

A photograph of a young man and woman smiling and looking at each other. They are standing under a large green umbrella that has rain droplets on it. The man is wearing a brown jacket over a blue shirt, and the woman is wearing a green jacket. The background is slightly blurred, showing a red wooden fence or building.

2025

Års- och hållbarhetsredovisning

LF Dalarnas

A white outline map of the Dalarna region in Sweden, positioned to the right of the text.

Trygghet och
möjligheter
för oss i Dalarna.
Sedan 1846 – och för all tid.



Inledning

Ledningen har ordet.....	3
Frågorna som ligger oss varmt om hjärtat.....	4
Vd har ordet.....	6
Året i korthet.....	8

Vår verksamhet

Samverkan.....	10
Hållbarhetsrapport.....	13

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse.....	24
Femårsöversikt.....	28
Resultaträkning för koncernen och moderbolaget.....	29
Balansräkning för koncernen och moderbolaget.....	30
Rapport över förändring i eget kapital.....	32
Resultatanalys.....	33
Noter till finansiella rapporter.....	34

Övrig information

Revisionsberättelse.....	66
Bolagsstyrningsrapport.....	70
Företagsledning.....	74
Fullmäktige.....	75
Styrelse och revisorer.....	76
Ordlista.....	78



Bolagsstämma 2026: Ordinarie bolagsstämma hålls fredagen den 27 mars 2026 i Falun.

Redaktionell text och produktion: LF Dalarnas i samarbete med Confetti. **Foto och illustrationer:** Confetti och LF Dalarnas bildbank.

Fotograf omslag: Johan Stolpe, Brinner. **Tryck:** Henningsons Tryckeri.

Nya arbetssätt och viktiga satsningar

2025 blev ett förändringsår för bolaget. Allt fler vill bli både bank- och försäkringskunder och vi har anpassat våra arbetssätt för att kunna erbjuda snabba, smidiga och kvalitativa tjänster. Ledningsgruppen tittar tillbaka på året som gått och berättar om planer för 2026. Längre intervjuer hittar du på dalarnas.se.



” Under 2025 har vi gjort flera viktiga satsningar inom vårt samhällsengagemang, där vi främst vill göra skillnad för barn och unga genom olika samarbeten med organisationer som gör viktiga insatser. Ett helt nystartat exempel är Rädda Barnens Trygghetsvärdar för trygghet i den digitala spelvärlden.

Maria Freiholtz, Chef Ekonomi och Affärsstöd



” En klar höjdpunkt under året var höstens återbäring på 150 miljoner kronor till dalfolket. En lokalt producerad kampanj rullade i lokala medier och en personlig favorit var mötet med många kunder i vårt eget tält på Rättviks marknad. 2026 lägger vi stor kraft på att bidra med kollegornas kunskap inom bland annat sparande och hur vi kan undvika skador.

*Marie Eriksson,
Kommunikationschef*



” Vi lägger stor kraft på att öka andelen rådgivningsmöten online, ett för många kunder bekvämt komplement till att mötas fysiskt på något av våra lokalkontor. Det gör oss mer effektiva då vi kan hålla fler möten. Vi fortsätter under 2026 vårt förändringsarbete för ökat värdeskapande, bland annat med en större utbildningsinsats.

*Mats Johansson,
Affärsområdeschef Bank & Liv*



” 2025 var ett händelserikt år på finansmarknaden med förhållandevis stora svängningar. Vår portfölj levererade ett tillfredsställande resultat där vår strategi med fokus på riskspridning föll väl ut. Under 2026 förväntar vi oss lägre avkastning än historiska genomsnitt, då vi ser ett antal geopolitiska risker.

*Anders Saeter,
CIO Kapitalförvaltning & vice vd*



” Under året har vi jobbat fokuserat med att stärka vår företagskultur, en central framgångsfaktor präglad av vilja till utveckling, engagemang, värme och glädje, där grunden är passionen för våra kunder. Vi har också ökat tydligheten i målsättningar, uppföljning och dialog, vilket ger tryggare och mer engagerade medarbetare och chefer.

Anette Nelefelt, HR-chef



” Vår satsning på digitala köptjänster och nytt försäkringssystem har starkt bidragit till ökad kundnytta. Gott samarbete med andra affärsområden såsom Bank & Liv för företag samt Skadeavdelningen har inverkat positivt både på erbjudande och skadekostnader. Medarbetarnas dagliga arbete för våra kunder har varit avgörande.

*Johan Hellrup,
Affärsområdeschef Försäkring*

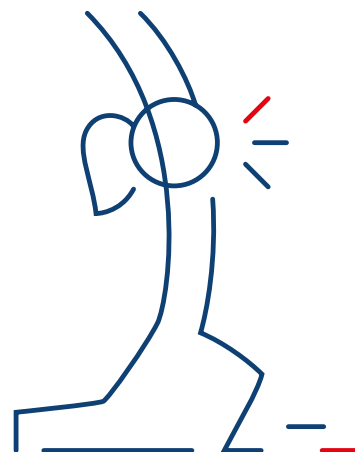


” Förutom stormen Johannes i december har vi varit förskonade från många och stora skador. Efter en lång period av ökade skadekostnader har året präglats av hög kostnadsmedvetenhet och ett mer strukturerat arbetssätt. Vi ser att det gett resultat, med minskade medelskadekostnader och en inbromsning av kostnadsutvecklingen.

Anders Hjertberg, Skadechef

Frågorna som ligger oss varmt om hjärtat

Vi är en bank och ett försäkringsbolag. Vi vill också bidra till ett bättre län att leva i. Här är några av de viktiga hörnstenar som skapar vårt bolag.



Ett levande föreningsliv

LF Dalarnas sponsrar 378 föreningar i Dalarnas län. Det handlar om både idrotts- och kulturföreningar med fokus på barn och unga, både bredd och elit. Vi delar också ut stipendium varje år till bland annat två unga fotbollsdomare, en tjej och en kille, för att lyfta fram den viktiga insats de gör. Med sitt mod och engagemang är de avgörande för att sporten ska kunna utövas. För oss är det oerhört viktigt med ett levande föreningsliv, något som skapar gemenskap och möjlighet till en meningsfull fritid.

Vi ägs av dig som kund

Den stora skillnaden mellan oss och många andra bolag är att vi har en enda uppdragsgivare och det är våra kunder. Det innebär att vi inte har någon intressekonflikt mellan kunder och ägare. I vårt bolag går kunderna alltid först. Vinsten återinvesteras i verksamheten och delas, när det är möjligt, ut till försäkringskunderna i form av återbäring. 2025 delades totalt 150 miljoner kronor ut till dalfolket.



En stark historia

1846 grundades Stora Kopparbergs läns Brandstodsbolag, grunden till dagens LF Dalarnas. En brandstod innebar att om en lada brann ned, så hjälptes bygden åt ekonomiskt för att bygga upp den igen. Vi har en stark historisk förankring hos dalfolket, många som är kunder hos oss har föräldrar eller far- och morföräldrar som också varit det. Med vår starka historia i ryggen utvecklas vi ständigt vidare i takt med tiden.





Möten med dalfolket

Vår lokala närvaro är något kunderna sätter värde på, samtidigt som de sköter allt fler av sina vardagsärenden digitalt. Därför söker vi upp dalfolket där de är, nu senast på Rättviks marknad i höstas, Alive-festivalen i somras och året om på en rad mässor och konferenser inom olika områden. Vi arrangerar också årligen DalarnasDagen, där vi bjuder på våra kunskaper och roliga aktiviteter för de minsta.

Hållbara satsningar

Att hjälpa dalfolket att undvika skador har alltid legat oss varmt om hjärtat. Det är en vinst på många vis, för miljön, för ekonomin och framför allt för den som slipper drabbas av en brand, en vattenskada eller en trafikolycka. Det gör vi bland annat genom besök hemma hos våra kunder där vi ger förebyggande råd, vi kommunicerar brett om aktuella skaderisker och vi går ut med varningar och tips när något händer, som exempelvis nyårshelgens storm och snöoväder.

Vi jobbar också på olika sätt för att vårt bolag ska bidra till minskad klimatpåverkan. Vi ser över våra egna utsläpp, satsar på hållbara investeringar och klimatinvesterar i den svenska skogen. Läs mer i vår hållbarhetsrapport på sid 13.



Ett tryggare län

LF Dalarnas har en lång tradition av samhällsengagemang som vilar på en stark vilja att öka tryggheten i det samhälle där vi alla lever och verkar. Det gör vi genom ett antal väl valda samarbeten, såsom Digitala Trygghetsvårdar tillsammans med Rädda barnen och Tinkering Club tillsammans med 2047 Science Center, där barn och unga får möjlighet att prova på bland annat teknik på ett kul sätt. Och så vår största satsning CIP (Civil Insatsperson) tillsammans med Brandskyddsföreningen, där hittills 283 privatpersoner utbildats för att snabbt kunna ingripa i väntan på Räddningstjänsten.



Ständig utveckling

Våra kunder förväntar sig att LF Dalarnas ska hänga med i utvecklingen. I en digitaliserad värld måste vi kunna erbjuda attraktiva digitala tjänster, samtidigt som det personliga mötet, oavsett om det sker digitalt eller på kontoret, fortfarande är av stor vikt. Vi är stolta över det vi åstadkommit, men vet att vi alltid kan göra mer. Vi vill alltid bli lite bättre och utveckla våra tjänster för dalfolkets och kundernas bästa.



Nöjda kunder

Eftersom vi är kundägda är det en förutsättning att kunderna är nöjda med vårt jobb. Undersökning efter undersökning visar att kunderna tycker att vi har en hög kompetens och ett bra bemötande. Detta hade inte varit möjligt utan våra engagerade medarbetare. Kundernas förtroende är inte konstant, utan något vi hela tiden måste förtjäna. Därför sitter vi inte still i båten, utan jobbar hela tiden för att utvecklas och bli ännu bättre.

Ljusglimtar i ett turbulent världsläge

VD HAR ORDET

2025 har präglats av ett osäkert världsläge, men vi ser också ljuspunkter.

Det politiska omvärldsläget är osäkert, vi vet inte längre var vi har den stat som stått upp för både demokrati, mänskliga rättigheter och en regelbaserad världsordning. Kopplat till vår bransch ser jag primärt två områden som kan påverkas. Det ena är den begynnande motvinden mot gemensamma insatser för att bromsa klimateffekter, ett angeläget område inte minst ur ett skadeperspektiv. Det andra är vad jag uppfattar som en stark avregleringsiver, inte minst från USA:s sida. Något som kan komma att bromsa eventuella nya regelverk även här i Europa – på gott och ont då de tar tid men samtidigt bygger trygghet och förtroende för den verksamhet vi bedriver.

Ändå ser vi ljuspunkter omkring oss. Alla prognoser jag tagit del av säger att 2026 blir ett år av BNP-tillväxt efter en längre period utan tillväxt. Under det gångna året fick vi reallöneökningar för första gången på länge i och med att inflationen saktade ner, vilket även bidragit till sänkta räntor. De ligger sannolikt stabila en tid framöver om inget helt oförutsägbart drabbar oss. Därtill har vi ett valår med allt vad det innebär av finanspolitiska stimulanser. Som jag ser det pekar nu mycket på en bättre ekonomi för dalfolket.

Stabil grupp

Länsförsäkringar som helhet är en stark grupp med finansiell stabilitet, höga marknadsandelar inom försäkring och växande inom bank. Detsamma gäller för vårt lokala bolag, där vi är marknadsledande inom hem-, bil- och företagsförsäkring och ser en god tillväxt på gravid- och barnförsäkring. Även på banksidan växer vi både inom bolån och sparande, med sikte på att även här bli marknadsledande.

Fram till mellandagarnas stormar hade vi ett bra skadeår, både till antal och omfattning. Då kom Johannes, som drabbade framför allt länets skogsägare hårt. Det sägs vara stormskador av en omfattning vi inte sett på många decennier. Vår skadeavdelning har arbetat intensivt för att serva och stötta drabbade försäkringstagare, insatser som kommer att fortsätta långt fram på året.

Om vi tittar på ekonomin överlag så har vi haft fokus på kostnader, vilket också syns i årets resultat. Vi är kundägda



”

Som jag ser det pekar nu mycket på en bättre ekonomi för dalfolket.

och våra kunder har all anledning att förvänta sig att vi är akt-samma med deras inbetalade premier. Det betyder för oss att vi gör de investeringar som har ett värde för kunderna på kort eller lång sikt, det kan vara investeringar i it-system, fastigheter eller utbildning av våra medarbetare i en föränderlig värld.

Återbäring till våra kunder

Gällande affärsmarginalerna har vi det senaste året haft utmaningar inom vår bank- och livverksamhet. På banksidan har räntemarginalerna minskat i takt med sjunkande räntor och på livsidan ser vi lägre marginaler i hela branschen. Vårt livbolag gör också nödvändiga investeringar, vilket påverkar resultatet. Kapitalförvaltningens utfall är fortsatt starkt och stabilt, det har bidragit väl utifrån marknadsläget. Detta och många andra faktorer ledde till att vi under året kunde betala ut återbäring igen. Det var tre år sedan sist och denna gång fördelade vi 150 miljoner kronor bland våra kunder.

Tiderna förändras och vi med dem – allt fler tjänster och processer i vår bransch digitaliseras, samtidigt som fysiska möten många gånger är både önskvärda och nödvändiga. Vi gör vårt bästa för att balansera dessa båda, med vidareutveckling av kontaktvägar, öppettider och annat i takt med kundernas behov.

Vid sidan av vår kärnverksamhet har vi också genom åren valt att bidra till lokalsamhället. Det gör vi bland annat genom



att sponsra ett stort antal ideella föreningar, stötta olika organisationer som bidrar till en bättre tillvaro för barn och unga, och sprida kunskap om hur man undviker olika skador. Här utökar vi successivt våra insatser, baserat på de behov vi ser i vårt län.

Med en titt framåt på 2026 och åren som kommer, så är min känsla att vi har en fantastisk position där vi åtnjuter ett starkt förtroende och goda relationer med både kunder och samarbetspartners. Vi har också fina möjligheter att följa med i utvecklingen och erbjuda det dalfolket behöver nu och i framtiden. Allt detta är värdefulla förutsättningar för vår allt viktigare roll i en tid av osäkerhet.

Slutligen ett stort varmt tack till alla kunder för förtroendet och alla medarbetare för era avgörande insatser under året – nu ser jag fram emot den fortsatta resan tillsammans med er.

Falun i mars 2026

Anders Grånäs

Anders Grånäs
Vd LF Dalarnas

Året i siffror

Nyckeltal	2025	2024
Resultat före skatt, mkr	386	390
Balansomslutning, mkr	12 165	11 633
Solvenskvt, procent	141	159
Antal anställda (medeltal) ¹⁾	343	437
- varav kvinnor	181	245
- varav män	162	192
Totalt antal kunder	181 325	180 595
Konsolideringskapital	8 083 939	7 594 286
Konsolideringsgrad	452	453
Kapitalbas, Solvens II	7 861 814	7 517 893
SCR	5 565 831	4 728 491
MCR	1 391 458	1 182 123
Bank		
Inlåning, mkr	9 636	9 320
Utlåning, mkr	2 271	2 053
Bostadsutlåning, mkr	14 493	13 809
Fondvolym och övriga finansiella instrument, mkr	8 333	7 441
Antal kunder	59 896	58 339
Livförsäkring		
Totalt premiebestånd (inbetalda premier), mkr	643	656
Totalt försäkringskapital, mkr	13 546	12 698
Antal kunder	44 301	43 964
Sak		
Premieintäkt f.e.r, mkr	1 767	1 574
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring, mkr	127	-89
Återbäring	-	146
Totalkostnadsprocent efter avgiven återförsäkring, %	100,6	115,0
Totalavkastning kapitalförvaltning, %	5,1	7,4
Antal kunder ²⁾	157 558	157 444
Marknadstäckning		
Villahem	75,4	76,3
Personbil	65,3	64,9
Trafikförsäkringspliktiga fordon juridisk person	66,4	66,3
Byggindustri	72,2	75,7
Tillverkningsindustri	72,0	73,8
Tjänsteföretag	47,2	50,7

¹⁾ Exkl anställda på Gemensamt Kundcenter (avvecklad verksamhet 2025).

²⁾ Antal kunder inom sak avser kunder folkbokförda i Dalarnas län.

Året i korthet 2025



Sveriges bästa arbetsgivare inom finans

Länsförsäkringar har blivit utsedda till en av de 25 bästa arbetsgivarna i Randstads undersökning Employer Brand Research. Vår placering totalt sett är 14 av 25. Inom finanssektorn ligger vi på första plats.

Nöjda försäkringskunder

Svenskt Kvalitetsindex mäter varje år hur nöjda försäkringsbolagens kunder är med försäkringen, servicen och priset. I 2025 års SKI-mätning inom sakförsäkring på företagsmarknaden tar Länsförsäkringar en första plats. Länsförsäkringars kundnöjdhet mäts till index 73,4 av 100 möjliga.

Vi träffade
10 882
privatkunder
i bokade rådgivningsmöten.



43 100

kWh producerade solcellerna på LF Dalarnas kontorstack i Borlänge under 2025.

150

miljoner kronor
betalade vi 2025 ut
i återbäring till våra
försäkringskunder.



Över 800 trygghetsbesök

Våra medarbetare på avdelningen Skadeförebygg jobbar löpande med att informera kunder om hur de kan undvika skador av vatten, brand och trafikolyckor. Under 2025 gjordes 837 trygghetsbesök hos våra kunder.

2 000

broddar delade vi ut till kunder med Olycksfallsförsäkring 60 Plus.

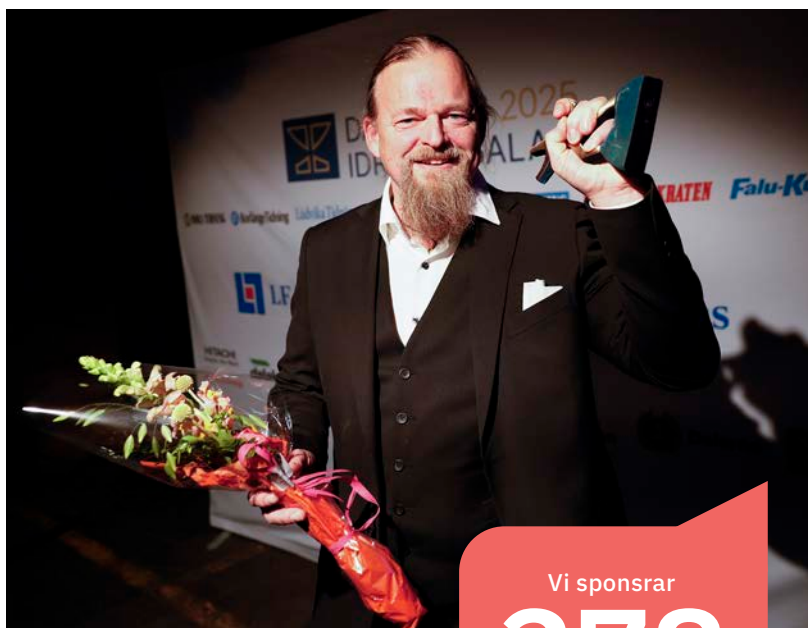
Reflexpromenader



Material till 200 reflexpromenader delades ut till 133 förskolor i länet. Under promenaderna får barnen lära sig om att synas i mörkret på ett lekfullt sätt.

DalarnasDagen

1 150 stora & små kom till DalarnasDagen som arrangerades för tredje året i rad. Här bjuder vi på roliga upplevelser för barnen och nya kunskaper för de vuxna.



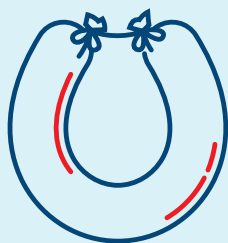
Vi sponsrar

378

föreningar i länet

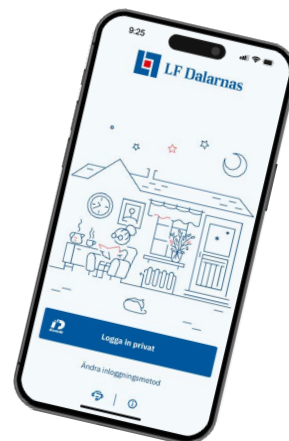
Årets föreningshjärta

LF Dalarnas delar ut flera priser för att uppmärksamma goda initiativ. Förra året prisades bland annat "Årets föreningshjärta" för första gången i samband med Dalarnas Idrottsgala. Det ska tilldelas en eldsjäl, som lägger ner tid, kraft och hjärta för att andra ska kunna idrotta. Historisk första vinnare i kategorin blev Pär Bjuggfält, eldsjäl och allt-i-allo i handbollsklubben Avesta Brovallen HF.



500 matkassar

500 matkassar med lokalproducerade produkter fördelades ut i alla länets kommuner inför julen 2025 till dem som har det extra tufft. Initiativet genomförs i samarbete med Svenska kyrkan, Röda Korset och Ica Supermarket.



Uppskattad app

I Framnas nya rapport "Mobile App Trends Report 2025" får Länsförsäkringars app högst betyg av alla bank- och försäkringsappar. Rapporten visar att svenskar värdesätter appar som förenklar vardagen och känns relevanta – något vi är stolta över att leverera.

Vi placerar oss på åttonde plats bland Sveriges mest uppskattade appar, sida vid sida med BankID, Swish, ChatGPT och Spotify. Rapporten bygger på analyser av 2 800 svenskars digitala vanor och över 240 appar.



294 451

personer ringde till Dalarnas kundcenter för privatförsäkringsfrågor under 2025.

75%

av villaägarna i Dalarna försäkrar sitt hem hos LF Dalarnas.

59 896

masar och kullor har valt vår bank.

Samverkan som stärker LF Dalarnas

SAMVERKAN

LF Dalarnas äger Länsförsäkringar AB tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen. Inom bank, försäkring och pension finns påtagliga stordriftsfördelar och länsförsäkringsbolagen har valt att samla gemensamma resurser i Länsförsäkringar AB. För våra kunder är vi alltid nära och lokala - LF Dalarnas har kundkontakterna här i länet, medan Länsförsäkringar AB driver affärsverksamhet samt service- och utvecklingsarbete inom bland annat liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och personriskförsäkring. Länsförsäkringar AB:s uppgift är att ge förutsättningar för länsförsäkringsbolagen att vara framgångsrika på sina respektive marknader.



Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

LF Dalarnas äger 6,9 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB.

Styrkan i varumärket

Styrkan i Länsförsäkringars varumärke är resultatet av ett konsekvent och långsiktigt varumärkes- och värderingsarbete. Varumärket är ett sätt att leva och uppträda i kontakt med kunderna och med det lokala samhället i övrigt. Länsförsäkringars varumärke är fortsatt mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och pension. I Swedish Brand Award 2025 varumärkesundersökning hamnar Länsförsäkringar i topp inom försäkring. Länsförsäkringar har under många år legat högt upp när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank, sitt försäkringsbolag och sin fastighetsförmedling – den senaste mätningen för 2025 visade högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring för företagskunder och näst högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring, pension, bolån, privatlån och bank för privatkunder samt tjänstepension för företagskunder.

Liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Fondliv är Länsförsäkringars fondförsäkringsbolag och dotterbolag till Länsförsäkringar AB. Bolaget erbjuder pensionssparande främst inom tjänstepension i form av fond- och garantiförvaltning. Länsförsäkringar Fondlivs produkter distribueras via länsförsäkringsbolagen, franchise och oberoende försäkringsförmedlare. Ett attraktivt fondutbud av hög kvalitet som ger kunderna god långsiktig avkastning på sitt pensionskapital är en central del av Länsförsäkringars erbjudande. Länsförsäkringar arbetar för att hela verksamheten ska präglas av ett aktivt hållbarhetsarbete. 99,3 procent av kundernas kapital är placerat i fonder som främjar hållbarhet eller har hållbarhet som mål enligt klassificeringen i EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar. Länsförsäkringar Fondlivs förvaltrade kapital uppgick till 293 Mdkr per 31 december 2025.

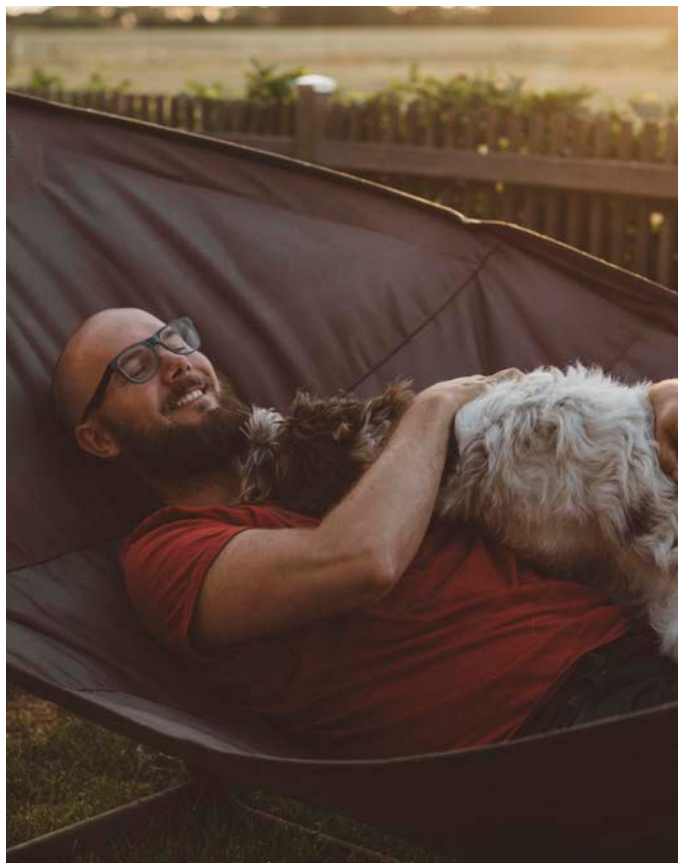
Länsförsäkringar Liv, som är stängt för nyteckning sedan 2011, förvaltar traditionell livförsäkring åt sina kunder i tre bestånd; Nya Trad, Gamla Trad och Nya Världen. Kunder har möjlighet att byta befintliga försäkringar i Gamla Trad och Nya Världen till Nya Trad. Länsförsäkringar Livs förvaltrade kapital uppgick till 105 Mdkr per 31 december 2025.

