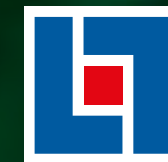




2024

LF Uppsala

Års- och hållbarhetsredovisning



03

INLEDNING	
Om LF Uppsala	3
Året i siffror	4
Vd har ordet	5
Samverkan inom Länsförsäkringar	7
Ett komplett erbjudande	9
Färdplan 2030	10

12

HÅLLBARHETSREDOVISNING	
Strategi för en hållbar utveckling	12
Vår värdekedja	13
Miljö- och klimatansvar	14
Människor och samhälle	17
Ansvarsfulla kundrelationer och affärer	21

23

FINANSIELLA RAPPORTER	
Förvaltningsberättelse	24
Bolagsstyrningsrapport	28
Femårsöversikt	32
Finansiella rapporter koncernen	34
Finansiella rapporter moderbolaget	37
Noter	42
Revisionsberättelse	76

80

BILAGA HÅLLBARHET	
Hållbarhetsstyrning	81
Styrdokument	84
Hållbarhetsnoter	85
GRI-Index	89
TCFD-index	92
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	93

94

ÖVRIG INFORMATION	
Fullmäktige 2024	95
Styrelse	96
Företagsledning	97
Ord och uttryck	98

BOLAGSSTÄMMA 2025

Välkomna till bolagsstämman

Ordinarie bolagsstämma hålls den 3 april 2025 klockan 17 på Muningatan 1, Uppsala.

Kundägt med lokal närvaro

LF Uppsala är ett självständigt och lokalt bolag med verksamhet, ledning och styrelse i Uppsala län. Vi hjälper privatpersoner, företagare och lantbrukare till en trygg och enkel vardagsekonomi, och vår verksamhet omfattar bank, försäkring, pensioner och fastighetsförmedling. LF Uppsala ägs av kunderna, inte av externa aktieägare. Det betyder att våra kunders långsiktiga intressen alltid är viktigast för oss. Uppsala län, som har cirka 400 000 invånare, är vår marknad. Här har vi drygt 152 000 kunder med tillsammans cirka 230 000 försäkringar. Cirka 45 000 upplänningar sparar till sin pension hos oss, cirka 42 600 är kunder i vår bank och drygt en tredjedel av alla företag i länet är försäkrade hos oss.

LF Uppsala har kontor i Uppsala, Enköping, Tierp och Östhammar. Tillsammans med Länsförsäkringar Fastighetsförmedling är vi cirka 200 personer som arbetar under Länsförsäkringars varumärke.

LF Uppsala har anor som går tillbaka till 1845 då Uppsala läns Brandstodsbolag grundades. Genom att vi tillsammans med 22 andra länsförsäkringsbolag runt om i landet ingår i länsförsäkringsgruppen har vi skaffat oss det stora bolagets styrka i det lilla företagets form. Tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen äger vi Länsförsäkringar AB med dotterbolagen Länsförsäkringar Liv, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Bank och Agria Djurförsäkring.

Om länsförsäkringsgruppen

Länsförsäkringar består av 23 lokala och kundägda länsförsäkringsbolag och det gemensamt ägda Länsförsäkringar AB, som är bankens moderbolag. Länsförsäkringsbolagen ägs av försäkringsskunderna, och kundägandets principer utmärker även bankverksamheten. Genom respektive länsförsäkringsbolag får kunderna ett helhetserbjudande inom bank, försäkring, pension och fastighetsförmedling. Utgångspunkten är den lokala närvaron och förankringen – erfarenheten visar att lokal beslutskraft, kombinerad med gemensam förvaltning och affärsutveckling, skapar ett mervärde för kunderna. Grundläggande är också en långsiktig omsorg om kundernas trygghet: Det finns inga externa aktieägare och kundernas behov och krav är därför det primära uppdraget. Länsförsäkringsgruppen har mer än 3,9 miljoner kunder och cirka 9 500 medarbetare.



LÄNSFÖRSÄKRINGAR ERBJUDER ▼

-  Sakförsäkring
-  Banktjänster
-  Liv- och pensionsförsäkring
-  Fastighetsförmedling

GENOM ▼

23
LOKALA BOLAG

TILL ▼

4
MILJONER KUNDER

INLEDNING

- Om LF Uppsala
- Året i siffror
- Vd har ordet
- Samverkan inom Länsförsäkringar
- Ett komplett erbjudande
- Färdplan 2030

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



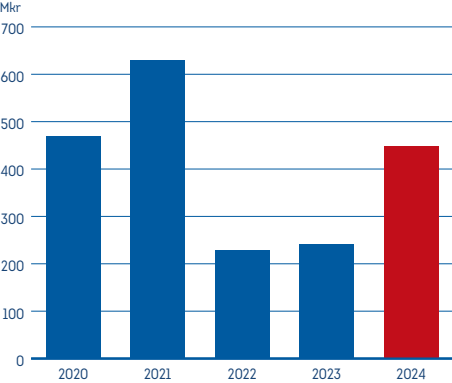
Året i siffror

NYCKELTAL

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat före skatt, Mkr	449,5	242,1	228,7	629,7	470,5
Balansomslutning, Mkr	6 926	6 643	6 446	6 325	5 570
Totalkostnadsprocent, %	94,6	101,9	85,7	77,9	87,9
Driftskostnadsprocent, %	20,6	20,0	16,8	16,4	16,0
Totalavkastning, %	6,4	3,8	1,8	12,1	8,4
Placeringstillgångar	6 055	5 617	5 282	5 487	4 773
Konsolideringsgrad, %	497	475	469	457	403
Kapitalbas	4 613	4 520	4 356	4 034	3 439
Kapitalkrav	2 538	2 167	1 893	2 189	1 660
Kapitalkvot, %	182	209	230	184	207

RESULTAT FÖRE SKATT

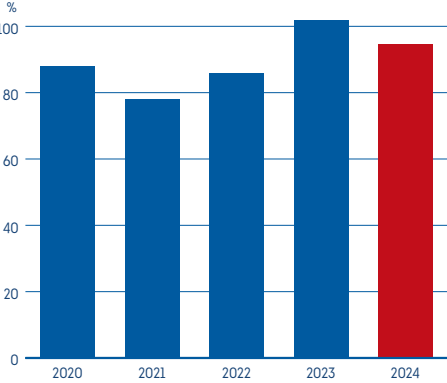
449,5 Mkr



Resultatet före skatt ökade 2024 främst på grund av en förbättrad kapitalavkastning, men även som en effekt av ett förbättrat resultat i affärsverksamheten.

TOTALKOSTNADSPROCENT

94,6%



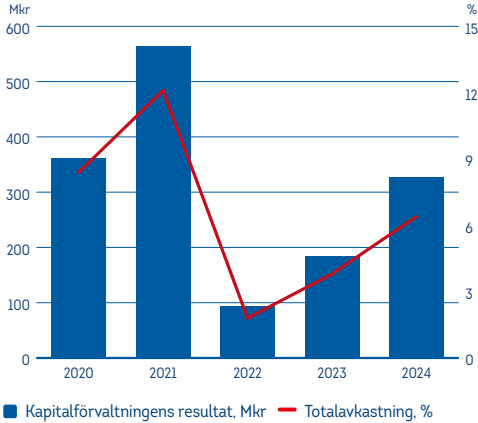
Under 2024 sjönk totalkostnadsprocenten till följd av ett positivt avvecklingsresultat på tidigare års skador.

ÅRETS RESULTAT *Uppgifter inom parentes avser 2023*

- Koncernens resultat före skatt blev 449,5 (242,1) Mkr.
- Det försäkringstekniska resultatet, före återbäring och rabatter, uppgick till 92,7 (42,7) Mkr.
- Resultatet i den förmedlade bankaffären uppgick till 33,6 (19,0) Mkr.
- Resultatet för den förmedlade livaffären uppgick till 1,9 (0,9) Mkr.
- Totalkostnadsprocenten uppgick till 94,6 (101,9).

TOTAL KAPITALAVKASTNING

6,4%



Avkastningen på bolagets placeringstillgångar ökade jämfört med 2023, främst på grund av bättre avkastning på aktier och på bolagets fastighets- och skogsinnehav.

INLEDNING

- Om LF Uppsala
- Året i siffror
- Vd har ordet
- Samverkan inom Länsförsäkringar
- Ett komplett erbjudande
- Färdplan 2030

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Lönsam tillväxt och breda, långvariga kundrelationer lägger grunden för framtiden

Vi gick in i 2024 efter flera år av geopolitisk oro, inflation, efterdyningar av pandemin och gängkonflikter. De problem det här har skapat för så många är inte över, men det finns många goda skäl att ge en positiv bild – både av det gångna året och av framtiden. På vår egen hemmaplan här i länet har vi haft stort fokus på att utveckla det som är vårt uppdrag – att skapa trygghet och förverkliga drömmar för våra kunder och vårt lokala samhälle. 2024 var ett år som, förutom ett riktigt starkt resultat, tydligt visat vilken viktig roll vi har att spela.

Jag kom till LF Uppsala i september 2024 och kände redan från början att jag hade kommit hem. Naturligtvis spelar ett fint mottagande från nya kollegor, företagsledning och styrelse en stor roll – tack för det. Men det handlar också om LF Uppsala som bolag – och om länsförsäkringsgruppen som federation.

Allt vi gör bygger på att skapa kundfördelar – det finns inga andra uppdragsgivare och inga beslut som fattas har några andra målsättningar än att bygga trygghet för kunderna. Tidigt blev det också tydligt för mig att engagemanget inte stannar vid de affärsmässiga relationer vi har direkt med våra kunder. Det är lika självklart att vara en aktiv del av länet, med en genuin vilja att bidra till det samhälle där våra kunder lever och verkar. Vi återinvesterar inom en rad olika områden i länet för att människor ska trivas, känna sig trygga och ges möjligheter att utvecklas – vi är engagerade i ett 90-tal olika föreningar och andra samarbeten. Varje engagemang bedöms ur både affärs- och hållbarhetsperspektiv. På så sätt stärker vi olika grupper, förebygger skador, minskar utanförskap och psykisk ohälsa och skapar trygghet – samtidigt som vi ökar vår lokala förankring. Att vara ett kundägt bolag skapar alltid ett särskilt fokus. Att som LF Uppsala också vara lokalt ägda av de kunder vi möter i mataffären och på barnens fotbollsträning skapar ytterligare en dimension. Även om vi enskilt är mindre än nationella aktörer på papperet, så är vi desto större i engagemang och närvaro.



Balansen mellan det lokala, det gemensamma och det digitala

Det är balansen mellan den lokala närheten och det gemensamma utvecklingsarbetet som skapar framgångarna för oss som lokalt länsförsäkringsbolag. Utgångspunkten är alltid att det är vi här i Uppsala län som möter våra kunder lokalt, med kännedom om de förutsättningar som gäller just här och med prisvärda produkter och tjänster. Vi är också en nära del av livet i länet; det offentliga livet, näringslivet, föreningslivet och kulturlivet. Samverkan inom länsförsäkringsgruppen är frivillig, men den är inte bara en möjliggörare utan en förutsättning för den lokala närvaron. Samverkan och gemensam utveckling inom federationen bidrar till den långsiktiga kostnadseffektivitet som är nödvändig om vi fortsatt ska vara framgångsrika i en allt hårdare konkurrens.

Även i en alltmer digital värld kommer lokal förankring att vara en vinnare. Vi ska fortsätta finnas nära kunderna med rådgivning och proaktivt skadeförebyggande arbete – det är själva kärnan i vår affärsmodell. Det handlar om att förvalta och vidareutveckla dessa grundläggande principer och anpassa dem till samtiden – och framtiden. Den fysiska närvaron måste gå hand i hand med en digital utveckling i framkant. Många av våra kundmöten lämpar sig redan idag bäst för digital självservice. För oss handlar digitaliseringen inte om ett val – vi ska vara lokala och digitala.

Förutom gemensam affärs-, service- och utvecklingsverksamhet genom vårt servicebolag Länsförsäkringar AB ser vi allt fler direkta samarbeten mellan olika länsförsäkringsbolag. Det är samarbeten inom allt från intern administration till extern affärsutveckling. Det är kul att se hur affärsmässigt intressanta initiativ sprider sig bland länsförsäkringsbolagen så att vi kan dela på de goda idéerna. Ett exempel på det är att vi under 2024 har börjat lansera LF Trygghetstjänster och tjänsten Alf – affärsutveckling som vuxit fram inom gruppen och som nu även landat hos oss. Vi har i LF Uppsala 180 års erfarenhet av lokal skadehantering. Med LF Trygghetstjänster tar vi nu ett stort steg för att utveckla försäkringserbjudandet till våra kunder. Även om vi länge arbetat aktivt med skadeförebyggande insatser är detta ett nytt sätt att proaktivt hjälpa kunderna att undvika skador. Alf är en helhetslösning med digitala skadeförebyggande tjänster och smarta uppkopplade prylar, samlat i en användarvänlig app. LF Trygghetstjänster och Alf är inte bara en affärsstrategisk satsning utan också en stor hållbarhets-satsning. Genom att förebygga skador sparar vi på både miljön och minskar oron hos våra kunder. För några hundralappar i månaden flyttar nu allt detta in hos kunderna – med skydd mot brand och inbrott, larm som gör att vattenskador upptäcks i tid och med hjälp att hålla koll på att barnen kommit hem från skolan genom smarta lås och kameror.

Ett annat viktigt steg vi tar tillsammans med ett antal andra länsförsäkringsbolag är den digitala hemförsäkringen Sejfa. Vi gick med som ägare och försäkringsgivare under 2024 i den satsning som riktar sig till unga vuxna, en målgrupp vi hittills haft svårt att nå. Målsättningen är att skapa en digital upplevelse i världsklass och utveckla nya tekniker och mötesplatser så att vi blir relevanta för målgruppen. Vi gläds åt en mycket positiv start på denna satsning.

INLEDNING

- Om LF Uppsala
- Året i siffror
- Vd har ordet
- Samverkan inom Länsförsäkringar
- Ett komplett erbjudande
- Färdplan 2030

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



En omvärld som både utmanar och skapar möjligheter
De senaste åren har varit tuffa för många – för den enskilda människan, för samhället, för föreningar, företag och förstås för många utanför vårt land. Alla oroshärdar runt om i världen är naturligtvis i första hand humanitära katastrofer, men får också stor påverkan på andra sätt. Kriget i Ukraina fortsätter, vilket har lett till en råvarubrist. Kriget i Gaza och i slutet av året även i Libanon och Syrien påverkar också världsekonomin. På hemmaplan har gängkriminaliteten drabbat länet hårt. Mycket mänskligt lidande och oro även här – och något som också påverkar vår affär med stora skadestnader när byggnader och människor skadas.

Mot slutet av året sänkte Riksbanken räntorna och inflationen gav med sig, vilket kommer att synas tydligt i kundernas ekonomi. Bland våra kunder är det många som äger både bostad och bil, mycket av detta är finansierat med lån vilket ökar priskänsligheten. De positiva effekterna av inflationsbekämpningen och räntesänkningarna kommer slå igenom ordentligt under 2025. Det blir en efterlängtat lättnad och framtidstro växer både bland privatpersoner och företagare. Även det amerikanska presidentvalet lär få effekter på oss här hemma. Riktigt hur är i skrivande stund för tidigt att säga, men visst finns till exempel risken att de tullar och andra handelshinder som klubbades redan vid installationen av den nya presidenten i januari kan få inflationen att vända uppåt igen.

Sammantaget blir ändå bedömningen att det vänder nu, att konsumtionen ökar och att reallöneökningar och sänkta boendekostnader påverkar hushållen och hela samhällsklimatet positivt. I detta läge har LF Uppsala en roll att påminna om vikten av både ett starkt försäkringsskydd och att ett sunt sparande ger en buffert för framtida nedgångar. Vi ser också en möjlighet till större rörlighet på bostadsmarknaden och tillsammans ger det här tillväxtmöjligheter i både vår sakförsäkringsaffär och bankaffär. En annan viktig sak som de senaste åren har lärt oss är vilken extra stor skillnad vårt breda samhällsengagemang gör i oroliga tider.

Lönsam tillväxt i affären
Vi redovisar ett starkt resultat i sakförsäkringsaffären under 2024, vilket till största delen beror på ett positivt avvecklingsresultat för skador från tidigare år. Den utveckling vi sett under året är att både antalet skador och kostnaderna för skador ökar. Inför 2024 valde vi att i vår prissättning inte kompensera fullt ut för inflationen – ett beslut som byggde på viljan att våra kunder både ska ha råd att vara rätt försäkrade och ha ett utrymme för sparande i sin vardagsekonomi. Både prissättning och insatser för att förebygga skador kommer vara i fokus kommande år, för att säkerställa en hållbar lönsamhet i vår sakförsäkringsaffär framåt. Vi ser en god tillväxt i sakförsäkrings-

affären under 2024, där särskilt privat motorförsäkring och hemförsäkring utvecklas fint.
Resultatet i bankaffären utvecklades mycket bra och vi gör till och med ett rekordresultat! Bostadsmarknaden har ju varit utmanande, men vi ser en positiv trend för vår hypoteksaffär under fjärde kvartalet. Vår tillväxt är i linje med våra mål och det är särskilt glädjande att vår spara-affär gör fina framsteg.
Hela länsförsäkringsgruppen har stora tillväxtambitioner inom pension och vi arbetar intensivt med den affären inom LF Uppsala. Vi har ett bra resultat 2024, men ligger något efter vår målsättning vad gäller tillväxt. Men även här ser vi en positiv trend i slutet av året och har goda förutsättningar att öka vår tillväxt under 2025.
Resultatet i vår kapitalförvaltning överträffade förväntningarna och vi gör det tredje bästa resultatet någonsin.

Vi möter framtiden från en styrkeposition
LF Uppsala fyller 180 år i år. En jubilar som ser framtiden an med tillförsikt. Ordet kultur betyder att odla. Utifrån den företagskultur vi har med oss från starten vill vi skapa förutsättningar för en bördigare mark där vi kan odla kundrelationer och ge en grogrund för ett ännu bättre län. Uppdraget är att bolaget ska leva och växa i minst 180 år till. Engagemang för oss är inte ett PR-trick. Vi vill ha kunder som känner sig trygga i vardagen och som ges rätt möjligheter att utvecklas. Vi vill hjälpa ungdomar att känna sig inkluderade, sedda och känna en stark framtidstro. Vi vill bidra till kloka beslut när det kommer till miljö och klimat, som i slutändan minskar risken för naturskador. Vi vill delta i en samhällsplanering som ger positiva effekter för alla medborgare och företag.

När vi planerar framåt gör vi det inte bara kvartalsvis eller ens årsvis. Vi har satt upp en längre horisont som tar sikte på år 2030. Med utgångspunkt i vårt eget nuläge, i aktuell forskning och omvärldsanalyser har vi formulerat hur vi bedömer att vår kompetens, vår kultur, våra arbetssätt och vårt erbjudande behöver utvecklas fram till 2030 för att vi ska fortsätta vara relevanta för våra kunder. Kompetenskraven förändras i en takt som bara går allt snabbare – gamla kompetenser försvinner och nya tillkommer. Den utveckling som krävs sker dessbättre från en stark position – jag blev tidigt imponerad över all den kompetens som finns samlad inom bolaget och jag upplever att det finns en stark vilja hos medarbetarna att utveckla den egna kompetensen. Vi sätter nu också ett tydligt fokus på att förstärka säljkulturen i bolaget – i slutet av 2024 lanserade vi en ny sälj- och rådgivningsutbildning som ytterst tar sikte på att alla våra kunder ska vara rätt försäkrade och ha ett bra sparande.
En central del i utvecklingen framåt är att bredda våra kunders engagemang. Vi har en unik position där vi kan erbjuda en helhet inom



bank, försäkring, pension och fastighetsförmedling som ingen annan kan. En position vi vill förvalta ännu bättre – idag är det många kunder som bara har en eller två produkter hos oss. Kunder som har ett betydligt större behov än så. Vi ska bli bättre på att förklara fördelarna med att samla sina engagemang och bygga en tryggare vardag tillsammans med oss. Alla medarbetare, oavsett om man jobbar med bank, försäkring eller fastighetsförmedling, ska alltid se till kundens hela behov. Den här utvecklingen har två perspektiv. Att skapa trygghet och möjlighet att förverkliga drömmar för våra kunder är ett. Att bygga en lönsam tillväxt för bolaget är ett annat. Vi vet att när vi lyckas bygga ett brett engagemang tillsammans med en kund, så stannar kunden längre hos oss. Det är så vi skapar en hållbar affär som lägger grunden till att kunna ge rätt erbjudande till rätt pris. Det är så vi skapar möjligheter att leva i 180 år till. Minst!

Uppsala i februari 2025

Fredrik Nyberg
Vd, LF Uppsala

INLEDNING
Om LF Uppsala
Året i siffror
– Vd har ordet
Samverkan inom Länsförsäkringar
Ett komplett erbjudande
Färdplan 2030
HÅLLBARHETSREDOVISNING
FINANSIELLA RAPPORTER
BILAGA HÅLLBARHET
ÖVRIG INFORMATION



Samverkan inom Länsförsäkringar

SAMVERKAN

Inom bank, försäkring och pension finns påtagliga stordriftsfördelar och vi har tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen valt att samla utvecklingsresurser och viss affär i ett gemensamt ägt bolag, Länsförsäkringar AB. Banken, fondlivbolaget och Agria Djurförsäkring är gemensamt ägda bolag, medan merparten av all sakförsäkring helt och hållet är en lokal affär. För våra kunder är vi dock alltid nära och lokala – oavsett var affären rent juridiskt har sin hemvist är det alltid LF Uppsala som har kundkontakterna här i länet. Länsförsäkringar AB driver affärsverksamhet och service- och utvecklingsarbete inom bland annat liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och personriskförsäkring. Länsförsäkringar ABs uppgift är att ge förutsättningar för oss och de övriga länsförsäkringsbolagen att vara framgångsrika på våra respektive marknader.

Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

LF Uppsala äger 4,8 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB.

Styrkan i varumärket

Styrkan i Länsförsäkringars varumärke är resultatet av ett varumärkes- och värderingsarbete som varit konsekvent och långsiktigt. Varumärket är ett sätt att leva och uppträda i kontakt med kunderna och med det lokala samhället i övrigt. Länsförsäkringars varumärke är fortsatt mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och pension. I Verians anseendeundersökning 2024 bland svenska företag hamnar Länsförsäkringar på en elfte plats – en lista som toppas av Systembolaget och IKEA. Länsförsäkringar har också under många år legat högt upp när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank, sitt försäkringsbolag och sin fastighetsförmedling – den senaste mätningen för 2024 visade högsta kundnöjdhet inom privatlån, näst högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring, pension, bolån samt bank för privatkunder, och tredje högsta kundnöjdhet i fastighetsmäklarbranschen.

Gemensam utveckling

En av Länsförsäkringar ABs uppgifter är att driva länsförsäkringsgruppens gemensamma utvecklingsarbete i syfte att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft och att öka kundvärdet. Utvecklingsarbetet utgår alltid från kundbehov och länsförsäkringsgruppens gemensamma strategier med fokus på kundmötesplatserna, samt på länsförsäkringsgruppens produkter, tjänster och funktioner.



INLEDNING

- Om LF Uppsala
- Året i siffror
- Vd har ordet
- Samverkan inom Länsförsäkringar
- Ett komplett erbjudande
- Färdplan 2030

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Utveckling av kundmötesplatserna

Länsförsäkringars kunder ska ha tillgång till ett stabilt, intuitivt och modernt digitalt kundmöte. Under 2024 gjordes flera förbättringar av Länsförsäkringars mobilapp, exempelvis förbättrad tillgång till dokument och bättre meddelandehantering för kunderna samt förbättrad möjlighet till kundkommunikation för medarbetarna. Detta resulterade i toppbetyg från våra kunder. Under 2025 fortsätter förbättringsarbetet av mobilappen för ännu bättre kundupplevelser.

Länsförsäkringars hemsida (LF.se) förbättras kontinuerligt. Under 2024 lanserades exempelvis nya navigationssidor för att bättre kunna vägleda kunder till rätt produkter.

Länsförsäkringars kunder kan nu även möta oss via en modern videomötestjänst (Microsoft Teams). Dessutom har kunderna tillgång till dokumentation av kundmöten i mobilappen och på "Mina sidor".

Under 2024 förbättrades säkerheten i det digitala kundmötet vid inloggning och signering med BankID för att minska bedrägeririsken för kunderna, vilket är ett mycket viktigt område för Länsförsäkringar. Förbättringar gjordes även för att förhindra penningtvätt i de digitala kanalerna. Därtill lanserades ett modernt kundsystm, både för privat- och företagskunder, som är bättre anpassat för lagkrav avseende hantering av personuppgifter.

Länsförsäkringar har börjat använda ett nytt gemensamt rådgivningssystem för pensions- och målsparande. Därmed kan Länsförsäkringar bättre skraddarsy erbjudanden och rekommendationer baserat på kundens sparbehov och preferenser.

Det har blivit enklare för nystartade företag att bli kund hos Länsförsäkringar genom att information kan hämtas direkt från Bolagsverket när ett företag har registrerats, vilket är en välkommen förbättring för både blivande kunder och medarbetare.

Länsförsäkringar ser stora möjligheter att med AI skapa bättre tjänster och öka tryggheten för kunderna. Under 2024 lanserade Länsförsäkringar flera AI-projekt för att förbättra kundmötet, exempelvis testas en AI-driven kundchatt som besvarar enkla frågor och hjälper kunden att hitta rätt information.

Stabil återförsäkring till lägre kostnad

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom länsförsäkringsgruppen har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

LF Uppsala betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar AB. Premien baseras bland annat på exponering och



skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största

delen av återförsäkringspremien inom länsförsäkringsgruppen och kostnader för externa återförsäkrare blir mindre och stabilare, något som gynnar LF Uppsalas kunder.

LF Forskningsstiftelse

LF Forskningsstiftelse grundades av länsförsäkringsgruppen och är en del av vårt samhällsengagemang. Genom stiftelsen stödjer vi forskning som ligger nära människors vardagstrygghet. Forskningsanslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med relevans för Länsförsäkringar och kunderna. Alla resultat görs allmänt tillgängliga och på så vis bidrar Länsförsäkringar till en kunskapsbaserad trygghetsutveckling av samhället.

Övrig samverkan

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB direkt äger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med berörda bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, Länsförsäkringar Fastighetsförmedling och Länsförsäkringar Mäklarservice. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för LF Uppsala och Länsförsäkringar Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna. Dessutom äger de 23 länsförsäkringsbolagen tillsammans med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB.



INLEDNING

- Om LF Uppsala
- Året i siffror
- Vd har ordet
- Samverkan inom Länsförsäkringar
- Ett komplett erbjudande
- Färdplan 2030

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Ett komplett erbjudande

LF Uppsala har en unik bredd i erbjudandet av produkter och tjänster för att skapa trygghet och möjligheter att förverkliga drömmar. Vi erbjuder ett komplett sortiment av försäkringar för privatpersoner och företag och banktjänster för sparande, banklån, smidiga betalningstjänster och olika typer av finansieringslösningar. Vi erbjuder pensionssparande med varierande förvaltningslösningar och en lokalt förankrad fastighetsförmedling. Med allt samlat på ett ställe får kunderna en bättre överblick och kan enklare se till att vara rätt försäkrade och ha ett väl avvägt sparande.

FÖRSÄKRING



LF Uppsala har ett komplett erbjudande av försäkringar för människor och företag - för alla tillfällen i livet. Vi försäkrar hus och hem, bilar, båtar och andra fordon samt djur och gröda genom Agria. Vi erbjuder heltäckande trygghetslösningar för företag inom alla branscher och lantbruk. Vi erbjuder också människorna som är våra kunder trygghet genom hela livet med till exempel gravid- och barnförsäkring, olycksfalls- och sjukförsäkring och livförsäkring. Genom både vår lokala närhet och genom digitala lösningar ger vi skadeförebyggande råd och andra tips. Om olyckan ändå är framme har vi en skadehantering nära kunderna.

BANK



Vårt bankerbidande bygger på samma kombination av lokal, personlig närhet och smidiga digitala tjänster i framkant som inom försäkring. Vi erbjuder banktjänster till privatpersoner, företag och lantbruk. Våra kunder får hjälp att utifrån sina enskilda behov skapa en samlad vardagsekonomi, en ekonomisk trygghet och en balans i privatekonomin eller i företagets ekonomi. Kunderna kan välja en rad olika sparformer genom till exempel inlåningskonton, fondsparande, ISK och aktiesparande. Merparten av vår utlåning är bolån till privatpersoner, men vi har också en betydande andel av utlåningen till lantbrukare. Genom vårt finansbolag Wasa Kredit erbjuder vi leasing och avbetalningsfinansiering.

LIV- OCH PENSIONS FÖRSÄKRING



LF Uppsala erbjuder pensionssparande främst inom tjänstepension i form av fond- och garantiförvaltning. Produkterna erbjuds via oss, men också via franchisetagare och oberoende försäkringsförmedlare. Ett attraktivt fondutbud av god kvalitet ger kunderna en god långsiktig avkastning på sitt pensionskapital. Garantiförvaltning erbjuds för de kunder som efterfrågar en garanti i sitt sparande och en lägsta nivå på sina framtida utbetalningar. Vi garanterar en del av kundens inbetalda försäkringskapital, med möjlighet till ytterligare avkastning.

FASTIGHETS FÖR MEDLING



Genom våra franchisetagare erbjuder Länsförsäkringar Fastighetsförmedling en helhet för en trygg bostadsaffär; fastighetsförmedling, bank och försäkring samlat på ett ställe. Även vårt erbjudande inom fastighetsförmedling bygger på den lokala närvaron och kunskapen om försäkringarna här i länet. Franchiseformen innebär att LF Uppsala är franchisegivare för den lokala bobutiken.

INLEDNING

- Om LF Uppsala
- Året i siffror
- Vd har ordet
- Samverkan inom Länsförsäkringar
- Ett komplett erbjudande
- Färdplan 2030

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Färdplan 2030 – ska vi vara relevanta i morgon måste vi fatta rätt beslut idag

För att utvecklas till det bolag vi vill vara och fortsätta att uppfattas som relevanta av våra kunder räcker det inte med att bara hänga med i en utveckling som går allt snabbare. Utifrån de fakta vi har idag krävs en proaktivitet och en tydlig intern samsyn om vart vi är på väg och en gemensam målbild bortom de traditionella årsplanerna. Alla beslut som LF Uppsala fattar idag tar sikte på år 2030.

Startskottet för LF Uppsalas Färdplan 2030 gick redan 2022. Engagemang och delaktighet är som alltid avgörande – fullmäktige, styrelse, företagsledning och alla medarbetare har från början varit involverade i framtagandet av den långsiktiga målbilden. Men omvärlden står ju som bekant inte still, så sedan 2022 har vi fortlöpande trycktestat målbilden i färdplanen för att säkerställa att den fortsatt är relevant. Vad som är rätt idag är inte alltid rätt imorgon. I det arbetet tar vi utgångspunkt i omvärldsanalyser, aktuell forskning och länsförsäkringsgruppens gemensamma strategier och marknadsplaner.

Tillsammans runt kunden – datadrivet och tvärfunktionella team
Kundernas förväntningar ändras i en allt snabbare takt och kraven ökar på hur vi utvecklar erbjudandet och affären. Det enda sättet att vara relevanta är att svara upp mot dessa förväntningar – helst överträffa dem. Att komma med rätt erbjudande till rätt kund, i rätt tid och i rätt kanal måste alltid styra vad vi gör och hur vi gör det. Data är extremt viktig inom många områden. En framgångsfaktor för företag och organisationer blir förmågan att samla in, systematiskt hantera och analysera data samt att nyttja de insikter som skapas för att vidareutveckla affärsverksamheten. Vi tar nu kliv för att än mer utgå från den data vi har om våra kunder för att bli ännu mer träffsäkra i att ta fram nästa bästa erbjudande för att bredda kundernas engagemang hos oss.

Vi vill säkerställa att kunden har allt hen behöver för en trygg vardagsekonomi. Vi vet att ju fler produkter och tjänster en kund har hos oss, desto längre stannar kunden och kundnöjdheten ökar. Förutom att jobba datadrivet för att ta fram rätt erbjudande är en viktig nyckel att vi alltid arbetar "tillsammans runt kunden" och styr våra arbetsprocesser utifrån kundens behov – inte utifrån den egna organisationen. Med detta synsätt och arbetssätt erbjuder vi en bred hel-

hetslösning som är den bästa för kunden och som samtidigt stöttar strategin om en hållbar lönsamhet för bolaget. Även här har vi gjort betydande framsteg under 2024 genom att skapa tvärfunktionella team och antalet gemensamma kundkontakter har ökat under året.

Hållbar affärsstrategi

Att driva en hållbar affärsutveckling som bidrar till en hållbar samhällsutveckling är viktigt idag och avgörande imorgon. Vi måste samtidigt ställa högre hållbarhetskrav, både på oss själva och på våra leverantörer och samarbetspartners – precis som kunderna och omvärlden förväntar sig. Hållbarhetsarbetet har gått från enbart riskhantering till att kopplas till affärsmöjligheter. Vårt samhällsengagemang och våra samarbeten med andra aktörer i samhället – både inom näringslivet och det offentliga – blir därmed en allt viktigare del av verksamheten. Var ser vi riskerna i vårt närområde, både vad gäller socialt-, miljömässigt- och ekonomiskt ansvar? Vilka större lokala investeringar i samarbete med civilsamhälle och kommuner kan göra skillnad på riktigt? Här behöver vi ägna mycket kraft de närmaste åren om vi ska nå våra mål – både för hållbar tillväxt, hållbar lönsamhet, bästa kundupplevelsen och för att vara en attraktiv arbetsplats.

Förmågan att tänka nytt och vilja lära

Att utveckla såväl kulturen som kompetensen är affärskritiskt. Utan rätt inställning, attityder och kunnande kommer vi inte att nå våra affärsmål och inte kunna leva upp till kundernas förväntningar. Viljan och nyfikenheten att utveckla sig själv och sin kompetens är viktiga förmågor hos oss alla och grundläggande för att vara anställningsbar nu och framåt. Det som har tagit oss hit där vi är idag kommer inte med automatik ta oss framåt.

VISION, VÄRDERINGAR OCH MÅL

Färdplan 2030 tar hela sin utgångspunkt i vår vision, våra värderingar och våra mål.



Vår vision

Tillsammans skapar vi trygghet och förverkligar drömmar.



Våra värderingar

Affärsmässig
Handlingskraftig
Engagerad



Vår målbild

Hållbar tillväxt
Hållbar lönsamhet
Bästa kundupplevelsen
Attraktiv arbetsplats

INLEDNING

- Om LF Uppsala
- Året i siffror
- Vd har ordet
- Samverkan inom Länsförsäkringar
- Ett komplett erbjudande
- Färdplan 2030

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Teknik som efterliknar mänskliga förmågor, som lärande, att förstå komplexa samband, analysera stora mängder data och dra slutsatser, utvecklas i rasande takt. AI-användningen har tagit ett rejält kliv framåt i samhället och är en allt mer naturlig del i arbetet på vårt bolag. Under 2024 har vi tagit stora steg med utvecklingen av chat-funktionen LF-GPT, en egen licens av Chat-GPT anpassad efter våra förutsättningar och vår information. Under året har vi även utvecklat Einstein, en intern databas som fungerar som ett hjälpmedel för säljare och skadereglerare, som där snabbt kan hämta information om till exempel våra villkor och regelverk.

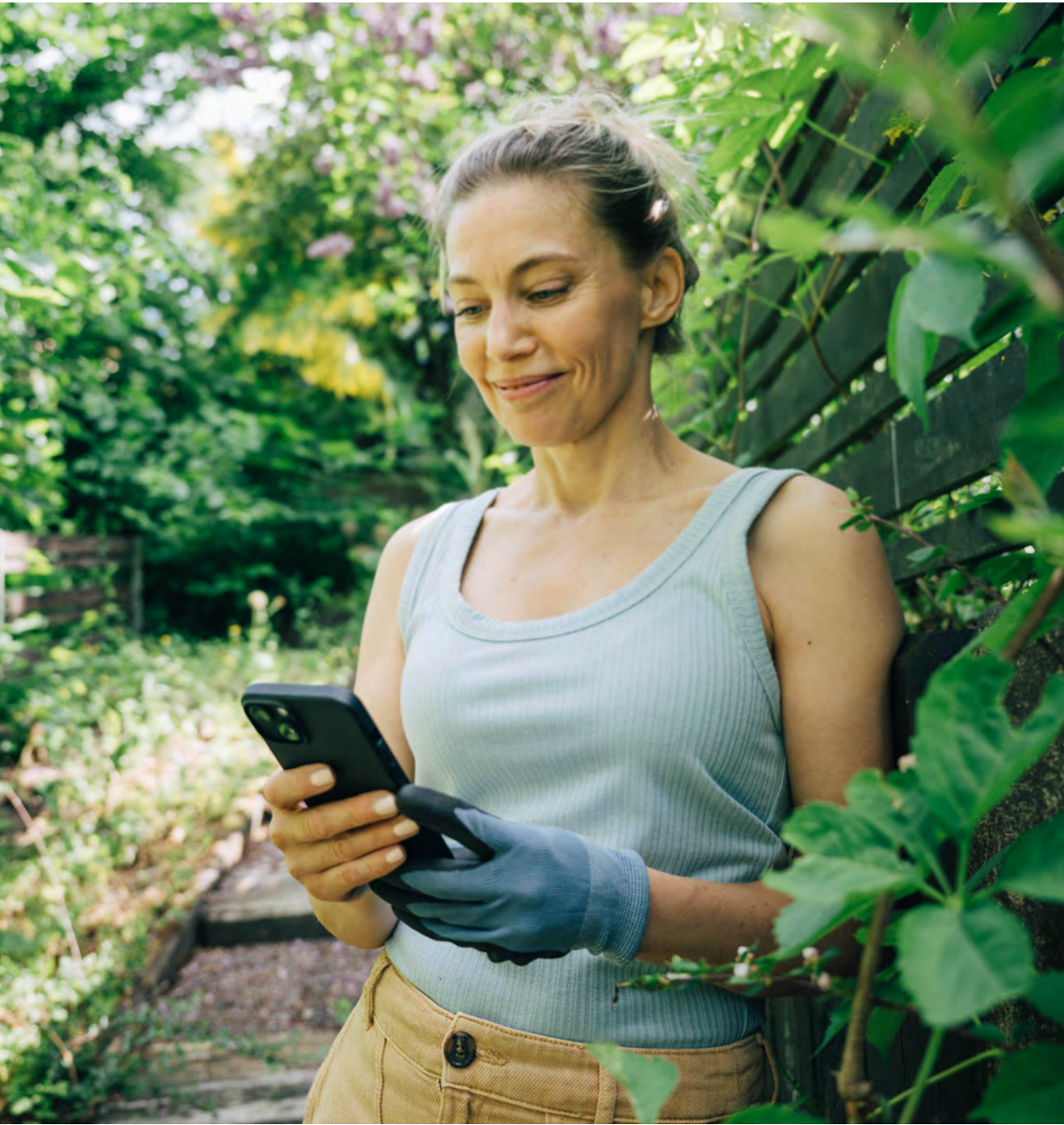
Både lokala och digitala

Den digitala upplevelsen blir hela tiden en alltmer central del av den totala kundupplevelsen. Vår målbild är att kunderna ska kunna köpa merparten av våra produkter digitalt och hantera det mesta av servicen själva. Främst för att det är vad kunderna själva vill, men också för att det är mest kostnadseffektivt. Telefon och fysiska möten blir kompletterande kanaler istället för tvärtom.

Just nu befinner vi oss i brytpunkten. Det pågår ett omfattande arbete med att utveckla våra digitala köptjänster och andelen digital försäljning utvecklas snabbt och ett intensivt arbete pågår för att öka automatiseringen i många processer. Denna utveckling måste självklart ske med ett stort mått av känsla för kundernas önskemål och förväntningar. Vi ska samtidigt med den digitala enkelheten fortsätta att finnas där fysiskt för de frågor som lämpar sig bäst så och för de kunder som önskar det. För ett bolag som i 180 år byggt kundrelationerna på närhet krävs det att vi lyckas vara både lokala och digitala.

Balansen mellan lokalt och gemensamt

Länsförsäkringars framgångar ligger i balansen mellan det lokala och det gemensamma – mellan det småskaliga och det storskaliga. Vid varje given tidpunkt måste vi ställa oss frågan – vad gör vi bäst lokalt och vad vinner vi på att vi gör gemensamt inom länsförsäkringsgruppen. Förutom samverkan genom Länsförsäkringar AB och lokal implementering av det som utvecklas gemensamt utifrån serviceuppdraget, är det allt fler områden där lokala länsförsäkringsbolag går samman för att dela resurser och utföra arbetsuppgifter tillsammans eller åt varandra. Här har vi ett unikt sätt att samverka och utvecklas inom länsförsäkringsgruppen för kostnadseffektivitet och kundnytta.



INLEDNING

- Om LF Uppsala
- Året i siffror
- Vd har ordet
- Samverkan inom Länsförsäkringar
- Ett komplett erbjudande
- Färdplan 2030

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Strategi för en hållbar utveckling

Frågor om hållbarhet är alltid både globala och lokala. Det krävs insatser på alla nivåer för att åstadkomma en förändring i rätt riktning. För oss som lokalt förankrad aktör börjar det stora alltid i det lilla – vi har sedan starten byggt en hållbar verksamhet för kunder och lokalsamhälle. Samtidigt är vi genom vår breda verksamhet också en global aktör med ansvar och ambitioner som sträcker sig långt utanför länsgränsen.

Vi har funnits länge och har stora ambitioner att finnas länge än. Därför är frågor om social, miljömässig, och ekonomisk hållbarhet en helt integrerad del i allt vi gör.



MILJÖ- OCH KLIMATANSVAR

Med en verksamhet som spänner över försäkring, bank och pension har LF Uppsala ett stort ansvar att driva en hållbar affär och kapitalförvaltning som både skapar ett tryggt lån och ytterst bidrar till de globala klimatmålen. Med en ökad utsatthet för

klimatrisker är en annan viktig del av vår verksamhet att identifiera och hantera både vår egen och våra kunders sårbarhet, i syfte att bidra till ett mer motståndskraftigt samhälle.



MÄNNISKOR OCH SAMHÄLLE

LF Uppsalas engagemang i länet sträcker sig långt utöver de affärsmässiga relationer vi har med våra kunder. Det har alltid varit en självklarhet att vara en aktiv del av lokalsamhället och bidra till både trygghet och utveckling – i dagsläget är vi engagerade i 90 olika föreningar och andra samarbeten. För att lyckas måste vi alltid börja på hemmaplan

och ständigt utveckla en arbetsplats och en företagskultur där medarbetarna fullt ut delar den synen. Utgångspunkten är våra värderingar; affärsmässighet, engagemang och handlingskraft och att alltid verka för människors lika värde där alla behandlas utifrån sina individuella förutsättningar och möjligheter.



ANSVARSFULLA KUNDRELATIONER OCH AFFÄRER

Vi prioriterar hög affäretik och arbetar för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism samt att minska risken för korruption som skapar allvarliga hot mot finansiella system och institutioner – och i förlängningen för hela ekonomin och den allmänna säkerheten. Det här är frågor som står i fokus

och är en självklar utgångspunkt och del av verksamheten i LF Uppsala. Utgångspunkten är som alltid att stärka skyddet och öka tryggheten för våra ägare och uppdragsgivare – kunderna – och för det samhälle där vi tillsammans lever och verkar.



INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

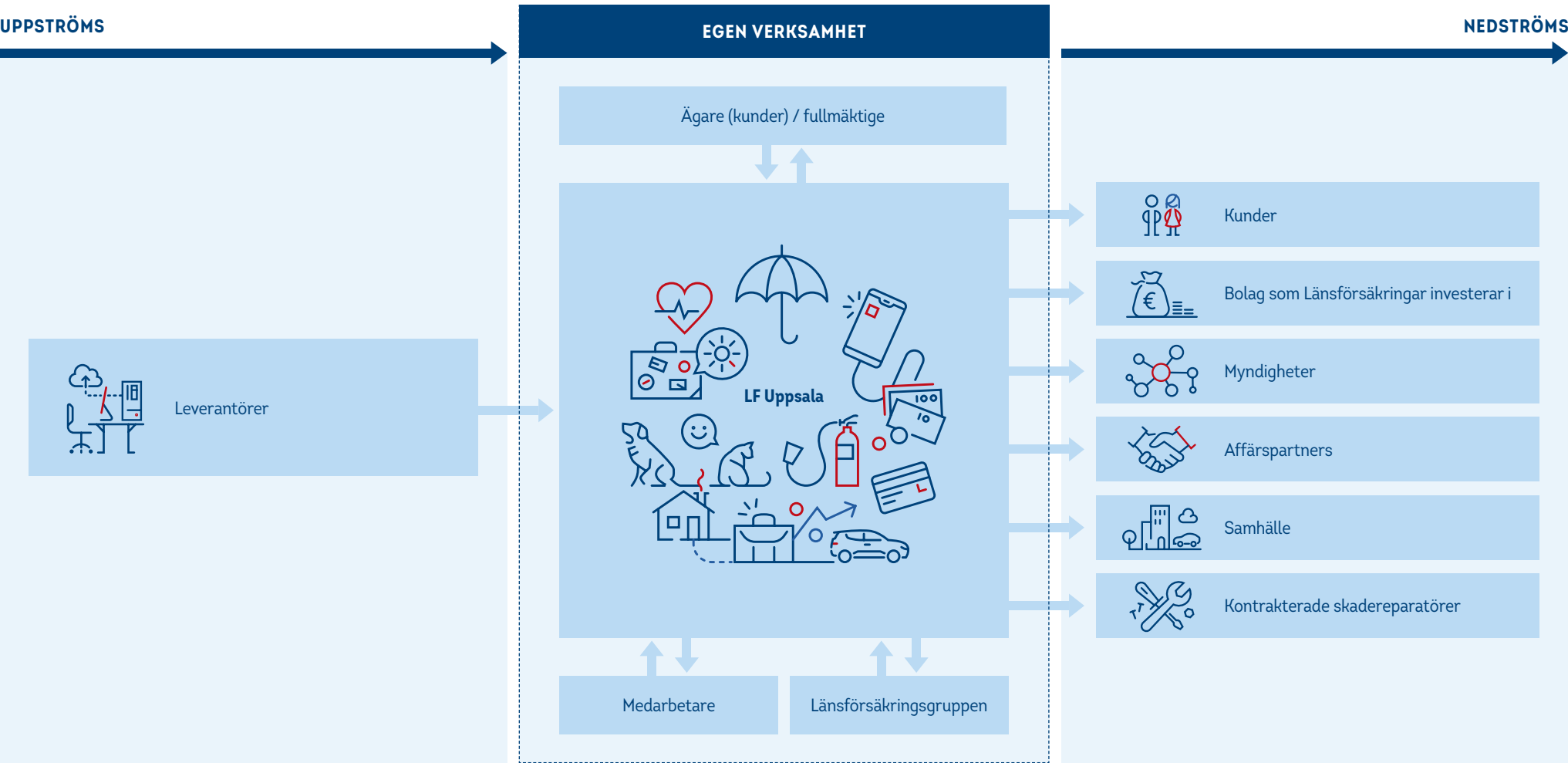
BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



En värdekedja byggd på hållbarhet

Ett hållbart synsätt på alla delar av vår värdekedja har sedan vi grundades för snart 180 år sedan varit den värdegrund som LF Uppsala vilar på. Det har alltid varit, och kommer alltid att vara, något helt naturligt för ett företag som ägs av sina lokala kunder och som har ett genuint engagemang i det samhälle där vi tillsammans lever och verkar. Det bidrar till de ofta långvariga relationer vi har med både kunder och medarbetare. Det styr relationerna med våra leverantörer och samarbetspartners i försäkringsverksamheten och det sätter ramarna för hur vi förvaltar våra kunders pengar.



- INLEDNING
- HÅLLBARHETSREDOVISNING
 - Strategi för en hållbar utveckling
 - Vår värdekedja
 - Miljö- och klimatansvar
 - Människor och samhälle
 - Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
- FINANSIELLA RAPPORTER
- BILAGA HÅLLBARHET
- ÖVRIG INFORMATION





Miljö- och klimatansvar

Klimatförändringarna och den globala omställning de medför utgör en av vår tids största utmaningar. En central del av LF Uppsalas verksamhet är därför att minska både vårt eget och hela vår värdekedjas klimatavtryck. Detta innebär också att vi, tillsammans med våra kunder, måste hantera de framväxande klimatriskerna.

Med en verksamhet som spänner över försäkring, bank och pension har vi ett stort ansvar att driva en långsiktigt hållbar affär och kapitalförvaltning som både skapar ett tryggare lån och ytterst bidrar till de globala klimatmålen. Det är inom tre huvudsakliga områden som vår klimatpåverkan är störst:

- Försäkrade utsläpp. (Det som är vår andel av klimatpåverkan för till exempel en försäkrad bil).
- Förvaltning av bolagets kapital.
- Återställande av skador.

LF Uppsala har beslutat att arbeta aktivt för att minska utsläppen och sträva efter att bli klimatneutrala inom hela företaget till 2045. Under 2025 planerar vi att ta fram en omställningsplan som kommer att bli ytterligare ett stöd i arbetet med att styra våra utsläpp.

Klimatförändringar kan medföra stora konsekvenser, bland annat i form av ökade skadekostnader och försämrade tillgångsvärden. De påverkar oss som bolag inom flera av de riskkategorier som beskrivs i Not 2. För att bedöma vilka risker vi kan komma att utsättas för genomfördes under 2024 en kvalitativ väsentlighetsanalys av bolagets klimatrisker genom två klimatscenarioanalyser fram till år 2100. I det ena scenariot uppnås Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till max 1,5 °C. I det andra scenariot misslyckas övergången till ett koldioxidsnålt samhälle, vilket leder till en global uppvärmning på 4,3 °C. LF Uppsalas motståndskraft mot klimatförändringar beskrivs i bolagets egen risk- och solvensanalys (ERSA), som är en integrerad del av vår strategi- och affärsplanering.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Strategi för en hållbar utveckling

Vår värdekedja

– Miljö- och klimatansvar

Människor och samhälle

Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

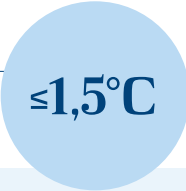
ÖVRIG INFORMATION



Klimatscenarioanalyser och identifierade klimatrisker

PARISAVTALET UPPFYLLS

(Den globala uppvärmningen begränsas till max 1,5 °C)



Omställningsrisker uppstår vid en snabb övergång till en koldioxidsnål ekonomi, till exempel genom ökade kostnader för koldioxidutsläpp, förändrade konsumentpreferenser och företag som snabbt måste anpassa sina affärsmodeller som kräver stora investeringar. Detta kan skapa problem för bolag vars lönsamhet är beroende av koldioxidintensiva produktionsprocesser och leverantörskedjor. LF Uppsalas mest betydande omställningsrisker finns främst i kapitalförvaltningens portföljbolag, men de är också kopplade till våra produkter och villkor.

Exempel på omställningsrisker

Riskkategori	Risk	Beskrivning
Teknologisk risk	Ersättning av befintliga produkter och tjänster med alternativ med lägre utsläpp.	Även om vi i vår kapitalförvaltning undviker investeringar i fossil energi, kan de bolag vi investerar i ha produkter och tjänster som riskerar att ersättas av mer hållbara alternativ.
Teknologisk risk	Misslyckad investering i ny teknik.	Vår investeringsfilosofi innebär att vi investerar i bolag med nya teknologier, vilket medför en betydande sannolikhet att vissa av dessa bolag i portföljen inte kommer att lyckas slå igenom.
Marknadsrisk	Förändrat kundbeteende.	Om konkurrenter anses ha mer hållbara produkter kan det få en negativ påverkan på försäljningen, för oss eller för de bolag vi investerar i.
Ryktesrisk	Negativ återkoppling från intressenter.	Transparensen kommer att öka med förbättrade hållbarhetsredovisningar. Om vi eller de bolag vi investerar i rankas lågt i jämförelse med andra företag, kan det få en negativ påverkan både på lönsamhet och bolagsvärdering.

GLOBAL UPPVÄRMNING NÅR 4,3 °C

(Enligt SSP5-8.5, ett av IPCC:s högsta utsläppsscenarier)



En långsam övergång till ett fossilfritt samhälle leder till ökade fysiska risker, eftersom både akuta och kroniska naturskador då blir mer frekventa. I detta scenario förväntas återförsäkringsmarknaden påverkas negativt, vilket driver upp priset på återförsäkring och/eller innebär försämrade återförsäkringsvillkor. Sammantaget kan därför klimatförändringarnas konsekvenser leda till större svängningar i skadeutfallet, vilket kan sätta press på bolagets kapitalsituation.

Exempel på fysiska risker

Riskkategori	Risk	Beskrivning
Vattenrelaterad	Stigande havsnivåer.	I de bolag vi investerar i kan stigande havsnivåer orsaka skador på byggnader och infrastruktur, leda till kostsamma omlokaliseringar av industrier eller kräva dyra klimatanpassningsåtgärder. Fastigheter i kustnära områden kan minska i värde på grund av stigande havsnivåer. Ökade skador på tillgångar, såsom fastigheter, leder till högre skadekostnader, försämrade återbetalningsförmåga, ökad kreditrisk och lägre värderingar.
Vattenrelaterad	Kraftig nederbörd (regn, hagel, snö/is).	Ökade skador på tillgångar, såsom fastigheter, leder till högre skadekostnader, försämrade återbetalningsförmåga, ökad kreditrisk och lägre värderingar.
Vattenrelaterad	Översvämning (kustvatten, fluvial, pluvial, grundvatten).	Ökade skador på tillgångar, såsom fastigheter, leder till högre skadekostnader, försämrade återbetalningsförmåga, ökad kreditrisk och lägre värderingar. Dessutom kan den operativa förmågan försämras i både bolaget och dess upp- och nedströms värdekedja.
Vindrelaterad	Storm (inklusive snödam- och sandstormar).	Ökade skador på tillgångar, såsom fastigheter, leder till högre skadekostnader, försämrade återbetalningsförmåga, ökad kreditrisk och lägre värderingar.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Ansvarsfulla investeringar

Hur vi förvaltar våra kunders pengar har länge varit en central del av vårt miljö- och hållbarhetsarbete. Fyra gånger om året genomlyser vi den samlade kapitalförvaltningens klimatavtryck och de underliggande innehavens temperaturmål genom vetenskapligt baserade mål kopplade till Parisavtalets 1,5-gradersmål. Vi gör det med hjälp av externa analystjänster och Länsförsäkrings exkluderingslista av bolag som bryter mot gemensamma exkluderingskriterier för fossila bränslen. Vi undviker att investera i prospektering och utvinning av olja och gas samt utvinning och förbränning av kol om omställningen från dessa verksamheter överstiger 5 procent. Vi för en aktiv dialog med förvaltare för att utveckla deras klimatrapportering och bedriver påverkansdialoger med de förvaltare som inte uppfyller våra riktlinjer. LF Uppsala investerar aktivt i så kallade Artikel 9-fonder, som enligt EU:s SFDR-förordning har hållbarhet som sitt uttryckliga mål och som endast investerar i ekonomiska aktiviteter som bidrar till miljömässiga eller sociala mål. Exempelvis är gröna obligationer, som kan ha kapital öronmärkt för fossilfria energiprojekt och ibland utges av omställningsbolag, en typ av investering som bidrar positivt till klimatomställningen men som också kan utgöra en omställningsrisk.

Skadeförebyggande arbete som alla vinner på

Att undvika skador är alltid en vinst för klimatet, samhället och kunderna. Lyckas vi förebygga skador blir kunderna tryggare, klimatpåverkan minskar, skadekostnaderna blir lägre och premierna kan hållas nere på sikt. Den skadeförebyggande verksamheten minskar klimatpåverkan genom mindre materialanvändning, färre transporter och lägre energianvändning. Vi arbetar aktivt med informationsspridning och en stor del av vår externa kommunikation är inriktad på skadeförebyggande information och råd till både nuvarande och framtida kunder. På vår hemsida delar vi tips, checklistor och guider, både för privatpersoner och företagskunder, samt filmer som tar upp aktuella ämnen kring skadeförebyggande åtgärder. Våra filmer används också i sociala medier och i mejl-utskick till befintliga kunder.

LF Uppsala genomför skadeförebyggande besiktningar med fokus på lantbruk, men även inom företag. Vi genomför i viss mån även efterkontroller för att följa upp utförda

arbeten. Nytt under 2024 är att vi börjat besiktiga alla lantbruk med fastbränsleanläggningar. Inom lantbruk är vi sedan många år aktiva genom vårt koncept Säker Gård och sedan ett par år genomförs okulära elbesiktningar med egen personal. Under de kommande åren planerar vi att vidareutveckla vårt skadeförebyggande arbete för att i större utsträckning inkludera klimatrisker och klimatanpassning.

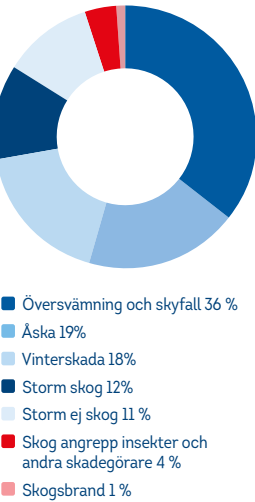
Under 2024 har vi arbetat vidare med vårt GIS-verktyg (GIS står för geografiskt informationssystem) för att kunna analysera och kvantifiera fastighetsbeståndets utsatthet för akuta naturskaderisker. I takt med att vi får in bättre data kan vi effektivare bedöma risker och göra ett ännu bättre skadeförebyggande arbete. De huvudsakliga kategorier det handlar om är skyfall och översvämning i stora vattendrag. Sett över en tioårsperiod har översvämning och skyfall stått för de högsta naturskadekostnaderna och vi ser en risk för en betydande ökning av denna skadetyp de kommande åren.

Återbruk och delreparationer skapar stora miljövinster

Vi arbetar kontinuerligt för att minska både kostnaderna och klimatavtrycken i vårt skaderegleringsarbete. Vi rekommenderar alltid våra kunder att vända sig till skadeföretag inom både motor och bygg som prioriterar att reparera och använda begagnade reservdelar och material när det är möjligt. Vi kommer fortsätta att stödja våra leverantörer i övergången till en cirkulär ekonomi, vilket är nödvändigt både för lönsamhet och för att spara på jordens resurser. Omställningen mot cirkulära materialflöden handlar inte bara om att kvalitetssäkra begagnat material och göra återbruk praktiskt möjligt i den dagliga verksamheten, utan också om att utmana kundernas uppfattning om vad som är acceptabelt och värdefullt vid skadereparationer. Inom länsförsäkringsgruppen har vi utvecklat metoder för att samla in data om motor- och byggskadeverksamhetens klimatpåverkan. Nästa steg är att analysera denna data och inleda mer aktiva påverkansdialoger med skadeleverantörer inom motor och bygg, med målet att ställa om deras verksamheter för att minska både klimatpåverkan och skadekostnaderna.

Inom motorskador styr vi arbetsprocesserna så att reparationer i första hand görs med begagnade delar och att plastdelar repareras i stället för att ersättas med nya. Innan en verkstad inleder ett reparationsarbete och

Naturskadekostnadernas fördelning
LF Uppsala 2015–2024



skickar en kalkyl till oss måste de alltid vända sig till ett bildemonteringsbolag, som är specialister på återvinning av bildelar. Med samma höga kvalitet efter en reparation uppskattar allt fler nu de miljövinster vi uppnår. Vi har länge arbetat för att öka andelen plastreparationer, men utvecklingen begränsas både av att vagnparken förändras med nyare modeller och av biltillverkarnas krav på hur nyare bilar får lagas. Genom en allt mer förfinad datainsamling kan vi se hur mycket utsläpp som kommer från exempelvis plåt- och lackarbeten. Utifrån dessa data har vi lättare att driva påverkansdialoger med våra leverantörer. 2024 uppgick andelen begagnade bildelar i våra reparationer till 10 procent och andelen plastreparationer till 26 procent.

Inom byggsektorn pågår samma utveckling där vi gör vad vi kan för att till exempel delreparera en byggskada – alltså inte per automatik byta ut alla delar i till exempel ett skadat kök om det inte behövs. Ett område vi under året satsat mycket på är delreparationer av golv. Nästa steg är delreparationer av våtrum. Ambitionerna är stora, med lägre skadekostnader och positiva miljöeffekter som mål.

Även när det gäller skador på elektronik som till exempel trasiga mobiltelefoner och tv-apparater eftersträvar vi så långt det är möjligt att reparera i stället för att skadan regleras genom att kunden ersätts med exempelvis en ny mobiltelefon. När det inte är möjligt ser vi till att all skadad elektronik hanteras miljövänligt genom att gå till miljöskrot.



INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Människor och samhälle

LF Uppsalas engagemang i länet sträcker sig långt utöver de affärsmässiga relationer vi har med våra kunder. Det har alltid varit en självklarhet att vara en aktiv del av lokalsamhället och bidra till både trygghet och utveckling. För att lyckas måste vi alltid börja på hemmaplan och ständigt utveckla en arbetsplats och en företagskultur där medarbetarna fullt ut delar den synen.

VÅRA MEDARBETARE

En attraktiv arbetsplats med starkt engagemang

För att erbjuda våra kunder det bästa alternativet inom bank och försäkring i Uppsala län krävs engagerade medarbetare. En god arbetsmiljö och företagskultur är väsentligt för att ge dem rätt förutsättningar. Att skapa en attraktiv arbetsplats är en del av vår affärsplan, Färdplan 2030. Kompetensutveckling, hälsofrämjande insatser, balans mellan arbete och fritid, god arbetsmiljö samt främjande av jämställdhet och mångfald är avgörande för att ha friska och engagerade medarbetare som bidrar till affärs- och kundnytta. Om vi inte lyckas säkerställa detta riskerar vi en försämrad operativ förmåga och att vi inte klarar av att attrahera och behålla rätt kompetens.

Vi har tydligt formulerade värderingar och arbetar aktivt med medarbetarskap. Detta innebär att chefer och medarbetare tillsammans sätter upp mål och utvecklingsplaner, som kontinuerligt följs upp genom regelbundna dialoger. Under dessa samtal går medarbetare och chefer igenom mål och aktiviteter, uppmärksammar framgångar, drar lärdomar och diskuterar framtida prioriteringar.

Våra arbetsplatser präglas av samarbete och god stämning och våra rekryteringar till nya tjänster har ofta flera interna sökande, vilket visar på viljan att utvecklas och lära sig nya saker. Vi vet också att vår ägarform, vår lokala förankring och vårt starka samhällsengagemang bidrar till motivation och trivsel. En av många positiva effekter vi sett under 2024 är att sjukfrånvaron minskar för andra året i rad. Vid årets medarbetarundersökning blev vårt eNPS-värde (eNPS är ett



INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



mått på ambassadörskap, det vill säga viljan att rekommendera oss som arbetsgivare) 34, en ökning från 32 året innan vilket vi är stolta över. Vi arbetar målmedvetet vidare – att behålla våra talanger och knyta till oss nya är en förutsättning för att vi ska fortsätta växa och utvecklas.

För oss är det viktigt att medarbetarna får möjligheten att göra sina röster hörda. Förutom de kontinuerliga dialogerna mellan chefer och medarbetare genomförs regelbundna medarbetarundersökningar med hjälp av en extern leverantör. Undersökningarna ger viktiga insikter för att kunna utveckla och följa upp förbättringar i verksamheten. De ger oss också värdefull information om organisation och ledarskap, medarbetarnas engagemang och handlingskraft, effektiviteten i arbetsgrupper, psykosociala arbetsmiljön och vår attraktivitet som arbetsgivare. Som ett resultat av undersökningarna skapar varje arbetsgrupp en handlingsplan för utvecklingsområden med specifika förbättringsaktiviteter.

Ledarskapet upplevs överlag som starkt, och i år har vi det högsta resultatet någonsin inom Ledarskapsindex. Vårt Ledarforum har spelat en avgörande roll. Här möts bolagets ledare med jämna mellanrum och diskuterar resultat, prestationer och utveckling.



Människor och samhälle

LF Uppsala har en väl fungerande samverkan med fackförbundsrepresentanterna från Forena, som även ingår i bolagets styrelse. Syftet med samverkansdialogerna är att säkerställa medinflytande och att kollektivavtal följs. Bolagets arbetsmiljökommitté, bestående av representanter från fackförening och HR, träffas minst fyra gånger om året. Frågor som behandlas genom facklig samverkan är bland annat organisationsförändringar, lönekartläggning, jämställdhets- och likabehandlingsfrågor, medarbetarundersökningar, kompetensutveckling, uppföljning av sjukfrånvaro, arbetsmiljö inklusive incidenter. Alla anställda på LF Uppsala omfattas av kollektivavtal, men de som inte är fackligt anslutna företräds inte av facket i individuella frågor.

För att motverka misstänkta missförhållanden och oegentligheter kan medarbetare rapportera om man misstänker exempelvis mutor, penningtvätt eller korruption till sin närmaste chef, sin chefs överordnade chef eller anonymt via visselblåsningfunktionens fysiska brevlåda på ett av våra kontor. LF Uppsalas medarbetare genomgår årligen utbildning om visselblåsning, och det finns kanaler för att rapportera misstänkta oegentligheter. Vi genomför även utbildningar i uppförandekod och säkerhet. Läs mer under Ansvarsfulla kundrelationer och affärer på sidan 21.

Kompetens och kultur i centrum

Att utveckla kompetensen och kulturen är helt centrala delar av förflyttningen inom Färdplan 2030. Kontinuerlig kompetensutveckling och erfarenhetsutbyten är viktigt för att medarbetarna och därmed verksamheten ska utvecklas. Kompetenskraven förändras i en takt som bara går allt snabbare – gamla kompetenser försvinner och nya tillkommer. Under 2024 arrangerade vi en medarbetardag med temat Tech, där vi fokuserade just på hur det tekniska landskapet förändras och hur det påverkar medarbetarna och bolagets utveckling framåt.

I vårt regelverk kring nyanställningar beskriver vi att när en vakans uppstår ska det ses som ett bra tillfälle till en översyn av arbetsgruppens organisation och arbetsfördelning. Arbetsgruppen bör då diskutera vilka åtgärder som kan vidtas för att möta de nya förutsättningarna. Det är inte självklart att tjänsten återbesätts med exakt samma innehåll eller att det blir en nyrekrytering. Andra möjligheter som bör diskuteras är utvecklingsmöjligheter för enskilda medarbetare och eventuellt rationaliseringar.

LF Uppsalas gemensamma medarbetarprofil bygger på bolagets värderingar; affärsmässig, engagerad och handlingskraftig och syftar till att tydliggöra medarbetaransvaret när det gäller prestation, kompetens och hälsa. Vi utbildar våra medarbetare i medarbetarskap, alltid med målsättningen att den enskilde medarbetaren ska ha rätt förutsättning att nå sin fulla potential.



Alla vi som jobbar i LF Uppsala har tre uppdrag i ett:

- Vi ska leverera dagens tjänster och service till våra kunder – och göra det på ett sätt så att vi ger den bästa kundupplevelsen, en hållbar lönsamhet och en hållbar tillväxt.
- I allas uppdrag ingår också att vara med och utveckla bolaget, vårt sätt att jobba och ta till oss ny teknik och nya arbetssätt.
- Vi har också uppdraget att utveckla oss själva. Lära mer om omvärlden, trender och ta ansvar för att utveckla den kompetens jag som individ behöver framåt.

En nyckelfaktor för att kunna följa vår strategi att behålla en hållbar lönsamhet är att hela tiden utveckla våra arbetssätt. Den gemensamma utvecklingstakten är hög och istället för några få stora leveranser av t ex ny teknik och arbetssätt två gånger per år kommer nu delleveranser kontinuerligt. Alla dessa leveranser är byggstenar som vi implementerar och utvärderar och som leder oss mot de stora utvecklingskliven och mot vår gemensamma marknadsplan.

Det är avgörande att vi som bolag och som enskilda medarbetare tar emot och använder den utveckling som levereras. För att vara konkurrenskraftiga och relevanta över tid behöver vi ständigt jobba smartare och vara mer effektiva.

Hela resan i Färdplan 2030 bygger på att alla i bolaget ställer sig bakom den kulturomställning som den för med sig och alla grupper har arbetat fram egna kulturplaner. (Läs mer om Färdplan 2030 på sidan 10)

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Arbetsmiljö och hälsa

LF Uppsala bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete och följer Arbetsmiljöverkets föreskrifter och allmänna råd för att upprätthålla trygga och säkra arbetsplatser och förebygga risker för fysisk och psykisk ohälsa. Vi strävar efter att främja hälsa utifrån varje medarbetares förutsättningar. Cheferna är utbildade i hälsofrämjande ledarskap och vid månadsvisa uppföljningssamtal mellan chef och medarbetare är en stående punkt på agendan medarbetarens mående och arbetssituation. Vid de årliga medarbetarundersökningarna stäms bland annat trivsel och återhämtning av.

Medarbetarnas säkerhet är av största vikt och årligen genomförs kartläggningar av risker för hot och våld i arbetet, samt en hotbilsrelaterad befattningsanalys för alla roller inom bolaget. Vi accepterar inte att medarbetare utsätts för någon form av sexuella eller andra trakasserier. Arbetsgivaren har en skyldighet att utreda och vidta åtgärder när en arbetstagare upplever sig utsatt för något av detta.. Alla chefer ansvarar också för att varje medarbetare ska få rätt säkerhetsinformation baserad på sin specifika roll.

LF Uppsala har en hälsogrupp som arbetar med att anordna regelbundna aktiviteter för medarbetarna baserade på motion, kost, återhämtning och sömn. Målet är att inspirera till och underlätta hälsosamma val för att uppnå friska och hållbara medarbetare. Ohälsa förebyggs också genom friskvårdsbidrag, friskvårdstimme och subventionerad lunch. Vi erbjuder samtliga medarbetare en sjukvårdsförsäkring som innehåller allt från KBT-baserade självhjälpsprogram till samtalsstöd och läkarbesök. Det finns också avtal med företagshälsovård.

Likabehandling

Vi tror på alla människors lika värde och att alla ska behandlas utifrån sina individuella förutsättningar och möjligheter. Vi strävar efter en jämn könsfördelning inom våra olika yrken och kompetensområden. Med jämn könsfördelning menar vi en fördelning på 60/40. Vi arbetar för att alla medarbetare ska ha lika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen när det gäller arbetsförhållanden, löner och andra anställningsvillkor, rekrytering och befordran, utveckling genom fortbildning och kompetensutveckling samt möjligheten att förena arbete med föräldraskap. Vi genomför årligen en lönekartläggning där eventuella skillnader mellan mäns och kvinnors löner analyseras och justeras vid behov. Lönerna ska vara jämlika och jämställda, vilket innebär lika lön för lika eller likvärdigt arbete. Inga oskäliga löneskillnader ska förekomma till följd av skillnader i kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning eller ålder.

VÅRT SAMHÄLLENGAGEMANG

Engagemang för ett tryggt och växande län

Social hållbarhet är helt centralt för LF Uppsala – och har alltid varit. Inom en rad olika områden återinvesterar vi i länet med målsättningen att bidra till ett lokalsamhälle där människor trivs, känner sig trygga och ges möjligheter att utvecklas. Vi är engagerade i cirka 90 olika föreningar och andra samarbeten. Förutom att stärka olika grupper, förebygga skador, minska psykisk ohälsa och skapa trygghet, ökar vi vår lokala förankring. De återinvesteringar vi gör och varje nytt samarbete vi inleder bedöms både ur affärs- och hållbarhetsperspektiv utifrån vår sponsringsriktlinje och uppförandekod. Hälsa, jämställdhet, integration och kamratskap är viktigt när vi väljer vad vi ska satsa på och vilka vi samarbetar med.

Under 2024 har vi inlett flera nya spännande samarbeten i syfte att stärka tryggheten och välmåendet i länet. Sedan ett antal år driver Uppsala Stadsmission ungdomsverksamheten Unga Station – en mötesplats där ungdomar och deras familjer, också i kontakt med skolan, kan träffa trygga vuxna och få ett individuellt stöd. Erfarenheten har visat att den här typen av samarbeten hjälper till att motverka den ökande psykiska ohälsan bland unga. Uppsala Stadsmission

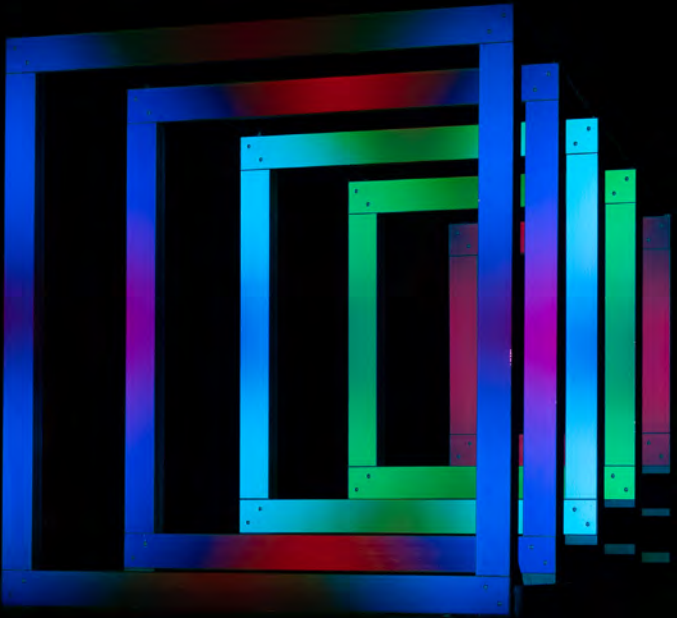
kom senare i kontakt med Tim Bergling Foundation och under året har även LF Uppsala och fastighetsbolaget Castellum klivit in i samarbetet. I nya lokaler mitt i Uppsala har vi tillsammans skapat "Gränden" – en ny samlingsplats för unga. Tim Bergling Foundation har byggt en exklusiv musikstudio för att ge ungdomar mellan 13–19 år möjlighet att skapa musik.

Sedan tidigare har vi varit engagerade i Uppsalas största kultur-event Kulturnatten, som under 2024 lockade 90 000 besökare till evenemang inom exempelvis konst, musik, dans och film. Vi har också instiftat Kulturknuffen – vårt sätt att stötta länets kulturskappare och uppmuntra människor med kulturambitioner att söka stöd hos oss. Kulturen har på kort tid gått från att stå för 2 procent av vår totala sponsring till att idag stå för 20 procent. I vårt utvecklade samarbete med Destination Uppsala har vi under året också engagerat oss i Allt ljus på Uppsala – en ljusfestival under november med syfte att skapa en diskussion om hållbarhet genom konst, aktiviteter och ljus. Som ytterligare en del i samverkan med Destination Uppsala är vi engagerade i Uppsalas valborgsfirande med syftet att bidra till ett tryggt firande av denna traditionsrika helg.

"Att synas och bli sedd"

Att synas och bli sedd var titeln på LF Uppsalas konstverk under Allt ljus på Uppsala, designat av ljuskonstnären Svante Pettersson. Att synas är en nödvändighet för överlevnad – på flera sätt, både fysiskt och psykiskt. I trafiken behöver du synas för din fysiska säkerhet när det blir mörkt. Men att synas innebär också att bli sedd, som den du är och för ditt välmående.

"Detta konstverk bjuder in dig att utforska den mänskliga upplevelsen av att synas och bli sedd. Reflexer och ljus spelar en central roll i denna installation eftersom ramarna i konstverket förändras beroende på var du står och hur ljuset faller på reflexerna".



INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Ett tredje nytt samarbete under 2024 har vi inlett med uppsalabon Vanessa Kamga. Från att för några år sedan aldrig ha hållit i en diskus var hon en av våra stora publikfavoriter under OS i Paris. I satsningen KamgaPower håller Vanessa bland annat föreläsningar om kroppshets, rasism och mental hälsa och anordnar styrketränningsaktiviteter på Uppsalas grundskolor.

Utöver dessa tre nya satsningar under året fortsätter vi vårt lokala engagemang inom en lång rad områden. För drygt ett decennium sedan startade vi tillsammans med Sirius fotboll och Unga kris Nattfotboll i Uppsala. Målsättningen var att ge unga möjlighet att ägna sin fritid åt något bra. Nattfotboll har sedan dess växt och blivit Gränslös Fotboll, som nu finns i flera stadsdelar med parafotboll, karriärstöd, Gränslös Fotboll Cup, aktiviteter på skollov och mycket annat.

Vi jobbar vidare med #stoppaskitsnacket som vi drog i gång 2018 i samarbete med RF SISU Uppland och IFU Arena. Stiftelsen Locker Room Talk och satsningen #stoppaskitsnacket skapades för att få både ledare och ungdomar att förstå att schysst språk och schyssta värderingar hänger ihop; på planen, i skolan och i sociala medier. Programmet genomförs i omklädningsrummet – för det är där allting börjar; snacket, kulturen och alla påhittade regler som formar beteenden, attityder och självbilder. Stoppa skitsnacket har utvecklats med Uppsala Summer Zone på Studenternas, där barn och unga upp till 20 år under sommaren kan ägna sig åt allt från innebandy, basket, volleyboll, musik och dans.

Initiativet Trafikatt har funnits i många år och har lärt hundratals barn att bli tryggare trafikanter. Trafikatt är ett initiativ där de allra yngsta får lära sig mer om trafikregler och förbereda sig för sina första cykelturer ute i trafiken. De blir diplomerade Trafikatter och får träffa de kända uppsalaprofilerna Pelle Svanslös och Maja Gräddnos.

Gemensam forskning och lokal samverkan

Genom stiftelsen Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar vi tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag olika forskningsprojekt inom fem olika områden: Tryggt boende, Morgondagens samhälle, Trafiksäkerhet, Klimatanpassning samt Ömsesidiga affärsmodeller. Stiftelsen undersöker dagens och morgondagens trygghetsutmaningar i samhället. Utlysningarna vänder sig till forskare vid svenska universitet, högskolor och oberoende forskningsinstitut. Anslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med hög relevans för Länsförsäkringar. Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar även vetenskapliga tester och förstudier, vilka är inriktade på att belysa och minska riskerna samt driva utvecklingen mot hållbara och bra produkter.

Vi har vidare under året intensifierat samarbetet med en rad olika organisationer, myndigheter, föreningar och beslutsfattare. Tillsammans med Uppsalahem, Uppsala Vatten, Uppsala Kommun, RISE och



Wasa Kredit har vi deltagit i ett projekt med målet att hitta samverkansmodeller mellan olika intressenter för att minska översvänningsrisker och nå ett mer klimatanpassat boende.

Lokala startups med hållbarhetsfokus

Under året har vi fortsatt att investera i lokala startups för att diversifiera vår investeringsportfölj, men också för att bidra till en hållbar utveckling i det lokala näringslivet. Fokus ligger på bolag i uppstartsfasen med hållbarhet som en bärande del av sin affärsidé. Hållbarhet är alltid ett vidare begrepp än klimat och miljö, till exempel att man i sin affärsidé bidrar positivt till något eller några av FN:s 17 globala mål. LF Uppsala mappar investeringarna i lokala startups mot de globala målen. De mest representerade målen är: #3 God hälsa och välbefin-

ande, #7 Hållbar energi för alla samt #13 Bekämpa klimatförändringarna. Totalt handlar det idag om investeringar i 28 bolag, med ett sammanlagt anskaffningsvärde på 64 Mkr och ett med ett totalt marknadsvärde på 109 Mkr.

I det marknads- och konjunkturläge som råder är det en utmaning för startups att attrahera kapital. Vi har en viktig roll att spela som möjliggörare för dessa bolag. Lokalt har det skapats ett antal arbetstillfällen för högkvalificerade roller, många kopplade till universitetsvärlden, där vi möjliggjort övergången från universitetsstudier till arbetslivet. Liksom de flesta andra investerare vill vi dock ha en avkastning på det investerade kapitalet och ställer därför samma affärsmässiga avkastningskrav på denna typ av investeringar som på andra investeringar.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION





Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

Frågor om ansvarsfulla investeringar och hållbara leverantörsrelationer står i fokus och är en självklar utgångspunkt för all verksamhet i LF Uppsala. Vi prioriterar hög affärsetik och minskade risker för korruption genom att aktivt säkerställa att leverantörer följer lagstiftning och uppfyller höga miljö- och kvalitetskrav.

Som en av de ledande aktörerna i länet inom både bank och försäkring har LF Uppsala både stora möjligheter och ett stort ansvar för att bidra till en hög affärsetik och en hållbar utveckling, både i länet och i ett vidare perspektiv. Utgångspunkten är som alltid att stärka skyddet och öka tryggheten för våra ägare och uppdragsgivare – kunderna. Inom det fält vi verkar riskerar vi att bli utnyttjade för bedrägeri, penningtvätt och finansiering av terrorism eller annan brottslig verksamhet. Bank- och försäkringsbranschen lyder under strikta regler och lagkrav som syftar till att minimera riskerna, skydda kunderna och upprätthålla förtroendet för det finansiella systemet. LF Uppsala är medvetna om den potentiella risken att bolagets produkter och tjänster kan utnyttjas för sådana ändamål och prioriterar därför att ha robusta system och arbetsrutiner för att minimera riskerna. I uppförandekoden framgår att medarbetare har ett ansvar att förhindra att den svenska finansiella marknaden används för sådana ändamål och specificerar de krav och åtgärder som vi måste vidta för att hantera risken att bolaget utnyttjas för penningtvätt eller finansiering av terrorism.

Vi tar avstånd från alla former av mutor, korruption och oegentligheter och följer de lagar och krav som finns inom området, eftersom sådana handlingar är både olagliga och oetiska och har en skadlig inverkan på samhället. Förekomsten av otillåtna förmåner inom näringslivet riskerar att påverka marknaden negativt, minska allmänhetens förtroende och skada våra kunders intressen – och är därför aldrig accepterade.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Med våra kunders trygghet i fokus är en ansvarsfull försäljning och rådgivning hörnpelare i vår affär. Kunderna ska få både relevanta råd och de produkter de behöver – varken mer eller mindre. Sedan några år finns nya regler som innebär att rådgivare inte bara ska gå igenom risk och avkastning utan också kundernas preferenser när det kommer till hållbarhet. Här ställs allt hårdare krav på oss att ge en produktinformation som gör allt detta tydligare för kunderna.

Leverantörsrelationer som bidrar till en hållbar utvecklig

LF Uppsala kan bidra till en hållbar samhällsutveckling genom att ställa krav på de leverantörer vi samarbetar med. Vid inköp och upphandling av leverantörssamarbeten agerar vi affärsmässigt, objektivt och på ett affärsetiskt riktigt sätt. Detta innebär att vi säkerställer att leverantörer följer gällande lagstiftning och våra krav genom avtal. Vi har en tydlig kravspecifikation, utnyttjar konkurrens mellan leverantörer och behandlar alla rättvist och lika – relevanta faktorer styr valet av varor, tjänster och leverantörer. Vid val av leverantörer beaktar vi miljö- och säkerhetsaspekter. Våra leverantörer ska ha ett aktivt och dokumenterat miljö-, kvalitets- och säkerhetsarbete, helst enligt erkända standarder, med planer och mål som presenteras och följs upp. Vår uppförandekod för leverantörer kommuniceras och inkluderas i leverantörsavtalen. Uppförandekoden ställer bland annat krav på att leverantörerna ska förvalta sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt som skyddar de mänskliga rättigheterna och upprätthåller goda arbetsförhållanden.



Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

Vi ställer höga krav på både motorverkstäder (maskin-, plåt-, lack- och glasverkstäder) och bygg-, avfuktungs- och saneringsföretag och har en egen miljö- och kvalitetsgranskning. Den används bland annat för våra bilverkstäder där de flesta leverantörer idag uppfyller kraven. För byggbranschen finns sedan tidigare en granskning genom en extern part som alla byggentreprenörer lever upp till och som följs upp årligen.

Löpande uppföljning och krav på förvaltare

Inom förvaltningen av bolagets kapital anlitar vi fondförvaltare som tar hänsyn till hållbarhetsfrågor som klimatpåverkan, affärsetik och kontroversiella verksamheter. Kapitalet investeras i en mängd olika tillgångar. Riktlinjen för ansvarsfulla investeringar beskriver bland annat att vi i vår förvaltning ska arbeta utifrån de FN-stödda Principerna för ansvarsfulla investeringar (PRI), FN-initiativet Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Dessa principer och riktlinjer beaktas i förvaltningsprocessen.

Vid nyinvesteringar genomförs en grundlig analys av förvaltarens eller fondbolagets eget hållbarhetsarbete. Varje kvartal granskas de underliggande innehaven med hjälp av externa analysverktyg och exkluderingslistor framtagna gemensamt inom länsförsäkringsgruppen, baserade på principer för ansvarsfullt företagande enligt FN:s Global Compact. På så vis har vi alltid god kontroll över våra innehav och kan identifiera företag och förvaltare som inte följer riktlinjerna. Om vi upptäcker att ett innehav bryter mot riktlinjerna, inleder vi en dialog med förvaltarens eller fondbolagets för att åstadkomma en förändring. Om våra åsikter inte får gehör eller om en dialog inte är möjlig, avyttrar vi innehavet.

Vi exkluderar helt bolag som allvarligt bryter mot konventioner och normer, kränker mänskliga rättigheter, är involverade i korruption eller undviker skatt (gäller statsobligationer och statskontrollerade noterade bolag). Dessutom exkluderar vi helt innehav med verksamhet kopplad till pornografi och kontroversiella vapen som kärnvapen, kemiska och biologiska vapen, vit fosfor, utarmat uran, klusterbomber och landminor. Vi exkluderar även innehav där intäkterna överstiger 5 procent av den totala omsättningen för kommersiell spelverksamhet, tobaksprodukter, prospektering och utvinning av olja och gas samt utvinning och förbränning av kol.

Inom länsförsäkringsgruppen bedriver vi ett gemensamt påverkansarbete med samtliga fyra direktägda bolag: Länsförsäkringar AB, Hällefors Tierp Skogar, Humlegården och Lansa Fastigheter. Vi bedriver årligen ägar- och påverkansarbete mot direktägda lokala bolag, där resultatet av hållbarhetsuppföljningen används för reaktiva och proaktiva dialoger.

Förebyggande arbete inom affärsetik och antikorruption

Regelefterlevnad och affärsetik är av stor betydelse för våra dagliga arbetsuppgifter och i våra relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners. I vår uppförandekod, som följer FN:s Global Compacts principer och som våra medarbetare och styrelsemedlemmar utbildas i årligen, framgår det att de har ansvar för att rapportera misstänkta eller konstaterade överträdelser mot koden. Detta kan anmälas till närmaste chef, sin chefs överordnande chef eller anonymt via intranätets visseblåsningskanal eller en fysisk brevlåda på ett av våra kontor. LF Uppsala ansvarar för att skydda den som rapporterar från negativa följder. Övriga externa intressenter kan anmäla misstänkta oegentligheter genom ett formulär för visseblåsning som finns på vår hemsida. Under året har vi inte haft några incidenter kopplade till korruption.

Som ett led i det förebyggande arbetet mot korruption och mutor ska alla anställda rapportera bisysslor och intressekonflikter. En person kan inte själv genomföra stora utbetalningar eller inleda nya avtal – då krävs gemensamma kontroller. Vi följer regelbundet upp interna regler, processer och kontroller genom verksamhetsgenomgångar och genomför riskbedömningar av operativa risker och intressekonfliktsanalyser. Under 2024 har verksamhetsgenomgångar gjorts inom sex av elva områden. De risker som vi har identifierat handlar om processerna för upphandling, skadereglering och distribution.

