets resultat	10 686	-37	10 723
Årets resultat	240 400	144	240 256

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.**IFRS 9 Finansiella instrument**

IFRS 9 har ersatt IAS 39 för redovisning och värdering av finansiella instrument. Länsförsäkringar Uppsala tillämpar det tillägg till IFRS 4 Försäkringsavtal som medger ett tillfälligt undantag för försäkringsföretag avseende tillämpning av IFRS 9 Finansiella instrument under perioden fram till IFRS 17 Försäkringsavtal träder i kraft. Första tillämpning av IFRS 9 för Länsförsäkringar Uppsala blir därför 1 januari 2023.

Klassificering och värdering

IFRS 9 innebär att de kategorier som finns i IAS 39 ersätts av tre värderingskategorier, där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde via resultatet. Värderingen av finansiella tillgångar fastställs utifrån företagets affärsmodell för innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till. För eget kapitalinstrument är utgångspunkten värdering till verkligt värde via resultatet med en valmöjlighet att aktie för aktie redovisa värdeförändringar i övrigt totalresultat. Derivatinstrument redovisas även fortsättningsvis till verkligt värde via resultaträkningen om de inte är identifierade som säkringsinstrument i en formell säkringsrelation. Värderingen av övriga finansiella tillgångar fastställs utifrån företagets affärsmodell för innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till. Regler kring finansiella skulder överensstämmer huvudsakligen med nuvarande redovisningsregler i IAS 39. Baserat på den analys som genomförts bedöms övergången till IFRS 9 medföra de redovisningsmässiga konsekvenser som framgår av tabellen nedan. Effekten av klassificeringen av finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 9 bedöms få liten effekt på de finansiella rapporterna.

KONCERNEN

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 9	Bokfört värde 2022-12-31	Kategorier enligt IAS 39	Kategorier enligt IFRS 9
Finansiella tillgångar			
Aktier och andelar	3 945 868	Finansiella tillgångar värderade enligt verkligt värde option	Verkligt värde via resultatet
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 363 215	Finansiella tillgångar värderade enligt verkligt värde option	Verkligt värde via resultatet
Derivat	0	Innehav för handelsändamål	Verkligt värde via resultatet
Övriga fordringar	175 468	Lånefordringar och kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde
Kassa och bank	243 911	Lånefordringar och kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 487	Lånefordringar och kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde
Summa finansiella tillgångar	5 744 949		
Finansiella skulder			
Derivat	4 494	Innehav för handelsändamål	Verkligt värde via resultatet
Summa finansiella skulder	4 494		

Nedskrivning

Nya principer introduceras för nedskrivning av finansiella tillgångar som utifrån företagets affärsmodell för innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat. Nedskrivningsmodellen kräver redovisning av ett års förväntade kreditförluster och vid en väsentlig ökning av kreditrisken ska nedskrivningen baseras på de kreditförluster som förväntas uppkomma under den återstående löptiden. För övriga fordringar och kassa och bank som värderas till upplupet anskaffningsvärde har en metod tagits fram för beräkning av förväntade kreditförluster och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Länsförsäkringar Uppsalas finansiella rapporter.

Säkringsredovisning

Reglerna för säkringsredovisning innebär bland annat förenklingar vid bedömning av ett säkringsförhållandes effektivitet samt utökar gränserna för vad som får identifieras som säkringsinstrument respektive säkrad post. Säkringsredovisning tillämpas inte, varvid dessa förändringar inte bedöms ha någon påverkan på företagets finansiella rapporter.

Valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Rapporterna presenteras i tusental svenska kronor (tkr), om inte annat anges. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Resultatredovisning

Resultatet redovisas i två huvuddelar. Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat samt ett Icke-tekniskt resultat som omfattar den del av kapitalavkastningen som återstår efter överförd avkastning till försäkringsrörelsen. I kapitalavkastningen inkluderas realiserade värdeförändringar. Realiserade värdeförändringar med avdrag för uppskjuten skatt redovisas inom Eget fritt kapital under rubriken Balanserade vinstmedel. Försäkringsrörelsen tillförs en ränta beräknad på summan av halva premieintäkten och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador, allt för egen räkning. För beräkningen används den genomsnittliga räntan på en 6 månaders statsskuldsväxel. För 2022 uppgår räntesatsen till 0,88 procent och gäller för samtliga försäkringsgrenar utom trafik och olycksfall. För Trafik- och Olycksfallsaffär (inklusive mottagen återförsäkring för dessa grenar) är räntesatsen baserad den genomsnittliga räntan på en 7 årig statsobligation.

Konsolideringsprinciper**Dotterbolag**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från interna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Bolaget äger 100 % av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, Bocity i Uppsala AB och i Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB. Dotterbolagens resultatposter konsolideras rad för rad i i koncernens resultaträkning. Angående resultat och eget kapital i dotterbolagen se not 18.

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.**Intressebolag**

Intressebolag är de bolag där koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav från 20 procent upp till 50 procent av röstetalet. Ett betydande inflytande föreligger även vid ett röstetal under 20 procent när det kan påvisas att ett betydande inflytande finns utifrån en samlad bedömning av fakta och omständigheter i det enskilda fallet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intressebolaget motsvaras av koncernens andel i intressebolagets egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intressebolagets resultat" koncernens andel av intressebolagets nettoresultat efter skatt. Erhållna utdelningar från intressebolaget minskar det redovisade värdet på innehavet i intressebolaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet över intressebolaget upphör.

Övrigt ägarintresse

Övrigt ägarintresse är varaktiga aktieinnehav i bolag som främjar den operativa verksamheten genom att gemensamt samla service och kompetens.

Bolag där det föreligger övrigt ägarintresse värderas till verkligt värde och ska klassificeras som Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i (ÅRFL).

För Länsförsäkringar Uppsalas del utgör dessa aktieinnehav ett icke väsentligt belopp varför de klassificeras som Aktier och andelar och mer information om innehaven lämnas i not 20 Aktier och andelar.

Intäkter

Intäkter hänförliga från försäkringsavtal behandlas under avsnittet Redovisning av försäkringsavtal.

Intäkter för förmedlad affär

Bolaget förmedlar ett brett utbud av livförsäkring, sakförsäkring och banktjänster genom avtal med Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterbolag. För de förmedlade affärerna har bolaget ansvaret för kundrelationerna och erhåller ersättning för detta.

Intäkterna redovisas i det Icke-tekniska resultatet under Övriga intäkter. Intäkterna redovisas i den takt de tjänas in, d.v.s. när tjänsten utförts.

Ränteutgifter

För alla räntebärande finansiella instrument (även de som värderats till verkligt värde) redovisas ränteutgifter med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella instrument**Redovisning i balansräkningen**

Finansiella tillgångar eller skulder tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor (affärsdagsredovisning). Kundfordringar tas upp i balansräkningen när de faktureras. Leverantörs-skulder tas upp när faktura mottagits. Andra skulder tas upp när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet att betala föreligger. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar och skulder presenteras brutto i balansräkningen om det inte finns en rätt och en avsikt att reglera mellanhavandena netto. I dessa fall presenteras posterna netto.

För alla räntebärande finansiella instrument redovisas ränteutgifter och räntekostnader med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplupen ränta på räntebärande tillgångar och skulder redovisas på särskild rad i balansräkningen som upplupen ränteutgift eller räntekostnad, separat från tillgången eller skulden som räntan belöper på.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärde för finansiella instrument som klassificerats som finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen består av verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Transaktionskostnader (t ex courtage) för dessa instrument kostnadsförs således direkt som kapitalförvaltningskostnader.

För övriga finansiella instrument motsvarar anskaffningsvärdet instrumentets verkliga värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstillfället beror redovisning och värdering av finansiella instrument av hur de har klassificerats enligt nedan. För redovisade värden med uppdelning på värderingskategori se not 24.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen

Länsförsäkringar Uppsala förvaltar och utvärderar alltid resultatet av samtliga placeringstillgångar på basis av verkligt värde förutom när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. I uppföljningen av kapitalförvaltningens resultat är fokus främst riktat på totalavkastning. I detta mått inkluderas såväl realiserade som orealiserade resultat. Detta innebär att även placeringar i onoterade aktier såsom t.ex. Länsförsäkringar AB-aktien ingår i denna utvärdering. Bolagets bedömning är att en redovisning till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen ger den bästa informationen för läsarna av årsredovisningen. Av detta skäl väljer bolaget alltid att kategorisera sina finansiella tillgångar såsom finansiella tillgångar som identifierats som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen. Förutom

när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt och när redovisningslagstiftningen inte medger detta vid redovisning i juridisk person. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen utgörs i balansräkningen av aktier i andra företag än koncernföretag samt obligationer.

Alla derivat som inte ingår i säkringsredovisning klassificeras som innehav för handelsändamål oavsett syftet med innehavet (i enlighet med IAS 39). Finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Aktier och andelar i koncernföretag värderas i moderbolagets balansräkning till verkligt värde.

Lån och kundfordringar

Lån utgörs i balansräkningen av lån till koncernföretag. Kundfordringar utgörs av fordringar på försäkringstagare. Lån och kundfordringar värderas till anskaffningsvärde. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer att lån och kundfordringar är i behov av nedskrivning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen

Denna kategori instrument utgörs av derivat med negativa marknadsvärden och som inte används för säkringsredovisning. Alla derivat som inte ingår i säkringsredovisning klassificeras (i enlighet med IAS 39) som innehav för handelsändamål oavsett syftet med innehavet. Finansiella skulder som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Andra finansiella skulder utgörs i balansräkningen av skulder till kreditinstitut och övriga skulder. Finansiella skulder värderas till anskaffningsvärde. Gällande leasingkulder så redovisas dessa som nuvärdet av återstående leasingavgifter, se mer information nedan i avsnittet gällande leasing.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Värderingsprinciper

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlätas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs. Verkligt värde på

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

finansiella tillgångar som är noterade på en aktiv marknad motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan avdrag för framtida transaktionskostnader.

Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad (nivå 1)

För finansiella instrument som är noterade på en aktiv marknad bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen (i de fall köpkurs inte finns tillgänglig har senaste betalkurs använts). Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser med lätthet finns tillgängliga på en börs, hos en mäklare, branschorganisation eller företag som tillhandahåller aktuell prisinformation och då dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor. Sådana instrument återfinns på balansposterna Aktier och andelar, Obligationer och andra räntebärande placeringar.

Finansiella instrument som inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2 och 3)

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, så tar bolaget fram det verkliga värdet genom att använda en värderingsteknik. De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter och företagspecifika uppgifter används i så låg grad som möjligt. Huvudprincipen är att vi värderar onoterade aktier till senaste betalt om det finns uppgifter som är relevanta. Ett alternativ till detta är att vi värderar till senaste emissionskurs om denna inte ligger allt för långt tillbaka i tiden. För några aktier får vi externa värderingar eller värden som tagits fram av bolagen (detta gäller exempelvis för Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB samt Hällefors och Tierps Skogar AB, värderingsprinciperna för dessa aktier beskrivs nedan) och då följer vi dessa om vi bedömer dessa som tillförlitliga.

Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet i de flesta fall aktiernas verkliga värde. Substansvärdet för aktien är det samma som Länsförsäkringar AB-koncernens redovisade justerade egna kapital. Det som påverkar förändringar i substansvärdet är således årets totalresultat i Länsförsäkringar AB-koncernen.

Bolaget äger via dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB bland annat aktier i fastighetsbolagen Humlegården Fastigheter AB, fastighetsbolaget Lansa Fastigheter AB och Svenska Bostadsfonden Institutionell AB. Dessa aktier värderas till substansvärde. Substansvärdet för Humlegårdenkoncernen beräknas som koncerns egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för 25 % av latent skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Den största negativa påverkan på

värderingen av fastigheterna är en ökning av avkastningskravet. Substansvärdet för Lansa Fastigheter AB beräknas som koncerns egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för uppskjuten skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Substansvärdet för Svenska Bostadsfonden Institutionell AB beräknas som koncerns egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för uppskjuten skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden och som bygger på observerade transaktioner på orten/liknande orter.

Bolaget äger även via det helägda dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB aktier i Hällefors Tierp Skog AB. Värderingen av Hällefors Tierp Skogar AB har gjorts utifrån en värdering som externt värderingsföretag genomfört. Värderingen är en ortprisivärdering (observerade priser vid försäljningar av skogsfastigheter). Värderingen är baserad på ett avdrag med 50 % av den latent skatten.

Bolaget har ytterligare ett antal onoterade aktier, värderingsprinciperna för dessa redovisas i not 24. Verkligt värde på derivat som inte är noterade på en aktiv marknad fastställs genom en användning av värderingsmodeller som är etablerade på marknaden. Värdena tillhandahålls i allmänhet av motparten till derivatet.

De finansiella instrumenten delas också upp i tre nivåer, verkligt värdehierarki, med utgångspunkt från hur verkligt värde bestäms.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument

Nivå 2: utifrån antingen direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Redovisning i resultaträkningen av realiserade och orealiserade värdeförändringar

För finansiella instrument som värderas till verkligt värde över resultaträkningen redovisas såväl realiserade som orealiserade värdeförändringar i den Icke-tekniska redovisningen som kapitalavkastning intäkter eller kapitalavkastningens kostnader.

Övriga tillgångar**Immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar i form av datorprogram som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Auskrivningsprinciper för immateriella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilken bedömts från 5 till 7 år beroende på tillgångens karaktär. Nyttjandeperioden omprövas varje år.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Auskrivningsprinciper för materiella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknade nyttjandeperioder;

- inventarier, verktyg och installationer 5-8 år

Tillämpade avskrivningsmetoder samt tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid slutet av varje räkenskapsår.

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Materiella och immateriella tillgångar prövas för nedskrivning enligt IAS 36. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde och tillgångens nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.**Redovisning av försäkringsavtal**

Försäkringsavtal redovisas i enlighet med IFRS 4. Enligt IFRS 4 ska endast sådana kontrakt som överför betydande försäkringsrisk mellan försäkringsgivare och försäkringstagare redovisas som försäkring. Kontrakt som inte överför tillräcklig risk redovisas som antingen finansiella instrument eller serviceavtal. Enligt de kontrakt som Länsförsäkringar Uppsala tecknat utgår olika belopp vid försäkringsfall, beroende på skadans omfattning och kontraktstyp. Även i de fall ersättningen är liten i absoluta tal, är beloppet betydande i relation till det belopp som utbetalas om den försäkrade händelsen inte inträffar. Samtliga Länsförsäkringar Uppsalas försäkringskontrakt har därför bedömts överföra tillräckligt mycket risk för att de ska klassas som försäkring enligt definitionen i IFRS 4. Detta innebär inte någon förändring jämfört med tidigare årsredovisning.

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas samtliga premier för vilka ansvarighet inträtt, det vill säga när försäkringsperioden börjat löpa eller premien förfallit till betalning.

Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som avsättning för ej intjänade premier i balansräkningen. Beräkning av avsättningen sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid.

Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar utgörs av redovisningsperiodens kostnader för inträffande skador vare sig de är anmälda till bolaget eller ej. I de totala försäkringsersättningarna ingår under perioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. Återvinning avseende redan kostnadsförda skador redovisas som en reducering av skadekostnaden.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt avsättning för oreglerade skador och motsvarar förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal. Alla förändringar i försäkringstekniska avsättningar redovisas över resultaträkningen.

Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risk

Avsättningen för ej intjänade premier och kvardröjande risker avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på ingångna försäkringskontrakt. Avsättningen beräknas normalt strikt tidsproportionellt, enligt en så kallad pro rata temporisberäkning.

Om premienivån bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skadekostnaderna och driftskostnaderna för skadereglering, förstärks de med ett tillägg för kvardröjande risker. Denna bedömning innefattar bland annat uppskattningar av framtida skadefrekvenser och andra faktorer som påverkar behovet av avsättning för kvardröjande risker.

Avsättning för oreglerade skador

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till bolaget, så kallad IBNR-avsättning. Avsättningen inkluderar även kostnader för skadereglering samt förväntad kostnadsökning. Uppskattningen av avsättningsbehovet för okända skador görs med aktuariatmetoder. Det mest väsentliga antagandet som ligger till grund för dessa metoder är att historiska utfall kan användas för beräkning av framtida skadekostnader. För de större skadorna och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs en individuell bedömning. Avsättningarna för oreglerade skador är väsentliga för en bedömning av bolagets redovisade resultat och ställning, eftersom en avvikelse mot faktiska framtida utbetalningar resulterar i ett avvecklingsresultat som redovisas kommande år. En redogörelse för bolagets avvecklingsresultat återfinns i resultatanalysen. Risker för en felaktig avsättning kommenteras vidare i not 2. Där åskådliggörs också nuvarande avsättning för oreglerade skador genom en beskrivning av skadekostnadernas utveckling över tiden.

Ändrad redovisningsprincip

Sedan den 1 januari 2022 har bolaget upphört att diskontera avsättningen för oreglerade skador inom Trafik och Olycksfallsförsäkring (både inom direktförsäkring och mottagen återförsäkring). Effekten av den förändrade principen (ca 14,1 Mkr) har inte redovisats via resultaträkningen under 2022, utan är redovisat direkt mot eget kapital.

Avsättningen för skadelivräntor beräknas enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder, och diskonteras till marknadsränta.

Förlustprövning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna prövas löpande och per varje balansdag. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier undersöks då var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Prognoserna över avsättningsbehovet görs med vedertagna aktuariatmetoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering. Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren och försäkringsklass. Eventuell otillräcklighet som iaktas i premieansvaret, korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen i avsättningen för kvardröjande risk redovisas över resultaträkningen.

Återförsäkring

Kostnader för återförsäkring redovisas i resultaträkningen under posten Premier för avgiven återförsäkring. Premier för mottagen återförsäkring redovisas under posten Premieinkomst. Den del av risken för vilken återförsäkring tecknats redovisas i balansräkningen som Återförsäkrades andel av försäkringstekniska avsättningar. Kontroller för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov avseende denna post genomförs löpande och per balansdagen.

Nedskrivningsbehov föreligger när det bedöms som sannolikt att återförsäkraren inte kommer att infria sina åtaganden enligt återförsäkringsavtalen.

Förutbetalda anskaffningskostnader

Försäljningskostnader som har ett direkt samband med tecknande av försäkringsavtal och som bedöms generera en marginal som minst täcker anskaffningskostnaderna har aktiverats. Anskaffningskostnader innefattar driftskostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till tecknandet eller förnyandet av försäkringsavtal såsom provisioner, direkt marknadsföring samt löner och omkostnader för personal i försäljningsledet. Anskaffningskostnader skrivs av på 12 månader.

Andra redovisningsprinciper av betydelse**Avsättningar och Ansvarsförbindelser (eventualförpliktelser)**

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse och det också är troligt att regleringen av denna förpliktelse kommer att kräva ett utflöde av ekonomiska resurser vars storlek kan uppskattas tillförlitligt.

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

I Bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget ska ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att Länsförsäkringar Uppsala ska stå för 80 procent av de kreditförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank. Vid samma tillfälle som en befarad förlust identifieras avräknas 80 procent av förlusten från bolagets ersättning, i normala fall redan upparbetade ersättningar men ännu ej utbetalda. Om förlusterna i extremfall inte täcks av upparbetade ersättningar kommer återstående förlustbelopp att avräknas eventuella framtida ersättningar. Bolaget behöver dock aldrig, inte ens om förlusterna i undantagsfallet skulle bli extremt stora, göra några återbetalningar till Länsförsäkringar Bank.

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsbolagen

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Från och med januari 2019 tillämpar företaget IFRIC23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling. IFRIC23 förtydligar hur IAS12 Inkomstskatter ska tillämpas om det är oklart hur skattelagstiftningen ska tillämpas på en viss transaktion eller under en viss omständighet.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Leasing

Koncernen redovisar samtliga leasingavtal (med vissa undantagsregler nedan) i rapport över finansiell ställning som en leasingkulda för skyldigheten att betala framtida fasta leasingavgifter och en leasingtillgång som ett uttryck för rättigheten att få använda en underliggande tillgång. Vid ingången av ett avtal bedömer koncernen huruvida avtalet inkluderar leasing. Ett avtal är, eller består av, leasing om avtalet medför att koncernen har en rättighet att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tidsperiod i utbyte mot ersättning. Koncernen har valt att enbart identifiera leasingkomponenter i koncernens leasingavtal och inte inkludera icke-leasingkomponenter i beräkning av leasingkulden.

Värdering av leasingkulder

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden varför leasingbetalningar fördelas mellan amortering av leasingkulden och räntekostnad. Leasingkulder redovisas som nuvärdet av återstående leasingavgifter i rapport över finansiell ställning och inkluderar följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter)
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av kulden. Leasingkulden omvärderas när det finns en förändring i framtida leasingbetalningar som uppstår till följd av förändring i index eller ränta, förväntade restvärdesgarantier eller om koncernen har gjort en ny bedömning om att använda en möjlighet att köpa den underliggande tillgången, förlänga eller avsluta leasingavtalet i förtid. Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

För att beräkna leasingkulden diskonteras leasingbetalningarna med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Värdering av leasingtillgångar

Leasingtillgången värderas till anskaffningsvärde och redovisas till ett belopp motsvarande det leasingkulden ursprungligen värderades till efter justering för förutbetalda leasingavgifter och initiala direkta utgifter, samt utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt i efterföljande perioder över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden från inledningsdatumet. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Tillämpning av undantagsregler

Koncernen har valt att i rapport över finansiell ställning inte redovisa leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller med en leasingperiod (inklusive förlängningsoption vilka koncernen med

rimlig säkerhet kan förväntas att utnyttja) som understiger 12 månader. Koncernen redovisar leasingavgifter för leasingavtal som omfattas av undantagsreglerna som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Klassificering av leasingavtal

Koncernen redovisar sina leasingavtal i rapport över finansiell ställning som en nyttjanderättstillgång och en leasingkulda. Nyttjanderättstillgångar klassificeras som motsvarande underliggande tillgång skulle ha redovisats om den ägdes.

Jämförelsetal enligt IAS 17 Leasingavtal

För de leasingavtal som koncernen är leasetagare och som tidigare har bedömts som operationella leasingavtal redovisas leasingavgifter som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda**Bolagets pensionsplaner**

Bolagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Bolaget har från och med 2008 två olika pensionsplaner i enlighet med bestämmelserna i kollektivavtal. Förmånsbestämd plan för alla födda 1971 och tidigare och avgiftsbestämd plan för alla födda 1972 eller senare där den förmånsbestämda delen utgör den största kostnaden.

Förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer för ersättningar efter avslutad anställning redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Förmånsbestämda planer för ersättning efter avslutad anställning redovisas på samma sätt som avgiftsbestämda. Bolaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19 och redovisar därför i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsuttalande UFR 10 Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare.

Övrigt

Kostnader för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar erbjuds för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning för förväntade kostnader för vinstandels- och bonusbetalningar redovisas när en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda föreligger och denna förpliktelse kan beräknas tillförlitligt.

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Lag om Årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag (FFFS 2019:23). Bolaget tillämpar även rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS så långt det är möjligt inom ramen för lagar och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Dotterbolag, intressebolag och joint ventures

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget till verkligt värde. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde. Nedskrivningsbehov testas löpande.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering (RFR 2). Aktieägartillskott redovisas som aktier och andelar i koncernföretag. Det mottagande dotterföretaget redovisar aktieägartillskottet i eget kapital.