Bankverksamhet

Länsförsäkringar Bank grundades 1996 och är idag Sveriges femte största retailbank. Bankverksamheten bedrivs enbart i Sverige och marknadspositionen fortsätter att stärkas kontinuerligt. Strategin är att erbjuda banktjänster till Länsförsäkringars kunder och utgår från vårt starka varumärke och den lokala förankringen. Målet är att med en låg risk ha en fortsatt god tillväxt i volymer och lönsamhet, de mest nöjda kunderna och fler kunder som har både bank och försäkring hos Länsförsäkringar.

Djur- och grödaförsäkring

Agria Djurförsäkring är Länsförsäkringars specialistbolag för djur- och grödaförsäkring och är ett av Europas största djurförsäkringsbolag med en marknadsledande position i Sverige och Norge. Med stöd av kärnvärden som kunnig, generös, nyfiken, passionerad och ansvarsfull har Agria byggt ett starkt varumärke i Sverige. Agria har en tydlig ambition om fortsatt tillväxt i Europa. Nu pågår arbetet med att öka kännedomen om Agrias varumärke i Norge, Danmark, Finland, Storbritannien, Frankrike, Tyskland och Irland med samma framgångsrika koncept. En viktig del av Agrias affärsmodell är nära samarbeten med djurägarorganisationer.



Personriskförsäkring

Länsförsäkringar AB bedriver produkt- och affärsutveckling inom det växande sjukvårds- och grupp-försäkringsområdet, mot såväl företags- som privatsegmentet. Bland erbjudandena finns produkter som liv-, sjuk-, olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring, samt bolåneskyddet Bo kvar.

Länsförsäkringar är en av Sveriges ledande aktörer inom personriskförsäkring med missionen att skapa ett friskare Sverige genom att bidra till en hållbar livsstil, ett hållbart arbetsliv och ett hållbart samhälle.

Länsförsäkringar försäkrar mer än vart tredje företag i Sverige och kan erbjuda en sjukvårdsförsäkring som ger företagen och deras medarbetare tillgång till ett antal förebyggande hälsotjänster och personligt samtalsstöd. Genom Länsförsäkringar Hälsotjänster bedriver Länsförsäkringar vårdförmedling i sjukvårdsförsäkringen i egen regi, vilket förbättrar kunderbjudandet då Länsförsäkringar har bättre möjlighet att styra tillgänglighet, utveckling och kostnader för en mycket viktig del av sjukvårdsförsäkringen. Bolåneskyddet är ett viktigt sätt att bidra till våra kunders ekonomiska trygghet.

Stabil återförsäkring till lägre kostnad

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom Länsförsäkringar har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

LF Dalarnas betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar AB. Premien baseras bland annat på exponering och skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största delen av återförsäkringspremien inom Länsförsäkringar och kostnader för externa återförsäkrare blir mindre och stabilare, något som gynnar LF Dalarnas kunder.

LF Forskningsstiftelse

LF Forskningsstiftelse grundades av Länsförsäkringar och är en del av vårt samhällsengagemang. Genom stiftelsen stödjer vi forskning som ligger nära människors vardagstrygghet. Forskningsanslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med relevans för Länsförsäkringar och kunderna. Alla resultat görs allmänt tillgängliga och på så vis bidrar Länsförsäkringar till en kunskapsbaserad trygghetsutveckling av samhället.



Under 2025 fortsatte förbättringsarbetet av mobilappen för ännu bättre kundupplevelser.



Övrig samverkan

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB direktäger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med berörda bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, LF Fastighetsförmedling och LF Mäklarservice. I dessa bolag deltar LF Dalarnas med ägarandelarna 4,0 respektive 5,0 procent. LF Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för LF Dalarnas och LF Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna. Dessutom äger de 23 länsförsäkringsbolagen tillsammans med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag, fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB. LF Dalarnas ägarandel är 7,4 procent.

Gemensam utveckling

En av Länsförsäkringar AB:s uppgifter är att driva Länsförsäkringars gemensamma utvecklingsarbete i syfte att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft och att öka kundvärdet. Utvecklingsarbetet utgår alltid från kundbehov och Länsförsäkringars gemensamma strategier med fokus på kundmötesplatser, produkter, tjänster och funktioner.

Utveckling av kundmötesplatser

Länsförsäkringar lägger stor vikt på att kundmötesplatserna ska vara tillgängliga för alla kunder. Under 2025 gjordes omfattande tillgänglighetsanpassningar i Länsförsäkringars app och webbsida, LF.se. I appen gjordes ett flertal förbättringar av visningsläget där kunden nu kan ändra till mörkt läge, större text eller liggande läge av inloggningssidan. Dessutom är det nu enklare för kunden att använda hjälpmedel. På LF.se gjordes tillgänglighetsanpassningar för att kunden lättare ska kunna navigera på webbsidan, välja specifikt länsförsäkringsbolag och teckna olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring.

Under 2025 fick startsidan för LF.se en tydligare och flexiblere design och är bättre anpassad för att användas i mobiltelefoner. Dessutom är det nu enklare för de enskilda länsförsäkringsbolagen att göra lokala anpassningar för sina kunder.

Arbetet med förbättrad säkerhet, stabilitet och prestanda av Länsförsäkringars app och LF.se sker kontinuerligt. Länsförsäkringar lägger stor vikt på kundupplevelser – Länsförsäkringars

app uppskattas av kunderna som ger den genomgående höga betyg i appbutikerna Google Play och App Store.

Under 2025 blev det möjligt för Länsförsäkringars kunder att ge sitt godkännande till att dela uppgifter med Länsförsäkringars fastighetsförmedling, bank och försäkringsbolag för mer relevanta kundmöten, bättre anpassade erbjudanden och en mer sammanhållen upplevelse. Dessutom är det nu enklare för kunden att ange ett kontonummer för exempelvis utbetalningar eller autogiro i appen eller på Mina sidor, då kontonumret kan hämtas direkt från kundens bank med hjälp av BankID. Länsförsäkringar började även skicka digitala dokument för signering till kunden under 2025, vilket kommer utökas under 2026.

Länsförsäkringars digitala tjänster för företagskunder förbättrades under 2025 genom enklare anslutning, förbättrad navigering samt tillgång till fler digitala dokument i det inloggade kundmötet.

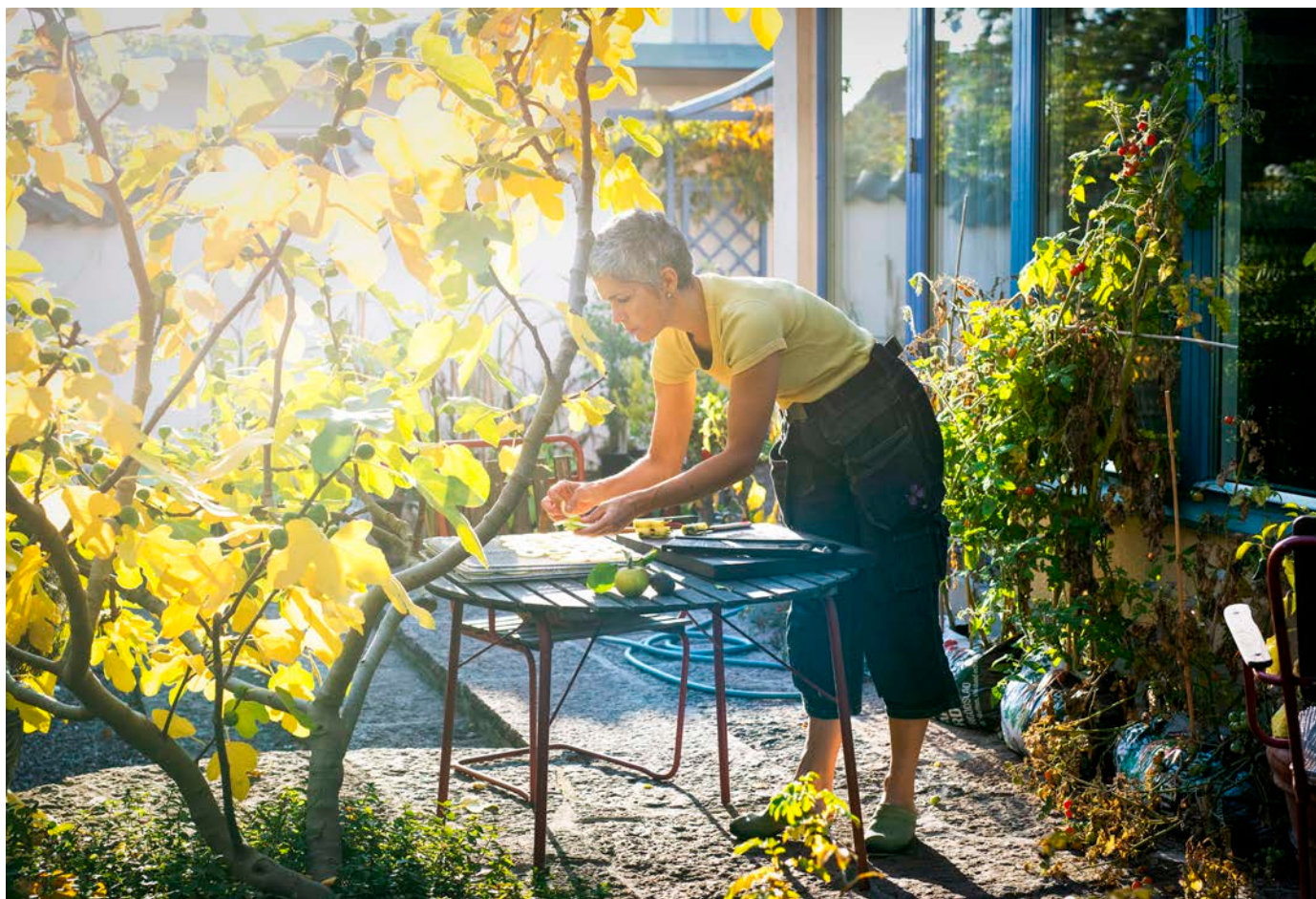
Under 2025 fortsatte arbetet inom anti-penningtvättområdet. Till exempel kan Länsförsäkringar tillgängliggöra mer officiell information om företag i sina system, vilket höjer kvaliteten på olika bedömningar.

Länsförsäkringar ser stora möjligheter att med AI skapa bättre tjänster och öka tryggheten för kunderna. Under 2025 arbetade Länsförsäkringar med flera AI-projekt exempelvis för att förbättra kundmötet och skadehanteringar.

Hållbarhetsrapport 2025

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Rapporten sammanfattar hållbarhetsarbetet som LF Dalarnas bedrivit under 2025. Rapporten har FN:s Globala mål Agenda 2030 – för hållbar utveckling som guideline. Vi följer våra styrande dokument för bolaget och de standarder som Länsförsäkringar AB och övriga 22 länsförsäkringsbolag följer utifrån lagkrav.



LF Dalarnas hållbarhetsarbete

Bolagets hållbarhetsarbete bygger på tre grundpelare:

- Bidra till ett tryggare län.
- Minska klimatutsläpp.
- Minska skador.

Genom att arbeta med dessa tre grundpelare tror vi att vi kommer en bra bit på vägen framåt mot att bidra till en hållbar utveckling.

Styrning av hållbarhetsarbetet

I ett gemensamt arbete har Länsförsäkringsgruppen definierat sju av de 17 globala målen i Agenda 2030 som är mest väsentliga för verksamheten utifrån påverkansgrad, risker och möjligheter. Bolaget ställer sig bakom principen i Agenda 2030

att målpuppfyllelse på ett område inte får ske på bekostnad av något annat område. Hållbarhetspolicyn och andra styrande dokument beskriver hur bolaget ska bedriva sitt arbete kopplat till hållbarhet. Genom att se risker och utmaningar så har LF Dalarnas en större möjlighet att utvecklas. Globala risker som vi bedömer har en påverkan för oss lokalt utgörs i första hand av miljömässiga och sociala risker, såsom ökade risker för översvämningar och en sämre levnadsstandard.

De tre grundpelarna i vårt hållbarhetsarbete har integrerats i bolagets målbild "Dalarnas 2030" och är en del av vår affärsplan. Det innebär att målen mäts och följs upp årligen.

Ett av bolagets prioriterade förflyttningsområden är hållbarhet. Ambitionen är att hållbart värdeskapande ska integreras i bolagets alla processer och aktiviteter. Under 2024 beslutade styrelsen att tre områden är väsentliga inom hållbarhet; klimatförändringar, egna anställda och affärsbeteende.

Styrande dokument

Policy	Hållbarhetspolicy
	Riskpolicy
	Uppförandekod för medarbetare
	Policy för kapitalförvaltning
	Personalpolicy
	Policy för fysisk och medarbetarsäkerhet
	Policy för kontinuitet- och krishantering
	Riktlinje för ansvarsfulla investeringar
	Riktlinje för inköp och avtal
	Checklista Leverantörer
Riktlinje/rutiner	Riktlinje för rapportering av händelser av väsentlig betydelse
	Riktlinje för incidentrapportering
	Riktlinje för jämställdhet- och mångfald
	Personalhandbok
	Säkerhetsriktlinjer
	Riktlinje för arbetsmiljö
	Instruktion hot- och våld mot personal
	Riktlinje för ansvarsfulla investeringar
	Riktlinje för riskhantering och intern styrning och kontroll
	Screening av kapitalportfölj
	Riktlinje hantering av kunduppgifter
	Riktlinje för hantering av intressekonflikter
	Riktlinje för klagomålshantering
	Riktlinje för sponsring
	Arbetsordning för styrelsen
	Riktlinje om otillåtna förmåner



Klimatförändringarna

Omfattar rapportering av begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar (se avsnitt Klimatbokslut).

Egna anställda

Omfattar rapportering av egna anställda, inkluderat icke-anställda, i förhållande till sociala faktorer och anpassning till konventioner för mänskliga rättigheter (se avsnitt Ansvarsfull arbetsgivare).

Affärsbeteende

Omfattar rapportering på affärsbeteende i förhållande till affärsetik, företagskultur, bekämpning av korruption och mutor, skydd för visselblåsare, hantering av leverantörsrelationer samt åtaganden avseende politiska inflytanden.

Dialog med våra intressenter

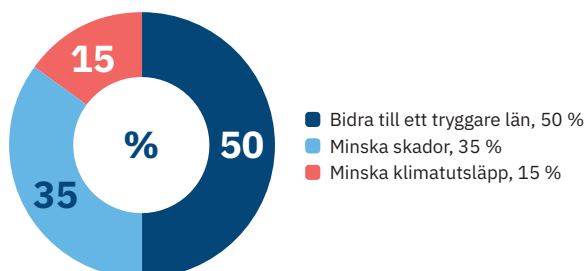
För LF Dalarnas är det viktigt att vårt hållbarhetsarbete utgår från de frågor som är mest relevanta att prioritera ur ett hållbarhetsperspektiv och som samtidigt skapar kund- och affärsnytta. Intressentdialog innebär en möjlighet för oss att diskutera och fånga upp förväntningar från våra intressenter. Våra intressenter är:

- Fullmäktige och styrelse
- Kunder
- Medarbetare
- Länsförsäkringsgruppen
- Leverantörer
- Branschorganisationer
- Samarbetspartners

Intressentdialoger har genomförts löpande under året i olika kanaler. Som kundägt bolag har vi ett stort ansvar att vara öppna och skapa delaktighet. Genom att nominera och rösta fram ledamöter till fullmäktige, har ägare i LF Dalarnas stora möjligheter att göra sina röster hörda. Det gör vi bland annat genom våra fullmäktigedialoger och den årliga bolagsstämman.

Under hösten 2025 genomfördes två enkätundersökningar. En riktad till medarbetare och en riktad till föreningar vi sponsrar (se avsnitt Sponsring för mer information). Syftet var att ta del av medarbetarnas tankar och synpunkter om vad de anser bolaget ska prioritera inom hållbarhetsområdet. Resultatet visade att medarbetarna värdesätter särskilt trygghet, skadeförebyggande arbete och insatser för barn och unga. Det finns dock ett visst utrymme att öka känslan av delaktighet och inkludering ytterligare, samt att fortsätta utveckla arbetet inom klimat och miljö. Resultatet kommer att integreras i bolagets arbete framåt.

Grundpelare



Medarbetarnas rangordning visar att den viktigaste grundpelaren är att bidra till ett tryggare län, tätt följt av att minska skador.

Samhällsengagemang och sponsring

LF Dalarnas har en lång tradition av samhällsengagemang. Att skapa ökad trygghet är ett av våra viktigaste fokusområden och genomsyrar allt vi gör. Vi arbetar kontinuerligt för att bidra till en positiv utveckling för både individer och samhället i stort.

Under 2025 genomfördes en övergripande nulägesanalys av samhället i länet för att säkerställa att LF Dalarnas val av barn och unga som fokusgrupp, är välgrundat och baseras på aktuella förutsättningar och behov i länet. Utvecklingen i Dalarna liksom i övriga landet är att allt fler niondeklassare inte uppnår behörighet till gymnasieskolan. Sjunkande skolresultat hotar samhällets hållbara utveckling. Utifrån denna nulägesanalys dras slutsatsen att LF Dalarnas bör fortsätta att genomföra insatser där barn och unga vistas, med störst fokus på arena Fritid eftersom det är där LF Dalarnas har störst möjlighet att påverka utvecklingen.

Viktiga samarbetspartners

Ung Företagsamhet (UF i Dalarna)

Vi fortsätter satsa på barn och ungas entreprenöriella förmågor genom UF i Dalarnas aktivitet, Grundskoleutmaningen. I Grundskoleutmaningen ger LF Dalarnas eleverna en utmaning som både bolaget och samhället brottas med. Eleverna ska ta fram egna lösningar, skissa idéer, göra prototyper och presentera sitt resultat. Syftet är att stimulera elevers kreativitet, entreprenörskap och koppla eleverna till arbetslivet. Förra årets utmaning handlade om trafiksäkerhet bland motorburen ungdom och genererade över 600 förslag på skadeförebyggande åtgärder, i syfte att minska olyckorna.

Årets utmaning handlar om hur man ska få fler ungdomar att använda reflex. Det är en oerhört viktig fråga, eftersom ungdomar generellt är sämre på att använda reflexer och en ökad användning kan bidra till att rädda liv.

År	Antal skolor	Antal kommuner	Antal elever
2024	4	3	575
2025	4	4	356



2047 Science Center

Genom konceptet "Tinkering Club" skapar 2047 Science Center en meningsfull fritid för barn och unga och ger dem möjlighet att utvecklas inom naturvetenskap, teknik, och matematik.

LF Dalarnas är ensam finansör i projektet, som bygger på att det ska vara kostnadsfritt för barn och unga i länet att delta i kreativa och utforskande aktiviteter. Tinkering handlar om att genom praktiskt arbete och experimenterande väcka nyfikenhet, problemlösningsförmåga och intresse för teknik och naturvetenskap. Genom att erbjuda Tinkering på flera platser når vi ut till fler deltagare, oavsett var de bor, och skapar möjligheter för barn och ungdomar att utveckla sina färdigheter och upptäcka nya intressen.

År	Antal träffar	Antal barn & ungdomar	Kommuner
2024	11	200	Avesta
2025	22	286	Borlänge/Falun/Avesta/Orsa

Svenska Kunskapsförlaget

LF Dalarnas finansierar gratis läromedel till årskurs 4–6 genom vårt samarbete med Svenska Kunskapsförlaget. Skolan är en central plattform för att sprida lärande om hållbar utveckling. För att inspirera lärare att arbeta med de frågorna har pedagogiska handledningar tagits fram som följer både läroplanen och kunskapsmålen.

Svenska Kunskapsförlagets digitala läromedel Natur & Miljöboken finns i alla kommuner i länet och alla skolor har möjlighet att använda det i sin undervisning. Syftet är att öka kunskap och intresse för hållbarhetsfrågor för barn i årskurs 4–6.



9961 elever i åk 4–6 har tagit del av undervisningen om hållbar utveckling.

Rädda Barnen

Tillsammans med Rädda Barnen och 15 andra länsförsäkringsbolag satsar LF Dalarnas på att utbilda trygga vuxna som kan fånga upp psykisk ohälsa hos barn och unga i digitala spelmiljöer. Genom vår satsning Digitala Trygghetsvårdar (DTV) hjälper vi barn och ungdomar att navigera säkert och hälsosamt i gamingvärlden, där de inte bara spelar spel utan även socialiserar och utvecklar viktiga färdigheter. Målet med digital trygghet ska vara en rättighet för alla barn – oavsett bakgrund, spel eller plattform.

Behovet av en tryggare digital miljö för barn och unga inom gaming ökar. I den digitala världen finns risker såsom att utsättas för hot, kränkningar och trakasserier samtidigt som föräldrar har bristande kunskap och engagemang. Det innebär en brist på digitalt skyddsnät för våra unga.

Med Rädda Barnens handledning kommer Digitala trygghetsvårdar att utbildas. Hittills har 104 Digitala trygghetsvårdar utbildats nationellt, alla med olika bakgrund från olika delar i landet. De har haft en aktiv närvaro på 17 Discord-servrar som sammanlagt samlar dryga 35 000 användare.



Brandskyddsföreningen

Tillsammans med Brandskyddsföreningen fortsätter våra insatser med civil insatsperson (CIP) med målet att fler snabbt kan vara på plats vid olyckor och hjälpa till innan räddningstjänsten anländer. CIP är en civilperson som fått enkel utrustning och en kortare utbildning. Personen får information från SOS-alarm för att kunna ingripa vid en krissituation. Det kan exempelvis handla om bränder, hjärtstopp och olyckor.

Totalt har 283 personer i Dalarna blivit utbildade till CIP. Det finns också fortfarande många som vill vara med – 431 i Dalarna – som planeras att utbildas under året. Målet är att det ska finnas 2 000 civila insatspersoner i Dalarna år 2030.

CIVIL INSATSPERSON (CIP)

Totalt utbildade CIP i Dalarna **283 st**

Antal utalarmeringar runt om i Dalarna **824 st**

Larm som lett till insats **304 st**

Trygghetspriset

Vi vill bidra till att Dalarna blir ett ännu mer levande och tryggt län, därför instiftade vi 2021 Trygghetspriset, med avsikten att fler trygghetsidéer ska förverkligas med samma fokus på miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet som LF Dalarnas har. Trygghetspriset på 150 000 kronor delades 2025 ut till olika initiativ för att öka tryggheten i länet. Juryn består av representanter från bolaget. Detta år inkom 62 ansökningar från hela vårt län och Kvinnoföreningarna i Falun och Borlänge var två av pristagarna. Andra pristagare var Säterbygdens församling, Clownkåren i Dalarna samt företaget Tassa på, som erbjuder terapihundar för ökad social samvaro. Pristagarna uppmärksammades på scenen under LF Dalarnas stora kund-event DalarnasDagen.



Samhällsengagemang övriga insatser

- **Matkassar.** För tredje året i rad delade LF Dalarnas ut matkassar till behövande. Matkassarna levererades ut till alla kommuner och i samarbete med Svenska kyrkan, Röda korset och Ica supermarket.
- **Halkbroddar.** För att minska risken för halkolyckor bland äldre har vi under vinterhalvåret delat ut 2 000 broddar till våra 60+ kunder.
- **Hjärtstartare utlåning.** LF Dalarnas har utrustat alla sina sju lokalkontor med hjärtstartare för utlåning. Vårt erbjudande används av alla typer av föreningar och verksamheter – från ridklubbar, skidklubbar, fotbollsklubbar till kulturskolor, jaktlag och andra offentliga tillställningar. Våra hjärtstartare har lånats ut 20 gånger under året.
- **Gratis reflexvästar till förskolor.** LF Dalarnas delar ut gratis reflexvästar till förskolor i syfte att öka synligheten i trafiken. Totalt har 6 685 reflexvästar delats ut under året.
- **Reflexpromenaden** – Under året har vi fortsatt vårt viktiga arbete med att få våra barn att förstå hur viktigt det är att bära reflex för att synas i mörkret. Genom våra populära Reflexpromenader som vi erbjuder förskolor, har förskolebarn på 133 förskolor i Dalarnas län fått lära sig om trafiksäkerhet på ett lekfullt sätt. Både i skogen, på förskolegården och bland bostadshus har våra 4–5-åringar fått ge sig ut på reflexpromenader, där reflexer och spännande frågor har guidat dem framåt. Vi tackar alla pedagoger och barn för ert engagemang – tillsammans gör vi Dalarnas barn både tryggare och synligare i mörkret.