Att respektera kundernas integritet är ett av våra stora fokusområden, inte minst som en följd av den digitala omställningen som vi och samhället är en del av. Men också som en följd av ny teknik och nya regelverk. Samtidigt som vi skapar fördelar för våra kunder genom att utveckla vårt digitala erbjudande som förbättrar service och tillgänglighet, måste vi garantera att personuppgifter hanteras korrekt och säkert. Regelverk som Insurance Distribution Directive (IDD) och Dataskyddsförordningen (GDPR) ställer stora krav på oss som organisation och på våra medarbetare, och handlar i grund och botten om ett gott konsumentskydd och om en hållbar digital utveckling. För oss innebär IDD bland annat att vi anpassar vår rådgivning efter kundens önskemål och behov och alltid bara rekommenderar lösningar som är lämpliga för kunden. Förtroendet att hantera våra kunders personuppgifter i enlighet med GDPR förvaltar vi genom lämpliga skyddsåtgärder och tydliga krav på våra leverantörer. Förordningen om digital operativ motståndskraft (DORA) innebär högre krav på hela finansbranschen när det gäller att identifiera IT-risker, hantera incidenter och förebygga avbrott. Vi arbetar aktivt med DORA och ser regelverket som ett naturligt steg i att minska sårbarheter och stärka vår digitala tillgänglighet.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Strategi för en hållbar utveckling
- Vår värdekedja
- Miljö- och klimatansvar
- Människor och samhälle
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	24
Bolagsstyrningsrapport	28
Femårsöversikt	32
Finansiella rapporter koncernen	34
Finansiella rapporter moderbolaget	37
Noter	42
Revisionsberättelse	76



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Uppsala avger härmed årsredovisning för 2024. Org nr 517600–9529.

Verksamhetsinriktning

Länsförsäkringar Uppsala, vars verksamhetsområde är Uppsala län, erbjuder ekonomisk trygghet till privatpersoner, lantbruk och övriga företag. Detta görs genom att erbjuda kunderna ett heltäckande försäkrings-skydd i form av sak- och personförsäkringar. Bolaget tar även emot återförsäkring från andra försäkringsbolag, främst bolag inom länsförsäkringsgruppen. Länsförsäkringar Uppsala erbjuder även bolagets kunder finansiella tjänster genom avtal med Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv och Länsförsäkringar Fonder. Resultatet av dessa affärer ingår inte i bolagets försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Länsförsäkringar Uppsala säljer dessutom hälsa-, djur- och grödaförsäkring i samarbete med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag Agria Djurförsäkring. Resultatet av denna försäljning ingår i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Länsförsäkringar Uppsala äger 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, vars ändamål är att äga och förvalta aktieinnehav i Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB, Svenska Bostadsfonden Institution AB och i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. Bolaget äger även 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB som i sin tur äger aktier i Hällefors Tierp Skogar AB. Länsförsäkringar Uppsala äger dessutom samtliga aktier i BoCity i Uppsala AB som varit vilande under några år. Under 2024 har verksamhet återupptagits i detta bolag. Dotterbolagens rörelseresultat ingår inte i koncernens försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posten Resultat i dotterbolag.

Organisation och struktur

Bolaget är självständigt och bolagsformen är ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att Länsförsäkringar Uppsala ägs och verkar för kunderna – bolagets försäkringstagare. Länsförsäkringar Uppsala ingår som ett av 23 lokala och självständiga bolag i federationen länsförsäkringsgruppen. Gemensamt äger de 23 länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB som i sin tur bland annat äger Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Liv och Agria Djurförsäkring. Länsförsäkringar Liv AB är ett aktiebolag som drivs enligt ömsesidiga principer och konsolideras därför inte i Länsförsäkringar AB-koncernen.

Väsentliga händelser under året

Finansmarknaderna

Finansmarknaderna har visat styrka under 2024, med stort fokus på de amerikanska marknaderna. Centralbankerna har genomfört räntesänkningar och inflationen har i de flesta länder återgått till inflationsmålet. Den svenska kronan har haft det svårt i skuggan av den starka dollarn. Kreditmarknaderna har varit relativt stabila, med sjunkande riskpremier.

Den amerikanska börsutvecklingen har drivits av stora teknikbolag, särskilt de som gynnats av AI-utvecklingen. USA:s tillväxt, trots hög inflation och höga räntor, har också spelat en viktig roll. Trumps valseger, med löften om skattesänkningar och företagsvänlig politik, har bidragit till ett positivt börs klimat. I Sverige har försvarsbolagen utvecklats starkt på grund av det försämrade omvärldsläget och ökade militärutgifter. Däremot har bolag kopplade till den gröna omställningen haft en sämre utveckling på grund av höga räntor, minskat politiskt stöd och ökad utländsk konkurrens. Sammantaget blev 2024 ett starkt år för aktier, även om avslutningen på året var något svagare. MSCI World steg med 19 procent och MSCI World Small Cap ökade med 9 procent. Stockholmsbörsen hade en mer blygsam utveckling och steg med 4 procent, medan svenska småbolag, MSCI Sweden Small Cap, ökade med 8 procent.

För Länsförsäkringar Uppsalas placeringsportfölj har denna utveckling resulterat i en god avkastning på noterade aktier och räntebärande placeringar. Bolagets innehav i olika fastighetsbolag har också bidragit positivt till avkastningen. Bolagets totalavkastning blev +6,4 procent för året.

Klassificering av aktierna i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringar Uppsala utövar ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB och klassificerar innehavet som intresseföretag och näringsbetingade andelar. Den redovisningsmässiga klassificeringen rättades i årsredovisningen för år 2020 efter att en av länsförsäkringsbolagen gemensam utredning visade på att innehavet under hela innehavstiden borde ha klassificerats som intresseföretag.

Samma redovisningsmässiga klassificering gäller för innehavet i Gamla Länsförsäkringar AB som under år 2021 fusionerades ned i dåvarande Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (namnändrat till Länsförsäkringar AB). Efter fusionen har Skatteverket, genom omprövningsbeslut för

beskattningsår 2021, bekräftat att innehavet i nuvarande Länsförsäkringar AB utgör intresseföretag och näringsbetingade andelar.

Till följd av den redovisningsmässiga rättelsen begärde Länsförsäkringar Uppsala omprövning av 2018 års deklaration med yrkande om skattefrihet avseende då erhållen utdelning från Gamla Länsförsäkringar AB. Skatteverket beslutade att inte medge yrkandet med hänvisning till att det inte går att rätta en skattemässig klassificering. Länsförsäkringar Uppsala överklagade Skatteverkets beslut. Förvaltningsrätten beslutade den 8 november 2023 att bifalla Länsförsäkringar Uppsalas överklagan utifrån att innehavet i Gamla Länsförsäkringar AB alltid utgjort andelar i intresseföretag och därmed näringsbetingat innehav. Skatteverket överklagade Förvaltningsrättens dom och Kammarrätten meddelade den 18 juni 2024 att, till skillnad från Förvaltningsrätten, delar Kammarrätten Skatteverkets uppfattning. Länsförsäkringar Uppsala överklagade den 15 augusti 2024 Kammarrättens dom till Högsta förvaltningsdomstolen. Den 13 december beslutade Högsta förvaltningsdomstolen att inte meddela Länsförsäkringar Uppsala prövningstillstånd. Högsta Förvaltningsdomstolen prövar således inte sakfrågan och därmed står Kammarrättens avgörande fast.

Länsförsäkringar Uppsala har ändrat den skattemässiga klassificeringen av Gamla Länsförsäkringar AB, vilket har resulterat i en skattekostnad på sammanlagt 205 Mkr för år 2024. Beloppet hänför sig primärt till uppskjuten skatt på uppskovsbeloppet för den skattemässiga vinst som uppkom genom fusionen år 2021. Se även Not 1 och Not 17.

Ny vd

Ulrica Hedman lämnade vd-rollen på Länsförsäkringar Uppsala i februari 2024 för nya utmaningar utanför länsförsäkringsgruppen. Finanschef Anders Hennig gick in som tillförordnad vd fram till dess att Fredrik Nyberg tillträdde som ny vd i slutet av september.

Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

Inget att rapportera.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Resultat och ekonomisk ställning

Skadeförsäkring

Premieinkomst, kunder och marknad

Premieinkomsten uppgick totalt till 981,6 (941,6) Mkr. I direktförsäkring uppgick den till 946,4 (904,1) Mkr och i mottagen återförsäkring till 35,2 (37,5) Mkr.

Premieinkomst brutto per delmarknad, Mkr	2024	2023
Privat	599,0	557,9
Företag	247,2	250,8
Lantbruk	100,1	95,4
Summa direktförsäkring	946,4	904,1

Premieinkomst brutto per försäkringsgren, Mkr	2024	2023
Sjuk och olycksfall	70,5	63,1
Hem och Villa	259,9	250,9
Företag och fastighet	243,5	241,0
Motorfordon (kaskoförsäkring)	280,1	253,2
Trafikförsäkring	92,4	95,9
Summa direktförsäkring	946,1	904,1
Mottagen återförsäkring	35,2	37,5
Totalt	981,6	941,6

Totalt ökade premieinkomsten med 4,2 procent under året. Högst tillväxt i premieinkomst visade Sjuk- och olycksfallsaffären och Motorfordonsaffären som ökade med 11,7 respektive 10,6 procent.

Antal sakförsäkringskunder	2024	2023
Privat	100 505	98 541
Företag	13 782	13 906
Lantbruk	5 229	5 243
Summa direktförsäkring	119 516	117 690

Tabellen ovan visar antal sakförsäkringskunder per segment. Under 2024 var tillväxten i antalet sakförsäkringskunder i privatsegmentet (+2,0 procent) högre än marknadstillväxten som var ca 0,9 procent. Inom företagssegmentet minskade antalet kunder med 0,9 procent. Totalt ökade antalet sakförsäkringskunder med 1,6 procent, vilket är något mer än marknadstillväxten. Bolagets målsättning är att växa i takt med marknaden.

Nedanstående tabeller visar bolagets marknadstäckning.

	Marknads- täckning 2024-12-31	Förändring mot före- gående år
Privatförsäkring		
Hem	31,3%	0,5%
Villahem	47,7%	-0,5%
Fritidshus	47,1%	-0,5%
Personbil	32,6%	0,9%
MC/moped	13,7%	-0,7%

	Marknads- täckning 2024-12-31	Förändring mot före- gående år
Företagsförsäkring		
Byggindustri*	37,9%	-4,0%
Tillverkningsindustri*	43,6%	-4,6%
Tjänsteföretag*	25,7%	-1,4%
Lantbruksföretag	57,3%	-0,8%
Personbil juridisk person	19,0%	0,0%
Lätt lastbil	39,5%	-0,3%
Tung lastbil	34,1%	-1,5%
Traktor	69,7%	-1,6%

* Endast aktiebolag.

Som framgår av tabellerna ovan har bolagets försäkringsbestånd inte växt i samma takt som antalet sakförsäkringskunder. Dock noteras en tydlig förändring under året inom privatförsäkring där marknadstäckningen förbättrats för Hem och Personbil under året. För Villahem ses fortsatt en något minskad marknadstäckning, men på en klart lägre nivå jämfört med de senaste åren. Inom Företagsförsäkring noteras en betydligt sämre utveckling. Totalt sett har försäkringsbeståndet ökat med 6 862 försäkringar (+3,1 procent). Antalet försäkringar vid utgången av 2024 var 229 843.

Skadeutfall

Årets skadekostnad netto (efter återförsäkring), exklusive skaderegleringskostnader, uppgick till 588,2 (638,4) Mkr. Det förbättrade skadeutfallet beror främst på ett positivt avvecklingsresultat avseende skador från tidigare år. Främst gäller detta i den mottagna trafikförsäkringsaffären där aktuarierna omvärderat de okända skadereserverna. För skadeåret 2024 ser vi däremot ökade skadekostnader. Framför allt gäller det inom motorfordons- och hem- och villaförsäkring. Orsaken är både en ökad medel-skada (inflationsdrivet) och en ökad skadefrekvens. Under pandemin sjönk skadefrekvensen kraftigt, därefter har den stigit för att under det senaste året vara tillbaka på nivåer som gällde före pandemin. I företags- och fastighetsförsäkring var dock skadeutfallet bättre än föregående år, vilket främst beror på en lägre storskadefrekvens.

Skadekostnad netto per delmarknad, Mkr	2024	2023
Privat	-457,1	-378,1
Företag	-132,6	-132,4
Lantbruk	-43,7	-71,8
Summa direktförsäkring	-633,5	-582,3

Skadekostnad netto per försäkringsgren, Mkr	2024	2023
Sjuk och olycksfall	-65,4	-52,2
Hem och Villa	-193,0	-163,8
Företag och fastighet	-90,0	-137,4
Motorfordon (kaskoförsäkring)	-234,1	-187,4
Trafikförsäkring	-50,7	-41,4
Summa direktförsäkring	-633,2	-582,3
Mottagen återförsäkring	45,0	-56,1
Totalt	-588,2	-638,4

Under 2024 har Länsförsäkringar Uppsala haft två stora brandskador som överstigit bolagets självbehåll på 15 Mkr.

	2024		2023	
Naturskador	Antal	Mkr	Antal	Mkr
Vinterskada	77	-11,9	59	-7,1
Stormskada	59	-1,9	29	-1,4
Skogsbrand	2	-0,1	3	-0,1
Skogsangrepp	6	-0,4	16	-1,1
Översvämning	27	-2,2	89	-10,7
Åska	85	-3,9	215	-5,5
Totalt	256	-20,3	441	-25,9

Både antalet naturskador och kostnaden för dem minskade något jämfört mot föregående år. Främst är det antalet och kostnaden för översvämningsskador som minskat. Kostnaden för vinterskador ökade dock, vilket var en effekt av den förhållandevis kalla inledningen av 2024 som resulterade i ett flertal läckageskador orsakade av frusna rörledningar i villor och fritidshus.

Skadefrekvensen i motorfordonsförsäkring uppgick till 211,7 (117,3) skador per 1 000 försäkringar medan frekvensen för övriga branscher (kombinerad försäkring) uppgick till 79,4 (83,3) skador per 1 000 försäkringar. Total innebär detta att skadefrekvensen ökade med 0,9 (4,8) procent.

Avvecklingen av tidigare års avsättningar för oreglerade skador resulterade i ett avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring på 154,9 (9,8) Mkr. Resultatet, efter att återförsäkrarna tagit sin del, var 104,4 (13,2) Mkr. För ytterligare information om avvecklingsresultatet se resultatanalysen på sidan 38.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Förmedlad skadeförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar djur- och grödaförsäkring till Agria Djurförsäkring (dotterbolag till Länsförsäkringar AB) samt sjukvårdsförsäkringar till Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB. Bolaget erhåller provision för den förmedlade affären som grundar sig på förmedlad volym. Under året erhöll bolaget 2,6 (2,4) Mkr i förmedlingsprovision. Resultatet av denna affär, -1,0 (-0,5) Mkr, redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Nedanstående tabell visar resultat och volym i den förmedlade sakförsäkringsaffären.

Förmedlad sakförsäkring, Mkr	2024	2023
Intäkter	2,6	2,4
Kostnader	-3,6	-3,0
Resultat i förmedlad sakförsäkringsaffär	-1,0	-0,5
Förmedlad premieinkomst		
Premieinkomst Djur- och grödaförsäkring (Agria)	110,7	110,0
Premieinkomst Hälsoförsäkring (Länsförsäkringar Sakförsäkring AB)	30,5	27,7
Summa förmedlad premieinkomst	141,2	27,7
Antal Agria kunder	18 881	20 108
Antal Hälsa kunder	12 452	12 373

Förmedlad liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar liv- och pensionsförsäkring för Länsförsäkringar Fondlivs och Länsförsäkringar Livs räkning. För den förmedlade affären får bolaget en ersättning. För 2024 erhölls 35,5 (33,0) Mkr i ersättning, varav merparten kommer från Länsförsäkringar Fondliv.

Bolaget har haft cirka 11 (11) årstjänster som arbetar med försäljning och kundvård inom liv- och pensionsförsäkring (inklusive tjänster i franchisekanalen). Bolagets kostnader för affären uppgick till 33,6 (31,0) Mkr och avser främst försäljnings- och administrationskostnader. Resultatet för 2024 uppgick till 1,9 (0,9) Mkr. Resultatet av denna affär redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar resultat, premieinkomst, förvaltad kapital och antal kunder i den förmedlade livförsäkringsaffären.

Förmedlad livförsäkring, Mkr	2024	2023
Intäkter	35,5	32,0
Kostnader	-33,6	-31,0
Resultat i förmedlad livförsäkring	1,9	0,9
Premieinkomst	352	318
Förvaltad kapital	11 069	9 790
Antal livförsäkringskunder	44 987	44 692

Förmedlad bankaffär

Länsförsäkringar Uppsala har även ett distributionsavtal med Länsförsäkringar Bank. För den försäljning och kundvård som bolaget levererar får bolaget provision. Under 2024 blev tillväxten i den förmedlade affärsvolymen högre än under föregående år. Den främsta orsaken till detta är en bättre tillväxt inom sparaaffären som fått stöd av den positiva utvecklingen på finansmarknaderna. Totalt blev tillväxten 1 687 (805) Mkr, vilket motsvarar en ökning på 6,1 procent. Under 2024 uppgick bolagets bankintäkter till 200,8 (174,8) Mkr. Intäktsökningen beror både på ökad affärsvolym och på en förbättrad räntemarginal.

I bolagets bankverksamhet finns cirka 39 (44) årstjänster som arbetar direkt med försäljning och rådgivning kring bankens produkter. Kostnaderna i bolagets bankverksamhet uppgick till 167,2 (155,9) Mkr och utgörs till stor del av personal- och försäljningskostnader samt den del av Länsförsäkringar Banks produktionskostnad som kan hänföras till den av Länsförsäkringar Uppsala förmedlade affären. Utöver dessa finns även kostnader som är relaterade till den affärsvolym som bolaget hanterar. Huvudprincipen för hur bolaget fördelar kostnader mellan olika affärer är antalet årstjänster som arbetar med respektive affär. Enligt avtal med Länsförsäkringar Bank ansvarar Länsförsäkringar Uppsala för 80 procent av eventuella kundförluster som uppkommer på de krediter som Länsförsäkringar Uppsala förmedlat. Under 2024 har Länsförsäkringar Uppsalas konstaterade kundförluster varit 625 (177) tkr. Befarade kundförluster har ökat med 1,7 (1,4) Mkr under året.

Resultatet i den förmedlade bankverksamheten förbättrades under året och uppgick till 33,6 (18,9) Mkr.

Att erbjuda banktjänster samt liv- och pensionssparande till bolagets sakförsäkringskunder är ett långsiktigt strategiskt beslut som innebär att Länsförsäkringar Uppsala har ett mycket starkt helhetserbjudande avseende ekonomisk trygghet. Bolaget bedömer att intjäningen i bankverksamheten kommer vara lägre under de kommande åren då bolaget avser att fokusera ytterligare på volymtillväxt i affären, vilket kan komma att påverka resultatet negativt på kort sikt.

Resultatet av den förmedlade bankaffären redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar resultat och affärsvolym i den förmedlade bankaffären.

Förmedlad bankaffär, Mkr	2024	2023
Intäkter	200,8	174,8
Kostnader	-167,2	-155,9
Resultat i förmedlad bankaffär	33,6	19,0
Förmedlad affärsvolym		
Inlåning	6 101	5 837
Utlåning	18 968	18 319
Fond, ISK mm	4 183	3 408
Total affärsvolym	29 251	27 564
Antal bankkunder	42 572	41 381

Kapitalförvaltning

Marknadsvärdet på moderbolagets placeringstillgångar, inklusive placeringar i koncernföretag och intresseföretag, uppgick vid verksamhetsårets slut till 6 070,3 (5 622,7) Mkr. Ökningen av placeringstillgångarna beror främst på en god avkastning på noterade aktier, aktieinnehavet i Länsförsäkringar AB och på räntor, samt en bra värdeutveckling i dotterbolagen Länsförsäkringar Förvaltnings AB och Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB. Utöver detta har kapitalförvaltningen tillförts kapital från affärsverksamheten. I koncernen var marknadsvärdet på placeringstillgångarna 6 055,5 (5 617,1) Mkr och hade följande struktur:

Placeringsstruktur utifrån avkastningsperspektivet, Mkr	2024	Andel (%)	2023	Andel (%)
Fastighetsrelaterat	856,7	14,1	798,3	14,2
Aktierelaterat	3 874,0	64,0	3 494,2	62,2
Ränterelaterat	1 324,8	21,9	1 324,6	23,6
Summa placeringstillgångar	6 055,5	100	5 617,1	100,0

Moderbolagets likvida tillgångar uppgick vid verksamhetsårets slut till 136,2 (208,4) Mkr. För koncernen var motsvarande siffra 140,6 (214,1) Mkr. Kapitalförvaltningens resultat brutto uppgick till 363,3 (214,1) Mkr i moderbolaget och till 272,5 (146,4) Mkr i koncernen. Av detta resultat avsåg 188,8 (108,3) Mkr realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar i moderbolaget och 135,4 (83,8) Mkr i koncernen. I koncernen var andelar av resultat i intresseföretag 97,8 (99,5) Mkr.

Totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar blev 6,4 (3,8) procent. Ränteportföljen gav en avkastning på 3,9 (4,7) procent. De noterade aktieplaceringarna ökade i värde under året och totalavkastningen blev 15,2 (13,7) procent. Alternativa investeringar avkastade 7,0 (4,0) procent. Fastigheter gav en avkastning på 4,3 (-6,5) procent under året. Avkastningen på aktierna i Länsförsäkringar AB blev 6,7 (4,0) procent. Då Länsförsäkringar

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Uppsala har en stor andel globala aktier i portföljen har bolaget valt att valutasäkra en del av exponeringen i EUR och USD för att minska risken i portföljen. Under 2024 gav detta ett negativt bidrag på -17,5 (1,5) Mkr.

Resultat
Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 444,2 (210,3) Mkr och i koncernen till 449,5 (242,1) Mkr. Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 153,9 (132,0) Mkr. Totalresultat för året i koncernen uppgick till 173,7 (195,2) Mkr. Försäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring blev 92,7 (42,7) Mkr i moderbolaget och i koncernen 92,7 (42,7) Mkr.

Försäkringsrörelsens resultat för 2024 blev förhållandevis bra. Utan det positiva avvecklingsresultat som uppkom i och med aktuariernas omvärdering av den mottagna trafikaffärens okända skadereserver är resultatet dock sämre än förväntat. Främst är det ett svagt resultat i motorfordonsförsäkring som tynger, men även hem- och villaförsäkring har gått något sämre än förväntat. Orsakerna är främst att medelskadan ökat mer än beräknat och att skadefrekvensen i motorfordonsförsäkring ökat kraftigt. Inför kommande år förväntas 2025 års skaderesultat förbättras då inflationen bedöms ligga kvar på en låg nivå och därmed inte påverka medelskadekostnaden i någon högre grad samt att bolaget har och planerar att justera upp premierna i de affärer som inte är helt i balans.

Förväntad framtida utveckling
Länsförsäkringar Uppsalas ekonomiska utveckling är i hög grad beroende av vad som händer på finansmarknaderna. En stor del av bolagets intjäning kommer från avkastningen på det kapital bolaget förvaltar. Därför är det viktigt att försöka förstå och analysera omvärldsutvecklingen.
Vi går nu in i ännu ett utmanande år med fortsatt geopolitisk oro och med en ny tillträd president i USA som gått till val på att införa importtullar på varor från framför allt grannländer och Kina, men även från Europa. Han har även lovat lägre skatter och lägre energipriser. Hur importtullar kommer att påverka marknaden är svårt att säga i nuläget, men med all sannolikhet kommer de att öka konsumentpriserna i USA och få en negativ påverkan på den globala handeln. Lägre skatter, högre konsumentpriser och en redan i dag låg arbetslöshet i USA riskerar att trycka upp inflationen i USA, vilket i så fall skulle kunna få en negativ påverkan på tillväxten och på börserna. På den positiva sidan är att inflationen kommit ned i Sverige och att det är sannolikt att Riksbanken kommer göra ytterligare räntesänkningar och därmed ge positivare utsikter för hushåll och företag under 2024.

Vi förväntar oss en fortsatt orolig och volatil finansmarknad under året, men mycket tyder på en stärkt konjunktur. Hushållen kommer dock ha en fortsatt ansträngd situation, som dock successivt förbättras genom lägre räntor och stigande reallöner.
I denna omvärld ser vi att Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet kommer kunna få en gynnsam utveckling, även om det finns delar av affären där det finns större utmaningar.

Risker i verksamheten
Försäkringsrisker
Länsförsäkringar Uppsalas riskportfölj i direktaffär bedöms vara väl balanserad. Bolagets trafikförsäkringsaffär står för en stor del av risken i och med att denna affär svarar för en betydande del av bolagets försäkrings-tekniska avsättningar. Trafikförsäkring, liksom sjuk- och olycksfallsförsäkring, skiljer sig från övrig direktaffär genom att den har en längre avvecklingstid och att de stora skadorna står för en mycket större del av den totala skadekostnaden. Utöver detta finns även en politisk risk inbyggd i trafikaffären, vilken innebär att försämringar som eventuellt införs i Socialförsäkringssystemet medför ett ökat kostnadsansvar för trafikförsäkringsbolagen. Sådana förändringar innebär även att skador som inträffat före förändringen blir dyrare att reglera. I nuläget ser vi dock inte att detta finns på den politiska agendan. Sammantaget innebär detta att risken i bolagets trafikaffär är större än i den övriga direktaffären. I dagsläget utgör trafikaffären inklusive livräntor cirka 53 procent av bolagets avsättning för oreglerade skador. I samband med överlåtelsen av avvecklingsaffären inom trafik mottog även Länsförsäkringar Uppsala skadelivränterörelse. Skadelivränterörelse är klassificerad som övrig livaffär och skadelivräntor betalas i normalfallet ut livsvarigt varför bolaget nu även exponeras mot livsfallsrisk (långlevnadsrisk).

Total avsättning för oreglerade skadelivräntor per 31 december 2024 var 249,7 Mkr (varav 79,9 Mkr i mottagen återförsäkring), vilket motsvarade 16,3 procent av den totala avsättningen för oreglerade skador (brutto).
Den mottagna affären är till största delen svensk trafikaffär samt sjuk- och olycksfallsaffär. Största risk i mottagen återförsäkring, förutom trafikaffär och sjuk- och olycksfallsaffär, bedöms vara engagemanget i Nordiska Atomförsäkringspoolen. Maximal ansvarighet för denna affär är 1,5 MEUR per skadehändelse. Den avgivna affärens syfte är främst att begränsa bolagets försäkringsrisk och skapa teckningskapacitet för bolaget. För ytterligare information om risker och riskhantering se not 2.

Hållbarhetsupplysningar
Hållbarhet
Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete beskrivs i bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt 6 kap Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 80–93 i denna årsredovisning. Information om hållbarhetsstyrning, styrdokument, hållbarhetsnoter, GRI-index samt TCFD-index finns i slutet av årsredovisningen..

Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:	
Balanserat resultat	3 013 705 660 kronor
Årets resultat	153 883 905 kronor
Summa balanseras i ny räkning	3 167 589 565 kronor

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Bolagsstyrningsrapport 2024

Inledning

Länsförsäkringar Uppsala är ett ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att bolaget i sin helhet ägs av försäkringstagarna – det vill säga bolagets kunder. Länsförsäkringar Uppsala ingår som ett av 23 lokala och självständiga bolag i federationen länsförsäkringsgruppen.

Länsförsäkringar Uppsalas bolagsstyrning regleras främst av Försäkringsrörelselagen, Finansinspektionens föreskrifter och råd, bolagsordningen och interna styrdokument, riktlinjer och policyer. Bolaget omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport är däremot upprättad med inspiration av Koden i tillämpliga delar. Rapporten är inte granskad av bolagets revisorer.

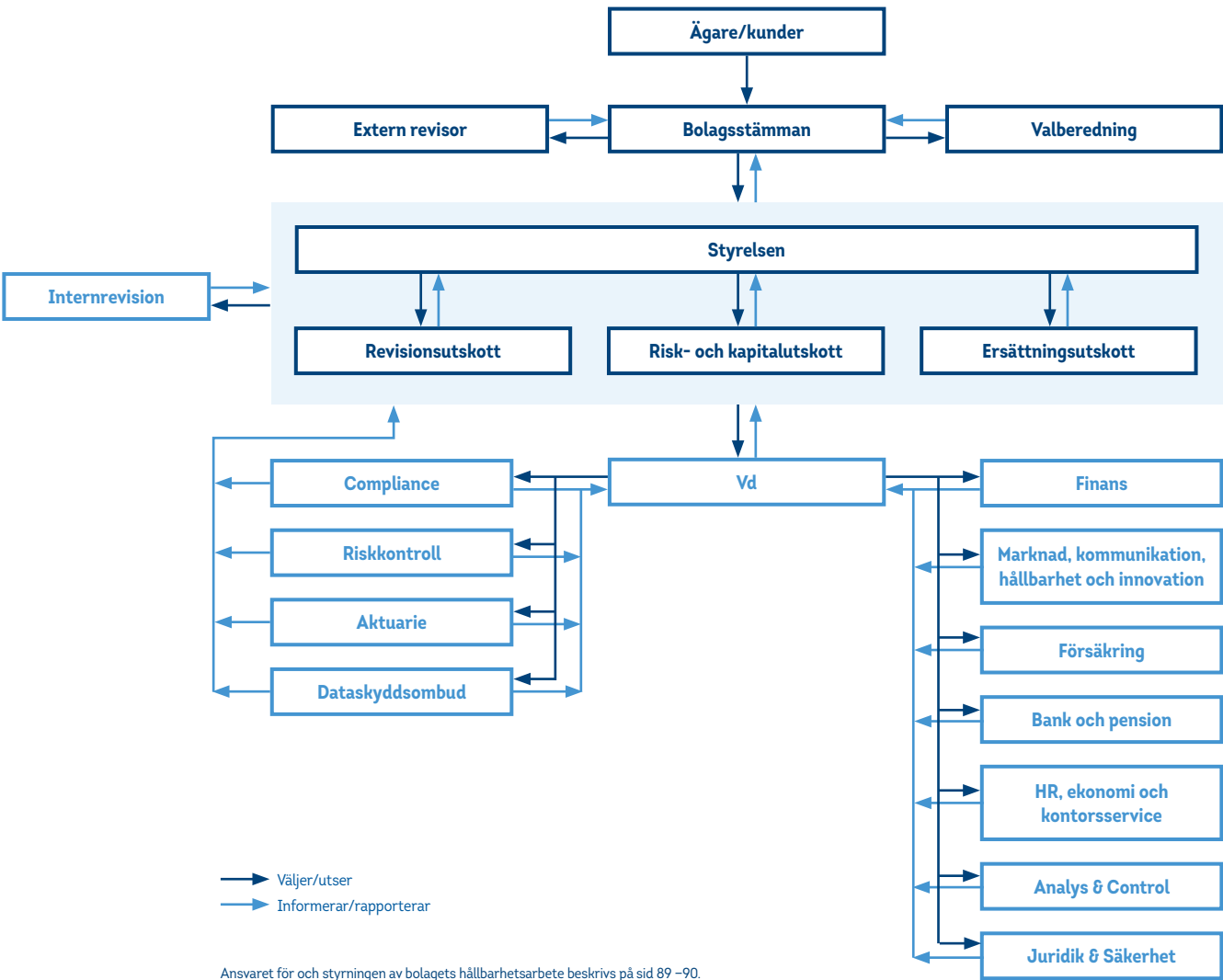
Fullmäktigeförsamling/bolagsstämma

Fullmäktigeförsamlingen/bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Länsförsäkringar Uppsala och utses av och bland delägarna inom varje fullmäktigedistrikt. Fullmäktige består av kunder som är folkbokförda i någon av de åtta distrikt som ingår i Länsförsäkringar Uppsalas verksamhetsområde. Distrikten utgörs av Enköping, Håbo, Uppsala tätort, Uppsala landsbygd, Knivsta, Östhammar, Tierp och Älvkarleby. Antalet fullmäktigeledamöter ska vara lägst 35 och högst 45. För varje distrikt utses tre fullmäktigeledamöter. Resterande ledamöter fördelas mellan distrikten baserat på andelen delägare i bolaget inom respektive distrikt. Under 2024 var antalet ledamöter 44. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rullande och respektive valdistrikt har inte sina val samma år. Valbar till fullmäktige är den som nominerats av bolagets valberedning eller av minst fem delägare och i övrigt är valbar enligt bolagsordningen.

Delägarnas/försäkringstagarnas inflytande utövas på bolagsstämman genom de valda fullmäktigeledamöterna. Normalt hålls en bolagsstämma per år, årsstämman. Bland stämmans viktigaste uppgifter finns:

- Fastställa årsredovisning och vinstdisposition.
- Utse styrelse, revisorer och valberedning samt besluta om ersättning till dessa.
- Besluta om ansvarsfrihet för styrelse och vd.
- Besluta om ändring av bolagsordningen.

Styrningsstrukturen i Länsförsäkringar Uppsala



Ansvar för och styrningen av bolagets hållbarhetsarbete beskrivs på sid 89 –90.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Enligt Länsförsäkringar Uppsalas bolagsordning ska årsstämman hållas senast under andra kvartalet varje år. Protokoll från stämman publiceras på bolagets hemsida. Årsstämman för räkenskapsåret 2023 hölls i Uppsala den 26 mars 2024.

Valberedning

Fullmäktigeförsamlingen i Länsförsäkringar Uppsala har en valberedning bestående av en ledamot från varje fullmäktigedistrikt. Ledamöter till valberedningen väljs för en mandatperiod om tre år av och bland fullmäktige på ordinarie årsstämma. Valberedningen utser inom sig ordförande och vice ordförande om inte dessa har utsetts av årsstämman.

För valberedningen gäller en särskild instruktion som fastställs på årsstämman. Valberedningen har till uppgift att förbereda och lägga fram förslag till årsstämman avseende val av fullmäktige, styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och revisorer samt arvode för dessa. Valberedningen ansvarar vidare för lämplighetsbedömning av ledamöter som föreslås till styrelsen samt säkerställer Finansinspektionens lämplighetsprövning innan stämmans beslut. I lämplighetsbedömningen ingår en bedömning av ledamöternas kompetensnivå utifrån identifierade kompetenskrav, där hållbarhet är ett eget kompetensområde. Det är viktigt att styrelsen har den samlade kompetens som krävs för den verksamhet som bolaget bedriver. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och vid stämman presenterar och motiverar valberedningen sina förslag.

Valberedningens ledamöter

Fullmäktigedistrikt	Ledamot
Uppsala tätort	Angelique Prinz Blix, <i>Ordförande</i>
Östhammar	Christina Williamsson Liv
Enköping	Emma Eriksson
Knivsta	Kristina Eklund Nielsen
Uppsala landsbygd	Henric Skälstad
Älvkarleby	Magnus Grönberg
Tierp	Åsa Geijstedt
Håbo	Owe Fröjdh

Externrevision

Extern revision utförs av den av bolagsstämman utsedda auktoriserade revisorn som utses för en period om högst fyra år. Vid årsstämman 2023 utsågs Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Catarina Ericsson som huvudansvarig revisorer för verksamhetsåret 2024.

Revisorn granskar årsredovisningen samt styrelsens och vd:s förvaltning av bolaget samt avger revisionsberättelse.

Styrelse

Bolagsstämman utser bolagets styrelse som består av minst sju och högst nio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs för en period av tre år. Därutöver ingår vd och två personalrepresentanter i styrelsen. Styrelsens ordförande utses av stämman och styrelsen utser själv inom sig en vice ordförande.

Styrelsen för Länsförsäkringar Uppsala fattar beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur rörande bolagets verksamhet samt ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. I detta ansvar ingår att fastställa en ändamålsenlig organisation, övergripande mål och strategier för verksamheten samt riktlinjer för kontroll och styrning av densamma. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete, en instruktion för vd samt policyer och riktlinjer för de mest väsentliga processerna inom verksamheten. Styrelsen ska minst en gång per år genom ordförandens försorg genomföra en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen utförs i enkätformat. Valberedningen ska informeras om resultatet av värderingen.

Styrelseutskott

För att effektivisera och fördjupa styrelsearbetet har styrelsen inrättat tre utskott:

Risk- och kapitalutskottet

- Risk- och kapitalutskottet ska bestå av styrelsens ordförande och minst två styrelseledamöter. Till utskottets sammanträden kallas även vd, utskottets sekreterare, finanschef samt riskhanteringsansvarig. Risk- och kapitalutskottet har till uppgift att löpande följa utvecklingen av bolagets tillgångar och risker samt

ta beslut om placeringar av strategisk karaktär inom de ramar som styrelsen har beslutat om. Risk- och kapitalutskottet ansvarar även för att ta fram förslag till eventuella förändringar av normalportföljen och det regelverk som styr bolagets kapitalförvaltning. Utskottet bereder vidare frågor rörande bolagets totala risk- och kapitalsituation, Utskottet har minst fyra möten per år. Under 2024 hade utskottet fem möten.

Revisionsutskottet

- Revisionsutskottet ska bestå av styrelsens ordförande och minst två styrelseledamöter, varav minst en styrelseledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Till utskottets sammanträden kallas även vd, utskottets sekreterare och finanschef, samt vid behov, även ansvarig externrevisor, utsedd internrevisor, säkerhetsansvarig, klagomålsansvarig, ansvarig för riskhanterings- och compliancefunktionen samt bolagets dataskyddsombud. Revisionsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år. Revisionsutskottet ansvarar för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets interna styrning avseende finansiell rapportering, regelefterlevnad samt övrig intern styrning. Utskottet ska även bereda de ärenden som styrelsen från tid till annan hänskjuter till Revisionsutskottet. Under 2024 hade utskottet fem möten.

Ersättningsutskott

- Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande och vice ordförande. Ersättningsutskottet har till uppgift att bereda väsentliga ersättningsbeslut. Ersättningsutskottet beslutar årligen om ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och företagsledning efter bolagsstämmans fastställelse av tillämpliga ersättningsprinciper. Utskottet genomför även årligen en lämplighetsprövning av vd:s bisysslor och sidouppdrag. Under 2024 hade utskottet fyra möten.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under 2024 haft totalt 9 sammanträden samt ett risk- och strategiseminarium. Särskilt viktiga frågor för styrelsen under året har varit implementeringen av EUs förordning om digital operativ motståndskraft (DORA), samt delägarskap i bolagen SuperSejf AB och Skadedjursbekämpning i Väst AB.

Vd och företagsledning

Det åligger vd och bolagets företagsledning att sköta bolagets löpande förvaltning och verksamhet. Vd ska i sitt arbete verka för att verksamheten bedrivs i enlighet med fastställd färdplan med sunda ekonomiska principer, i överenskommelse med god försäkringsstandard och affärssed i övrigt. Vd tillsätter och leder företagsledningen som består av bolagets finans-, försäkrings-, HR-, bank-, kommunikationschef och chef för Analys och control. Vid sammanträden med bolagets styrelse är vd föredragande och redogör för bolagets ekonomiska situation, den löpande verksamheten och väsentliga inträffade händelser. Vd informerar även löpande styrelsens ordförande om väsentliga frågor i verksamheten och tillser tillsammans med ordföranden att styrelsens ledamöter i god tid får ett så sakligt, utförligt och relevant underlag för alla ärenden som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Vd ansvarar även för att verkställa av styrelsen fattade beslut samt att avrapportera utfallet från dessa beslut till styrelsen.

Bolagets vd tillser även att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, att bolagets utveckling på lång sikt säkerställs samt att bolaget tillförs nödvändig kompetens. Vd vidtar vidare åtgärder för att bolagets bokföring sker i överensstämmelse med lag samt att bolagets ekonomiska rapportering och övrig ledningsrapportering är pålitlig.

Internrevision och centrala kontrollfunktioner

Internrevision utförs av den av styrelsen utsedda granskningsfunktionen. Internrevision är en oberoende objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet med uppgift att förbättra och skydda verksamheten. Funktionen granskar och utvärderar alla delar av verksamheten utifrån ett riskbaserat arbetssätt. Internrevision utvärderar även organisationens förmåga att över tid nå affärsmålen med bibehållen och god intern kontroll samt hjälper organisationen att nå sina mål genom att systematiskt och strukturerat värdera och öka effektiviteten i riskhantering, styrning och kontroll samt ledningsprocesser. Funktionen rapporterar direkt till styrelsen och Revisionsutskottet.

Riskkontroll och lagefterlevnad följs upp genom funktionerna Riskkontroll respektive Compliance som arbetar på vd:s uppdrag. Riskhanteringsfunktionen utgör en del av den andra försvarslinjen i bolaget och utför sitt arbete självständigt och oberoende från verksamheten. Riskhanteringsfunktionen utgör ett stöd för vd, företagsledning och operativa funktioner att fullgöra sitt ansvar

att bedriva verksamheteten, inklusive utlagd verksamhet, med god riskhantering. Riskhanteringsfunktionen ansvarar för att genom rapportering hålla vd och styrelse informerade om bolagets samlade risksituation. Funktionen ansvarar även för en samlad mätning och analys av verksamhetens samtliga risker, riskernas utveckling över tid samt beroenden mellan riskerna. Även compliancefunktionen har en självständig och oberoende ställning gentemot den direkt affärsdrivande verksamheten. Compliancefunktionen ansvarar i sin tur för att identifiera, kvantifiera och rapportera compliancerisker. Funktionen är därutöver den enhet som på bolagets vägnar hanterar inkomna rapporter om missförhållanden (vis-selblåsning).

Bolagets aktuariefunktion är direkt underställd vd och har en självständig ställning i förhållande till affärsverksamheten. Aktuarien granskar bolagets försäkringstekniska riktlinjer, samt bedömer och beräknar att de försäkringstekniska avsättningarna är tillräckliga. Aktuarien granskar även det löpande arbetet och ansvarar för att säkerställa tillräcklig dualitet, det vill säga att personal som jobbar med operativt arbete inte kontrollerar sitt eget arbete.

Krisledningssystem

Bolaget har en strategisk och en operativ krisledningsgrupp. Den strategiska krisledningsgruppen ansvarar för att leda bolaget i krislägen och fattar beslut för att uppnå kontinuitet i viktiga aktivi-

Styrelsemöten 2024

2 mars Styrelsemöte Bokslut och revisorernas avarrapportering, årsrapporter centrala funktioner, fastställande av ERSA processen, rapport riskhantering och compliance samt styrelseutvärdering. 15–16 april Risk- och strategiseminarium 3 oktober Styrelsemöte ERSA scenarier och stresstester samt beslut om att genomföra Färdplan 5 november Styrelsemöte Återförsäkring											
Jan	Feb	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec
23 februari (extra) Extra styrelsemöte Ärenden till årsstämman samt beslut om styrande dokument		26 mars Styrelsemöte Fastställa myndighetsrapporter samt beslut om företagsstyrningssystemet Information utvärdering utlagd verksamhet 26 mars Konstituerande styrelsemöte			12 juni Styrelsemöte Fastställa strategisk inriktning och långsiktiga mål samt riskprofil, styrdokument och standardformelns lämplighet					5 december Styrelsemöte Fastställa styrdokument (Riskdokument), granskningsplan, ERSA rapport samt kapitalplan	



INLEDNING
HÅLLBARHETSREDOVISNING
FINANSIELLA RAPPORTER
Förvaltningsberättelse
– Bolagsstyrningsrapport
Femårsöversikt
Finansiella rapporter koncernen
Finansiella rapporter moderbolaget
Noter
Revisionsberättelse
BILAGA HÅLLBARHET
ÖVRIG INFORMATION

teter vid kritiska händelser. Den operativa krisledningsgruppens ansvarsområden är att leda kontinuitetsarbetet vid beredskapsläge, samt fungera som arbetsutskott till den strategiska krisledningsgruppen och att säkerställa den operativa driften utifrån fattade beslut vid krisläge. Säkerhetsansvarig sammankallar den operativa krisledningsgruppen vid behov. Säkerhetsansvarig har stöd av ansvariga för respektive säkerhetsområde: Person-, Information-, Fysisk- och IT-säkerhet. Samtliga medarbetare ansvarar för att god säkerhet upprätthålls. Misstankar om brister i eller hot mot säkerheten rapporteras till säkerhetsansvarig eller till närmaste chef.