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln i RFR 2. Koncernbidrag som företaget erhåller från koncernföretag redovisas enligt samma principer som utdelningar. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas som ökat anskaffningsvärde på aktier och andelar i koncernföretag.

Nya redovisningsregler som ännu inte börjat tillämpas

Från och med 1 januari 2023 ska Länsförsäkringar Uppsala tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument.

IFRS 9

Moderföretaget kommer att tillämpa IFRS 9 från och med 1 januari 2023. Beskrivning av effekterna återfinns i koncernens redovisningsprinciper inom avsnitt IFRS 9 Finansiella instrument samt i tabellen nedan.

MODERBOLAGET

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 9	Bokfört värde 2022-12-31	Kategorier enligt IAS 39	Kategorier enligt IFRS 9
Finansiella tillgångar			
Aktier och andelar	3 961 952	Finansiella tillgångar värderade enligt verkligt värde option	Verkligt värde via resultatet
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 363 215	Finansiella tillgångar värderade enligt verkligt värde option	Verkligt värde via resultatet
Derivat	0	Innehav för handelsändamål	Verkligt värde via resultatet
Övriga fordringar	175 468	Lånefordringar och kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde
Kassa och bank	200 309	Lånefordringar och kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 487	Lånefordringar och kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde
Summa finansiella tillgångar	5 717 431		
Finansiella skulder			
Derivat	4 494	Innehav för handelsändamål	Verkligt värde via resultatet
Summa finansiella skulder	4 494		

NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING**Inledning**

Risk och riskhantering är en central del av verksamheten i Länsförsäkringar Uppsala. Denna not omfattar en beskrivning av bolagets riskhanteringssystem samt kvantitativa och kvalitativa upplysningar om bolagets risker.

Företagsstyrningssystem

Bolagets företagsstyrningssystem syftar till att säkerställa en tillfredställande styrning och ledning av bolaget och uppfyllnad av dess uppdrag och mål inom ramen för beslutad risktolerans och uppsatta regelverk. Företagsstyrningssystemet delas in i följande områden:

1. Värdegrund, vision, affärsidé, mål och strategi
2. Intern styrning och kontroll
3. Riskhantering

Ansvaret för bolagets riskarbete ligger hos styrelsen som årligen beslutar om bolagets övergripande styrdokument såsom policyer och riktlinjer. Styrelsen har tre utskott till sitt förfogande; risk- och kapitalutskott, revisionsutskott samt ersättningsutskott.

I risk- och kapitalutskottet ingår fyra styrelseledamöter samt Vd. Risk- och kapitalutskottet har till uppgift att löpande följa utvecklingen av bolagets tillgångar och de risker de medför. Utskottet tar även beslut om placeringar av strategisk karaktär inom de ramar som styrelsen beslutat.

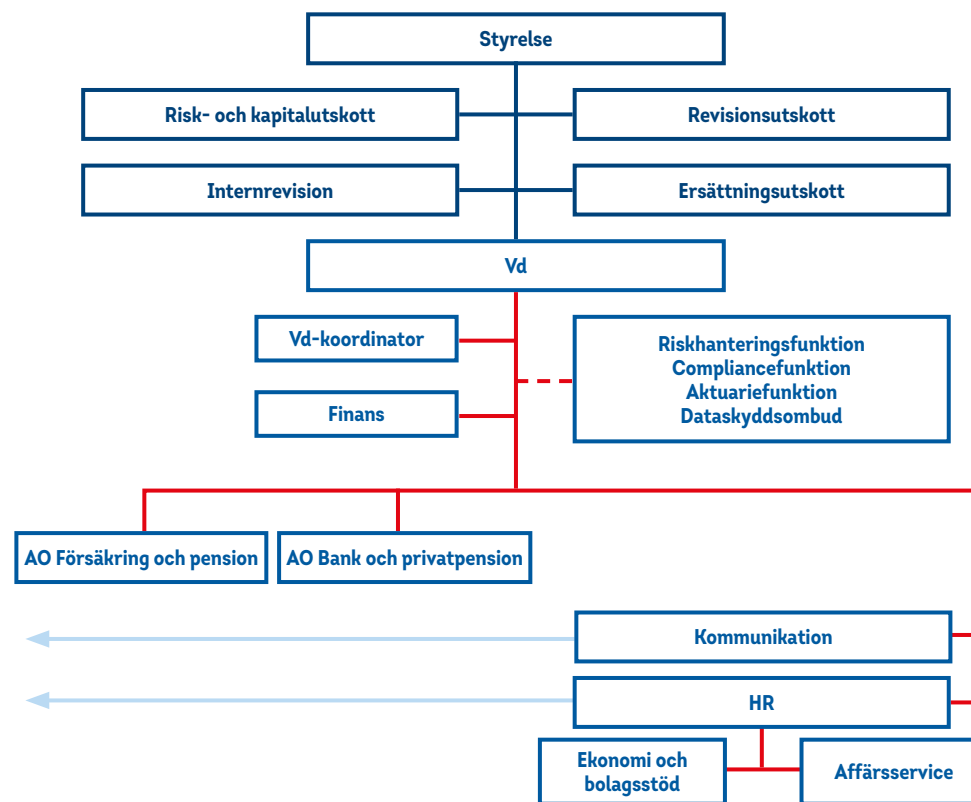
Risk- och kapitalutskottet tar även fram förslag till eventuella förändringar av normalportföljen och det regelverk som styr bolagets kapitalförvaltning. Utskottet bereder även frågor rörande bolagets totala risk- och kapitalsituation. Utskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Revisionsutskottet består av fyra styrelseledamöter samt Vd. Revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitets-säkra bolagets interna styrning vad gäller finansiell rapportering, riskhantering och riskkontroll samt regelefterlevnad. Revisionsutskottet gör detta genom att ta del av information från, och föra dialog med, företagsledning, extern- och intern revisor, riskhanteringsfunktion och compliance. Revisionsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Vad gäller styrelsens ersättningsutskott se not 42.

Varje enhet och affärsområde leds av en chef som rapporterar till Vd i bolaget. Chefen ansvarar för att bedriva arbetet enligt de styrande dokument, processer och arbetsinstruktioner som finns föreskrivna samt säkerställa efterlevnaden av dessa. Således ansvarar denne för den interna styrningen och kontrollen samt riskhanteringen inom sitt verksamhetsområde.

Bolagets olika riskbedömningskommittéer har till uppgift att bedöma nya och befintliga risker inom sakförsäkrings- och kreditverksamheten. Kommittéerna har rätt att ta egna beslut om bolaget skall acceptera en risk eller inte. Detta får dock bara ske inom de olika kommittémedlemmarnas behörigheter.



Bolaget har dessutom en säkerhetsgrupp som har till uppgift att löpande arbeta med operativa säkerhetsfrågor. Säkerhets- och riskarbetet är även samordnat med motsvarande funktioner inom Länsförsäkringar AB.

System för riskhantering och Intern styrning och kontroll

Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet är förenad med risktagande vilket medför att bolaget måste ha ett ändamålsenligt system för riskhantering

och regelefterlevnad. Målet med riskhanteringssystemet är att verksamheten bedrivs med ett medvetet risktagande som aldrig äventyrar bolagets långsiktiga lönsamhet och existens. Riskhanteringssystemet stödjer bolaget i att hantera och medvetet styra de risker bolaget utsätts för, så att onödiga risker undviks eller inte på något sätt uppmuntras.

Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Riskbaserad verksamhetsstyrning

Syftet med bolagets riskbaserade verksamhetsstyrning är att understödja verksamheten och dess mål genom att på ett effektivt sätt hantera och ta hänsyn till risk. Riskbaserad styrning utförs i verksamheten genom:

- affärsplanering och genom affärsmässiga beslut som tar hänsyn till identifierade risker och framtida händelser med potentiell inverkan på bolagets möjlighet att uppfylla sina mål
- löpande styrning, hantering och rapportering av risker samt det kapitalkrav som riskerna innebär
- egen risk- och solvens analys (ERSA) som en integrerad del i bolagets strategi- och affärsplanering

Bolagets riskfilosofi innebär att risktagande ska utgå från bolagets mål och medvetna beslut. Detta innebär inte nödvändigtvis att riskerna ska minimeras men att de ska vara befogade utifrån förväntad avkastning. Länsförsäkringar Uppsala ska därför arbeta strukturerat och disciplinerat med riskhantering för att skapa möjlighet till beslut som understödjer de långsiktiga målen och därmed undvika förluster.

Risker såsom exempelvis cyberrisker och säkerhetsrisker inkluderas i kategorin operativa risker. Vad gäller bolagets hållbarhetsrisker inkluderas och hanteras dessa inom ramen för flera riskkategorier som exempelvis operativa risker och affärsrisker.

Bolagets risker delas, utöver ovanstående kategorier, sedan in efter huruvida de är eftertraktade i form av önskade, nödvändiga eller icke önskvärda risker. Indelningen ger uttryck för bolagets attityd till dess risker och är samstämmig med Länsförsäkringar Uppsalas övergripande strategi.

Beroende på bolagets attityd till de olika riskkategorierna fastställs sedan ett regelverk för hur bolaget ska ta, alternativt begränsa, risk. Limiterna för att begränsa riskerna motsvarar bolagets risktolerans per riskkategori. Förutom risktoleransen per riskkategori fastställer styrelsen även den övergripande risktoleransen och bolagets kapitalmål. Risktoleransen uttrycks som en lägsta nivå för kapitalkvoten enligt Solvens II standardformeln och kapitalmålet som ett intervall för kapitalkvoten (se avsnitt rapportering av risk för redogörelse avseende kapitalkvoten).

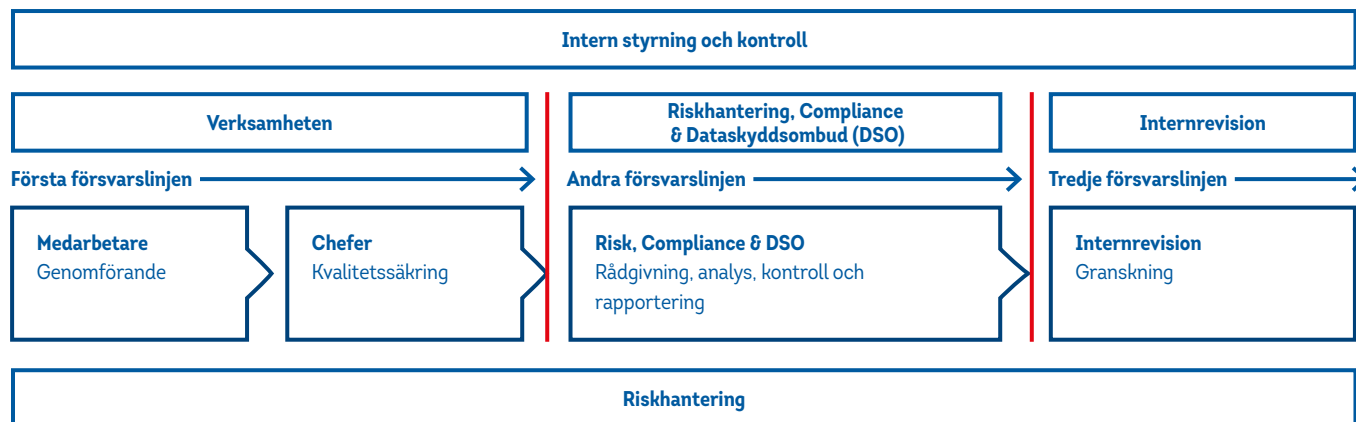
Bolagets samtliga riskkategorier inklusive underkategorier hanteras utifrån följande steg:

- Intern miljö
- Målformulering
- Händelseidentifiering
- Riskbedömning
- Riskåtgärder
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärdering

Länsförsäkringar Uppsalas risker delas in i nedanstående kategorier:



Löpande riskhantering



Not 2 Risker och riskhantering, forts.

I bolagets styrande dokument samt ERSA-dokumentation beskrivs bolagets attityd och tolerans mot riskerna samt hur dessa ska hanteras.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets riskhantering och Vd ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten enligt styrelsens föreskrifter. Det operativa ansvaret för löpande riskhantering fördelas i tre försvarslinjer:

Första försvarslinjen ansvarar för att risker omhändertas och åtgärdas. Respektive chef ansvarar för alla risker inom sin underliggande verksamhet.

Riskhanteringsfunktionen som är en del av **andra försvarslinjen**, är organisatoriskt direkt underställd Vd. Funktionen är objektiv, står oberoende gentemot bolagets affär och är fri från påverkan från andra funktioner inom bolaget. Funktionen övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker, analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till Vd och styrelse i riskhanteringsfrågor. Vidare utgör riskhanteringsfunktionen ett övergripande stöd för första försvarslinjen i att identifiera, värdera, styra och rapportera risker så att dessa kan fullgöra sitt ansvar att bedriva verksamheten med god riskkontroll. Riskhanteringsfunktionen rapporterar kvartalsvis till Vd, risk- och kapitalutskott, revisionsutskott och styrelse samt lämnar även en årlig sammanställning över arbete utfört under året.

Compliancefunktionen, liksom riskhanteringsfunktionen, tillhör den andra försvarslinjen och är ett stöd för att bolaget skall arbeta enligt gällande regler och har bland annat till uppgift att bistå organisationen vid utformning av interna regelverk, bevaka förändringar i de externa regelverken och följa upp regelefterlevnaden i bolaget. Compliancefunktionen, är organisatoriskt direkt underställd Vd och rapporterar till Vd, revisionsutskott och styrelse, samt lämnar årligen en samlad bedömning av hur väl bolagets verksamhet uppfyller gällande regler och normer.

Den **tredje försvarslinjen**, internrevision, arbetar på uppdrag av styrelsen. Internrevisorerna ska medverka till och kontrollera att verksamheten inom bolaget bedrivs mot fastställda mål och i enlighet med styrelsens intentioner och riktlinjer genom att utvärdera den interna styrningen och kontrollen. Internrevision följer också upp riskhanteringsfunktionens- och compliancefunktionens arbete.

Aktuarien ansvarar för att beräkna de försäkringstekniska avsättningarna och att säkerställa att dessa är tillräckliga för att uppfylla bolagets åtaganden enligt ingångna försäkringsavtal. Detta görs både utifrån ett redovisnings- och ett solvensperspektiv. Aktuarien stöder även verksamheten med prissättning av sakförsäkringsaffären exempelvis genom premiekalkyler och riskanpassning av premietariffer.

Egen risk- och solvensanalys (ERSA)

En central och återkommande aktivitet inom ramen för riskhanterings-systemet är bolagets egna risk- och solvensanalys (ERSA). ERSA:n utgör en komponent i styrningen av bolaget och är integrerad med processen för affärsplanering. Det huvudsakliga syftet med ERSA:n är att säkerställa att bolaget har kapital som är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som

följer av realiserandet av bolagets Färdplan för de kommande fem åren, inklusive tillfälliga extrema lägen.

Resultatet av ERSA:n sammanställs i en rapport som ska ge styrelse och företagsledning ökad förståelse för frågor kring kapitalbehov och beredskap för att vid behov anskaffa kapital och/eller reducera risk om utvecklingen avviker från de huvudsakliga planeringsförutsättningarna. Rapporten godkänns av styrelsen och skickas därefter till Finansinspektionen.

Rapportering av risk

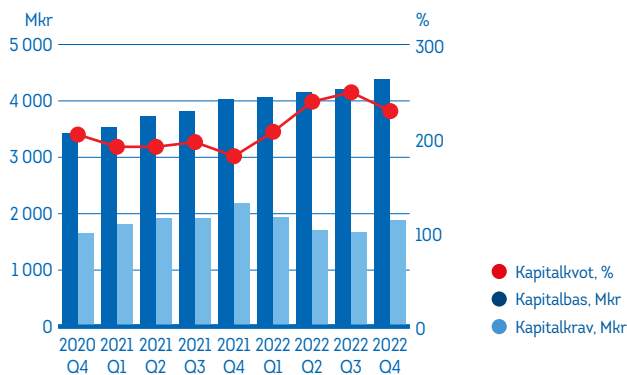
Den externa rapporteringen avseende risk är till stor del styrd av legala krav. Bolaget rapporterar kvartalsvis i uppgifter om bland annat kapitalbas och kapitalkrav till Finansinspektionen.

Bolaget mäter och kvantifierar risk i enlighet med Solvens II regelverkets standardformel. I standardformeln mäts risk för riskkategorierna skadeförsäkringsrisk, livförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk och operativ risk.

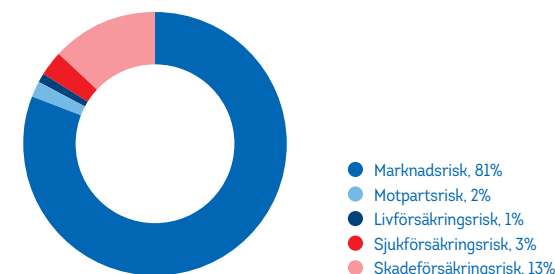
Bolagets styrelse och ledning får en intern riskrapport en gång per kvartal som beskriver bolagets aktuella risksituation. I rapporten framgår hur de olika riskerna och relationen mellan kapitalbas och kapitalkrav har utvecklats över tid. Dessutom innehåller rapporten kvalitativ information om bolagets övriga risker såsom affärsrisker och operativa risker.

Kapitalkravet motsvarar det sämsta årsresultatet som skulle kunna uppstå under tvåhundra slumpmässiga verksamhetsår, givet dagens riskexponering och de antagna diversifieringseffekterna - mellan och inom - de olika riskslagen. Kapitalkvoten beräknas sedan genom att kapitalkravet ställs i relation till bolagets kapitalbas.

Diagrammet nedan visar hur bolagets kapitalbas, kapitalkrav och kapitalkvot utvecklats under det senaste året. Kapitalkvoten redovisas på den vänstra axeln och kapitalbas och kapitalkrav på den högra axeln.

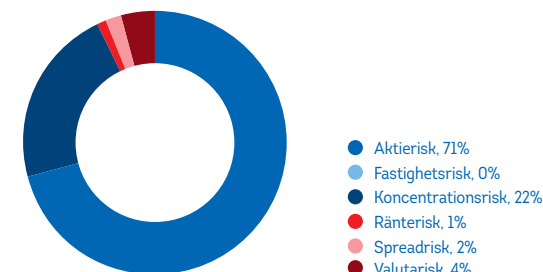


Primärt solvenskapitalkrav (BSCR) 2022-12-31



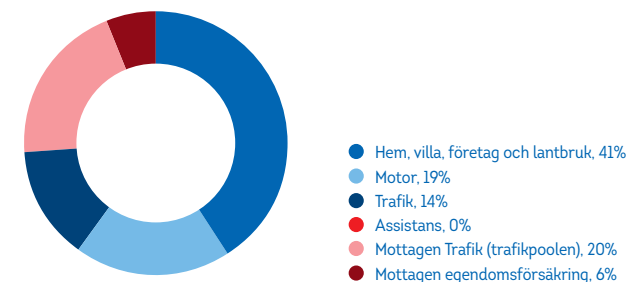
Diagrammet ovan visar fördelningen av det primära solvenskapitalkravet per riskkategori (exkl. diversifiering)

Fördelning av marknadsrisk 2022-12-31



Diagrammet ovan visar fördelningen av marknadsrisken per riskkategori (exkl. diversifiering)

Fördelning av skadeförsäkringsrisk 2022-12-31



Diagrammet ovan visar fördelningen av skadeförsäkringsrisken per riskkategori (exkl. diversifiering)

Not 2 Risker och riskhantering, forts.**Skadeförsäkringsrisk**

Med skadeförsäkringsrisk avses risken för förluster till följd av att skadeståndkostnaden blir större än förväntat. Bolaget tecknar såväl direkt skadeförsäkring som mottagen skadeåterförsäkring inom områdena sjukdom och olycksfallsförsäkring, egendom, ansvar, motorfordon och trafikförsäkring, samt mottagen livåterförsäkring. I bolagets styrande dokument regleras bolagets risktolerans avseende skadeförsäkringsrisk.

För att begränsa skadeförsäkringsrisken deltar bolaget i ett riskutbyte tillsammans med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen i länsförsäkringsgruppen. Hanteringen av riskutbytet administreras inom det gemensamt ägda bolaget Länsförsäkringar AB. Riskutbytet innebär att de deltagande bolagen begränsar sina åtaganden i försäkringsavtalen upp till vissa, av styrelsen – per riskslag – fastställda belopp (självbehåll), per skada, per händelse och totalt per skadeår. Återförsäkringen tar alltså sikte på att begränsa bolagets kostnad för egen räkning, i första hand per enskild skada, i andra hand per händelse, och i tredje hand för det totala årsresultatet.

Den del av skadeståndkostnaden som överstiger självbehållet, netto efter återvinning från de skydd som Länsförsäkringar Sak AB i sin tur upphandlat på den externa återförsäkringsmarknaden, sprids ut över länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar Sak AB, med fastställda andelar utifrån affärsvolym, valda självbehåll och historiskt skadeutfall. Återförsäkringsprogrammen ger, med undantag för vissa risker, ett automatiskt skydd och kapacitet att teckna risker upp till vissa beloppsgränser (teckningsmaximaler). Risker som inte omfattas av den automatiska kapaciteten återförsäkras på marknaden för fakultativ återförsäkring. Programmen gäller kalenderårsvis och förnyas eller omförhandlas varje år. Det externa katastrofskyddet ger ett skydd upp till 8 miljarder totalt för de 23 länsbolagen och Länsförsäkringar Sak tillsammans. För katastrofskador som överstiger 8 miljarder kronor finns ett internt återförsäkringskydd inom länsförsäkringsgruppen som ger en ytterligare kapacitet på cirka 7,5 miljarder kronor.

Skyddet för trafikskador är anpassat till begränsningarna i Trafikskadlagen. För skador som inträffat utomlands i länder med obegränsat ansvar finns en tilläggsförsäkring som ger ett obegränsat skydd.

Skadeförsäkringsrisken består av premierisk, reservrisk, katastrofrisk och annullationsrisk. Innebörden i dessa begrepp och bolagets generella metoder för att hantera dessa typer av risker beskrivs nedan. Generellt är premie- och reservrisken störst i skadeporföljer med lång avvecklingstid, det vill säga avtal där de stora utbetalningarna tenderar att komma först många år framåt i tiden. Detta är särskilt märkbart inom trafik-, sjuk- och olycksfallsförsäkring, vilka tillsammans utgör en relativt stor andel av bolagets avsättning för oregerade skador.

När det gäller trafikskador tillkommer även osäkerhet om den framtida kostnadsutvecklingen på grund av att förändrad lagstiftning och myndighetsbeslut i efterhand kan påverka hur trafikförsäkringen belastas med kostnader.

Premierisk

Premierisk är risken för oförutsedda förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Driftkostnaderna brukar antas vara konstanta, men till viss del hanteras risken i dessa inom de operativa riskerna.