Sponsring

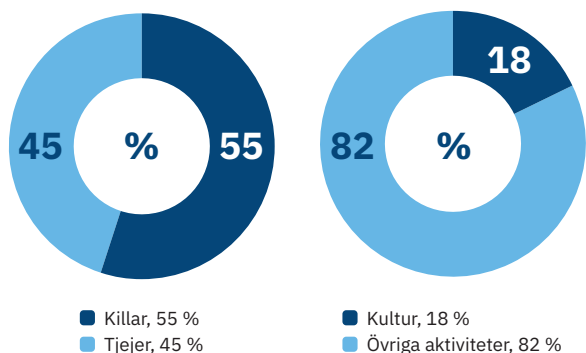
Vi har under året sponsrat 378 föreningar runt om i länet. En stor del av LF Dalarnas samhällsengagemang märks genom sponsringen som är riktad till föreningslivet i länet. Vårt bidrag är i många fall ett ekonomiskt stöd, men det förekommer även andra typer av samarbeten. Bolagets riktlinje för sponsring har en tydlig koppling till ökad trygghet och jämställdhet i föreningslivet. Det innebär bland annat att vi förväntar oss att alla föreningar med barn- och ungdomsverksamhet följer lagen om utdrag ur belastningsregistret för ledare. För elitföreningar påverkas sponsringen positivt om man har både ett dam- och herrlag på elitnivå. Även aktivering inom parasport påverkar sponsringen positivt. LF Dalarnas är med och sponsrar Leksands IF:s tjejhockeydag. Evenemanget är ett initiativ för att öka jämställdheten och att bidra till ökad gemenskap för tjejer som spelar hockey.

stöd som fanns men även få en bättre bild av nuläge generellt av föreningslivet i länet.

Resultatet visar att de största utmaningarna för föreningarna är att rekrytera och behålla ideella ledare, hantera ekonomiska utmaningar samt att hitta och underhålla lokaler och anläggningar. Många föreningar ser även att många barn och ungdomar slutar med idrott eller annan föreningsaktivitet när de kommer upp i tonåren, framför allt tjejer.

Föreningarna arbetar med jämställdhet genom att erbjuda lika villkor för alla, sträva efter jämn könsfördelning i styrelser och ledarroller samt genom särskilda insatser för att öka inkluderingen. 74 procent av föreningarna uppger att de arbetar aktivt med jämställdhet, men bara 35 procent har specifika satsningar för att stärka jämställdheten eller inkluderingen. Balansen mellan killar och tjejer är generellt god, även om vissa idrotter har en tydlig övervikt av antingen killar eller tjejer.

Fördelning i sponsrade föreningar



Enkätundersökning

För att kunna utveckla vårt stöd och engagemang skickade vi ut en enkätundersökning med frågor till alla våra föreningar som vi sponsrar. Syftet var att få en aktuell och fördjupad bild av föreningslivet i Dalarna, bland annat vilka utmaningar och behov av

Besök hos föreningar

Vi har startat upp konceptet "Dalarnas hälsar på", där vi på LF Dalarnas besöker olika föreningar, provar på deras verksamhet och spelar in en film (se filmerna på vår hemsida). Under 2025 har vi besökt:

- Avestas bågskytteklubb
- Gustafs vävstuga
- Gymnos Falun
- Borlänge cykelklubb
- Dalarnas paradansare



Vi har även besökt och dokumenterat Kids on Ice, ett gratis initiativ för förskolebarn som går på fritids i Falu kommun, där Falu BS arrangerar prova på skridskor och bandy. Barnen hämtas upp med buss, får låna utrustning och skjutsas tillbaka till sina skolor efter aktiviteten.

Städa Dalarna

Städa Dalarna är ett lokalt miljösamarbete mellan LF Dalarnas och Städa Sverige som genomfördes för fjärde året i rad. Projektet är ett långsiktigt samarbete i syfte att engagera idrottsföreningar i Dalarnas kommuner. I miljöprojektet Städa Dalarna stöttar bolaget idrottsföreningar ekonomiskt och i gengäld engageras ungdomar i att bidra till en mer skräpfri miljö. För sitt städuppdrag får föreningarna en värdefull ersättning till föreningskassan. Genom skräpplockning blir ungdomarna medvetna om hur mycket skräp som ligger slängt i deras närområde och hur nedskräpning påverkar miljön. Inför städningen tar alla deltagare del av en digital miljöutbildning.

Målet är att föreningar i länets alla kommuner ska få möjlighet att delta i Städa Dalarna. 2022 deltog Falun, Rättvik och Säter, 2023 Smedjebacken, Hedemora och Borlänge och 2024 deltog Avesta, Ludvika och Gagnef.

2025 deltog 205 personer i Städa Dalarna och samlade tillsammans totalt in 800 kg skräp.

Deltagande Städa Dalarna 2025

Kommun Förening

Mora	IFK Mora Fotboll, F2012–2014
	IFK Mora Fotboll, P2014
	Simsällskapet Mora
	Mora Biathlon
Orsa	Öna SK, P011
	Färnäs Sportklubb
	Orsa IF Fotboll, F12–14
	Orsa IF Fotboll, P11–13
Älvdalen	Älvdalen IF Innebandy
	Älvdalens Ridklubb

205

personer
deltog i Städa
Dalarna.

”Det var såå kul för pojkarna att få umgås tillsammans på annat sätt än bara med fotbollen, och samtidigt göra något nyttigt och bra för naturen.
Mora IF P12-13

”Vi ska åka på Gothia cup i sommar så dessa pengar blir ett fint tillskott för att grabbarna/familjerna inte ska behöva lägga ut pengar utan alla kan följa med oavsett vilken inkomst familjen har.
Öna SK svarar på vad ersättningen ska användas till.

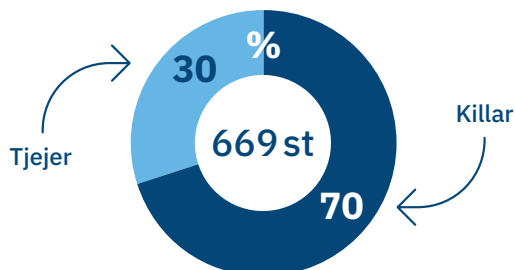
Dalarna i rörelse

LF Dalarnas är partner till Leksands IF:s initiativ Dalarna i rörelse som syftar till att sammanföra föreningslivet i Dalarna och att få fler barn och unga att bli en del av idrottsrörelsen. Initiativet startade under 2024 och innehåller aktiviteter såsom temadagar, ledarskapsutbildningar, prova-på-dagar och föreningsträffar. Detta görs tillsammans med de samverkande föreningarna som valt att ansluta sig till nätverket. Genom att arbeta tillsammans kan idrottsföreningar i Dalarna gemensamt nå ut till en bredare publik och locka fler barn och unga till den organiserade idrotten.

UngDomare

Vi har skapat ett sponsorkoncept, i samverkan med Dalarnas Fotbollförbund och Dalarnas Fotbolldomarklubb, UngDomare. Syftet med UngDomare är att vi vill synliggöra och stärka unga domare, skapa gemenskap och verka för trygghet. Varje år delar vi även ut ett stipendium till unga domare.

Totalt utbildade godkända domare 2025



DALARNA I RÖRELSE

Antal anslutna föreningar

52 st

Antal representerade idrotter

27 st

Antal orter

17 st



211

säkerhetsbidrag
har betalats ut.

Dalarnas Skolidrottsförbund

Vi har i många år sponsrat Dalarnas Skolidrottsförbund för att främja fysisk aktivitet och idrott bland barn och unga i länets skolor. Genom vårt stöd har förbundet kunnat arrangera tävlingar, aktiviteter och utbildningar, samt att skolor kan söka ekonomisk stöd för inköp av utrustning.

Dalarnas Idrottsgala

Vi har varit huvudpartner till Dalarnas Idrottsgala under 2025 och delat ut vårt pris, "Årets Föreningshjärta" – ett pris som ligger oss extra varmt om hjärtat. Utan eldsjälarna skulle föreningslivet inte vara möjligt, och genom detta pris vill vi uppmärksamma och hylla de personer som gör det lilla extra för sina föreningar.



Minska skador

Skadeförebyggande arbete

Som en del i vårt skadeförebyggande arbete är insatser i hemmet en viktig del. Vårt fokus under året har varit att göra trygghetsbesök hemma hos kunder, skapat event för entreprenörer för att öka kunskapen om skadeförebyggande arbete samt utveckla sortimentet av skadeförebyggande produkter.

Genom personliga trygghetsbesök hos våra kunder har vi kunnat identifiera risker och ge konkreta råd för att minska skador, särskilt i köket – det rum där flest vattenskador uppstår. Vi har breddat vårt sortiment av skadeförebyggande produkter och lanserat smarta lösningar som digitala dropplarm och droppmattor, vilka larmar direkt till fastighetsskötarens mobil vid läckage. Under 2025 installerades 1 412 droppmattor i 706 lägenheter, vilket har visat mycket goda resultat i samarbeten med bostadsrättsföreningar. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda läckage kan vi minska både kostnader och miljöpåverkan – en genomsnittlig vattenskada kostar idag cirka 80 000 kronor att återställa.

Utbildning och information är centralt i vårt skadeförebyggande uppdrag. Under året har vi deltagit på mässor och event, där vi visat upp våra säkerhetsprodukter och delat med oss av förebyggande tips. Vi har också fortsatt samarbetet med Högskolan Dalarna, där vår hållbarhetsstrateg föreläst om vattenskador och hållbart byggande för framtidens ingenjörer och samhällsplanerare.

Vårt mål är att skapa tryggare hem och minska skador genom smarta lösningar, utbildning och samverkan – för både dagens och morgondagens boende i Dalarna. Vi har gjort 800 trygghetsbesök under 2025 och därtill omkring 50 besiktningar där vi besiktigar våra risker inom mindre hyresfastigheter.

Naturskador

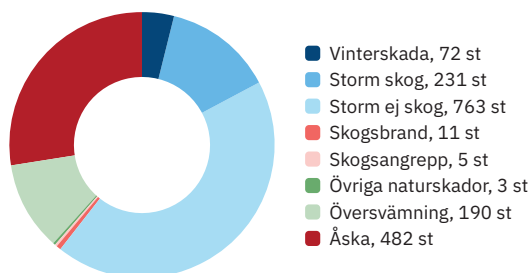
Klimatet på jorden förändras allt snabbare, havsnivåerna stiger och förekomsten av olika slags extremväder ökar. Extrema väderhändelser såsom kraftiga skyfall, stormar, utdragna värmeböljor och omfattande skogsbränder innebär en ökad risk för naturskador för våra kunder. För att minska risken och omfattningen av framtida skador informerar vi våra kunder om hur det på bästa sätt går att förbereda sig för bland annat storm, åska eller skyfall. För att snabbare kunna informera våra kunder om extremväder som är på väg in över länet, har vi tagit fram ett koncept där information om till exempel skyfall, risk för översvämning, storm etc. går direkt ut till kunder via digitala kanaler.

Stormen Johannes

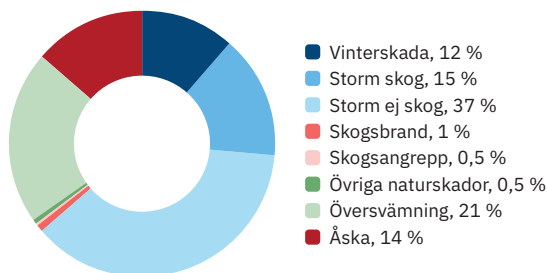
Stormen Johannes drog in över landet i slutet av december 2025 och skapade stora skador. Stormen är troligtvis den allra största storm som drabbat Sverige de senaste tio åren sett till skador på skog, enligt Skogsstyrelsen. Stormen orsakade omfattande skador på skog och elförsörjning. Tusentals hus håll blev strömlösa och mängder av träd föll. Men konsekvenserna är långt ifrån över – arbetet med att ta hand om skadorna förväntas fortsätta långt fram på året.

Under 2025 har över 1 757 naturskador anmälts. De största skadekostnaderna beror på storm- och översvämningsskador.

Antal naturskador 2025



Skadekostnader för naturskador 2025



Klimatanpassning

I takt med att klimatförändringarna blir mer kännbara ökar medvetenheten om klimatrelaterade naturrisker. Globalt pågår flera olika initiativ till samverkan mellan finansiella institutioner, statliga enheter samt forskare och krishanteringsorganisationer för att identifiera risker och att minska konsekvenserna vid naturkatastrofer och extremväder. I Sverige har bland annat SMHI en betydande funktion och uppmuntrar kommuner och andra aktörer att arbeta med klimatanpassning.

Klimatbokslut

På LF Dalarnas mäter vi vår klimatpåverkan genom att förhålla oss till GHG-protokollet (Green House Gas protocol). Vi har som ambition att mäta koldioxidavtrycket för hela verksamheten. Koldioxidavtrycket mäts och analyseras varje år. Målet är att få en tydlig bild av var i värdekedjan (se bild på sid 21) avtryck uppstår, hur stora avtrycken är och vad LF Dalarnas kan göra för att minska dem.

Gemensam grund för klimatberäkningar

Hela Länsförsäkringsgruppen har tillsammans tagit fram en gemensam rekommendation för klimatbokslut 2025. Syftet är att skapa en gemensam grund för klimatberäkningar och på så sätt likrikta och kvalitetssäkra beräkningen av utsläpp. Det handlar om att säkerställa jämförbarhet, transparens och hög datakvalitet i rapporteringen av utsläpp, samt att uppfylla relevanta krav på regelefterlevnad.

En utsläppsinventering har genomförts för att kunna se var i värdekedjan de största utsläppen finns. Utifrån utsläppsinventeringen identifierades väsentliga utsläppsområden inom scope 3. Utifrån inventeringen har beräkningar gjorts på bland annat olika områden inom skadereglering, inköp och försäkringsaffären. Kategori 6, Tjänsteresor, inkluderas även om utsläppen där inte är lika stora som i de andra kategorierna. Orsaken är att det redan finns etablerade rutiner och god tillgång till data inom detta område, vilket gör det enkelt att fortsätta rapportera på denna kategori. För att säkerställa att vi använder kvalitetssäkrade och korrekta emissionsfaktorer vid beräkning av utsläppen och möjliggöra jämförelser har en gemensam emissionsfaktorskatalog tagits fram. Den innehåller emissionsfaktorer för de rekommenderade utsläppskategorierna inom Scope 1, 2 och 3.

Scope (ton CO2e)	Vad	2025
Scope 1	Egenägda fordon	0
	Stationär förbränning	0,1
Scope 2 ¹⁾	Elförbrukning	412
	Fjärrvärme	444
Scope 3.1 ²⁾	Inköpta varor och tjänster	2 866
Scope 3.3 ³⁾	Bränsle- och energirelaterade utsläpp	19
Scope 3.6	Tjänsteresor totalt	82,9
Scope 3.11 ⁴⁾	Användning av sålda produkter	3 778
Scope 3.15 ⁵⁾	Kapitalförvaltning och försäkrade utsläpp	159 512

¹⁾ Platsbaserad och marknadsbaserad.

²⁾ Inköp enligt 80/20 inventering.

³⁾ Indirekta utsläpp från bränsle- och energirelaterade aktiviteter som ej räknas in under Scope 1 och Scope 2. Detta är indirekta utsläpp från utvinning, produktion och transport av bränslen som företaget förbrukar, t ex raffinering av råolja till bensin och diesel, transport och distributionsförluster i el- och fjärrvärménät.

⁴⁾ Utsläpp från motorskador (skadereglering och verkstäder), byggskador (brand, vatten och naturskador) och sjuk- och olycksfallsskador (utomlands).

⁵⁾ Kapitalförvaltning, utsläpp avser de absoluta utsläppen i Scope 1 + 2 + 3 i ton CO2e. Siffran gäller noterade aktier, företagsobligationer samt direktägda fastigheter/fastighetsbolag. Försäkrade utsläpp avser villa/villahemförsäkring, associerade utsläpp försäkringskunder och motorförsäkring.

Metodbeskrivningen utgår från vedertagna ramverk och standarder, såsom GHG-protokollet och andra relevanta riktlinjer.

Bolagets utsläpp beräknas i absoluta termer som ton koldioxidkvivalenter (tCO₂e). Avgränsningar har gjorts, främst med anledning av otillgänglig eller ej tillförlitliga data.

Kapitalförvaltningen har antagit en vision om en ”ansvarsfull och klimatsmart kapitalförvaltning” som innebär att portföljen ska vara klimatneutral 2045, och som delmål ska vara i linje med Parisavtalet 2030. Utsläppen förväntas minska över tid för att leva upp till målet. I och med rekommendationen för klimatbokslut 2025, så vägs fler parametrar in, jämfört med tidigare år.

Majoriteten av bolagets utsläpp uppstår i Scope 3, alltså i vår värdekedja. Resultatet av klimatbokslutet visar att utsläppen är störst inom 3.15 Investeringar. Det är kapitalförvaltningens utsläpp som är de största inom Investeringar. Klimatbokslutet ger oss en bättre bild över var de största utsläppen finns i värdekedjan. Genom att bland annat inkludera miljö- och klimatkriterier i vår upphandlingsprocess, investera ansvarsfullt, samt arbeta skadeförebyggande och enligt cirkulära affärsmodeller, är ambitionen att över tid kunna minska vårt klimatavtryck.

Vi jobbar även internt på LF Dalarnas med att minska energitågängen och vårt avtryck från affärsresor, samt se över mer cirkulära alternativ när möjligheten finns.

LF Dalarnas klimatinvesterar även i den svenska skogen. Det gör vi bland annat via bolaget The Forest Solution. Deras metod är att tillföra näringsämnet kväve i brukade yngre- och medelålders skogar för att öka skogens förmåga att binda koldioxid.

Ombyggnation Falukontoret

Under 2025 startade bolagets ombyggnation av kontoret i Falun. Förutom att förbättra arbetsmiljön, strävar vi efter att minska energianvändningen och en rad olika förbättringar kommer att ske i och med ombyggnationen som kommer minska bolagets miljöpåverkan på sikt. Under året har material och möbler tagits om hand och antingen lämnats till Återbruket eller Dala återbyggdepå, om det varit i tillräckligt bra skick.

Material och möbler som gått till återbruk

- Möbler & inredning – 2,6 ton CO₂e
- WC & bad – 1,5 ton CO₂e
- Dörrar – 0,9 ton CO₂e
- Glaspartier & innerväggar – 0,5 ton CO₂e
- Byggmateriäl – 0,07 ton CO₂e

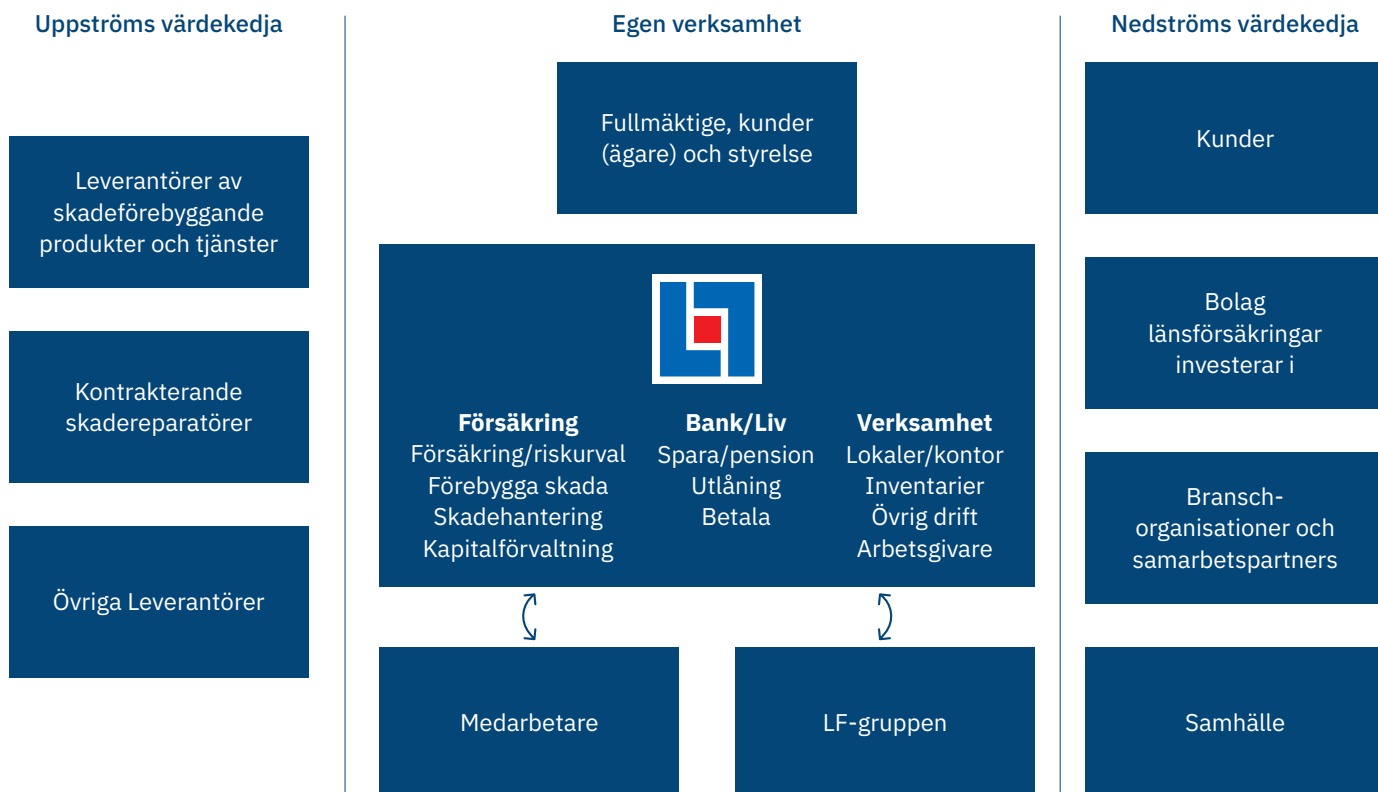
Klimatdata för ombyggnationen

- Total mängd avfall – 415 ton
- Materialåtervinning farligt avfall – 13 ton
- Materialåtervinning icke farligt avfall – 76 ton
- Andra återvinningsförfaranden – 142 ton

Upplysningar: Rangsell AB.



VÄRDEKEDJA



Ansvarsfull arbetsgivare

Kompetenta och engagerade medarbetare som driver och utvecklar verksamheten är bolagets viktigaste resurs. Att främja jämställdhet, inkludering och mångfald är en självklarhet i företagskulturen. Det finns en bredd av yrkeskompetenser inom bank, försäkring och specialistbefattningar inom ett flertal olika områden. Det ger våra medarbetare många möjligheter till vidareutveckling. LF Dalarnas präglas av en god arbetsmiljö med samarbete och samverkan som ledord för att skapa stark gemenskap och sammanhållning. Ett öppet och tolerant arbetsklimat som motverkar alla former av diskriminering är grundstenen i förhållningssättet gentemot både kollegor och kunder. Vi arbetar långsiktigt med hälsa och organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö.

Ett aktivt arbete sker för att skapa förutsättningar för att våra medarbetare ska må bra och att trivas i en sund arbetsmiljö där alla kan bidra med engagemang, goda prestationer och effektivitet för att nå uppsatta mål. Vår strävan är att skapa en god balans mellan arbete och fritid.

Friskvårdsinsatser 2025

Friskvårdsinsatser under 2025 har bland annat varit MåBra-resan som erbjudit olika aktiviteter såsom Blodomloppet, Stafettvasan, Viktväktarna samt digitala föreläsningar om stress för att nämna några. De anställda erbjuds även en sjukvårdsförsäkring som inkluderar sjukvårdsrådgivning, personligt samtalsstöd samt förebyggande hälsotjänster som innehåller hälsoundersökning och webbaserade hälsoprogram.

Statistik LF Dalarnas	2025	2024
Medarbetare, antal individer ¹⁾	388	528
Nyanställda	40	131
Jämix ²⁾	130	122
Attraktiv arbetsgivarindex ³⁾	143	124
Medarbetarundersökning eNPS ⁴⁾	10	22
Personalomsättning	7,41 %	10,00 %
Sjukfrånvaro		
Total sjukfrånvaro	4,12 %	4,37 %
Långtidssjukfrånvaro	1,05 %	0,88 %
Långtidsfrisk ⁵⁾	72,00 %	73,90 %
Könsfördelning (kvinnor/män)		
Bolaget	56/44 %	60/40 %
Styrelse	50/50 %	50/50 %
Ledning exkl vd	43/57 %	43/57 %
Chefer	60/40 %	66/34 %

¹⁾ Exkl anställda på Gemensamt Kundcenter (avvecklad verksamhet 2025).

²⁾ Ett sammanvägt index som grundar sig på nio jämställdhetsnyckeltal, ju högre värde desto bättre. Data släpande ett år. Det går totalt att få 180 poäng.

³⁾ Attraktiv Arbetsgivarindex beskriver arbetsvillkoren i organisationen – med utgångspunkten att goda arbetsvillkor leder till engagemang, effektivitet och ökar organisationens möjligheter att attrahera nya medarbetare. Det går totalt att få 180 poäng.

⁴⁾ eNPS är ett mått på attraktiv arbetsgivare som mäts internt. För att utvärdera om man är en attraktiv arbetsgivare brukar man använda Employee Net Promotor Score, eNPS. Här får anställda besvara frågan om man vill rekommendera sin arbetsgivare. eNPS är ett standardiserat mått, vilket möjliggör att kunna jämföra sig mot andra organisationer inom samma bransch. Mätningen görs två ggr/år och resultatet följs upp internt. Skalan för eNPS är -100 till +100.

⁵⁾ Sjuk vid mindre än två tillfällen och /eller i kortare tid än 5 dagar vid ett tillfälle.



Kompetens

Alla våra rådgivare har genomgått Certifiering – Hållbarhet i finansbranschen. Bolaget erbjuder även allmän utbildning om hållbarhet till alla medarbetare.

Volontärarbete

Alla medarbetare erbjuds att under en arbetsdag, engagera sig i ideellt arbete. Det är en del i att vi vill bidra till ett tryggare län.