Incidentrapportering

Bolaget har processer för inrapportering av händelser i verksamheten som inte är att betrakta som normala. Riskhanteringsfunktionen rapporterar vidare händelser som betraktas som allvarliga till vd och styrelse. En samlad redogörelse lämnas även i riskhanteringsfunktionens kvartalsvisa riskrapport. Särskilda rutiner finns att tillgå om händelsen skulle kunna vara av väsentlig betydelse enligt finansinspektionens föreskrifter. Under 2024 har inga händelser av väsentlig betydelse inrapporterats till Finansinspektionen.

Efterlevnad av lagar och regleringar

Länsförsäkringar Uppsala definierar betydande fall av icke regel efterlevnad som fall eller tillfällen av icke regelefterlevnad som resulterat i böter eller en icke monetär påföljd. När det gäller regelefterlevnad i försäkringsrörelsen inom Länsförsäkringar Uppsala används en fyrgradig skala som består av stegen fungerande, brist, betydande brist och väsentlig brist. Bolaget har i nuläget inga riskkategorier som ligger inom betydande brist eller väsentlig brist, alltså inga allvarliga fall av bristande regelefterlevnad. Det finns heller inga fall där vi ådragit oss böter eller icke monetära sanktioner, såsom administrativa sanktioner.

Etiska regler

Länsförsäkringar Uppsala verkar i en utpräglad förtroendebransch, där alla medarbetare måste handla på ett sätt som inger förtroende och respekt hos kunder, medarbetare, myndigheter och andra intressenter i samhället. Bolaget har därför en Uppförandekod. Reglerna omfattar inte bara medarbetare i bolaget utan även de som säljer försäkringar på uppdrag av bolaget eller på

annat sätt utför uppdrag åt Länsförsäkringar Uppsala. Uppförandekoden är en vägledning för alla i hur man förväntas bete sig i enlighet med bolagets vision, värderingar, mål, strategier och externa krav.

Bolaget genomför minst årligen en intressekonfliktanalys i syfte att identifiera och hantera intressekonflikter. Grundläggande för att intressekonflikter inte ska påverka en kund negativt är att det finns sekretess mellan olika avdelningar, så att den information vi känner till om kunder inte missbrukas, samt att de centrala funktionerna arbetar oberoende.

Styrelseledamöter och anställda inom bolaget ska vara medvetna om potentiella intressekonflikter i samband med utförandet av aktiviteter, i syfte att identifiera och hantera dessa på bästa möjliga sätt. Intressekonflikter som identifierats ska utan dröjsmål rapporteras i enlighet med bolagets styrdokument.

Bolaget har även en whistle-blowingfunktion. Det ger möjlighet att fånga upp oegentligheter eller missförhållanden och misstankar om brott som inte fångas upp i de normala rutinerna. Oegentligheter kan till exempel röra bolagets etiska regler, bokföring, miljö, hälsa och trakasserier eller diskriminering. Länsförsäkringar Uppsala uppmanar sina medarbetare att rapportera incidenter enligt rutinen eftersom det hjälper bolaget att vara transparenta mot dess omgivning.

Styrelsen ansvarar för att bolagets företagsstyrningssystem är anpassat till den verksamhet som bedrivs och ska regelbundenhet utvärdera och följa upp hur det tillämpas.

Klagomålshantering

Bolagets klagomålsansvarig, som också är registrerad hos Finansinspektionen (FI), ansvarar för att det finns rutiner för registrering och uppföljning av klagomål som uppfyller aktuella externa krav och att detta finns tillgängligt på Intranätet. Klagomålsansvarig tar fram utbildningsmaterial, bistår med utbildning till chefer i första hand samt sammankallar, leder och administrerar den interna överprövningsnämnden. Klagomålsansvarig sammanställer halvårsvis en rapport till företagsledningen och en gång per år till styrelsen. Rapportering sker även till riskhanteringsfunktionen. Klagomålsansvarig följer och analyserar löpande rapporteringen i klagomålsregistret samt tar fram relevant statistik och information som klagomålen ger upphov till. Kvartalsvis genomförs uppföljning av kvaliteten på klagomålshantering. Utifrån analysen vidtar klagomålsansvarig relevanta och lämpliga åtgärder för att före-

bygga uppkomsten av ytterligare klagomål av samma typ. Bank- och försäkringschef ansvarar för att regelbundet gå igenom klagomål inom de egna affärsområdena.

Ersättningar

Bolagsstämman fastställer årligen ersättningsprinciper för bolaget som finns redovisade i denna årsredovisning vilken även är tillgänglig på bolagets hemsida.

Valberedningen föreslår ersättningar till styrelsen, vilket regleras i instruktion för valberedningen, inför beslut av bolagsstämman. Arvode till styrelseledamot utgörs av ett fast årligt arvode för styrelseuppdraget. Fast årligt arvode utgår även för utskottsarbete. Fast arvode förenas med fast dagarvode per styrelsesammanträde och annat arbete ledamot utför inom ramen för styrelseuppdraget.

Enligt Riktlinje och arbetsordning för styrelsen, ska styrelsens ersättningsutskott besluta om ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och företagsledning efter bolagsstämmans fastställelse av ersättningsprinciper. Styrelsen ska löpande informeras om ersättningsutskottets beslut. Vd beslutar om ersättning och anställningsvillkor för övriga anställda.

Generella principer om ersättning regleras i Riktlinje för ersättning som bereds och beslutas av styrelsen minst en gång per år. Det finns inga rörliga prestationsbaserade ersättningar eller förmåner kopplat till finansiella resultat eller till hållbar utveckling.

Mer information om antal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter, samt hur bolagets ersättningssystem är uppbyggt framgår av not 41.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Femårsöversikt för koncernen

Au femårsöversikten nedan framgår de olika resultatens delposter.

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat					
Premieintäkt f e r	918 449	883 010	856 477	839 431	819 258
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	44 585	61 989	−4 916	18 567	7 866
Försäkringsersättningar f e r	−679 410	−723 656	−590 496	−516 307	−588 786
Driftskostnader f e r*	−189 057	−176 182	−144 193	−137 662	−131 333
Övriga tekniska kostnader	−1 858	−2 415	−3 972	−3 198	−4 846
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring och rabatter	92 709	42 745	112 900	200 832	102 159
Återbäring och rabatter	−	−	−	−145 000	−
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen	92 709	42 745	112 900	55 832	102 159
Kapitalförvaltningens resultat*	272 490	146 421	−23 922	436 939	242 477
Andelar av resultat i intressföretag*	97 829	99 527	113 428	144 584	126 159
Kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen	−44 585	−61 989	4 916	−18 567	−7 866
Återstående kapitalavkastning	325 734	183 959	94 422	562 956	360 770
Övriga intäkter och kostnader	31 087	15 408	21 363	10 904	7 545
Resultat före skatt	449 529	242 112	228 685	629 692	470 478
Årets totalresultat*	173 731	195 168	239 408	564 122	415 804

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Ekonomisk ställning					
Placeringsstillgångar, verkligt värde*	6 055 463	5 617 060	5 282 357	5 487 008	4 772 620
Premieinkomst f e r	941 520	903 633	865 796	851 736	818 248
Försäkringstekniska avsättningar f e r	1 798 779	1 841 553	1 788 472	1 876 301	1 755 142
Konsolideringskapital					
Beskattat eget kapital*	4 146 731	3 973 000	3 777 832	3 571 000	3 006 769
Uppskjuten skatt	533 097	320 202	286 127	324 467	291 360
Konsolideringskapital*	4 679 828	4 293 202	4 063 958	3 895 467	3 298 129
Konsolideringsgrad*	497%	475%	469%	457%	403%
Solvens II relaterade uppgifter					
Primärkapital*	4 613 265	4 520 027	4 382 141	4 033 884	3 439 397
Tilläggskapital	−	−	−	−	−
Kapitalbas*	4 613 265	4 520 027	4 382 141	4 033 884	3 439 397
Minimikapitalkrav (MCR)	634 424	541 700	473 152	547 305	415 092
Solvenskapitalkrav (SCR)	2 537 698	2 166 799	1 892 609	2 189 219	1 660 368
MCR kapitalkvot*	727%	834%	926%	737%	829%
SCR kapitalkvot*	182%	209%	232%	184%	207%
Nyckeltal					
Försäkringsrörelsen, procent					
Skadeprocent f e r	74,0%	82,0%	68,9%	61,5%	71,9%
Driftskostnadsprocent f e r	20,6%	20,0%	16,8%	16,4%	16,0%
Totalkostnadsprocent f e r	94,6%	101,9%	85,7%	77,9%	87,9%
Kapitalförvaltningen					
Direktavkastning	0,8%	0,7%	1,6%	1,3%	0,8%
Totalavkastning (exklusive driftskostnader i kapitalförvaltningen)	6,4%	3,8%	1,8%	12,1%	8,4%

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som beskrivs i avsnittet om Moderbolagets redovisningsprinciper i not 1

* Jämförelsesiffror har påverkats av nya och ändrade redovisningsprinciper, se not 1 för övergångseffekter. Endast jämförelsesiffror för 2022 har räknats om i femårsöversikten på grund av att en omräkning av åren 2019-2021 är förenad med svårighet att få fram tillförlitlig data.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

– Femårsöversikt

Finansiella rapporter koncernen

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter

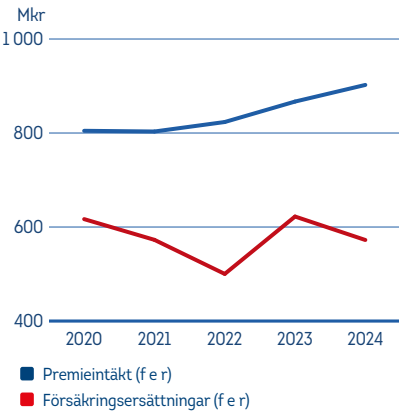
Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

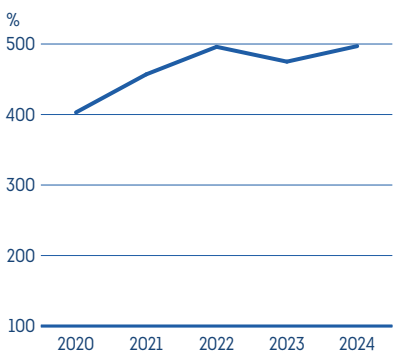
ÖVRIG INFORMATION



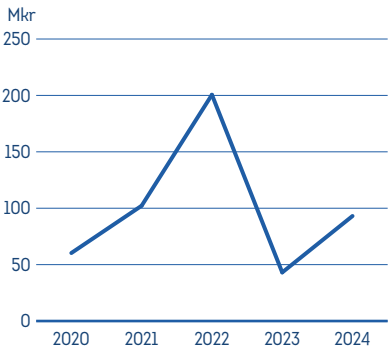
Premieintäkt och försäkringsersättningar (f e r)



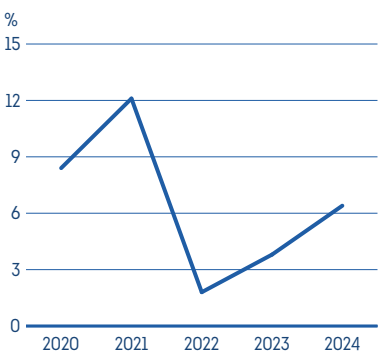
Konsolideringsgrad



Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter



Totalavkastning på placeringstillgångar



INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Rapport över koncernens totalresultat

1 januari–31 december, Tkr	Not	2024	2023
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	981 610	941 649
Premier för avgiven återförsäkring (–)		–40 090	–38 016
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	–23 071	–20 624
		918 449	883 010
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	44 585	61 989
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		–804 697	–727 518
Återförsäkrares andel (+)		59 450	40 382
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		147 040	–36 848
Återförsäkrares andel (+)		–81 202	328
		–679 410	–723 656
Driftskostnader*	7	–189 057	–176 182
Övriga tekniska kostnader	9	–1 858	–2 415
Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter		92 709	42 745
Återbäring och rabatter		–	–
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat*		92 709	42 745

1 januari–31 december, Tkr	Not	2024	2023
ICKE-TEKNISK REDOVISNING			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		92 709	42 745
Kapitalavkastning, intäkter	10	153 456	70 815
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	11	135 441	83 785
Kapitalavkastning, kostnader*	12	–16 408	–8 180
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	13	–	–
Kapitalförvaltningens resultat*	14	272 490	146 421
Andelar av resultat i intresseföretag*		97 829	99 527
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	–44 585	–61 989
Återstående kapitalavkastning		325 734	183 959
Övriga intäkter	15	252 426	220 379
Övriga kostnader	15	–221 340	–204 971
Resultat före skatt*		449 529	242 112
Skatt på årets resultat	17	–270 442	–42 062
Årets resultat*		179 087	200 050
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförs eller kan omföras till årets resultat</i>			
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag*		–5 121	–5 541
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat		–	–
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>			
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag*		–235	659
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt*		–5 356	–4 882
Totalresultat för året*		173 731	195 168

* Föregående års siffror har räknats om till följd av ändrade redovisningsprinciper – för mer information se not 1.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Rapport över finansiell ställning för koncernen

Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Placeringstillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag*	20,24	1 699 940	1 614 208
Aktier och andelar	19,24	3 030 165	2 675 298
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	21, 24	1 324 815	1 324 273
Derivat	22, 24	113	3 000
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		431	281
		6 055 463	5 617 060
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	30	208 070	289 273
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	23	361 366	340 959
Fordringar avseende återförsäkring		9 888	10 218
Skattefordringar		–	38 723
Övriga fordringar		104 570	78 764
		475 824	468 663
Andra tillgångar			
Materiella tillgångar *	25	21 697	23 985
Likvida medel		140 637	214 123
		162 334	238 109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	26	12 847	16 046
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	11 195	13 350
		24 042	29 396
Summa tillgångar		6 925 734	6 642 500

Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Övriga bundna fonder		926 418	906 611
Balanserad vinst inklusive årets resultat*		3 220 313	3 066 389
		4 146 731	3 973 000
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	453 416	430 324
Oreglerade skador	30	1 535 883	1 682 776
Återbäring och rabatter		17 550	17 726
		2 006 849	2 130 826
Avsättningar för andra risker och kostnader			
Uppskjutna skatteskulder	17	533 097	320 202
Skatteskulder		11 033	3 382
		544 130	323 584
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	31	32 181	27 947
Skulder avseende återförsäkring		9 338	12 231
Derivat	22	1 449	–
Övriga skulder*	32	37 105	36 443
		80 073	76 621
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	147 950	138 469
		6 925 734	6 642 500

Uppllysning om koncernens ställda säkerheter, eventualförpliktelser, ansvarsförbindelser, åtaganden och investeringsåtaganden - se not 35–38.

* Föregående års siffror har räknats om till följd av ändrade redovisningsprinciper - för mer information se not 1.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Tkr	Övriga bunda fonder	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2023-01-01	870 295	2 907 537	3 777 832
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	36 316	-36 316	-
<i>Årets totalresultat</i>			
Årets resultat*		200 050	200 050
Årets övriga totalresultat*		-4 882	-4 882
Summa årets totalresultat		195 168	195 168
Utgående eget kapital 2023-12-31	906 611	3 066 389	3 973 001
Ingående eget kapital 2024-01-01	906 611	3 066 389	3 973 001
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	19 807	-19 807	-
<i>Årets totalresultat</i>			
Årets resultat		179 087	179 087
Årets övriga totalresultat		-5 356	-5 356
Summa årets totalresultat		173 731	173 731
Utgående eget kapital 2024-12-31	926 419	3 220 313	4 146 732

* Föregående års siffror har räknats om till följd av ändrade redovisningsprinciper - för mer information se not 1.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Femårsöversikt
– Finansiella rapporter koncernen
Finansiella rapporter moderbolaget
Noter
Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december, Tkr	Not	2024	2023
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	981 610	941 649
Premier för avgiven återförsäkring (–)		–40 090	–38 016
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	–23 071	–20 624
		918 449	883 010
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen			
	4	44 585	61 989
Försäkringssättningar (efter avgiven återförsäkring)			
<i>Utbetalda försäkringssättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		–804 697	–727 518
Återförsäkrares andel (+)		59 450	40 382
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		147 040	–36 848
Återförsäkrares andel (+)		–81 202	328
		–679 410	–723 656
Driftskostnader			
	7, 8	–189 057	–176 182
Övriga tekniska kostnader			
	9	–1 858	–2 415
Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter			
		92 709	42 745
Återbäring och rabatter		–	–
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat			
		92 709	42 745
Icke-teknisk redovisning			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat			
		92 709	42 745
Kapitalavkastning, intäkter	10	190 959	114 003
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	11	188 791	108 295
Kapitalavkastning, kostnader	12	–16 408	–8 179
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	13	–	–
Kapitalförvaltningens resultat			
		363 342	214 119
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	–44 585	–61 989
Återstående kapitalavkastning			
		318 757	152 130
Övriga intäkter	15	252 418	220 379
Övriga kostnader	15	–219 723	–204 916
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt			
		444 160	210 338
Bokslutsdispositioner	16	–24 997	–45 800
Resultat före skatt			
		419 163	164 538
Skatt på årets resultat	17	–265 279	–32 583
Årets resultat			
		153 884	131 954

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2024	2023
Årets resultat		153 884	131 954
Övrigt totalresultat		–	–
Totalt resultat för året		153 887	131 954

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar		–	–
Placeringstillgångar			
<i>Placeringar i koncernföretag och intresseföretag</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	18	1 353 583	1 246 341
Aktier och andelar i intresseföretag	20, 24	1 699 940	1 614 208
<i>Andra finansiella placeringstillgångar</i>			
Aktier och andelar	19, 24	1 691 430	1 434 579
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	21, 24	1 324 815	1 324 273
Derivat	22, 24	113	3 000
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		431	281
		6 070 312	5 622 682
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	30	208 070	289 273
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	23	361 366	340 959
Fordringar avseende återförsäkring		9 888	10 218
Skattefordringar		–	38 723
Övriga fordringar		94 083	78 764
		465 338	468 663
Andra tillgångar			
Uppskjuten skattefordran	17	–	–
Materiella tillgångar	25	21 600	23 985
Kassa och bank		136 233	208 353
		157 833	232 338
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	26	12 847	16 046
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	11 195	13 350
		24 042	29 396
Summa tillgångar		6 925 596	6 642 351

Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Övriga bundna fonder		21 141	21 141
Uppskrivningsfond		52 737	52 737
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		3 013 706	2 881 751
Årets resultat		153 884	131 954
		3 241 467	3 087 583
Obeskattade reserver	27		
Säkerhetsreserv		842 255	863 058
Utgjenningsfond		34 777	34 777
Periodiseringsfond		263 100	217 300
		1 140 132	1 115 135
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	29	453 416	430 324
Oreglerade skador	30	1 535 883	1 682 776
Återbäring och rabatter		17 550	17 726
		2 006 849	2 130 826
Avsättningar för andra risker och kostnader			
Uppskjutna skatteskulder	17	298 226	90 471
Skatteskulder		10 959	3 312
		309 186	93 783
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	31	32 181	27 947
Skulder avseende återförsäkring		9 338	12 231
Derivat	22	1 449	–
Övriga skulder	32	37 094	36 443
		80 062	76 621
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	147 900	138 404
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 925 596	6 642 351

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Övriga bundna fonder	Uppskrivnings-fond	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	21 141	52 737	2 683 154	198 598	2 955 629
Vinstdisposition			198 598	-198 598	-
Årets totalresultat					
Årets resultat				131 954	131 954
Årets övriga totalresultat				-	-
Summa årets totalresultat				131 954	131 954
Utgående eget kapital 2023-12-31	21 141	52 737	2 881 751	131 954	3 087 583
Ingående eget kapital 2024-01-01	21 141	52 737	2 881 751	131 954	3 087 583
Vinstdisposition			131 954	-131 954	-
Årets totalresultat					
Årets resultat				153 884	153 884
Årets övriga totalresultat					
Summa årets totalresultat				153 884	153 884
Utgående eget kapital 2024-12-31	21 141	52 737	3 013 706	153 884	3 241 467

* Inom not 1 framgår detaljer gällande retroaktiv omräkning till följd av ändrade redovisningsprinciper.

Känslighetsanalys – eget kapital	Värdeförändring	Skatt	Effekt på eget kapital
Minskade marknadsvärden på aktier (kursförändring -10 %)	-169 143	34 843	-134 300
Marknadsräntor (+1 %)	-5 583	1 150	-4 433
Marknadsräntor (-1 %)	-748	154	-594
Negativa valutakursförändringar (-10 %)	-70 666	14 557	-56 109

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Resultatanalys för moderbolaget

	Direktförsäkring av svenska risker							
Tkr	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa ¹⁾	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik	Summa Direktförsäkring	Mottagen Återförsäkring
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat								
Premieintäkt (f e r)	918 449	66 318	248 485	218 729	262 763	87 831	884 126	34 323
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	44 585	7 799	7 638	8 501	6 159	8 308	38 405	6 180
Försäkringsersättningar (f e r)	-679 410	-74 183	-227 479	-106 871	-254 931	-60 084	-723 546	44 136
Driftskostnader (f e r)	-189 057	-12 115	-51 679	-53 953	-48 190	-22 680	-188 617	-441
Övriga tekniska kostnader	-1 858	-	-	-	-	-1 858	-1 858	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter	92 709	-12 181	-23 034	66 406	-34 198	11 517	8 510	84 199
Återbäring och rabatter	-	-	-	-	-	-	-	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2024	92 709	-12 181	-23 034	66 406	-34 198	11 517	8 510	84 199
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2023	42 745	-7 019	10 348	21 126	-7 010	34 849	52 294	-9 549
Avvecklingsresultat 2024								
Avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring	154 883	9 937	-13 662	15 413	-7 301	67 456	71 843	83 040
Återförsäkrares andel	-50 475	-3 356	672	5 248	-1 055	-51 985	-50 475	-
Avvecklingsresultat (f e r)	104 408	6 581	-12 990	20 661	-8 355	15 471	21 368	83 040
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring								
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	453 416	33 262	127 422	99 624	133 140	43 237	436 685	16 732
Avsättning för oreglerade skador	1 535 883	373 705	112 280	174 989	60 225	427 902	1 149 101	386 782
Avsättning för återbäring	17 550	1 008	4 897	4 640	4 872	2 133	17 550	-
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	2 006 849	407 975	244 598	279 253	198 237	473 272	1 603 335	403 514
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar								
Avsättning för oreglerade skador	208 070	23 073	373	36 307	-	148 318	208 070	-
Summa försäkringstekniska avsättningar (f e r)	1 798 779	384 902	244 225	242 946	198 237	324 954	1 395 265	403 514

¹⁾ I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt.

Noter till resultatanalysen, se nästa sida.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Noter till resultatanalys

	Direktförsäkring av svenska risker							
Tkr	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa ¹⁾	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik	Summa Direktförsäkring	Mottagen Återförsäkring
Not 1								
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	981 610	70 522	259 851	243 534	280 052	92 409	946 368	35 242
Premier för avgiven återförsäkring	-40 090	-1 319	-5 355	-24 017	-3 547	-5 855	-40 090	-
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-23 071	-2 886	-6 013	-789	-13 742	1 277	-22 152	-919
Premieintäkt (f e r)	918 449	66 318	248 485	218 729	262 763	87 831	884 126	34 323
Not 2								
Utbetalda försäkringsersättningar								
Före avgiven återförsäkring	-804 697	-39 285	-225 469	-170 429	-246 344	-80 773	-762 300	-42 398
Återförsäkrares andel	59 450	1 684	5 833	42 697	94	9 142	59 450	-
Förändring i Avsättning för oreglerade skador								
Före avgiven återförsäkring	147 040	-33 032	-2 683	38 466	-7 712	65 467	60 506	86 534
Återförsäkrares andel	-81 202	-3 550	-5 160	-17 605	-968	-53 920	-81 202	-
Försäkringsersättningar (f e r)	-679 410	-74 183	-227 479	-106 871	-254 931	-60 084	-723 546	44 136

¹⁾ I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Femårsöversikt

Finansiella rapporter koncernen

- Finansiella rapporter moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

GRUNDERNA FÖR UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med 7 kap. 1-4 §§ i Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) och Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag. De skillnader som förekommer mellan koncernen och moderföretagets redovisningsprinciper framgår av avsnitt Moderföretagets redovisningsprinciper.

Förutsättningar vid upprättande av moderföretagets och koncernens finansiella rapporter

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, avrundade till [tusen/miljoner kronor] om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats på samtliga perioder som presenteras i den finansiella rapporten, om inte annat anges.

Uppskattningar och bedömningar i de finansiella rapporterna

Ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av de intäkter, kostnader, tillgångar, skulder, eventalförpliktelser och avsättningar som presenteras i redovisningen. Dessa uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och grundar sig på den bästa information som fanns tillgänglig på balansdagen. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, men för att minska avvikelserna utvärderas uppskattningar regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Klassificering av finansiella tillgångar

Bedömning av affärsmodell och kassaflöden för finansiella instrument. Dessa beskrivs nedan i avsnittet Finansiella tillgångar och skulder.

Bedömning av betydande inflytande och redovisning av aktuell och uppskjuten skatt

Länsförsäkringsbolagen äger tillsammans 99,98 procent av aktierna i Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar Uppsala innehar 4,78 procent av rösterna. Ägarstyrningen av Länsförsäkringar AB sker både genom bolagsstämma och länsförsäkringsbolagens ägarkonsortium och medför att Länsförsäkringar Uppsala utövar ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar Uppsala klassificerar därför innehavet redovisningsmässigt som ett intresseföretag.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Försäkringstekniska avsättningar är ett område som innebär en viss osäkerhet. Vid beräkning av de försäkringstekniska avsättningarna görs en aktuariell uppskattning av förväntade tillkommande kostnader för redan inträffade skador och kostnader för skador som kan inträffa under försäkringarnas återstående löptid. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringstekniska avsättningar samt i not 2 Risker och riskhantering.

Vid värdering av finansiella tillgångar för vilka det inte finns något observerbart marknadspris används värderingsmodeller och antaganden som beskrivs i Not 24.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER SOM TILLÄMPAS FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2024

Det har under perioden inte tillkommit några redovisningsstandarder med någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter. Det har under perioden inte skett några ändringar i befintliga väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas.

NYA IFRS OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR BÖRJAT TILLÄMPAS

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter

Den 9 april 2024 publicerade IASB standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter som den 1 januari 2027 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden har ännu inte godkänts av EU men förväntas antas innan ikraftträdandet. IFRS 18 innebär nya krav på utformningen av och upplysningarna i finansiella rapporter, med särskilt fokus på resultaträkningen och upplysningarna kring företagsledningens resultatmått. Standarden förväntas inte få några finansiella

effekter för koncernen men medför nya krav på presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Koncernen avser inleda arbetet med standarden i takt med att Finansinspektionen inarbetar eventuella ändringar i årsredovisningsföreskriften FFFS 2019:23.

Övriga nya eller reviderade IFRS och tolkningar som per bokslutsdagen är antagna av IASB, men som ännu inte trätt i kraft, bedöms inte få någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

BESKRIVNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag konsolideras in i koncernen enligt förvärvsmetoden från och med den tidpunkt som det bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Samtliga av följande kriterier måste vara uppfyllda för att bestämmande inflytande i ett företag ska föreligga och att en konsolidering därmed ska vara aktuell. Företaget har inflytande över investeringsobjektet, företaget exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och företaget kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Ett betydande inflytande föreligger även vid ett röstetal under 20 procent när det klart kan påvisas att ett betydande inflytande finns utifrån en samlad bedömning av fakta och omständigheter i det enskilda fallet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringsens redovisade värde.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till transaktionsdagens valutakurs.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår på grund av omräkning i balansräkningen i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



PRINCIPER FÖR POSTER I RESULTATRÄKNINGEN
Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som förfallit till betalning eller kan tillgodoföras företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter. De försäkringsavtal där Länsförsäkringar Uppsala mottar risker från andra företags försäkringsavtal klassificeras som mottagen återförsäkring.

Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret. Premieinkomst redovisas exklusive skatter och andra offentliga avgifter som belastar försäkringspremien.

Förnyelsepremier för avtal med förnyelse före räkenskapsårets utgång men som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal där försäkringsperioden börjar före räkenskapsårets utgång räknas in med de belopp som beräknas inflyta. Annulationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som beräknas inflyta.

Premier för avgiven återförsäkring

Som premie för avgiven återförsäkring redovisas belopp som betalats ut under räkenskapsåret eller belopp som tagits upp som en skuld till försäkringsföretag som mottagit återförsäkring enligt ingångna återförsäkringsavtal. Premierna periodiseras så att kostnaden fördelas till den period som försäkringsskyddet avser.

Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som Försäkrings-tekniska avsättningar i balansräkningen. Beräkning av avsättningen för ej intjänade premier sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid. Även återförsäkrarens andel av premieinkomsten periodiseras och den del som hänför sig till efter balansdagen redovisas som en fordran. Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar.

Försäkringersättningar

Försäkringersättningar motsvarar under redovisningsperioden utbetalda försäkringersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. I försäkringersättningarna ingår förutom skadeersättningar även kostnader för skadereglering. Återvinning av skador redovisas som en reducering av skadekostnaden.

Driftskostnader

Driftskostnader i skadeförsäkringsrörelsen tekniska resultat består av funktionerna anskaffning, skadereglering och administration. Driftskostnader för skadereglering redovisas som en del av resultaträkningens försäkringsersättningar.

Kapitalavkastning

Kapitalavkastning består av posterna kapitalavkastning intäkter, kapitalavkastning kostnader, realiserade resultat på placeringstillgångar samt orealiserade resultat på placeringstillgångar.

Realiserat resultat beräknas som skillnaden mellan erhållet försäljningspris och tillgångens anskaffningsvärde. Orealiserade resultat består av årets förändring av skillnaden mellan verkligt värde och anskaffningsvärde. För räntebärande värdepapper är anskaffningsvärdet det upplupna anskaffningsvärdet och för övriga placeringstillgångar det historiska anskaffningsvärdet.

I försäkringsrörelsen diskonteras avsättning för oreglerade skador på skadelivräntor, ränteomvärderingseffekten på skadelivräntor redovisas som Kapitalavkastning.

Kapitalavkastning, intäkter

Kapitalavkastning intäkter består av realisationsvinster (netto) per tillgångsslag, ränteutäkt, utdelning på aktier och andelar, hyresintäkter från byggnader och mark, valutakursvinster (netto) samt eventuellt återförda nedskrivningar.

Kapitalavkastning, kostnader

Kapitalavkastning kostnader består av kapitalförvaltningskostnader, räntekostnader, realisationsförluster per tillgångsslag (netto), valutakursförluster (netto), driftskostnader för byggnader och mark samt eventuella av- och nedskrivningar på placeringstillgångar.

Orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar

Orealiserade vinster och förluster består av periodens förändring av verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster redovisas (netto) per tillgångsslag. Valutakursförändringar redovisas som valutakursvinst eller valutakursförlust under posten Kapitalavkastning.

Nedskrivningar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt intresseföretag

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet är den minsta grupp tillgångar som ger upphov till inbetalningar som är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar eller tillgångsgrupper.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt intresseföretag

Nedskrivningar återförs när det inte längre finns någon indikation på att nedskrivningsbehovet fortfarande föreligger och då det skett en förändring i de antaganden som legat till grund för beräkning av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning gjorts. Återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Övriga intäkter och kostnader, Icke-tekniskt resultat

I det icke-tekniska resultatet under posterna Övriga intäkter respektive Övriga kostnader redovisas bland annat förmedlad bank- och försäkringsaffär.

Intäkterna för förmedlad bank- och försäkringsaffär består av ersättning från Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterföretag. Kostnaderna består av driftskostnader för båda affärerna samt tillkommer även provisionskostnader till franchisetagare för försäkringsaffären.

Pensionsplaner

Koncernens pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryg-gade genom försäkringsavtal. Koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernen följer FTP-planen i enlighet med bestämmelserna i kollektivavtal. Huvudprincipen innebär förmånsbestämd plan för alla födda 1971 eller tidigare och avgiftsbestämd plan för alla födda 1972 eller senare.

Företagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den förmånsbestämda planen är försäkrad genom försäkringsbranschens pensionskassa (FPK). Denna pensionsplan innebär att ett företag

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte FPK möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan. Det finns inte heller information om framtida överskott eller underskott i planen och om dessa i så fall skulle påverka kommande årsavgifter till den.

Leasing

Samtliga leasingavtal, både där Länsförsäkringar Uppsala är leasegivare och leasetagare, redovisas som om de utgör operationella leasingavtal även om leasingavtalet bedöms vara ett finansiellt leasingavtal.

Leasetagarens redovisning

För leasingavtal som koncernen är leasetagare kostnadsförs erlagda leasingavgifter linjärt över leasingperioden. Leasingavtal som innehåller både en eller flera leasingkomponenter och en eller flera icke-leasingkomponenter redovisas för leasetagare som en enda leasingkomponent. Det innebär att samtliga avgifter som erhålls utifrån leasingavtalet redovisas som leasingavgifter.

Leasegivarens redovisning

För leasingavtal där Länsförsäkringar Uppsala är leasegivare redovisas erhållna leasingavgifter i resultaträkningen linjärt över hyresperioden.

Inkomstskatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser

och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas.

PRINCIPER FÖR POSTER I BALANSRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar och skulder

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till avtalet enligt instrumentets villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget vid en överföring av tillgångarna inte längre har kvar betydande risker och fördelar från tillgångarna samt förlorar kontrollen över tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. För de fall när en modifiering görs av de avtalsenliga kassaflödena som en direkt konsekvens av en reform av en referensränta och de nya avtalsvillkoren är ekonomiskt likvärdiga med de ursprungliga, kommer någon bortbokning inte att göras och den ursprungliga effektivräntan kommer att justeras för att reflektera de nya kassaflödena. Affärstransaktioner på penning-, obligations- och aktiemarknaderna redovisas i balansräkningen per affärsdag vilket är den tidpunkt då de väsentliga riskerna och rättigheterna övergått mellan parterna. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde med tillägg av direkt hänförliga transaktionskostnader förutom för tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka initialt redovisas till verkligt värde.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Klassificering och värdering

Efterföljande redovisning och värdering av finansiella tillgångar görs beroende på vilken värderingskategori det finansiella instrumentet hänförs till. Koncernens finansiella tillgångar består av:

- Derivatinstrument
- Egetkapitalinstrument
- Skuldinstrument

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet såvida de inte omfattas av reglerna för säkringsredovisning. Derivat som har positiva värden redovisas om tillgångar i balansräkningen och de derivat som har negativa värden redovisas som skulder.

Finansiella tillgångar

Egetkapitalinstrument

Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Investeringar i egetkapitalinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet förutom investeringar som vid första redovisningstillfället identifieras som investeringar i egetkapitalinstrument där värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat. Dessa innehav utgör innehav av mer strategisk karaktär och innehas inte i kapitalavkastningssyfte. Resultat från försäljning av eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en överföring inom eget kapital från verkligt värde reserven till balanseratresultat och påverkar således inte rapport över resultat.

Investeringar i skuldinstrument

Skuldinstrument är de finansiella tillgångar som inte uppfyller definitionen av egetkapitalinstrument eller derivatinstrument. Det som avgör klassificering av ett skuldinstrument är affärsmodellen för att förvalta instrumentet och egenskaperna i instrumentets avtalsenliga kassaflöden. Ett krav för att en finansiell tillgång ska kunna redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat är att de avtalsenliga kassaflödena enbart utgörs av återbetalning på utestående kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. Skuldinstrument som inte uppfyller kravet ska värderas till verkligt värde via resultatet oavsett vilken affärsmodell tillgången är hänförlig till. Koncernen kontrollerar löpande att kassaflödena för de skuldinstrument som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat uppfyller kassaflödeskraven.

Verkligt värde via resultatet

Koncernens skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet består av innehav av räntebärande värdepapper och värdepappersfonder som återfinns i kapitalförvaltningsverksamheten. Värdepappersfonder klassificeras som antingen Aktier och andelar eller Obligationer och andra räntebärande värdepapper utifrån om fondens förvaltnings tillgångar till minst hälften utgörs av aktier eller räntebärande värdepapper. Tillgångar som är skuldinstrument och hanteras enligt en affärsmodell som innebär en värdering till verkligt värde via resultatet är en följd av att tillgångarna förvaltas och utvärderas baserat på tillgångarnas verkliga värden och att det verkliga värdet utgör grunden för intern uppföljning och rapportering till ledande befattningshavare. Orealiserade förändringar i verkligt värde på

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar. I de fall en försäljning görs av en tillgång i denna kategori redovisas tidigare orealiserade resultat i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar samtidigt som realiserat resultat från försäljning av skuldinstrumentet redovisas i resultaträkningen som Kapitalavkastning, intäkter respektive Kapitalavkastning, kostnader.

Finansiella skulder

Koncernen värderar samtliga finansiella skulder som inte är derivat till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består exempelvis av leverantörsskulder och som ingår i balansposten Övriga skulder.

Kreditförluster

Reserver för förväntade kreditförluster redovisas för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den initiala reserven för kreditförlust beräknas och redovisas redan vid det första redovisningstillfället och justeras sedan löpande över den finansiella tillgångens löptid. För kundfordringar] använder företaget den förenklade metoden som innebär att en förlustreservering alltid värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. Reserv för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas som en minskning av redovisat bruttovärde för tillgången. I resultaträkningen presenteras reserveringar för kreditförluster inom kapitalavkastning, kostnader.

Konstaterade kreditförluster är sådana förluster som är beloppsmässigt slutgiltigt fastställda och där bedömningen gjorts att möjligheten till att få ytterligare betalningar är mycket liten. Fordran skrivs då bort från balansräkningen och redovisas som konstaterad förlust i resultaträkningen vid denna tidpunkt.

Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar består av inventarier och förbättringsutgifter på annans fastighet som redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod med start då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivning samt resultatet av utrangeringar och avyttringar redovisas i Resultaträkningen. Avskrivningsmetoden, tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod omprövas vid varje årsslut. Nedskrivningsbehov prövas årligen enligt principer beskrivna under avsnittet Nedskrivning.

Inventarier

Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år för datainventarier respektive till 5 år för kontorsinventarier och bilar.

Förbättringsutgifter på annans fastighet

Verksamhet som bedrivs på annans fastighet och där koncernen har utgifter för ny-, till- eller ombyggnad medför att fastighetsägaren omedelbart blir ägare till det som utförts och anskaffats. När förbättringsutgifter medför framtida ekonomiska fördelar för nyttjanderättshavaren aktiveras utgifterna. Ombyggnation av annans fastighet bedöms ha en ekonomisk nyttjandeperiod som motsvarar den kvarstående avtalstiden för hyresavtalet från tidpunkten för när tillgången är tillgänglig för användning.

Förutbetalda anskaffningskostnader

Anskaffningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal aktiveras som Förutbetalda anskaffningskostnader i balansräkningen och skrivs av under nyttjandeperioden. En förutsättning för att aktivering kan ske är att anskaffningskostnaderna är hänförliga till ett visst försäkringsavtal, eller homogena och uppföljningsbara grupper av avtal, och bedöms generera en marginal som minst täcker de anskaffningskostnader som koncernen vill aktiveras. De anskaffningskostnader som aktiveras är provisionskostnader och kostnader för försäljning som direkt är relaterade till anskaffning eller förnyelse av försäkringsavtal. Inom skadeförsäkringsverksamheten periodiseras den aktiverade kostnaden baserat på försäkringsavtalens löptid. Avskrivningstiden överskrider inte 12 månader.

Försäkringsavtal

Avtal om direktförsäkring och mottagen återförsäkring, som bolaget ger ut i egenskap av försäkringsgivare enligt bestämmelserna i försäkringsrörelselagen, har klassificerats och redovisats som försäkringsavtal.

Avgiven återförsäkring

Avtal som ingåtts mellan Länsförsäkringar Uppsala och återförsäkrare genom vilka företaget kompenseras för förluster på avtal utfärdade av företaget och som uppfyller klassificeringskraven för försäkringsavtal, klassificeras som avgiven återförsäkring.

För avgiven återförsäkring redovisas de förmåner som koncernen har rätt till enligt återförsäkringsavtalet som Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar. Fordringar på och skulder till återförsäkrare värderas på samma sätt som de belopp som är kopplade till återförsäkringsavtalet och i enlighet med villkoren för varje återförsäkringsavtal. Länsförsäkringar Uppsala bedömer nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal löpande i samband med bokslut. Om åter-

vinningsvärdet är lägre än redovisat värde på tillgången skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet och nedskrivningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av Ej intjänade premier och kvardröjande risker, Oreglerade skador samt Återbäring och rabatter. Periodens förändring i försäkringstekniska avsättningar redovisas i resultaträkningen.

Ej intjänad premie och kvardröjda risker

Avsättningen för ej intjänade premier avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på redan ingångna försäkringskontrakt. Normalt beräknas avsättningen strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporisberäkning. Om avsättningen bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skade- och driftskostnaderna, ska avsättning för ej intjänade premier förstärkas med ett tillägg för kvardröjande risker. Beräkningen av avsättningen för kvardröjande risker ska även beakta ännu ej förfallen terminspremie.

Oreglerade skador

Avsättning för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till Länsförsäkringar Uppsala, så kallad IBNR-avsättning. I avsättningen för oreglerade skador ingår skadeersättningar inklusive samtliga kostnader för skadereglering. Avsättningen för oreglerade skador för direkt skadeförsäkring och återförsäkring beräknas med hjälp av statistiska metoder eller genom individuella bedömningar av enskilda skadefall. Avsättning för skadelivräntor beräknas och diskonteras enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder.

Återbäring

Avsättning för återbäring avser återbäring som tilldelats försäkringstagarna men vid bokslutstillfället ej förfallit till betalning.

Förlustprövning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna prövas löpande i samband med bokslut. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier prövas var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Som grund för prognoserna över ersättningsbehovet ligger vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skadereglerings-

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

kostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering med undantag för skadelivräntor. Om prövningen visar att avsättning inte är adekvat redovisas förändringen i resultaträkningen.

Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren. Eventuell otillräcklighet som iakttas i premieansvaret korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen för kvardröjda risker redovisas över resultaträkningen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser värderas till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Vid värderingen tas hänsyn till den förväntade framtida tidpunkten för reglering.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Företagsinformation

Årsredovisningen för Länsförsäkringar [Uppsala], 517600-9529, avser räkenskapsår 1 januari–31 december 2024. Länsförsäkringar Uppsala är ett svensktregistrerat ömsesidigt försäkringsbolag med säte i Uppsala. Adressen till huvudkontoret är Muningatan 1, 750 02 Uppsala.

Normgivning och lag

Länsförsäkringar Uppsalas årsredovisning har upprättats enligt Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag FFFS 2019:23 och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid värdering av finansiella tillgångar för vilka det inte finns något observerbart marknadspris används de värderingsmodeller och antaganden som beskrivs i Not 24.

Ändrade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2024

Det har under perioden inte tillkommit några redovisningsstandarder med någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter. Det har under perioden inte skett några ändringar i befintliga väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas.

Nya redovisningsregler som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nuvarande bedömning är att de inte får någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Aktier och andelar i koncernföretag

Aktier och andelar i koncernföretag värderas till verkligt värde eller anskaffningsvärde utifrån syftet med dotterföretagets verksamhet. Dotterföretag som innehas med syfte att skapa kapitalavkastning genom kapitaltillväxt uteslutande genom att investera medel i kapitalplaceringstillgångar värderas till verkligt värde över resultaträkningen medan övriga dotterföretag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelning från dotterföretag redovisas som Kapitalavkastnings intäkter när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Aktier och andelar i intresseföretag

Aktier och andelar i intresseföretag redovisas till verkligt värde över resultatet. Utdelningar redovisas i resultaträkningen under Kapitalavkastning, intäkter.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Aktieägartillskott som företaget lämnar till dotterföretag och intresseföretag redovisas som en ökning av Aktier och andelar i koncernföretag respektive Aktier och andelar i intresseföretag.

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln. Koncernbidrag som moderföretaget mottagit från dotterföretag redovisas som Kapitalavkastning, intäkter i resultaträkning. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag.