Det finns olika metoder att reducera premierisk. Riskminskning med avseende på osäkerheten i enskilda försäkringsavtal åstadkommes dels genom diversifiering, det vill säga genom att utöka portföljen med avtal som är oberoende av varandra, dels genom att säkerställa en i organisationen väl förankrad prissättningsprocess, så att premien i varje enskilt avtal motsvarar den faktiska riskexponeringen. För att säkerställa detta görs inom ramen för prissättningsprocessen löpande uppföljning av tariffer och vid behov görs även justeringar av dessa. Därutöver är huvudmetoden för styrning av teckningsrisken den affärsplan som utformas årligen och fastställs av styrelsen. Bolaget upprättar även detaljerade interna riktlinjer (riskurvalsregler) för att säkerställa en riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. I riskurvalsreglerna fastställs inom vilka försäkringsklasser, storlekar, geografiska områden och sektorer där bolaget är villigt att exponera sig för risk. På så sätt säkerställs en lämplig fördelning inom portföljen. Merparten av sakförsäkringskontrakten löper på ett år med en inbyggd rättighet för försäkringsföretaget att avböja förlängning, eller att ändra villkor och förutsättningar vid förlängning.

Reservrisk

Reservrisk är risken för att avsättningen för oregerade skador inte räcker för att reglera inträffade skador. Den hanteras främst genom utvecklade aktuariella metoder och en noggrann kontinuerlig uppföljning av anmälda skador.

Utvecklingen av bolagets avsättning för oregerade skador följs upp löpande genom analys av avvecklingsresultatet, d v s en uppföljning av hur väl föregående års skadereserver räcker till att täcka kostnaden för inträffade skador. Dessa genomgångar innebär att alla skadehandläggare går igenom sina oregerade skador och kontrollerar att den kvarvarande reserven är tillräcklig för att slutreglera skadan.

Katastrofrisk

Bolagets verksamhetsområde är i första hand begränsat till Uppsala län, vilket innebär att de risker bolaget tecknat är koncentrerade till en förhållandevis liten region. Detta medför en relativt stor risk att flera enskilda försäkringar blir skadedrabbade vid en större skada som exempelvis en brand eller stormskada. Främst är det olika typer av egendomsförsäkring (exempelvis fastighets-, lantbruk/skogs- och villaförsäkring) som är särskilt känslig för denna geografiska koncentration.

Bolaget är också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen (se ovan beskrivna riskutbyte med de 22 övriga läns-

försäkringsbolagen). Åtagandet är bolagets enskilt största exponering som träder in då länsförsäkringsgruppens externa katastrofskydd är uttömt.

Annullationsrisk

Annullationsrisk är risken för att förväntade vinster som bolaget tillgodoräknats i framtida ännu ej betalda premier uteblir p.g.a. oväntade annullationer. För bolaget bedöms risken inte vara stor då bolaget främst har ett-års avtal som enligt villkoren endast kan annulleras när försäkringsbehovet upphör. Om en försäkringstagare undviker att betala för sin försäkring, så leder detta vanligtvis till att försäkringsavtalet annulleras. I bolagets premieavsättning tillgodoräknas vinster från premier som ännu ej betalats. Bolaget står då för risken att dessa premier inte inkommer vilket innebär att de försäkringstekniska avsättningarna ökar.

Känslighet för risker hänförliga till försäkringsavtal

Avsättningarna för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i de väsentliga antaganden som antytts ovan. Känsligheten för förändringar av några av dessa antaganden är svår att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen. Nedanstående känslighetsanalyser har genomförts genom att mäta effekten på brutto- och nettoavsättningar, vinst före skatt och eget kapital av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden. Effekterna har mätts enskilt, antagande för antagande, med övriga antaganden konstanta och utan någon hänsyn till eventuella diversifieringseffekter.

Känslighetsanalys, teckningsrisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2022	2021	2022	2021
1 % förändring i totalkostnadsprocent +/-	8 565	8 395	6 800	6 666
1 % förändring i premienivån +/-	9 058	8 932	7 192	7 092
1 % förändring i skadefrekvens +/-	5 905	5 163	4 689	4 099
10 % förändring i premier för avgiven återförsäkring +/-	4 005	4 141	3 180	3 288

Ovanstående tabell visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av förändringar i olika parametrar.

Faktiska skadeanspråk jämfört med tidigare uppskattningar

Utöver känslighetsanalysen utgör också tidigare års skattningar av skadeståndkostnaden för enskilda skadeår ett mått på bolagets förmåga att förutse den slutliga skadeståndkostnaden. Tabellen på nästa sida visar skadeståndkostnadsutvecklingen exklusive skaderegleringskostnader i direkt försäkring för skadeåren 2016 – 2022 före och efter återförsäkring.

Av den övre delen av tabellen framgår hur skattningen av den totala skadeståndkostnaden per skadeår utvecklas årsvis. Den nedre delen visar hur stor del av detta som finns i balansräkningen.

Not 2 Risker och riskhantering, forts.**Skadekostnad direkt försäkring, exkl kostnad för skadereglering (Mkr)**

Skadeår	Före återförsäkring								Efter återförsäkring							
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totalt	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totalt
Uppskattad Skadekostnad:																
I slutet av skadeåret	593,2	542,8	704,5	592,4	515,8	482,8	663,3		593,2	513,0	568,1	523,8	500,2	469,1	573,0	
- ett år senare	590,8	550,4	695,4	568,0	508,9	499,7			559,3	511,6	560,2	-64,2	491,3	481,2		
- två år senare	590,7	540,9	687,0	571,3	486,5				546,7	503,9	552,5	500,3	477,2			
- tre år senare	587,0	530,0	690,3	559,1					542,0	504,7	557,1	499,6				
- fyra år senare	580,9	524,0	677,9						542,4	499,7	551,6					
- fem år senare	561,9	521,5							531,2	499,7						
- sex år senare	549,7								523,0							
Nuvarande skattning av total skadekostnad	549,7	521,5	677,9	559,1	486,5	499,7	663,3		523,0	499,7	551,6	499,6	477,2	481,2	573,0	
Totalt utbetalt	517,4	488,3	623,4	503,5	430,6	390,0	275,4		498,7	475,5	516,9	461,5	428,4	389,3	275,4	
Avsättning upptagen i balansräkningen	32,3	33,2	54,5	55,7	55,9	109,6	387,9	729,0	24,2	24,2	34,8	38,1	48,8	91,9	297,6	559,7
Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare								368,5								248,9
Avsättning avseende överlåtelseaffär inkl livräntor								164,0								164,0
Avsättning avseende övrig mot-tagen återförsäkring alla skadeår								313,3								313,3
Avsättning avseende skaderegleringskostnader alla skadeår								71,2								71,2
Total avsättning upptagen i balansräkningen								1 645,9								1 357,0

Livförsäkringsrisk

Livförsäkringsrisker utgör risken för förluster vid försäkring av enskilda personers liv och hälsa. För Länsförsäkringar Uppsalas del utgörs dessa risker av bolagets skadelivräntor, vilket medför att relevanta underkategorier i sin tur är livsfallrisk, kostnadsrisk och omprövningsrisk.

Livsfallrisk är den huvudsakliga risken i skadelivränterörelsen och innebär risken för att livräntetagnarna lever längre än de antaganden som finns i den dödlighetsmodell som ligger till grund för värderingen av livräntan. Den övertagna skadelivränteaftären medför även en exponering mot kostnadsrisk och omprövningsrisk. Kostnadsrisken innebär risken för att kostnaden för administrationen av försäkringarna blir högre än vad som antagits och omprövningsrisken innebär risken för att ny lagstiftning påverkar framtida utbetalningar.

Riskerna hanteras bl. a genom en kontinuerlig uppföljning av kostnader samt dödligheten inom hela länsförsäkringsgruppens skadelivräntebestand, genom spridning av riskerna genom intern återförsäkring och genom en centraliserad administration.

Vid stress av Livsfallrisk med 20 %, dvs. att livräntetagnarna kommer att leva 20 % längre än vad som antagits vid beräkningen av bolagets redovisade åtagande, blir bolagets ytterligare kostnad ca 7,8 Mkr.

Marknadsrisk

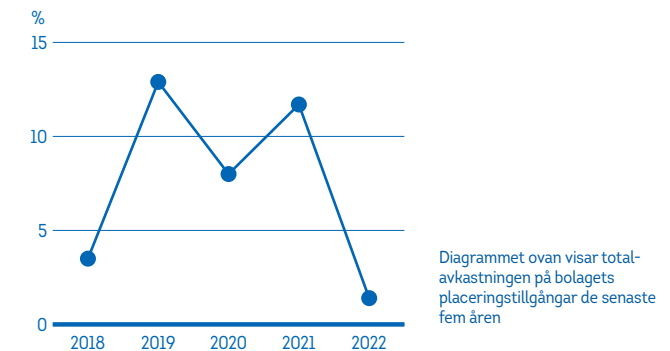
Med marknadsrisk avses risken för förluster på grund av värdenedgångar i placeringstillgångarna och på grund av att försäkringstekniska avsättningar ökar i värde om de räntor som används för diskontering sjunker. Marknadsriskerna delas in i kategorierna Ränterisk, Aktierisk, Fastighetsrisk, Spreadrisk, Valutarisk och Koncentrationsrisk.

Bolaget har styrande dokument (Policy och riktlinje för kapitalförvaltning, Riktlinje för ansvarsfulla investeringar och Riktlinje för förmånsrättsregistret) som anger hur bolaget får placera tillgångarna och till vilken risk detta får göras. De styrande dokumenten revideras minst en gång per år och beslutas av styrelsen. I detta regelverk har bolaget även tagit hänsyn till de legala krav såsom aktsamhetsprincipen enligt Solvens II som kan påverka hur bolaget får placera kapitalet.

Finansiella tillgångar och skulder, Mkr	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Tillgångar		
Aktier i intresseföretag	1 579,8	1 542,1
Aktier och andelar	1 094,1	1 410,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 363,2	1 332,0
Derivat	0,0	1,6
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	0,1	0,3
	4 037,2	4 286,4
Skulder		
Derivat	4,5	0,0
	4,5	0,0

Tabellen ovan visar bolagets finansiella tillgångar och skulder

Det övergripande målet för Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning är att säkerställa att bolagets åtagande gentemot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. Förvaltningen ska eftersträva en stabil avkastning över tid, vilket innebär att avkastningen inte bör fluktuera i för hög grad mellan åren.

Totalavkastning

Risk- och kapitalutskottet tar årligen, eller oftare om skäl finns, fram förslag till ny normalportfölj. Vid framtagandet beaktas alltid fastställd risknivå och bolagets kapitalstyrka. Risktagandet i placeringarna anpassas således till balansräkningens styrka samt till den nivå på total risk som styrelsen beslutat om.

I syfte att skapa meravkastning utöver vad normalportföljen ger, har bolaget valt en aktiv förvaltning av tillgångarna, vilket i sin tur medför att den faktiska fördelningen av tillgångar kan avvika från normalportföljen. För att begränsa den risk det innebär att den faktiska avkastningen avviker väsentligt från normalportföljens avkastning har styrelsen beslutat om hur mycket den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning, dels till vilken risknivå som skall gälla för förvaltningen, dels till vilket mandat som ges till den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Not 2 Risker och riskhantering, forts.

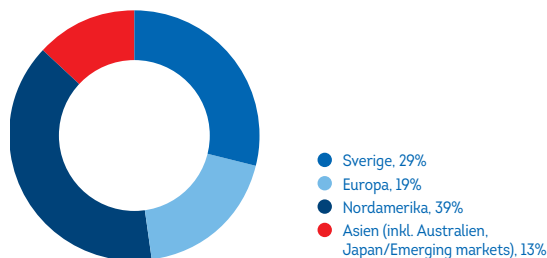
Bolagets Risk- och kapitalutskott tar beslut om taktisk allokering mellan tillgångsslag och strategiska investeringar inom de ramar som styrelsen beslutat. Den operativa förvaltningsorganisationen sköter den löpande förvaltningen och beslutar om transaktioner inom ramen för de allokeringsbeslut som Risk- och kapitalutskottet eller styrelsen fattar. Eventuella avvikelser från normalportföljen rapporteras till styrelsen. Risk- och kapitalutskottet och styrelsen erhåller regelbundet en finansrapport där det framgår hur förvaltningen fortlöper och hur bolagets placeringstillgångar är placerade. Alla typer av avvikelser gentemot bolagets policy och riktlinjer för kapitalförvaltningen rapporteras i en limitrapport som rapporteras till Risk- och kapitalutskottet och till styrelsen.

Aktierisk

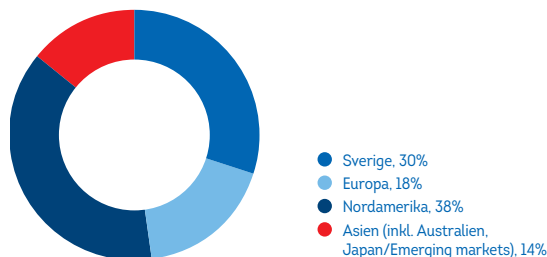
Aktierisk är bolagets enskilt största marknadsrisk. Totalt har bolaget aktier (i huvudsak via fonder) och aktierelaterade instrument, till ett värde på 1 094,1 Mkr, exklusive aktier i dotterbolag och aktier intresseföretag. Aktier i dotterbolag, 1 288,1 Mkr, består av fastighetsexponering via innehaven i Humlegården Fastigheter AB, Länsa Fastigheter AB och Svenska Bostadsfonden Institution AB, skogsexponering via innehaven i Hällefors och Tierp Skogar AB. Aktier i intresseföretag, 1 579,8 avser innehavet i Länsförsäkringar AB.

Bolaget försöker minska risken i aktieportföljen genom att sprida risken på flera olika geografiska områden, samt på flera olika förvaltare för att på så sätt minska effekten av att en enskild förvaltare tar felaktiga beslut.

Exponering per region – aktier, 2022



Exponering per region – aktier, 2021



Diagrammen ovan visar hur bolagets aktieplaceringar fördelar sig på olika geografiska områden. Observera att diagrammen ovan visar den geografiska fördelningen avseende noterade aktier.

Känslighetsanalys, aktierisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2022	2021	2022	2021
10% nedgång i aktiekursrisker	-109 408	-141 042	-86 870	-110 859

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en nedgång i aktiemarknaden (exklusive aktier i dotterbolag och aktier i intresseföretag).

Valutakursrisk

Bolaget har både tillgångar och skulder i utländsk valuta. För skuldsidan är risken mycket begränsad och är endast hänförlig till ett enskilt återförsäkringskontrakt. På tillgångssidan uppgår den totala valutaexponeringen, före effekt av valutasäkring, till 741,6 Mkr. För att begränsa denna risk kurssäkras exponeringen med hjälp av valutaterminer. Per den 31 december 2022 var nettoexponeringen på balansräkningen i utländsk valuta cirka 539,7 Mkr.

Valutaexponering	Exponering (tkr)	
	2022	2021
USD	268 604	340 733
EUR	224 709	191 365
GBP	20 232	37 605
JPY	26 133	30 672
Totalt	539 677	600 375

Ovanstående tabell visar bolagets nettoexponering i utländsk valuta justerad med effekten av valutaterminer.

Känslighetsanalys, valutakursrisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2022	2021	2022	2021
10% nedgång i USD	-26 860	-34 073	-21 327	-27 054
10% nedgång i EUR	-22 471	-19 137	-17 842	-15 194
10% nedgång i GBP	-2 023	-3 761	-1 606	-2 986
10% nedgång i JPY	-2 613	-3 067	-2 075	-2 435
	-53 968	-60 037	-42 850	-47 670

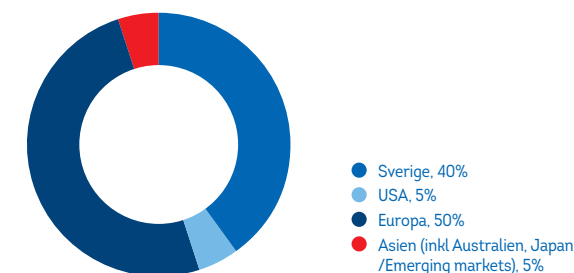
Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en förändring i valutakurser med hänsyn tagen till valutasäkringsinstrument.

Ränterisk

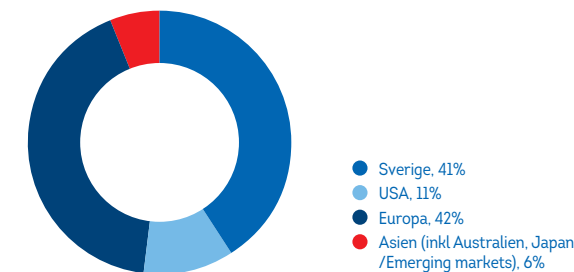
Bolagets placeringar i obligationer och räntebärande värdepapper uppgår totalt till cirka 1 363,2 Mkr. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Bolagets ränteportfölj består huvudsakligen av bostadsobligationer, statsobligationer och företagsobligationer. Ränteförvaltningen sker via fondförvaltning. Durationen i ränteportföljen uppgår för närvarande till ca 1,47 år.

Obligationer och räntebärande tillgångars löptid, (tkr)	2022	2022	2021	2021
löptid <1 år	677 440	50%	335 788	25%
1 år ≤ löptid < 3 år	472 737	35%	525 269	39%
3 år ≤ löptid < 5 år	213 038	16%	155 235	12%
5 år ≤ löptid < 10 år	0	0%	287 127	22%
löptid ≥ 10 år	0	0%	28 619	2%
Totalt	1 363 215	100%	1 332 038	100%

Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2022



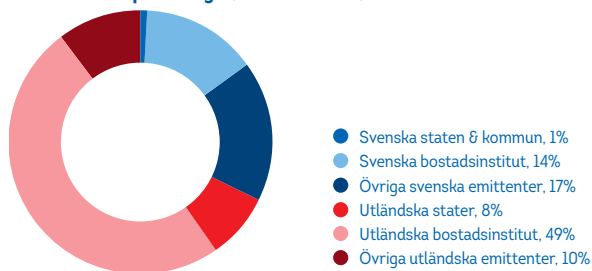
Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2021



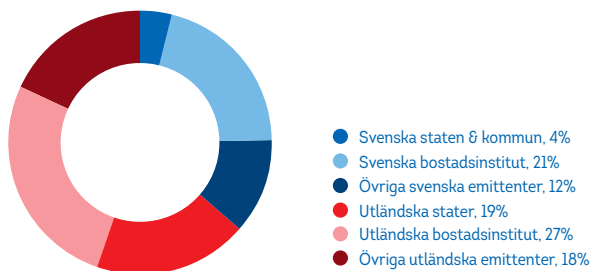
Diagrammen ovan visar på hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika geografiska marknader (emittenternas ursprung).

Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2022



Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2021



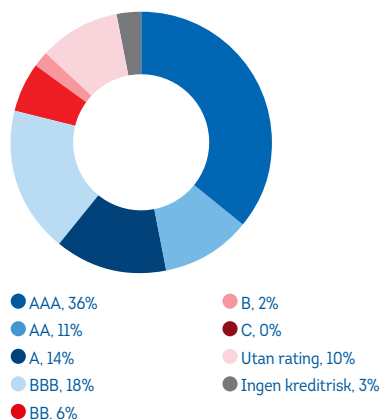
Diagrammen ovan visar hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika typer av emittenter.

Bolaget har från och med 1 januari 2022 upphört med att diskontera avsättningar för oreglerade skador i trafik- och olycksfallsförsäkring. Detta innebär att bolaget inte längre har en någon inbyggd ränterisk i de försäkrings-tekniska avsättningarna, förutom för trafikaffärens skadelivräntor som diskonteras som tidigare, vilket innebär att avsättningarna för skadelivräntor på 237,6 (241,2) Mkr fortfarande genererar ränterisk.

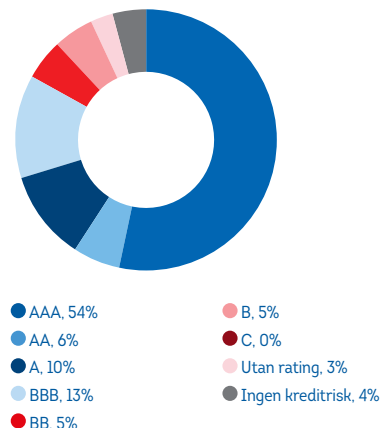
Känslighetsanalys, ränterisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2022	2021	2022	2021
Förändring av räntenivån med plus 1 procentenhet	4 954	77 003	3 933	61 140
Förändring av räntenivån med minus 1 procentenhet	-12 292	-25 848	-9 760	-20 523

Tabellen ovan visar vilken nettoeffekt en förändring i räntenivån har på bolagets resultat före skatt.

Fördelning per ratingkategori (enligt Standard & Poors), 2022



Fördelning per ratingkategori (enligt Standard & Poors), 2021



Diagrammet ovan visar hur stor andel av bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika kreditbetyg

Fastighetsrisk

Moderbolagets placeringar i fastigheter uppgår till totalt 0 Mkr (0 Mkr). I koncernen har bolaget dock en exponering i fastigheter via det helägda dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB som äger aktier i fastighetsbolagen Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB och Svenska Bostadsfonden Institutionell AB. Det samlade marknadsvärdet på dessa bolag är per 31 december 2022 838,1 Mkr. Den mest betydande risken med fastigheter är att fastighetsvärdena går ned till följd av olika omvärldsförändringar.

Spreadrisk

Med spreadrisk avses risken för förluster till följd av ändring i differensen mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspappersräntor. För att begränsa spreadrisken har bolaget fastställt riktlinjer för hur de räntebärande tillgångarna får placeras, bl. a utifrån kreditkvalitet. Dessutom finns begränsningar om hur mycket bolaget får placera hos olika emittenter, dessa begränsningar styrs med utgångspunkt från gällande placeringssiktlinjer.

Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisk är risken för förluster till följd av att placeringstillgångar inte är väl diversifierade. Bolagets strävan är att ha en väldiversifierad placeringssportfölj avseende exempelvis sammansättning av tillgångsslag, geografiska marknader och enskilda emittenter. Normalportföljens limitnivåer för respektive tillgångsslag säkerställer att en god diversifiering mellan tillgångsslagen uppnås. Vidare finns även limiter per geografiskt område för att begränsa alltför stora aktieplaceringar per enskild geografisk marknad.

Bolaget har en stor koncentrationsrisk genom de innehaven i Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB och Hällefors och Tierp Skog AB. För att begränsa övriga koncentrationsrisker finns därför limiter som ska säkerställa god diversifiering i resterande del av placeringssportföljen

Motpartsrisk

Med motpartsrisk avses risken för förluster till följd av att motparter inte kan fullfölja sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Bolaget har valt att dela in motpartsriskerna i kategorierna motpartsrisker inom placeringstillgångarna och motpartsrisker utom placeringstillgångarna.

Med motpartsrisk inom placeringstillgångarna avses risken för att motparten vid handel av finansiella derivat inte kan fullfölja sina åtaganden. Motpartsrisk inom placeringstillgångarna innefattar även risken för att banker som innehar bolagets likvida medel (innehav på inlåningskonton) inte kan fullfölja sina åtaganden. Denna risk begränsas genom att bolaget ställer krav på att motparter i finansiella derivat och kontomedel på bank ska ha en rating enligt Standard & Poor's som är lägst A.

Med motpartsrisker utom placeringstillgångarna avses risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivare i enlighet med återförsäkringsavtalen. För att begränsa denna risk har länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk för vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivaren ska ha minst A-rating enligt Standard & Poor's, eller motsvarande, när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare.