Index för hållbarhetsrapporten

Styrning	sid 13–14
Intressentgrupper	sid 14
Väsentliga hållbarhetsområden	sid 14–19 & 21
Betydande indirekt ekonomisk påverkan	sid 20
Skadeförebyggande	sid 19
Mångfald	sid 22
Kompetensförsörjning	sid 22

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse.....	24	Not 21 Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder.....	51
Femårsöversikt.....	28	Not 22 Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar.....	57
Resultaträkning för koncernen och moderbolaget.....	29	Not 23 Förutbetalda anskaffningskostnader.....	57
Rapport över totalresultat för koncernen och moderbolaget.....	30	Not 24 Likvida medel/Kassa och bank.....	57
Balansräkning för koncernen och moderbolaget.....	30	Not 25 Eget kapital.....	57
Rapport över förändring i eget kapital.....	32	Not 26 Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker.....	57
Resultatanalys.....	33	Not 27 Avsättning för oreglerade skador.....	58
Noter till finansiella rapporter.....	34	Not 28 Avsättning för återbäring.....	58
Not 1 Redovisningsprinciper.....	34	Not 29 Avsättning för pension och liknande förpliktelser.....	58
Not 2 Risker och riskhantering.....	39	Not 30 Övriga skulder.....	59
Not 3 Premieinkomst.....	43	Not 31 Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	59
Not 4 Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen.....	43	Not 32 Närstående.....	59
Not 5 Utbetalda försäkringsersättningar.....	43	Not 33 Anställda och personalkostnader.....	60
Not 6 Driftskostnader.....	43	Not 34 Arvode till revisorer.....	61
Not 7 Övriga tekniska kostnader.....	43	Not 35 Tilläggsupplysningar angående försäkringsrörelsen.....	61
Not 8 Kapitalavkastning, intäkter.....	44	Not 36 Förväntade återvinningstidpunkter för tillgångar och skulder.....	62
Not 9 Kapitalavkastning, kostnader.....	44	Not 37 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter.....	64
Not 10 Orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar.....	44	Not 38 Vinstdisposition.....	64
Not 11 Nettoresultat per kategori av finansiella instrument.....	45		
Not 12 Övriga intäkter och kostnader.....	46		
Not 13 Skatt på årets resultat.....	47		
Not 14 Byggnader och mark.....	48		
Not 15 Materiella tillgångar.....	48		
Not 16 Aktier och andelar i koncernföretag.....	48		
Not 17 Aktier och andelar i intresseföretag.....	49		
Not 18 Aktier och andelar.....	49		
Not 19 Obligationer och andra räntebärande värdepapper.....	50		
Not 20 Derivat.....	50		

Förvaltningsberättelse 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Dalarnas Försäkringsbolag (LF Dalarnas) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2025, bolagets 179:e verksamhetsår.

FÖRETAGSBESKRIVNING

Dalarnas Försäkringsbolag (583201-4905) bildades den 24 mars år 1846 och är ett ömsesidigt försäkringsbolag, vars verksamhetsområde består av 15 kommuner inom Dalarnas län, där bolaget har lokal kontorsnärvaro i sju kommuner. Bolaget är verksamt inom följande områden:

- Försäkringsverksamhet: Inom Dalarnas län tecknar bolaget och tar risk för försäkring avseende bl.a. sakförsäkringar, motorfordon, trafik, fritidsbåtar, allmän ansvarighet, annan förmögenhetsskada, rättsskydd samt personförsäkringar.
- Förmedlad affär inom Bank och Liv: LF Dalarnas svarar för försäljning och kundkontakt med tillhörande kundservice av förmedlad verksamhet liv och bank. Både bank- och livtjänster erbjuds till privatpersoner, lantbrukare och företagare.
- Fastighetsmäklartjänster: Privatbostäder och kommersiella fastigheter erbjuds via franchisetagare anslutna till Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB.
- Gemensamt kundcenter: Inom LF Dalarnas har Länsförsäkringars gemensamma kundcenter servat kunder i hela landet via telefon och Säkra Meddelanden. Under året har banktjänsterna inom kundcentret samordnats inom avdelningen Marknad och Försäljning under Affärsenhet Bank inom LFAB, med fortsatt operativ verksamhet i Borlänge. Samtidigt har Gemensam kundservice försäkring avvecklats till följd av förändrade samordningsförutsättningar och ökad digitalisering.

Bolagsformen är ett ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att bolaget ägs av försäkringstagarna. Ägarnas inflytande utövas av 47 fullmäktigeledamöter, valda av försäkringstagarna. Bolagsstämman utser bolagets styrelse som för närvarande består av åtta ledamöter. Därutöver ingår två arbetstagarrepresentanter i styrelsen. LF Dalarnas är en del av Länsförsäkringar. Det är en samverkan mellan 23 st självständiga länsförsäkringsbolag i Sverige. Länsförsäkringar har 4,5 miljoner kunder och 10 200 medarbetare. Bolagen äger tillsammans Länsförsäkringar AB (LFAB) där LF Dalarnas ägarandel uppgår till 6,9 procent (6,9). LFAB har som huvudsyfte att bedriva strategiskt utvecklingsarbete och service åt länsförsäkringsbolagen. Det skapar effektivitet, skalfördelar och möjliggör för respektive länsförsäkringsbolag att ligga i framkant och vara framgångsrika i sina respektive länsområden. Det är också via LFAB som de förmedlade affärerna bank och liv finns. LF Dalarnas deltar också i länsförsäkringars gemensamma återförsäkringsprogram som inkluderar såväl avgiven som mottagen återförsäkring.

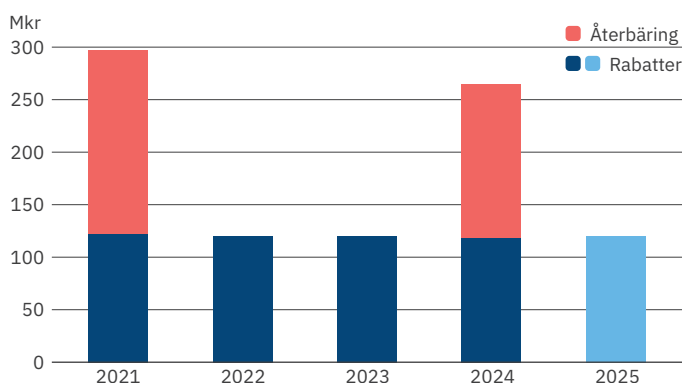
RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

Försäkringsrörelsen

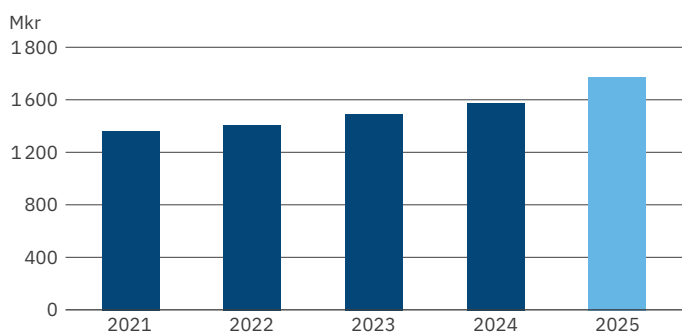
Under verksamhetsåret uppgick premieinkomsten till 1 840,8 Mkr (1 728,0), där premieinkomsten i direkt försäkring ökade med 119,4 Mkr (132,5) medan mottagen återförsäkring minskade med -6,5 Mkr (-2,0). Ökningen av premieinkomsten i

direkt försäkring beror på volymtillväxt i hela affären, även om den främst är hänförlig till produkterna MotorKasko, Villahem- och Företagsförsäkring. Premier för avgiven återförsäkring uppgick till -51,9 Mkr (-52,4). Premieintäkt för egen räkning uppgick till 1766,6 Mkr (1 574,3), vilket motsvarar en ökning med 12,2 procent. Antal försäkringar ökade med 2 840 st. Ökningen är främst hänförlig till motor, som ökade med 3 564 st. Skadekostnader för egen räkning uppgick till 1 480,7 Mkr (1 482,2). Antal skador uppgick till 61 584 st (63 960) under året, vilket innebär en minskning med 2 376 st skador. Antal skador som översteg 2 Mkr låg i linje med föregående år, 25 st (28). Avvecklingsresultat brutto för tidigare års skador uppgick till 103,3 Mkr (219,2), medan återförsäkrars andel uppgick till -9,3 Mkr (-72,7). Bolagets avvecklingsresultat f.e.r summerade till 94,0 Mkr (146,5) för året. Samtliga affärer förutom MotorKasko och Sjuk & Olycksfall redovisade positiva avvecklingsresultat. Bolaget har vid årets utgång inte gjort någon avsättning för framtida återbäring (146). Det resulterar i ett tekniskt resultat om 126,8 Mkr (-235,1). Bolagets redovisade rabatter ingår i premieintäkterna och uppgick till 118,6 Mkr (117,9).

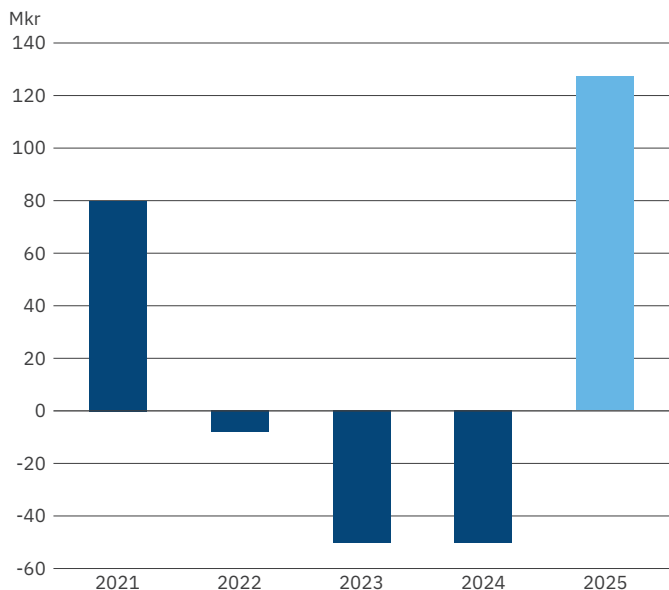
Återbäring och rabatter



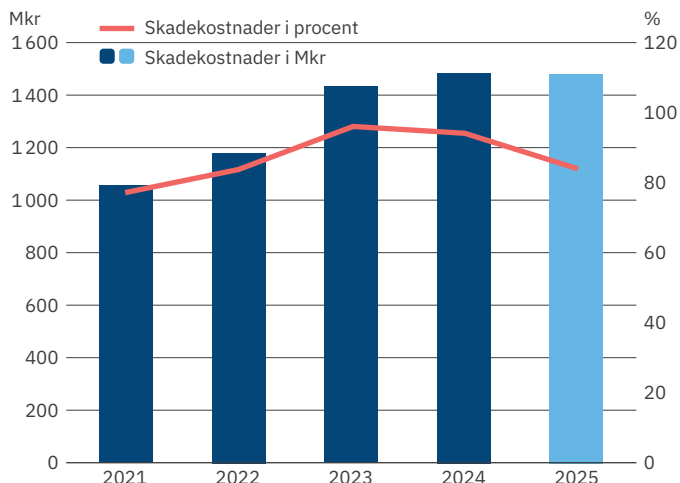
Premieintäkter (f.e.r)



Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring



Skadekostnader (f.e.r)



Kapitalförvaltning

Finansmarknaden utvecklades förhållandevis bra under 2025. Även om det svängde en del under året utvecklades de flesta tillgångsslag positivt och till hanterbar risk.

Vid ingången till året spådde de flesta ett svagt börsår jämfört med historiska genomsnitt, men så blev alltså inte fallet. USA-börsen slog nya rekord och gick under året från klarhet till klarhet. Liksom under 2024 var det bolag som bedömdes ligga långt fram vad gäller artificiell intelligens (AI) som premierades på börsen och värderingarna i dessa bolag är vid årsskiftet mycket höga. Även tillväxtmarknaderna hade ett starkt år och förefaller vara i ropet för första gången på många år, värderingsläget är dock inte alls lika ansträngt.

I stället för börsen var det valutamarknaden som svängde ordentligt. Faktiskt tog USD:s tapp mot SEK bort det mesta eller all positiv avkastning i amerikanska aktier för en svensk investerare. Med andra ord; nya rekordnivåer i USA betydde inte nödvändigtvis särskilt bra avkastning för en som investerar i SEK (som vi). Det ska bli intressant att se om utvecklingen fortsätter under 2026, i så fall urholkas USD:s status som världens reservvaluta.

Efter 2024 års snabbt sjunkande räntor var 2025 ett år där räntorna visserligen fortsatte sjunka, men mindre än under

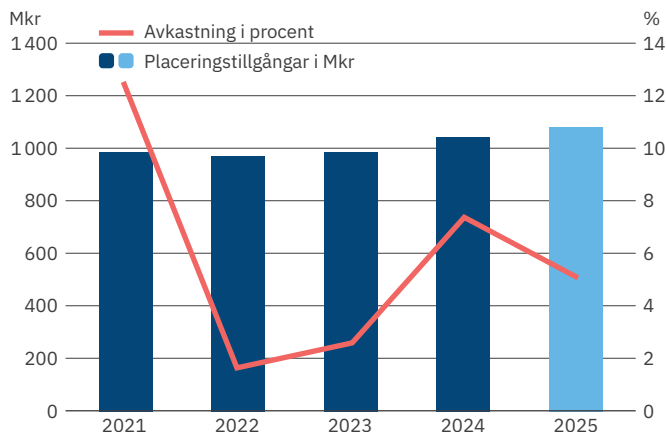
föregående år. Detta, tillsammans med en utebliven konkursvåg bland emitterande bolag, skapade ett klimat med acceptabel avkastning inom räntor. Fastighetssektorn återhämtade sig under 2025 och visade på en imponerande stabilitet – särskilt var det fallet för våra investeringar i Humlegården och Lansa. Även LFAB utvecklades stabilt och enligt plan.

Givet att LF Dalarnas inför året positionerat portföljen något försiktigt och dessutom med ett utökat fokus på riskspridning är vi nöjda med en avkastning om 5,1 procent, motsvarande 531 Mkr. Den totala avkastningen inom portföljens olika beståndsdelar; ränteplaceringar hade en avkastning om 1,3 procent (6,2), aktieplaceringar en avkastning om 1,6 procent (16,6), Private Equity och övriga strategier en avkastning om 0,4 procent (10,9), och strategiska placeringar en avkastning om 6,7 procent (5,8).

Den strategiska portföljen är samlingsbegreppet för bolagets investeringar i fastigheter, skog och Länsförsäkringar AB med tillhörande dotterbolag. Bolagets placeringstillgångar, inklusive likvida medel uppgick vid årets slut till 10 792 Mkr (10 466) och ökade därmed med 326 Mkr. Skillnaden mellan portföljens resultat och ökningen i portföljens storlek förklaras till stor del av kostnader i samband med ombyggnationen av Falukontoret och utbetalning av återbäring.

Ränteplaceringar, aktieplaceringar och Private Equity/övriga strategier påverkades alla negativt av SEK:s förstärkning mot USD och EUR. En del av det vi förlorade fick vi dock tillbaka tack vare vår valutasäkring, ett lyckat strategiskt grepp som resulterade i en vinst på 79 Mkr och som drar upp resultatet på aktiv portfölj.

Placeringstillgångar och avkastning

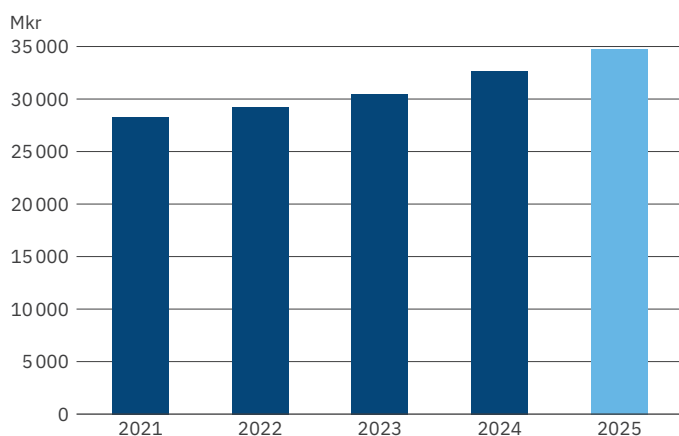


Bank och Liv

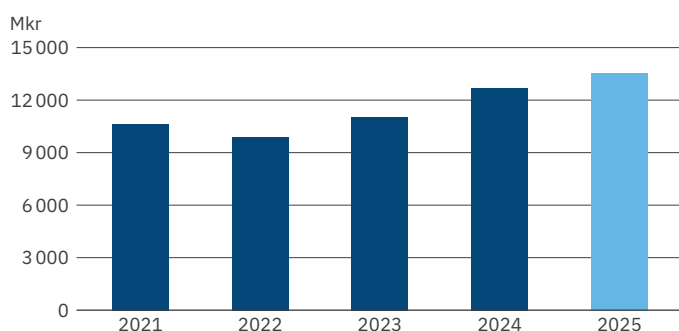
Bolagets förmedlade verksamheter inom Affärsområde Bank och Liv redovisas som övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen under rubriken Resultat förmedlad affär. Affärsområde Livs resultat uppgick till -5,9 Mkr (19,3) och Affärsområde Bank till 12,7 Mkr (67,6). Livs totala försäkringskapital växte med 6,7 procent till 13 546,0 Mkr (12 697,6). Inbetalda premier minskade med 1,8 procent och flyttnettot var positivt med 354,3 Mkr. Resultatförsämringen under året förklaras av en kombination av minskade intäkter och ökade kostnader, där den erhållna provisionskompensationen samt överförandet av försäkringsbestånd är en bidragande faktor. Detta förväntas dock ha en positiv effekt på verksamheten på längre sikt. Information om detta finns att läsa under väsentliga händelser under året. Det lägre resultatet för affärsområde Bank förklaras av lägre intäkter och då främst på grund av sänkta margi-

naler i affären, men även av ökade kostnader med förstärkta medarbetarresurser och tjänster inom LF Bank. Bankvolymen ökade med 2 110,0 Mkr (2 156,6) till en total affärsvolym om 34 734,0 Mkr (32 623,8).

Bankvolym



Livförsäkringskapital



Gemensamt kundcenter

Under det gångna året har kundcentret besvarat cirka 294 000 st (509 000) samtal. Utöver de besvarade samtalen hanterades cirka 28 000 st (56 000) säkra meddelanden. Verksamheten redovisar ett negativt resultat uppgående till -12,9 Mkr (-11,5). Orsaken till att antalet besvarade samtal och säkra meddelanden skiljer sig så markant mellan åren är den omorganisation som genomförts i samband med verksamhetsövergången av det gemensamma kundcentret i Borlänge. För en mer utförlig beskrivning av dessa förändringar, se avsnittet väsentliga händelser under året.

Resultat

Koncernens resultat före skatt uppgick till 385,5 Mkr (389,8) och efter skatt till 368,9 Mkr (9,2). Skatt på årets resultat uppgick till 16,6 Mkr (380,6). Resultatutvecklingen i övrigt, samt ekonomisk ställning framgår av femårsöversikten.

MARKNADSUTVECKLING OCH AFFÄRSVOLYM

Försäkringsverksamhet

Inom försäkringsverksamheten ökade beståndet med 112,6 Mkr (120,1) där en stor andel är kopplad till våra försäkringar inom motor som under året fortsatt haft en hög efterfrågan i kombination med förhållandevis låga nivåer av annullationer inom övriga försäkringar. Antalet försäkringsskador ökade under året med 1 117 st till 157 444 st.

Sedan år 2022 har vi noterat en ökning både av antalet skador och av medelskadekostnaden, men 2025 bröts tren-

den där både antalet skador och medelskadekostnaden minskade om man bortser från den tillfälliga uppgången till följd av stormen Johannes.

Bankverksamhet

Inom bank och pension pågår samarbete med övriga affärsområden i arbetet med att öka vår tillgänglighet och skapa det bästa kundmötet för såväl befintliga som nya kunder. Vi erbjuder personliga kundmöten på våra lokalkontor, ute hos kunderna och digitalt. Vi har som ambition att öka andelen personliga kundmöten digitalt då det ger våra kunder och oss större flexibilitet, är säkert, tidseffektivt och hållbart. Vi på LF Dalarnas ser fortsatt en stark kundnytta av lokal närvaro och vi strävar hela tiden efter att utveckla samarbetet mellan våra affärsområden för ökat värdeskapande till våra kunder och lönsam tillväxt där bank- och livverksamheten är i fokus. Total affärsvolym inom bank uppgår vid årets slut till 34,7 Mdkr (32,6). Antalet bankkunder har ökat med 1 557 st till 59 896 st.

Livverksamhet

Konkurrensen hårdnar på Livmarknaden och fler aktörer försöker attrahera de ägarledda företagskunderna, vilket är vår huvudsakliga målgrupp. Med konkurrensen kommer ökad prispress, men vi bedömer oss ha ett försprång vad gäller bredd i erbjudande, numerär och kompetens i säljkraft. De utmaningar vi har är att vi på vissa områden ligger lite efter tekniskt, primärt på företagsbanktjänster, men också i tydlighet av paketering av vårt helhetserbjudande. Vårt fokus på att höja kompetensen i ägarfrågor ger att vi kan ha god marginal trots ökad konkurrens. När det kommer till breddning av kundernas engagemang har vi också god framdrift, men lider som sagt lite av förseningar av tekniska leveranser och vägval i paketering. Försäkringskapitalet under förvaltning ökade från 12,7 Mdr till 13,5 Mdr. Antalet livkunder ökade med 337 st under året till 44 301 st.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Försäkringsrisker

Bolagets riskportfölj i direkt affär bedöms av bolaget som väl balanserad. Den genomsnittliga skadeprocenten f.e.r. på 87,1 procent (87,2) under senaste femårsperioden är en återspeglning av försäkringsrisken. För att begränsa riskerna i försäkringsrörelsen tecknar bolaget återförsäkring. Återförsäkringsskyddet beskrivs mer ingående i not 2. Den mottagna återförsäkringsaffären innehåller huvudsakligen svensk affär. Premieinkomsten för mottagna återförsäkring uppgick under verksamhetsåret till 85,4 Mkr (92,0), vilket är 4,6 procent (5,3) av den totala premieinkomsten. Största risken i mottagen affär är andelen i Nordiska Kärnförsäkringspoolen. Maximalt ansvar per skadehändelse i Nordiska Kärnförsäkringspoolen uppgår för bolagets del till 11 Meur.

Marknadsrisker

Inom området för kapitalförvaltning har bolaget identifierat placeringsrisker bestående av kursrisk, valutarisk, koncentrationsrisk, fastighetsrisk samt ränterisk. I not 2 lämnas en mer ingående redogörelse över bolagets risker och riskhantering.

Onoterade innehav – dotterbolag

Dalarnas Försäkringsbolags Förvaltnings AB (DFF) förvaltar aktier i Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB, Hällefors Tierp Skogar AB (HT Skogar) samt andelar i den ekonomiska

föreningen Kv. New York. DFFs ägarandel i Humlegårdsbolaget uppgår till 7,4 procent (7,4), i Lansa 17,8 procent (17,3), HT Skogar 8,3 procent (8,3) samt Kv. New York ekonomisk förening 7,1 procent (7,1). För ytterligare information, se vidare not 16.

Onoterade innehav – intressebolag

Bolaget har två intressebolag, Länsförsäkringar Secondary PE Investments S.A, som ägs tillsammans med nio länsförsäkringsbolag, och Länsförsäkringar AB, som ägs tillsammans med övriga 22 länsförsäkringsbolag. Bolagets ägarandel uppgår till 35,1 procent (35,1) respektive 6,9 procent (6,9). För ytterligare information, se vidare not 17.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Försäkringscompagniet

Under året har samarbetet mellan LF Dalarnas och franchisebolaget Försäkringscompagniet upphört. Detta innebär att ansvaret för samtliga försäkringar som tidigare förmedlats via Försäkringscompagniet nu övergår till LF Dalarnas. Förändringen medför att kunderna i större utsträckning kan ta del av LF Dalarnas breda erbjudande och samla sina försäkringar under ett och samma tak, i enlighet med bolagets affärsstrategi med ökad fokus på den egna distributionskanalen.

Fritidsombud

LF Dalarnas har under året beslutat att avveckla verksamheten med fritidsombud med avslut per 31 december 2025. Beslutet grundar sig på ett ökat behov av samordning och utbildning samt en fortsatt digitalisering och automatisering, vilket har förändrat kundernas beteende och minskat behovet av denna verksamhet. Avvecklingen syftar till att säkerställa en effektiv och sammanhållen kundhantering.

Gemensam kundservice

För att ytterligare stärka Länsförsäkringsgruppens organisation och förbättra våra tjänster har banktjänsterna inom det Gemensamma Kundcentret, per den 1 juni 2025, samordnats inom avdelningen Marknad och Försäljning under Affärsenhet Bank inom LFAB. I samband med denna förändring har cirka 150 medarbetare övergått till anställning hos Länsförsäkringar Bank, samtidigt som den operativa verksamheten fortsatt är placerad i Borlänge.

LF Dalarnas har även, per den 31 december 2025, avvecklat Gemensam kundservice försäkring. Bakgrunden till detta är förändrade förutsättningar för samordning mellan bank- och försäkringsverksamheten samt en ökad användning av digitala kanaler, vilket har påverkat behovet av denna tjänst.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

Under 2025 har processen för att avyttra dotterbolaget Länsfast i Falun AB (559485-8622) påbörjats, med en balansomslutning på 1,9 Mkr per 2025. Från och med den 1 januari 2026 ingår bolaget inte längre i LF Dalarnas koncern.