Obeskattade reserver

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Förändringar av obeskattade reserver redovisas som Bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Inledning

Risk och riskhantering är en central del av verksamheten i Länsförsäkringar Uppsala. Denna not omfattar en beskrivning av bolagets riskhanterings-system samt kvantitativa och kvalitativa upplysningar om bolagets risker.

Företagsstyrningssystem

Bolagets företagsstyrningssystem syftar till att säkerställa en tillfredstäl-lande styrning och ledning av bolaget och uppfyllnad av dess uppdrag och mål inom ramen för beslutad risktolerans och uppsatta regelverk. Före-tagsstyrningssystemet delas in i följande områden:

1. Värdegrund, vision, affärsidé, mål och strategi
2. Intern styrning och kontroll
3. Riskhantering

Ansvaret för bolagets riskarbete ligger hos styrelsen som årligen beslutar om bolagets övergripande styrdokument såsom policyer och riktlinjer. Styrelsen har tre utskott till sitt föfogande; risk- och kapitalutskott, revisionsutskott samt ersättningsutskott.

I risk- och kapitalutskottet ingår fyra styrelseledamöter samt Vd. Risk- och kapitalutskottet har till uppgift att löpande följa utvecklingen av bola-gets tillgångar och de risker de medför. Utskottet tar även beslut om placeringar av strategisk karaktär inom de ramar som styrelsen beslutat. Risk- och kapitalutskottet tar även fram förslag till eventuella förändringar av normalportföljen och det regelverk som styr bolagets kapitalförvaltning. Utskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

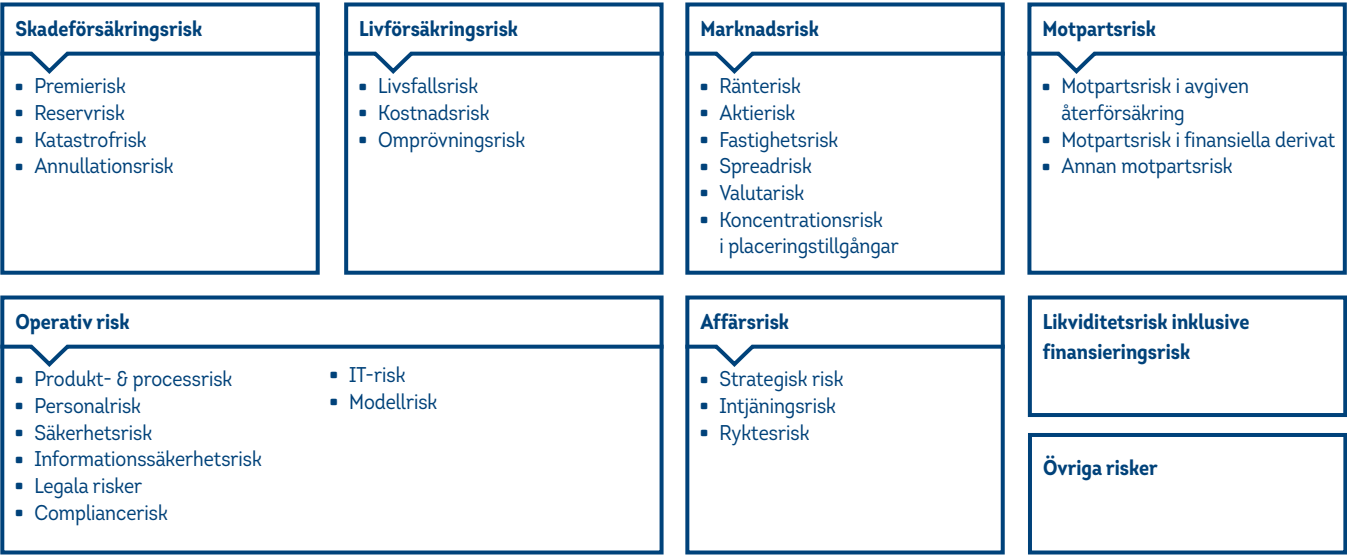
Revisionsutskottet består av fem styrelseledamöter samt Vd. Revisions-utskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitets-säkra bolagets interna styrning vad gäller finansiell rapportering, riskhan-tering och riskkontroll samt regelefterlevnad. Revisionsutskottet gör detta genom att ta del av information från, och föra dialog med, företagsledning, extern- och intern revisor, riskhanteringsfunktion och compliance. Revi-sionsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Vad gäller styrelsens ersättningsutskott se not 42.

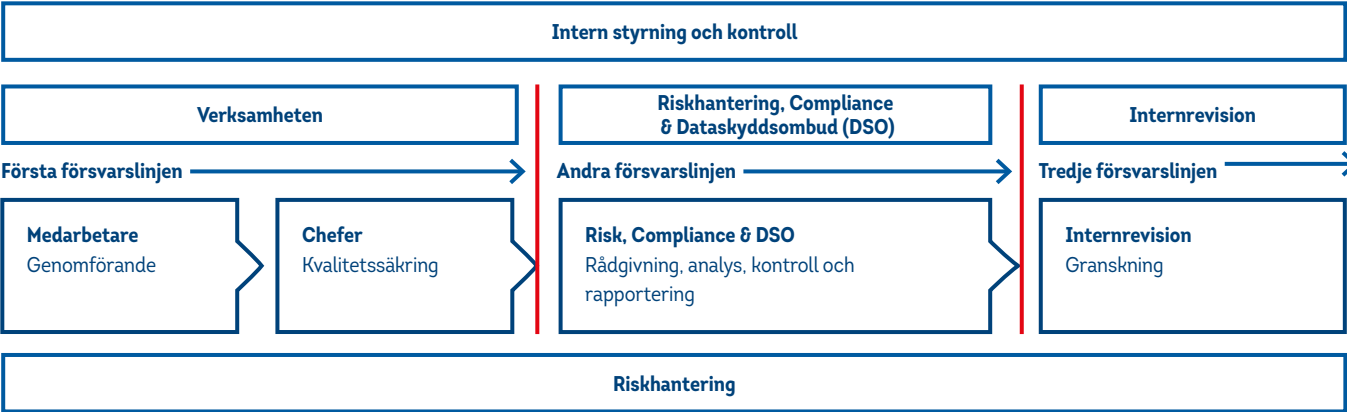
Varje enhet och affärsområde leds av en chef som rapporterar till Vd i bolaget. Chefen ansvarar för att bedriva arbetet enligt de styrande doku-ment, processer och arbetsinstruktioner som finns föreskrivna samt säker-ställa efterlevnaden av dessa. Således ansvarar denne för den interna styr-ningen och kontrollen samt riskhanteringen inom sitt verksamhetsområde.

Bolagets olika riskbedömningskommittéer har till uppgift att bedöma nya och befintliga risker inom sakförsäkrings- och kreditverksamheten. Kommittéerna har rätt att ta egna beslut om bolaget skall acceptera en risk eller inte. Detta får dock bara ske inom de olika kommittémedlemmarnas behörigheter.

Länsförsäkringar Uppsalas risker delas in i nedanstående kategorier:



Löpande riskhantering



Bolaget har dessutom en säkerhetsgrupp som har till uppgift att löpande arbeta med operativa säkerhetsfrågor. Säkerhets- och riskarbetet är även samordnat med motsvarande funktioner inom Länsförsäkringar AB.

System för riskhantering och Intern styrning och kontroll

Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet är förenad med risktagande vilket medför att bolaget måste ha ett ändamålsenligt system för riskhantering

och regelefterlevnad. Målet med riskhanteringssystemet är att verksam-heten bedrivs med ett medvetet risktagande som aldrig äventyrar bolagets långsiktiga lönsamhet och existens. Riskhanteringssystemet stödjer bola-get i att hantera och medvetet styra de risker bolaget utsätts för, så att onödiga risker undviks eller inte på något sätt uppmuntras.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Riskbaserad verksamhetsstyrning

Syftet med bolagets riskbaserade verksamhetsstyrning är att understödja verksamheten och dess mål genom att på ett effektivt sätt hantera och ta hänsyn till risk. Riskbaserad styrning utförs i verksamheten genom:

- affärsplanering och genom affärsmässiga beslut som tar hänsyn till identifierade risker och framtida händelser med potentiell inverkan på bolagets möjlighet att uppfylla sina mål
- löpande styrning, hantering och rapportering av risker samt det kapitalkrav som riskerna innebär
- egen risk- och solvens analys (ERSA) som en integrerad del i bolagets strategi- och affärsplanering

Bolagets riskfilosofi innebär att risktagande ska utgå från bolagets mål och medvetna beslut. Detta innebär inte nödvändigtvis att riskerna ska minimeras men att de ska vara befogade utifrån förväntad avkastning. Länsförsäkringar Uppsala ska därför arbeta strukturerat och disciplinerat med riskhantering för att skapa möjlighet till beslut som understödjer de långsiktiga målen och därmed undvika förluster.

Risker såsom exempelvis cyberrisker och säkerhetsrisker inkluderas i kategorin operativa risker. Vad gäller bolagets hållbarhetsrisker inkluderas och hanteras dessa inom ramen för flera riskkategorier som exempelvis operativa risker och affärsrisker.

Bolagets risker delas, utöver ovanstående kategorier, sedan in efter huruvida de är eftertraktade i form av önskade, nödvändiga eller icke önskvärda risker. Indelningen ger uttryck för bolagets attityd till dess risker och är samstämmig med Länsförsäkringar Uppsalas övergripande strategi.

Beroende på bolagets attityd till de olika riskkategorierna fastställs sedan ett regelverk för hur bolaget ska ta, alternativt begränsa, risk. Limiterna för att begränsa riskerna motsvarar bolagets risktolerans per riskkategori. Förutom risktoleransen per riskkategori fastställer styrelsen även den övergripande risktoleransen och bolagets kapitalmål. Risktoleransen uttrycks som en lägsta nivå för kapitalkvoten enligt Solvens II standardformeln och kapitalmålet som ett intervall för kapitalkvoten (se avsnitt rapportering av risk för redogörelse avseende kapitalkvoten).

Bolagets samtliga riskkategorier inklusive underkategorier hanteras utifrån följande steg:

- Intern miljö
- Målformulering
- Händelseidentifiering
- Riskbedömning
- Riskåtgärder
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärdering

I bolagets styrande dokument samt ERSA-dokumentation beskrivs bolagets attityd och tolerans mot riskerna samt hur dessa ska hanteras.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets riskhantering och Vd ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten enligt styrelsens föreskrifter. Det operativa ansvaret för löpande riskhantering fördelas i tre försvarslinjer:

Första försvarslinjen ansvarar för att risker omhändertas och åtgärdas. Respektive chef ansvarar för alla risker inom sin underliggande verksamhet.

Riskhanteringsfunktionen som är en del av andra försvarslinjen, är organisatoriskt direkt underställd Vd. Funktionen är objektiv, står oberoende gentemot bolagets affär och är fri från påverkan från andra funktioner inom bolaget. Funktionens övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker, analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till Vd och styrelse i riskhanteringsfrågor. Vidare utgör riskhanteringsfunktionen ett övergripande stöd för första försvarslinjen i att identifiera, värdera, styra och rapportera risker så att dessa kan fullgöra sitt ansvar att bedriva verksamheten med god riskkontroll. Riskhanteringsfunktionen rapporterar kvartalsvis till Vd, risk- och kapitalutskott, revisionsutskott och styrelse.

Compliancefunktionen, liksom riskhanteringsfunktionen, tillhör den **andra försvarslinjen** och är ett stöd för att bolaget skall arbeta enligt gällande regler och har bland annat till uppgift att bistå organisationen vid utformning av interna regelverk, bevaka förändringar i de externa regelverken och följa upp regelförelvnaden i bolaget. Compliancefunktionen, är organisatoriskt direkt underställd Vd och rapporterar till Vd, revisionsutskott och styrelse, samt lämnar årligen en samlad bedömning av hur väl bolagets verksamhet uppfyller gällande regler och normer.

Den **tredje försvarslinjen**, internrevision, arbetar på uppdrag av styrelsen. Internrevisorerna ska medverka till och kontrollera att verksamheten inom bolaget bedrivs mot fastställda mål och i enlighet med styrelsens intentioner och riktlinjer genom att utvärdera den interna styrningen och kontrollen. Internrevision följer också upp riskhanteringsfunktionens och compliancefunktionens arbete.

Aktuarien ansvarar för att beräkna de försäkringstekniska avsättningsarna och att säkerställa att dessa är tillräckliga för att uppfylla bolagets åtaganden enligt ingångna försäkringsavtal. Detta görs både utifrån ett redovisnings- och ett solvensperspektiv. Aktuarien stöder även verksamheten med prissättning av sakförsäkringsaffären exempelvis genom premiekalkyler och riskanpassning av premietariffer.

Egen risk- och solvensanalys (ERSA)

En central och återkommande aktivitet inom ramen för riskhanterings-systemet är bolagets egna risk- och solvensanalys (ERSA). ERSA:n utgör en komponent i styrningen av bolaget och är integrerad med processen för affärsplanering. Det huvudsakliga syftet med ERSA:n är att säkerställa att

bolaget har kapital som är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som följer av realiserandet av bolagets Färdplan för de kommande fem åren, inklusive tillfälliga extrema lägen.

Resultatet av ERSA:n sammanställs i en rapport som ska ge styrelse och företagsledning ökad förståelse för frågor kring kapitalbehov och beredskap för att vid behov anskaffa kapital och/eller reducera risk om utvecklingen avviker från de huvudsakliga planeringsförutsättningarna. Rapporten godkänns av styrelsen och skickas därefter till Finansinspektionen.

Rapportering av risk

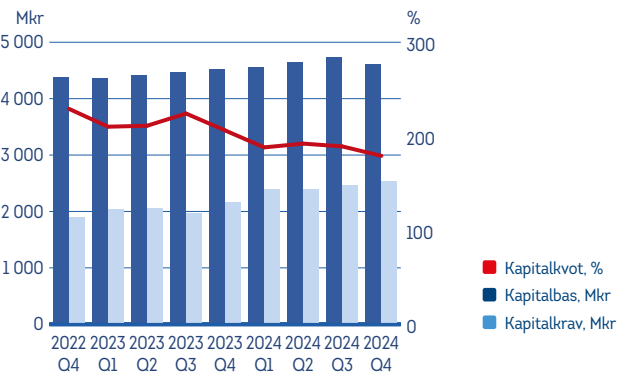
Den externa rapporteringen avseende risk är till stor del styrd av legala krav. Bolaget rapporterar kvartalsvis in uppgifter om bland annat kapitalbas och kapitalkrav till Finansinspektionen.

Bolaget mäter och kvantifierar risk i enlighet med Solvens II regelverkets standardformel. I standardformeln mäts risk för riskkategorierna skadeförsäkringsrisk, livförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk och operativ risk.

Bolagets styrelse och ledning får en intern riskrapport en gång per kvartal som beskriver bolagets aktuella risksituation. I rapporten framgår hur de olika riskerna och relationen mellan kapitalbas och kapitalkrav har utvecklats över tid. Dessutom innehåller rapporten kvalitativ information om bolagets övriga risker såsom affärsrisker och operativa risker.

Kapitalkravet motsvarar det sämsta årsresultatet som skulle kunna uppstå under tvåhundra slumpmässiga verksamhetsår, givet dagens riskexponering och de antagna diversifieringseffekterna – mellan och inom – de olika risklagen. Kapitalkvoten beräknas sedan genom att kapitalkravet ställs i relation till bolagets kapitalbas.

Diagrammet nedan visar hur bolagets kapitalbas, kapitalkrav och kapitalkvot utvecklats under de senaste åren. Kapitalkvoten redovisas på den högra axeln och kapitalbas och kapitalkrav på den vänstra axeln.



INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

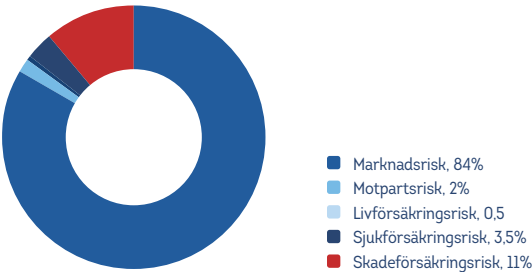
- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION

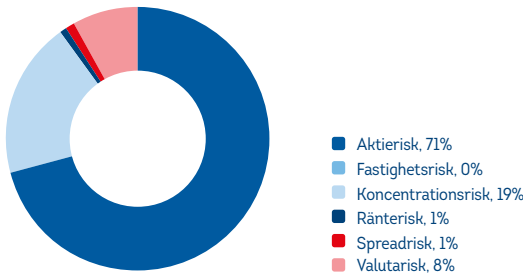


Primärt solvenskapitalkrav (BSCR) 2024-12-31



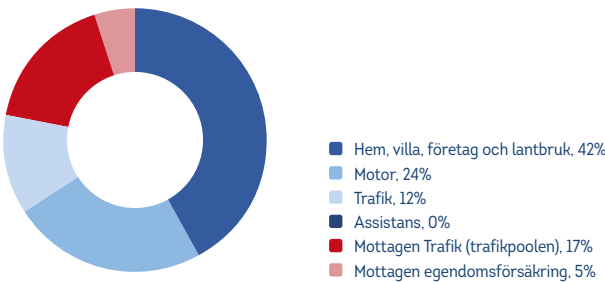
Diagrammet ovan visar fördelningen av det primära solvenskapitalkravet per riskkategori (exkl. diversifiering)

Fördelning av marknadsrisk 2024-12-31



Diagrammet ovan visar fördelningen av marknadsrisken per riskkategori (exkl. diversifiering)

Fördelning av skadeförsäkringsrisk 2024-12-31



Diagrammet ovan visar fördelningen av skadeförsäkringsrisken per riskkategori (exkl. diversifiering)

Skadeförsäkringsrisk

Med skadeförsäkringsrisk avses risken för förluster till följd av att skadekostnaden blir större än förväntat. Bolaget tecknar såväl direkt skadeförsäkring som mottagen skadeåterförsäkring inom områdena sjukdom och olycksfallsförsäkring, egendom, ansvar, motorfordon och trafikförsäkring, samt mottagen livåterförsäkring. I bolagets styrande dokument regleras bolagets risktolerans avseende skadeförsäkringsrisk.

För att begränsa skadeförsäkringsrisken deltar bolaget i ett riskutbyte tillsammans med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen i länsförsäkringsgruppen. Hanteringen av riskutbytet administreras inom det gemensamt ägda bolaget Länsförsäkringar AB. Riskutbytet innebär att de deltagande bolagen begränsar sina åtaganden i försäkringsavtalen upp till vissa, av styrelsen – per riskslag – fastställda belopp (självbehåll), per skada, per händelse och totalt per skadeår. Återförsäkringen tar alltså sikte på att begränsa bolagets kostnad för egen räkning, i första hand per enskild skada, i andra hand per händelse, och i tredje hand för det totala årsresultatet.

Den del av skadekostnaden som överstiger självbehållet, netto efter återvinning från de skydd som Länsförsäkringar Sak AB i sin tur upphandlat på den externa återförsäkringsmarknaden, sprids ut över länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar Sak AB, med fastställda andelar utifrån affärsvolym, valda självbehåll och historiskt skadeutfall. Återförsäkringsprogrammen ger, med undantag för vissa risker, ett automatiskt skydd och kapacitet att teckna risker upp till vissa beloppsgränser (teckningsmaximaler). Risker som inte omfattas av den automatiska kapaciteten återförsäkras på marknaden för fakultativ återförsäkring. Programmen gäller kalenderårsvis och förnyas eller omförhandlas varje år. Det externa katastrofskyddet ger ett skydd upp till 8,1 miljarder totalt för de 23 länsbolagen och Länsförsäkringar Sak tillsammans. Genom det interna riskutbytet är bolaget också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen som överstiger det externa återförsäkringsskyddet (8,1 mdr) via Spilloverpoolen. Den maximala kapaciteten i Spilloverpoolen är den aktuariellt modellerade 1000 årshändelsen för hela Länsförsäkringsgruppen, vilket förnärvarande motsvarar en ytterligare kapacitet på ca 6,6 mdr. Bolagets andel i Spilloverpoolen motsvarar bolagets procentuella andel av det totala konsolideringskapitalet för samtliga 23 länsförsäkringsbolag.

Skyddet för trafikskador är anpassat till begränsningarna i Trafikskadelagen. För skador som inträffat utomlands i länder med obegränsat ansvar finns en tilläggsförsäkring som ger ett obegränsat skydd.

Skadeförsäkringsrisken består av premierisk, reservrisk, katastrofrisk och annullationsrisk. Innebörden i dessa begrepp och bolagets generella metoder för att hantera dessa typer av risker beskrivs nedan. Generellt är premie- och reservrisken störst i skadeportföljer med lång avvecklingstid, det vill säga avtal där de stora utbetalningarna tenderar att komma först många år framåt i tiden. Detta är särskilt märkbart inom trafik-, sjuk- och olycksfallsförsäkring, vilka tillsammans utgör en relativt stor andel av bolagets avsättning för oreglerade skador.

När det gäller trafikskador tillkommer även osäkerhet om den framtida kostnadsutvecklingen på grund av att förändrad lagstiftning och myndighetsbeslut i efterhand kan påverka hur trafikförsäkringen belastas med kostnader.

Premierisk

Premierisk är risken för oförutsedda förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Driftkostnaderna brukar antas vara konstanta, men till viss del hanteras risken i dessa inom de operativa riskerna.

Det finns olika metoder att reducera premierisk. Riskminskning med avseende på osäkerheten i enskilda försäkringsavtal åstadkommes dels genom diversifiering, det vill säga genom att utöka portföljen med avtal som är oberoende av varandra, dels genom att säkerställa en i organisationen väl förankrad prissättningsprocess, så att premien i varje enskilt avtal motsvarar den faktiska riskexponeringen. För att säkerställa detta görs inom ramen för prissättningsprocessen löpande uppföljning av tariffer och vid behov görs även justeringar av dessa. Därutöver är huvudmetoden för styrning av teckningsrisker den affärsplan som utformas årligen och fastställs av styrelsen. Bolaget upprättar även detaljerade interna riktlinjer (riskurvalsregler) för att säkerställa en riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. I riskurvalsreglerna fastställs inom vilka försäkringsklasser, storlekar, geografiska områden och sektorer där bolaget är villigt att exponera sig för risk. På så sätt säkerställs en lämplig fördelning inom portföljen. Merparten av sakförsäkringskontrakten löper på ett år med en inbyggd rättighet för försäkringsföretaget att avböja förlängning, eller att ändra villkor och förutsättningar vid förlängning.

Reservrisk

Reservrisk är risken för att avsättningen för oreglerade skador inte räcker för att reglera inträffade skador. Den hanteras främst genom utvecklade aktuariella metoder och en noggrann kontinuerlig uppföljning av anmälda skador.

Utvecklingen av bolagets avsättning för oreglerade skador följs upp löpande genom analys av avvecklingsresultatet, d v s en uppföljning av hur väl föregående års skadereserver räcker till att täcka kostnaden för inträffade skador. Dessa genomgångar innebär att alla skadehandläggare går igenom sina oreglerade skador och kontrollerar att den kvarvarande reserven är tillräcklig för att slutreglera skadan.

Katastrofrisk

Bolagets verksamhetsområde är i första hand begränsat till Uppsala län, vilket innebär att de risker bolaget tecknat är koncentrerade till en förhållandevis liten region. Detta medför en relativt stor risk att flera enskilda försäkringar blir skadedrabbade vid en större skada som exempelvis en brand eller stormskada. Främst är det olika typer av egendomsförsäkring (exempelvis fastighets-, lantbruk/skogs- och villaförsäkring) som är särskilt känslig för denna geografiska koncentration.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Bolaget är också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen (se ovan beskrivna riskutbyte med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen). Åtagandet är bolagets enskilt största exponering som träder in då länsförsäkringsgruppens externa katastrofskydd är uttömt.

Annulationsrisk

Annulationsrisk är risken för att förväntade vinster som bolaget tillgodoräknats i framtida ännu ej betalda premier uteblir p.g.a. oväntade annullationer. För bolaget bedöms risken inte vara stor då bolaget främst har ett-års avtal som enligt villkoren endast kan annulleras när försäkringsbehovet upphör. Om en försäkringstagare undviker att betala för sin försäkring, så leder detta vanligtvis till att försäkringsavtalet annulleras. I bolagets premieavsättning tillgodoräknas vinster från premier som ännu ej betalats. Bolaget står då för risken att dessa premier inte inkommer vilket innebär att de försäkringstekniska avsättningarna ökar.

Känslighet för risker hänförliga till försäkringsavtal

Avsättningarna för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i de väsentliga antaganden som antytts ovan. Känsligheten för förändringar av några av dessa antaganden är svår att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen. Nedanstående känslighetsanalyser har genomförts genom att mäta effekten på brutto- och nettoavsättningar, vinst före skatt och eget kapital av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden. Effekterna har mätts enskilt, antagande för antagande, med övriga antaganden konstanta och utan någon hänsyn till eventuella diversifieringseffekter.

Känslighetsanalys, teckningsrisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2024	2023	2024	2023
1% förändring i totalkostnadsprocent +/-	9 184	8 830	7 292	7 011
1% förändring i premienivån +/-	9 816	9 416	7 794	7 477
1% förändring i skadefrekvens +/-	6 794	7 237	5 395	5 746
10% förändring i premier för avgiven återförsäkring +/-	4 009	3 802	3 183	3 018

Ovanstående tabell visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av förändringar i olika parametrar.

Skadekostnad direkt försäkring före återförsäkring, exkl kostnad för skadereglering (Mkr)

	Direktförsäkring, brutto									
Skadeår	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totalt
Uppskattad Skadekostnad:										
I slutet av skadeåret	593	543	705	592	516	483	663	634	684	
– ett år senare	591	550	695	568	509	500	673	632		
– två år senare	591	541	687	571	486	483	662			
– tre år senare	587	530	690	559	495	481				
– fyra år senare	581	524	678	557	491					
– fem år senare	562	522	672	552						
– sex år senare	550	518	670							
– sju år senare	547	515								
– åtta år senare	545									
– nio år senare										
– tio år senare										
Nuvarande skattning av total skadekostnad	545	515	670	552	491	481	662	632	684	
Totalt utbetalt	521	492	629	508	440	429	579	496	356	
Summa kvarstående skadekostnad	23	22	41	44	51	52	83	135	328	
Avsättning upptagen i balansräkningen	23	22	41	44	51	52	83	135	328	779
Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare										300
Avsättning avseende skaderegleringskostnader alla skadeår										70
Total avsättning upptagen i balansräkningen										1 149

Faktiska skadeanspråk jämfört med tidigare uppskattningar

Utöver känslighetsanalysen utgör också tidigare års skattningar av skadekostnaden för enskilda skadeår ett mått på bolagets förmåga att förutse den slutliga skadekostnaden. Tabellerna nedan visar skadekostnadsutvecklingen exklusive skaderegleringskostnader i direkt försäkring brutto, direktförsäkring för egen räkning samt för mottagen återförsäkring för skadeåren 2017–2024.

Av den övre delen av tabellerna framgår hur skattningen av den totala skadekostnaden per skadeår utvecklas årsvis. Den nedre delen visar hur stor del av detta som finns i balansräkningen.

	Direkt försäkring f e r									
Skadeår	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totalt
Uppskattad Skadekostnad:										
I slutet av skadeåret	569	513	568	524	500	469	573	614	655	
– ett år senare	559	512	560	504	491	481	584	611		
– två år senare	547	504	553	500	477	473	578			
– tre år senare	542	505	557	500	452	474				
– fyra år senare	542	500	552	498	443					
– fem år senare	531	500	548	495						
– sex år senare	532	498	546							
– sju år senare	521	497								
– åtta år senare	519									
– nio år senare										
– tio år senare										
Nuvarande skattning av total skadekostnad	519	497	546	495	443	474	578	611	655	
Totalt utbetalt	501	479	522	466	421	429	518	494	348	
Summa kvarstående skadekostnad	18	18	24	29	22	45	60	117	307	
Avsättning upptagen i balansräkningen	18	18	24	29	22	45	60	117	307	639
Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare										231
Avsättning avseende skade-regleringskostnader alla skadeår										70
Total avsättning upptagen i balansräkningen										941

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Skadeår	Mottagen försäkring									Totalt
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Uppskattad Skadekostnad:										
I slutet av skadeåret	35	47	43	44	40	45	42	54	38	
– ett år senare	44	42	39	49	38	51	45	51		
– två år senare	38	41	39	49	38	51	38			
– tre år senare	38	40	37	47	38	48				
– fyra år senare	37	37	37	46	31					
– fem år senare	34	33	36	40						
– sex år senare	30	31	32							
– sju år senare	28	27								
– åtta år senare	26									
– nio år senare										
– tio år senare										
Nuvarande skattning av total skadekostnad	26	27	32	40	31	48	38	51	38	
Totalt utbetalt	11	12	17	24	19	31	20	29	10	
Summa kvarstående skadekostnad	15	15	15	15	12	17	17	22	28	
Avsättning upptagen i balansräkningen	15	15	15	15	12	17	17	22	28	155
Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare										231
Total avsättning upptagen i balansräkningen										387

Livförsäkringsrisk

Livförsäkringsrisker utgör risken för förluster vid försäkring av enskilda personers liv och hälsa. För Länsförsäkringar Uppsalas del utgörs dessa risker av bolagets skadelivräntor, vilket medför att relevanta underkategorier i sin tur är livsfallsrisk, kostnadsrisk och omprövningsrisk.

Livsfallsrisken är den huvudsakliga risken i skadelivränterörelsen och innebär risken för att livräntetagarna lever längre än de antaganden som finns i den dödlighetsmodell som ligger till grund för värderingen av livräntan. Den övertagna skadelivränteaaffären medför även en exponering mot kostnadsrisk och omprövningsrisk. Kostnadsrisken innebär risken för att kostnaden för administrationen av försäkringarna blir högre än vad som antagits och omprövningsrisken innebär risken för att ny lagstiftning påverkar framtida utbetalningar.

Riskerna hanteras bl. a. genom en kontinuerlig uppföljning av kostnader samt dödligheten inom hela länsförsäkringsgruppens skadelivräntebestand, genom spridning av riskerna genom intern återförsäkring och genom en centraliserad administration.

Vid stress av Livsfallsrisken med 20%, dvs. att livräntetagarna kommer att leva 20% längre än vad som antagits vid beräkningen av bolagets redovisade åtagande, blir bolagets ytterligare kostnad ca 8,4 Mkr.

Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses risken för förluster på grund av värdenedgångar i placeringstillgångarna och på grund av att försäkringstekniska avsätt-

ningar ökar i värde om de räntor som används för diskontering sjunker. Marknadsrisker delas in i kategorierna Ränterisk, Aktierisk, Fastighetsrisk, Spreadrisk, Valutarisk och Koncentrationsrisk.

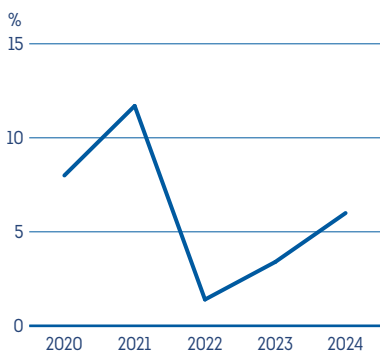
Bolaget har styrande dokument (Policy och riktlinje för kapitalförvaltning, Riktlinje för ansvarsfulla investeringar och Riktlinje för förmånsrättsregistret) som anger hur bolaget får placera tillgångarna och till vilken risk detta får göras. De styrande dokumenten revideras minst en gång per år och beslutas av styrelsen. I detta regelverk har bolaget även tagit hänsyn till de legala kraven såsom aktsamhetsprincipen enligt Solvens II som kan påverka hur bolaget får placera kapitalet.

Finansiella tillgångar och skulder, Mkr	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Tillgångar		
Aktier i intresseföretag	1 699,9	1 614,2
Aktier och andelar	1 691,4	1 434,6
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 324,8	1 324,3
Derivat	0,1	3,0
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	0,4	0,3
	4 716,7	4 376,3
Skulder		
Derivat	1,4	0,0
	1,4	0,0

Tabellen ovan visar bolagets finansiella tillgångar och skulder

Det övergripande målet för Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning är att säkerställa att bolagets åtagande gentemot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. Förvaltningen ska eftersträva en stabil avkastning över tid, vilket innebär att avkastningen inte bör fluktuera i för hög grad mellan åren.

Totalavkastning



Diagrammet ovan visar totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar de senaste åren. Risk- och kapitalutskottet tar årligen, eller oftare om skäl finns, fram förslag till ny normalportfölj. Vid framtagandet beaktas alltid fastställd risknivå och bolagets kapitalstyrka. Risktagandet i placeringarna anpassas således till balansräkningens styrka samt till den nivå på total risk som styrelsen beslutat om. I syfte att skapa meravkastning utöver vad normalportföljen ger, har bolaget valt en aktiv förvaltning av tillgångarna, vilket i sin tur medför att den faktiska fördelningen av tillgångar kan avvika från normalportföljen. För att begränsa den risk det innebär att den faktiska avkastningen avviker väsentligt från normalportföljens avkastning har styrelsen beslutat om hur mycket den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning, dels till vilken risknivå som skall gälla för förvaltningen, dels till vilket mandat som ges till den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Bolagets Risk- och kapitalutskott tar beslut om taktisk allokering mellan tillgångsslag och strategiska investeringar inom de ramar som styrelsen beslutat. Den operativa förvaltningsorganisationen sköter den löpande förvaltningen och beslutar om transaktioner inom ramen för de allokeringsbeslut som Risk- och kapitalutskottet och styrelsen fattar. Eventuella avvikelser från normalportföljen rapporteras till styrelsen. Risk- och kapitalutskottet och styrelsen erhåller regelbundet en finansrapport där det framgår hur förvaltningen fortlöper och hur bolagets placeringstillgångar är placerade. Alla typer av avvikelser gentemot bolagets policy och riktlinjer för kapitalförvaltningen rapporteras i en limitrapport som rapporteras till Risk- och kapitalutskott och till styrelsen.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



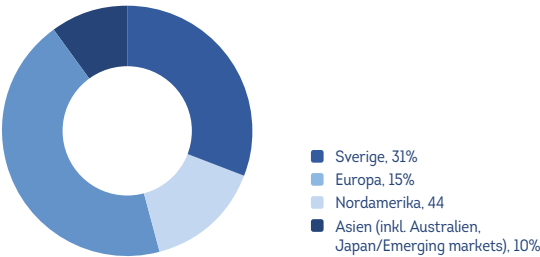
Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Aktierisk

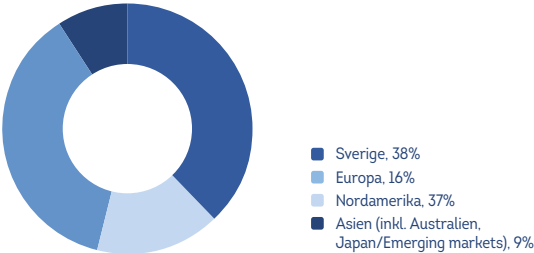
Aktierisk är bolagets enskilt största marknadsrisk. Totalt har bolaget aktier (i huvudsak via fonder) och aktierelaterade instrument, till ett värde på 1 691,4 Mkr, exklusive aktier i dotterbolag och aktier intresseföretag. Aktier i dotterbolag, 1 353,6 Mkr, består av fastighetsexponering via innehaven i Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB och Svenska Bostadsfonden Institution AB, samt skogsexponering via innehaven i Hällefors och Tierp Skogar AB. Aktier i intresseföretag, 1 699,9 avser innehavet i Länsförsäkringar AB, Skadedjursbekämpning i Väst AB och Supersej AB.

Bolaget försöker minska risken i aktieportföljen genom att sprida risken på flera olika geografiska områden, samt på flera olika förvaltare för att på så sätt minska effekten av att en enskild förvaltare tar felaktiga beslut.

Exponering per region – aktier, 2024



Exponering per region – aktier, 2023



Diagrammen ovan visar hur bolagets aktieplaceringar fördelar sig på olika geografiska områden. Observera att diagrammen ovan visar den geografiska fördelningen avseende noterade aktier.

Känslighetsanalys, aktierisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2024	2023	2024	2023
10% nedgång i aktiekursrisker	-169 143	-169 143	-134 300	-134 300

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en nedgång i aktie-marknaden (exklusive aktier i dotterbolag och aktier i intresseföretag).

Valutakursrisk

Bolaget har både tillgångar och skulder i utländsk valuta. För skuldsidan är risken mycket begränsad och är endast hänförlig till ett enskilt återförsäkringskontrakt. På tillgångssidan uppgår den totala valutaexponeringen, före effekt av valutasäkring, till 1 094,0 Mkr. För att begränsa denna risk kurssäkras exponeringen med hjälp av valutaterminer. Per den 31 december 2024 var nettoexponeringen på balansräkningen i utländsk valuta cirka 890,0 Mkr.

Valutaexponering	Exponering (tkr)	
	2024	2023
USD	567 051	419 628
EUR	247 037	182 560
GBP	45 218	31 126
JPY	30 697	16 213
Totalt	890 003	649 527

Ovanstående tabell visar bolagets nettoexponering i utländsk valuta justerad med effekten av valutaterminer.

Känslighetsanalys, valutakursrisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2024	2023	2024	2023
10% nedgång i USD	-56 705	-41 963	-45 024	-33 318
10% nedgång i EUR	-24 704	-18 256	-19 615	-14 495
10% nedgång i GBP	-4 522	-3 113	-3 590	-2 471
10% nedgång i JPY	-3 070	-1 621	-2 437	-1 287
	-89 000	-64 953	-70 666	-51 572

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en förändring i valutakurser med hänsyn tagen till valutasäkringsinstrument.

Ränterisk

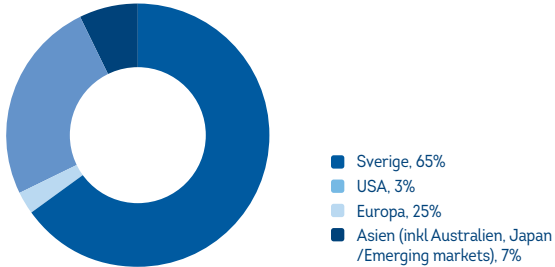
Bolagets placeringar i obligationer och räntebärande värdepapper uppgår totalt till cirka 1 324,8 Mkr. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Bolagets ränteportfölj består huvudsakligen av bostadsobligationer, statsobligationer och företagsobligationer. Ränteförvaltningen sker via fondförvaltning. Durationen i ränteportföljen uppgår för närvarande till 2,48 år.

Obligationer och räntebärande tillgångars löptid, (tkr)	2024	2024	2023	2023
löptid <1 år	247 693	19%	435 862	33%
1 år ≤ löptid < 3 år	612 397	46%	410 493	31%
3 år ≤ löptid < 5 år	464 674	35%	467 868	36%
5 år ≤ löptid < 10 år	0	0%	0	0%
löptid ≥ 10 år	0	0%	0	0%
Totalt	1 324 765	100%	1 314 223	100%

Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2024



Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2023



Diagrammen ovan visar på hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika geografiska marknader (emittenternas ursprung).

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

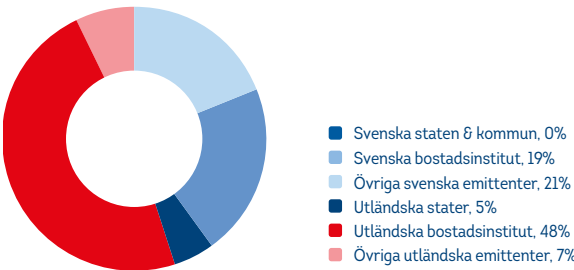
BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION

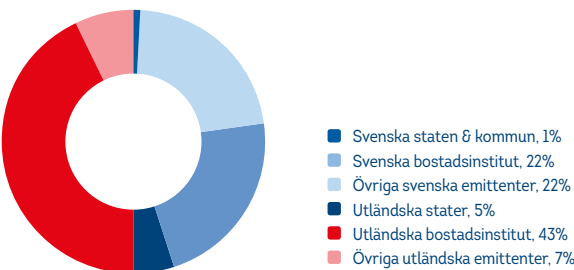


Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2024



Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2023



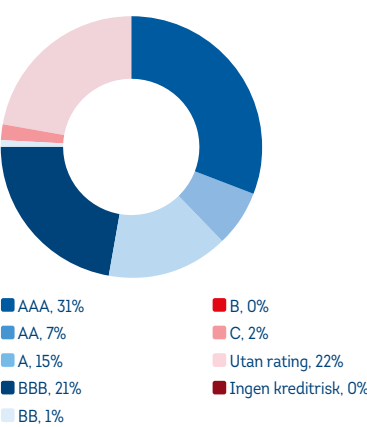
Diagrammen ovan visar hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika typer av emittenter.

Sedan den 1 januari 2022 har bolaget upphört med att diskontera avsättningar för oreglerade skador i trafik- och olycksfallsförsäkring. Detta innebär att bolaget inte längre har en någon inbyggd ränterisk i de försäkrings tekniska avsättningarna, förutom för trafikaffärens skadelivräntor som diskonteras som tidigare, vilket innebär att avsättningarna för skadelivräntor på 249,7 (247,2) Mkr fortfarande genererar ränterisk.

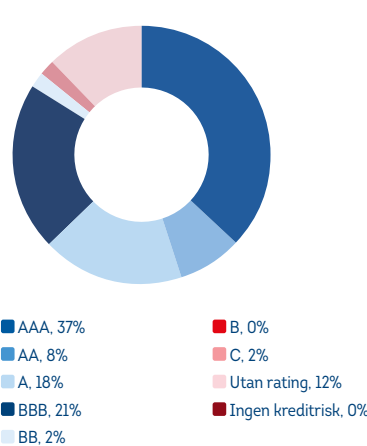
Känslighetsanalys, ränterisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2024	2023	2024	2023
Förändring av räntenivån med plus 1 procentenhet	-5 583	2 238	-4 433	1 777
Förändring av räntenivån med minus 1 procentenhet	-748	-11 471	-594	-9 108

Tabellen ovan visar vilken nettoeffekt en förändring i räntenivån har på bolagets resultat före skatt.

Fördelning per ratingkategori (enligt Standard & Poors), 2024



Fördelning per ratingkategori (enligt Standard & Poors), 2023



Diagrammet ovan visar hur stor andel av bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika kreditbetyg

Fastighetsrisk

Moderbolagets placeringar i fastigheter uppgår till totalt 0 Mkr (0 Mkr). I koncernen har bolaget dock en exponering i fastigheter via det helägda dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB som äger aktier i fastighetsbolagen Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB och Svenska Bostadsfonden Institutionell AB. Det samlade marknadsvärdet på dessa bolag är per 31 december 2024 835,9 Mkr. Utöver detta har bolaget viss fastighets exponering via aktiefonder och via aktieinnehavet i SEB Domestica V. Den mest betydande risken med fastigheter är att fastighetsvärdena går ned till följd av olika omvärldsförändringar som exempelvis stigande räntor.

Spreadrisk

Med spreadrisk avses risken för förluster till följd av ändring i differensen mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspappersräntor. För att begränsa spreadrisken har bolaget fastställt riktlinjer för hur de räntebärande tillgångarna får placeras, bl. a utifrån kreditkvalitet. Dessutom finns begränsningar om hur mycket bolaget får placera hos olika emittenter, dessa begränsningar styrs med utgångspunkt från gällande placeringsriktlinjer.

Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisk är risken för förluster till följd av att placeringstillgångar inte är väl diversifierade. Bolagets strävan är att ha en väl diversifierad placeringsportfölj avseende exempelvis sammansättning av tillgångsslag, geografiska marknader och enskilda emittenter. Normalportföljens limitnivåer för respektive tillgångsslag säkerställer att en god diversifiering mellan tillgångsslagen uppnås. Vidare finns även limiter per geografiskt område för att begränsa alltför stora aktieplaceringar per enskild geografisk marknad.

Bolaget har en stor koncentrationsrisk genom de innehaven i Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB och Hällefors och Tierp Skog AB. För att begränsa övriga koncentrationsrisker finns därför limiter som ska säkerställa god diversifiering i resterande del av placeringsportföljen.