Bolaget har på balansdagen 288,9 (272,2) Mkr i återförsäkrarens andel av oreglerade skador, av dessa avser större delen övriga länsförsäkringsbolag och endast en mindre del externa återförsäkrare

Not 2 Risker och riskhantering, forts.**Externa återförsäkrares fördelning på olika kreditbetyg (enligt S&P)**

Kreditbetyg	Fördelning	
	2022	2021
AAA	0,0%	0,0%
AA	24,9%	34,2%
A	71,0%	62,3%
BBB	3,3%	2,8%
Oratat	0,8%	0,8%
	100,0%	100,0%

Ovanstående tabell visar hur återförsäkringsansvaret är fördelat på externa återförsäkrare med olika kreditbetyg (oratade återförsäkrare avser länsförsäkringsbolag)

Bolaget har inga finansiella tillgångar som är förfallna till betalning eller som är nedskrivna. Bolaget har inte någon pant, annan säkerhet eller garantier utställda av tredje part för de finansiella tillgångarna utöver det som framgår av not 36-39.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för förluster till följd av att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel. För Länsförsäkringar Uppsala är likviditet normalt inget problem, eftersom premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och stora skadeståndbetalningar ofta är kända långt innan de förfaller.

Bolaget har som riktlinje att likviditeten aldrig få understiga 40 Mkr på transaktionskonton. Dock ska bolaget sträva mot att ha en likviditet på ca 50-100 Mkr. Utöver detta finns alltid möjlighet att med två till tre dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av olika placeringstillgångar. Riktlinjerna reglerar hur stor del av placeringsportföljen som måste placeras på en aktiv likvid marknad, d.v.s. att tillgången kan realiseras inom ca 3 bankdagar.

Under en normal månad har bolaget utbetalningar avseende bl. a driftskostnader, skadekostnader och återförsäkringspremier på cirka 80-85 Mkr. Inbetalningarna i form av bl. a premier, ersättningar från återförsäkrare och

Finansiella tillgångar och skulder samt försäkringstekniska avsättningar

Tkr	Redovisat värde			Kassaflöden			
	Totalt	Utan kontraktsenliga förfall	Med kontraktsenliga förfall	2023	2024-028	2029-2038	2039-
Finansiella tillgångar, exklusive aktier i dotterbolag	4 037 205	4 035 307	1 899	276 144	2 632 743	752 212	376 106
Finansiella skulder	4 500	0	4 500	4 500	0	0	0
Försäkringstekniska avsättningar, f e r	1 788 472	1 766 643	21 829	953 863	310 346	262 814	261 449

Tabellen ovan visar en analys av kassaflödet där de finansiella tillgångarna och skulderna delats in i kontrakt med kända kassaflöden och kontrakt där flöden inte är kända. Dessutom visar tabellen även det förväntade kassaflödet för bolagets försäkringstekniska avsättningar.

provisionsersättningar från Länsförsäkringar Bank och Länsförsäkringar Liv uppgår till cirka 85-90 Mkr per månad.

Operativa risker

Med operativa risker avses förluster till följd av icke ändamålsenliga eller avsaknad av interna processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Målet för Länsförsäkringar Uppsalas arbete med operativa risker är att säkerställa att de operativa riskerna inte ska begränsa möjligheterna att nå uppsatta verksamhetsmål. Detta förutsätter en effektiv hantering av de operativa riskerna. Strategin för hantering av operativa risker utgår från insikten att operativa risker är en del av bolagets verksamhet. Strategin utgår således inte från att samtliga operativa risker kan undvikas, elimineras eller transfereras till annan part. Däremot kan bolaget genom förebyggande arbete och ändamålsenlig riskhantering och riskkontroll minska risken för att operativa risker materialiseras och kan därmed reducera de konsekvenser som kan uppstå till följd av operativa risker. Kostnader för hantering och kontroll av operativa risker ska stå i rimlig proportion till den kostnad eller förlust som kan uppstå om risken materialiseras.

För att reducera de operativa riskerna har bolaget interna regelverk och väl styrda processer som tydliggör för medarbetare på alla nivåer inom vilka ramar som verksamheten ska bedrivas. Identifierade kompetensbrister åtgärdas genom regelbundna utbildningar. Nyckelkontroller har införts med syfte att dels säkerställa att processernas resultat är korrekta och kompletta (riskreducerande) och dels för att dokumentera och samla information för rapportering (riskbevakande). Vidare genomför bolaget årligen verksamhetsgenomgångar. Verksamhetsgenomgångarna syftar bl.a. till att säkerställa att företagsstyrningssystemets olika delar efterlevs inom organisationen samt att åtgärder vidtas där brister påvisas.

Incidentrapportering och kundklagomålshantering är också viktiga delar av risarbetet. De incidenter och kundklagomål som inträffar loggas och hanteras i särskilda system för att möjliggöra analys och förebyggande åtgärder.

En central del i processutvecklingen är att arbeta med ständiga förbättringar där både medarbetares och kunders synpunkter tas tillvara.

Affärsrisk och risker i övrig verksamhet

Med affärsrisk avses risken för förluster till följd av effekter av strategiska beslut, en sämre intjäning eller rykten. Affärsrisker är därmed en följd av dels interna händelser i bolaget men även externa händelser som konsument- eller konkurrentbeteende. Bolaget arbetar därför kontinuerligt med bevakning av interna och externa händelser som kan innebära risker eller möjligheter.

Inom ramen för bolagets affärsplanering identifieras affärsrisker som sedan löpande hanteras i företagsledningen och i styrelsen. Skeenden som inte kan förutses leder till ytterligare behandling på lednings- och styrelsenivå, när behov av det uppkommer. Som generell princip gäller att den som svarar för en del av verksamheten i bolaget också svarar för de risker som uppkommer i den verksamheten. Den principen gäller även affärsrisker. I bolagets ERSA-process utgör sedan de identifierade affärsriskerna basen vid framtagandet av bolagets negativa scenarier och stresstester.

Förutom sakförsäkringsverksamheten säljer bolaget livförsäkringar och bankprodukter till kunderna för Länsförsäkringar Liv respektive Länsförsäkringar Banks räkning.

I bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget skall ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att Länsförsäkringar Uppsala ska ansvara för 80 % av de kundförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank.

Risker relaterade till hållbarhet

Som ett kundägt försäkringsbolag är de allra viktigaste intressenterna i vår verksamhet våra kunder och ägare. Tillsammans med våra medarbetare står de i centrum för vårt hållbarhetsarbete och är centrala för att vi ska uppnå vår vision. Till gruppen av centrala intressenter hör även våra leverantörer och partners som utgör en grundförutsättning för långsiktigheten i vår affär och för att vi ska kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar. Bolaget har identifierat ett antal väsentliga hållbarhetsaspekter som ska prioriteras inom områdena Människor och samhälle, Miljö- och klimatansvar, samt Ansvarsfulla kundrelationer och affärer.

Åtagandet om att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv har sammanställts i bolagets uppförandekod. Verksamhetens risker analyseras kontinuerligt utifrån ett hållbarhetsperspektiv, med ovan nämnda prioriteringsområden i fokus, och behandlas i relaterade styrdokument. Hållbarhetsperspektivet ingår därmed i bolagets alla riskkategorier och specificeras följaktligen inte som en separat riskkategori.

NOT 3 PREMIEINKOMST

Skadeförsäkringsrörelse Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Direkt försäkring i Sverige	865 072	850 270	865 072	850 270
Mottagen återförsäkring	40 773	42 881	40 773	42 881
Summa premieinkomst	905 845	893 151	905 845	893 151

NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN (SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE)

Försäkringsrörelsen tillförs en ränta beräknad på summan av halva premieintäkter och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador, allt för egen räkning. För beräkningen används den genomsnittliga räntan på en 6 månaders stats-skuldväxel. För 2022 uppgår räntesatsen till 0,88 procent och gäller för samtliga försäkringsgrenar utom trafik och olycksfall. För Trafik- och Olycksfallsaffär (inklusive mottagen återförsäkring för dessa grenar) är räntesatsen baserad på den genomsnittliga räntan på en 7 årig statsobligation. För 2021 och tidigare tillämpades en annan metod för att beräkna räntesatsen.

Skadeförsäkringsrörelse Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Överförd kapitalavkastning	-4 916	18 567	-4 916	18 567
Räntesats, all affär exkl trafik- och olycksfallsförsäkring	0,88	0,80	0,88	0,80
Trafik, direktförsäkring, samt avvecklingsaffären i Trafikreservpoolen	1,57	0,12	1,57	0,12
Olycksfall, direktförsäkring, samt Olycksfallspoolen och Trafikpoolen (efter LTK):	1,57	0,21	1,57	0,21

NOT 5 RÄNTESATS FÖR DISKONTERING AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

För skadelivräntor, inklusive mottagen återförsäkring avseende skadelivräntor, används den av EIOPA definierade diskonteringsräntekurvan. Den är framtagen för att motsvara riskfria räntesatser för relevanta durationer och baseras på marknadsnoteringar för svenska swapräntor. Övrig försäkringsaffär diskonteras ej från och med 2022.

NOT 6 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Koncernen och moderbolaget	2022			2021		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Skadekostnader hänförliga till årets verksamhet, Tkr						
Utbetalda skadeersättningar	283 308	-	283 308	259 723	-710	259 014
Valutaeffekt	353	-	353	-41	-	-41
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	289 942	-80 962	208 981	147 083	-964	146 119
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	179 241	-9 294	169 947	163 986	-11 748	152 239
Driftskostnader för skadereglering	45 602	-	45 602	43 748	-	43 748
Summa skadekostnader hänförliga till årets verksamhet	798 447	-90 256	708 191	614 500	-13 421	601 078
Skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet						
Utbetalda skadeersättningar	226 429	-6 967	219 462	234 602	-13 809	220 793
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-179 321	17 093	-162 228	-153 743	10 737	-143 006
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	-264 563	59 587	-204 976	-212 991	21 267	-191 724
Driftskostnader för skadereglering	30 401	-	30 401	29 165	-	29 165
Summa skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet	-187 054	69 713	-117 341	-102 966	18 195	-84 772
Summa försäkringsersättningar	611 392	-20 543	590 849	511 533	4 774	516 307
Totalt utbetalda försäkringsersättningar						
Utbetalda skadeersättningar	509 737	-6 967	502 770	494 325	-14 518	479 807
Driftskostnader för skadereglering	76 003	-	76 003	72 913	-	72 913
Summa utbetalda försäkringsersättningar	585 740	-6 967	578 773	567 238	-14 518	552 720
Förändring i Avsättning för oreglerade skador						
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	103 017	-56 475	46 542	-7 979	6 074	-1 905
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	-88 757	42 899	-45 858	-48 079	13 218	-34 861
Förändring i avsättning för skaderegleringskostnader	11 392	-	11 392	353	-	353
Förändring i Avsättning för oreglerade skador	25 652	-13 576	12 076	-55 705	19 292	-36 413

NOT 7 DRIFTSKOSTNADER

Specifikation av resultatposten driftskostnader, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Anskaffningskostnader	-71 538	-69 819	-71 538	-69 819
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader (+/-)	233	2 543	233	2 543
Administrationskostnader	-71 613	-69 548	-72 030	-70 241
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring (+/-)	-858	-838	-858	-838
Summa	-143 776	-137 662	-144 193	-138 355

Övriga driftskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skaderegleringskostnader ingående i Utbetalda försäkringsersättningar	-76 003	-72 913	-76 003	-72 913
Driftskostnader för kapitalförvaltning ingående i Kapitalavkastning, kostnader	-7 227	-10 010	-7 227	-10 010
Kostnader för förmedlad affär	-189 360	-173 511	-189 360	-173 511
Summa	-272 590	-256 433	-272 590	-256 433
Summa driftskostnader	-416 366	-394 095	-416 783	-394 788

Totala driftskostnader uppdelade på kostnadslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Direkta och indirekta personalkostnader	-179 365	-182 296	-179 365	-182 296
Lokal- och kontorsomkostnader	-25 130	-27 729	-36 131	-37 296
Provisioner och vinstandelar i mottagen återförsäkring	-491	-422	-491	-422
Ombudersättningar	-24 068	-24 160	-24 068	-24 160
Avskrivningar	-12 338	-9 348	-1 754	-473
Övriga driftskostnader	-174 972	-150 140	-174 972	-150 140
Summa	-416 366	-394 095	-416 783	-394 788

NOT 8 ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen	-3 972	-3 198	-3 972	-3 198
Summa övriga tekniska kostnader	-3 972	-3 198	-3 972	-3 198

Trafikförsäkringsföreningen (TFF) är ett samarbetsorgan för de försäkringsbolag som har rätt att meddela trafikförsäkring i Sverige. Dessa försäkringsbolag är enligt lag skyldiga att vara medlemmar i TFF. Föreningens verksamhet styrs till övervägande del av reglerna i trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen. Regeringen fastställer TFF:s stadgar.

En av föreningens huvuduppgifter är att reglera trafikskador som orsakats av ökända, oförsäkrade och utländska fordon. Andra huvuduppgifter är att ta ut en lagstadgad avgift (trafikförsäkringsavgift) av ägare till oförsäkrade fordon samt att delta i det internationella trafikförsäkringsarbetet (Gröna Kortsamarbetet och vissa andra funktioner). TFF har också till uppgift att hantera vissa försäkringsfrågor gällande motorfordon inom det frivilliga branschsamarbetet i Sverige (Bilförsäkringskommittén). TFF svarar även för administrationen av Trafikskadenämnden.

TFF:s egna intäkter utgörs främst av betalda trafikförsäkringsavgifter och finansiella intäkter. Driftskostnaderna och skadekostnaderna överstiger regelmässigt intäkterna och det uppkommer årligen ett nettounderskott i TFF:s verksamhet. Av regler i trafikskadelagen följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera detta nettounderskott. Underskottet fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av TFF:s stämma. Nettounderskottet redovisas i enlighet med en branschgemensam rekommendation.

Specifikation av nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen

Tkr	
TFF avgifter	6 283
Erhållen kapitalavkastning TFF	-254
Skador TFF	-9 552
Driftskostnad TFF	-449
Summa	-3 972

NOT 9 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utdelningar				
Utdelning på aktier och andelar i intresseföretag	-	-	83 679	47 817
Utdelningar svenska aktier och andelar	8 942	6 394	992	6 394
Utdelningar utländska aktier och andelar	3 207	2 537	3 207	2 537
Utdelning svenska obligationer	1 777	3 670	1 777	3 670
	13 927	12 601	89 656	60 417
Ränteintäkter				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	-	-	-
Övriga ränteintäkter	3 666	738	3 307	738
	3 666	738	3 307	738
Valutakursvinster (netto)	-	-	-	-
Realisationsvinster och återförda nedskrivningar (netto)				
Svenska aktier	116 435	70 463	29 863	70 463
Utländska aktier	59 193	71 642	59 193	71 642
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	6 840	-	6 840
Derivat	-	506	-	506
	175 629	149 452	89 056	149 452
Summa kapitalavkastning intäkter	193 221	162 790	182 019	210 607

NOT 10 OREALISERADE VINSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	37 725	100 092
Svenska aktier och andelar	8 947	259 749	17 990	259 749
Utländska aktier och andelar	-	55 157	-	55 157
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	-	-	-
Derivat	-	1 633	-	1 633
Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar	8 947	316 540	55 715	416 632

NOT 11 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kapitalförvaltningskostnader	-7 227	-10 010	-7 227	-10 010
Räntekostnader				
Övriga räntekostnader*	-1 018	-727	-298	-354
	-1 018	-727	-298	-354
Valutakursförluster (netto)	-13 226	-11 052	-13 226	-11 052
Realisationsförluster (netto)				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-50 310	-	-50 310	-
Derivat	-	-	-	-
	-50 310	-	-50 310	-
Nedskrivning av placeringstillgångar				
Svenska aktier och andelar	-5 945	-	-	-
	-5 945	-	-	-
Summa kapitalavkastning kostnader	-77 725	-21 789	-71 061	-21 416

* Av koncernens övriga räntekostnader avser 598 tkr räntekostnader för leasingkulder.

NOT 12 OREALISERADE FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Svenska aktier och andelar	-79 733	-	-	-
Utländska akteir och andelar	-46 088	-	-46 088	-
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-23 142	-20 603	-23 142	-20 603
Derivat	-	-	-	-
Summa orealiserade förluster på placeringstillgångar	-148 963	-20 603	-69 230	-20 603

NOT 13 NETTOVINST/FÖRLUST PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT**Koncernen 2022
Årets nettovinst/förlust**

Finansiella Tillgångar, Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
Aktier och andelar	75 391	-	-	-	75 391
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-71 987	-	-	-	-71 987
Derivat	-590	-	-	-	-590
Övriga fordringar	2 524	-	-	-	-2 524
Övriga poster	-598	-	-	-	-598
Summa	4 740	-	-	-	4 740
Finansiella skulder					
Derivat	-	-29 300	-	-	-29 300
Summa	-	-29 300	-	-	-29 300

Koncernen 2021

Aktier och andelar	468 065	-	-	-	468 065
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-11 177	-	-	-	-11 177
Derivat	1 268	-20 984	-	-	-19 716
Övriga fordringar	140	-	-	-	140
Övriga poster	-373	-	-	-	-373
Summa	457 923	-20 984	-	-	436 939

**Moderbolaget 2022
Årets nettovinst/förlust**

Finansiella Tillgångar, Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
Aktier och andelar i intresseföretag	121 403	-	-	-	121 403
Aktier och andelar	75 391	-	-	-	75 391
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-71 987	-	-	-	-71 987
Derivat	-590	-	-	-	-590
Övriga fordringar	2 524	-	-	-	2 524
Summa	126 742	-	-	-	126 742
Finansiella skulder					
Derivat	-	-29 300	-	-	-29 300
Summa	-	-29 300	-	-	-29 300

Moderbolaget 2021

Aktier och andelar i intresseföretag	147 909	-	-	-	147 909
Aktier och andelar	468 065	-	-	-	468 065
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-11 177	-	-	-	-11 177
Derivat	1 268	-20 984	-	-	-19 716
Övriga fordringar	140	-	-	-	140
Summa	606 204	-20 984	-	-	585 221

NOT 14 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Övriga intäkter				
Provisioner och andra ersättningar från Liv	31 301	38 883	31 301	38 883
Provisioner och andra ersättningar från Bank och Fond	164 465	131 512	164 465	131 512
Provisioner och andra ersättningar från förmedlad sakförsäkring	4 123	4 113	4 123	4 113
Provisioner och andra ersättningar från Regresser	4 706	3 918	4 706	3 918
Provisioner och andra ersättningar från Fastighetsförmedling	6 307	5 987	6 307	5 987
Summa intäkter	210 903	184 415	210 903	184 415
Övriga kostnader				
Driftskostnader för Liv	-30 380	-26 743	-30 380	-26 743
Driftskostnader för Bank och Fond	-139 185	-129 236	-139 185	-129 236
Driftskostnader för förmedlad sakförsäkring	-5 203	-5 167	-5 203	-5 167
Driftskostnader för Regresser	-3 952	-3 172	-3 952	-3 172
Driftskostnader för Fastighetsförmedling	-5 676	-5 472	-5 676	-5 472
Övrigt	-5 144	-3 720	-5 104	-3 720
Summa kostnader	-189 539	-173 511	-189 500	-173 511
Summa intäkter och kostnader	21 363	10 904	21 403	10 904

Intäkterna redovisas över tid, det vill säga de redovisas i takt med att prestationsåtagandena fullgörs.

NOT 15 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	Moderbolaget	
	2022	2021
Avsättning till/upplösning av säkerhetsreserv	-4 000	-1 000
Avsättning till/upplösning av periodiseringsfond	-44 000	-57 000
Summa bokslutsdispositioner	-48 000	-58 000

NOT 16 SKATTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]				
Periodens skattekostnad	-27 610	-35 779	-27 610	-35 779
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	-4	1	-4
Summa Aktuell skatt	-27 609	-35 783	-27 609	-35 783
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]				
Uppskjuten skatt till följd av förändrad skattesats	-	-	-	-
Uppskjuten skatt på realiserade vinster	37 546	-21 150	37 546	-21 150
Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver	786	-11 960	-	-
Summa Uppskjuten skatt	38 332	-33 111	37 546	-21 150
Totalt redovisad skattekostnad	10 723	-68 894	9 937	-56 933

Koncernen	2022 (%)	2022	2021 (%)	2021
Resultat före skatt		229 533		629 801
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-47 284	20,6	-129 739
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	0,3	-603	0,1	-653
ej skattepliktiga intäkter	-22,9	52 657	-11,9	75 202
avdragsgilla ej bokförda kostnader	0,6	-1 431	0,1	-631
skattepliktiga ej bokförda intäkter	1,4	-3 254	2,1	-13 068
Effekt av förändrad skattesats	-4,7	10 674	0,0	-
Skatt hänförlig till leasingavtal	0,0	-37	0,0	0
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	0,0	1	0,0	-4
Redovisad skattekostnad	-4,7	10 723	10,9	-68 894

Moderbolaget	2022 (%)	2022	2021 (%)	2021
Resultat före skatt		188 661		574 806
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-38 864	20,6	-118 410
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	0,3	-603	0,1	-653
ej skattepliktiga intäkter	-27,9	52 657	-13,1	75 202
skattepliktiga ej bokförda intäkter	1,7	-3 254	2,3	-13 068
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	0,0	1	0,1	-4
Redovisad skattekostnad	-5,3	9 937	9,9	-56 933

Not 16 Skatter, forts.**Redovisat i balansräkningen****Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Andra finansiella placeringstillgångar	-	-	65 817	103 363	-65 817	-103 363
Leasingavtal	-	-	-	-	-	-
Obeskattade reserver	-	-	220 310	221 104	-220 310	-221 104
Skattefordringar/skatteskulder	-	-	286 127	324 467	-286 127	-324 467

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Andra finansiella placeringstillgångar	-	-	65 817	103 363	-65 817	-103 363
Skattefordringar/skatteskulder	-	-	65 817	103 363	-65 817	-103 363

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 1 jan 2021	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2021
Obeskattade reserver	209 147	11 960	-4	-	221 104
Summa	291 360	33 111	-4	-	324 467

Koncernen	Balans per 1 jan 2022	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2022
Obeskattade reserver	221 104	-786	-8	-	220 310
Summa	324 467	-38 332	-8	-	286 127

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2021	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2021
	82 212	21 150	-	-	103 363

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2022	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2022
	103 363	-37 546	-	-	65 817

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen

Tkr	Balanserade utgifter för internt utvecklade datasystem	Övriga förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2021-01-01	31 383	14 560	45 943
Utgående balans 2021-12-31	31 383	14 560	45 943
Ingående balans 2022-01-01	31 383	14 560	45 943
Utgående balans 2022-12-31	31 383	14 560	45 943
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2021-01-01	-31 383	-11 963	-43 346
Årets avskrivningar	-	-1 948	-1 948
Utgående balans 2021-12-31	-31 383	-13 910	-45 294
Ingående balans 2022-01-01	-31 383	-13 910	-45 294
Årets avskrivningar	-	-649	-649
Utgående balans 2022-12-31	-31 383	-14 560	-45 943
Redovisade värden			
Per 2021-01-01	-	2 597	2 597
Per 2021-12-31	-	649	649
Per 2022-01-01	-	649	649
Per 2022-12-31	-	-	-
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2021:			
Driftskostnader	-	-1 948	-1 948
	-	-1 948	-1 948
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2022:			
Driftskostnader	-	-649	-649
	-	-649	-649

Moderbolaget

Tkr	Balanserade utgifter för internt utvecklade datasystem	Övriga förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2021-01-01	2 438	9 738	12 176
Utgående balans 2021-12-31	2 438	9 738	12 176
Ingående balans 2022-01-01	2 438	9 738	12 176
Utgående balans 2022-12-31	2 438	9 738	12 176
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2021-01-01	-2 438	-7 141	-9 579
Årets avskrivningar	-	-1 948	-1 948
Utgående balans 2021-12-31	-2 438	-9 089	-11 527
Ingående balans 2022-01-01	-2 438	-9 089	-11 527
Årets avskrivningar	-	-649	-649
Utgående balans 2022-12-31	-2 438	-9 738	-12 176
Redovisade värden			
Per 2021-01-01	-	2 597	2 597
Per 2021-12-31	-	649	649
Per 2022-01-01	-	-649	-649
Per 2022-12-31	-	-	-
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2021:			
Driftskostnader	-	-1 948	-1 948
	-	-1 948	-1 948
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2022:			
Driftskostnader	-	-649	-649
	-	-649	-649

NOT 18 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG SAMT LÅN TILL KONCERNFÖRETAG

Tkr	Dotterföretagets säte	Ägarandel i %	
		2022	2021
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB (nom.värde 100 000 kr)	Uppsala	100	100
Bocity i Uppsala AB (nom.värde 100 000 kr)	Uppsala	100	100
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB, (nom.värde 50 000 kr)	Uppsala	100	100
Moderbolaget			
Tkr		2022	2021
Verkligt värde			
Vid årets början		1 153 872	941 225
Förvärv			
Förändring verkligt värde		132 212	212 647
Utgående balans 31 december		1 288 085	1 153 872

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %	2022	2021
			Redovisat värde	Redovisat värde
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, 556683-4023, Uppsala	1 000	100	852 946	792 805
Bocity i Uppsala AB, 556701-5085, Uppsala	1 000	100	726	723
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB, 559163-1014	50 000	100	434 413	360 345
Summa aktier och andelar i koncernföretag			1 288 085	1 153 872

Andelarnas verkliga värde

Tkr	2022	2021
Verkligt värde	1 288 085	1 153 872
Verkligt värde bestäms genom marknadsvärdering av underliggande innehav. Innehavet i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB och Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB klassificeras i nivå 3 och följer klassificeringen av de underliggande innehaven.		