BOLAGETS FÖRVÄNTADE UTVECKLING

Omvärlden

Förväntningarna på 2026 är moderata. Ekonomisk tillväxt är väntat att förbättras något, vilket i vanliga fall leder till ökad vinsttillväxt inom bolagen och en positiv börs. Dock finns ett flertal orosmoln som till exempel höga värderingar på börsen och inte minst geopolitisk oro. Vi har ett flertal år levt med

riskerna kring konflikten i Ukraina, till det kommer nu USA:s framfärd som någon sorts egoistisk världshärskare – vilket skapar oro globalt. Den geopolitiska agendan kan komma att åtminstone kortsiktigt störa finansmarknaden.

Portföljen har som målsättning att lämna positiv avkastning varje år och det är styrelsens riskapit som bestämmer portföljens risktagande och tillgångsallokeringen.

Med räntor som rör sig i sidled och en inflation som fluktuerar kring centralbankernas mål förväntas ränteportföljen under 2026 leverera en riskjusterad avkastning som något understiger historiska genomsnitt. Draghjälpen man under åratall haft av fallande räntor väntas inte gynna ränteportföljen 2026. Aktieportföljen förväntas 2026 generera positiv avkastning, dock även här under historiska genomsnitt (börsen bedöms vara högt värderad för tillfället). Börsens urstarka utveckling 2024 och 2025 (mätt i lokal valuta) berodde till stor del på kursrusningar i bolag som bedöms vara ledare inom artificiell intelligens (AI), värderingarna på dessa enormt stora bolag är väldigt höga med tillhörande risker för korrektion i närtid. Vår alternativa portfölj, som konstruerats för att lämna positiv avkastning med låg korrelation med övriga innehav, förväntas ha ett normalår 2026 efter ett något svagare 2025. Vår strategiska portfölj, bestående av våra innehav i LFAB, fastigheter och skog, förväntas ha ett normalår 2026 efter en period (2023-2024) där speciellt fastighetsbolagen haft det tuffare, även om 2025 var bättre.

Lokalt

LF Dalarnas ska leverera med kvalitet utifrån kundens behov. Det ska ske enligt beslutade arbetssätt, instruktioner och vad som är stadgat i gällande lagar. Hög service ska hållas i alla kanaler genom att behålla samt utveckla hög kompetens inom alla verksamhetsområden. Bolaget marknadsför ett heltäckande erbjudande inom bank och försäkring till befintliga samt potentiellt nya kunder. Bolaget verkar på konkurrensutsatt marknad ihop med andra försäkringsbolag och banker. Bolagets inställning till vad som är avgörande för att lyckas är att ligga i framkant med digitala lösningar i kombination med att aktivt satsa på den lokala marknadsnärvaron. Det är där möjlighet finns att fysiskt träffa och lära känna kunden. Bolaget arbetar aktivt med skadeförebyggande verksamhet både internt och via insatser hos kunderna. En utebliven skada är även en vinst för miljön då det bidrar till en mindre klimatpåverkan. Arbetet sker inom LF Dalarnas men även via Länsförsäkringars gemensamma skadeförebyggande arbete.

Koncernen

Koncernen består av moderbolaget Dalarnas Försäkringsbolag (583201-4905) och dotterföretagen Dalarnas Försäkringsbolags Förvaltningsaktiebolag (556683-6044) och Länsfast i Falun AB (559485-8622). Koncernens fria egna kapital inklusive årets resultat uppgår till 7 127,1 Mkr (6 767,1).

Vinstdisposition moderbolaget

Till bolagsstämmans förfogande står:

- balanserad vinst	5 464 945 233 kr
- årets resultat	360 217 964 kr

Summa: 5 825 163 197 kr

Styrelsen föreslår att 5 825 163 197 kr överförs i ny räkning.

Femårsöversikt

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat (Tkr)					
Premieintäkter f.e.r. ¹⁾	1 766 567	1 574 275	1 492 656	1 405 205	1 361 458
Kapitalavkastning i försäkringsrörelsen, netto	140 056	151 015	118 005	30 242	20 946
Försäkringssättningar f.e.r.	-1 480 680	-1 482 178	-1 434 713	-1 179 507	-1 055 233
Driftskostnader f.e.r.	-296 197	-328 473	-257 555	-256 443	-241 395
Övriga tekniska kostnader	-2 925	-3 715	-4 592	-7 853	-5 720
Återbäring	-	-146 000	-	-	-175 000
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen efter återbäring	126 821	-235 078	-86 199	-8 357	80 056
Finansrörelsens resultat	263 747	547 729	164 799	103 863	1 028 090
Övriga intäkter och kostnader	-5 042	77 158	79 846	24 139	26 210
Resultat före dispositioner och skatt	385 526	389 804	158 446	119 645	959 355
Årets resultat	368 893	9 219	123 224	162 690	885 083
EKONOMISK STÄLLNING (Tkr)					
Placeringsstillgångar, verkligt värde	10 919 014	10 301 557	9 716 518	9 648 658	9 761 655
Premieinkomst f.e.r.	1 788 910	1 675 545	1 542 597	1 421 075	1 380 308
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	3 726 715	3 664 131	3 523 900	3 435 972	3 731 173
Konsolideringskapital					
Beskattat eget kapital ²⁾	7 239 742	6 767 093	6 724 652	6 685 513	6 526 956
Uppskjuten skatt ²⁾	844 196	826 681	464 975	440 257	465 157
Konsolideringskapital	8 083 939	7 594 286	7 189 626	7 125 770	6 996 793
Kapitalbas SII ²⁾	7 861 814	7 517 893	7 535 232	7 509 372	7 117 962
SCR - Solvency Capital Requirement	5 565 831	4 728 491	4 255 937	3 900 921	4 350 731
MCR - Minimum Capital Requirement	1 391 458	1 182 123	1 063 984	975 230	1 087 683
NYCKELTAL (%)					
Försäkringsrörelsen					
Skadekostnadsprocent f.e.r. ¹⁾	83,8	94,1	96,1	83,9	77,5
Driftskostnadsprocent f.e.r. ¹⁾	16,8	20,9	17,3	18,2	17,7
Totalkostnadsprocent f.e.r. ¹⁾	100,6	114,9	113,4	102,2	95,2
Kapitalförvaltningen					
Direktavkastning	0,7	0,7	0,9	1,3	1,3
Totalavkastning	5,1	7,4	2,6	1,7	12,5
Konsolideringsgrad	452	453	466	501	507

¹⁾ Bolaget redovisar från 1 januari 2024 premieinkomsten efter avdrag för rabatter. Jämförelseperioder har räknats om.

²⁾ Avser moderbolaget. Hela kapitalbasen består av primärkapital.

Resultaträkning för koncernen och moderbolaget

TKR	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Teknisk redovisning					
Premieinkomst	3	1 840 818	1 727 981	1 840 818	1 727 981
Premier för avgiven återförsäkring		-51 908	-52 436	-51 908	-52 436
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-22 342	-101 270	-22 342	-101 270
Premieintäkter efter avgiven återförsäkring		1 766 567	1 574 275	1 766 567	1 574 275
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	140 056	151 015	140 056	151 015
Utbetalda försäkringsersättningar					
Före avgiven återförsäkring	5	-1 482 512	-1 530 918	-1 482 512	-1 530 918
Återförsäkrares andel	5	72 755	36 918	72 755	36 918
Förändring i avsättning för oreglerade skador					
Före avgiven återförsäkring		-193 106	108 332	-193 106	108 332
Återförsäkrares andel		122 182	-96 510	122 182	-96 510
Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring		-1 480 680	-1 482 178	-1 480 680	-1 482 180
Driftskostnader	6	-296 197	-328 473	-296 197	-328 473
Övriga tekniska kostnader	7	-2 925	-3 717	-2 925	-3 717
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring		126 821	-89 078	126 821	-89 078
Återbäring		-	-146 000	-	-146 000
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat efter återbäring		126 821	-235 078	126 821	-235 078
Icke-teknisk redovisning					
Kapitalavkastning intäkter	8,11	489 074	364 838	321 332	203 708
Kapitalavkastning kostnader	9,11	-173 650	-124 449	-173 650	-124 449
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10,11	90 597	491 460	250 362	644 893
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	10,11	-2 218	-33 109	-2 218	-33 109
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-140 056	-151 015	-140 056	-151 015
Kapitalavkastning		263 747	547 725	255 770	540 028
Övriga intäkter	12	239 554	328 429	239 554	328 429
Övriga kostnader	12	-244 596	-251 269	-244 596	-251 271
Resultat förmedlad affär		-5 042	77 158	-5 042	77 158
Icke-tekniskt resultat		258 705	624 883	250 728	617 186
Resultat före bokslutsdispoitioner och skatt		385 526	389 805	377 550	382 108
Bokslutsdispositioner					
Förändring övriga bokslutsdispositioner		-	-	251	84 484
Resultat före skatt		385 526	389 805	377 800	466 592
Skatt på årets resultat	13	-16 633	-380 588	-17 582	-396 405
Årets resultat		368 893	9 217	360 218	70 187

Rapport över totalresultat för koncernen och moderbolaget

TKR		Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Årets resultat		368 893	9 217	360 218	70 187
Övrigt totalresultat	13				
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>					
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		4 478	-7 384	-	-
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>					
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		-172	1 331	-	-
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		4 306	-6 053	-	-
Årets totalresultat		373 199	3 164	360 218	70 187

Balansräkning för koncernen och moderbolaget

TKR	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar					
Immateriella tillgångar		-	-	-	-
<i>Placeringstillgångar</i>					
Byggnader och mark	14	324 050	274 050	324 050	274 050
Aktier och andelar i koncernföretag	16,21	-	-	3 368 310	3 102 710
Aktier och andelar i intresseföretag	17,21	2 551 739	2 439 836	2 551 739	2 439 836
Aktier och andelar	18,21	6 610 117	6 223 333	3 242 422	3 121 134
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	19,21	1 316 698	1 362 382	1 316 698	1 362 382
Derivat	20,21	-	2 611	-	2 611
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	21	3 782	1 956	3 782	1 956
Summa placeringstillgångar		10 806 387	10 304 168	10 807 001	10 304 679
Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar	22	453 610	331 427	453 610	331 427
<i>Fordringar</i>					
Fordringar avseende direkt försäkring		561 048	532 461	561 048	532 461
Fordringar avseende återförsäkring		6 141	3 919	6 141	3 919
Aktuell skattefordran		15 113	13 591	15 113	13 592
Övriga fordringar		140 417	174 447	140 417	174 447
Summa fordringar		722 719	724 418	722 719	724 419
<i>Andra tillgångar</i>					
Materiella tillgångar	15	51 392	55 647	51 392	55 647
Kassa och bank	24	88 362	166 683	87 748	166 172
Övriga tillgångar		8 448	7 940	8 448	7 940
Summa andra tillgångar		148 203	230 270	147 588	229 759
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>					
Förutbetalda anskaffningskostnader	23	13 838	25 228	13 838	25 228
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		20 099	19 610	20 099	19 610
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		33 937	44 838	33 937	44 838
SUMMA TILLGÅNGAR		12 164 855	11 635 122	12 164 855	11 635 122

forts. Balansräkning för koncernen och moderbolaget

TKR	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital	25				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Reservfond		-	-	107 907	107 907
Uppskrivningsfond		-	-	140 345	140 345
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserad vinst		6 758 222	6 757 877	5 464 945	5394758
Årets resultat		368 893	9 216	360 218	70 187
Summa eget kapital		7 127 115	6 767 093	6 073 416	5 713 197
<i>Obeskattade reserver</i>					
Säkerhetsreserv		-	-	1 297 016	1 297 016
Utjämningsfond		-	-	24 864	24 864
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		-	-	3 747	3 997
Summa obeskattade reserver		-	-	1 325 627	1 325 877
<i>Försäkringstekniska avsättningar</i>					
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	26	829 111	810 394	829 111	810 394
Avsättning för oreglerade skador	27	2 884 906	2 694 779	2 884 906	2 694 779
Avsättning för återbäring och rabatter	28	12 698	158 958	12 698	158 958
Summa försäkringstekniska avsättningar		3 726 715	3 664 131	3 726 715	3 664 131
<i>Andra avsättningar</i>					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	29	10 498	9 867	10 498	9 867
Avsättning för skatter	13	844 196	826 681	572 294	554 703
Summa avsättningar för andra risker och kostnader		854 694	836 548	582 791	564 570
<i>Skulder</i>					
Skulder avseende återförsäkring		1 963	3 756	1 963	3 757
Aktuell skatteskuld		25	2	-	-
Derivat		-	7 575	-	7 575
Övriga skulder	21,30	209 623	106 595	209 623	106 595
Summa skulder		211 610	117 928	211 585	117 927
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	244 721	249 421	244 721	249 421
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		12 164 855	11 635 122	12 164 855	11 635 122

Rapport över förändring i eget kapital

Koncernen (TKR)	Balanserade vinstmedel	Verkligtvärdereserv	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	6 635 177	-5 529	123 224	6 763 930
Omföring av föregående års resultat	123 224	-	-123 224	-
Årets totalresultat				
Årets resultat	-	-	9 216	9 216
Andelar av övriga poster i eget kapital i intresseföretag	-	-6 053	-	-6 053
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-
Summa årets totalresultat	-	-6 053	9 216	3 163
Utgående eget kapital 2024-12-31	6 752 348	-6 053	9 216	6 767 093

Ingående eget kapital 2025-01-01	6 752 348	-6 053	9 216	6 767 093
Omföring av föregående års resultat	9 216	-	-9 216	-
Årets totalresultat				
Årets resultat	-	-	368 893	368 893
Andelar av övriga poster i eget kapital i intresseföretag	-	4 306	-	4 306
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-
Summa årets totalresultat	-	4 306	368 893	373 199
Lämnad utdelning	-12 219	-	-	-12 219
Avrop Lansa Fastigheter AB	-779	-	-	-779
Övriga poster i eget kapital	-179	-	-	-179
Utgående eget kapital 2025-12-31	6 752 693	4 306	368 893	7 127 115

Moderbolaget (TKR)	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	Reservfond	Uppskrivningsfond	Balanserade vinstmedel	Omvärderingsreserv	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	107 907	140 345	5 365 051	-	29 708	5 643 010
Omföring av föregående års resultat	-	-	29 708	-	-29 708	-
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	70 187	70 187
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-
Summa årets totalresultat	-	-	-	-	70 187	70 187
Utgående eget kapital 2024-12-31	107 907	140 345	5 394 759	-	70 187	5 713 198
Ingående eget kapital 2025-01-01	107 907	140 345	5 394 759	-	70 187	5 713 198
Omföring av föregående års resultat	-	-	70 187	-	-70 187	-
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	360 218	360 218
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-
Summa årets totalresultat	-	-	-	-	360 218	360 218
Utgående eget kapital 2025-12-31	107 907	140 345	5 464 946	-	360 218	6 073 416

I koncernen redovisas inte resultatandelar på intresseföretag i kapitalandelsfond. Skälet är att det i årsredovisning för juridisk person inte finns någon kapitalandelsfond eftersom intresseföretag värderas till verkligt värde.

Resultatanalys

Moderbolaget	Not	Direkt försäkring i Sverige							
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat (TKR)		Totalt 2025	Hem Villa Fritidshus	Företag Fastighet Lantbruk	Sjuk och olycksfall	Motorfordon		Summa direkt försäkring i Sverige	Mottagen återförsäkring
						Kasko	Trafik		
Premieintäkt f.e.r.	A	1 766 567	428 788	460 540	88 919	552 033	147 226	1 677 506	89 061
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen		140 056	25 045	28 122	27 227	19 340	13 208	112 942	27 114
Försäkringsersättningar f.e.r.	B	-1 480 680	-358 833	-280 769	-202 978	-483 105	-128 542	-1 454 226	-26 454
Driftskostnad f.e.r.		-296 197	-85 501	-72 396	-18 279	-83 590	-31 451	-291 217	-4 979
Övriga tekniska kostnader		-2 925	-	-	-	-	-2 925	-2 925	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter		126 821	9 498	135 498	-105 111	4 677	-2 484	42 080	84 742
Återbäring		-	-	-	-	-	-	-	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat efter återbäring och rabatter		126 821	9 498	135 498	-105 111	4 677	-2 484	42 080	84 742
Avvecklingsresultat f.e.r.									
Avvecklingsresultat, brutto		103 322	21 127	44 920	-54 578	-5 513	42 851	48 806	54 516
Återförsäkrares andel		-9 333	-	5 005	-768	794	-14 364	-9 333	-
Avvecklingsresultat f.e.r.		93 988	21 127	49 924	-55 346	-4 719	28 487	39 473	54 516
<i>Avvecklingsresultat f.e.r. exkl. skadelivräntor</i>		37 246	21 127	49 924	-55 346	-4 719	26 261	37 246	-
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring									
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-829 111	-217 206	-198 208	-44 158	-270 975	-71 696	-802 243	-26 869
Avsättning för oreglerade skador		-2 884 906	-319 922	-501 319	-585 791	-117 457	-720 341	-2 244 830	-640 076
Avsättning för återbäring		-12 698	-3 319	-3 279	-688	-1 140	-4 273	-12 698	-
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring		-3 726 715	-540 447	-702 806	-630 637	-389 572	-796 310	-3 059 771	-666 945
Återförsäkrares andel av försäkrings- tekniska avsättningar									
Avsättning för oreglerade skador		453 610	31 336	181 644	16 168	-	224 462	453 610	-
NOTER TILL RESULTATANALYS									
NOT A									
Premieintäkt f.e.r.		1 766 567	428 788	460 540	88 919	552 033	147 226	1 677 506	89 061
Premieinkomst före avgiven återförsäkring		1 840 818	441 433	488 887	92 358	577 167	155 538	1 755 383	85 434
Premier för avgiven återförsäkring		-51 908	-7 283	-33 354	-1 053	-1 217	-9 000	-51 908	-
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-22 342	-5 362	5 008	-2 386	-23 917	688	-25 969	3 627
NOT B									
Försäkringsersättningar f.e.r.		-1 480 680	-358 833	-280 769	-202 978	-483 105	-128 542	-1 454 226	-26 454
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>		-1 409 757	-354 460	-305 571	-63 894	-492 257	-129 146	-1 345 327	-64 429
Före avgiven återförsäkring		-1 329 281	-309 951	-324 717	-55 467	-445 200	-129 517	-1 264 852	-64 429
Återförsäkrares andel		72 755	-	55 049	640	794	16 273	72 755	-
Skaderegleringskostnader		-153 231	-44 509	-35 903	-9 067	-47 851	-15 902	-153 231	-
<i>Förändring i Avsättning för oreglerade skador f.e.r.</i>		-70 924	-4 373	24 802	-139 084	9 151	603	-108 899	37 975
Före avgiven återförsäkring		-193 106	-35 709	-88 196	-138 331	9 151	22 003	-231 082	37 975
Återförsäkrares andel		122 182	31 336	112 998	-752	-	-21 399	122 182	-

Noter till finansiella rapporter

Om inget annat anges, avser uppgifterna i notförteckningen både koncernen och moderbolaget. Samtliga beloppsuppgifter anges i Tkr, om inte annat anges.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

GRUNDERNA FÖR UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Årsredovisningen för LF Dalarnas, 583201-4905, avser räkenskapsår 1 januari –31 december 2025. Bolaget är ett svensktregistrerat ömsesidigt försäkringsbolag med säte i Dalarnas län, Falu kommun. Adressen till huvudkontoret är Slaggatan 7, 791 71 Falun.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med 7 kap. 1-4§§ i Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) och Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om Årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag. De skillnader som förekommer mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår av avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Försättning vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, avrundade till tusen kronor (Tkr) om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden, förutom:

- vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde,
- rörelse- och förvaltningsfastigheter värderade till verkligt värde.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats på samtliga perioder som presenteras i den finansiella rapporten, om inte annat anges.

Uppskattningar och bedömningar i de finansiella rapporterna

Företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av de intäkter, kostnader, tillgångar, skulder, eventalförpliktelser och avsättningar som presenteras i redovisningen. Dessa uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och grundar sig på den bästa information som fanns tillgänglig på balansdagen. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, men för att minska avvikelserna utvärderas uppskattningar regelbundet.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Klassificering av finansiella tillgångar

Bedömning av affärsmodell och kassaflöden för finansiella instrument. Dessa beskrivs nedan i avsnittet Finansiella tillgångar och skulder.

Bedömning av betydande inflytande

Länsförsäkringsbolagen äger tillsammans 99,98 procent av aktierna i Länsförsäkringar AB. Konsortialavtalet reglerar länsförsäkringsbolagens inbördes förhållanden med anledning av det gemensamma ägandet i Länsförsäkringar AB och ger konsortiet inflytande över väsentliga beslut som rör Länsförsäkringar AB:s finansiella och operativa strategier. LF Dalarnas utövar därför ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB trots att bolaget endast innehar 6,9 procent av rösterna i Länsförsäkringar AB.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Försäkringstekniska avsättningar är ett område som innebär en viss osäkerhet. Vid beräkning av de försäkringstekniska avsättningarna görs en aktuariell uppskattning av förväntade tillkommande kostnader för redan inträffade skador och kostnader för skador som kan inträffa under försäkringarnas återstående löptid. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringstekniska avsättningar samt i not 2 Risker och riskhantering.

Vid värdering av finansiella tillgångar för vilka det inte finns något observerbart marknadspris används värderingsmodeller och antaganden som beskrivs i Not 21.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER SOM TILLÄMPAS FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2025

Det har under perioden inte tillkommit några redovisningsstandarder med någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter. Det har under perioden inte skett några ändringar i befintliga väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas.

NYA IFRS OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR BÖRJAT TILLÄMPAS

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter

Den 9 april 2024 publicerade IASB standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter som den 1 januari 2027 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden har ännu inte godkänts av EU men förväntas antas innan ikraftträdandet. IFRS 18 innebär nya krav på utformningen av och upplysningarna i finansiella rapporter, med särskilt fokus på resultaträkningen och upplysningarna kring företagsledningens resultatmått. Standarden förväntas inte få några finansiella effekter för koncernen men medför nya krav på presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Koncernen avser inleda arbetet med standarden i takt med att Finansinspektionen inarbetar eventuella ändringar i årsredovisningsföreskriften FFFS 2019:23.

Övriga nya eller reviderade IFRS och tolkningar som per bokslutsdagen är antagna av IASB, men som ännu inte trätt i kraft, bedöms inte få någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

BESKRIVNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER KONSOLIDERINGS-PRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag som ska omfattas av koncernredovisningen konsolideras in i koncernen enligt förvärvsmetoden från och med den tidpunkt som en juridisk person anses vara ett dotterföretag och fram till den tidpunkt då ett koncernförhållande som moderbolag och dotterföretag upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Ett betydande inflytande föreligger även vid ett röstetal under 20 procent när det klart kan påvisas att ett betydande inflytande finns utifrån en samlad bedömning av fakta och omständigheter i det enskilda fallet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till transaktionsdagens valutakurs.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår på grund av omräkning i balansräkningen i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen.

PRINCIPER FÖR POSTER I RESULTATRÄKNINGEN

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som förfallit till betalning eller kan tillgodoräknas företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden. De försäkringsavtal där LF Dalarnas mottar risker från andra företags försäkringsavtal klassificeras som mottagen återförsäkring.

Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret. Premieinkomst redovisas exklusive skatter och andra offentliga avgifter som belastar försäkringspremien.

Förnyelsepremier för avtal med förnyelse före räkenskapsårets utgång men som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal där försäkringsperioden börjar före räkenskapsårets utgång räknas in med de belopp som beräknas inflyta. Annullationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som beräknas inflyta.

Avgiven återförsäkring

Som premie för avgiven återförsäkring redovisas belopp som betalats ut under räkenskapsåret eller belopp som tagits upp som en skuld till försäkringsföretag som mottagit återförsäkring enligt ingångna återförsäkringsavtal. Premierna periodiseras så att kostnaden fördelas till den period som försäkringsskyddet avser.

Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som Försäkringstekniska avsättningar i balansräkningen. Beräkning av avsättningen för ej intjänade premier sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid. Även Återförsäkrarens andel av premieinkomsten periodiseras och den del som hänför sig till efter balansdagen redovisas som en fordran, Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar.

Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar motsvarar under redovisningsperioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. I försäkringsersättningarna ingår förutom skadeersättningar även kostnader för skadereglering. Återvinning av skador redovisas som en reducering av skadekostnaden.

Driftskostnader

Driftskostnader i skadeförsäkringsrörelsen tekniska resultat består av funktionerna anskaffning, skadereglering och administration. Driftskostnader för skadereglering redovisas som en del av resultaträkningens försäkringsersättningar.

Kapitalavkastning

Kapitalavkastning består av posterna kapitalavkastning intäkter, kapitalavkastning kostnader, realiserade resultat på placeringstillgångar samt realiserade resultat på placeringstillgångar.

Realiserat resultat beräknas som skillnaden mellan erhållet försäljningspris och tillgångens anskaffningsvärde. Orealiserade resultat består av årets förändring av skillnaden mellan verkligt värde och anskaffningsvärde. För räntebärande värdepapper är anskaffnings-

värdet det upplupna anskaffningsvärdet och för övriga placeringstillgångar det historiska anskaffningsvärdet.

I försäkringsrörelsen diskonteras avsättning för oreglerade skador på skadelivräntor. Ränteomvärderingseffekten på skadelivräntor redovisas som Kapitalavkastning.

Kapitalavkastning, intäkter

Kapitalavkastning intäkter består av realisationsvinster (netto) per tillgångsslag, ränteutgifter, utdelning på aktier och andelar, hyresintäkter från byggnader och mark, valutakursvinster (netto) samt eventuellt återförda nedskrivningar.