Motpartsrisk

Med motpartsrisk avses risken för förluster till följd av att motparter inte kan fullfölja sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Bolaget har valt att dela in motpartsriskerna i kategorierna motpartsrisker inom placeringstillgångarna och motpartsrisker utom placeringstillgångarna.

Med motpartsrisk inom placeringstillgångarna avses risken för att motparten vid handel av finansiella derivat inte kan fullfölja sina åtaganden. Motpartsrisk inom placeringstillgångarna innefattar även risken för att banker som innehar bolagets likvida medel (innehav på inlåningskonton) inte kan fullfölja sina åtaganden. Denna risk begränsas genom att bolaget ställer krav på att motparter i finansiella derivat och kontomedel på bank ska ha en rating enligt Standard & Poor's som är lägst A.

Med motpartsrisker utom placeringstillgångarna avses risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivare i enlighet med återförsäkringsavtalen. För att begränsa denna risk har länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk för vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivaren ska ha minst A-rating enligt Standard & Poor's, eller motsvarande, när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Bolaget har på balansdagen 208,1 (289,3) Mkr i återförsäkrares andel av oreglerade skador, av dessa avser större delen övriga länsförsäkringsbolag och endast en mindre del externa återförsäkrare.

Externa återförsäkrares fördelning på olika kreditbetyg (enligt S&P)

Kreditbetyg	Fördelning	
	2024	2023
AAA	0,0%	0,0%
AA	39,9%	50,2%
A	58,4%	45,4%
BBB	1,1%	3,6%
Oratat	0,7%	0,8%
	100,0%	100,0%

Ovanstående tabell visar hur återförsäkringsansvaret är fördelat på externa återförsäkrare med olika kreditbetyg (oratade återförsäkrare avser länsförsäkringsbolag))

Bolaget har inga finansiella tillgångar som är förfallna till betalning eller som är nedskrivna. Bolaget har inte någon pant, annan säkerhet eller garantier utställda av tredje part för de finansiella tillgångarna utöver det som framgår av not 35–38.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för förluster till följd av att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel. För Länsförsäkringar Uppsala är likviditet normalt inget problem, eftersom premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och stora skadeutbetalningar ofta är kända långt innan de förfaller.

Bolagets riktlinjer anger att likviditeten inte bör understiga 40 Mkr på transaktionskonton. Bolaget strävar dock mot att ha en likviditet på ca 50–100 Mkr. Utöver detta finns alltid möjlighet att med två till tre dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av olika placeringsstillgångar. Riktlinjerna reglerar hur stor del av placeringsportföljen som måste placeras på en aktiv likvid marknad, d.v.s. att tillgången kan realiseras inom ca 3 bankdagar.

Finansiella tillgångar och skulder samt försäkringstekniska avsättningar

Tkr	Redovisat värde			Kassaflöden			
	Totalt	Utan kontrakts-enliga förfall	Med kontrakts-enliga förfall	2025	2024–2030	2031–2040	2041–
Finansiella tillgångar, exklusive aktier i koncernföretag	4 716 729	4 716 186	543	555 052	2 913 174	1 165 270	83 234
Finansiella skulder	1 449	0	1 449	1 449	0	0	0
Försäkringstekniska avsättningar, f e r	1 798 779	1 327 813	470 966	1 078 958	316 411	216 361	187 049

Tabellen ovan visar en analys av kassaflödet där de finansiella tillgångarna och skulderna delats in i kontrakt med kända kassaflöden och kontrakt där flöden inte är kända. Dessutom visar tabellen även det förväntade kassaflödet för bolagets försäkringstekniska avsättningar.

Under en normal månad har bolaget utbetalningar avseende bl. a drifts-kostnader, skadekostnader och återförsäkringspremier på cirka 85–90 Mkr. Inbetalningarna i form av bl. a premier, ersättningar från återförsäkrare och provisionersättningar från Länsförsäkringar Bank och Länsförsäkringar Liv uppgår till cirka 90–95 Mkr per månad.

Operativa risker

Med operativa risker avses förluster till följd av icke ändamålsenliga eller avsaknad av interna processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Målet för Länsförsäkringar Uppsalas arbete med operativa risker är att säkerställa att de operativa riskerna inte ska begränsa möjligheterna att nå uppsatta verksamhetsmål. Detta förutsätter en effektiv hantering av de operativa riskerna. Strategin för hantering av operativa risker utgår från insikten att operativa risker är en del av bolagets verksamhet. Således kan inte alla operativa risker undvikas, elimineras eller transfereras till annan part. Däremot kan bolaget genom förebyggande arbete och ändamålsenlig riskhantering och riskkontroll minska risken för att operativa risker materialiseras och kan därmed reducera de konsekvenser som kan uppstå till följd av operativa risker. Kostnader för hantering och kontroll av operativa risker ska stå i rimlig proportion till den kostnad eller förlust som kan uppstå om risken materialiseras.

För att reducera de operativa riskerna har bolaget interna regelverk och väl styrda processer som tydliggör för medarbetare på alla nivåer inom vilka ramar som verksamheten ska bedrivas. Identifierade kompetensbrister åtgärdas genom regelbundna utbildningar. Nyckelkontroller har införts med syfte att dels säkerställa att processernas resultat är korrekta och kompletta (riskreducerande), dels för att dokumentera och samla information för rapportering (riskbevakande). Vidare genomför bolaget årligen verksamhetsgenomgångar. Verksamhetsgenomgångarna syftar bl.a. till att säkerställa att företagsstyrningssystemets olika delar efterlevs inom organisationen samt att åtgärder vidtas där brister påvisas.

Incidentrapportering och kundklagomålshantering är också viktiga delar av riskarbetet. De incidenter och kundklagomål som inträffar loggas

och hanteras i särskilda system för att möjliggöra analys och förebyggande åtgärder.

En central del i processutvecklingen är att arbeta med ständiga förbättringar där både medarbetares och kunders synpunkter tas tillvara.

Affärsrisk och risker i övrig verksamhet

Med affärsrisk avses risken för förluster till följd av effekter av strategiska beslut, en sämre intjäning eller rykten. Affärsrisker är därmed en följd av dels interna händelser i bolaget, men även externa händelser som konsument- eller konkurrentbeteende. Bolaget arbetar därför kontinuerligt med bevakning av interna och externa händelser som kan innebära risker eller möjligheter.

Inom ramen för bolagets affärsplanering identifieras affärsrisker som sedan löpande hanteras i företagsledningen och i styrelsen. Skeenden som inte kan förutses leder till ytterligare behandling på lednings- och styrelsenivå, när behov av det uppkommer. Som generell princip gäller att den som svarar för en del av verksamheten i bolaget också svarar för de risker som uppkommer i den verksamheten. Den principen gäller även affärsrisker. I bolagets ERSA-process utgör sedan de identifierade affärsriskerna basen vid framtagandet av bolagets negativa scenarier och stresstester.

Förutom sakförsäkringsverksamheten säljer bolaget livförsäkringar och bankprodukter till kunderna för Länsförsäkringar Liv respektive Länsförsäkringar Banks räkning.

I bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget skall ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att Länsförsäkringar Uppsala ska ansvara för 80% av de kundförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank.

Risker relaterade till hållbarhet

Som ett kundägt försäkringsbolag är de allra viktigaste intressenterna i vår verksamhet våra kunder och ägare. Tillsammans med våra medarbetare står de i centrum för vårt hållbarhetsarbete och är centrala för att vi ska uppnå vår vision. Till gruppen av centrala intressenter hör även våra leverantörer och partners som utgör en grundförutsättning för långsiktigheten i vår affär och för att vi ska kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar. Bolaget har identifierat ett antal väsentliga hållbarhetsaspekter som ska prioriteras inom områdena Människor och samhälle, Miljö- och klimatansvar, samt Ansvarsfulla kundrelationer och affärer.

Åtagandet om att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv har sammanställts i bolagets uppförandekod. Verksamhetens risker analyseras kontinuerligt utifrån ett hållbarhetsperspektiv, med ovan nämnda prioritetsområden i fokus, och behandlas i relaterade styrdokument. Hållbarhetsperspektivet ingår därmed i bolagets alla riskkategorier och specificeras följaktligen inte som en separat riskkategori.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT 3PREMIEINKOMST

Skadeförsäkringsrörelse Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Direkt försäkring i Sverige	946 368	904 130	946 368	904 130
Mottagen återförsäkring	35 242	37 520	35 242	37 520
Summa premieinkomst	981 610	941 649	981 610	941 649

NOT 4KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN
(SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE)

Försäkringsrörelsen tillförs en ränta beräknad på summan av halva premieintäkten och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador, allt för egen räkning. För beräkningen används den genomsnittliga räntan på en 6 månaders stats-skuldsväxel. För 2024 uppgår räntesatsen till 3,29 procent och gäller för samtliga försäkringsgrenar utom trafik och olycksfall. För Trafik- och Olycksfallsaffär (inklusive mottagen återförsäkring för dessa grenar) är räntesatsen baserad den genomsnittliga räntan på en 7 årig statsobligation. För 2021 och tidigare tillämpades en annan metod för att beräkna räntesatsen.

Skadeförsäkringsrörelse Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Överförd kapitalavkastning	44 585	61 989	44 585	61 989
Räntesats, all affär exkl trafik- och olycksfallsförsäkring	3,29	3,54	3,29	3,54
Trafik, direktförsäkring, samt avvecklingsaffären i Trafikreservpoolen	2,13	2,56	2,13	2,56
Olycksfall, direktförsäkring, samt Olycksfallspoolen och Trafikpoolen (efter LTK):	2,13	2,56	2,13	2,56

NOT 5RÄNTESATS FÖR DISKONTERING AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA
AVSÄTTNINGAR

För skadelivräntor, inklusive mottagen återförsäkring avseende skadelivräntor, används den av EIOPA definierade diskonteringsräntekurvan. Den är framtagen för att motsvara riskfria räntesatser för relevanta durationer och baseras på marknads-noteringar för svenska swapräntor. Övrig försäkringsaffär diskonteras ej från och med 2022.

NOT 6FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Koncernen och moderbolaget	2024			2023		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Skadekostnader hänförliga till årets verksamhet, Tkr						
Utbetalda skadeersättningar	366 104	−7 731	358 372	314 397	−2 074	312 323
Valutaeffekt				−	−	−
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	177 601	−12 369	165 231	191 347	−10 319	181 028
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	177 944	−8 621	169 322	184 016	−7 847	176 169
Driftskostnader för skadereglering	54 560	−	54 560	51 142	−	51 142
Summa skadekostnader hänförliga till årets verksamhet	776 208	−28 722	747 486	740 902	−20 240	720 662
Skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet						
Utbetalda skadeersättningar	347 661	−51 718	295 942	327 885	−38 308	289 577
Valutaeffekt	147	−	147	3	−	3
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	−186 380	44 483	−141 897	−140 896	450	−140 446
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	−316 308	57 710	−258 598	−196 849	17 388	−179 462
Driftskostnader för skadereglering	36 373	−	36 373	34 095	−	34 095
Summa skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet	−118 507	50 475	−68 033	24 237	−20 470	3 768
Summa försäkringsersättningar	657 700	21 753	679 453	765 139	−40 710	724 429
Totalt utbetalda försäkringsersättningar						
Utbetalda skadeersättningar	713 764	−59 450	654 315	642 281	−40 382	601 900
Driftskostnader för skadereglering	90 933	−	90 933	85 237	−	85 237
Summa utbetalda försäkringsersättningar	804 697	−59 450	745 247	727 518	−40 382	687 136
Förändring i Avsättning för oreglerade skador						
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	−8 632	32 114	23 481	50 454	−10 546	39 908
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	−138 364	49 089	−89 276	−12 833	10 218	−2 615
Förändring i avsättning för skaderegleringskostnader	−43	−	−43	−773	−	−773
Förändring i Avsättning för oreglerade skador	−147 040	81 202	−65 837	36 848	−328	36 520

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT 7	DRIFTSKOSTNADER			
Specifikation av resultatposten driftskostnader, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Anskaffningskostnader	-92 248	-85 374	-92 248	-85 374
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader (+/-)	-3 198	-3 825	-3 198	-3 825
Administrationskostnader*	-92 688	-86 116	-92 688	-86 116
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring (+/-)	-923	-867	-923	-867
Summa	-189 057	-176 182	-189 057	-176 182

Övriga driftskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Skaderegleringskostnader ingående i Utbetalda försäkringsersättningar	-90 933	-85 237	-90 933	-85 237
Driftskostnader för kapitalförvaltning ingående i Kapitalavkastning, kostnader	-8 543	-7 682	-8 543	-7 682
Kostnader för förmedlad affär	-219 723	-204 916	-219 723	-204 916
Summa	-319 199	-297 834	-319 199	-297 834
Summa driftskostnader	-508 256	-473 017	-508 256	-474 017

Totala driftskostnader uppdelade på kostnadsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Direkta och indirekta personalkostnader	-199 097	-189 042	-199 097	-189 042
Loka- och kontorsomkostnader*	-40 559	-38 509	-40 559	-38 509
Provisioner och vinstandelar i mottagen återförsäkring	-379	-449	-379	-449
Ombudersättningar	-41 014	-36 196	-41 014	-36 196
Avskrivningar*	-4 897	-4 365	-4 897	-4 365
Övriga driftskostnader	-222 311	-205 456	-222 311	-205 456
Summa	-508 256	-473 017	-508 256	-474 017

*Föregående års siffror har räknats om till följd av ändrade redovisningsprinciper – se not 1.

NOT 8

LEASING

Operationella leasingavtal – företaget är leasetagare

Väsentliga ingångna leasingavtal

Uppgifter presenteras för bolagets större hyrda kontorslokaler.

Löptider och avgifter – leasetagare
Lokalerna har olika avtalade löptider som varierar mellan 3 till 8 år med möjlighet till förlängning. Uppsägningstiden är 9 månader. Betalningen sker kvartalsvis i förskott. I samband med att kontrakt löper ut kan hyresnivå ändras. Upplysning om framtida leasingperioder avser den ej uppsägningsbara perioden. I leasingavgiften avseende framtida perioder ingår enbart fasta avgifter.

Leasingkostnader – leasetagare, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Hyrda kontorslokaler				
Leasingavgifter	11 805	11 100	11 805	11 100
Varav variabla leasingavgifter	1 524	1 449	1 524	1 449

Avtalade belopp, exklusive variabla avgifter, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Inom ett år	10 486	9 844	10 486	9 844
Senare än ett år men inom fem år	35 600	36 814	35 600	36 824
Senare än fem år	5 188	12 273	5 188	12 273
Summa leasingavgifter exkl. variabla leasingavgifter	51 275	58 940	51 275	58 940

NOT 9	ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER			
Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen	-1 858	-2 415	-1 858	-2 415
Summa övriga tekniska kostnader	-1 858	-2 415	-1 858	-2 415

Trafikförsäkringsföreningen (TFF) är ett samarbetsorgan för de försäkringsbolag som har rätt att meddela trafikförsäkring i Sverige. Dessa försäkringsbolag är enligt lag skyldiga att vara medlemmar i TFF. Föreningens verksamhet styrs till övervägande del av reglerna i trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen. Regeringen fastställer TFF:s stadgar.

En av föreningens huvuduppgifter är att reglera trafikskador som orsakats av okända, oförsäkrade och utländska fordon. Andra huvuduppgifter är att ta ut en lagstadgad avgift (trafikförsäkringsavgift) av ägare till oförsäkrade fordon samt att delta i det internationella trafikförsäkringsarbetet (Gröna Kortsamarbetet och vissa andra funktioner). TFF har också till uppgift att hantera vissa försäkringsfrågor gällande motorfordon inom det frivilliga branschsamarbetet i Sverige (Bilförsäkringskommittén). TFF svarar även för administrationen av Trafikskadenämnden.

TFF:s egna intäkter utgörs främst av betalda trafikförsäkringsavgifter och finansiella intäkter. Driftskostnaderna och skadekostnaderna överstiger regelmässigt intäkterna och det uppkommer årligen ett nettounderskott i TFF:s verksamhet. Av regler i trafikskadelagen följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera detta nettounderskott. Underskottet fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievoly m för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av TFF:s stämma. Nettounderskottet redovisas i enlighet med en branschgemensam rekommendation.

Specifikation av nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen	
Tkr	
TFF avgifter	6 846
Erhållen kapitalavkastning TFF	1 729
Skador TFF	-10 099
Driftskostnad TFF	-335
Summa	-1 858

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT 10 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER				
Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Utdelningar				
Utdelning på aktier och andelar i intresseföretag	–	–	33 372	33 372
Utdelningar svenska aktier och andelar	1 910	3 506	6 310	13 919
Utdelningar utländska aktier och andelar	3 175	3 193	3 175	3 193
Utdelning svenska obligationer	1 632	1 514	1 632	1 514
	6 717	8 213	44 489	51 998
Ränteintäkter				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–	–	–
Övriga ränteintäkter	4 959	11 671	4 689	11 073
	4 959	11 671	4 689	11 073
Valutakursvinster (netto)				
Realisationsvinster och återförda nedskrivningar (netto)				
Svenska aktier	33 714	6 071	33 714	6 071
Utländska aktier	90 702	36 684	90 702	36 684
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	17 364	8 176	17 364	8 176
Derivat	–	–	–	–
	141 780	50 931	141 780	50 931
Summa kapitalavkastning intäkter	153 456	70 815	190 959	114 003

NOT 11 OREALISERADE VINSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR				
Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktier och andelar i intresseföretag	–	–	59 102	34 424
Svenska aktier och andelar	94 596	16 744	80 965	6 828
Utländska aktier och andelar	16 020	12 466	16 020	12 466
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	32 704	54 577	32 704	54 577
Derivat	–	–	–	–
Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar	143 320	83 787	188 791	108 295

NOT 12 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER				
Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kapitalförvaltningskostnader	–8 543	–7 682	–8 543	–7 682
Räntekostnader				
Övriga räntekostnader	–36	–125	–36	–125
	–36	–125	–36	–125
Valutakursförluster (netto)	–7 829	–372	–7 829	–372
Realisationsförluster (netto)				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–	–	–
Derivat	–	–	–	–
	–	–	–	–
Nedskrivning av placeringstillgångar				
Svenska aktier och andelar	–	–	–	–
	–	–	–	–
Summa kapitalavkastning kostnader	–16 408	–8 180	–16 408	–8 179

NOT 13 OREALISERADE FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR				
Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktier och andelar i intresseföretag	–7 879	–	–	–
Svenska aktier och andelar	–	–	–	–
Utländska akteir och andelar	–	–	–	–
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–	–	–	–
Derivat	–	–	–	–
Summa orealiserade förluster på placeringstillgångar	–7 879	–	–	–

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT14 NETTOVINST/FÖRLUST PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen 2024					
Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
Finansiella Tillgångar					
Aktier och andelar i intresseföretag	-7 879				-7 879
Aktier och andelar	244 059				244 059
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	50 142				50 142
Derivat	-710				-710
Övriga fordringar	4 457				4 457
Övriga poster	-				-
Summa	290 069				290 069
Finansiella skulder					
Derivat		-17 579			-17 579
Summa		-17 579			-17 579

Koncernen 2023					
Finansiella Tillgångar					
Aktier och andelar	72 316	-	-	-	72 316
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	62 369	-	-	-	62 369
Derivat	-591	-	-	-	-591
Övriga fordringar	10 867	-	-	-	10 867
Övriga poster	-	-	-	-	-
Summa	144 961	-	-	-	144 961
Finansiella skulder					
Derivat	-	1 460	-	-	1 460
Summa	-	1 460	-	-	1 460

Moderbolaget 2024					
Finansiella Tillgångar					
Aktier och andelar i intresseföretag	92 474				92 474
Aktier och andelar	234 559				234 559
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	50 142				50 142
Derivat	-710				-710
Övriga fordringar	4 457				4 457
Summa	380 921				380 921
Finansiella skulder					
Derivat		-17 579			-17 579
Summa		-17 579			-17 579

Moderbolaget 2023					
Finansiella Tillgångar					
Aktier och andelar i intresseföretag	67 796	-	-	-	67 796
Aktier och andelar	72 218	-	-	-	72 218
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	62 369	-	-	-	62 369
Derivat	-591	-	-	-	-591
Övriga fordringar	10 867	-	-	-	10 867
Summa	212 659	-	-	-	212 659
Finansiella skulder					
Derivat	-	1 460	-	-	1 460
Summa	-	1 460	-	-	1 460

Noter

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT15 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Övriga intäkter				
Provisioner och andra ersättningar från Liv	35 461	31 991	35 461	31 991
Provisioner och andra ersättningar från Bank och Fond	200 790	174 844	200 790	174 844
Provisioner och andra ersättningar från förmedlad sakförsäkring	2 653	2 446	2 644	2 446
Provisioner och andra ersättningar från Regresser	7 992	6 061	7 992	6 061
Provisioner och andra ersättningar från Fastighetsförmedling	5 531	5 036	5 531	5 036
Summa intäkter	252 426	220 379	252 418	220 379
Övriga kostnader				
Driftskostnader för Liv	-33 583	-31 046	-33 583	-31 046
Driftskostnader för Bank och Fond	-167 204	-155 865	-167 204	-155 865
Driftskostnader för förmedlad sakförsäkring	-3 597	-2 988	-3 597	-2 988
Driftskostnader för Regresser	-6 422	-5 533	-6 422	-5 533
Driftskostnader för Fastighetsförmedling	-5 427	-4 781	-5 427	-4 781
Övrigt	-5 106	-4 759	-3 490	-4 703
Summa kostnader	-221 340	-204 971	-219 723	-204 916
Summa intäkter och kostnader	31 087	15 408	32 694	15 463

Intäkterna redovisas över tid, det vill säga de redovisas i takt med att prestationsåtagandena fullgörs.

NOT16 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Avsättning till/upplösning av säkerhetsreserv	20 803	-33 000
Avsättning till/upplösning av periodiseringsfond	-45 800	-12 800
Summa bokslutsdispositioner	-24 997	-45 800

NOT17 SKATTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]				
Periodens skattekostnad	-47 512	-7 973	-47 498	-7 930
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-10 025	-	-10 025	-
Summa Aktuell skatt	-57 537	-7 973	-57 523	-7 930
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]				
Uppskjuten skatt till följd av förändrad skattesats	-	-	-	-
Uppskjuten skatt på orealiserade vinster	-207 756	-24 653	-207 756	-24 653
Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver	-5 149	-9 435	-	-
Summa Uppskjuten skatt	-212 905	-34 088	-207 756	-24 653
Totalt redovisad skattekostnad	-270 442	-42 062	-265 279	-32 583

Gamla Länsförsäkringar AB utgör skattemässiga lagertillgångar i och med att Högsta förvaltningsdomstolen den 13 december 2024 beslutade att inte meddela Länsförsäkringar Uppsala prövningstillstånd och Kammarrättens dom från den 18 juni 2024 vunnit laga kraft. Tidigare redovisad skattefordran (10,0 Mkr) hänförlig till erhållna utdelningar från Gamla Länsförsäkringar under åren 2018 och 2021 har bokats bort. En tillkommande uppskjuten skatteskuld på 195,4 Mkr redovisas avseende uppskovsbeloppet för den skattemässiga vinst som uppkom genom fusionen år 2021. En tvingande återföring av beviljade uppskov aktualiseras först vid en eventuell framtida avyttring av innehavet i nuvarande Länsförsäkringar AB. Uppskoven kan även frivilligt återföras för beskattning vid en tidigare tidpunkt. Inom en överskådlig framtid anses det inte sannolikt att uppskoven, antingen tvingande eller frivilligt, blir föremål för beskattning.

Koncernen	2024 (%)	2024	2023 (%)	2023
Resultat före skatt		449 529		242 112
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-92 603	20,6	-49 875
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	0,1	-591	3,9	-9 427
ej skattepliktiga intäkter	-7,8	35 188	-6,8	16 541
avdragsgilla ej bokförda kostnader	-0,2	1 103	-2,7	6 502
skattepliktiga ej bokförda intäkter	1,8	-8 094	2,4	-5 803
Effekt av förändrad skattesats			-	-
Skatt hänförlig till leasingavtal			-	-
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	45,7	-205 445	-	-
Redovisad skattekostnad	60,2	-270 442	17,4	-42 062
Moderbolaget	2024 (%)	2024	2023 (%)	2023
Resultat före skatt		419 163		164 538
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-86 348	20,6	-33 895
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	0,1	-591	5,7%	-9 427
ej skattepliktiga intäkter	-8,4	35 188	-10,1%	16 541
skattepliktiga ej bokförda intäkter	1,9	-8 094	3,5%	-5 803
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	49,0	-205 434	-	-
Redovisad skattekostnad	63,3	-265 279	19,8%	-32 583

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 17 Skatter, forts.

Redovisat i balansräkningen

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Andra finansiella placeringstillgångar	–	–	298 226	90 471	–298 226	–90 471
Leasingavtal	–	–	–	–	–	–
Obeskattade reserver	–	–	234 871	229 773	–234 871	–229 773
Skattefordringar/skatteskulder	–	–	533 097	320 243	–533 097	–320 243

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Andra finansiella placeringstillgångar	–	–	298 226	90 471	–298 226	–90 471
Skattefordringar/skatteskulder	–	–	298 226	90 471	–298 226	–90 471

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 1 jan 2023	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2023
Andra finansiella placeringstillgångar	65 817	24 653	–	–	90 471
Obeskattade reserver	220 310	9 435	–13	–	229 732
Summa	286 127	34 088	–13	–	320 202

Koncernen	Balans per 1 jan 2024	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2024
Andra finansiella placeringstillgångar	90 471	207 756	–	–	298 226
Obeskattade reserver	229 732	5 149	–10	–	234 871
Summa	320 202	212 905	–10	–	533 097

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2023	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2023
Andra finansiella placeringstillgångar	65 817	24 653	–	–	90 471
	65 817	24 653	–	–	90 471

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2024	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2024
Andra finansiella placeringstillgångar	90 471	207 756	–	–	298 226
	90 471	207 756	–	–	298 226

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT18 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG SAMT LÅN TILL KONCERNFÖRETAG

Tkr	Dotterföretagets säte	Ägarandel i %	
		2024	2023
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB (nom.värde 100 000 kr)	Uppsala	100	100
Bocity i Uppsala AB (nom.värde 100 000 kr)	Uppsala	100	100
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB, (nom.värde 50 000 kr)	Uppsala	100	100
		Moderbolaget	
Tkr		2024	2023
Verkligt värde			
Vid årets början		1 246 341	1 288 085
Förvärv		–	–
Förändring verkligt värde		107 242	–41 744
Utgående balans 31 december		1 353 583	1 246 341

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %	2024 Redovisat värde	2023 Redovisat värde
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, 556683-4023, Uppsala	1 000	100	839 022	789 722
Bocity i Uppsala AB, 556701-5085, Uppsala	1 000	100	14 350	734
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB, 559163-1014	50 000	100	500 211	455 855
Summa aktier och andelar i koncernföretag			1 353 583	1 246 341

Andelarnas verkliga värde

Tkr	2024	2023
Verkligt värde	1 353 583	1 246 341

Verkligt värde bestäms genom marknadsvärdering av underliggande innehav. Innehavet i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB och Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB klassificeras i nivå 3 och följer klassificeringen av de underliggande innehaven.

NOT19 AKTIER OCH ANDELAR*

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2024	2023	2024	2023
Koncernen	3 030 165	2 675 298	1 859 477	1 615 073
Moderbolaget	1 691 431	1 434 579	1 431 922	1 205 849

Ytterligare information om finansiella instrument lämnas i not 24

* I denna balanspost ingår innehaven i Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB, Länsförsäkringar Mäklarservice AB, Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB och Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB, vilka är företag som klassificeras som företag med ägarintresse i.

NOT20 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång**	1 614 208	1 552 935	1 614 208	1 579 784
Förvärv av intresseföretag	26 630		26 630	
Upp- och nedskrivning av aktier i intresseföretag	–7 879			
Andel i årets resultat**	105 708	99 527	59 102	34 424
Andel i övrigt total resultat**	–5 356	–4 882		
Andra förändringar i intresseföretagets egna kapital	–33 372	–33 372		
Summa aktier och andelar i intresseföretag	1 699 940	1 614 208	1 699 940	1 614 208

Ägarstyrningen av Länsförsäkringar AB sker både genom bolagsstämma och länsförsäkringsbolagens ägarkonsortium och medför att Länsförsäkringar Uppsala utövar ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar Uppsala har även ett betydande inflytande i Skadedjursbekämpning i Väst AB och i Supersejf AB i och med upprättade aktieägaravtal och representation i bolagens styrelser. Utöver detta förs en löpande dialog på en mer operativ nivå mellan bolagen.

Finansiell information i sammandrag av koncernens intresseföretag, Mkr	Länsförsäkringar AB*		Skadedjursbekämpning i Väst AB		Supersejf AB	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tillgångar**	786 893	714 809	65,6	–	34,9	–
Skulder**	749 017	678 825	6,6	–	9,3	–
Eget kapital**	37 876	35 984	59,0	–	25,6	–
- varav primärkapitalinstrument	2 550	2 200	–	–		–
Årets resultat**	2 560	2 084	–5,7	–	–40,9	–
Årets övrigt totalresultat**	–314	–109	–	–		–
Totalresultat	2 245	1 976	–5,7	–	–40,9	–
Avstämning av redovisade värden:						
Nettotillgångar vid årets ingång**	33 758	32 480	11,4	–	39,9	–
Årets resultat**	2 560	2 084	–5,7	–	–40,9	–
Årets övrigt totalresultat**	–314	–109	–	–		–
Betalda utdelningar	–698	–698	53,3	–	26,6	–
Nettotillgångar vid årets utgång**	35 305	33 758	59	–	25,6	–
Ägarandel i intresseföretag	4,8%	4,78%	14,3%	–	14,3%	–
Redovisat värde vid årets utgång	1 688	1 614	8,4	–	3,7	–
Erhållen utdelning från intresseföretaget	33	33	–	–	–	–

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i intresseföretag, Tkr

	Antal aktier	Andelar i %		Röstandel,%		Redovisat värde	
Företagets namn / Organisationsnummer / Säte		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Länsförsäkringar AB*, 502010-9681, Stockholm	498 089	4,8%	4,8%	4,8	4,8%	1 687 857	1 614 208
Skadedjursbekämpning i Väst AB, 559164-8505, Borås	500 000	14,3%	–	14,3%	–	8 426	–
Supersejf AB, 559378-1676, Göteborg	5 000	14,3%	–	14,3%	–	3 658	–
Summa aktier och andelar i intresseföretag						1 699 940	1 614 208

* Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktiernas i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.

** Föregående års siffror har räknats om till följd av ändrade redovisningsprinciper - se not 1.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT 21 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2024	2023	2024	2023
Koncernen och moderbolaget				
Svenska staten	–	14 744	38 600	14 477
Svenska bostadsinstitut	244 372	290 540	370 755	283 576
Övriga svenska emittenter	274 657	296 416	282 029	285 460
Utländska stater	71 385	71 247	28 461	69 165
Övriga utländska emittenter	734 402	651 326	521 964	622 083
Summa	1 324 815	1 324 273	1 241 810	1 274 760
Varav noterade värdepapper	1 146 227	1 198 109	1 081 233	1 163 463
Positiv skillnad till följd av att bokfört värde överstiger nominella värden ¹⁾	–	–	–	–

¹⁾ Avser enbart eget innehav eftersom tillförlitliga uppgifter om nominellt värde i räntefonder inte kunnat erhållas.

NOT 22 DERIVAT

Derivatinstrument med positiva värden Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2024	2023	2024	2023
Koncernen och moderbolaget				
Aktieoptioner	–	–	–	–
Valutaterminer	113	3 000	–	–
Summa	113	3 000	–	–

Derivatinstrument med negativa värden Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2024	2023	2024	2023
Koncernen och moderbolaget				
Valutaterminer	–1 449	–	–	–
Summa	–1 449	–	–	–

Valutaterminerna avser tremånaders standardiserade valutaterminer och är avsedda att täcka av den valutaexponering bolaget har i placeringstillgångar i utländsk valuta. Per 2023-12-31 hade bolaget valutaterminer i USD motsvarande 135 MSEK och i EUR motsvarande 105 MSEK.

NOT 23 FORDRINGAR AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Fordringar hos försäkringstagare	257 494	244 423	257 494	244 423
Fordringar hos försäkringsföretag	103 872	96 536	103 872	96 536
Summa	361 366	340 959	361 366	340 959

NOT 24 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen 2024	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital-instrument			
Tillgångar					
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i		24 812		24 812	24 812
Aktier och andelar		3 005 353		3 005 353	3 005 353
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		1 324 815		1 324 815	1 324 815
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring			431	431	431
Derivat		113		113	113
Övriga fordringar			104 667	104 667	104 667
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader			24 042	24 042	24 042
Likvida medel			140 637	140 637	140 637
Summa finansiella tillgångar		4 355 092	269 777	4 624 869	4 624 869

Koncernen 2024	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Skulder					
Derivat		1 449		1449	1 449
Övriga skulder			581 234	581 234	581 234
Upplupna kostnader			147 950	147 950	147 950
Summa finansiella skulder		1 449	729 184	730 634	730 634

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

Koncernen 2023	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital-instrument			
Tillgångar					
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i		19 661		19 661	19 661
Aktier och andelar		2 655 637		2 655 637	2 655 637
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		1 324 273		1 324 273	1 324 273
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring			281	281	281
Derivat		3 000		3 000	3 000
Övriga fordringar			117 487	117 487	117 487
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader			29 396	29 396	29 396
Likvida medel			214 123	214 123	214 123
Summa finansiella tillgångar		4 002 571	361 287	4 363 857	4 363 857

Koncernen 2023	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Övriga skulder		360 027	360 027	360 027
Upplupna kostnader		138 469	138 469	138 469
Summa finansiella skulder		498 496	498 496	498 496

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 24 Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Moderbolaget 2024	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument			
Tillgångar					
Aktier och andelar i koncernföretag		1 353 583		1 353 583	1 353 583
Aktier och andelar i intresseföretag		1 699 940		1 699 940	1 699 940
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i		24 812		24 812	24 812
Aktier och andelar		1 666 619		1 666 619	1 666 619
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		1 324 815		1 324 815	1 324 815
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring			431	431	431
Derivat		113		113	113
Övriga fordringar			94 083	94 083	94 083
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader			24 042	24 042	24 042
Likvida medel			136 233	136 233	136 233
Summa finansiella tillgångar		6 069 882	254 789	6 324 671	6 324 671

Moderbolaget 2024	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital-instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Skulder					
Derivat		1 449		1 449	1 449
Övriga skulder			346 279	346 279	346 279
Upplupna kostnader			138 404	138 404	138 404
Summa finansiella skulder		1 449	484 683	486 132	486 132

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

Moderbolaget 2023	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument			
Tillgångar					
Aktier och andelar i koncernföretag		1 246 341		1 246 341	1 246 341
Aktier och andelar i intresseföretag		1 614 208		1 614 208	1 614 208
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i		19 661		19 661	19 661
Aktier och andelar		1 414 918		1 414 918	1 414 918
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		1 324 273		1 324 273	1 324 273
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring			281	281	281
Derivat		3 000		3 000	3 000
Övriga fordringar			117 528	117 528	117 528
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader			29 396	29 396	29 396
Likvida medel			208 353	208 353	208 353
Summa finansiella tillgångar		5 622 401	355 557	5 977 958	5 977 958

Moderbolaget 2023	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Derivat			0	0
Övriga skulder		130 226	130 226	130 226
Upplupna kostnader		138 404	138 404	138 404
Summa finansiella skulder		268 630	268 630	268 630

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 24 Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av verkligt värde görs utifrån följande tre nivåer:

- Nivå 1:** enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1
Nivå 3: avser värden som bygger på egna antaganden och bedömningar

Koncernen , Tkr	2024-12-31				2023-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
Tillgångar								
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i			24 812	24 812			19 661	19 661
Aktier och andelar	1 137 181	64 945	1 803 228	3 005 353	984 131	60 892	1 610 614	2 655 637
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 146 227	87 942	90 647	1 324 815	1 198 109	88 417	37 747	1 324 273
Derivat	–	113	–	113	–	3 000	–	3 000
Summa finansiella tillgångar	2 283 407	152 999	1 918 686	4 355 092	2 182 239	152 309	1 668 023	4 002 571
Skulder								
Derivat		1 449		1 449				0
Summa finansiella skulder	–	1 449	–	1 449	–	–	–	–

Moderbolaget , Tkr	2024-12-31				2023-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
Tillgångar								
Aktier och andelar i koncernföretag			1 353 583	1 353 583			1 246 341	1 246 341
Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i			24 812	24 812			19 661	19 661
Aktier och andelar i intresseföretag			1 699 940	1 699 940			1 614 208	1 614 208
Aktier och andelar	1 137 181	64 945	464 494	1 666 619	984 131	60 892	369 895	1 414 918
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 146 227	87 942	90 647	1 324 815	1 198 109	88 417	37 747	1 324 273
Derivat	–	113	–	113	–	3 000	–	3 000
Summa finansiella tillgångar	2 283 407	152 999	3 633 475	6 069 882	2 182 239	152 309	3 287 853	5 622 401
Skulder								
Derivat		1 449		1 449				–
Summa finansiella skulder	–	1 449	–	1 449	–	–	–	–

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Förändring nivå 3

Koncernen , Tkr	Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	Aktier och andelar	Obligationer och andra ränte- bärande värdepapper	Övriga finansiella placeringstillgångar	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	19 661	1 610 614	37 747	–	1 668 023
Förflyttning ut från nivå 3					–
Förflyttning in till nivå 3					
Anskaffningsvärde förvärv	8 710	94 790	48 529		152 029
Försälningsslikvid vid försäljning					–
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	–3 559	97 823	4 370		98 634
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat					–
Utgående balans 2024-12-31	24 812	1 803 228	90 646	–	1 918 686
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen.	–3 559	96 186	4 370	–	96 997
Ingående balans 2023-01-01	4 747	1 555 272	16 114	–	1 576 134
Förflyttning ut från nivå 3					–
Förflyttning in till nivå 3					
Anskaffningsvärde förvärv	23 424	83 452	20 300		127 175
Försälningsslikvid vid försäljning					–
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	–8 510	–28 110	1 333		–35 286
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat					–
Utgående balans 2023-12-31	19 661	1 610 614	37 747	–	1 668 023
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen.	–8 510	–28 463	1 333		–35 639

Moderbolaget , Tkr	Aktier och andelar i koncernföretag	Aktier och andelar i intresseföretag	Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i	Aktier och andelar	Obligationer och andra ränte- bärande värdepapper	Övriga finansiella placeringstillgångar	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	1 246 341	1 614 208	19 661	369 895	37 747	–	3 287 853
Förflyttning in till nivå 3							
Anskaffningsvärde förvärv		26 630	8 710	76 458	48 529		160 327
Försälningsslikvid vid försäljning							
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	107 242	59 102	–3 559	18 138	4 370		185 295
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat							
Utgående balans 2024-12-31	1 353 583	1 699 940	24 812	464 491	90 646	–	3 633 475
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen.	107 242	59 102	–5 196	18 138	4 370	–	183 656
Ingående balans 2023-01-01	1 288 085	1 579 784	4 747	283 272	16 114	–	3 172 002
Förflyttning in till nivå 3							
Anskaffningsvärde förvärv		–	23 424	82 908	20 300		126 631
Försälningsslikvid vid försäljning							–
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	–41 744	34 424	–8 510	3 716	1 333		–10 782
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat							–
Utgående balans 2023-12-31	1 246 341	1 614 208	19 661	369 895	37 747	–	3 287 853
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen.	–41 744	34 424	–8 510	3 363	1 333		–11 134

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 3

Vissa upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Verkliga värden för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade priser. För övriga finansiella instrument använder sig bolaget av andra värderingstekniker. Finansiella instrument där handeln inte är frekvent och det verkliga värdet därför mindre objektivt, krävs i varierande utsträckning att bolaget gör bedömningar beroende på likviditet, koncentrationer, osäkerheter beträffande marknadsfaktorer, prisantaganden och andra risker som påverkar ett specifikt instrument. Bolaget har därför fastställt instruktion för värdering till verkligt värde. CFO har det övergripande ansvaret för att kontrollera alla väsentliga värderingar till verkligt värde, inklusive värderingar i Nivå 3, och rapporterar direkt till Vd och bolagets placeringsutskott. Väsentliga värderingsfrågor rapporteras och diskuteras även i bolagets Revisionsutskott.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori inkluderar instrument som värderas baserat på noterade priser på aktiva marknader för liknande instrument, noterade priser för identiska eller liknande instrument som handlas på marknader som inte är aktiva, eller andra värderingstekniker där all väsentlig indata är direkt och indirekt observerbar på marknaden.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Denna kategori inkluderar alla instrument där värderingstekniken innefattar indata som inte baseras på observerbar data och där den har en väsentlig påverkan på värderingen.

Ytterligare information om antaganden som gjorts vid värdering till verkligt värde liksom kvantitativa upplysningar om värderingar till verkligt värde och känsligheter framgår nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 3

Innehaven som redovisas i nivå 3 avser främst onoterade innehav i aktier. En stor del av innehaven för moderbolaget avser aktier i intressebolaget Länsförsäkringar AB samt innehav i dotterbolag och Private Equity fonder. I koncernen är merparten av innehaven i Hällefors Tierp Skogar AB, Humlegården Fastigheter AB och Lansa Fastigheter AB (ägda via dotterbolag) samt Private Equity fonder. Utöver dessa innehav finns mindre innehav i lokala utvecklingsbolag. Då dessa bolag befinner sig i ett tidigt utvecklingskede finns en stor osäkerhet om framtida värdering. I ett värsta scenario kan värdet på dessa investeringar bli noll, men i ett gynnsamt scenario kan stora övervärden skapas.

Nedan redovisas värderingsmodellerna för det största innehavet i moderbolaget som redovisas i nivå 3:

Länsförsäkringar AB (aktier i intresseföretag) (1 687,9 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2024-09-30. Aktierna värderats till verkligt värde på basis av aktiernas justerade substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris motsvarande substansvärdet, så utgör substansvärdet, i de flesta fall, aktiernas verkliga värde. Substansvärdet för aktien är det samma som Länsförsäkringar AB-koncernens redovisade beskattade egna kapital. Det som påverkar förändringar i substansvärdet är således totalresultatet i Länsförsäkringar AB-koncernen. Risker i värderingen är främst kopplade till framtida resultat i LFAB:s olika verksamheter (Bank, Liv och pensionsförsäkring och sakförsäkring).

Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB (839,0 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2024-12-31. Aktierna värderas till substansvärde plus övervärden i bolagets aktieinnehav. Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB äger aktier i Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB, Svenska Bostadsfonden AB och i LF PE Secondary A.S. Risker i värderingen är främst kopplade till prisutvecklingen för kommersiella- och bostadsfastigheter.

Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB (500,2 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2024-12-31. Aktierna värderas till substansvärde plus övervärden i bolagets aktieinnehav. Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB äger aktier i Hällefors Tierp Skogar AB. Risker i värderingen är främst kopplad till prisutvecklingen för skogsfastigheter.

Nedan redovisas värderingsmodellerna för de två största innehaven i koncernen som redovisas i nivå 3:

Hällefors och Tierp Skogar AB (ägs via Dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB) (500,0 Mkr), aktierna värderas utifrån en värdering som Forum för Fastighetsekonomi AB genomfört. Värderingen är en ortprisivärdering (observerade priser vid försäljningar av skogsfastigheter). Värderingen är baserad på ett avdrag med 50 % av den latent skatten. Värderingsriskerna är främst förknippade till variation i ortspriser och priser på skogsråvara.

Humlegården Fastigheter AB (ägs via Dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB) (742,3 Mkr). Aktierna värderas till substansvärde. Substansvärdet för Humlegårdenkoncernen beräknas som koncernens egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korregerat för 25 % av latent skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Under det senaste året har marknaden för fastighetstransaktioner haft en lägre aktivitet än normalt, vilket innebär att det finns en ökad osäkerhet i värderingarna. Värderingsriskerna för fastigheterna är främst kopplade till avkastningskravet, vilket i sin tur styrs av marknadsförutsättningarna.



INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION

NOT 25 MATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen*			Moderbolaget		
	Inventarier	Övrigt	Totalt	Inventarier	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2023-01-01	29 711	–	29 711	29 059	–	29 059
Förvärv	3 430	–	3 430	3 430	–	3 430
Utrangering	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	–333	–	–333	–333	–	–333
Utgående balans 2023-12-31	32 808	–	32 808	32 155	–	32 155
Ingående balans 2024-01-01	32 808	–	32 808	32 155	–	32 155
Förvärv	2 611	–	2 611	2 511	–	2 511
Utrangering	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2024-12-31	35 419	–	35 419	34 667	–	34 667
Avskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	–4 791	–	–4 791	–4 138	–	–4 138
Årets avskrivningar	–4 365	–	–4 365	–4 365	–	–4 365
Utrangering	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	333	–	333	333	–	333
Utgående balans 2023-12-31	–8 823	–	–8 823	–8 170	–	–8 170
Ingående balans 2024-01-01	–8 823	–	–8 823	–8 170	–	–8 170
Årets avskrivningar	–4 900	–	–4 900	–4 897	–	–4 897
Utrangering	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2024-12-31	–13 723	–	–13 723	–13 067	–	–13 067
Redovisade värden						
2023-01-01	24 920	–	24 920	24 920	–	24 920
2023-12-31	23 985	–	23 985	23 985	–	23 985
2024-01-01	23 985	–	23 985	23 985	–	23 985
2024-12-31	21 697	–	21 697	21 600	–	21 600

*Föregående års siffror har räknats om till följd av ändrade redovisningsprinciper - se not 1.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT 26

FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	16 046	19 871	16 046	19 871
Årets aktivering	12 847	16 046	12 847	16 046
Årets avskrivning	-16 046	-19 871	-16 046	-19 871
Utgående balans	12 847	16 046	12 847	16 046

NOT 27

OBESKATTADE RESERVER

Tkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Säkerhetsreserv	842 255	863 058
Utgjänningsfond	34 777	34 777
Periodiseringsfond	263 100	217 300
Summa obeskattade reserver	1 140 132	1 115 135

NOT 28

ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH
UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Premier betalda i efterskott	101	271	101	271
Övriga förutbetalda kostnader	11 093	13 079	11 093	13 079
Utgående balans	11 195	13 350	11 195	13 350

NOT 29

EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISKER

Koncernen och moderbolaget Tkr	2024			2023		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
Avsättning för ej intjänade premier						
Ingående balans	430 324	–	430 324	409 656	–	409 656
Valutakursdifferens på ingående reserv	22	–	22	44	–	44
Försäkringar tecknade under perioden	453 395	–	453 395	430 279	–	430 279
Intjänade premier under perioden	-430 324	–	-430 324	-409 656	–	-409 656
Utgående balans	453 416	–	453 416	430 324	–	430 324

NOT 30

OREGLERADE SKADOR

Koncernen och moderbolaget Tkr	2024			2023		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
Avsättning för oreglerade skador						
IB Rapporterade skador	906 582	-169 948	736 634	856 132	-159 402	696 730
IB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	705 813	-119 325	586 488	718 645	-129 543	589 102
IB avsättning för skaderegleringskostnader för rapporterade skador	70 381	–	70 381	71 155	–	71 155
Ingående balans	1 682 776	-289 273	1 393 503	1 645 931	-288 945	1 356 987
Justering av ingående balans pga ny princip avseende diskontering	–	–	–	–	–	–
Justerad ingående balans	1 682 776	-289 273	1 393 503	1 645 931	-288 945	1 356 987
Valutakursdifferens på ingående reserv	-104	–	-104	3	–	3
Kostnader för skador som inträffat under innevarande år	776 208	-28 722	747 486	740 902	-20 240	720 662
Utbetalt/överfört till försäkringsskulder eller andra kortfristiga skulder	-804 697	59 450	-745 247	-727 518	40 382	-687 136
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år	-118 403	50 475	-67 929	24 234	-20 470	3 764
Utgående balans	1 535 779	-208 070	1 327 709	1 683 552	-289 273	1 394 280
UB Rapporterade skador (kända skador)	897 955	-137 834	760 121	906 582	-169 948	736 634
UB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	567 590	-70 237	497 354	705 813	-119 325	586 488
UB Skaderegleringskostnader	70 338	–	70 338	70 381	–	70 381
Utgående balans	1 535 883	-208 070	1 327 813	1 682 776	-289 273	1 393 503

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT 31

SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Skulder till försäkringstagare	960	355	960	355
Skulder till försäkringsföretag	31 221	27 592	31 221	27 592
Summa Skulder avseende direkt försäkring	32 181	27 947	32 181	27 947

NOT 32

ÖVRIGA SKULDER

Tkr	Koncernen*		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Leverantörsskulder	14 138	13 316	14 149	13 316
Övriga skulder	22 967	23 127	22 944	23 127
Summa	37 105	36 443	37 094	36 443

*Föregående års siffror har räknats om till följd av ändrade redovisningsprinciper - se not 1.

NOT 33

ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda intäkter	132 143	122 848	132 143	122 848
Upplupna kostnader	15 807	15 621	15 757	15 556
Summa förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	147 950	138 469	147 900	138 404

NOT 34

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen 2024 Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag		1 699 940	1 699 940
Aktier och andelar	338 286	2 691 879	3 3030 165
Obligationer och räntebärande värdepapper	264 963	1 059 852	1 324 815
Derivat	113	–	113
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	431	–	431
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	37 196	170 874	208 070
Fordringar avseende direkt försäkring	361 366	–	361 366
Fordringar avseende återförsäkring	9 888	–	9 888
Skattefordran	–	–	–
Övriga fordringar	104 667	–	104 667
Materiella tillgångar och varulager	4 320	17 280	21 600
Kassa och bank	140 637	–	140 637
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	12 847	–	12 847
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 195	–	11 195
Summa tillgångar	1 285 909	5 639 824	6 925 734
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	453 416	–	453 416
– Oreglerade skador	607 992	927 891	1 535 883
– Återbäring och rabatter	17 550	–	17 550
Andra avsättningar			
-Uppskjuten skatteskuld	14 911	518 186	533 097
– Skatteskuld	11 033	–	11 033
Skulder avseende direkt försäkring	32 181	–	32 181
Skulder avseende återförsäkring	9 338	–	9 338
Derivat	1 449	–	1 449
Leasingskulder	–	–	–
Övriga skulder	37 105	–	37 105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	147 950	–	147 950
Summa skulder och avsättningar	1 332 925	1 446 077	2 779 002

Moderbolaget 2024 Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar		1 353 583	1 353 583
Aktier och andelar i koncernföretag		1 699 940	1 699 940
Aktier och andelar i intresseföretag	338 286	1 353 145	1 691 431
Aktier och andelar	264 963	1 059 852	1 324 815
Obligationer och räntebärande värdepapper	113	–	113
Derivat	431	–	431
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring			
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	37 196	170 874	208 070
Fordringar avseende direkt försäkring	361 366	–	361 366
Fordringar avseende återförsäkring	9 888	–	9 888
Skattefordran	–	–	–
Övriga fordringar	94 083	–	94 083
Materiella tillgångar och varulager	4320	17 280	21 600
Kassa och bank	136 233	–	136 233
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	12 847	–	12 847
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 195	–	11 195
Summa tillgångar	1 270 922	5 654 674	6 925 596
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	453 416	–	453 416
– Oreglerade skador	607 992	927 891	1 535 883
– Återbäring och rabatter	17 550	–	17 550
Andra avsättningar			
– Uppskjuten skatteskuld	14 911	283 315	298 226
– Skatteskuld	10 959	–	10 959
Skulder avseende direkt försäkring	32 181	–	32 181
Skulder avseende återförsäkring	9 338	–	9 338
Derivat	1 449	–	1 449
Övriga skulder	37 094	–	37 094
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	147 900	–	147 900
Summa skulder och avsättningar	1 332 791	1 211 206	2 543 997

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 34 Förväntade återvinningstidpunkter för tillgångar och skulder, forts.

Koncernen 2023 Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag		1 614 208	1 614 208
Aktier och andelar	286 916	2 388 382	2 675 298
Obligationer och räntebärande värdepapper	264 855	1 059 418	1 324 273
Derivat	3 000	–	3 000
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	281	–	281
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	51 713	237 560	289 273
Fordringar avseende direkt försäkring	340 959	–	340 959
Fordringar avseende återförsäkring	10 218	–	10 218
Skattefordran	38 723	–	38 723
Övriga fordringar	78 764	–	78 764
Materiella tillgångar och varulager	4 797	19 188	23 985
Kassa och bank	214 123	–	214 123
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	16 046	–	16 046
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13 350	–	13 350
Summa tillgångar	1 323 744	5 318 757	6 642 500
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	430 324	–	430 324
– Oreglerade skador	577 804	1 104 972	1 682 776
– Återbäring och rabatter	17 726	–	17 726
Andra avsättningar			
– Uppskjuten skatteskuld	13 571	306 632	320 202
– Skatteskuld	3 382	–	3 382
Skulder avseende direkt försäkring	27 947	–	27 947
Skulder avseende återförsäkring	12 231	–	12 231
Derivat	–	–	–
Leasingskulder	–	–	–
Övriga skulder	36 443	–	36 443
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	138 469	–	138 469
Summa skulder och avsättningar	1 257 896	1 411 604	2 669 500

Moderbolaget 2023 Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag		1 246 341	1 246 341
Aktier och andelar i intresseföretag		1 614 208	1 614 208
Aktier och andelar	286 916	1 147 663	1 434 579
Obligationer och räntebärande värdepapper	264 855	1 059 418	1 324 273
Derivat	3 000	–	3 000
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	281	–	281
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
– Oreglerade skador	51 713	237 560	289 273
Fordringar avseende direkt försäkring	340 959	–	340 959
Fordringar avseende återförsäkring	10 218	–	10 218
Skattefordran	38 723	–	38 723
Övriga fordringar	78 764	–	78 764
Materiella tillgångar och varulager	4 797	19 188	23 985
Kassa och bank	208 353	–	208 353
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	16 046	–	16 046
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13 350	–	13 350
Summa tillgångar	1 317 973	5 324 379	6 642 351

Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	430 324	–	430 324
– Oreglerade skador	577 804	1 450 249	1 682 776
– Återbäring och rabatter	17 726	–	17 726
Andra avsättningar			
– Uppskjuten skatteskuld	13 571	76 900	90 471
– Skatteskuld	3 312	–	–32 863
Skulder avseende direkt försäkring	27 947	–	27 947
Skulder avseende återförsäkring	12 231	–	12 231
Derivat	–	–	–
Övriga skulder	36 443	–	36 443
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	138 404	–	138 404
Summa skulder och avsättningar	1 257 761	1 181 872	2 439 634

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT 35 STÄLLDA SÄKERHETER/EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter för försäkringstagarnas räkning				
Aktier och andelar	519 177	350 637	519 177	350 637
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	834 838	951 671	834 838	951 671
Kassa och Bank	–	–	–	–
Summa registerförda tillgångar*	1 354 015	1 302 309	1 354 015	1 302 309
Övriga ställda panter och säkerheer	Inga	Inga	Inga	Inga

*I en insolvenssituation följer förmånsrätt för försäkringstagaren i den omfattning som anges i försäkringsrörelselagen. Tillgångarna i förmånsrättsregistret ska användas för att täcka åtagandet till försäkringstagarna. I solvensbalansräkningen uppgick företagets försäkringstekniska avsättningar till 1 230,9 Mkr per 2024-12-31. Beloppen i tabellen avser tillgångar värderade till verkligt värde enligt försäkringsrörelselagen.

NOT 36 ANSVARSFÖRBINDELSER

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet för Trafikförsäkringsföreningen fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievoly m för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av Trafikförsäkringsföreningens stämma. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga.

NOT 37 ÅTAGANDEN

Länsförsäkringar Uppsala har ett åtagande till Länsförsäkringar Bank som innebär att bolaget ansvarar för 80 % av de konstaterade kreditförluster som eventuellt uppstår i den förmedlade bankaffären. Bolaget har ingått ett teckningsåtagande gentemot Humlegården Fastigheter AB, där bolaget åtar sig att på begäran köpa företagscertifikat utgivna av Humlegården Fastigheter AB till ett maximalt nominellt belopp om 50 000 tkr.

NOT 38 INVESTERINGSÅTAGANDEN

Enligt avtal med nedanstående institutioner har bolaget förbundit sig att investera följande belopp:

Tkr	Åtagande enligt avtal	Investerat belopp	Kvarvarande åtagande
EQT Infrastructure Fund	35 472	33 605	1 868
Obligo Nordic Climate Impact Fund III	30 000	18 364	11 636
Partners Group Direct Equity Fund IV	57 214	57 263	5 950
Partners Group Direct Equity Fund V	34 328	5 891	28 437
SEB Private Equity Global Partnership II	28 607	17 517	11 090
SEB Private Equity Nordic II	25 000	18 821	6 179
SEB Nordic Energy	25 000	23 998	1 002
SEB Private Equity Opportunity Fund IV	57 214	56 597	617
Storebrand Cubera Impact Fund I	45 771	18 308	27 463
Storebrand Infrastructure Fund	28 607	14 303	14 303
Thule Buyout Fund I	27 627	24 425	3 202
Thule Infrastructure Co-investment Fund	34 328	21 283	13 045
Trill Impact Ventures (no.1) SCSP	45 771	27 137	18 633
SEB & Capital Four Private Debt Opportunities	34 328	31 454	1 875
Ture Credit Fund III	30 000	21 364	8 636
SEB Domestica V	25 000	20 327	4 673
Summa	564 266	404 658	159 608

NOT 39 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Förslag till vinstdisposition

Tkr	
Till stämmans förfogande står	
– Balanserat resultat	3 013 706
– Årets resultat	153 884
Summa	3 167 590

Styrelsen föreslår att vinstmedlen balanseras i ny räkning.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Sammanställning över närståendetransaktioner	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Finansiella intäkter/kostnader	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Koncernen						
<i>Närståenderelation</i>						
<i>Intresseföretag, se not 19</i>						
Länsförsäkringar AB	2024	275 372	-197 233	33 372	89 831	-402
Länsförsäkringar AB	2023	248 328	-135 296	33 372	80 876	-836
<i>Företag med ägarintresse, se not 18</i>						
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2024	-	-4 563	-	-	-
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2023	-	-5 206	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2024	-	-5 368	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2023	-	-4 731	-	-	-
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2024	-153	-	-	-	-
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2023	-	-	-	-	-
Hällefors Tierp Skogar AB	2024	-	-	-	-	-
Hällefors Tierp Skogar AB	2023	-	-	-	-	-
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2024	-	-340	-	-	-
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2023	-	-291	-	-	-
SuperSejf AB	2024	-	-406	-	-	-
SuperSejf AB	2023	-	-	-	-	-
Skadedjursbekämpning i Väst AB	2024	-	-824	-	-	-
Skadedjursbekämpning i Väst AB	2023	-	-	-	-	-
Moderbolaget						
<i>Närståenderelation</i>						
<i>Dotterföretag, se not 18</i>						
BoCity i Uppsala AB	2024	-	-	-	-	-
BoCity i Uppsala AB	2023	-	-	-	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	2024	-	-	4 400	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	2023	-	-	7 000	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	2024	-	-	5 500	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	2023	-	-	-	-	-
<i>Intresseföretag, se not 19</i>						
Länsförsäkringar AB	2024	275 372	-197 233	33 372	89 831	-402
Länsförsäkringar AB	2023	248 328	-135 296	33 372	80 876	-836
<i>Företag med ägarintresse, se not 18</i>						
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2024	-	-4 563	-	-	-
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2023	-	-5 206	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2024	-	-5 368	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2023	-	-4 731	-	-	-
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2024	153	-	-	-	-
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2023	-	-	-	-	-
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2024	-	-340	-	-	-
Länsförsäkringsbolagens Franchisesupport AB	2023	-	-291	-	-	-
SuperSejf AB	2024	-	-406	-	-	-
SuperSejf AB	2023	-	-	-	-	-
Skadedjursbekämpning i Väst AB	2024	-	-824	-	-	-
Skadedjursbekämpning i Väst AB	2023	-	-	-	-	-

De 23 länsförsäkringsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Länsförsäkringar AB har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen, som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom länsförsäkringsgruppen.

Transaktioner av löpande karaktär är varor och tjänster som tillhandahålls gentemot länsförsäkringsbolagen avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service. Transaktioner av denna karaktär ska följa fastställda rutiner enligt nedan.

Prissättning:

Prissättningen för Länsförsäkringar AB-koncernens serviceverksamhet baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnader till länsförsäkringsbolagen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Beredning och beslut:

Företagsledningen inom Länsförsäkringar AB bereder tillsammans med ett utvecklings- och serviceråd, med representanter från länsförsäkringsbolagen, servicenivå och prislista för försäljning av varor och tjänster till närstående bolag. Med utgångspunkt från denna beredning tar styrelsen för Länsförsäkringar AB beslut om servicenivå och prislista gentemot länsförsäkringsbolagen.

Närståendetransaktioner med Länsförsäkringar AB-koncernen 2024:

En stor del av Länsförsäkringar AB-koncernens kundkontakt sker genom länsförsäkringsbolagen. I avtal mellan parterna regleras ersättning för förmedling av Länsförsäkringar AB-koncernens försäkringsprodukter. Ersättning utgår även till länsförsäkringsbolagen för arbetet med Länsförsäkringar Banks, Länsförsäkringar Hypoteks och Länsförsäkringar Fondförvaltnings kundrelaterade frågor. Uppdraget och ersättning regleras i samarbetsavtal mellan parterna. Denna lösning skapar en unik lokal närvaro och marknadskännedom.

Länsförsäkringar AB-koncernen hanterar och avräknar länsförsäkringsgruppens interna och externa återförsäkring. Länsförsäkringar AB-koncernen utför även utvecklingsprojekt och service åt länsförsäkringsbolagen inom en rad områden, exempelvis personskadereglering, jurist- och aktuarietjänster, produkt- och konceptutveckling samt utveckling av IT-stöd och andra IT-tjänster.

Avtal:

Väsentliga avtal utgörs i huvudsak av avtal mellan Länsförsäkringar AB-koncernens bolag och Länsförsäkringar Uppsala, som ersättningsavtal samt avtal om utveckling och förvaltning.

Närstående nyckelpersoner

Till närstående nyckelpersoner räknas styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Länsförsäkringar Uppsala och dess dotterbolag och nära familjemedlemmar till dessa. Bolaget har tecknat en kapitalförsäkring, med vd som försäkringstagare. Kapitalförsäkringen är pantsatt till vd. Ersättning till närstående nyckelpersoner framgår av not 41.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



NOT 41 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medelantalet anställda har under året varit: ¹⁾						
Moderbolaget	84	119	203	83	121	204
Dotterbolag						
Koncernen totalt	84	119	203	83	121	204

¹⁾ Omräknade till heltidstjänster.
Samtliga anställda finns i Sverige.

	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagsledning och styrelse						
Moderbolaget						
Styrelsen ²⁾	6	4	10	5	3	8
Övriga ledande befattningshavare	4	3	7	2	4	6
Totalt moderbolaget	10	7	17	7	7	14

²⁾ Vd redovisas under övriga ledande befattningshavare men sitter även i styrelsen. Siffrorna för styrelsen innefattar även två personalrepresentanter.

Dotterbolag						
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB						
Styrelsen	3	2	5	3	3	6
Totalt Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	3	2	5	3	3	6
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB						
Styrelsen	3	2	5	3	3	6
Totalt Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	3	2	5	3	3	6
BoCity i Uppsala AB						
Styrelsen	2	1	3	2	1	3
Totalt BoCity i Uppsala AB	2	1	3	2	1	3
Dotterbolag totalt	8	5	13	8	7	15
Koncernen totalt	18	12	30	15	14	29

Ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnader för ersättningar till anställda, Tkr				
Löner och ersättningar m m	114 350	110 664	114 350	110 664
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	14 085	14 892	14 085	14 892
Sociala avgifter	40 611	39 332	40 611	39 332
Summa	169 046	164 888	169 046	164 888

	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Tkr				
Totalt koncernen	131 010	41 421	127 352	39 855
varav pensionskostnad ¹⁾	14 085	3 239	14 892	3 312
Totalt moderbolaget	131 010	41 421	127 352	39 855
varav pensionskostnad ²⁾	14 085	3 239	14 892	3 312

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 1 056 (1 052) tkr pensionskostnader för vd. Styrelsen uppbär ingen pension.
²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 056 (1 052) tkr pensionskostnader för vd. Styrelsen uppbär ingen pension.

	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Varav tantiem o dy.	Löner och ersättningar	Varav tantiem o dy.
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Tkr				
Koncernen				
- Styrelse och verkställande direktör	6 130	-	5 065	-
- Kontorstjänstemän	110 795	-	107 396	-
Koncernen totalt	116 925	-	112 461	-
Moderbolaget				
- Styrelse och verkställande direktör	6 130	-	5 065	-
- Kontorstjänstemän	110 795	-	107 396	-
Moderbolaget totalt	116 925	-	112 461	-

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Not 42 Medelantal anställda samt löner och andra ersättningar, forts.

Ersättningar till moderbolagets anställda och ledande befattningshavare

Bolaget tillämpar principer för ersättningar som innebär att man kan identifiera, mäta, styra och internt rapportera de risker som dess verksamhet är förknippad med. Bolaget har en ersättningsmodell som är förenlig med och främjar en effektiv riskhantering. Utgångspunkten är att ersättningar och anställningsvillkor inte får uppmuntra till överdrivet risktagande men möjliggör att anställda och personer till ledande befattningar kan rekryteras och behållas.

Till anställda i befattningar som kan påverka bolagets risknivå räknas verkställande direktör och personer i bolagets ledning samt riskkontroller, compliance, kreditchef, riskingenjör och bolagets underwriter.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättningar och övriga förmåner under 2024 för moderbolagets ledande befattningshavare var enligt följande:

Tkr	2024					2023
	Arvode	Avgångs- vederlag	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa 2024	Summa 2023
Magnus Palsander, Styrelsen Ordförande	779		0	0	780	549
Anna Romell Stenmark, Vice ordförande	388		14	0	402	295
Anna Törnqvist, styrelseledarmot	179		0	0	179	0
Bengt-Erik Jansson, styrelseledamot	0		0	0	0	199
Carin Sahlin, styrelseledarmot	304		0	0	304	238
Claes Ahlqvist, styrelseledamot	158		0	0	158	0
Ehsan Nasari, styrelseledamot	241		0	0	241	197
Magnus Monié, styrelseledarmot	224		0	0	224	196
Maria Kimby, styrelseledarmot	286		0	0	286	212
Ulrica Hedman, Verkställande direktör ¹⁾	2 616		153	625	3 394	4 323
Fredrik Nyberg, Verkställande direktör ²⁾	780		6	28	814	0
Andra ledande befattningshavare ³⁾	8 253		534	2 874	11 661	10 306
Totalt	14 210		707	3 526	18 444	16 427

¹⁾ Verkställande direktör tom 7 februari, anställd tom 11 augusti 2024.

²⁾ Verkställande direktör from 17 september 2024.

³⁾ Anders Hennig tf Vd 8 februari tom 16 september 2024, ingår i Andra ledande befattningshavare.

Övriga förmåner avser tjänstebil, lunch- och ränteförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som påverkat årets resultat. Inga ersättningar har utgått till styrelseledamöter i dotterbolag.

Pensioner

Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd, pensionspremien ska uppgå till 35 % av månadslönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och följer gällande pensionsavtal mellan FAO och FTf.

Avgångsvederlag

I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag till verkställande direktören och befattningshavare som ingår i företagets ledning med 0–18 månads-löner. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare sex månaders uppsägningstid, inget avgångsvederlag utgår.

Noter

Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension enligt avtal.

I de fall styrelsen beslutar att lämna återbäring till kunderna kan styrelsen besluta om en resultatrelaterad ersättning. Denna resultatrelaterade ersättning är i förekommande fall ett enhetligt belopp (justerat efter arbetad tid). Ersättningen hanteras enligt bolagets ramverk för resultatrelaterad ersättning (gratifikation). Beloppets storlek påverkar inte bolagets förmåga till långsiktigt positivt resultat och betalas därför ut som ett engångsbelopp. För 2024 har ingen resultatrelaterad ersättning avsatts. Verkställande direktören och företagsledning erhåller ingen resultatrelaterad ersättning.

Till övrig personal utgår ersättning med en fast månadslön.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet som består av styrelsens ordförande och vice ordförande har till uppgift att bereda väsentliga ersättningsbeslut samt beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av bolagets ersättningsprinciper. Bolagets styrelse ska besluta om ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och företagsledning. Till övriga anställda som rapporterar direkt till verkställande direktören kan styrelsen delegera till ordförande eller till verkställande direktören. Om delegering sker till verkställande direktören ska verkställande direktören hålla ordföranden informerad om innehållet i sådana beslut.

Ersättning till ombud

Bolaget har ett flertal specialombud (företag) som förmedlar försäkringar åt bolaget. Under 2024 har den totala ersättningen till ombud utgått med 12 517 (11 507 tkr).

NOT 42

ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdraget				
PWC	722	658	722	658
Övriga tjänster	–	0	–	0

NOT 43

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Osäkerhet finns vid värdering av placeringstillgångar när verkligt värde tagits fram genom värderingstekniker (nivå 2 och 3). Om bolaget anser att värderingsmetoden kan innebära för hög värdering av en enskild tillgång beskrivs dessa förhållanden och med utgångspunkt från detta görs sedan en egen lägre bedömning av marknadsvärdet.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Upplysning om resultaträkningens poster

	Direktförsäkring av svenska risker								Mottagen återförsäkring
	Totalt 2024	Olycksfall och sjukdom	Motorfordon, ansvar mot tredje man	Motorfordon övr. kl.	Brand- och annan egen-domsskada	Allmän ansvarighet	Rättsskydd	Summa svensk direktförsäkring	
Premieintäkt, brutto	958 539	83 741	93 686	266 310	427 409	36 502	16 569	924 216	34 323
Försäkringsersättningar, brutto	-657 657	-91 481	-15 306	-254 056	-316 541	-18 227	-6 182	-701 794	44 136
Driftskostnader, brutto	-188 134	-15 373	-22 359	-48 136	-90 374	-7 952	-3 500	-187 693	-441
Resultat avgiven återförsäkring	-62 766	-3 609	-50 953	-4 475	-3 696	38	-72	-62 766	-
Premieinkomst, brutto	981 610	86 992	92 409	280 052	433 377	36 734	16 805	946 368	35 242
Skadeprocent, brutto	68,6%	109,2%	16,3%	95,4%	74,1%	49,9%	37,7%	75,9%	-128,6%

Det totala beloppet för provisioner i direkt försäkring uppgår till 9 336 (8 086) tkr.

Resultat- och balansräkningen blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 3 april 2025.

Uppsala den 27 februari 2025

Magnus Palsander
Ordförande

Anna Romell Stenmark
Vice ordförande

Carin Sahlin

Ehsan Nasari

Maria Kimby

Magnus Monié

Claes Ahlqvist

Anna Törnqvist

Fredrik Nyberg
Verkställande direktör

Gunnar Rydvall
Personalrepresentant

Beniam Hesselbäck
Personalrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länsförsäkringar Uppsala för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över koncernens totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<i>Värdering av avsättning för oreglerade skador</i> Avsättning för oreglerade skador utgör en väsentlig balanspost. Värdering av avsättning för oreglerade skador baseras på användning av vedertagna aktuariella metoder och innefattar väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtida utfall av kostnaden för inträffade skador. Faktorer som beaktas inom ramen för de aktuariella beräkningarna är bland annat avvecklingstid och skademönster. Avsättningarna avser flera olika produkter vars egenskaper påverkar beräkningsmodellerna. För ytterligare beskrivning se redovisningsprinciper i not 1, not 2 samt not 30 för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.	Våra revisionsåtgärder har bland annat omfattat nedan aktiviteter: Vi har: ▪ Utvärderat verksamhetens processer och styrning för värdering av oreglerade skador. ▪ Validerat ett urval av kontroller inom processen för att beräkna oreglerade skador. Exempelvis har vi validerat kontroller över indata, aktuariella beräkningar och bokföring av avsättningen. ▪ Bedömt och utmanat de av bolaget använda aktuariella metoder, modeller och underliggande antaganden. ▪ Utfört egna beräkningar för ett urval av försäkringsprodukterna. ▪ Granskat informationen som presenteras i årsredovisningen. I vår revision har vi involverat PwC:s egna aktuariespecialister.
<i>Värdering av finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3</i> Verksamhetens placeringstillgångar i nivå 3 utgör en väsentlig del av totala placeringstillgångar. I värderingen av finansiella instrument i nivå 3 används icke observerbara indata för beräkningar av verkligt värde. I värderingar som baseras på uppskattningar och bedömningar finns en inneboende osäkerhet. För ytterligare beskrivning se redovisningsprinciper i not 1 samt not 24 för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.	Våra revisionsåtgärder har bland annat omfattat nedan aktiviteter: Vi har: ▪ Bedömt bolagets utformning av kontroller avseende värdering av nivå 3-innehav till verkligt värde. ▪ Bedömt om använda modeller och metoder som verksamheten använder vid värderingen är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper och branschpraxis. ▪ För ett stickprov av bolagets värderingar har vi utvärderat rimligheten i ledningens uppskattningar och bedömningar vid beräkning av verkliga värden. ▪ Utmanat antaganden för innehav vars värde är beroende av icke observerbara indata eller som innehåller en högre grad av bedömningar. ▪ Bedömt ledningens förmåga att göra rimliga bedömningar genom att granska ett urval av ledningens gjorda bedömningar tidigare år och jämföra dessa med utfall. ▪ Granskat informationen som presenteras i årsredovisningen. I granskningen involverades PwC:s egna specialister avseende värdering av finansiella instrument.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-22, 80-92 samt 94-99. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och, vad gäller koncernredovisningen, enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkringar Uppsala för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med försäkringsrörelselagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Länsförsäkringar Uppsalas revisor av bolagsstämman den 26 mars 2024 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2021.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

- Förvaltningsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Femårsöversikt
- Finansiella rapporter koncernen
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION



Bilaga hållbarhet

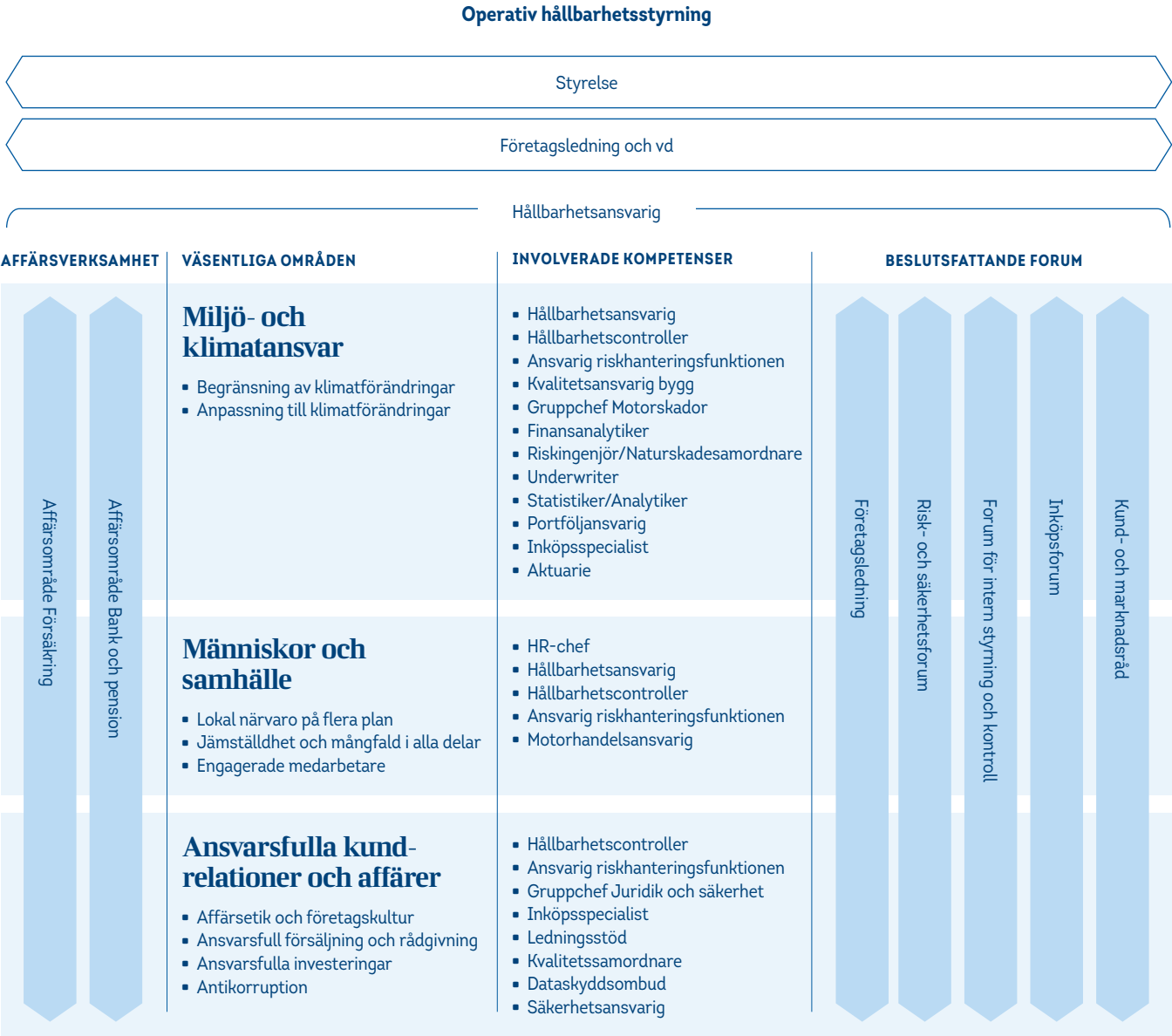
Hållbarhetsstyrning	81
Styrdokument	84
Hållbarhetsnoter	85
GRI-Index	89
TCFD-index	92
Revisorns yttrande	93



Hållbarhetsstyrning

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen
Länsförsäkringar Uppsala (bolaget) publicerar årligen sitt hållbarhetsarbete som en integrerad del av årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten för 2024 är den sjunde i ordningen och visar Länsförsäkringar Uppsalas förmåga att hantera risker, utnyttja möjligheter samt minska både faktisk och potentiell negativ inverkan från verksamheten. Rapportens innehåll återfinns på sidorna 12–22 och 81–88 i denna årsredovisning, under rubrikerna: Strategi för en hållbar utveckling, Vår värdekedja, Miljö- och klimatansvar, Människor och samhälle, Ansvarsfulla kundrelationer och affärer, Hållbarhetsstyrning, Styrdokument och Hållbarhetsnoter. Redovisningen uppfyller kraven i årsredovisningslagen om hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporten innehåller klimatrelaterad information i enlighet med TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Dessutom har den upprättats med hänvisning till GRI Universal Standards 2021. GRI-index finns på sidorna 89–91 och TCFD-index på sidan 92. Revisorns yttrande om att en hållbarhetsrapport är upprättad finns på sidan 93. För 2024 har Länsförsäkringar Uppsala påbörjat arbetet med att rapportera enligt ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Detta arbete, som befinner sig i ett tidigt skede, syftar till att förbereda inför den kommande rapporteringen enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll
På sidan 96 beskrivs sammansättningen av Länsförsäkringar Uppsalas styrelse samt deras nuvarande profession. Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och fastställer Länsförsäkringar Uppsalas väsentliga hållbarhetsämnen efter genomförd väsentlighetsanalys. Det är styrelsens uppgift att fastställa styrande dokument, säkerställa att dessa integrerar hållbarhet samt följa upp verksamhetens efterlevnad. För att hantera detta har styrelsen tre olika utskott för beredning av olika frågor. Styrelsens beredning av hållbarhetsrisker och möjligheter, inklusive klimatrisker, sker inom Risk- och kapitalutskottet för vidare behandling i styrelsen. Hållbarhetsrisker behandlas även inom ramen för den



INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

– Hållbarhetsstyrning

Styrdokument

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

TCFD-index

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



egna risk- och solvensbedömningen (ERSA). Revisionsutskottet granskar och säkerställer tillförlitligheten och effektiviteten i Länsförsäkringar Uppsalas finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets interna styrning och regelefterlevnad. Valberedningen kartlägger årligen styrelsens kompetens. Kompetens inom bolagets väsentliga hållbarhetsämnen blir en allt viktigare faktor framöver för styrelseledamöter. Utbildningsinsatser genomförs kontinuerligt för att hålla styrelsen uppdaterad om aktuella och kommande regelverk inom hållbarhet. Fullmäktige informeras om bolagets hållbarhetsarbete genom möten med Länsförsäkringar Uppsalas styrelse och ledning samt via årsredovisningen. För mer information om styrelsens och utskottens arbete och ansvarsområden, se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28–31.

Hållbarhetsarbetet baseras på den strategi som vd och företagsledning utarbetar tillsammans med hållbarhetsansvarig och som styrelsen godkänner. Vd och företagsledning ansvarar för att utveckla rutiner samt strategiskt driva och återrapportera resultatet av hållbarhetsarbetet till styrelsen. Riskhanteringsfunktionen sammanställer hållbarhetsrisker, inklusive klimatrisker, i bolagets egen risk- och solvensanalys som årligen redovisas för styrelsen. Bolagets hållbarhetscontroller ansvarar för att samordna klimatriskarbetet, vilket redovisas kvartalsvis till Risk- och kapitalutskottet, samt bolagets klimatpåverkansarbete, vilket redovisas kvartalsvis till Revisionsutskottet. Bolagets hållbarhetsansvarig ansvarar för att koordinera, initiera och agera på framtida krav inom alla olika delar av hållbarhetsområdet. Detta samordningsansvar utövas genom medverkan på olika forum och hållbarhetsgrupperingar där beslut inom respektive hållbarhetsområde fattas och följs upp.

Strategi och affärsmodell

Länsförsäkringar Uppsala är ett ömsesidigt bolag som erbjuder försäkrings-, bank- och pensionslösningar i Uppsala län (exklusive Heby kommun, som ingår i Länsförsäkringar Bergslagens verksamhetsområde). Tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen äger Länsförsäkringar Uppsala det gemensamma service-

bolaget Länsförsäkringar AB. Genom att samla resurser i Länsförsäkringar AB uppnås stordriftsfördelar, vilket ger Länsförsäkringar Uppsala möjlighet att erbjuda relevanta och prisvärda tjänster inom sina verksamhetsområden. Se mer på sidorna 7–8.

Trygghet är vårt kärnerbjudande, både genom våra försäkringar och våra banktjänster och vi hjälper på så sätt kunderna till en trygg vardagsekonomi. Genom att uppleva trygghet kan vi ge våra kunder förutsättningar för att förverkliga sina drömmar. För att uppnå detta, både idag och i framtiden, vill vi bibehålla och utveckla vår starka marknadsposition. Vi vill växa med marknaden och därmed är hållbar tillväxt vår strategiska inriktning. Lönsamhet i alla våra affärsområden är fortsatt grunden. En hållbar lönsamhet är en förutsättning för hållbar tillväxt. Tillväxten ska ske på de kunder som bidrar till just en hållbar lönsamhet och till hela kundkollektivets bästa.

Utgångspunkter för Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete är det åtagande som Länsförsäkringar AB har mot FN:s Global Compact, FN:s Principer för ansvarsfulla investeringar (PRI) och det FN-stödda initiativet Principer för hållbara försäkringar (PSI). Grundläggande i hållbarhetsarbetet är att arbeta förebyggande i så hög utsträckning som möjligt och att tillämpa försiktighetsprincipen. Principen innebär att bolaget vidtar skyddsåtgärder och följer de begränsningar som krävs för att förebygga, förhindra eller motverka att verksamheten orsakar skada eller olägenheter för människors hälsa eller miljön. På så sätt skapar Länsförsäkringar Uppsala inte bara värde för sina kunder och ägare, utan även för alla intressentgrupper inom bolagets värdekedja.

Intressenter

Som en stor aktör inom försäkring, bank och pension i Uppsala län skapar Länsförsäkringar Uppsala värde för sina kunder/ägare, medarbetare, och samhället. Inför rapportering enligt de nya hållbarhetsregelverken har bolaget påbörjat en dubbel väsentlighetsanalys som omfattar hela värdekedjan, vilket visualiseras på sidan 13. Genom denna analys har olika intressenter identifierats, med fokus på väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. Nedan listas de olika intressentgrupperna.

Leverantörer – Inköp från leverantörer omfattar produkter och tjänster relaterade till verksamheten, såsom kontorsmaterial, kon-
torstjänster, IT-leverantörer, konsulter och IT-system.

Ägare (kunder), fullmäktige – Länsförsäkringar Uppsala ägs av sina kunder. Kunderna kan väljas in i fullmäktige, som i sin tur utser styrelsen. Detta ger kunderna möjlighet att påverka bolagets styrning.

Medarbetare – Som tjänsteföretag är medarbetarna Länsförsäkringar Uppsalas viktigaste tillgång. Genom sitt engagemang och sin expertkunskap kan våra medarbetare skapa trygghet för våra kunder genom att hantera försäkringsärenden, ge skadeförebyggande information och hjälpa till med hållbara ekonomiska lösningar. I gengäld erbjuder Länsförsäkringar Uppsala sina medarbetare trygga arbetsvillkor, sjuk- och friskvård samt att vi verkar för en god arbetsmiljö fri från diskriminering.

Länsförsäkringsgruppen – Länsförsäkringar Uppsala är ett självständigt länsförsäkringsbolag som samarbetar med 22 andra länsförsäkringsbolag under det gemensamma varumärket Länsförsäkringar. Inom det gemensamt ägda servicebolaget Länsförsäkringar AB, som i sin tur består av flera koncernbolag, sker gemensam utveckling av bland annat it, produkter och villkor.

Kunder – Genom våra produkter och tjänster skapar vi trygghet för våra kunder och vi finns där för att hjälpa till när olyckan är framme. Vi erbjuder hög tillgänglighet både genom våra digitala kanaler och våra fysiska kontor i Uppsala län.

Affärspartners – Länsförsäkringar Uppsala har interna rådgivare, men samarbetar med externa partners för att distribuera våra produkter och tjänster. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling arbetar genom franchiseavtal, vilket innebär att lokala mäklarkontor drivs av självständiga företagare under Länsförsäkringars varumärke.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



Bolag Länsförsäkringar Uppsala investerar i – Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning fokuserar på att ansvarsfullt förvalta ägarnas (kundernas) upparbetade kapital, vilket säkerställer att bolaget kan uppfylla sina försäkringsåtaganden både nu och i framtiden. Kapitalförvaltningen investerar i olika tillgångsslag, inklusive aktier, obligationer, PE-fonder och lokala företag, för att eftersträva en stabil riskjusterad avkastning över tid.

Myndigheter – Länsförsäkringar Uppsala samarbetar nära med myndigheter för att säkerställa efterlevnad av alla relevanta lagar och regler. Genom regelbunden dialog och rapportering upprätthåller Länsförsäkringar Uppsala transparens och förtroende. Detta samarbete bidrar till att skydda kundernas intressen och främja en stabil försäkrings- och finansmarknad i regionen.

Samhälle – Inom federationen Länsförsäkringar samarbetar vi med branschorganisationen Svensk Försäkring för att främja bästa praxis och utveckla gemensamma riktlinjer som stärker branschens trovärdighet i samhället. Länsförsäkringar Uppsala har ett starkt lokalt engagemang och återinvesterar i länet för att skapa en miljö där människor trivs, känner sig trygga och kan utvecklas.

Kontrakterade skadeleverantörer – För att säkerställa hög kvalitet vid återställandet av försäkringsskador anlitar Länsförsäkringar Uppsala i första hand lokala kontrakterade skadereparatörer. Våra kunder har även möjlighet att anlita andra leverantörer i viss utsträckning, men dessa omfattas inte av vår värdekedja eftersom vi har begränsad möjlighet att påverka dem.