Lån till koncernföretag

Tkr	Moderbolaget	
	2022	2021
Vid årets början	-	-
Årets förändring	-	-
Utgående balans 31 december	-	-

NOT 20 AKTIER OCH ANDELAR*

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2022	2021	2022	2021
Koncernen	2 366 084	2 611 012	1 331 578	1 481 749
Moderbolaget	1 094 083	1 410 418	922 898	1 087 826

Ytterligare information om finansiella instrument lämnas i not 24

* I denna balanspost ingår innehaven i Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB, Länsförsäkringar Mäklarservice AB, Länsförsäkringsbolagens Franchise-support AB och Länsförsäkringar Trygghetsstjänster AB, vilka är företag som klassificeras som företag med ägarintresse i.

NOT 19 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	1 542 060	1 441 968	1 542 060	1 441 968
Värdeförändring av verkligt värde*	-	-	37 725	100 092
Andel i årets resultat	114 457	144 584	-	-
Andel i övrigt totalresultat	6 946	3 324	-	-
Andra förändringar i intresseföretagets egna kapital	-83 679	-47 817	-	-
Summa aktier och andelar i intresseföretag	1 579 784	1 542 060	1 579 784	1 542 060

Samarbetet inom Länsförsäkringsgruppen och för gruppen gemensamma styrningsfrågor regleras i ett antal strategi- och styr-dokument. Ett av dessa styrdokument är det s.k. konsortieavtalet där länsförsäkringsbolagen gemensamt kallas konsortiet. Konsortieavtalet reglerar dels samarbetet mellan länsförsäkringsbolagen, dels länsförsäkringsbolagens ägande av Länsförsäkringar AB. I likhet med övriga länsförsäkringsbolag är Länsförsäkringar Uppsala representerat i konsortiet av bolagets styrelseordförande och VD. Genom konsortiet har Länsförsäkringar Uppsala inflytande över väsentliga beslut som rör Länsförsäkringar AB:s finansiella och operativa strategier och har därmed ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB.

Finansiell information i sammandrag av koncernens intresseföretag, Mkr	Länsförsäkringar AB*	
	2022	2021
Tillgångar	677 463	674 553
Skulder	642 199	639 776
Eget kapital	35 264	34 777
- varav primärkapitalinstrument	2 200	2 200
Intäkter	-4 026	38 348
Årets resultat	2 395	3 026
Årets övrigt totalresultat	145	74
Totalresultat	2 541	3 100
Avstämning av redovisade värden:		
Nettotillgångar vid årets ingång	32 278	30 178
Årets resultat	2 395	3 026
Årets övrigt totalresultat	145	74
Betalda utdelningar	-1 751	-1 001
Nettotillgångar vid årets utgång	33 067	32 278
Ägarandel i intresseföretag	4,78%	4,78%
Redovisat värde vid årets utgång	1 580	1 542
Erhållen utdelning från intresseföretaget	84	48

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i intresseföretag, Tkr

Företagets namn / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %		Röstandel, %		Redovisat värde	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Länsförsäkringar AB*, 502010-9681, Stockholm	498 089	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%	1 579 784	1 542 060
Summa aktier och andelar i intresseföretag						1 579 784	1 542 060

* Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hem-budsförbehåll enligt vilket aktiernas i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.

Not 24 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder, forts.**Vissa upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen**

Verkliga värden för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade priser. För övriga finansiella instrument använder sig bolaget av andra värderingstekniker. Finansiella instrument där handeln inte är frekvent och det verkliga värdet därför mindre objektivt, krävs i varierande utsträckning att bolaget gör bedömningar beroende på likviditet, koncentrationer, osäkerheter beträffande marknadsfaktorer, prisantaganden och andra risker som påverkar ett specifikt instrument.

Bolaget har därför fastställt instruktion för värdering till verkligt värde. CFO har det övergripande ansvaret för att kontrollera alla väsentliga värderingar till verkligt värde, inklusive värderingar i Nivå 3, och rapporterar direkt till Vd och bolagets placeringsutskott. Väsentliga värderingsfrågor rapporteras och diskuteras även i bolagets Revisionsutskott.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori inkluderar instrument som värderas baserat på noterade priser på aktiva marknader för liknande instrument, noterade priser för identiska eller liknande instrument som handlas på marknader som inte är aktiva, eller andra värderingstekniker där all väsentlig indata är direkt och indirekt observerbar på marknaden.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Denna kategori inkluderar alla instrument där värderingstekniken innefattar indata som inte baseras på observerbar data och där den har en väsentlig påverkan på värderingen.

Ytterligare information om antaganden som gjorts vid värdering till verkligt värde liksom kvantitativa upplysningar om värderingar till verkligt värde och känsligheter framgår nedan.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. För information om värdering av aktier i koncernföretag för moderbolaget, se not 18.

Koncernen 2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
- Aktier och andelar	748 807	57 257	1 560 020	2 366 084
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 276 105	70 996	16 114	1 363 215
Övriga finansiella placeringstillgångar				
- Derivat	-	-	-	-
Icke-finansiella tillgångar	-	123	-	123
Summa	2 024 912	128 376	1 576 134	3 729 422
Finansiella skulder				
-Derivat	-	4 494	-	4 494
Summa	-	4 494	-	4 494

Moderbolaget 2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
- Aktier och andelar i intresseföretag			1 579 784	1 579 784
- Aktier och andelar	748 807	57 257	288 019	1 094 083
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 276 105	70 996	16 114	1 363 215
Övriga finansiella placeringstillgångar				
- Derivat	-	-	-	-
Icke-finansiella tillgångar	-	123	-	123
Summa	2 024 912	128 376	1 883 917	4 037 205
Finansiella skulder				
-Derivat	-	4 494	-	4 494
Summa	-	4 494	-	4 494

Koncernen 2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
- Aktier och andelar	984 329	397 826	1 228 857	2 611 012
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 332 038	-	-	1 332 038
Övriga finansiella placeringstillgångar				
- Derivat	-	1 591	-	1 591
Icke-finansiella tillgångar	-	307	-	307
Summa	2 316 367	399 724	1 228 857	3 944 949
Finansiella skulder				
Summa	-	-	-	-

Moderbolaget 2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
- Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	1 542 060	1 542 060
- Aktier och andelar	984 329	391 184	34 906	1 410 418
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 332 038	-	-	1 332 038
Övriga finansiella placeringstillgångar				
- Derivat	-	1 591	-	1 591
Icke-finansiella tillgångar	-	307	-	307
Summa	2 316 367	393 082	1 576 966	4 286 415
Finansiella skulder				
Summa	-	-	-	-

Not 24 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder, forts.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

	Aktier och andelar i intressebolag	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga finansiella placerings tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Totalt
Koncernen 2022						
Öppningsbalans 2022-01-01		1 228 857	-	-	-	1 228 857
Totalt redovisade vinster och förluster:						
- redovisat i årets resultat		194 137	-288	-	-	193 849
Anskaffningsvärde förvärv		-41 829	16 403	-	-	-25 427
Försäljningslikvid försäljning		-	-	-	-	-
Förflyttning ut från nivå 3		-	-	-	-	-
Förflyttning in till nivå 3		178 854	-	-	-	178 854
Utgående balans 2022-12-31		1 560 020	16 114	-	-	1 576 134
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2022-12-31		194 137	-288	-	-	193 849
Koncernen 2021						
Öppningsbalans 2021-01-01		341 820	-	-	-	341 820
Totalt redovisade vinster och förluster:						
- redovisat i årets resultat		217 517	-	-	-	217 517
Anskaffningsvärde förvärv		62 385	-	-	-	62 385
Försäljningslikvid försäljning		-	-	-	-	-
Förflyttning ut från nivå 3		-	-	-	-	-
Förflyttning in till nivå 3		607 136	-	-	-	607 136
Utgående balans 2021-12-31		1 228 857	-	-	-	1 228 857
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2021-12-31		217 517	-	-	-	217 517
Moderbolaget 2022						
Öppningsbalans 2022-01-01	1 542 060	34 906	-	-	-	1 576 966
Totalt redovisade vinster och förluster:						
- redovisat i årets resultat	37 725	63 247	-288	-	-	100 683
Anskaffningsvärde förvärv	-	17 654	16 403	-	-	34 057
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-	-	-	-
Förflyttning ut från nivå 3	-	-	-	-	-	-
Förflyttning in till nivå 3	-	172 212	-	-	-	172 212
Utgående balans 2022-12-31	1 579 784	288 019	16 114	-	-	1 883 917
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2022-12-31	37 725	63 247	-288	-	-	100 683
Moderbolaget 2021						
Öppningsbalans 2021-01-01	1 441 968	20 451	-	-	-	1 462 419
Totalt redovisade vinster och förluster:						
- redovisat i årets resultat	100 092	2 077	-	-	-	102 169
Anskaffningsvärde förvärv	-	12 378	-	-	-	12 378
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-	-	-	-
Förflyttning ut från nivå 3	-	-	-	-	-	-
Förflyttning in till nivå 3	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2021-12-31	1 542 060	34 906	-	-	-	1 576 966
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2021-12-31	100 092	2 077	-	-	-	102 169

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 3

Innehaven som redovisas i nivå 3 avser främst onoterade innehav i aktier. En stor del av innehaven för moderbolaget avser aktier i intressebolaget Länsförsäkringar AB samt innehav i dotterbolag och Private Equity fonder. I koncernen är merparten av innehaven i Hällefors Tierp Skogar AB, Humlegården Fastigheter AB och Lansa Fastigheter AB (ägda via dotterbolag) samt Private Equity fonder. Utöver dessa innehav finns mindre innehav i utvecklingsbolag. Då dessa bolag befinner sig i ett tidigt utvecklingskede finns en stor osäkerhet om framtida värdering. I ett värsta scenario kan värdet på dessa investeringar bli noll, men i ett gynnsamt scenario kan stora övervärden skapas.

Nedan redovisas värderingsmodellerna för det största innehavet i moderbolaget som redovisas i nivå 3:

Länsförsäkringar AB (aktier i intresseföretag) (1 579,8 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2022-09-30. Aktierna värderats till verkligt värde på basis av aktiernas justerade substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris motsvarande substansvärdet, så utgör substansvärdet, i de flesta fall, aktiernas verkliga värde. Substansvärdet för aktien är det samma som Länsförsäkringar AB-koncernens redovisade beskattade egna kapital. Det som påverkar förändringar i substansvärdet är således totalresultatet i Länsförsäkringar AB-koncernen. Risker i värderingen är främst kopplade till framtida resultat i LFAB:s olika verksamheter (Bank, Liv och pensionsförsäkring och sakförsäkring).

Nedan redovisas värderingsmodellerna för de två största innehaven i koncernen som redovisas i nivå 3:

Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB (852,9 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2022-12-31. Aktierna värderas till substansvärde plus övervärden i bolagets aktieinnehav. Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB äger aktier i Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB, Svenska Bostadsfonden AB och i LF PE Secondary A.S. Risker i värderingen är främst kopplade till prisutvecklingen för kommersiella- och bostadsfastigheter.

Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB (434,4 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2022-12-31. Aktierna värderas till substansvärde plus övervärden i bolagets aktieinnehav. Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB äger aktier i Hällefors Tierp Skogar AB. Risker i värderingen är främst kopplade till prisutvecklingen för skogsfastigheter.

Hällefors och Tierp Skogar AB (ägs via Dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB) (428,7 Mkr), aktierna värderas utifrån en värdering som Ludvig & Co genomfört. Värderingen är en ortprisvärdering (observerade priser vid försäljningar av skogsfastigheter). Värderingen är baserad på ett avdrag med 50 % av den latent skatten. Värderingsriskerna är främst förknippade till variation i ortspriser.

Humlegården Fastigheter AB (ägs via Dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB) (757 Mkr). Aktierna värderas till substansvärde. Substansvärdet för Humlegårdenkoncernen beräknas som koncerns egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för 25 % av latent skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Då marknaden för fastighetstransaktioner fungerat normalt har det medfört att ortspriser varit tillgängliga och kunnat användas. Den största negativa påverkan på värderingen av fastigheterna är en ökning av avkastningskravet.

NOT 25 RÖRELSEFASTIGHETER (NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR)

Tkr	Koncernen	
	2022	2021
Tillkommande nyttjanderättstillgångar på grund av ny redovisningsprincip		
Ingående nyttjanderättstillgångar	6 821	14 137
Nyanskaffning nyttjanderättstillgångar	58 716	-
Avslutade/förändrade utnyttjanderättsavtal		-
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-8 592	-7 316
Rörelsefastigheternas utgående marknadsvärde	56 945	6 821

För upplysningar om nyttjanderättstillgångar hänvisas till not 26 Materiella tillgångar.

NOT 26 MATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen				Moderbolaget			
	Inventarier	Nyttjanderättstillgångar	Övrigt	Totalt	Inventarier	Nyttjanderättstillgångar	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde								
Ingående balans 2021-01-01	47 864	4 582	-	52 446	47 212	-	-	47 212
Förvärv	189	701	-	890	189	-	-	189
Avyttringar	-386	-	-	-386	-386	-	-	-386
Utgående balans 2021-12-31	47 667	5 283	-	52 950	47 014	-	-	47 014
Ingående balans 2022-01-01	47 667	5 283	-	52 950	47 014	-	-	47 014
Förvärv	26 321	11 083	-	37 404	26 321	-	-	26 321
Utrangering	-43 903	-	-	-43 903	-43 903	-	-	-43 903
Avyttringar	-374	-	-	-374	-374	-	-	-374
Utgående balans 2022-12-31	29 711	16 365	-	46 077	29 059	-	-	29 059
Avskrivningar								
Ingående balans 2021-01-01	-46 669	-1 903	-	-48 572	-46 016	-	-	-46 016
Årets avskrivningar	-473	-1 618	-	-2 091	-473	-	-	-473
Avyttringar	386	-	-	386	386	-	-	386
Utgående balans 2021-12-31	-46 756	-3 521	-	-50 277	-46 103	-	-	-46 103
Ingående balans 2022-01-01	-46 669	-3 521	-	-50 277	-46 103	-	-	-46 103
Årets avskrivningar	-1 754	-1 989	-	-3 744	-1 754	-	-	-1 754
Utrangering	43 345	-	-	43 345	43 345	-	-	43 345
Avyttringar	374	-	-	374	374	-	-	374
Utgående balans 2022-12-31	-4 791	-5 510	-	10 302	-4 138	-	-	-4 138
Redovisade värden								
2021-01-01	1 195	2 678	-	3 874	1 195	-	-	1 195
2021-12-31	911	1 762	-	2 673	911	-	-	911
2022-01-01	911	1 762	-	2 673	911	-	-	911
2022-12-31	24 920	10 855	-	35 775	24 920	-	-	24 920

Koncernen som leasetafagare

Materiella tillgångar består av både ägda och leasade tillgångar som inte uppfyller definitionen av rörelsefastigheter. Koncernens lokalhyror redovisas som rörelsefastigheter i rapport över finansiell ställning.

Koncernen är leasetafagare av underliggande tillgångar i leasingavtal för lokaler, bilar, IT-hårdvara och annan form av utrustning.

Nyttjanderättstillgångar	Lokaler	Övrigt	Totalt
Periodens avskrivningar	-8 592	-1 989	-10 582
Redovisat värde per 31 december 2022	56 945	10 855	67 800

Under året har bolagets hyresavtal avseende lokaler omförhandlats vilket resulterat i kortare hyresavtal. Detta har fått till följd att både nyttjanderättstillgångarna och leasingkulden minskat.

Leasingskulder

Koncernens leasingskulder redovisas inom övriga skulder i rapport över finansiell ställning och framgår i koncernens not 33 Övriga skulder. Framtida leasingavgifter som koncernen betalar under den återstående avtalade löptiden framgår i not 35 Förväntade återvinningstidpunkter för tillgångar och skulder.

Redovisade belopp i kassaflödesanalys	2022	2021
Totala kassaflödet för leasingavtal	-10 402	-2 468

NOT 27 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	19 638	17 095	19 638	17 095
Årets aktivering	19 871	19 638	19 871	19 638
Årets avskrivning	-19 638	-17 095	-19 638	-17 095
Utgående balans	19 871	19 638	19 871	19 638

NOT 28 OBESKATTADE RESERVER

Tkr	Moderbolaget	
	2022	2021
Säkerhetsreserv	830 058	826 058
Utjämningsfond	34 777	34 777
Periodiseringsfond	204 500	160 500
Summa obeskattade reserver	1 069 335	1 021 335

NOT 29 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Premier betalda i efterskott	114	89	114	89
Övriga förutbetalda kostnader	16 373	17 169	16 373	17 169
Utgående balans	16 487	17 258	16 487	17 258

NOT 30 EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVADRÖJANDE RISKER

Koncernen och moderbolaget Tkr	2022			2021		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
Avsättning för ej intjänade premier						
Ingående balans	400 424	-	400 424	388 121	-	388 121
Valutakursdifferens på ingående reserv	-7	-	-7	-2	-	-2
Försäkringar tecknade under perioden	409 663	-	409 663	400 426	-	400 426
Intjänade premier under perioden	-400 424	-	-400 424	-388 121	-	-388 121
Utgående balans	409 656	-	409 656	400 424	-	400 424

NOT 31 OREGLERADE SKADOR

Koncernen och moderbolaget Tkr	2022			2021		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
Avsättning för oreglerade skador						
IB Rapporterade skador	748 556	-101 781	646 775	756 436	-107 855	648 581
IB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	795 432	-170 378	625 054	843 343	-183 596	659 747
IB avsättning för skaderegleringskostnader för rapporterade skador	59 047	-	59 047	58 694	-	58 694
Ingående balans	1 603 035	-272 159	1 330 876	1 658 472	-291 451	1 367 021
Justering av ingående balans pga ny princip avseende diskontering	17 245	-3 209	14 036	-	-	-
Justerad ingående balans	1 620 281	-275 368	1 344 912	-	-	-
Valutakursdifferens på ingående reserv	-353	-	-353	162	-	162
Kostnader för skador som inträffat under innevarande år	798 094	-90 256	707 868	614 540	-13 421	601 119
Utbetalt/överfört till försäkringskulder eller andra kortfristiga skulder	-585 740	6 967	-578 773	-567 238	14 518	-552 720
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år	-186 350	69 713	-116 637	-103 169	18 195	-84 974
Utgående balans	1 645 931	-288 945	1 356 987	1 602 767	-272 159	1 330 608
UB Rapporterade skador (kända skador)	856 132	-159 402	696 730	748 556	-101 781	646 775
UB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	718 645	-129 543	589 102	795 432	-170 378	625 054
UB Skaderegleringskostnader	71 155	-	71 155	59 047	-	59 047
Utgående balans	1 645 931	-288 945	1 356 987	1 603 035	-272 159	1 330 876

NOT 32 SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skulder till försäkringstagare	202	60	202	60
Skulder till försäkringsföretag	25 440	26 284	25 440	26 284
Summa Skulder avseende direkt försäkring	25 642	26 344	25 642	26 344

NOT 33 ÖVRIGA SKULDER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Leverantörsskulder	16 411	11 854	16 411	11 854
Övriga skulder	51 607	73 588	24 175	23 940
Leasingskuld	68 314	8 916		-
Summa	136 333	94 358	40 586	35 793

NOT 34 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda intäkter	87 718	85 720	87 718	85 720
Upplupna kostnader	15 400	19 791	15 351	19 742
Summa förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	103 118	105 511	103 069	105 462

NOT 35 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen 2022	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tkr			
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	-	-	-
Aktier och andelar i intresseföretag		1 579 784	1 579 784
Aktier och andelar	218 817	2 147 267	2 366 084
Obligationer och räntebärande värdepapper	272 643	1 090 572	1 363 215
Derivat	-	-	-
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	123	-	123
Återförsäkrars andel av Försäkringstekniska avsättningar			
- Oreglerade skador	19 976	268 969	288 945
Fordringar avseende direkt försäkring	291 100	-	291 100
Fordringar avseende återförsäkring	8 333	-	8 333
Övriga fordringar	175 468	-	175 468
Rörelsefastigheter (nyttjanderättstillgångar)	22 778	34 167	56 945
Materiella tillgångar och varulager	4 984	30 791	35 775
Kassa och bank	243 911	-	243 911
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
- Förutbetalda anskaffningskostnader	19 871	-	19 871
- Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 487	-	16 487
Summa tillgångar	1 294 491	5 151 551	6 446 041
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
- Ej intjänade premier och kvardröjande risker	409 656	-	409 656
- Oreglerade skador	253 194	1 392 737	1 645 931
- Återbäring och rabatter	21 829	-	21 829
Andra avsättningar			
- Uppskjuten skatteskuld	9 873	276 254	286 127
- Skatteskuld	4 147	-	4 147
Skulder avseende direkt försäkring	25 642	-	25 642
Skulder avseende återförsäkring	4 596	-	4 596
Derivat	4 494	-	4 494
Leasingskulder	20 494	47 820	68 314
Övriga skulder	68 019	-	68 019
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103 119	-	103 119
Summa skulder och avsättningar	925 064	1 716 811	2 641 875

Moderbolaget 2022	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tkr			
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	-	-	-
Aktier och andelar i koncernföretag	-	1 288 085	1 288 085
Aktier och andelar i intresseföretag	-	1 579 784	1 579 784
Aktier och andelar	218 817	875 266	1 094 083
Obligationer och räntebärande värdepapper	272 643	1 090 572	1 363 215
Derivat	-	-	-
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	123	-	123
Återförsäkrars andel av Försäkringstekniska avsättningar			
- Oreglerade skador	19 976	268 969	288 945
Fordringar avseende direkt försäkring	291 100	-	291 100
Fordringar avseende återförsäkring	8 333	-	8 333
Övriga fordringar	175 468	-	175 468
Materiella tillgångar och varulager	4 984	19 936	24 920
Kassa och bank	200 309	-	200 309
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
- Förutbetalda anskaffningskostnader	19 871	-	19 871
- Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 487	-	16 487
Summa tillgångar	1 228 110	5 122 613	6 350 722
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
- Ej intjänade premier och kvardröjande risker	409 656	-	409 656
- Oreglerade skador	253 194	1 392 737	1 645 931
- Återbäring och rabatter	21 829	-	21 829
Andra avsättningar			
- Uppskjuten skatteskuld	9 873	55 944	65 817
- Skatteskuld	4 137	-	4 137
Skulder avseende direkt försäkring	25 642	-	25 642
Skulder avseende återförsäkring	4 596	-	4 596
Derivat	4 494	-	4 494
Övriga skulder	40 586	-	40 586
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103 069	-	103 069
Summa skulder och avsättningar	877 077	1 448 681	2 325 759

Not 35 Förväntade återvinningstidpunkter för tillgångar och skulder, forts.