Kapitalavkastning, kostnader

Kapitalavkastning kostnader består av kapitalförvaltningskostnader, räntekostnader, realisationsförluster per tillgångsslag (netto), valutakursförluster (netto), driftskostnader för byggnader och mark samt eventuella av- och nedskrivningar på placeringstillgångar.

Orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar

Orealiserade vinster och förluster består av periodens förändring av verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster redovisas (netto) per tillgångsslag. Valutakursförändringar redovisas som valutakursvinst eller valutakursförlust under posten Kapitalavkastning.

Nedskrivningar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt intresseföretag

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet är den minsta grupp tillgångar som ger upphov till inbetalningar som är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar eller tillgångsgrupper.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt intresseföretag

Nedskrivningar återförs när det inte längre finns någon indikation på att nedskrivningsbehovet fortfarande föreligger och då det skett en förändring i de antaganden som legat till grund för beräkning av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning gjorts. Återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Övriga intäkter och kostnader, Icke-tekniskt resultat

I det icke-tekniska resultatet under posterna Övriga intäkter respektive Övriga kostnader redovisas bland annat förmedlad bank- och försäkringsaffär samt hyresintäkter.

Intäkterna för förmedlad bank- och försäkringsaffär består av ersättning från Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterföretag. Kostnaderna består av driftskostnader för båda affärerna samt även provisionskostnader till franchisetagare.

Hyresintäkter för vidareuthyrning där koncernen inte redovisar fastigheten under Byggnader och mark redovisas som Övriga intäkter. Kostnaderna består av driftskostnader hänförliga till uthyrningen och redovisas som Övriga kostnader.

Ersättningar till anställda (pensionsplaner)

Koncernens pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernen följer

FTP-planen i enlighet med bestämmelserna i kollektivavtal. Huvudprincipen innebär förmånsbestämd plan för alla födda 1971 eller tidigare och avgiftsbestämd plan för alla födda 1972 eller senare.

Företagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den förmånsbestämda planen är försäkrad genom försäkringsbranschens pensionskassa (FPK). Denna pensionsplan innebär att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningsstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte FPK möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan. Det finns inte heller information om framtida överskott eller underskott i planen och om dessa i så fall skulle påverka kommande årsavgifter till den.

Leasing

Samtliga leasingavtal, både där LF Dalarnas är leasinggivare och leasingtagare, redovisas som om de utgör operationella leasingavtal även om leasingavtalet bedöms vara ett finansiellt leasingavtal.

Inkomstskatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas.

PRINCIPER FÖR POSTER I BALANSRÄKNINGEN

Byggnader och mark

Bolagets fastigheter består av rörelsefastigheter vilka redovisas till verkligt värde med värdeförändring över resultaträkningen. Verkligt värde-värderingen utförs av en oberoende värderingsman. Värderingen sker genom en kombination av två metoder; marknadsanpassad flerårig kassaflödesanalys och ortsprismetod. Utifrån resultaten av dessa metoder görs en sammanfattande bedömning av marknadsvärdet. Orealiserade värdeförändringar från fastigheter redovisas under realiserade vinster eller förluster på placeringstillgångar. Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter och rörelsefastigheter redovisas under Kapitalavkastning, intäkter och hänförliga driftskostnader redovisas under Kapitalavkastning, kostnader.

Finansiella tillgångar och skulder

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till avtalet enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget vid en överföring av tillgångarna inte längre har kvar betydande risker och fördelar från tillgångarna samt förlorar kontrollen över tillgången. En finansiell

skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. För de fall när en modifiering görs av de avtalsenliga kassaflödena som en direkt konsekvens av en reform av en referensränta och de nya avtalsvillkoren är ekonomiskt likvärdiga med de ursprungliga, kommer någon bortbokning inte att göras och den ursprungliga effektivräntan kommer att justeras för att reflektera de nya kassaflödena. Affärstransaktioner på penning-, obligations- och aktiemarknaderna redovisas i balansräkningen per affärsdag vilket är den tidpunkt då de väsentliga riskerna och rättigheterna övergått mellan parterna. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde med tillägg av direkt hänförliga transaktionskostnader förutom för tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka initialt redovisas till verkligt värde.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Klassificering och värdering

Efterföljande redovisning och värdering av finansiella tillgångar görs beroende på vilken värderingskategori det finansiella instrumentet hänförs till. Koncernens finansiella tillgångar består av:

- Derivatinstrument
- Egetkapitalinstrument
- Skuldinstrument

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet såvida de inte omfattas av reglerna för säkringsredovisning. Derivat som har positiva värden redovisas som tillgångar i balansräkningen och de derivat som har negativa värden redovisas som skulder.

Finansiella tillgångar

Egetkapitalinstrument

Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Investeringar i egetkapitalinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet förutom investeringar som vid första redovisningstillfället identifieras som investeringar i egetkapitalinstrument där värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat.

Investeringar i skuldinstrument

Skuldinstrument är de finansiella tillgångar som inte uppfyller definitionen av egetkapitalinstrument eller derivatinstrument. Det som avgör klassificering av ett skuldinstrument är affärsmodellen för att förvalta instrumentet och egenskaperna i instrumentets avtalsenliga kassaflöden. Ett krav för att en finansiell tillgång ska kunna redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat är att de avtalsenliga kassaflödena enbart utgörs av återbetalning på utestående kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. Skuldinstrument som inte uppfyller kravet ska värderas till verkligt värde via resultatet oavsett vilken affärsmodell tillgången är hänförlig till. Koncernen kontrollerar löpande att kassaflödena för de skuldinstrument som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat uppfyller kassaflödeskraven.

Upplupet anskaffningsvärde

Koncernen hanterar kundfordringar och övriga finansiella fordringar enligt en affärsmodell vars mål är att realisera tillgångarnas kassaflöden genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden som endast utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa tillgångar värderas därför till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde avses det diskonterade nuvärdet av alla

framtida betalningar hänförliga till instrumentet där diskonteringsräntan utgörs av tillgångens effektivränta vid anskaffningstillfället.

Verkligt värde via resultatet

Koncernens skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet består av innehav av räntebärande värdepapper och värdepappersfonder som återfinns i kapitalförvaltningsverksamheten. Värdepappersfonder klassificeras som antingen Aktier och andelar eller Obligationer och andra räntebärande värdepapper utifrån om fondens förvaldade tillgångar till minst hälften utgörs av aktier eller räntebärande värdepapper. Tillgångar som är skuldinstrument och hanteras enligt en affärsmodell som innebär en värdering till verkligt värde via resultatet är en följd av att tillgångarna förvaltas och utvärderas baserat på tillgångarnas verkliga värden och att det verkliga värdet utgör grunden för intern uppföljning och rapportering till ledande befattningshavare. Orealiserade förändringar i verkligt värde på dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar. I de fall en försäljning görs av en tillgång i denna kategori redovisas tidigare orealiserade resultat i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar samtidigt som realiserat resultat från försäljning av skuldinstrumentet redovisas i resultaträkningen som Kapitalavkastning, intäkter respektive Kapitalavkastning, kostnader.

Finansiella skulder

Koncernen värderar samtliga finansiella skulder som inte är derivat till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består exempelvis av leverantörsskulder och som ingår i balansposten Övriga skulder.

Kreditförluster

Reserver för förväntade kreditförluster redovisas för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den initiala reserven för kreditförlust beräknas och redovisas redan vid det första redovisningstillfället och justeras sedan löpande över den finansiella tillgångens löptid. För kund- och hyresfordringar använder företaget den förenklade metoden som innebär att en förlustreservering alltid värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. Reserv för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas som en minskning av redovisat bruttovärde för tillgången. I resultaträkningen presenteras reserveringar för kreditförluster inom kapitalavkastning, kostnader.

Konstaterade kreditförluster är sådana förluster som är beloppsmässigt slutgiltigt fastställda och där bedömningen gjorts att möjligheten till att få ytterligare betalningar är mycket liten. Fordran skrivs då bort från balansräkningen och redovisas som konstaterad förlust i resultaträkningen vid denna tidpunkt.

Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar består av inventarier och förbättringsutgifter på annans fastighet som redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod med start då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivning samt resultatet av utrangeringar och avyttringar redovisas i Resultaträkningen. Avskrivningsmetoden, tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod omprövas vid varje årsslut. Nedskrivningsbehov prövas årligen enligt principer beskrivna under avsnitt Nedskrivning.

Inventarier

Nyttjandeperioden för kontorsinventarier, installationer och verktyg bedöms uppgå till 5–10 år.

Förbättringsutgifter på annans fastighet

Verksamhet som bedrivs på annans fastighet och där koncernen har utgifter för ny-, till- eller ombyggnad medför att fastighetsägaren omedelbart blir ägare till det som utförts och anskaffats.

När förbättringsutgifter medför framtida ekonomiska fördelar för nyttjanderättshavaren aktiveras utgifterna. Ombyggnation av annans fastighet bedöms ha en ekonomisk nyttjandeperiod som motsvarar den kvarstående avtalstiden för hyresavtalet från tidpunkten för när tillgången är tillgänglig för användning.

Försäkringsavtal

Avtal om direktförsäkring och mottagen återförsäkring, som bolaget ger ut i egenskap av försäkringsgivare enligt bestämmelserna i försäkringsrörelselagen, har klassificerats och redovisats som försäkringsavtal.

Förutbetalda anskaffningskostnader

Anskaffningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal aktiveras som Förutbetalda anskaffningskostnader i balansräkningen. En förutsättning för att aktivering kan ske är att anskaffningskostnaderna är hänförliga till ett visst försäkringsavtal, eller homogena och uppföljningsbara grupper av avtal, och bedöms generera en marginal som minst täcker de anskaffningskostnader som koncernen vill aktivera. De anskaffningskostnader som aktiveras är provisionskostnader och kostnader för försäljning som direkt är relaterade till anskaffning eller förnyelse av försäkringsavtal. Inom skadeförsäkringsverksamheten periodiseras den aktiverade kostnaden baserat på försäkringsavtalens löptid. Avskrivningstiden överskrider inte 12 månader.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av Ej intjänade premier och kvardröjande risker, Oreglerade skador samt Återbäring och rabatter. Periodens förändring i försäkringstekniska avsättningar redovisas i resultaträkningen.

Avgiven återförsäkring

Avtal som ingåtts mellan LF Dalarnas och återförsäkrare genom vilka företaget kompenseras för förluster på avtal utfärdade av företaget och som uppfyller klassificeringskraven för försäkringsavtal, klassificeras som avgiven återförsäkring.

För avgiven återförsäkring redovisas de förmåner som koncernen har rätt till enligt återförsäkringsavtalet som Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar. Fordringar på och skulder till återförsäkrare värderas på samma sätt som de belopp som är kopplade till återförsäkringsavtalet och i enlighet med villkoren för varje återförsäkringsavtal. LF Dalarnas bedömer nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal löpande i samband med bokslut. Om återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde på tillgången skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet och nedskrivningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Ej intjänad premie och kvardröjda risker

Avsättningen för ej intjänade premier avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på redan ingångna försäkringskontrakt. Normalt beräknas avsättningen strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporisberäkning.

Om avsättningen bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skade- och driftskostnaderna, ska avsättning för ej intjänade premier förstärkas med ett tillägg för kvardröjande risker. Beräkningen av avsättningen för kvardröjande risker ska även beakta ännu ej förfallen terminspremie.

Oreglerade skador

Avsättning för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till LF Dalarnas, så kallad IBNR-avsättning. I avsättningen för oreglerade skador ingår skadeersättningar inklusive samtliga kostnader för skadereglering. Avsättningen för oreglerade skador för direkt skadeförsäkring och återförsäkring beräknas med hjälp av statistiska metoder eller genom individuella bedömningar av enskilda skadefall. Avsättning för skadelivräntor beräknas och diskonteras enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder. Se vidare not 27 för tillämpade metoder och räntesatser.

Återbäring

Avsättning för återbäring avser återbäring som tilldelats försäkrings-tagarna men vid bokslutstillfället ej förfallit till betalning.

Förlustprövning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna provas löpande i samband med bokslut. De avättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier provas var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Som grund för prognoserna över avsättningsbehovet ligger vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering med undantag för skadelivräntor. Om prövningen visar att avsättning inte är adekvat redovisas förändringen i resultaträkningen.

Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas på totalen för samtliga föräkringsprodukter. Eventuell tillräcklighet som iakttas i premieansvaret korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen för kvardröjda risker redovisas över resultaträkningen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser värderas till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Vid värderingen tas hänsyn till den förväntade framtida tidpunkten för reglering.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Normgivning och lag

LF Dalarnas årsredovisning har upprättats enligt Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag FFFS 2019:23 och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Nedskrivningsprövning för aktier och andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen inom Kapitalavkastning, kostnader.

Återföring av nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde

Nedskrivningar återförs när det inte längre finns indikation på att nedskrivningsbehovet fortfarande föreligger och då det skett en förändring i de antaganden som legat till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats om ingen nedskrivning gjorts. Återföring av nedskrivning av andelar i dotterföretag redovisas i resultaträkningen som Kapitalavkastning, intäkter.

Aktier och andelar i intresseföretag

Aktier och andelar i intresseföretag redovisas till verkligt värde över resultatet. Utdelningar redovisas i resultaträkningen under Kapitalavkastning, intäkter.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Aktieägartillskott som företaget lämnar till dotterföretag och intresseföretag redovisas som en ökning av Aktier och andelar i koncernföretag respektive Aktier och andelar i intresseföretag.

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln. Koncernbidrag som moderbolaget mottagit från dotterföretag redovisas som Kapitalavkastning, intäkter i resultaträkningen. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Förändringar av obeskattade reserver redovisas som Bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING

Försäkringsföretagets resultat beror dels av försäkringsverksamheten och de försäkringsrisker som hanteras där, dels av placeringsverksamheten och finansiella risker. Risk och riskhantering är därför en central del av verksamheten i LF Dalarnas. Nedanstående not omfattar en beskrivning av bolagets riskhanteringsorganisation samt kvantitativa och kvalitativa upplysningar om försäkringsrisker och finansiella risker.

SYFTE, PRINCIPER OCH METODER FÖR BOLAGETS RISKHANTERING

Syftet med riskhanteringssystemet är att säkerställa solvens på lång sikt, minimera risken för oväntade förluster samt ge beslutsunderlag till styrelse, företagsledning och verksamhet genom att effekter på risk och kapital löpande beaktas.

För att uppfylla dessa mål gäller att:

- Identifiera och, i enlighet med interna och externa krav, sammanställa de kvantifierbara riskerna.
- Implementera effektiva processer för hantering av både kvantifierade och icke kvantifierade risker som påverkar bolaget.
- Formalisera och upprätta rapporteringsrutiner för att möta såväl regulatoriska som interna krav för riskrapportering.

Det yttersta ansvaret för riskarbetet ligger hos styrelsen som årligen fastställer risktolerans och övergripande styrdokument, som exempelvis affärsplan, riskpolicy och försäkringstekniska riktlinjer. Styrelsen får från riskhanteringsfunktionen löpande rapportering om hur bolagets risker och solvens utvecklas.

Operativt följer riskhanteringen roll- och ansvarsfördelning utifrån tre försvarslinjer:

- Första försvarslinjen avser alla riskhanteringsaktiviteter som utförs av linjeledning och anställda. Verksamheten som tar risken äger också risken, vilket innebär att den dagliga hanteringen av risker sker i verksamheten. Alla anställda har ett eget ansvar att bidra till en god riskkultur genom att efterleva interna regler avseende bolagets system för att hantera risk.
- Andra försvarslinjen avser funktionerna Riskhantering, Regelefterlevnad och Aktuariefunktionen, som sätter principer och ramverk för riskhantering. Riskhanteringsfunktionen kontrollerar att det finns en adekvat riskmedvetenhet och acceptans för att hantera risker på daglig basis. Funktionen är även stödjande och arbetar för att verksamheten har de rutiner, system och verktyg som krävs för att upprätthålla den löpande hanteringen av risker. Funktionen för Regelefterlevnad bistår organisationen vid utformning av interna regelverk och bevakar förändringar i externa regelverk. Aktuariefunktionen granskar och svarar för kvaliteten i de försäkringstekniska beräkningarna för att säkerställa att försäkringsbolaget har pengar nog att betala ut ersättning till sina kunder. Alla funktionerna rapporterar kontinuerligt till styrelse och verkställande direktör.
- Tredje försvarslinjen avser Internrevision som genomför oberoende regelbunden granskning av förvaltning, system och interna kontroller.

LF Dalarnas har vidare två riskbedömningskommittéer, Riskbedömningskommitté och Lokal kreditkommitté. Riskbedömningskommittén sammankallas vid införsäkring och förnyelse av företagsförsäkringar utifrån vissa förutbestämda kriterier, bland annat vid offerter där försäkrat åtagande överstiger 800 Mkr.

Lokal Kreditkommitté har till uppgift att bedöma och ta beslut om nya och befintliga risker inom den förmedlade bankverksamheten. Lokal Kreditkommitté har rätt att fatta kreditbeslut inom delegerat mandat samt besluta om beviljningsrätter.

Riskmått

Bolaget kvantifierar all risk enligt solvensregelverkets standardformel. I beräkningen ingår skadeförsäkringsrisk, livförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk och operativ risk. Det totala riskbeloppet ställs sedan i relation till bolagets kapitalbas. Riskrapporten

upprättas kvartalsvis och visar hur de olika riskerna utvecklats över tid, samt hur relationen mellan totalrisk och kapitalbas, den så kallade solvenskvoten, har utvecklats.

SKADEFÖRSÄKRINGSRISK

Skadeförsäkringsrisken består av premierisk, reservrisk och katastrofrisker. Innebörden i dessa begrepp och försäkringsföretagets generella metoder för att hantera riskerna beskrivs nedan.

Känslighetsanalys av skadeförsäkringsrisk (Tkr)	2025	2024
<i>Inverkan på vinst före skatt</i>		
Ökning 1 % i totalkostnadsprocent	-17 666	-15 743
Ökning 1 % i skadefrekvens	-14 807	-14 822
Ökning 10 % i premier för avgiven återförsäkring	-5 191	-5 244

Känslighetsanalys av skadeförsäkringsrisk (Tkr)	2025	2024
<i>Inverkan på eget kapital</i>		
Ökning 1 % i totalkostnadsprocent	-14 027	-12 500
Ökning 1 % i skadefrekvens	-11 757	-11 769
Ökning 10 % i premier för avgiven återförsäkring	-4 122	-4 163

Tabellen visar skadeförsäkringsriskers påverkan på vinst och kapital för ett antal centrala parametrar.

Premierisk

Premierisk är risken för oförutsedda förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Det är alltså slumpmässigheten i kommande års skadeutfall som avses och inte underprissättning. För att reducera premierisken finns olika metoder. Återförsäkring är det viktigaste instrumentet för reduktion av premierisk. Andra faktorer som påverkar premierisken, och som är en naturlig del av ett försäkringsbolags vardag, är portföljsammansättning inklusive diversifiering, villkorsutformning, riskurvalsregler och riskbesiktningar.

Länsförsäkringsbolagens lokalt baserade affärsidé innebär oundvikligen en regional koncentration avseende kundstocken. Nackdelen med koncentrationen motverkas av länsförsäkringsgruppens starka återförsäkringslösning, genom vilken större risker sprids över alla länsförsäkringsbolag.

Reservrisk

Reservrisk är risken för förluster till följd av negativt utfall vid avveckling av avsättningarna för oreglerade skador. Förutom den allmänna osäkerheten kring den slutliga skadekostnaden finns ett antal scenarion som riskerar att leda till en ogynnsam utveckling för bolaget på ett mer systematiskt sätt och därmed medföra risk för LF Dalarnas, exempelvis:

- Förändringar i arbetsmarknadssituationen och/eller förskjutningar av ersättningar från socialförsäkringssystemet till privata försäkringen, som slår retroaktivt på redan reserverade skador.
- Ändrad domstolspraxis.
- Ändrade livslängdsantaganden, vilket påverkar kostnaden för skadelivräntor.
- Uppträkt av nya tidigare icke kända och reserverade skadetyper (ex. sjukdomar, asbest).

Osäkerheten är störst i skadepportföljer med lång avvecklingstid. Detta är särskilt märkbart inom trafik- och olycksfallsförsäkring, vilka tillsammans utgör 64,2 procent (63,6) av bolagets avsättning för oreglerade skador efter återförsäkring.

Reservrisken påverkas av de valda återförsäkringsarrangemangen, portföljsammansättning inklusive diversifiering, villkorsutformning, riskurvalsregler och riskbesiktningar. Detta är riskhanteringsåtgärder som sätts in före riskexponering. Tydliga reservsättningsrutiner och en över tiden stabil skadehantering på individuell skadenivå bidrar till att begränsa reservrisken. Värt att notera

Skador som har en avvecklingstid längre än ett år
Skadekostnad före återförsäkring avseende olycksfall och trafikskador, Mkr

Skadeår	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Uppskattad skadekostnad											
- i slutet av skadeåret	183	184	181	192	199	210	221	230	263	279	2 140
- ett år senare	186	181	183	187	185	197	204	212	247		
- två år senare	170	169	176	196	173	191	194	230			
- tre år senare	161	173	177	203	157	187	207				
- fyra år senare	158	175	182	194	155	190					
- fem år senare	157	169	169	184	167						
- sex år senare	147	161	164	190							
- sju år senare	137	152	158								
- åtta år senare	131	151									
- nio år senare	133										
Nuvarande skattning av total skadekostnad	133	151	158	190	167	190	207	230	247	279	1 951
Totalt utbetalt	113	119	124	133	97	125	126	127	122	72	1 158
Summa kvarstående skadekostnad	21	32	34	57	69	65	81	104	124	207	794
Avsättning upptagen i balansräkningen	21	32	34	57	69	65	81	104	124	207	794
Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare											162
Total avsättning upptagen i balansräkningen exklusive skadebehandlingsreserv											955

Skadekostnad efter återförsäkring avseende olycksfall och trafikskador, Mkr

Skadeår	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Uppskattad skadekostnad											
- i slutet av skadeåret	155	155	148	158	148	176	208	217	252	269	1 886
- ett år senare	158	153	153	152	138	169	191	203	236		
- två år senare	153	146	152	157	139	163	186	220			
- tre år senare	145	148	156	169	130	161	202				
- fyra år senare	144	146	160	164	125	168					
- fem år senare	144	142	150	160	131						
- sex år senare	138	137	147	169							
- sju år senare	131	134	148								
- åtta år senare	129	135									
- nio år senare	128										
Nuvarande skattning av total skadekostnad	128	135	148	169	131	168	202	220	236	269	1 806
Totalt utbetalt	113	115	122	130	97	119	126	127	122	72	1 142
Summa kvarstående skadekostnad	15	20	26	39	34	49	76	93	114	197	664
Avsättning upptagen i balansräkningen	15	20	26	39	34	49	76	93	114	197	664
Avsättning avseende skadeår 2015 och tidigare											51
Total avsättning upptagen i balansräkningen exklusive skadebehandlingsreserv											715

är även att riskmarginalerna, som tillsammans med den bästa skattningen utgör avsättningen, är ett sätt att från ett kundperspektiv hantera reservrisken, även om de på grund av sin utformning inte påverkar resultatet över tid.

Totalt uppgår avsättningarna för oreglerade skador efter återförsäkring till 2 431 Mkr (2 363).

Katastrofrisk

Katastrofrisk avser risken för förluster till följd av naturkatastrofer, epidemier eller katastrofer orsakade av mänskliga aktiviteter som leder till mycket stora försäkringssättningar. LF Dalarnas begränsar denna risk i stor utsträckning genom återförsäkring.

LIVFÖRSÄKRINGSRISK

Livförsäkringsrisk avser risken för förluster vid försäkring av enskilda personers liv och hälsa. För LF Dalarnas utgörs dessa risker av bolagets skadelivräntor, vilket medför att relevanta underkategorier i sin tur är livsfallrisk, kostnadsrisk och omprövningsrisk. Livsfallrisk är risken att vi använder felaktiga livslängdsantaganden. Kostnadsrisk är risken att administrationen av framtida utbetalningar blir större än förväntat. Omprövningsrisk är risken för att ny lagstiftning påverkar storleken på framtida utbetalningar. Dessa risker hanteras genom uppföljning av dödlighet inom skadelivräntebeståndet, kostnadsuppföljning, återförsäkring samt att som remissinstans ge lagstiftaren en korrekt bild av konsekvenser vid ny lagstiftning.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förluster till följd av förändringar i marknadsvärde på finansiella tillgångar och skulder. Inom marknadsrisk finns sex underkategorier: aktierisk, valutarisk, ränterisk, fastighetsrisk, spreadrisk samt koncentrationsrisk i placeringstillgångar.

Marknadsrisk uppstår genom beslut om hur bolagets placeringstillgångar förvaltas. Genom att fastställa policy för kapitalförvaltningen och placeringsriktlinjer fattar styrelsen beslut om vilka nivåer på marknadsriskerna som kan accepteras. Bolagets strategiska allokering sammanfattas i en normalportfölj, som ska säkerställa en väl diversifierad tillgångsportfölj där aktsamhet i kapitalförvaltningen uppnås och åtagandena mot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. I regelverket tar bolaget även hänsyn till legala krav som kan påverka hur bolaget får placera kapitalet.