Intressentdialoger

För att bättre förstå vår inverkan, våra risker och möjligheter genomför vi ett aktivt och systematiskt arbete genom intressentdialoger för att säkerställa rätt prioriteringar. Utifrån vår värdekedja har vi identifierat tre nyckelintressentgrupper: ägare

(kunder)/fullmäktige, medarbetare och kontrakterade skadeleverantörer. Intressentinvolveringen anpassas efter syfte och intressentgrupp.

Väsentliga hållbarhetsämnen

Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete baseras på den väsentlighetsanalys som genomfördes 2017 för att identifiera verksamhetens väsentliga inverkan på miljö och samhälle. Väsentlighetsanalysen har sedan dess kompletterats och justerats löpande. Under 2024 påbörjades en ny dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera de hållbarhetsämnen som har en väsentlig inverkan, samt risker och möjligheter inom miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning. Denna analys planeras att slutföras under 2025 i enlighet med ny lagstiftning inom hållbarhetsrapportering.

Styrdokument och utbildning

I Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetspolicy tydliggörs bolagets hållbarhetsstyrning och utgångspunkter i hållbarhetsarbetet. Policyn tar upp bolagets prioriterade hållbarhetsfrågor samt tydliggör att verksamheten ska beakta försiktighetsprincipen i sitt arbete. Utöver hållbarhetspolicyn har Länsförsäkringar Uppsala även ett antal styrdokument som tydliggör styrning och inriktning, ansvarsfördelning, målsättning, aktiviteter och uppföljning av hållbarhetsarbetet. Dessa styrdokument framgår av sammanställningen under rubriken Styrdokument på sidan 84. Löpande uppföljning av styrdokument sker genom egenkontroller och rutiner i verksamheten. En årlig översyn av policyer och riktlinjer görs. Nya medarbetare informeras om innehållet i hållbarhetspolicyn och andra relevanta styrdokument i introduktionsprogrammet. Alla medarbetare ska därutöver varje år genomföra obligatoriska e-utbildningar som inkluderar hållbarhet, uppförandekoden och säkerhet. E-utbildningarna ses över och uppdateras årligen.

Kontaktinformation

Frågor om hållbarhetsredovisningen besvaras av:
Joel Grauman
Hållbarhetsansvarig Länsförsäkringar Uppsala
Direkt: 018-685522 | Mobil: 073-1568552
E-post: Joel.Grauman@lansforsakringar.se

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



Styrdokument

Tabellen nedan ger en översikt över hur Länsförsäkringar Uppsalas styrdokument svarar mot olika hållbarhetsområden.

Policy/riktlinje	Hållbarhetsområde		
	Miljö- och klimatansvar	Människor och samhälle	Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
Hållbarhetspolicy*	●	●	●
Riskpolicy	●	●	●
Riktlinje för teckning av försäkringar	●	●	●
Riktlinje skadereglering	●	●	●
Policy och riktlinje för kapitalförvaltning	●	●	●
Policy för inköp och upphandling*	●	●	●
Riktlinje för utlagd verksamhet och IKT-tjänster	●	●	●
Likabehandlingsplan		●	
Riktlinje för god arbetsmiljö och hälsa		●	
Policy för fysisk säkerhet och medarbetarsäkerhet		●	
Riktlinje för arbetssätt i kontorslandskap		●	
Riktlinje för kränkande särbehandling		●	
Riktlinje för riskbruk och skadligt bruk		●	
Prestationsutveckling		●	
Riktlinje för rekrytering		●	
Riktlinje för lämplighetsprövning och kompetenskrav		●	
Riktlinje för lönesättning		●	
Riktlinje för pension		●	
Riktlinje för ersättning		●	
Riktlinje för sponsring		●	
Uppförandekod		●	●
Skattepolicy		●	●
IT-policy		●	●
Policy klagomålshantering*		●	●
Policy för informationssäkerhet		●	●

* Ingår i Policy för leda och organisera

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



NOT 1ENERGIFÖRBRUKNING INOM ORGANISATIONEN

	2024
Total energiförbrukning byggnader (kWh)	404 444
Fjärrvärmeförbrukning (kWh) ¹⁾	172 448
Elförbrukning (kWh) ²⁾	231 996
Andel fossilfri el av total elförbrukning (%)	97,8
Total lokalyta (m²)	3 244
Total energiförbrukning (kWh/m²)	124,67
Total energiförbrukning (kWh/anställd)	2 022

¹⁾ 90 kvm är beräknad enligt schablon om 135 kWh/m² för lägenheter. Källa:Energistatistik för flerbostadshus 2016 – Energimyndigheten.
²⁾ 192 kvm är beräknad enligt schablon om 41 kWh/m² (genomsnittligt värde för övriga befintliga lokaler 2023.

NOT 2KOLDIOXIDUTSLÄPP

Utsläpp växthusgaser, ton CO ₂ e	2024	2023
Scope 1 - Direkta utsläpp		
Scope 1 ¹⁾	2	2
Scope 2 - Indirekta utsläpp		
Scope 2, platsbaserad metod ²⁾	28	27
Scope 2, marknadsbaserad metod	13	15
Scope 3 - Övriga indirekta utsläpp		
3.1 Inköpta varor och tjänster ³⁾	39	n/a
3.2 Inköpta kapitalvaror	n/a	n/a
3.3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp ⁴⁾	1	1
3.4 Uppströms transporter	n/a	n/a
3.5 Avfallshantering	0	0
3.6 Tjänsteresor ⁵⁾	22	24
3.7 Pendlingsresor ⁶⁾	92	80
3.8 Hyrda tillgångar ⁷⁾	3	n/a
3.9 Nedströms transporter	n/a	n/a
3.10 Bearbetning av såld produkt	0	0
3.11 Användning av sålda produkter ⁸⁾	1 439	n/a
3.12 Avfallshantering av sålda produkter	n/a	n/a
3.13 Uthyrda tillgångar	0	0
3.14 Franchise ⁹⁾	23	22
3.15b Investerade utsläpp ¹⁰⁾	7 553	4 917
3.15c Försäkrade utsläpp ¹¹⁾	6 681	n/a
Totala utsläpp		
Scope 123, platsbaserad metod	15 882	5 073
Scope 123, marknadsbaserad metod	15 867	5 061

¹⁾ Utsläpp från företagsägda och leasade bilar är beräknad som verkliga utsläpp i g/km CO₂e enligt WLTP (källa: Transportstyrelsen). Inga utsläpp från övriga maskiner, köldmedia eller stationär förbränning.
²⁾ Utsläpp från elkonsumtion är beräknad som nordisk elmix 2021 om 90,04 g/kWh CO₂e (källa: IVL Svenska Miljöinstitutet). Utsläpp från värmeanvändning (fjärrvärme) är beräknad som genomsnittligt utsläpp 2023 om 47,7 g/kWh CO₂e (källa: Energiföretagen).
³⁾ Utsläpp från datorer, bildskärmar, surfplattor, mobiltelefoner, vattenförbrukning, elförbrukning externa servrar och pappersprodukter.
⁴⁾ Utsläpp från transport och produktion av bränslen till levererad fjärrvärme är beräknad som genomsnittligt utsläpp 2023 om 5,8 g/kWh CO₂e (källa: Energiföretagen).
⁵⁾ Utsläpp från flygresor är baserat på ICAOs beräkningsverktyg med en RFI-faktor (Radio-active Forcing Index) om 3,1. Utsläpp från egen bil är baserat på genomsnittligt utsläpp för nyregistrerade bilar från 2019 om 119,75 g/km (källa: Transportstyrelsen). Utsläpp från övriga färdmedel, buss (kollektivtrafik buss Uppland), tåg (regionaltåg nordisk elmix), tunnelbana, taxi (Sverige generellt) har klimatverktyget "Beräkning av klimatutsläpp från tjänsteresor och övrig bränsleanvändning" använts (källa: Naturvårdsverket/IVL Svenska Miljöinstitutet, 2022).
⁶⁾ Utsläppen är beräknade baserat på en enkät till anställda med en svarsfrekvens om 56 procent (exklusive timanställda) där utsläpp per anställd extrapolerades för att täcka alla anställda. Utsläpp från anställdas resor med egen bil är baserat på genomsnittligt utsläpp från årsmodell och drivmedel enligt statistik från Transportstyrelsen. Utsläpp från övriga färdmedel buss (kollektivtrafik buss Uppland), tåg (regiontåg nordisk elmix) och motorcykel (bensin) har klimatverktyget "Beräkning av klimatutsläpp från tjänsteresor och övrig bränsleanvändning" använts (källa: Naturvårdsverket/IVL Svenska Miljöinstitutet, 2022).
⁷⁾ Beräkningen avser leasade mobiltelefoner.
⁸⁾ Beräkningen omfattar utsläpp från avtalsanslutna fordonsverkstäder (plåt, glas, mekanik, lack och plast) som är registrerade i Servicezone, samt från avtalsanslutna byggskadeen-treprenörers registrering i MEPS (exklusive storskador) och evakueringslägenheter.
⁹⁾ Beräkningen avser inrapporterade utsläpp från franchisebolagen enligt Scope 1 och 2 (enligt platsbaserad metod).
¹⁰⁾ Beräkningen avser preliminära utsläpp enligt Scope 1 och 2 för noterade aktier, noterade företagsobligationer och direktägda fastigheter per 2024-10-31 enligt Svensk Försäkrings rekommendation. (källa: Länsförsäkringar Liv Kapitalförvaltning och senaste tillgängliga utsläppsdata i dataleverantören S&P Trucosts databas)
¹¹⁾ Beräkningen avser personbilar i trafik. Enligt Trafikanalys 2023 är medelkörsträckan för alla bränsletyper och oavsett ålder 1 126 mil. Trafikverket anger att den genomsnittliga utsläppsintensiteten för alla personbilar, från källa till hjul, är 1,7 kg CO₂e per mil (Emissionsfaktorer för vägtrafik, tabell: Genomsnitt för stad och landsbygd 2022). Enligt PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) 2023 är den globala attributionsfaktorn, som representerar den försäkringspremie som betalas av en fordonsägare i förhållande till alla andra kostnader förknippade med att äga fordonet, 6,99 %. Datakvaliteten i beräkningen bedöms av PCAF som 4 på en skala från 1 till 5, där 1 representerar högsta kvalitet.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



NOT 3 KOLDIOXIDAVTRYCK KAPITALFÖRVALTNING

Noterade aktier, företagsobligationer utgivna av noterade företag samt direktägda fastigheter/fastighetsbolag, enligt rekommendation från Svensk Försäkring. Därutöver redovisas LFAB:s och onoterade skogsbolags utsläpp.

Uppgift från Länsförsäkringar Liv Kapitalförvaltning för Länsförsäkringar Uppsala per 2023-10-31 enligt preliminära resultat. Källa i huvudsak senast tillgänglig utsläpps-data från S&P Trucosts databas samt företagens egen rapportering och redovisning. Rapportering från direktägda fastigheter avser 2022 års verksamhet.

Scope 1: Företagens egna utsläpp
Scope 2: Indirekta utsläpp från inköp av el, värme och kyla
Scope 3: Övriga indirekta utsläpp

Utsläpp, avser de absoluta utsläppen i Scope 1+2+3
WACI, avser den viktade genomsnittliga koldioxidintensiteten för Scope 1+2+3

Tillgångsslag	2024						2023						2022			
	Marknads- värde (msek)	Täcknings- grad (%) S12 samt S123	Utsläpp S12 (ton CO ₂ e)	Utsläpp S123 (ton CO ₂ e)	WACI 12 (ton CO ₂ e/ msek)	WACI 123 (ton CO ₂ e/ msek)	Marknads- värde (msek)	Täcknings- grad (%) S12 (S123 inom parentes)	Utsläpp S12 (ton CO ₂ e)	Utsläpp S123 (ton CO ₂ e)	WACI 12 (ton CO ₂ e/ msek)	WACI 123 (ton CO ₂ e/ msek)	Marknads- värde (msek)	Täcknings- grad (%) S12	WACI 12 (ton CO ₂ e/ msek)	WACI 123 (ton CO ₂ e/ msek)
Noterade aktier	1 094	98	1 542	33 161	5,0	103,2	812	95	2 314	24 551	8,6	73,2	744	97	13,2	82,7
Företagsobligationer utgivna av noterade företag	529	96	5 990	15 322	18,4	62,5	333	91	2 582	5 906	16,0	44,2	530	82	11,2	44,4
Direktägda fastigheter och/eller fastighetsbolag ¹⁾	791	100	21	302	0,5	7,0	799	100 (91)	21	127	0,6	4,2	871	96	0,6	n/a
Summering enligt rekommendation Svensk Försäkring	2 414	100	7 553	48 785	6,4	62,3	1 944	96 (92)	4 917	30 583	6,4	40,4	2 144	93	7,5	n/a
LFAB	1 688	100	10	180	0,0	0,3	1 614	100	8	246	0	0,4	1 580	100	0	n/a
Onoterade skogsbolag ¹⁾	456	100	2	256	0,1	15,0	429	100	2	239	0,1	17	355	100	0,2	n/a
Summering utökad rekommendation Svensk Försäkring	4 558	99	7 566	49 221	3,4	34,4	3 987	98 (96)	4 925	31 068	3	21	4 079	96	3,8	n/a

¹⁾ Biogena upptag utifrån Länsförsäkringar Uppsalas ägarandel beräknades 2022 ha uppgått till ca 13 700 ton CO₂e och substitutionseffekten beräknades till ca 12 800 ton CO₂e.

²⁾ Omfattar endast uppströms utsläpp i Scope 3.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



NOT 4 MEDARBETARE

	2024			2023			2022		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Totalt antal tillsvidareanställda	200	82	118	202	80	122	208	81	127
Anställda per anställningsform									
Tillsvidareanställda heltid	190	81	109	190	79	111	191	81	111
Tillsvidareanställda deltid	10	1	9	12	1	11	17	2	16
Visstidsanställda	15	6	9	16	6	10	8	3	4
Timavlönade	22	11	11	17	9	8	23	9	14

Alla månadsavlönade anställda omfattas av kollektiva förhandlingar.

Nyanställningar och personalomsättning, tillsvidareanställda	2024				2023				2022			
	Nyanställda ¹⁾		Personal-omsättning ²⁾		Nyanställda ¹⁾		Personal-omsättning ²⁾		Nyanställda ¹⁾		Personal-omsättning ²⁾	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%
Totalt	16	8,0	18	9,0	20	9,9	28	13,9	20	9,6	30	14,4
Män varav												
Under 30 år	3		0		4		1		4		4	
30–50	4		1		5		10		4		7	
Över 50 år	1		4		0		1		0		3	
Kvinnor varav												
Under 30 år	4		3		4		7		4		2	
30–50	4		5		6		7		7		8	
Över 50 år	0		5		1		2		1		6	

¹⁾ Avser tillsvidareanställning.
²⁾ Personalomsättningen avser andel som slutat externt (exklusive pensioneringar och avlidna) i relation till antal anställda.

NOT 6 SJUKFRÅNVARO

	2024			2023			2022		
	Totalt	Varav män	Varav kvinnor	Totalt	Varav män	Varav kvinnor	Totalt	Varav män	Varav kvinnor
Sjukfrånvaro av budgeterad tid i %									
Total sjukfrånvaro	3,2	1,8	4,2	4,2	2,8	5,1	5,5	4,1	6,4
Sjukdag 2–14	2,1	1,7	2,3	2,6	1,8	2,8	1,9	1,5	2,2
Sjukdag 15–90	0,6	0,1	0,9	0,6	0,8	0,8	1,0	0,8	1,1
Sjukdag 91–	0,6	0,0	0,9	0,9	0,2	1,4	1,9	1,3	2,3

NOT 5 MEDARBETARE SOM INTE ÄR ANSTÄLLDA

	2024	2023	2022
Konsulter	1	1	6
Genomsnittligt antal konsulter under året ¹⁾	1	1	–

¹⁾ Data för 2022 och 2021 saknas.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



NOT 7 KÖNS- OCH ÅLDERSFÖRDELNING INOM STYRELSE, FÖRETAGSLEDNING, CHEFER OCH ANSTÄLLDA

	2024		2023		2022	
	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor	Varav män	Varav kvinnor
Sammansättning fördelat på kön och åldersgrupp i %.						
Styrelsen	64	36	56	44	56	44
Under 30 år	0	0	0	0	0	0
30–50	27	0	22	11	22	11
Över 50 år	36	36	33	33	33	33
Företagsledning	57	43	33	67	43	57
Under 30 år	0	0	0	0	0	0
30–50	43	14	17	33	0	43
Över 50 år	29	14	17	33	43	14
Chefer	43	57	30	70	35	65
Under 30 år	0	0	0	0	–	–
30–50	26	26	9	35	–	–
Över 50 år	17	30	22	35	–	–
Anställda	41	59	40	60	39	61
Under 30 år	7	8	6	6	–	–
30–50	24	31	22	31	–	–
Över 50 år	11	21	11	23	–	–

NOT 10 SPONSRING

Sponsring fördelat på kön, %

	2024	2023	2022
Dam	18	21	22
Herr	16	20	20
Dam/herr	66	58	58

NOT 11 SKAPAT OCH LEVERERAT EKONOMISKT VÄRDE

Direkt skapat och levererat ekonomiskt värde

Skapat ekonomiskt värde (tkr)	2024
Intäkter ¹⁾	1 620 764
Fördelat ekonomiskt värde	
Kostnader	–1 212 766
Löner, sociala avgifter, pensioner och förmåner	–169 046
Finansiella kostnader (utdelningar och räntor)	–36
Betalningar till staten	–57 537
Samhällsinvesteringar	–2 291
Bibehållet ekonomiskt värde	179 087

¹⁾ Posten omfattar även orealiserade vinster och förluster.

NOT 8 LÖNESKILLNAD KVINNOR JÄMFÖRT MED MÄN, %

	2024	2023	2022
Alla medarbetare ¹⁾	–8,7	–1,3	–4,9

¹⁾ Avser tillsvidareanställda och visstidsanställda.

NOT 9 ÅRLIG TOTAL KOMPENSATIONSKVOT

	2024	2023	2022
Årlig kompensationskvot (månadslön för den med högst lön/medianlön för övriga tillsvidareanställda)	5,16	6,08	6,08
Förändring av årlig kompensationskvot (procentuell ökning för den med högst månadslön/procentuell medianökning för övriga tillsvidareanställda)	0*	1,02	6,19

* Ingen löneökning för den individ med högst lön.

NOT 12 KUNDNÖJDHET

	2024	2023	2022
NKI (Nöjd Kund Index) ¹⁾	4,62	4,66	4,65
NPS (Net Promotor Score) ²⁾	42	43	46

¹⁾ Mål: 4,7 eller högre (skala 1 – 5)

²⁾ Mål: 50.

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

Hållbarhetsstyrning

Styrdokument

– Hållbarhetsnoter

GRI-Index

TCFD-index

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



Yttrande om användning av standard	Länsförsäkringar Uppsala AB har rapporterat med inspiration av GRI standard 2021 för redovisningsperioden 2024-01-01–2024-12-31.
GRI standard som använts	GRI 1: Foundation 2021
Tillämpbar GRI sektorstandard	Sektorstandard saknas

GRI 1-STANDARD	Uppllysning		Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg
GRI 2: Generella upplysningar 2021				
	2-1	Information om organisationen	3, 24, 28	
	2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	81-83	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	81-83	
	2-4	Justeringar av information lämnad i föregående redovisning	81	
	2-5	Extern granskning		Ingen extern granskning.
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	3, 7-9, 13	
	2-7	Medarbetare	17-19, 73-74, 87	
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	87	
	2-9	Koncernens styrning och sammansättning	24, 28-31	
	2-10	Val och utnämningar till högsta beslutande organ	28-29	
	2-11	Ordförande styrelsen	29, 96	
	2-12	Styrelsens och ledningens roll i att identifiera och styra hållbarhetsarbete	81-83	
	2-13	Delegering av ansvar för hållbarhetsarbete	81-83	
	2-14	Styrelsens roll i hållbarhetsrapportering	81-83	
	2-15	Intressekonflikter	31	
	2-16	Kommunikation av kritiska ärenden till styrelsen	31	
	2-17	Kollektiv kunskap om hållbarhet i styrelsen	81-82	
	2-18	Utvärdering av styrelsens hållbarhetsarbete	29, 81-82	
	2-19	Ersättningspolicy för styrelse och ledning	31, 74	
	2-20	Process för att fastställa ersättning till styrelse och ledning	31, 74	
	2-21	Kompensationsratio	88	
	2-22	Uttalande om strategi för hållbarhet	5-6, 12	
	2-23	Policyåtaganden för ansvarsfullt företagande	81-84	
	2-24	Implementering av policyåtaganden för ansvarsfullt företagande	81-84	
	2-25	Processer för att återställa negativ påverkan som koncernen orsakat	81-83	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av kritiska ärenden	31, 81-83	
	2-27	Efterlevnad av lagar och regleringar	31, 81-83	
	2-28	Medlemskap och samarbeten	7-8, 82-83	
	2-29	Metoder för intressentinvolvering	82-83	
	2-30	Kollektivavtal	87	

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



GRI-index, forts.

GRI 1-STANDARD	Upplysning		Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg	Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsområden
GRI 3: Väsentliga frågor 2021					
	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	81-83		
	3-2	Förteckning över väsentliga frågor	81		
	3-3	Styrning av väsentliga frågor		Redovisas under respektive upplysning nedan.	
Ansvarsfulla kundrelationer och affärer					
Ekonomisk prestation 2016					
Styrning	3-3	Styrning	81-83		Människor och Samhälle
	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	88		
Anti-korruption 2016					
Styrning	3-3	Styrning	24, 28-31, 81-83		Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
	205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	22		
	205-2	Kommunikation och utbildning i policy och riktlinjer avseende antikorruption	22, 83, 84		
Egen upplysning: Kundnöjdhet					
Styrning	3-3	Styrning	10-11, 81-83		Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
Egen upplysning		Kundnöjdhetsundersökning	88		
Miljö- och klimatansvar					
Energi 2016					
Styrning	3-3	Styrning	14-16, 81-83		Miljö- och klimatansvar
	302-1	Energianvändning inom organisationen	85		
Utsläpp 2016					
Styrning	3-3	Styrning	14-16, 81-83		Miljö- och klimatansvar
	305-1	Växthusgaser – direkta utsläpp (Scope 1)	85		
	305-2	Växthusgaser – indirekta utsläpp (Scope 2)	85		
	305-3	Växthusgaser – övriga indirekta utsläpp (Scope 3)	85		
Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016					
Styrning	3-3	Styrning	22, 81-83		Miljö- och klimatansvar
	308-1	Nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier	22		
Egen upplysning: Kapitalförvaltning					
Styrning	3-3	Styrning	16, 21-22, 81-83		Miljö- och klimatansvar
Egen upplysning		Koldioxidavtryck kapitalförvaltning	16, 86		

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



GRI-index, forts.

GRI 1-STANDARD	Upplysning		Sidhänvisning	Kommentarer och avsteg	Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsområden
Socialt ansvarstagande					
Anställning 2016					
Styrning	3-3	Styrning	17-19, 81-83		Människor och Samhälle
	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	87		
Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet 2018					
Styrning	3-3	Styrning	17-19, 81-83		Människor och Samhälle
	403-1	Ledningssystem gällande hälsa och säkerhet	17-19, 81-83		
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och uppföljning av incidenter	17-19, 31, 81-83		
	403-3	Arbetsrelaterad hälsa	19, 87		
	403-4	Medarbetares delaktighet, samråd och kommunikation om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	19		
	403-5	Utbildning av medarbetare i arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	17-19		
	403-6	Främjande av medarbetares ej arbetsrelaterade hälsa	17-19		
	403-7	Förebyggande av arbetsrelaterade skador	17-19		
	403-10	Omfattning av skador och sjukfrånvaro	87		
Utbildning 2016					
Styrning	3-3	Styrning	17-19, 81-83		Människor och Samhälle
	404-3	Medarbetare som får regelbunden återkoppling på arbetsprestation och karriärutveckling	18-19		
Mångfald och lika möjligheter 2016					
Styrning	3-3	Styrning	17-19, 81-83		Människor och Samhälle
	405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och medarbetare	88		
	405-2	Löneskillnad mellan män och kvinnor	88		
Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016					
Styrning	3-3	Styrning	22, 81-83		Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
	414-1	Nya leverantörer som utvärderats enligt sociala kriterier	22		
Egen upplysning: Sponsring					
Styrning	3-3	Styrning	19-20, 81-83		Människor och Samhälle
Egen upplysning		Sponsring fördelat på kön	88		

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



TCFD-index

TASK FORCE ON CLIMATE RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

Länsförsäkringar Uppsala följer Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD), som ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter. Upplysningar enligt TCFD:s rekommendationer finns angivna med sidhänvisningar i tabellen nedan.

	Upplysning	Sidhänvisning
Styrning	a) Styrelsens tillsyn över klimatrelaterade risker och möjligheter	81-83
	b) Ledningens roll vad gäller bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter	81-83
Strategi	a) Klimatrelaterade risker och möjligheter	14-16
	b) Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter	10, 14-16
	c) Motståndskraften för olika klimatrelaterade scenarier	14-16, 47-54
Riskhantering	a) Organisationens process för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker	14, 47-54
	b) Processer för att hantera klimatrelaterade risker	14-16, 47 -54
	c) Processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker i organisationens övergripande riskhantering	14-16, 47 -54
Mätetal och mål	a) Mätetal som används av organisationen för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och risk managementprocess	85
	b) Rapportering avseende utsläpp av växthusgaser (GHG): Scope 1, Scope 2 och, om det är lämpligt, Scope 3 och de relaterade riskerna	85
	c) Organisationens mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt avkastning gentemot målen	14-16

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

- Hållbarhetsstyrning
- Styrdokument
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index
- TCFD-index
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Uppsala, org.nr 517600-9529

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 12-22 samt 81-92 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta

innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

Hållbarhetsstyrning
Styrdokument
Hållbarhetsnoter
GRI-Index
TCFD-index

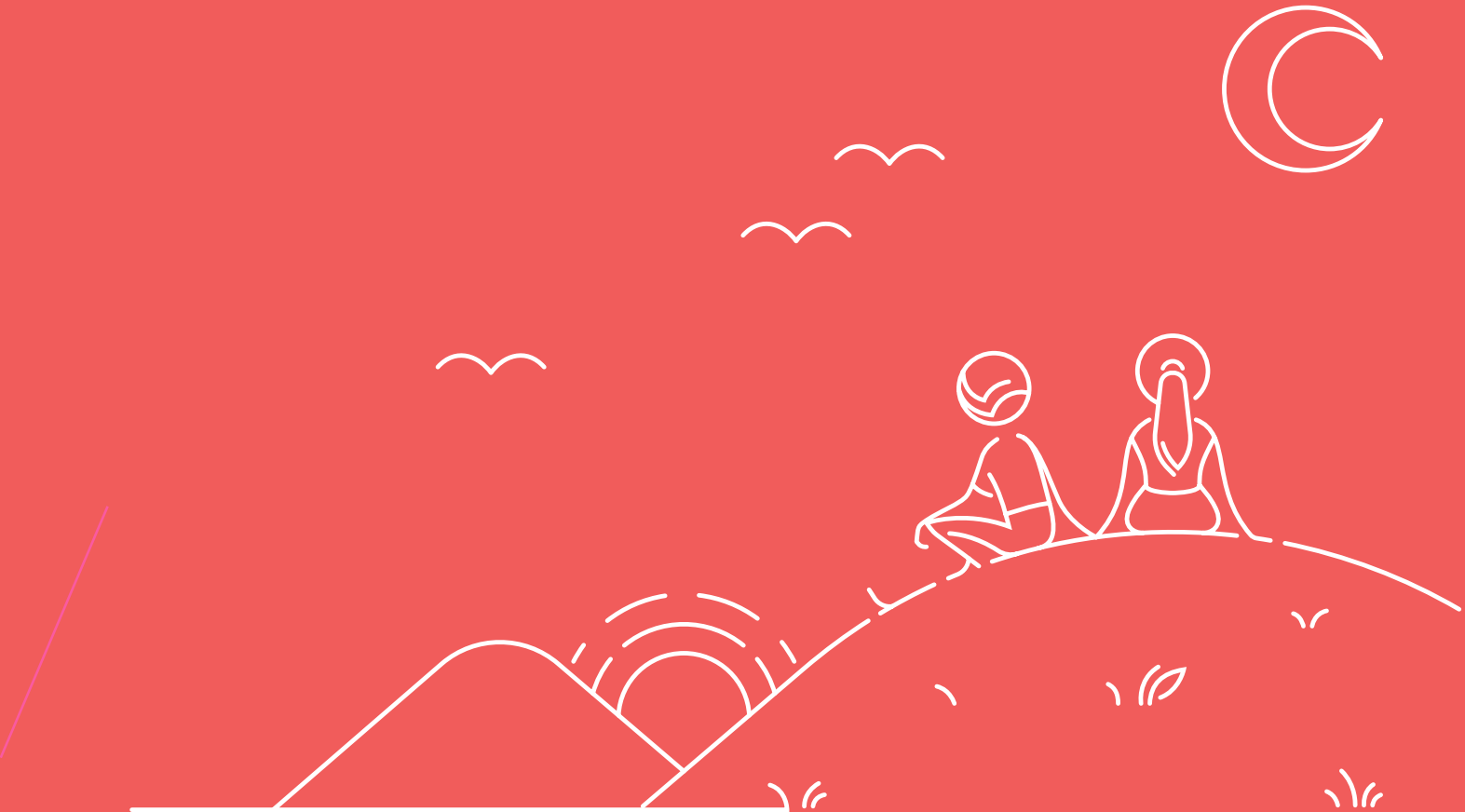
– Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIG INFORMATION



Övrig information

Fullmäktige 2024	95
Styrelse	96
Företagsledning	97
Ord och uttryck	98



Fullmäktige 2024

Fullmäktigeförsamlingen är det högsta beslutande organet i Länsförsäkringar Uppsala. Den består av lägst 35 och högst 45 ordinarie ledamöter. De åtta valdistrikten utser sina representanter till fullmäktigeförsamlingen i val som är öppna för alla försäkringstagare i Länsförsäkringar Uppsala. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rull-lande, alla valdistrikt har inte sina val samma år.

Distrikt	Mandattid utgår
Enköping	2026
Emma Eriksson, redovisningskonsult	
Inger Gauffin Carlsson, egenföretagare inom lantbruk/eftermarknadssäljare	
Torsten Hemlin, polis	
Maria Arosenius, polis	
Nina Wiberg Karlsson, redovisningsekonom	
Håbo	2024
Frida Mattsson, ekonomichef	
Karin Stoltz, lärare	
Owe Fröjd, egen företagare	
Uppsala tätort	2025
Angelique Prinz Blix, hållbarhetsspecialist	
Aya Ibrahim, managementkonsult	
Michael Prising, vd	
Rickard Weidstam, copywriter	
Annie Larsson, verksamhetschef	
Anders Backlund, professor	
Emma Engman, hållbarhetsspecialist	
Viviane Obaid, butikschef	
Carin Nyström, pensionär	
Cecilia Carlqvist, landsbygdsstrateg	
Eva Widenfalk, samtalsterapeut/coach	
Uppsala landsbygd	2027
Henrik Skälstad, lantmästare/lantbrukare	
Annika Höglund, egen företagare	
Anne Magnusson Nilsson, jurist	
Patric Dahllöf, lärare	
Mikael Andersson, ägare/Vd inom entreprenad och lantbruk	
Josefine Höijer, lantbrukare samt utbildningsansvarig	
Tommy Bringholm, pensionerad polismästare	
Karin Graemer, ägare/Vd inom konsultverksamhet	

Distrikt	Mandattid utgår
Knivsta	2026
Alf Ahlstedt, utbildare	
Kristina Eklund Nielsen, chef strategisk kompetensutveckling	
Thomas Bertilsson, vd	
Jesper Olsson, sakkunnig digitalisering	
Östhammar	2025
Anna-Lena Holgersson, agronom, föreståndare och programstudierektor	
Per Selander, egen företagare inom grafisk formgivning och musikskapande	
Christina Williamsson Liw, vd/entreprenör	
Inge Gustafsson, skogsentreprenör	
Kurt Stefan Skoglund, platsutvecklare/naturguide	
Tierp	2024
Hans Edén, controller	
Åsa Geijstedt, idrottslärare	
Erik Kihlén, civilingenjör, lantbrukare	
Mats Birgersson, systemspecialist	
Jonas Persson, agronom	
Älvkarleby	2027
Magnus Grönberg, brandinspektör	
Roger Petrini, oppositionsråd	
Mattias Brandt, bussförare	

INLEDNING
HÅLLBARHETSREDOVISNING
FINANSIELLA RAPPORTER
BILAGA HÅLLBARHET
ÖVRIG INFORMATION
– Fullmäktige 2024
Styrelse
Företagsledning
Ord och uttryck



Styrelse



MAGNUS PALSANDER
*Styrelsens ordförande sedan 2023.
Född 1970. CFO.*
Ordinarie 2011.
Mandattid utgår 2026.
Ordförande i Risk- och kapitalutskottet och i Ersättningsutskottet.
Ledamot i Revisionsutskottet.



ANNA ROMELL STENMARK
*Styrelsens vice ordförande.
Född 1962. Advokat.*
Ordinarie 2006.
Mandattid utgår 2027.
Ledamot i Risk- och kapitalutskottet och i Ersättningsutskottet.



CLAES AHLQVIST
Född 1961. Managementkonsult.
Ordinarie 2024.
Mandattid utgår 2027.
Ledamot i Revisionsutskottet.



MARIA KIMBY
Född 1958. CFO.
Ordinarie 2011.
Mandattid utgår 2026.
Ledamot i Risk- och kapitalutskottet.



MAGNUS MONIÉ
Född 1964. Företagschef.
Ordinarie 2019.
Mandattid utgår 2025.
Ledamot i Risk- och kapitalutskottet.



EHSAN NASARI
*Född 1981.
Kommunalråd Uppsala kommun.*
Ordinarie 2019.
Mandattid utgår 2025.
Ledamot i Revisionsutskottet.



CARIN SAHLIN
Född 1972. CFO.
Ordinarie 2015.
Mandattid utgår 2027.
Ordförande i Revisionsutskottet.



ANNA TÖRNQVIST
Född 1971. IT-strategichef.
Ordinarie 2024.
Mandattid utgår 2027.
Ledamot i Revisionsutskottet.



FREDRIK NYBERG
*Född 1984..
Vd Länsförsäkringar Uppsala.*
Ledamot i Revisionsutskottet.



BENIAM HESSELBÄCK
Personalrepresentant.
Mandattid utgår 2024.



GUNNAR RYDVALL
Personalrepresentant.
Mandattid utgår 2024.

Suppleanter
Erika Kekkonen
Hanna Pettersson
Mandattid utgår 2025.

Revisor
Ordinarie
Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor, PWC Stockholm

- INLEDNING
- HÅLLBARHETSREDOVISNING
- FINANSIELLA RAPPORTER
- BILAGA HÅLLBARHET
- ÖVRIG INFORMATION

- Fullmäktige 2024
- Styrelse
- Företagsledning
- Ord och uttryck



Företagsledning



FREDRIK NYBERG

*Vd. Födelseår 1984.
Anställningsår 2024.*



ANDERS HENNIG

*Finanschef. Födelseår 1964.
Anställningsår 1994.*



KARIN STENBRINK

*Kommunikationschef. Födelseår 1972.
Anställningsår 2011.*



MARIA JERHAMRE ENGSTRÖM

*Försäkringschef. Födelseår 1969.
Anställningsår 2022.*



PETTER ERIKSSON

*Bankchef. Födelseår 1983.
Anställningsår 2016.*



MARTINA SEVERINSSON

*HR-chef. Födelseår 1979.
Anställningsår 2006.*



MARCUS LARNEBACK

*Chef Analys och Control. Födelseår 1978.
Anställningsår 2019.*

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION

Fullmäktige 2024

Styrelse

– Företagsledning

Ord och uttryck



Allmänt

Bruttoaffär
Försäkringsaffär utan avdrag för den del av affären som återförsäkras hos andra bolag.

Direkt försäkring
Försäkringsavtal direkt mellan bolaget och försäkringstagaren. Till skillnad från indirekt försäkring är bolaget direkt ansvarig gentemot försäkringstagaren.

Återförsäkring
Om ett försäkringsbolag inte kan eller vill bära hela den ansvarighet som det iklätt sig gentemot försäkringstagare, återförsäkrar bolaget de tecknade försäkringarna – helt eller delvis – hos andra bolag. Man talar härvid om avgiven återförsäkring hos det förstnämnda bolaget och om mottagen återförsäkring (indirekt försäkring) hos det sistnämnda bolaget.

Affär för egen räkning (f e r)
Med affär för egen räkning avses den del av försäkringsaffären som försäkringsbolaget själv står risken för och som alltså inte återförsäkras hos andra bolag. Affär för egen räkning är med andra ord bruttoaffär minskat med avgiven återförsäkring.

Termer i resultaträkningen och resultatanalysen

Premieinkomst
Under året influtna premier med förfallodag under det aktuella året samt förskottsbetalda premier med förfallodag under det aktuella året.

Premieintäkt
Avser, kort uttryckt, den premieinkomst som belöper på räkenskapsåret. Premierna inbetalas vid skilda förfallodagar under året och avser som regel en försäkringstid av ett år. Vid räkenskapsårets slut har bolaget således erhållit premier som till större eller mindre del avser närmast följande år. Denna del av premieinkomsten redovisas i bokslutet som en avsättning som kallas avsättning för ej intjänade premier. Motsvarande avsättning vid räkenskapsårets början frigörs och är en intäkt för det aktuella året. Se även kvardröjande risker.

Premieintäkten för året består således av följande poster: avsättning för ej intjänade premier vid årets början plus premieinkomst under året minus avsättning för ej intjänade premier vid årets slut.

Kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen
Eftersom premierna betalas i förskott och viss tid förflyter från det att en skada inträffar till dess ersättning utbetalas, uppsamlas hos bolaget ett kapital som ger avkastning. Den beräknade räntan på detta kapital överförs i resultatredovisningen från kapitalförvaltningen till skadeförsäkringsrörelsen under benämningen kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen.

Försäkringsersättningar
Utbetalda försäkringsersättningar plus avsättning för oreglerade skador vid årets slut minus avsättning för oreglerade skador vid årets början. En del av försäkringsersättningarna utgörs av avvecklingsresultat på tidigare års avsättning för oreglerade skador. I utbetalda försäkringsersättningar ingår kostnaderna för skadereglering.

Driftskostnader
Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för anskaffning av försäkringsavtal och kostnader för administration. Kostnaderna för skadereglering redovisas under försäkringsersättningar.

Avvecklingsresultat
För skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång reserveras medel, i bokslutet, i avsättning för oreglerade skador.

Att bedöma kommande utbetalningar kan av många olika skäl vara svårt. Inflationsutvecklingen kan bli en annan än den som förutsattes när skadan värderades. Lagstiftning och/eller praxis beträffande personskador kan förändras. Vidare är det rent allmänt svårt att bedöma utbetalningarna för en komplicerad skada, vars slutreglering kan ligga flera år framåt i tiden.

Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

INLEDNING
HÅLLBARHETSREDOVISNING
FINANSIELLA RAPPORTER
BILAGA HÅLLBARHET
ÖVRIG INFORMATION
Fullmäktige 2024
Styrelse
Företagsledning
– Ord och uttryck



Termer i balansräkningen

Försäkringstekniska avsättningar

Sammanfattande benämning på gjorda avsättningar för ej intjänade premier och kvardröjande risker, oreglerade skador och återbäring.

Avsättning för ej intjänade premier

En avsättning som i princip motsvarar den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänför sig till nästkommande år.

Avsättning för kvardröjande risker

Om avsättning för ej intjänade premier bedöms otillräcklig för att täcka förväntade skade- och drifts-kostnader för det gamla försäkringsbeståndet fram till nästa förfallodag, ska denna ökas med avsättning för kvardröjande risker.

Avsättning för oreglerade skador

De skador som inträffar under räkenskapsåret hinner av olika skäl (tidskrävande utredningar med mera) inte alltid slutregleras före årets utgång. I bokslutet måste därför en avsättning göras för beräknade, ännu inte utbetalda skadeersättningar som kallas avsättning för oreglerade skador. I denna avsättning ingår även den beräknade kostnaden för att slutreglera de skador som ingår i avsättningen.

Avsättning för återbäring

Avsättning för återbetalning som tilldelats kunderna men vid bokslutstillfället ännu inte betalats ut.

Säkerhetsreserv

Kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning till de försäkringstekniska avsättningarna i skadeförsäkring.

Utgjämningsfond

Skadeförsäkringsrörelse är av naturliga skäl utsatt för betydande svängningar i årsresultaten, främst beroende på antalet storskador och deras omfattning. För att utjämna dessa svängningar har till och med 1990 skattefri avsättning kunnat ske till en fond som kallas utjämningsfond. Ytterligare avsättning får inte göras. Fonden får användas till att täcka förlust på försäkringsverksamheten eller totalt.

Periodiseringsfond

Svensk skattelagstiftning medger under vissa förutsättningar avsättning till periodiseringsfond. Avsättning får ske med högst 25 procent av den taxerade inkomsten. En avsättning ska återföras till beskattning senast sjätte året efter avsättningen. Genom avsättning till periodiseringsfond kan en skattemässig resultatutjämning ske mellan olika år.

Avsättning för uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt på realiserade vinster på placeringstillgångar samt på skillnaden mellan bokförd och skattemässig värdering på fastigheter.

Fond för verkligt värde

Skillnaden mellan placeringstillgångarnas verkliga värde och anskaffningsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt.

Övriga termer och nyckeltal

Konsolideringskapital

Sammanfattande benämning på summan av beskattat eget kapital, obeskattade reserver och uppskjutna skatteskulder.

Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapitalet och premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent. Konsolideringsgraden – beräknat på detta sätt – är det mått på kapitalstyrka som används i försäkringsbranschen.

Kapitalbas

(enligt solvensregler som gällde till och med 2015)

Kapitalbasen är enkelt uttryckt det tillgängliga kapitalet. Ett företags kapitalbas innehåller i första hand eget kapital, men dessutom kan, inom vissa gränser, upptagna förlagslån också räknas in.

Erforderlig solvensmarginal

(enligt solvensregler som gällde till och med 2015)

Erforderlig solvensmarginal är ett mått på hur stor kapitalbasen ska vara. Beräkningen av den görs dels utifrån bolagets premieinkomster, dels utifrån dess skadeersättningar. Den erforderliga solvensmarginalen är det högsta av de två beräknade värdena. Det krävs att kapitalbasen ska vara minst så stor som den erforderliga solvensmarginalen, men också minst så stor som det så kallade garantibeloppet (ett fast belopp som inte beror av bolagets affärsvolym, däremot av vilken typ av affär bolaget sysslar med).

Kapitalbas

(enligt solvensregler som gäller från och med 2016)

Summan av primärkapital och tilläggskapital.

Primärkapital

Summan av den positiva skillnaden mellan tillgångar och skulder samt efterställda skulder enligt solvens II balansräkningen.

Tilläggskapital

Poster som inte ingår i primärkapitalet men som kan krävas in för att täcka förluster som exempelvis aktie- eller garantikapital som inte har betalats in, kreditutrymme i bank och garantier samt andra rättsliga bindande åtaganden som har gjorts till försäkringsföretaget.

SCR kapitalkvot

Kapitalbas i relation till solvenskapitalkrav (SCR) i enlighet med Solvens II-regelverket.

MCR kapitalkvot

Kapitalbas i relation till minimikapitalkrav (MCR) i enlighet med Solvens II-regelverket.

Skadeprocent (f e r)

Försäkringsersättningar för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Driftskostnadsprocent (f e r)

Driftskostnader för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Totalkostnadsprocent (f e r)

Summan av skadeprocent (f e r) och driftskostnadsprocent (f e r).

INLEDNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELLA RAPPORTER

BILAGA HÅLLBARHET

ÖVRIG INFORMATION

Fullmäktige 2024

Styrelse

Företagsledning

– Ord och uttryck





Besök oss på [LF.se](https://www.lf.se)