Koncernen 2021			
Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	649	-	649
Aktier och andelar i intresseföretag		1 542 060	1 542 060
Aktier och andelar	141 042	2 469 970	2 611 012
Obligationer och räntebärande värdepapper	133 204	1 198 835	1 332 038
Derivat	1 591	-	1 591
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	307	-	307
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
- Oreglerade skador	18 815	253 344	272 159
Fordringar avseende direkt försäkring	278 870	-	278 870
Fordringar avseende återförsäkring	10 140	-	10 140
Övriga fordringar	83 348	-	83 348
Rörelsefastigheter (nyttjanderättstillgångar)	2 729	4 093	6 821
Materiella tillgångar och varulager	456	2 218	2 673
Kassa och bank	146 410	-	146 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
- Förutbetalda anskaffningskostnader	19 638	-	19 638
- Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 258	-	17 258
Summa tillgångar	854 457	5 470 518	6 324 975
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
- Ej intjänade premier och kvardröjande risker	400 424	-	400 424
- Oreglerade skador	262 426	1 340 609	1 603 035
- Återbäring och rabatter	145 000	-	145 000
Andra avsättningar			
- Uppskjuten skatteskuld	15 504	308 963	324 467
- Skatteskuld	45 229	-	45 229
Skulder avseende direkt försäkring	26 344	-	26 344
Skulder avseende återförsäkring	9 607	-	9 607
Leasingskulder	3 566	5 349	8 916
Övriga skulder	85 442	-	85 442
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	105 511	-	105 511
Summa skulder och avsättningar	1 099 054	1 654 921	2 753 976

Moderbolaget 2021			
Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	649	-	649
Aktier och andelar i koncernföretag	-	1 153 872	1 153 872
Aktier och andelar i intresseföretag	-	1 542 060	1 542 060
Aktier och andelar	141 042	1 269 376	1 410 418
Obligationer och räntebärande värdepapper	133 204	1 198 835	1 332 038
Derivat	1 591	-	1 591
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	307	-	307
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
- Oreglerade skador	18 815	253 344	272 159
Fordringar avseende direkt försäkring	278 870	-	278 870
Fordringar avseende återförsäkring	10 140	-	10 140
Övriga fordringar	83 348	-	83 348
Materiella tillgångar och varulager	456	456	911
Kassa och bank	143 398	-	143 398
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
- Förutbetalda anskaffningskostnader	19 638	-	19 638
- Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 258	-	17 258
Summa tillgångar	848 717	5 417 943	6 266 660
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
- Ej intjänade premier och kvardröjande risker	400 424	-	400 424
- Oreglerade skador	262 426	1 340 609	1 603 035
- Återbäring och rabatter	145 000	-	145 000
Andra avsättningar			
- Uppskjuten skatteskuld	15 504	87 858	103 363
- Skatteskuld	45 229	-	45 229
Skulder avseende direkt försäkring	26 344	-	26 344
Skulder avseende återförsäkring	9 607	-	9 607
Övriga skulder	35 793	-	35 793
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	105 462	-	105 462
Summa skulder och avsättningar	1 045 790	1 428 468	2 474 258

NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER/EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Tillgångar ställda till förmån för försäkringstagarna för att täcka försäkringstekniska avsättningar enligt FRL 6:11	1 200 908	1 409 248	1 200 908	1 409 248
För försäkringstekniska avsättningar registerförda tillgångar ¹⁾				
Övriga ställda panten och säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga

¹⁾ I enlighet med 6 Kap.13§ Försäkringsrörelselagen (FRL) har bolaget registerfört de placeringstillgångar som använts för skuldteckning. Registerföringen innebär att försäkringstagarna har en förmånsrätt i tillgångarna enligt förmånsrättslagen. Tillgångarna kan tas i anspråk vid bolagets insolvens.

Länsförsäkringar Uppsala inte når framgång i domstolsprocessen skulle det medföra att redovisad aktuell och uppskjuten skatt justeras med 205,4 Mkr (205,4 Mkr). Se vidare avsnitt Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna i not 1.

NOT 37 ANSVARFÖRBINDELSER

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet för Trafikförsäkringsföreningen fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av Trafikförsäkringsföreningens stämma. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga

NOT 38 ÅTAGANDEN

Länsförsäkringar Uppsala har ett åtagande till Länsförsäkringar Bank som innebär att bolaget ansvarar för 80 % av de konstaterade kreditförluster som eventuellt uppstår i den förmedlade bankaffären.

Bolaget har ingått ett teckningsåtagande gentemot Humlegården Fastigheter AB, där bolaget åtar sig att på begäran köpa företagscertifikat utgivna av Humlegården Fastigheter AB till ett maximalt nominellt belopp om 50 000 tkr.

NOT 39 INVESTERINGSÅTAGANDEN

Enligt avtal med nedanstående institutioner har bolaget förbundit sig att investera följande belopp:

Tkr	Åtagande enligt avtal	Investerat belopp	Kvarvarande åtagande
EOT Infrastructure Fund	34 471	32 656	1 815
Partners Group Direct Equity Fund	55 599	45 925	9 674
SEB Private Equity Global Partnership II	27 800	8 820	18 980
SEB Private Equity Nordic Fund IV	25 000	12 684	12 316
SEB Private Equity Opportunity Fund IV	55 599	53 880	1 719
SEB Nordic Green Energy	25 000	-	25 000
SEB & Capital Four Private Debt Opportunities	33 359	16 114	17 245
Storebrand Cubera Impact Fund I	44 479	4 448	40 031
Storebrand Infrastructure Fund	27 800	9 591	18 209
Thule Buyout Fund I	26 068	20 771	5 297
Summa moderbolag	355 175	204 889	150 286
Tillkommer i koncernen			
SEB Domestica V	25 000	-	25 000
Summa tillkommer i koncernen	25 000	-	25 000
Summa totalt	380 175	204 889	175 286

NOT 40 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST**Förslag till vinstdisposition**

Tkr	
Till stämmans förfogande står	
- Balanserat resultat	2 683 154
- Årets resultat	198 598
Summa	2 881 751

Styrelsen föreslår att vinstmedlen balanseras i ny räkning.

NOT 41 NÄRSTÄENDE

Sammanställning över närståendetransaktioner	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Finansiella intäkter/kostnader	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Koncernen						
<i>Närstående relation</i>						
<i>Intresseföretag, se not 19</i>						
Länsförsäkringar AB	2022	243 529	-167 855	-	81 320	6 555
Länsförsäkringar AB	2021	219 559	-226 920	-	55 530	11 347
<i>Företag med ägarintresse, se not 18</i>						
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2022	-	-3 180	-	-	-
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2021	-	-2 642	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2022	-	-5 647	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2021	-	-5 432	-	-	-
Länsförsäkringar Trygghetsjänster AB	2022	1 329	-	-3 553	-	-
Länsförsäkringar Trygghetsjänster AB	2021	-	-	-898	-	-
Moderbolaget						
<i>Närstående relation</i>						
<i>Dotterföretag, se not 18</i>						
BoCity i Uppsala AB	2022	-	-	-	-	-
BoCity i Uppsala AB	2021	-	-	-	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	2022	-	-	-	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	2021	-	-	2 800	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	2022	-	-	-	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	2021	-	-	1 700	-	-
<i>Intresseföretag, se not 19</i>						
Länsförsäkringar AB	2022	243 529	-167 855	-	81 320	6 555
Länsförsäkringar AB	2021	219 559	-226 920	-	55 530	11 347
<i>Företag med ägarintresse, se not 18</i>						
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2022	-	-3 180	-	-	-
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2021	-	-2 642	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2022	-	-5 647	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2021	-	-5 432	-	-	-
Länsförsäkringar Trygghetsjänster AB	2022	1 329	-	-3 553	-	-
Länsförsäkringar Trygghetsjänster AB	2021	-	-	-898	-	-
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2022	-	-212	-10	-	-
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2021	-	-	-	-	-

De 23 länsförsäkringsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Länsförsäkringar AB har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen, som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom länsförsäkringsgruppen.

Transaktioner av löpande karaktär är varor och tjänster som tillhandahålls gentemot länsförsäkringsbolagen avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service. Transaktioner av denna karaktär ska följa fastställda rutiner enligt nedan.

Prissättning:

Prissättningen för Länsförsäkringar AB-koncernens serviceverksamhet baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnader till länsförsäkringsbolagen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Beredning och beslut:

Företagsledningen inom Länsförsäkringar AB bereder tillsammans med ett utvecklings- och serviceråd, med representanter från länsförsäkringsbolagen, servicenivå och prislista för försäljning av varor och tjänster till närstående bolag. Med utgångspunkt från denna beredning tar styrelsen för Länsförsäkringar AB beslut om servicenivå och prislista gentemot länsförsäkringsbolagen.

Närståendetransaktioner med Länsförsäkringar AB-koncernen 2022:

En stor del av Länsförsäkringar AB-koncernens kundkontakt sker genom länsförsäkringsbolagen. I avtal mellan parterna regleras ersättning för förmedling av Länsförsäkringar AB-koncernens försäkringsprodukter. Ersättning utgår även till länsförsäkringsbolagen för arbetet med Länsförsäkringar Banks, Länsförsäkringar Hypoteks och Länsförsäkringar Fondförvaltnings kundrelaterade frågor. Uppdraget och ersättning regleras i samarbetsavtal mellan parterna. Denna lösning skapar en unik lokal närvaro och marknadskänedom.

Länsförsäkringar AB-koncernen hanterar och avräknar länsförsäkringsgruppens interna och externa återförsäkring. Länsförsäkringar AB-koncernen utför även utvecklingsprojekt och service åt länsförsäkringsbolagen inom en rad områden, exempelvis personskadereglering, jurist- och aktuarietjänster, produkt- och konceptutveckling samt utveckling av IT-stöd och andra IT-tjänster.

Avtal:

Väsentliga avtal utgörs i huvudsak av avtal mellan Länsförsäkringar AB-koncernens bolag och Länsförsäkringar Uppsala, som ersättningsavtal samt avtal om utveckling och förvaltning.

Närstående nyckelpersoner

Till närstående nyckelpersoner räknas styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Länsförsäkringar Uppsala och dess dotterbolag och nära familjemedlemmar till dessa. Bolaget har tecknat en kapitalförsäkring, med vd som försäkringstagare. Kapitalförsäkringen är pantsatt till vd. Ersättning till närstående nyckelpersoner framgår av not 42.

NOT 42 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2022			2021		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medelantalet anställda har under året varit: ¹⁾						
Moderbolaget	79	118	197	82	122	204
Dotterbolag						
Koncernen totalt	79	118	197	82	122	204

¹⁾ Omräknade till heltidstjänster.
Samtliga anställda finns i Sverige.

	2022			2021		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagsledning och styrelse						
Moderbolaget						
Styrelsen ²⁾	5	4	9	5	4	9
Övriga ledande befattningshavare	2	4	6	3	4	7
Totalt moderbolaget	7	8	15	8	8	16

²⁾ Vd redovisas under övriga ledande befattningshavare men sitter även i styrelsen. Siffrorna för styrelsen innefattar även två personalrepresentanter.

	2022			2021		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Dotterbolag						
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB						
Styrelsen	3	3	6	3	3	6
Totalt Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	3	3	6	3	3	6
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB						
Styrelsen	3	3	6	3	3	6
Totalt Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	3	3	6	3	3	6
BoCity i Uppsala AB						
Styrelsen	2	1	3	2	1	3
Totalt BoCity i Uppsala AB	2	1	3	2	1	3
Dotterbolag totalt	8	7	15	8	7	15
Koncernen totalt	15	15	30	16	15	31

Ersättningar till anställda

Kostnader för ersättningar till anställda, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner och ersättningar m m	105 481	106 726	105 481	106 726
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	15 727	16 544	15 727	16 544
Sociala avgifter	37 762	38 308	37 762	38 308
Summa	158 971	161 577	158 971	161 577

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Tkr	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Totalt koncernen	122 933	38 215	124 860	38 733
varav pensionskostnad ¹⁾	15 727	3 471	16 544	3 672
Totalt moderbolaget	122 933	38 215	124 860	38 733
varav pensionskostnad ²⁾	15 727	3 471	16 544	3 672

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 1 052 (997) tkr pensionskostnader för vd. Styrelsen uppbär ingen pension.

²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 052 (997) tkr pensionskostnader för vd. Styrelsen uppbär ingen pension.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Tkr	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Varav tantiemo dy.	Löner och ersättningar	Varav tantiemo dy.
Koncernen				
- Styrelse och verkställande direktör	4 841	-	4 518	-
- Kontorstjänstemän	102 365	-	103 798	2 836
Koncernen totalt	107 206	-	108 317	2 836
Moderbolaget				
- Styrelse och verkställande direktör	4 841	-	4 518	-
- Kontorstjänstemän	102 365	-	103 798	2 836
Moderbolaget totalt	107 206	-	108 317	2 836

Not 42 Medelantal anställda samt löner och andra ersättningar, forts.**Ersättningar till moderbolagets anställda och ledande befattningshavare**

Bolaget tillämpar principer för ersättningar som innebär att man kan identifiera, mäta, styra och internt rapportera de risker som dess verksamhet är förknippad med. Bolaget har en ersättningsmodell som är förenlig med och främjar en effektiv riskhantering. Utgångspunkten är att ersättningar och anställningsvillkor inte får uppmuntra till överdrivet risktagande men möjliggör att anställda och personer till ledande befattningar kan rekryteras och behållas.

Till anställda i befattningar som kan påverka bolagets risknivå räknas verkställande direktör och personer i bolagets ledning samt riskkontroller, compliance, kreditchef, riskingenjör och bolagets underwriter.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättningar och övriga förmåner under 2022 för moderbolagets ledande befattningshavare var enligt följande:

Tkr	2022					2021
	Grundlön	Avgångsvederlag	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa 2022	Summa 2021
Bengt-Erik Jansson, Styrelsens ordförande	419	-	3	-	422	351
Anna Romell Stenmark, Vice ordförande	269	-	9	-	278	232
Maria Kimby, Styrelseledamot	201	-	-	-	201	219
Carin Sahlén, Styrelseledamot	233	-	-	-	233	214
Magnus Palsander, Styrelseledamot	207	-	4	-	210	225
Magnus Monié, styrelseledamot	189	-	-	-	189	165
Ehsan Nasari, styrelseledamot	193	-	-	-	193	184
Ulrica Hedman, Verkställande direktör	2 969	-	147	1 052	4 169	3 925
Andra ledande befattningshavare	6 884	-	340	2 704	9 927	10 299
Totalt	11 562	-	502	3 757	15 821	15 815

Övriga förmåner avser tjänstebil, lunch- och ränteförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Inga ersättningar har utgått till styrelseledamöter i dotterbolag.

Pensioner

Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd, pensionspremien ska uppgå till 35 % av månadslönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och följer gällande pensionsavtal mellan FAO och FTI.

Avgångsvederlag

I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag till verkställande direktören och befattningshavare som ingår i företags ledning med 0-18 månadslöner. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare sex månaders uppsägningstid, inget avgångsvederlag utgår.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension enligt avtal.

I de fall styrelsen beslutar att lämna återbäring till kunderna kan styrelsen besluta om en resultatrelaterad ersättning. Denna resultatrelaterade ersättning är i förekommande fall ett enhetligt belopp (justerat efter arbetad tid). Ersättningen hanteras enligt bolagets ramverk för resultatrelaterad ersättning (gratifikation). Beloppets storlek påverkar inte bolagets förmåga till långsiktigt positivt resultat och betalas därför ut som ett engångsbelopp. För 2022 har ingen resultatrelaterad ersättning avsatts. Verkställande direktören och företagsledning erhåller ingen resultatrelaterad ersättning.

Till övrig personal utgår ersättning med en fast månadslön.

NOT 43 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Revisionsuppdraget				
PWC	658	506	658	506
Övriga tjänster	-	-	-	-

NOT 44 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Osäkerhet finns vid värdering av placeringstillgångar när verkligt värde tagits fram genom värderingstekniker (nivå 2 och 3). Om bolaget anser att värderingsmetoden kan innebära för hög värdering av en enskild tillgång beskrivs dessa förhållanden och med utgångspunkt från detta görs sedan en egen lägre bedömning av marknadsvärdet.

NOT 45 KLASSANALYS

Upplysning om resultaträkningens poster

Direktförsäkring av svenska risker

	Totalt 2022	Olycksfall och sjukdom	Motorfordon, ansvar mot tredje man	Motorfordon övr. kl.	Brand- och annan egen- domsskada	Allmän ansvarighet	Rättsskydd	Summa svensk direktförsäkring	Mottagen återförsäkring
Premieintäkt, brutto	896 526	65 401	102 530	239 391	409 366	20 070	20 170	856 928	39 598
Försäkringsersättningar, brutto	-611 039	-122 193	50 416	-171 266	-365 525	-15 677	-11 521	-635 765	24 726
Driftskostnader, brutto	-143 335	-11 872	-17 561	-36 568	-69 855	-3 575	-3 413	-142 844	-491
Resultat avgiven återförsäkring	-20 364	15 636	-67 667	-2 232	30 760	2 357	783	-20 364	-
Premieinkomst, brutto	905 845	66 982	100 778	243 229	413 423	20 294	20 365	865 072	40 773
Skadeprocent, brutto	68,2%	186,8%	-49,2%	71,5%	89,3%	78,1%	57,1%	74,2%	-62,4%

Det totala beloppet för provisioner i direkt försäkring uppgår till 9 336 (8 086) tkr.

Uppsala den 2 mars 2023

Bengt-Erik Jansson
Ordförande

Anna Romell Stenmark
Vice ordförande

Carin Sahlin

Magnus Palsander

Maria Kimby

Magnus Monié

Ehsan Nasari

Gunnar Rydvall
Personalrepresentant

Hanna Pettersson
Personalrepresentant

Ulrica Hedman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Uppsala, org. nr 517600-9529

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länsförsäkringar Uppsala för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 12-23 samt 82-84. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över koncernens totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den komplette-

rande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi

också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till,

årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område*Värdering av avsättning för oreglerade skador*

Avsättning för oreglerade skador utgör en väsentlig balanspost som baseras på beräkningar och bedömningar om framtida utfall av kostnaden för inträffade skador. Faktorer som beaktas vid bedömningen är bl a avvecklingstid och skademönster.

Verksamheten använder vedertagna aktuariella metoder för beräkningarna av avsättningar för oreglerade skador. Avsättningarna avser ett flertal olika produkter där egenskaper hos produkterna påverkar beräkningsmodellerna.

Se not 1 till årsredovisningen - Redovisningsprinciper (Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna samt Avsättningar för oreglerade skador), not 2 - Risker och riskhantering samt not 31 - Oreglerade skador.

Värdering av finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3

Verksamhetens placeringstillgångar i nivå 3 utgör en väsentlig del av totala placeringstillgångar. I värderingen av finansiella instrument i nivå 3 används icke observerbara indata för beräkningar av verkligt värde.

I värderingar som baseras på uppskattningar och bedömningar finns en inneboende osäkerhet.

Se not 1 till årsredovisningen - Redovisningsprinciper (Finansiella instrument) samt not 24 - Kategorier av finansiella tillgångar och skulder.

Osäkerhet i värdering av uppskjuten skatt

Beräkning och värdering av uppskjuten skatt innehåller uppskattningar och bedömningar. En stor del i beräkningen och värderingen av uppskjuten skatt är hänförlig till skillnaden mellan skattemässigt anskaffningsvärde och verkligt värde på bolagets innehav i Länsförsäkringar AB. Beskrivning av osäkerheter i uppskjutna skatter framgår i årsredovisningen.

Se not 1 till årsredovisningen - Redovisningsprinciper (Bedömning av betydande inflytande och redovisning av uppskjuten och aktuell skatt) samt not 19 - Aktier och andelar i intresseföretag.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av att:

Vi har bedömt utformning av kontroller inom processen för att beräkna oreglerade skador. Dessa kontroller avser bl a indata, aktuariella beräkningar, rutinen för skadereglering samt bokföring.

Vi har bedömt och utmanat aktuariella metoder, modeller och underliggande antaganden. Vi har också utfört egna beräkningar för ett urval av försäkringsprodukterna.

I granskningen involverades PwC:s aktuarier.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av:

Vi har bedömt verksamhetens processer och styrning för värdering av nivå 3-innehav.

Vi har bedömt modeller och metoder som verksamheten använder vid värderingen.

För innehav vars värdering är beroende av icke observerbara indata eller som innehåller en högre grad av bedömningar har vi utmanat de antaganden som använts.

I granskningen involverades PwC:s specialister.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av:

Vi har utvärderat verksamhetens process för beräkning och värdering av uppskjuten skatt. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden. Vi har med stöd av PwCs skattespecialister bedömt tillämpningen mot gällande skattelagstiftning.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-24, 79-90 samt 92-93. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkringar Uppsala för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med försäkringsrörelselagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Länsförsäkringar Uppsalas revisor av bolagsstämman den 31 mars 2022 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2021.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

Fullmäktige 2022

Fullmäktigeförsamlingen är det högsta beslutande organet i Länsförsäkringar Uppsala. Den består av lägst 35 och högst 45 ordinarie ledamöter. De åtta valdistrikten utser sina representanter till fullmäktigeförsamlingen i val som är öppna för alla försäkringsstagare i Länsförsäkringar Uppsala. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rullande, alla valdistrikt har inte sina val samma år.