Målet för bolagets kapitalförvaltning är att långsiktigt generera så hög avkastning som möjligt med hänsyn tagen till risk och tillgänglighet. I syfte att skapa meravkastning utöver vad normalportföljen ger har bolaget valt en aktiv förvaltning av tillgångarna, vilket i sin tur medför att den faktiska fördelningen av tillgångar kan avvika från normalportföljen. För att begränsa den risk det innebär att den faktiska avkastningen skall avvika väsentligt från normalportföljens avkastning har styrelsen beslutat om hur mycket den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning, dels till vilken risknivå som skall gälla för förvaltningen, dels till vilken frihet som ges till den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen. Bolagets Risk- och Kapitalutskott tar regelbundet beslut om den löpande förvaltningen. Den operativa förvaltningsorganisationen effektuerar besluten. Information om hur förvaltningen går, hur tillgångarna är placerade, hur den aktuella allokeringen förhåller sig till normalportföljens samt eventuella avvikelser från det mandat Risk- och Kapitalutskottet erhållit rapporteras till styrelsen inför varje sammanträde.

Aktierisk

Aktierisk är bolagets enskilt största marknadsrisk och avser risken för förlust till följd av ändringar av aktiekurser och priser på alternativa tillgångar. Bolagets totala aktieexponering uppgår till 9 162 Mkr (8 664). Beloppet inkluderar värdet på innehaven i strategiska placeringar, som exempelvis Länsförsäkringar AB. Aktieinnehaven utöver de strategiska aktieinnehaven, uppgår till 3 139 Mkr (3 115 Mkr) fördelat i aktiefonder. För att begränsa effekten av kraftiga fall i aktiekurser används olika typer av skyddsstrategier för att uppnå en ekonomisk säkring av tillgångarna. Bolaget försöker även minska risken i aktieportföljen genom att sprida risken på flera olika geografiska regioner, samt på flera olika förvaltare för att på så sätt minska effekten av att en enskild förvaltare tar felaktiga beslut.

Känslighetsanalys aktierisk, koncernen (Tkr)	2025	2024
Inverkan på vinst före skatt		
Kursnedgång på aktier med 10 %	-916 247	-866 368
Kursuppgång på aktier med 10 %	916 247	866 368

Känslighetsanalys aktierisk, koncernen (Tkr)	2025	2024
Inverkan på eget kapital		
Kursnedgång på aktier med 10 %	-727 500	-687 896
Kursuppgång på aktier med 10 %	727 500	687 896

Spreadrisk

Med spreadrisk avses väsentligen risken för förluster till följd av att företag går i konkurs där vi via räntefonder har investerat i obligationer.

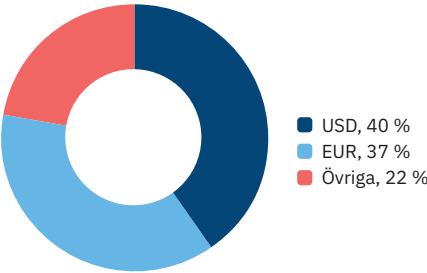
Bolaget hanterar risken genom att fastställa limiter avseende hur stor del av den totala portföljen som får utgöras av obligationer med kreditrisk samt vilken rating deras emittenter ska ha. Limiterna sätts mot bakgrund av rådande marknadsförutsättningar och önskad nivå på risktagandet i placeringsportföljen. Att limitnivåerna inte överträds följs upp löpande och rapporteras till styrelsen.

Valutarisk

Bolaget har tillgångar i utländsk valuta och är därmed exponerade för valutarisk. Bolaget har som strategi att endast använda valutasäkring när risken för en starkt krona bedöms vara hög, på grund av den löpande kostnaden av att hålla valutaterminer.

Hösten 2023 gjordes bedömningen att risken för en starkt krona var så pass hög att bolaget började valutasäkra 65 procent av innehaven i dollar och euro. Bolaget har valutasäkrat under 2024 och 2025 men det har avvecklats per sista december 2025.

Utländsk valuta 2025



Diagrammet visar bolagets exponering i utländsk valuta. Föregående år var fördelningen USD 37 %, EUR 38 %, ÖVR 25 %,

Känslighetsanalys valutarisk (Tkr)	2025	2024
Inverkan på vinst före skatt		
USD försvagas 10 % mot SEK	-41 175	-37 552
EUR försvagas 10 % mot SEK	-38 135	-38 297

Känslighetsanalys valutarisk (Tkr)	2025	2024
Inverkan på eget kapital		
USD försvagas 10 % mot SEK	-32 693	-29 817
EUR försvagas 10 % mot SEK	-30 279	-30 408

Valutarisken är symmetrisk. Vid en uppgång i kronkursen med 10 procent mot annan valuta ökar respektive minskar bolagets vinst och eget kapital på motsvarande vis.

Ränterisk

Ränterisk är risken för förluster till följd av ändring i marknadsräntornas nivå eller volatilitet.

Känslighetsanalys ränterisk (Tkr)	2025	2024
Inverkan på vinst före skatt		
Ränteuppgång med 1 %	-40 825	-40 448
Räntenedgång med 1 %	40 825	40 448

Känslighetsanalys ränterisk (Tkr)	2025	2024
Inverkan på eget kapital		
Ränteuppgång med 1 %	-32 415	-32 116
Räntenedgång med 1 %	32 415	32 116

Tabellen visar effekten på vinst och kapital från innehaven i räntebärande värdepapper vid upp- eller nedgång i räntenivån.

Bolagets placeringar i räntebärande värdepapper uppgår totalt till 1 317 Mkr (1 362), och utgörs av en blandning av statsobligationer, bostadsobligationer och företagsobligationer via innehav i räntefonder. Risken hanteras främst genom diversifiering avseende duration och geografisk spridning.

Några räntebärande finansiella skulder finns inte. En del av bolagets försäkringstekniska avsättningar består dock av skadelivräntor

som diskonteras med marknadsränta. Per den sista december 2025 uppgick bolagets åtagande avseende skadelivräntor till 377 Mkr (388). Detta innehav medför i praktiken en liten hedge mot effekterna ovan.

Fastighetsrisk

Med fastighetsrisk avses risken för förluster till följd av ändring i priset på fastigheter. Bolagets exponering består dels av direkt ägande i rörelsefastigheter, dels indirekt genom att bolaget äger aktier i fastighetsbolagen Humlegården och Lansa. Sammanlagt utgör dessa tillgångar 3 112 Mkr (2 843), eller 30 procent (27) av bolagets placeringsstillgångar.

Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisk är risken för förluster till följd av att placerings-tillgångar inte är väl diversifierade. Bolaget har i form av innehavet i LFAB en aktiepost som kan sägas utgöra en koncentrationsrisk, men LFAB utgör i sin tur en koncern med diversifierad verksamhet inom bank och försäkring. Bolaget äger vidare fastigheter via innehaven i fastighetsbolagen Humlegården och Lansa, samt skogsbolaget HT Skogar, vilka som enskilda innehav betraktat också kan sägas utgöra en koncentrationsrisk. Bolagets strävan avseende övriga innehav är att ha väldiversifierad placeringsportfölj, vilket uppnås genom limitnivåer för respektive tillgångsslag en god diversifiering mellan tillgångsslag, geografiska marknader och enskilda emittenter. Bolaget placerar normalt sett inte i noterade aktier, utan alla sådana innehav sker indirekt via fonder.

MOTPARTSRISK

Med motpartsrisk avses risk för förluster till följd av att motparter inte kan fullfölja sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. För att begränsa risken beslutar styrelsen vilken kreditvärdering (rating) en motpart minst skall ha. Dessutom finns begränsningar om hur mycket som kan placera hos olika emittenter. Dessa begränsningar styrs med utgångspunkt från placeringspolicy och utifrån gällande skuldtäckningsregler.

Bolaget har inga finansiella tillgångar som är förfallna till betalning eller som är nedskrivna. Bolaget har inte någon pant, annan säkerhet eller garantier utställda av tredje part för de finansiella tillgångarna. Bolaget har inte några finansiella tillgångar som har ett nedskrivningsbehov eller är oreglerade, fränsett skulden till Lansa Fastigheter AB, se Rapport över finansiellt resultat.

De av bolagets tillgångar som är exponerade för motpartsrisk utgörs väsentligen av tillgodohavanden på bankkonton samt återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar.

LF Dalarnas köper all återförsäkring genom Länsförsäkringar AB, och länsförsäkringsgruppen har ett antal interna återförsäkringspooler där länsförsäkringsbolagen återförsäkrar varandra. Varje återförsäkringspool köper dessutom externt återförsäkringsskydd för att täcka stora skador.

För att begränsa motpartsrisk avseende återförsäkring har länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk för vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivare ska ha minst A-rating enligt Standard & Poor's när det gäller affär med lång avvecklingstid (i detta avseende, affär med en avvecklingstid på mer än fem år) och minst BBB-rating på övrig affär. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare. LF Dalarnas har på balansdagen en återförsäkringsfordran om 454 Mkr (331) avseende återförsäkrares andel av oreglerade skador.

Kreditbetyg	Andel 2025	Andel 2024
AA	45,9 %	39,9 %
A	53,4 %	58,4 %
Lägre	0,7 %	1,0 %
Saknar rating	0,0 %	0,7 %

Tabellen ovan visar hur Länsförsäkringsgruppens återförsäkringsfordringar fördelas utifrån S&P kreditvärdering.

AFFÄRSRISK

Affärsrisk omfattar risk för förluster till följd av affärsstrategier och affärsbeslut som visar sig vara missriktade, konkurrenters åtgärder, omvärldsförändringar och negativa rykten om bolaget, liksom en oväntad nedgång i intäkter från exempelvis volymminskningar.

Affärsrisk hanteras på styrelse- och ledningsnivå genom analyser och beslut dels inför strategiska vägval om inriktningen av verksamheten, dels i den årliga egna risk och solvensanalysen samt affärsplaneringsprocessen och då utvecklingen på marknaden så kräver. De specifika affärsrisker som vid var tid bedöms som viktigast följs fortlöpande upp på ledningsnivå.

LIKVIDITETSRISK INKLUSIVE FINANSIERINGSRISK

Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk är risken för att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel eller att de kan fullgöras endast genom upplåning till avsevärt högre kostnad än normalt eller genom avyttring av tillgångar till underpris.

För LF Dalarnas är likviditet normalt inget problem, eftersom premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och stora skadeutbetalningar ofta är kända långt innan de förfaller. Bolaget har som riktlinje att alltid ha en likviditet (kassa och bankmedel) som uppgår till minst 4 procent av totala ränteportföljen. Utöver detta finns alltid möjlighet att med några dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av olika placeringsstillgångar.

OPERATIV RISK

Operativ risk är risk för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller fallerade interna processer, mänskliga fel, felaktiga system och externa händelser inbegripet legala risker och compliancerisker. I processen för hantering och kontroll av operativa risker ingår identifiering, värdering, hantering, uppföljning och rapportering.

Analys av operativ risk genomförs årligen i verksamheten. Operativa risker identifieras, potentiella konsekvenser värderas och sannolikheter att risker inträffar bedöms. För väsentliga risker utarbetas handlingsplaner som följs upp regelbundet. Bolagets kontinuitetsplan uppdateras och fastställs årligen. Inträffade incidenter registreras och rapporteras till styrelsen kvartalsvis. Incidentrapporteringen används också kontinuerligt som input i riskidentifieringsarbetet.

Uppföljning och kontroller genomförs i syfte att styra verksamheten i enlighet med god intern styrning och kontroll. De största riskerna och mest väsentliga kontrollerna i bolagets affärskritiska processer kategoriseras som nyckelkontroller, vilka dokumenteras och rapporteras till styrelsen kvartalsvis.

RISKER I ÖVRIG VERKSAMHET

Förutom sakförsäkringsverksamheten säljer bolaget livförsäkringar och bankprodukter till kunderna för Länsförsäkringar Liv respektive Länsförsäkringar Banks räkning. Som ersättning för detta erhåller LF Dalarnas en provision.

I bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget skall ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att LF Dalarnas skall stå för 80 procent av de kreditförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank. Det finns dock en begränsning i avtalet som innebär att bolagets ansvar maximalt kan uppgå till de framtida ackumulerade provisionsavsättningar från banken.

NOT 3 PREMIEINKOMST

	2025	2024
Direkt försäkring i Sverige	1 755 383	1 636 002
Mottagen återförsäkring	85 435	91 979
Summa premieinkomst	1 840 818	1 727 981

NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN

	2025	2024
Överförd kapitalavkastning	140 056	151 015
<i>Räntesatser, procent</i>		
Avsättningar för trafikförsäkringar och mottagen återförsäkring med lång avvecklingstid	5,00 %	5,00 %
Avsättningar för olycksfallsförsäkringar med lång avvecklingstid	5,00 %	5,00 %
Avsättningar för försäkring med kort avvecklingstid	5,00 %	5,00 %

I den direkta försäkringen har den överförda kapitalavkastningen beräknats på halva premieintäkten samt på årets medelvärde av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador, efter avgiven återförsäkring.

NOT 5 UTBETALDA FÖRSÄKRINGERSÄTTNINGAR

	Före avgiven återförsäkring		Återförsäkrares andel		Försäkringsersättningar f.e.r.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Utbetalda försäkringsersättningar	-1 329 281	-1 389 213	72 755	36 918	-1 256 526	-1 352 295
Driftskostnader för skadereglering	-153 231	-141 706	-	-	-153 231	-141 706
Summa utbetalda försäkringsersättningar	-1 482 512	-1 530 919	72 755	36 918	-1 409 757	-1 494 001

NOT 6 DRIFTSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Funktionsindelade				
Anskaffningskostnader	-172 370	-189 552	-172 370	-189 552
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader	-11 390	-32 401	-11 390	-32 401
Administrationskostnader	-111 225	-105 370	-111 225	-105 370
Provisioner i avgiven försäkring	-1 212	-1 150	-1 212	-1 150
Summa driftskostnader	-296 197	-328 473	-296 197	-328 473
<i>Totala driftskostnader före funktionsindelning</i>				
Kostnadsslagsindelade				
Personalkostnader	-429 572	-438 973	-429 572	-438 973
Lokalkostnader	-19 334	-19 935	-19 334	-19 935
Avskrivningar	-4 049	-4 612	-4 049	-4 612
Övrigt (inkl. provisioner i mott ÅF)	-244 651	-263 382	-244 651	-263 382
Summa totala driftskostnader	-697 605	-726 902	-697 605	-726 902
Avgår				
Driftskostnader i kapitalförvaltningen	-16 006	-16 872	-16 006	-16 872
Skaderegleringskostnader (not B i resultatanalysen)	-153 231	-141 706	-153 231	-141 706
Kostnader förmedlad affär	-232 172	-239 851	-232 172	-239 851
Summa avgående poster	-401 409	-398 429	-401 409	-398 429
Driftskostnader	-296 197	-328 473	-296 197	-328 473

NOT 7 ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Premier TFF	8 847	12 043	8 847	12 043
Skadekostnader TFF	-12 265	-18 179	-12 265	-18 179
Driftskostnader TFF	-686	-682	-686	-682
Ränteintäkter TFF	1 178	3 103	1 178	3 103
Totalt resultat TFF	-2 925	-3 715	-2 925	-3 715

Ansvarsförbindelse

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen (TFF). Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i TFF. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet för TFF fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av TFFs stämma. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot TFF i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av TFF:en visar sig otillräckliga. Då en eventuell förpliktelse kan bero på en mängd olika variabler och situationer så är den i princip omöjlig att bestämma till ett storleksmässigt belopp.

NOT 8 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Hysesintäkter från byggnader och mark	5 785	4 238	5 785	4 238
Utdelning på aktier och andelar	46 974	23 069	34 755	23 069
Utdelning på aktier och andelar i intresseföretag	47 861	47 861	47 861	47 861
Ränteintäkter m.m.				
- obligationer och andra räntebärande värdepapper	6 999	10 820	6 895	10 804
Valutaterminer	100 638	41 135	100 638	41 135
Valutakursvinst, brutto	4 047	16 661	4 047	16 661
Realisationsvinster				
- aktier och andelar	95 598	26 683	95 598	26 683
- obligationer och andra räntebärande värdepapper	25 753	33 256	25 753	33 256
Summa kapitalavkastning, intäkter	333 655	203 723	321 332	203 708

NOT 9 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Driftskostnader för byggnader och mark	-131 169	-22 214	-131 169	-22 214
Kapitalförvaltningskostnader	-16 006	-16 872	-16 006	-16 872
Räntekostnader				
- obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	-3	-	-3
Valutaterminer	-21 808	-74 807	-21 808	-74 807
Valutakursförlust, brutto	-938	-3 515	-938	-3 515
Realisationsförlust				
- aktier och andelar	-494	-6 387	-494	-6 387
- obligationer och andra räntebärande värdepapper	-3 235	-651	-3 235	-651
- fastigheter	-	-	-	-
Summa kapitalavkastning, kostnader	-173 650	124 449	-173 650	124 449

NOT 10 OREALISERADE VINSTER OCH FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Orealiserade vinster				
- byggnader och mark	50 000	3 750	50 000	3 750
- aktier och andelar	40 597	437 430	88 458	485 863
- aktier och andelar i intresseföretag	-	-	111 904	105 000
- obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	50 279	-	50 279
- derivat	-	-	-	-
Summa orealiserade vinster	90 597	491 460	250 362	644 893
Orealiserade förluster				
- byggnader och mark	-	-	-	-
- aktier och andelar	-	-	-	-
- aktier och andelar i intresseföretag	-	-	-	-
- obligationer och andra räntebärande värdepapper	-2 218	-	-2 218	-
- derivat	-	-33 109	-	-33 109
Summa orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar	-2 218	-33 109	-2 218	-33 109

NOT 11 NETTORESULTAT PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen 2025	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet			Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Finansiella tillgångar	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital- instrument	Summa redovisat värde	Summa
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-3 746	-	-	163 510	159 764	159 764
Aktier och andelar	-	58 969	-	-	-	58 969	58 969
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	22 468	-	-	-	22 468	22 468
Derivat	82 285	-	-	-	-	82 285	82 285
Övriga tillgångar	-	-	4 563	-	-	4 563	4 563
Summa finansiella tillgångar	82 285	77 691	4 563	-	163 510	328 049	328 049

Moderbolaget 2025	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet			Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Finansiella tillgångar	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital- instrument	Summa redovisat värde	Summa
Aktier och andelar i koncernföretag	-	177 674	-	-	-	177 674	177 674
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-3 746	-	-	163 510	159 764	159 764
Aktier och andelar	-	41 060	-	-	-	41 060	41 060
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	22 468	-	-	-	22 468	22 468
Derivat	82 285	-	-	-	-	82 285	82 285
Övriga tillgångar	-	-	4 460	-	-	4 460	4 460
Summa finansiella tillgångar	82 285	237 456	4 460	-	163 510	487 710	487 710

Koncernen 2024	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet			Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Finansiella tillgångar	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital- instrument	Summa redovisat värde	Summa
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-52	-	-	153 486	153 433	153 433
Aktier och andelar	-	388 773	-	-	-	388 773	388 773
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	89 195	-	-	-	89 185	89 185
Derivat	-67 266	-	-	-	-	-67 266	-67 266
Övriga tillgångar	-	-	5 163	-	-	5 163	5 163
Summa finansiella tillgångar	-67 266	477 917	5 163	-	153 486	569 299	569 299

Moderbolaget 2024	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet			Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Finansiella tillgångar	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital- instrument	Summa redovisat värde	Summa
Aktier och andelar i koncernföretag	-	159 855	-	-	-	159 855	159 855
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-52	-	-	153 486	153 433	153 433
Aktier och andelar	-	382 351	-	-	-	385 351	382 351
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	89 195	-	-	-	89 195	89 195
Derivat	-67 266	-	-	-	-	-67 266	-67 266
Övriga tillgångar	-	-	5 147	-	-	5 147	5 147
Summa finansiella tillgångar	-67 266	631 350	5 147	-	153 486	722 717	722 717

NOT 12 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga intäkter, förmedlad affär				
Liv	45 101	58 739	45 101	58 739
Bank	140 370	186 076	140 370	186 076
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling	3 973	3 904	3 973	3 904
Agria	314	407	314	407
Gemensam Kundservice	44 792	72 531	44 792	72 531
Övrigt	5 003	6 772	5 003	6 772
Summa övriga intäkter	239 554	328 429	239 554	328 429
Övriga kostnader, förmedlad affär				
Liv	-50 971	-39 455	-50 971	-39 455
Bank	-127 647	-118 421	-127 647	-118 421
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling	-4 793	-4 376	-4 793	-4 376
Agria	-	-256	-	-256
Gemensam Kundservice	-57 682	-84 021	-57 682	-84 021
Övrigt	-3 502	-4 741	-3 502	-4 741
Summa övriga kostnader	-244 596	-251 271	-244 596	-251 271
Summa övriga intäkter och kostnader	-5 042	77 158	-5 042	77 158

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-27 704	-17 299	-27 683	-17 296
Summa aktuell skatt	-27 704	-17 299	-27 683	-17 296
Uppskjuten skattekostnad				
Uppskjuten skatt på realiserade vinster och förluster	5 982	-55 531	5 011	-71 153
Uppskjuten skatt avseende pensionskostnader	-500	-72	-500	-72
Uppskjuten skatt avseende tidigare ej redovisad uppskjuten skatt på underskottsavdrag	5 589	27 691	5 589	27 691
Tidigare ej redovisad skatt på innehavet i LFAB ²⁾	-	-335 576	-	-335 576
Summa uppskjuten skattekostnad	11 071	-363 288	10 100	-379 110
Totalt redovisad skattekostnad	-16 633	-380 588	-17 582	-396 405
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt	385 526	389 805	377 800	446 592
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6)	-79 418	-80 300	-77 827	-96 118
<i>Skatteeffekt av:</i>				
- ej avdragsgilla kostnader	-1 182	-2 091	-1 182	-2 091
- ej skattepliktiga intäkter erhållna utdelningar	12 377	9 859	12 377	9 859
- ej skattepliktiga resultat på realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar	57 152	54 875	57 152	54 875
- ej bokförda avdragsgilla kostnader	630	630	630	630
- ej bokförda skattepliktiga intäkter på obeskattade reserver	-8 736	-10 723	-8 736	-10 723
- ej bokförda skattepliktiga intäkter	2 545	-17 262	4	-17 262
- realiserad värdeförändring LFAB-innehavet ¹⁾	-	-335 576	-	-335 576
Redovisad skattekostnad	-16 633	-380 588	-17 582	-396 405
Gällande skattesats	20,6%	20,6 %	20,6%	20,6 %
Effektiv skattesats	5,5%	74,9 %	5,8%	66,0 %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
Placeringstillgångar	558 766	563 825	559 966	564 978
Obeskattade reserver	273 103	273 131	-	-
Skattemässiga avskrivningar fastigheter	20 078	19 449	20 078	19 449
Underskottsavdrag	-5 589	-27 691	-5 589	-27 691
Övriga temporära skillnader	-2 163	-2 033	-2 163	-2 033
Summa avsättning för skatter	844 196	826 681	572 294	554 703

¹⁾ Länsförsäkringar AB utgör skattemässiga lagertillgångar i och med att Högsta förvaltningsdomstolen den 13 december 2024 beslutade att inte meddela LF Dalarnas prövningstillstånd och Kammarrättens dom från den 18 juni 2024 vunnit laga kraft. Tidigare redovisad skattefordran hänförlig till erhållna utdelningar från Gamla Länsförsäkringar under åren 2018 och 2021 har bokats bort. En tillkommande uppskjuten skatteskuld redovisas avseende uppskovsbeloppet för den skattemässiga vinst som uppkom genom fusionen år 2021. En tvingande återföring av beviljat uppskov aktualiseras först vid en eventuell framtida avyttring av innehavet i nuvarande Länsförsäkringar AB. Uppskovet kan även frivilligt återföras för beskattning vid en tidigare tidpunkt. Inom en överskådlig framtid anses det inte sannolikt att uppskoven, antingen tvingande eller frivilligt, blir föremål för beskattning. Justeringarna redovisas som aktuell respektive uppskjuten skattekostnad för år 2024 och uppgår sammanlagt till 345,4 Mkr.

NOT 14 BYGGNADER OCH MARK

Byggnader och mark värderas till verkligt värde och utgörs av rörelsefastigheter. Värdering av byggnader och mark baseras på antaganden och bedömningar och kategoriseras därför som nivå 3 i värderingshierarkin. Se redovisningsprinciperna för information om klassificering av fastigheter samt värderingsmetod.

Marknadsvärde Rörelsefastigheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde vid årets ingång	274 050	270 300	274 050	270 300
Förvärv av fastigheter	-	-	-	-
Investeringar i beståndet	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar	50 000	3 750	50 000	3 750
Omklassificeringar	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	324 050	274 050	324 050	274 050

Omvärderingsmetod

Fastigheterna värderas vartannat år av ett externt värderingsföretag, nästa fullständiga värdering görs 2026. Under 2025 har endast värdet på fastigheten Fisktorget förändrats, detta till följd av en omfattande pågående renovering av fastigheten. Verkligt värde beräknas med användandet av en ortsprismetod och avkastningsbaserad kassaflödesmetod vid senaste årsskifte. I värdet ingår två fritidsfastigheter som också har värderats externt samt en förrädslokal som har värderats internt.

Rörelsefastigheter

Antagande vid värdering till verkligt värde	2025	2024
Aktuell hyresintäkt/marknadshyra, Tkr	22 998/23 682	22 998/23 682
Kalkylränta vid diskontering, %	8,3-8,9	8,3-8,9
Direktavkastningskrav, %	6,2-6,9	6,2-6,9

NOT 15 MATERIELLA TILLGÅNGAR

	2025	2024
<i>Ack. anskaffningsvärden för maskiner, kontors- och fastighetsinventarier</i>		
Vid årets början	89 795	87 275
Nyanskaffningar	76	2 521
Avyttringar och utrangeringar	-634	-
Vid årets slut	89 237	89 795
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-34 148	-28 896
Årets avskrivning enligt plan	-4 049	-5 252
Avyttringar och utrangeringar	351	-
Vid årets slut	-37 845	-34 148
Summa materiella tillgångar	51 392	55 648

NOT 16 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget

Dalarnas Försäkringsbolags Förvaltningsaktiebolag, org. nr. 556683-6044, 1 000 aktier, ägarandel 100 procent.