Distrikt	Mandattid utgår
Enköping	2025
Emma Eriksson, redovisningskonsult	emma.fr.er@gmail.com
Inger Gauffin Carlsson, lantbrukare	inger.g.carlsson@telia.com
Torsten Hemlin, polis	torsten.hemlin@gmail.com
Maria Arosenius, polis	arosenius.maria@gmail.com
Nina Wiberg Karlsson, HR-chef	nina.wibergkarlsson@4klovern.se
Håbo	2024
Frida Mattsson, ekonomichef	frida.mattsson@habobuss.se
Karin Stoltz, lärare	karin.stoltz@hotmail.se
Owe Fröjd, egen företagare	owe.frojdg@gmail.com
Vakant	
Uppsala tätort	2025
Angelique Prinz Blix, kommunikationschef	angelique.blix@gmail.com
Aya Ibrahim, managementkonsult	aya.ibrahim55@gmail.com
Michael Prising, vd egen företagare	mickeprising@live.com
Rickard Weidstam, copywriter	rickard.weidstam@gmail.com
Annie Larsson, verksamhetschef	annie.larsson@rfsisu.se
Anders Backlund, professor	anders.backlund@farmbio.uu.se
Emma Engman, hållbarhetsspecialist	emma.m.engman@gmail.com
Viviane Obaid, butikschef	viviane@blomsterhallen.com
Carin Nyström, pensionär	carin.m.nystrom@gmail.com
Cecilia Carlqvist, landsbygdsstrateg	cecilia.carlqvist@gmail.com
Eva Widenfalk, samtalsterapeut/coach	eva.widenfalk@gmail.com
Uppsala landsbygd	2023
Mats Lindgren, marknadschef	mats@madoli.se
Henrik Skälstad, lantmästare/lantbrukare	forkarbyholm@telia.com
Annika Höglund, egen företagare	annika@highgrove.se
Anne Magnusson Nilsson, jurist	anne@nilssonsfast.se
Björn Runarsson, lantbrukare	firma.runarsson@gmail.com
Andreas Croon, kock	andreas-croon@hotmail.com
Patric Dahllöf, lärare	patric1609@gmail.com
Daniel Hillstam, KAM/SL	daniel.hillstam@outlook.com

Distrikt	Mandattid utgår
Knivsta	2023
Ulf Gärdebo, ingenjör	ulf@gardebo.se
Ingela Stern, sjukpensionär	angelphant@gmail.com
Alf Ahlstedt, utbildare	alf.ahlstedt@telia.com
Kristina Eklund Nielsen, chef strategisk kompetensutveckling	kristina.eklund.nielsen@gmail.com
Östhammar	2025
Anna-Lena Holgersson, agronom, föreståndare SLU	annalenaholgersson18@gmail.com
Per Selander, grafisk formgivare	per@selander.eu
Christina Williamsson Liv, vd/entreprenör	christina@osthammarsschakt.se
Inge Gustafsson, skogsentreprenör	inge@igskog.se
Kurt Stefan Skoglund, platsutvecklare/naturguide	upplevupplandute@gmail.com
Tierp	2024
Hans Edén, controller	hans.c.eden@gmail.com
Åsa Geijstedt, idrottslärare	asageijstedt@gmail.com
Erik Kihlén, civilingenjör, lantbrukare	erik.kihlen@gmail.com
Mats Birgersson, systemspecialist	mats.birgersson@uppsala.se
Jonas Persson, agronom	persson.maskin.jordbruk@hotmail.com
Älvkarleby	2023
Magnus Grönberg, brandskyddsamordnare	monteverde100@hotmail.com
Thomas Holmkvist, egen företagare	thomas@rorsvets.com
Roger Petrini, oppositionsråd	petrini@hotmail.com

Styrelse



BENGT-ERIK JANSSON

Styrelsens ordförande sedan 2016.

Född 1953. Konsult.

Ordinarie 2002. Mandattid utgår 2023.



ANNA ROMELL STENMARK

Styrelsens vice ordförande.

Född 1962. Advokat.

Ordinarie 2006. Mandattid utgår 2024.



EHSAN NASARI

Född 1981. Kommunalråd Uppsala kommun.

Ordinarie 2019. Mandattid utgår 2025.



MAGNUS MONIÉ

Född 1964. Företagschef.

Ordinarie 2019. Mandattid utgår 2025.



MARIA KIMBY

Född 1958. CFO.

Ordinarie 2011. Mandattid utgår 2023.



MAGNUS PALSANDER

Född 1970. CFO.

Ordinarie 2011. Mandattid utgår 2023.



CARIN SAHLIN

Född 1972. CFO.

Ordinarie 2015. Mandattid utgår 2024.



ULRICA HEDMAN

Född 1974. Vd Länsförsäkringar Uppsala.



HANNA PETERSSON

Personalrepresentant.

Mandattid utgår 2023.



GUNNAR RYDVALL

Personalrepresentant.

Mandattid utgår 2023.

Revisor

Ordinarie

Catarina Ericsson

Auktoriserad revisor, PWC Stockholm

Suppleanter

Desirée Arman Jansson

Josefine Mattsson

Mandattid utgår 2023

Företagsledning



ULRICA HEDMAN

*Vd. Födelseår 1974.
Anställningsår 2014.*



ANDERS HENNIG

*Finanschef. Födelseår 1964.
Anställningsår 1994.*



MARIA JERHAMRE ENGSTRÖM

*Försäkringschef. Födelseår 1969.
Anställningsår 2022.*



TOMAS JERNELÖV

*Bankchef. Födelseår 1972.
Anställningsår 2016.*



KARIN STENBRINK

*Kommunikationschef. Födelseår 1972.
Anställningsår 2011.*



MARTINA SEVERINSSON

*HR-chef. Födelseår 1979.
Anställningsår 2006.*

Hållbarhetsstyrning

Om hållbarhetsrapporten

Länsförsäkringar Uppsala (koncernen) rapporterar resultatet av sitt hållbarhetsarbete årligen. Hållbarhetsrapporten för 2022 är Länsförsäkringar Uppsalas femte hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten speglar innehållet i hållbarhetsarbetet i Länsförsäkringar Uppsala och återfinns på sidorna 12–23 och 82–84 i denna årsredovisning under rubrikerna. Vår värdekedja, Människor och samhälle, Miljö och klimat, Ansvarsfulla kundrelationer och affärer, Hållbarhetsstyrning, Hållbarhetsrisker. Redovisningen, som möter kraven i årsredovisningslagen om hållbarhetsrapportering, har inte granskats av revisor. Revisorns yttrande om att en hållbarhetsrapport är upprättad finns på sidan 91.

Hållbarhetsredovisningen för 2022 har tagits fram med inspiration av ramverket Global Reporting Standards, med ambitionen att rapportera i enlighet med GRI Universal Standards 2021 för hållbarhetsrapporten 2023. Hållbarhetsnoter redovisas på sidorna 85–87 och GRI-index redovisas på sidorna 88–90.

Väsentliga frågor

För Länsförsäkringar Uppsala handlar hållbarhet om att ta ansvar för den miljömässiga, sociala och ekonomiska påverkan som vår verksamhet har på omvärlden. Vi arbetar för att säkerställa att vi så långt som möjligt minimerar vår negativa påverkan och maximerar den positiva.

Utgångspunkter för Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete är det åtagande som Länsförsäkringar AB har mot FN:s Global Compact, FN:s Principer för ansvarsfulla investeringar (PRI), det FN-stödda initiativet Principer för hållbara försäkringar (PSI), samt FN:s principer för ansvarsfull bankverksamhet (UN PRB), genom LF Bank. Länsförsäkringar AB är också medlem i branschföreningen Svensk försäkring, liksom i Sustainable Insurance Forum (SIF).

Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete baseras på den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2017 vilken sedan har kompletterats och justerats löpande under åren genom bland annat kontinuerliga intressentdialoger med bolagets viktigaste intressenter, analyser av omvärldshändelser samt uppdateringar

till följd av förväntningar, nya regler och krav från ägare. Länsförsäkringar Uppsala påbörjade under 2022 en förnyad väsentlighetsanalys för att säkerställa att vi även fortsättningsvis prioriterar och arbetar med de frågor där vår påverkan är som störst liksom de hållbarhetsfrågor som kommer att vara avgörande för att vi ska vara fortsatt framgångsrika. Väsentlighetsanalysen som planeras slutföras under 2023 ska även inbegripa kommande krav på dubbla materialitetsanalyser.

Våra väsentliga områden och frågor inom hållbarhet är:

Människor och Samhälle

- Lokal närvaro på flera plan
- Jämställdhet och mångfald i alla delar
- Engagerade medarbetare

Miljö- och klimatansvar

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar

Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

- Affärsetik och företagskultur
- Ansvarsfull försäljning och rådgivning
- Ansvarsfulla investeringar
- Antikorrupcion

Intressenter och intressentdialoger

Som kundägt försäkringsbolag är de allra viktigaste intressenterna våra kunder och ägare. Tillsammans med våra medarbetare står de i centrum för vårt hållbarhetsarbete och är centrala för att vi ska uppnå vår vision att skapa trygghet. Till gruppen av centrala intressenter hör även våra leverantörer och partners. Vi är bland annat stor inköpare av tjänster kopplade till återställande av skada och dessa samarbetspartners utgör en grund för att vi ska kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar. Vår lokala förankring förutsätter också en god relation och utbyte av kunskap och erfarenhet med lokala aktörer såsom myndigheter, närings- och föreningslivet

liksom lokalsamhället i stort. Andra viktiga intressenter är oberoende granskningsorgan som ger oss förutsättningar att bedriva vår verksamhet. Genom olika former av dialoger, undersökningar och samarbeten säkerställer vi att vi fångar in olika perspektiv och förväntningar, vilka löpande förs in i vårt hållbarhetsarbete.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete. Styrelsen ansvarar även för bolagets hållbarhetsrapport. Styrelsen utvärderas årligen i form av en webenkät i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Valberedningen genomför även en utvärdering av styrelsen inom ramen för lämplighetsbedömningen. I dessa utvärderingar inkluderas relevanta aspekter kring hållbarhet. Bolagsstämman beslutar om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna. Utbildning inom hållbarhet har genomförts som en del i styrelsens årliga utbildningsplan.

I företagsledningen ansvarar vd för att strategiskt driva och rapportera resultatet av arbetet. Länsförsäkringar Uppsalas har en hållbarhetskommitté som sammanträder sex gånger per år för att diskutera och besluta om prioriterade hållbarhetsfrågor. Resultatet integreras i verksamheten med hjälp av policyer, riktlinjer och rutiner och hållbarhetspolicyn är integrerad i bolagets "Policy för leda och organisera".

Bolagets hållbarhetsarbete integreras i och ska vara en naturlig del av verksamheten. Detta regleras med hjälp av styrande dokument som verksamheten arbetar utifrån. För Länsförsäkringar Uppsala har åtagandet om att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv sammanställts i våra etiska riktlinjer för medarbetare, säkerhet och hållbarhet. Alla anställda ska ta del av våra etiska riktlinjer varje år. Översyn och uppföljning av de etiska riktlinjerna samt övriga policyer och riktlinjer görs löpande och minst en gång per år genom egenkontroller och rutiner i verksamheten. Grundläggande i vårt hållbarhetsarbete är att arbeta förebyggande i så hög utsträckning som möjligt och att tillämpa försiktighetsprincipen.

För att kunna förutse och förebygga risker har Länsförsäkringar Uppsala analyserat risker ur ett hållbarhetsperspektiv som en integrerad del av bolagets riskhantering.

Klagomålshantering

Bolagets klagomålsansvarig, som också är registrerad hos Finansinspektionen (FI), ansvarar för att det finns rutiner för registrering och uppföljning av klagomål som uppfyller aktuella externa krav och att detta finns tillgängligt på Intranätet. Klagomålsansvarig tar fram utbildningsmaterial, bistår med utbildning till chefer i första hand samt sammankallar, leder och administrerar den interna överprövningsnämnden. Klagomålsansvarig sammanställer halvårsvis en rapport till företagsledningen och en gång per år till styrelsen. Rapportering sker även till riskhanteringsfunktionen. Klagomålsansvarig följer och analyserar löpande rapporteringen i klagomålsregistret samt tar fram relevant statistik och information som klagomålen ger upphov till. Kvartalsvis genomförs uppföljning av kvaliteten på klagomålshanteringen. Utifrån analysen vidtar klagomålsansvarig relevanta och lämpliga åtgärder för att förebygga uppkomsten av ytterligare klagomål av samma typ. Bank- och försäkringschef ansvarar för att regelbundet gå igenom klagomål inom de egna affärsområdena.

Arbetsmiljö

Länsförsäkringar Uppsala bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete och följer Arbetsmiljöverkets föreskrifter och allmänna råd för att upprätthålla trygga och säkra arbetsplatser samt förebygga risk för fysisk och psykisk ohälsa. I Riktlinjen för god arbetsmiljö och hälsa slås fast att Länsförsäkringar Uppsala ska främja hälsa utifrån varje medarbetares förutsättningar och systematiskt förebygga risker i arbetsmiljön. Cheferna är också utbildade i hälsofrämjande ledarskap. Chef och medarbetare har månadsvisa uppföljningssamtal och en stående punkt på agendan är medarbetarhälsa. Årligen genomförs också medarbetarundersökningar där bland annat trivsel och stressnivåer stäms av. Varje år gör varje gruppchef en kartläggning över risker inom den egna gruppen, vilket rapporteras in i bolagets incidentrapporteringsverktyg. Hur kartläggningen ska göras finns tydligt beskrivet i en instruktion som ses över minst en gång om året. Det finns också en visselblåsarfunktion som alla medarbetare kan använda för att rapportera risker och det går att vara anonym. När risker identifieras genomförs åtgärder för att hantera dessa. Bolagets arbetsmiljö-

kommitté, bestående av representanter från fackförening och HR, träffas minst fyra gånger om året. I kommittén följs och analyseras bolagets hälsotal, psykosociala arbetsmiljö, incidenter och olyckor. I bolaget finns också en hälsogrupp bestående av medarbetare från olika delar av verksamheten. Gruppens uppgift är bland annat att arrangera hälsorelaterade aktiviteter och att inspirera sina kollegor till ett mer hälsosamt och hållbart liv.

Vid behov erbjuder bolaget varierade hälsoaktiviteter samt tidiga rehabiliteringsinsatser. Länsförsäkringar Uppsala har avtal med en etablerad företagshälsovård och utifrån behov kan en mängd olika tjänster avropas. Bolaget samarbetar också med en aktör inom området förebyggande insatser. Samtliga anställda erbjuds Länsförsäkringars gruppsjukvårdsförsäkring som innehåller allt från KBT-baserade självhjälpsprogram till samtalsstöd och läkarbesök.

De anställdas säkerhet är central och för att säkerställa den finns en säkerhetsgrupp som möts fyra gånger om året. I enlighet med bolagets riktlinjer för personsäkerhet respektive säkerhet görs också årliga kartläggningar av risker för hot och våld i arbetet liksom en hotbildsrelaterad befattningsanalys av samtliga roller på bolaget. Risker för hot och våld genomförs av varje gruppchef för sin grupp och sammanställs av HR-chef. Befattningsanalysen görs i samarbete med respektive AO-chef samt HR-chef. Beroende på roll ser de arbetsrelaterade riskerna olika ut. Varje chef ansvarar för att ge rätt säkerhetsinformation till medarbetarna utifrån respektive roll.

I Länsförsäkringar Uppsalas likabehandlingsplan beskrivs bland annat de övergripande målen kring föräldraskap. Bolaget förlägger, i så stor utsträckning som möjligt, möten och sammankomster på sådana tider att det är möjligt för alla att delta. Alla föräldralediga hålls informerade om arbetsplatsen och bjuds in till gemensamma aktiviteter. Efter föräldraledighetens slut finns en tydlig process för att återintroducera den anställda i arbetet.

Länsförsäkringar Uppsala arbetar för att alla medarbetare ska ha lika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen i fråga om arbetsförhållanden, anställningsvillkor och utveckling genom fortbildning och kompetensutveckling samt befordran i arbetet. Vi tror på alla människors lika värde och att alla ska behandlas utifrån

sina individuella förutsättningar och möjligheter. Bolaget arbetar för en diskrimineringsfri rekryteringsprocess så att personer med rätt kompetens ges möjlighet att söka lediga befattningar.

Styrning av egna upplysningar

Koldioxidavtryck kapitalförvaltning

Enligt bolagets riktlinje för ansvarsfulla investeringar är det långsiktiga målet att kapitalförvaltningens portfölj ska vara klimatpositiv senast år 2045. Delmål är att kapitalförvaltningen ska vara harmoniserad och bidra till att begränsa uppvärmningen till max 1,5°C år 2030, dvs i linje med Parisavtalets mål.

Procentuell andel av förvaltad kapital som genomgått positiv eller negativ screening av miljö/sociala frågor

Enligt bolagets riktlinje för ansvarsfulla investeringar ska indirekt ägda noterade och onoterade tillgångar i så stor utsträckning som möjligt genomgå positiv eller negativ screening av miljö/sociala frågor.

Sponsring fördelat på kön

Enligt bolagets riktlinje för sponsring är målet att 50 procent av sponsringsmedlen går till kvinnor och 50 procent till män. I sponsringsavtalen med föreningar och organisationer ska mottagarna kunna påvisa att sponsringsmedel fördelas rättvist mellan könen.

Kontaktinformation

Frågor om hållbarhetsredovisningen besvaras av:

Joel Grauman

Hållbarhetsansvarig Länsförsäkringar Uppsala

Direkt: 018-685522 | Mobil: 073-1568552

E-post: Joel.Grauman@lansforsakringar.se

Hållbarhetsrisker

Våra största hållbarhetsrisker, samt styrning och hantering av dessa, beskrivs nedan.

Risk	Potentiell påverkan	Styrdokument
Samhällsengagemang och samarbeten	Varumärkesrisk i det fall Länsförsäkringar Uppsala ingår samarbeten och/eller "lånar ut" vårt varumärke till aktörer som inte lever upp till Länsförsäkringar Uppsalas värderingar.	Riktlinje för sponsring
Medarbetare och arbetsmiljö	Att inte lyckas bibehålla och attrahera kvalificerade medarbetare, och därmed misslyckas i vårt uppdrag att leverera hög kompetens i vårt erbjudande.	HR-policy Riktlinje för god arbetsmiljö och hälsa Riktlinje för arbetssätt i kontorslandskap Riktlinje för kränkande särbehandling Likabehandlingsplan Riktlinje för rekrytering Riktlinje för pension Riktlinje för ersättning Riktlinje för lämplighetsprövning och kompetenskrav Riktlinje för riskbruk och skadligt bruk Riktlinje för prestationsutveckling
Miljö- och klimat	Finansiell risk i form av ökade utbetalningar för väderrelaterade försäkringsskador, även på lokal nivå, till följd av klimatförändringar.	Policy för att leda och organisera, där hållbarhetspolicyn ingår är vägledande i arbetet Inköpsprocessen beskriver hur vi genomför upphandling och följer upp leverantörer Policy för kapitalförvaltning Riktlinje för ansvarsfulla investeringar Personalbil Tjänstebil för skadeinspektörer
Affärsetik och antikorrupcion	Försäkringsbedrägerier som medför en ökad risk för våra kunder och vår affär. Varumärkesrisk att inte uppfattas som en trovärdig försäkringspartner om vi bidrar till finansiering av penningtvätt, korrupcion, terrorism och/eller använder kurspåverkande information.	Uppförandekod Riktlinje för intern styrning och kontroll
Inköp och leverantörer	Risk relaterat till miljö, mänskliga rättigheter och arbetsmiljöfrågor i de fall våra leverantörer inte lever upp till våra krav kring dessa frågor, alternativt att vi inte lyckas ställa rätt krav på våra leverantörer. T.ex. i samband med reparationer och inköp från skadeverkstäder.	Policy för inköp och upphandling Riktlinje för inköp och upphandling Riktlinje för utlagd verksamhet Inköpsprocessen Uppförandekod för leverantörer
Ansvarsfulla investeringar	Etisk och finansiell risk i det fall våra innehav inte lever upp till de krav vi ställer inom ramarna för vår kapitalförvaltning och uppförandekod.	Policy för kapitalförvaltning Riktlinje för ansvarsfulla investeringar

Hållbarhetsnoter

NOT 1 ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

Vid beräkning av indirekt energianvändning (scope 2) inkluderas inköpt energi i form av fjärrvärme och el. Under september 2022 flyttade Länsförsäkringar Uppsala huvudkontoret och den totala kontorsytan är beräknad enligt en genomsnittlig yta under året.

Energiförbrukning lokaler	2022	2021 ¹⁾	2020 ¹⁾	2019 ¹⁾
Total energiförbrukning (MWh)	785	727	714	783
Värme- och kylanvändning (MWh) ²⁾	541	499	438	484
Elförbrukning (MWh) ²⁾	244	228	277	299
Total lokalyta (m ²)	5 352	4 817	4 817	4 817

¹⁾ Energiförbrukning för 2019-2021 är korrigerad där hela bolagets fastighetsbestånd är upp-tagen med faktisk förbrukning enligt andel i fastighet eller schablonmässig förbrukning.

²⁾ Avser fjärrvärme. 2 604 m² är beräknad enligt schablon för 2022 och 1 774 m² för 2019-2021. Schablonförbrukning är beräknad till 123 kWh/m² för lokaler och 135 kWh/m² för lägenheter. Källa: Energimyndigheten.

³⁾ 1 256 m² är beräknad enligt scablon för 2022 och 426 m² för 2019-2021. Schablonförbrukning är beräknad till 49 kWh/m² (genomsnittligt värde för befintliga lokaler 2022) och 5 000 kWh används per större lägenhet. Källa: Energimarknadsbyrån.

NOT 2 VÄXTHUSGASER

Länsförsäkringar Uppsala mäter växthusgasutsläpp som uppstått från bilar i den egna verksamheten (scope 1), från verksamhetens indirekta energiförbrukning i form av fjärrvärme- och elkonsumtion (scope 2) och från övriga indirekta utsläpp endast avseende tjänsteresor med egen bil och flyg (scope 3 uppströms).

Utsläpp per scope, ton CO ₂ e	2022	2021	2020	2019
Utsläpp scope 1 ¹⁾	9	n/a	n/a	n/a
Utsläpp scope 2 ²⁾	104	81	83	113
Utsläpp scope 3 ³⁾	18	21	25	29
Totalt utsläpp från bil, ton CO₂e³⁾	25	21	25	26
Totalt utsläpp från flyg, ton CO₂e	2	0	0	3
Utsläpp scope 1, 2, 3 per kund, kg CO₂e	0,9	0,7	0,7	1,0

¹⁾ Verkliga utsläpp från tjänstebilar, förmånsbilar och poolbilar som g/km CO₂e enligt WLTP. Källa: Transportstyrelsen.

²⁾ Utsläpp från värmeanvändning (fjärrvärme) är beräknad som ton/MWh CO₂e enligt VMK (Vattenfall Uppsala). Utsläpp från elkonsumtion är beräknad som ton/MWh CO₂e enligt Sveriges elmix 2015. Källa: Energiföretagen.

³⁾ Utsläpp från egen bil är baserat på genomsnittligt utsläpp i g/km enligt NEDC (Transportstyrelsen) för nyregistrerade bilar fyra år tidigare än det år mätningen avser (utsläpp i g/km har justerats från 2021 och tidigare). Fram till 2021 inkluderades även utsläpp från tjänstebilar, förmånsbilar samt poolbilar i detta scope. Utsläpp från flygresor är baserat på ICAOs beräkningsverktyg.

NOT 3 KOLDIOXIDAVTRYCK KAPITALFÖRVALTNING

Noterade aktier, företagsobligationer utgivna av noterade företag samt direktägda fastigheter/fastighetsbolag, enligt rekommendation från Svensk Försäkring. Därutöver redovisas LFAB:s och onoterade skogsbolags utsläpp.

Uppgift från Länsförsäkringar Liv Kapitalförvaltning för LF Uppsala per 2022-10-31 enligt preliminära resultat. Källa i huvudsak senast tillgänglig utsläppsdata från S&P Trucosts databas samt företagens egen rapportering och redovisning. Rapportering från direktägda fastigheter avser 2021 års verksamhet.

	Växthusgasintensitet (ton CO ₂ e/mkr) scope 1+2			Växthusgasintensitet (ton CO ₂ e/mkr) scope 3			Täckningsgrad (%) scope 1+2			Genomlyst marknadsvärde		
	2022	2021	2020	2022	2021 ³⁾	2020 ³⁾	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Noterade aktier	13	9	9	83	16	19	97	93	76	744	937	653
Företagsobligationer utgivna av noterade företag	11	12	10	44	14	16	82	84	81	530	128	76
Direktägda fastigheter och/eller fastighetsbolag ¹⁾	1	0	1	n/a	n/a	n/a	96	100	100	871	647	585
Växthusgasintensitet kapitalförvaltningens noterade investeringsportfölj	8	6	5	n/a	n/a	n/a	93	95	87	2 144	1 712	1 313
LFAB	0	0	0	n/a	n/a	n/a	100	100	100	1 580	1 542	1 409
Onoterade skogsbolag ¹⁾	0	0	27 ²⁾	n/a	n/a	n/a	100	100	100	355	321	260
Växthusgasintensitet sammantaget för Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning	4	3	4	n/a	n/a	n/a	96	98	94	4 079	3 575	2 982

¹⁾ Värdena för onoterade skogsbolag för 2022 avser verksamhetsåret 2021. Nettoupptag utifrån LF Uppsalas ägarandel: 27 650 ton koldioxid 2021, 44 437 ton koldioxid 2020.

²⁾ Beräkningen omfattade även scope 3

³⁾ Omfattar endast scope 3 "upstream"

NOT 4 PROCENTUELL ANDEL AV FÖRVALTAT KAPITAL SOM HAR GENOMGÅTT POSITIV ELLER NEGATIV SCREENING AV MILJÖ-/SOCIALA FRÅGOR¹⁾

	2022	2021	2020
Noterad aktieportfölj	100%	100%	95%
Räntefonder ²⁾	95%	88%	85%

¹⁾ Den del av portföljen som exkluderats från screeningen avser bolagets onoterade aktier (i huvudsak bestående av bolagets innehav i Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB, Svenska Bostadsfonden AB samt Hällefors Tierp Skogar AB).

²⁾ Av den oscreenade delen av räntefonderna för 2022 avser 82 procent fyra mikrolånsfonder. Mikrolånsfonderna bidrar med att förbättra utvecklingen och livsvillkoren i tillväxtmarknads-länder. Exempelvis bidrar mikrofinansiering med att skapa nya arbetstillfällen samt att stärka kvinnors ställning i hushållet och samhället.

Scope 1: Företagens egna utsläpp

Scope 2: Indirekta utsläpp från inköp av el, värme och kyla.

Scope 3: Övriga indirekta utsläpp som grupperas i:

- "Upstream", dvs utsläpp som sker innan företaget kan sälja sina produkter.

- "Downstream", dvs utsläpp som sker efter att företaget sålt sina produkter.

NOT 5 LEVERANTÖRER

Bedömning av miljökriterier hos leverantörer

Länsförsäkringar Uppsala arbetar med uppföljning av leverantörer enligt miljökriterier. Det avser i nuläget Länsförsäkringars miljö- och kvalitetscertifiering av motorverkstäder (maskin-, plåt-, lack- och glasverkstäder) samt inom byggsektorn LUPIN-certifierade byggtentreprenörer, avfuktningfirmor och saneringsföretag. Nya leverantörsavtal inkluderar Länsförsäkringar Uppsalas uppförandekod gällande miljö. Länsförsäkringar Uppsala arbetar aktivt med att skapa och implementera en uppföljningsstruktur för bolagets övriga leverantörer.

Bedömning av sociala kriterier hos leverantörer

Länsförsäkringar Uppsala arbetar med uppföljning av leverantörer enligt sociala kriterier. Det avser i nuläget motorverkstäder, byggtentreprenörer, avfuktningfirmor och saneringsföretag. Nya leverantörsavtal inkluderar Länsförsäkringar Uppsalas uppförandekod gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Länsförsäkringar Uppsala arbetar aktivt med att skapa och implementera en uppföljningsstruktur för bolagets övriga leverantörer.

NOT 6 ANSTÄLLDA

Medarbetardata

	2022		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Antal anställda¹⁾			
Länsförsäkringar Uppsala	205	79	126
Anställda per anställningsform			
Tillsvidareanställning:			
Heltid	194	81	113
Deltid	11	7	3
Tillfällig anställning ²⁾ :	7	3	4
Totalt	205	79	126

¹⁾ Avser tillsvidareanställda (antal personer).²⁾ Avser visstidsanställning (exklusive timanställda).

Alla anställda omfattas av kollektiva förhandlingar.

Totalt antal och andel av nyanställningar och personalomsättning per åldersgrupp och kön.

	2022			
	Nyanställda ¹⁾		Personalomsättning ²⁾	
	Antal	%	Antal	%
Länsförsäkringar Uppsala	20	9,8	30	14,6
män varav				
<30 år	4		4	
30-50 år	4		7	
>50 år	0		3	
kvinnor varav				
<30 år	4		2	
30-50 år	7		8	
>50 år	1		6	

¹⁾ Avser tillsvidareanställning.²⁾ Personalomsättningen avser andel som slutat externt (exklusive pensioneringar och avlidna) i relation till antal anställda.**NOT 7 ARBETSKRAFT SOM INTE ÄR ANSTÄLLD**

	2022		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Konsulter	6	2	4
Städpersonal	6	3	3

NOT 8 SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaro av budgeterad tid uttryckt i procent

	2022			2021			2020		
	Totalt	Varav män	Varav kvinnor	Totalt	Varav män	Varav kvinnor	Totalt	Varav män	Varav kvinnor
Total sjukfrånvaro	5,50%	4,12%	6,40%	4,28%	2,59%	5,37%	2,55%	2,07%	2,87%
Sjukdag 2-14	1,90%	1,45%	2,19%						
Sjukdag 15-90	0,98%	0,79%	1,11%						
Sjukdag 91-	1,90%	1,29%	2,30%						

NOT 9 KÖNS- OCH ÅLDERSFÖRDELNING INOM STYRELSE, LEDNING OCH ANSTÄLLDA

Sammansättning av styrelse, företagsledning och chefer fördelat på kön och åldersgrupp.

	2022	
	Varav män	Varav kvinnor
Styrelsen		
Könsfördelning	50%	50%
Åldersfördelning		
<30 år	0%	
30-50 år	25%	
>50 år	75%	
Företagsledning		
Könsfördelning	33%	66%
Åldersfördelning		
<30 år	0%	
30-50 år	67%	
>50 år	33%	
Chefer		
Könsfördelning	35%	65%
Åldersfördelning		
<30 år	4%	
30-50 år	42%	
>50 år	54%	
Anställda		
Könsfördelning	39%	61%
Åldersfördelning		
<30 år	13%	
30-50 år	51%	
>50 år	35%	

NOT 10 LÖNESKILLNADER MELLAN MÄN OCH KVINNOR

Genomsnittlig heltidslön för män och kvinnor i olika åldrar avseende ordinarie anställda, allmänt visstidsanställda, provanställda och vikarier.

	2022		
	Män och kvinnor	Varav män	Varav kvinnor
Genomsnittlig lön	42 378	43 689	41 544
Åldersfördelning			
<30 år	30 112	30 143	30 090
30-50 år	44 324	45 885	43 188
>50 år	45 250	47 515	44 167

NOT 11 SPONSRING

Sponsring fördelat på kön (%)

	2022	2021	2020
	Dam	22	18
Herr	20	15	19
Dam/herr	58	67	58

NOT 12 SKAPAT OCH LEVERERAT EKONOMISKT VÄRDE

Direkt skapat och levererat ekonomiskt värde

Skapat ekonomiskt värde (tkr)	2022
Intäkter ¹⁾	1 284 410
Fördelat ekonomiskt värde	
Kostnader	-854 140
Löner, sociala avgifter, pensioner och förmåner	-158 971
Finansiella kostnader (utdelningar och räntor)	-896
Betalningar till staten	-27 609
Samhällsinvesteringar	-2 537
Bibehållet ekonomiskt värde	240 256

¹⁾ Posten omfattar även orealiserade vinster och förluster.**NOT 13 KUNDNÖJDHET**

	2022	2021	2020
NKI (Nöjd Kund Index) ¹⁾	4,65	4,65	4,65
NPS (Net Promotor Score) ²⁾	46	46	44

¹⁾ Mål: 4,7 eller högre (skala 1 - 5)²⁾ Mål: 50.

GRI-index

Yttrande om användning av standard	Länsförsäkringar Uppsala AB har rapporterat med inspiration av GRI standard 2021 för redovisningsperioden 2022-01-01 – 2022-12-31.
GRI standard som använts	GRI 1: Foundation 2021
Tillämpbar GRI sektorstandard	Sektorstandard saknas

GRI 1-STANDARD	Uppllysning	Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg
GRI 2: Generella upplysningar 2021			
	2-1 Information om organisationen	3, 25, 40	
	2-2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	82-83	
	2-3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	82-83	
	2-4 Justeringar av information lämnad i föregående redovisning	82-83	
	2-5 Extern granskning		Ingen extern granskning.
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	3, 9-11, 12-13	
	2-7 Anställda	28, 72, 86	
	2-8 Arbetskraft som inte är anställd	86	
	2-9 Koncernens styrning och sammansättning	25, 48	
	2-10 Val och utnämningar till högsta beslutande organ	25	
	2-11 Ordförande styrelsen	80	
	2-12 Styrelsens och ledningens roll i att identifiera och styra hållbarhetsarbete	25, 82-83	
	2-13 Delegering av ansvar för hållbarhetsarbete	82-83	
	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsrapportering	25, 82-83	
	2-15 Intressekonflikter	29	
	2-16 Kommunikation av kritiska ärenden till styrelsen	29, 82-83	
	2-17 Kollektiv kunskap om hållbarhet i styrelsen	25	
	2-18 Utvärdering av styrelsens hållbarhetsarbete	82	
	2-19 Ersättningspolicy för styrelse och ledning	25, 73	
	2-20 Process för att fastställa ersättning till styrelse och ledning	25, 73	
	2-21 Kompensationsratio		Informationen är inte tillgänglig eller komplett.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbarhet	5-7, 82-83	
	2-23 Policyåtaganden för ansvarsfullt företagande	82-83	
	2-24 Implementering av policyåtaganden för ansvarsfullt företagande	82-83	
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan som koncernen orsakat	82-83	
	2-26 Mekanismer för rådgivning och rapportering av kritiska ärenden	29, 82-83	
	2-27 Efterlevnad av lagar och regleringar	29	
	2-28 Medlemskap och samarbeten	9-11, 82	
	2-29 Metoder för intressentinvolvering	82	
	2-30 Kollektivavtal	86	

GRI-index, forts.

GRI 1-STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg	Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsområden
GRI 3: Väsentliga frågor 2021				
	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	82	
	3-2	Förteckning över väsentliga frågor	82	
	3-3	Styrning av väsentliga frågor		Redovisas under respektive upplysning nedan.
Ekonomisk hållbarhet				
Ekonomisk prestation 2016				
Styrning	3-3	Styrning	82-83	Människor och Samhälle
	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	87	
Anti-korruption 2016				
Styrning	3-3	Styrning	23, 82-83, 84	Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
	205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	23, 82	
Egen upplysning: Kundnöjdhet				
Styrning	3-3	Styrning	12-13, 82-83	Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
Egen upplysning		Kundnöjdhetsundersökning	87	
Ekologisk hållbarhet				
Energi 2016				
Styrning	3-3	Styrning	18-20, 82-83	Miljö- och klimatansvar
	302-1	Energianvändning inom organisationen	85	
Utsläpp 2016				
Styrning	3-3	Styrning	18-20, 82-83	Miljö- och klimatansvar
	305-1	Växthusgaser - direkta utsläpp (Scope 1)	85	
	305-2	Växthusgaser - indirekta utsläpp (Scope 2)	85	
	305-3	Växthusgaser - indirekta utsläpp (Scope 3)	85	
Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016				
Styrning	3-3	Styrning	20, 23 82-83	Miljö- och klimatansvar
	308-1	Nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier	85	
Egen upplysning: Kapitalförvaltning				
Styrning	3-3	Styrning	21-23, 82-83	Miljö- och klimatansvar
Egen upplysning		Koldioxidavtryck kapitalförvaltning	22-23, 85	
Egen upplysning		Procentuell andel av förvaltad kapital som genomgått positiv eller negativ screening av miljö/sociala frågor	85	

GRI-index, forts.

GRI 1-STANDARD	Uppllysning	Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg	Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsområden
Social hållbarhet				
Anställning 2016				
Styrning	3-3	Styrning	15-17, 82-83	Människor och Samhälle
	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	86	
Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet 2018				
Styrning	3-3	Styrning	15-17, 82-83	Människor och Samhälle
	403-1	Ledningssystem gällande hälsa och säkerhet	15-17, 28-29, 82-83	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och uppföljning av incidenter	15-17, 28-29, 82-83	
	403-3	Arbetsrelaterad hälsa	15-17, 28-29, 83	
	403-4	Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	15-17, 28, 83	
	403-5	Utbildning av anställda i arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	15-17, 29, 83	
	403-6	Främjande av anställdas ej arbetsrelaterade hälsa	15-17, 29, 83	
	403-7	Förebyggande av arbetsrelaterade skador	15-17, 28-29, 83	
	403-10	Omfattning av skador och sjukfrånvaro	29, 86	
Utbildning 2016				
Styrning	3-3	Styrning	15-17, 82-83	Människor och Samhälle
	404-3	Anställda som får regelbunden återkoppling på arbetsprestation och karriärutveckling	83	
Mångfald och lika möjligheter 2016				
Styrning	3-3	Styrning	15-17, 82-83	Människor och Samhälle
	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och anställda	86	
	405-2	Löneskillnad mellan män och kvinnor	86	
Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016				
Styrning	3-3	Styrning	21-23, 82-83	Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
	414-1	Nya leverantörer som utvärderats enligt sociala kriterier	85	
Egen uppllysning: Sponsring				
Styrning	3-3	Styrning	15-17, 82-83	Människor och Samhälle
Egen uppllysning		Sponsring fördelat på kön	87	

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Uppsala, org.nr 517600-9529

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 12-23 samt 82-84 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan

inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

Ord och uttryck

Allmänt

Bruttoaffär

Försäkringsaffär utan avdrag för den del av affären som återförsäkras hos andra bolag.

Direkt försäkring

Försäkringsavtal direkt mellan bolaget och försäkringstagaren. Till skillnad från indirekt försäkring är bolaget direkt ansvarig gentemot försäkringstagaren.

Återförsäkring

Om ett försäkringsbolag inte kan eller vill bära hela den ansvarighet som det iklätt sig gentemot försäkringstagare, återförsäkrar bolaget de tecknade försäkringarna - helt eller delvis - hos andra bolag. Man talar härvid om avgiven återförsäkring hos det förstnämnda bolaget och om mottagen återförsäkring (indirekt försäkring) hos det sistnämnda bolaget.

Affär för egen räkning (f e r)

Med affär för egen räkning avses den del av försäkringsaffären som försäkringsbolaget själv står risken för och som alltså inte återförsäkras hos andra bolag. Affär för egen räkning är med andra ord bruttoaffär minskat med avgiven återförsäkring.

Termer i resultaträkningen och resultatanalysen

Premieinkomst

Under året influtna premier med förfallodag under det aktuella året samt förskottsbetalda premier med förfallodag under det aktuella året.

Premieintäkt

Avser, kort uttryckt, den premieinkomst som belöper på räkenskapsåret. Premierna inbetalas vid skilda förfallodagar under året och avser som regel en försäkringstid av ett år. Vid räkenskapsårets slut har bolaget således erhållit premier som till större eller mindre del avser närmast följande år. Denna del av premieinkomsten redovisas i bokslutet som en avsättning som kallas avsättning för ej intjänade premier. Motsvarande avsättning vid räkenskapsårets början frigörs och är en intäkt för det aktuella året. Se även kvardröjande risker.

Premieintäkten för året består således av följande poster: avsättning för ej intjänade premier vid årets början plus premieinkomst under året minus avsättning för ej intjänade premier vid årets slut.

Kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen

Eftersom premierna betalas i förskott och viss tid förflyter från det att en skada inträffar till dess ersättning utbetalas, uppsamlas hos bolaget ett kapital som ger avkastning. Den beräknade räntan på detta kapital överförs i resultatredovisningen från kapitalförvaltningen till skadeförsäkringsrörelsen under benämningen kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen.

Försäkringsersättningar

Utbetalda försäkringsersättningar plus avsättning för oreglerade skador vid årets slut minus avsättning för oreglerade skador vid årets början. En del av försäkringsersättningarna utgörs av avvecklingsresultat på tidigare års avsättning för oreglerade skador. I utbetalda försäkringsersättningar ingår kostnaderna för skadereglering.

Driftskostnader

Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för anskaffning av försäkringsavtal och kostnader för administration. Kostnaderna för skadereglering redovisas under försäkringsersättningar.

Avvecklingsresultat

För skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång reserveras medel, i bokslutet, i avsättning för oreglerade skador.

Att bedöma kommande utbetalningar kan av många olika skäl vara svårt. Inflationsutvecklingen kan bli en annan än den som förutsattes när skadan värderades. Lagstiftning och/eller praxis beträffande personskador kan förändras. Vidare är det rent allmänt svårt att bedöma utbetalningarna för en komplicerad skada, vars slutreglering kan ligga flera år framåt i tiden.

Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

Ord och uttryck, forts.

Termer i balansräkningen

Försäkringstekniska avsättningar

Sammanfattande benämning på gjorda avsättningar för ej intjänade premier och kvardröjande risker, oreglerade skador och återbäring.

Avsättning för ej intjänade premier

En avsättning som i princip motsvarar den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänför sig till nästkommande år.

Avsättning för kvardröjande risker

Om avsättning för ej intjänade premier bedöms otillräcklig för att täcka förväntade skade- och driftskostnader för det gamla försäkringsbeståndet fram till nästa förfalldag, ska denna ökas med avsättning för kvardröjande risker.

Avsättning för oreglerade skador

De skador som inträffar under räkenskapsåret hinner av olika skäl (tidskrävande utredningar med mera) inte alltid slutregleras före årets utgång. I bokslutet måste därför en avsättning göras för beräknade, ännu inte utbetalda skadeersättningar som kallas avsättning för oreglerade skador. I denna avsättning ingår även den beräknade kostnaden för att slutreglera de skador som ingår i avsättningen.

Diskontering

Trafik- och olycksfallsförsäkring är en affär med lång avvecklingstid. Det innebär att det kan ta flera år innan en skada är slutbetald. Under tiden förräntas den avsättning som avsatts som reserv för skadan. Det innebär att ett lägre belopp än det nominella kan avsättas som reserv, det vill säga Avsättning för oreglerade skador diskonteras.

Avsättning för återbäring

Avsättning för återbetalning som tilldelats kunderna men vid bokslutstillfället ännu inte betalats ut.

Säkerhetsreserv

Kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning till de försäkringstekniska avsättningarna i skadeförsäkring.

Utjämningsfond

Skadeförsäkringsrörelse är av naturliga skäl utsatt för betydande svängningar i årsresultaten, främst beroende på antalet storskador och deras omfattning. För att utjämna dessa svängningar har till och med 1990 skattefri avsättning kunnat ske till en fond som kallas utjämningsfond. Ytterligare avsättning får inte göras. Fonden får användas till att täcka förlust på försäkringsverksamheten eller totalt.

Periodiseringsfond

Svensk skattelagstiftning medger under vissa förutsättningar avsättning till periodiseringsfond. Avsättning får ske med högst 25 procent av den taxerade inkomsten. En avsättning ska återföras till beskattning senast sjätte året efter avsättningen. Genom avsättning till periodiseringsfond kan en skattemässig resultatutjämning ske mellan olika år.

Avsättning för uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt på realiserade vinster på placeringstillgångar samt på skillnaden mellan bokförd och skattemässig värdering på fastigheter.

Fond för verkligt värde

Skillnaden mellan placeringstillgångarnas verkliga värde och anskaffningsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt.

Övriga termer och nyckeltal

Konsolideringskapital

Sammanfattande benämning på summan av beskattat eget kapital, obeskattade reserver och uppskjutna skattekulder.

Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapitalet och premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent. Konsolideringsgraden – beräknat på detta sätt – är det mått på kapitalstyrka som används i försäkringsbranschen.

Kapitalbas

(enligt solvensregler som gällde till och med 2015)

Kapitalbasen är enkelt uttryckt det tillgängliga kapitalet. Ett företags kapitalbas innehåller i första hand eget kapital, men dessutom kan, inom vissa gränser, upp-tagna förlagslån också räknas in.

Erforderlig solvensmarginal

(enligt solvensregler som gällde till och med 2015)

Erforderlig solvensmarginal är ett mått på hur stor kapitalbasen ska vara. Beräkningen av den görs dels utifrån bolagets premieinkomster, dels utifrån dess skadeersättningar. Den erforderliga solvensmarginalen är det högsta av de två beräknade värdena. Det krävs att kapitalbasen ska vara minst så stor som den erforderliga solvensmarginalen, men också minst så stor som det så kallade garantibeloppet (ett fast belopp som inte beror av bolagets affärsvolym, däremot av vilken typ av affär bolaget sysslar med).

Kapitalbas

(enligt solvensregler som gäller från och med 2016)

Summan av primärkapital och tilläggskapital.

Primärkapital

Summan av den positiva skillnaden mellan tillgångar och skulder samt efterställda skulder enligt solvens II balansräkningen.

Tilläggskapital

Poster som inte ingår i primärkapitalet men som kan krävas in för att täcka förluster som exempelvis aktie- eller garantikapital som inte har betalats in, kreditutrymme i bank och garantier samt andra rättsliga bindande åtaganden som har gjorts till försäkringsföretaget.

SCR kapitalkvot

Kapitalbas i relation till solvenskapitalkrav (SCR) i enlighet med Solvens II-regelverket.

MCR kapitalkvot

Kapitalbas i relation till minimikapitalkrav (MCR) i enlighet med Solvens II-regelverket.

Skadeprocent (f e r)

Försäkringsersättningar för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Driftskostnadsprocent (f e r)

Driftskostnader för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Totalkostnadsprocent (f e r)

Summan av skadeprocent (f e r) och driftskostnadsprocent (f e r).

HUVUDKONTOR

Uppsala

Muningatan 1

Box 2147, 750 02 Uppsala

info.uppsala@lansforsakringar.se

Org nr 517600-9529

KONTOR OCH LÄNSFÖRSÄKRINGAR FASTIGHETSFÖRMEDLING

Uppsala

Muningatan 1

Enköping

Kungsgatan 28

Tierp

Centralplan 2

Östhammar

Rådhusgatan 6



lansforsakringar.se/upsala