Länsfast i Falun AB, org. nr. 559485-8622, 500 aktier, ägarandel 100 procent.

	2025	2024
	Bokfört värde	Bokfört värde
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 167 630	1 133 027
Inköp	-	50
Aktieägartillskott	100 145	34 553
Återbetalt aktieägartillskott	-	-
Vid årets slut	1 267 774	1 167 630
Uppskrivning	140 345	140 345
Akkumulerade värdejusteringar		
Vid årets början	1 794 436	1 634 997
Värdejustering	165 455	159 439
Vid årets slut	1 960 190	1 794 436
Totalt värde aktier och andelar i koncernföretag	3 368 310	3 102 710
Dalarnas Försäkringsbolags Förvaltningsaktiebolag	3 368 145	3 102 642
Länsfast i Falun AB (föreg år avser DFF 2, avyttrat bolag)	165	68
Totalt värde aktier och andelar i koncernföretag	3 368 310	3 102 710

NOT 17 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen

PE Secondary PE Investments S.A , reg. nr. B187873, 175 439 aktier, ägarandel 35,1 procent.
Länsförsäkringar AB, org nr 556549-7020, 714 347 aktier, ägarandel 6,9 procent.

Ägarstyrningen av Länsförsäkringar AB sker både genom bolagsstämman och länsförsäkringsbolagens ägarkonsortium och medför att LF Dalarnas utövar ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB.

	Koncernen	
	2025	2024
Redovisat värde vid årets ingång	2 439 836	2 334 264
Förvärv av intresseföretag	-	-
Erhållen utdelning	-47 861	-47 861
Andel i årets resultat	155 211	161 114
Andel i övrigt total resultat	4 554	-7 681
Andra förändringar i intresseföretagets egna kapital	-	-
Avyttring av intresseföretag	-	-
Summa aktier och andelar i intresseföretag	2 551 739	2 439 836

	Länsförsäkringar AB		PE Secondary PE Investments S.A	
	2025	2024	2025	2024
Finansiell information i sammandrag av koncernens intresseföretag				
Tillgångar	845 523 125	786 893 408	45 354	57 603
Skulder	804 459 448	749 017 417	1 441	3 015
Eget kapital	41 063 677	37 875 991	43 913	54 588
Årets resultat	2 539 820	2 559 817	-8 152	-1 850
Årets övrigt totalresultat	89 714	-106 480	-	-
Totalresultat	-7 354	-14 240	-8152	-1 850
Avstämning av redovisade värden				
Nettotillgångar vid årets ingång				
Årets resultat	173 978	175 347	-2 862	-649
Årets övrigt totalresultat	6 103	-6 053	-	-
Betalda utdelningar	-	-	-	-
Nettotillgångar vid årets utgång	2 812 862	2 594 505	15 413	19 160
Ägarandel i intresseföretag	6,9 %	6,9 %	35,1 %	35,1 %
Redovisat värde vid årets utgång	2 536 331	2 420 682	15 408	19 154
Erhållen utdelning från intresseföretaget	47 861	47 861	-	-

Specifikation av aktier och andelar i intresseföretag					Ägarandel, %		Röstandel, %		Bokfört värde	
Företagets namn	Ägarbolag	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier och andelar	2025	2024	2025	2024	2025-12-31	2024-12-31
Länsförsäkringar AB	Dalarnas Försäkringsbolag	502010-9681	Stockholm	714 347	6,90 %	6,90 %	6,90 %	6,90 %	2 536 331	2 420 682
PE Secondary PE Investments S.A	Dalarnas Försäkringsbolag	B187873	Luxemburg	175 439	35,10 %	35,10 %	35,10 %	35,10 %	15 408	19 154
Summa									2 551 739	2 439 836

NOT 18 AKTIER OCH ANDELAR

	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolaget	3 242 422	3 121 134	2 449 408	2 250 903
Koncernen	6 610 117	6 223 333	3 856 882	3 558 383

LF Dalarnas har per 2025-12-31 ett utestående investeringsåtagande om 196 Mkr (163,5).

NOT 19 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER

Koncernen	Verkligt värde		Upplupet anskaffningsvärde	
	2025	2024	2025	2024
Svenska staten	115 834	125 730	108 454	121 444
Svenska bostadsinstitut	201 265	211 251	186 718	202 315
Övriga utländska emittenter, räntefonder	999 599	1 025 400	882 731	897 655
Summa obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 316 698	1 362 382	1 177 903	1 221 415
<i>varav noterade värdepapper</i>	<i>1 316 698</i>	<i>1 362 382</i>	<i>1 177 903</i>	<i>1 221 415</i>
Positiv skillnad till följd av att bokfört värde överstiger nominella värden ¹⁾	317 099	336 982	178 304	196 015
Negativ skillnad till följd av att bokfört värde understiger nominella värden ¹⁾	-	-	-	-
Förfallostruktur				
Mindre än ett år	-	-	-	-
Mellan 1 och 5 år	1 316 698	1 362 382	1 177 903	1 221 415
Över 5 år	-	-	-	-
Summa obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 316 698	1 362 382	1 177 903	1 221 415

Moderbolaget	Verkligt värde		Upplupet anskaffningsvärde	
	2025	2024	2025	2024
Svenska staten	115 834	125 730	108 454	121 444
Svenska bostadsinstitut	201 265	211 251	186 718	202 315
Övriga utländska emittenter	999 599	1 025 400	882 731	297 655
Summa obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 316 698	1 362 382	1 177 903	1 221 415
<i>varav noterade värdepapper</i>	<i>1 316 698</i>	<i>1 362 382</i>	<i>1 177 903</i>	<i>1 221 415</i>
Positiv skillnad till följd av att bokfört värde överstiger nominella värden ¹⁾	317 099	336 982	178 304	196 015
Negativ skillnad till följd av att bokfört värde understiger nominella värden ¹⁾	-	-	-	-
Förfallostruktur				
Mindre än ett år	-	-	-	-
Mellan 1 och 5 år	1 316 698	1 362 382	1 177 903	1 221 415
Över 5 år	-	-	-	-
Summa obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 316 698	1 362 382	1 177 903	1 221 415

¹⁾ Räntefonder ej medräknat, nominellt värde erhålls ej.

NOT 20 DERIVAT

	Verkligt värde		Bokfört värde	
	2025	2024	2025	2024
<i>Placeringsstillgångar</i>				
Valutaterminer ¹⁾	-	-	-	-
Summa derivat	-	-	-	-
<i>Skulder</i>				
Valutaterminer	-	-4 964	-	-4 964
Summa derivat	-	-4 964	-	-4 964

¹⁾ Bolagens valutaterminer utgörs av OTC-derivat. Inga säkerheter har mottagits från motparten per balansdagen.

	Verkligt värde		Bokfört värde	
	2025	2024	2025	2024
<i>Förfallostruktur: terminer</i>				
Mindre än ett år	-	-4 964	-	-4 964
Mellan 1 och 5 år	-	-	-	-
Över 5 år	-	-	-	-
Summa terminer	-	-4 964	-	-4 964

	Verkligt värde		Nominellt värde	
	2025	2024	2025	2024
<i>Valutaterminer, fördelat på valuta</i>				
EUR/SEK-terminer	-	2 611	-	429 472
USD/SEK-terminer	-	-7 575	-	478 378
Summa terminer	-	-4 964	-	907 850

NOT 21 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen 2025	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
<i>Tillgångar</i>	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital-instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital-instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Aktier och andelar i intresseföretag	-	15 408	-	-	-	15 408	15 408
Aktier och andelar	-	6 610 117	-	-	-	6 610 117	6 610 117
Räntefonder	-	1 316 698	-	-	-	1 316 698	1 316 698
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	-	3 782	-	-	3 782	3 782
Övriga fordringar 1)	-	-	140 417	-	-	140 417	140 417
Upplupna intäkter 1)	-	-	33 937	-	-	33 937	33 937
Likvida medel	-	-	88 362	-	-	88 362	88 362
Summa finansiella tillgångar	-	7 942 223	266 499	-	-	8 208 722	8 208 722
Byggnader och mark	-	-	-	-	-	324 050	324 050
Summa tillgångar	-	7 942 223	266 499	-	-	8 532 772	8 532 772

Koncernen 2025	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<i>Skulder</i>				
Övriga skulder 1)	-	209 623	209 623	209 623
Upplupna kostnader 1)	-	244 721	244 721	244 721
Summa finansiella skulder	-	454 344	454 344	454 344
Övriga icke finansiella skulder	-	-	-	-
Summa skulder	-	-	454 344	454 344

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

¹⁾ Avser den del av posten som utgör finansiella tillgångar och finansiella skulder. Resterande del ligger under posten "Övriga icke finansiella tillgångar" samt "Övriga icke finansiella skulder".

NOT 21 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen 2024	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital- instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar							
Aktier och andelar i intresseföretag	-	19 154	-	-	-	19 154	19 154
Aktier och andelar	-	6 223 333	-	-	-	6 223 333	6 223 333
Räntefonder	-	1 362 382	-	-	-	1 362 382	1 362 382
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	-	1 956	-	-	1 956	1 956
Övriga fordringar ¹⁾	-	-	174 447	-	-	174 447	174 447
Upplupna intäkter ¹⁾	-	-	46 188	-	-	46 188	46 188
Likvida medel	-	-	166 683	-	-	166 683	166 683
Summa finansiella tillgångar	-	7 604 869	387 924	-	-	7 992 793	7 992 793
Byggnader och mark	-	-	-	-	-	274 050	274 050
Summa tillgångar	-	7 604 869	387 924	-	-	8 266 843	8 266 843

Koncernen 2024	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Derivat	-	4 964	4 964	4 964
Övriga skulder ¹⁾	-	106 595	106 595	106 595
Upplupna kostnader ¹⁾	-	249 421	249 421	249 421
Summa finansiella skulder	-	360 980	360 980	360 980
Övriga icke finansiella skulder	-	-	-	-
Summa skulder	-	-	360 980	360 980

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

¹⁾ Avser den del av posten som utgör finansiella tillgångar och finansiella skulder. Resterande del ligger under posten "Övriga icke finansiella tillgångar" samt "Övriga icke finansiella skulder".

NOT 21 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Moderbolaget 2025	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Tillgångar	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital- instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Aktier och andelar i koncernföretag	-	3 368 310	-	-	-	3 368 310	3 368 310
Aktier och andelar i intresseföretag	-	15 408	-	-	-	15 408	15 408
Aktier och andelar	-	3 242 422	-	-	-	3 242 422	3 242 422
Räntefonder	-	1 316 698	-	-	-	1 316 698	1 316 698
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	-	3 782	-	-	3 782	3 782
Övriga fordringar ¹⁾	-	-	140 417	-	-	140 417	140 417
Upplupna intäkter ¹⁾	-	-	33 937	-	-	33 937	33 937
Likvida medel	-	-	87 748	-	-	87 748	87 748
Summa finansiella tillgångar	-	7 942 838	265 884	-	-	8 208 722	8 208 722
Byggnader och mark	-	-	-	-	-	324 050	324 050
Summa tillgångar	-	7 942 838	265 884	-	-	8 532 772	8 532 772

Moderbolaget 2025	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Depåer från återförsäkrare	-	-	-	-
Övriga skulder ¹⁾	-	209 623	209 623	209 623
Upplupna kostnader ¹⁾	-	244 721	244 721	244 721
Summa finansiella skulder	-	454 344	454 344	454 344
Övriga icke finansiella skulder	-	-	-	-
Summa skulder	-	454 344	454 344	454 344

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

¹⁾ Avser den del av posten som utgör finansiella tillgångar och finansiella skulder. Resterande del ligger under posten "Övriga icke finansiella tillgångar" samt "Övriga icke finansiella skulder".

NOT 21 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Moderbolaget 2024	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Eget kapital- instrument	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Eget kapital- instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde	
Tillgångar								
Aktier och andelar i koncernföretag	-	3 102 710	-	-	-	3 102 710	3 102 710	
Aktier och andelar i intresseföretag	-	19 154	-	-	-	19 154	19 154	
Aktier och andelar	-	3 121 134	-	-	-	3 121 134	3 121 134	
Räntefonder	-	1 362 382	-	-	-	1 362 382	1 362 382	
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	-	1 956	-	-	1 956	1 956	
Övriga fordringar ¹⁾	-	-	174 447	-	-	174 447	174 447	
Upplupna intäkter ¹⁾	-	-	44 838	-	-	44 838	44 838	
Likvida medel	-	-	166 172	-	-	166 172	166 172	
Summa finansiella tillgångar	-	7 605 379	387 413	-	-	7 992 792	7 992 792	
Byggnader och mark	-	-	-	-	-	274 050	274 050	
Summa tillgångar	-	7 605 379	387 413	-	-	8 266 842	8 266 842	

Moderbolaget 2024	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Depåer från återförsäkrare	-	-	-	-
Derivat	-	4 964	4 964	4 964
Övriga skulder ¹⁾	-	106 595	106 595	106 595
Upplupna kostnader ¹⁾	-	249 421	249 421	249 421
Summa finansiella skulder	-	360 980	360 980	360 980
Övriga icke finansiella skulder	-	-	-	-
Summa skulder	-	360 980	360 980	360 980

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

¹⁾ Avser den del av posten som utgör finansiella tillgångar och finansiella skulder. Resterande del ligger under posten "Övriga icke finansiella tillgångar" samt "Övriga icke finansiella skulder".

NOT 21 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden värderas aktier och andelar enligt nedanstående:

LFAB-aktien: Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har i moderbolaget värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde och enligt kapitalandelsmetoden i koncern. Det förekommer transaktioner i Länsförsäkringarsfären. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.

Länsförsäkringar PE Secondary: Substansvärde för aktien beräknas utifrån att underliggande fonder värderas enligt följande: förvaltarnas senaste rapporterade NAV för respektive fond, de europeiska förvaltarna använder sig av fair value enligt IPEV Valuation Guidelines och de amerikanska förvaltarna använder sig utav US GAAP där fair value definieras i ASC Topic 820, justerat för efterföljande kassaflöden från Länsförsäkringar PE Secondary till fonderna respektive utbetalningar från fonderna till Länsförsäkringar PE Secondary. De parametrar som påverkar om värdet på aktierna ökar/minskar i Länsförsäkringar PE Secondary är dels, i vissa bolag som använder diskonterade kassaflödesmodellen för värdering av bolaget, om framtida vinstmarginaler förändras eller om räntan som används för diskontering förändras. I bolag som använder en multipelvärdering så påverkas värdet av förändringar i de multiplar som används men även av förändringar i de underliggande faktorerna i jämförbara bolag. Utöver detta så påverkas aktiekursen i Länsförsäkringar PE Secondary av förändringar i valutakursen på USD och EUR.

Dalarnas Försäkringsbolags Förvaltningsaktiebolag (DFF) äger andelar i fastighetsbolag som i sin tur bokförs till verkligt värde. Värdet på aktierna i Humlegården och Lansa beräknas som ett substansvärde vilket består av respektive koncerns egna kapital plus övervärdet i fastigheter. Övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korregerat för latent skatt, vilket är den värderingsmetod som bäst avspeglar värdet på DFF AB. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Då marknaden för fastighetstransaktioner fungerat normalt har det medfört att ortspriser varit tillgängliga och kunnat användas. Den största negativa påverkan på värderingen av fastigheterna är en ökning av avkastningskravet. Direktavkastningskravet för Humlegården enligt senaste fastställda årsredovisning (2024) ligger på 4,5 procent (4,5). Direktavkastningskravet för Lansa ligger i spannet 3,80–4,70 procent med medelvärdet 4,33 (4,00) procent per 2024-12-31. DFF AB äger även andelar i ett skogsbolag som i sin tur bokförs till verkligt värde. Värdet på aktierna i Hällefors Tierps Skogar AB beräknas till ett medelvärde av en ortprisivärdering (observerade priser vid försäljning av skogsfastigheter) och en avkastningsvärdering (diskonterat värde av framtida avverkningar).

Övriga fastigheter har värderats av externt värderingsföretag som har tagit hänsyn till marknadsinformation och fastigheternas kassaflöde. De parametrar som främst påverkar värdet på fastigheterna är förändring i avkastningskravet och eventuell uppkomst av vakanser. Direktavkastningskravet ligger i spannet 2,0–2,2 procent med medelvärdet 2,0 procent. LF Dalarnas gör i vart och ett av fallen en bedömning av rimligheten i värdet och tar in underliggande värden i de innehav där så är möjligt. Där detta inte är möjligt finns en löpande kontakt med styrelsen i respektive bolag för att säkerställa riktigheten i värderingen av tillgångarna. Om misstankar finns att värdena i något av innehaven skulle vara inkorrekta så förmedlas detta till styrelsen som för detta vidare till respektive bolag.

Koncernen	2025				2024			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
<i>Tillgångar</i>								
Aktier och andelar	3 234 203	-	3 375 913	6 610 117	3 114 515	-	3 108 818	6 223 333
Räntefonder	1 316 698	-	-	1 316 698	1 362 382	-	-	1 362 382
Övriga tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Skulder</i>								
Derivat	-	-	-	-	-	-4 964	-	-4 964

Moderbolaget	2025				2024			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
<i>Tillgångar</i>								
Aktier och andelar i koncernföretag	-	-	3 368 310	3 368 310	-	-	3 102 710	3 102 710
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	15 408	15 408	-	-	19 154	19 154
Aktier och andelar	3 234 818	-	7 603	3 242 422	3 115 026	-	6 108	3 121 134
Räntefonder	1 316 698	-	-	1 316 698	1 362 382	-	-	1 362 382
Övriga tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Skulder</i>								
Derivat	-	-	-	-	-	-4 964	-	-4 964

Förändring nivå 3

Koncernen	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga finansiella placerings-tillgångar	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	2 914 298	-	-	2 914 298
Anskaffningsvärde förvärv	32 603	-	-	32 603
Försäljningslikvid vid försäljning	-69	-	-	-69
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	161 986	-	-	161 986
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	3 108 818	-	-	3 108 818
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen	161 986			
Ingående balans 2025-01-01	3 108 818	-	-	3 108 818
Anskaffningsvärde förvärv	100 145	-	-	100 145
Försäljningslikvid vid försäljning	-11	-	-	-11
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	166 961	-	-	166 961
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat	-	-	-	-
Utgående balans 2025-12-31	3 375 913	-	-	3 375 913
Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen	166 961			

Moderbolaget	Aktier och andelar i koncern-företag	Aktier och andelar i intresse-företag	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga finansiella placerings-tillgångar	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	2 908 369	2 334 264	5 959	-	-	5 248 562
Anskaffningsvärde förvärv	32 603	-	-	-	-	32 603
Försäljningslikvid vid försäljning	-69	-	-	-	-	-69
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	161 807	110 505	179	-	-	272 491
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat	-	-4 933	-	-	-	-4 933
Utgående balans 2024-12-31	3 102 710	2 439 836	6 108	-	-	5 548 654
Ingående balans 2025-01-01	3 102 710	2 439 836	6 108	-	-	5 548 654
Anskaffningsvärde förvärv	100 145	-	-	-	-	100 145
Försäljningslikvid vid försäljning	-	-	-11	-	-	-11
Vinster och förluster som redovisats i årets resultat	165 455	107 350	1 506	-	-	274 311
Vinster och förluster som redovisats i övrigt totalresultat	-	4 554	-	-	-	4 554
Utgående balans 2025-12-31	3 368 310	2 551 739	7 603	-	-	5 927 653

Inga överföringar mellan nivåer har skett under året.

NOT 22 ÅTERFÖRSÄKRARES ANDEL AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

	2025	2024
Återförsäkrares andel i ingående avsättning för oreglerade skador	331 427	427 938
Återförsäkrares andel av förändring i avsättning för oreglerade skador	122 182	-96 510
Summa återförsäkrares andel av försäkrings-tekniska avsättningar	453 609	331 428

NOT 23 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

Moderbolaget	2025	2024
Föregående års avsättning av förutbetalda anskaffningskostnader	25 228	57 629
Årets avsättning	13 838	25 228
Årets avskrivning	-25 228	-57 629
Summa förutbetalda anskaffningskostnader	13 838	25 228
Anskaffningskostnad med avskrivningstid inom ett år	13 838	25 228

NOT 24 LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK

Koncernen	2025	2024
<i>Nedanstående delkomponenter ingår i likvida medel</i>		
Kassa och banktillgodohavanden	88 362	166 683
Summa enligt rapporten över finansiell ställning och enligt rapporten över kassaflöden	88 362	166 683
Beviljad checkkredit uppgick till	-	-
Utnyttjad del av checkkredit	-	-
Moderbolaget	2025	2024
<i>Nedanstående delkomponenter ingår i kassa och bank</i>		
Kassa och banktillgodohavanden	87 748	166 172
Summa enligt balansräkningen och enligt rapporten över kassaflöden	87 748	166 172
Beviljad checkkredit uppgick till	-	-
Utnyttjad del av checkkredit	-	-

NOT 25 EGET KAPITAL

Bundet eget kapital

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt, för täckning av balanserad förlust.

Uppskrivningsfond

Posten omfattar belopp som satts av till en uppskrivningsfond enligt bestämmelserna i 4 kap 1-2 § ÅRFL.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör, tillsammans med årets resultat, summa fritt eget kapital.

Ytterligare information om det egna kapitalet finns i Rapport över förändring i eget kapital.

NOT 26 AVSÄTTNING FÖR EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVADRÖJANDE RISKER

	2025	2024
<i>Avsättning för ej intjänade premier</i>		
Vid årets början	777 539	708 615
Försäkring tecknad under perioden	1 840 818	1 727 981
Intjänade premier under perioden	-1 789 246	-1 659 057
Andra förändringar	-	-
Vid årets slut	829 111	777 539
<i>Avsättning för kvadröjande risker</i>		
Vid årets början	32 855	-
Tidigare års avsättning som tagits till resultatet	-32 855	-
Nya avsättningar under perioden	-	32 855
Vid årets slut	-	32 855
Summa avsättning för ej intjänade premier och kvadröjande risker	829 111	810 394

NOT 27 AVSÄTTNING FÖR OREGLERADE SKADOR

	2025			2024		
	Brutto	Återförsäkrares andel	Netto	Brutto	Återförsäkrares andel	Netto
<i>Avsättning för oreglerade skador</i>						
Ingående balans rapporterade skador	1 078 463	-200 172	878 291	1 086 679	-216 205	870 474
Ingående balans inträffade, men ej ännu rapporterade skador	1 113 280	-131 255	982 025	1 211 550	-211 733	999 817
IB skadelivräntor	387 985	-	387 985	394 830	-	394 830
Ingående balans avsättning för skaderegleringskostnader	115 051	-	115 051	109 223	-	109 223
Summa Ingående balans	2 694 779	-331 427	2 363 352	2 802 282	-427 938	2 374 344
Förväntad kostnad för skador som inträffat under innevarande period	1 775 961	-204 271	1 571 690	1 642 661	132 328	1 774 989
Utbetalt/överfört till försäkringsskulder eller andra kortfristiga skulder	-1 482 512	72 755	-1 409 757	-1 530 918	36 918	-1 494 000
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år (avvecklingsresultat)	-103 322	-9 333	-112 655	-219 246	-72 735	-291 981
Summa Utgående balans	2 884 906	-453 610	2 412 631	2 694 779	-331 427	2 363 353
UB rapporterade skador	1 039 461	-169 830	869 631	1 078 463	-200 172	878 291
UB inträffade, men ej ännu rapporterade skador	1 333 607	-283 780	1 049 827	1 113 280	-131 255	982 025
UB skadelivräntor	377 475	-	377 475	387 985	-	387 985
UB avsättning för skaderegleringskostnader	134 363	-	134 363	115 051	-	115 051

NOT 28 AVSÄTTNING FÖR ÅTERBÄRING

	2025	2024
Ingående balans återbäring	158 958	13 003
Under perioden reglerad återbäring	-146 260	-45
Årets avsättning för ej förfallen återbäring	-	146 000
Årets avsättning för återbäring	12 698	158 958

NOT 29 AVSÄTTNING FÖR PENSION OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Pensionsförpliktelser				
Avsättning för övriga pensionsförpliktelser	10 498	9 867	10 498	9 867
Summa avsättning för pension och liknande förpliktelser	10 498	9 867	10 498	9 867
Avsättning för åtagande enligt avtal				
Redovisat värde vid periodens ingång	9 867	7 763	9 867	7 763
Avsättningar som gjorts under perioden	631	2 104	631	2 104
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	10 498	9 867	10 498	9 867

Pensionsförpliktelser	2025	2024
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	23 099	23 455

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Här redovisas främst avgifter till Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK). Denna plan omfattar alla anställda.

FTP-planen genom försäkring i Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK) är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19, Ersättningar till anställda, att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte FPK möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Det finns inte heller information om framtida överskott eller underskott i planer och om dessa i så fall skulle påverka kommande års avgifter till den.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Avsättning för nuvarande vd, till en kapitalförsäkring, uppgår till 10 453 Tkr (9 867) och en avsättning till nuvarande HR-chef uppgår till 45 Tkr (0).

NOT 30 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Leverantörsskulder	25 150	17 570	25 150	17 570
Källskatter	5 540	5 983	5 540	5 983
Premieskatteskuld	34 727	35 047	34 727	35 047
Skuld till dotterbolag	-	-	99 216	50
Skuld till LFAB	26 647	23 279	26 647	23 279
Skuld till Lansa Fastigheter AB	99 216	-	-	-
Övriga skulder	18 343	24 716	18 343	24 666
Summa övriga skulder	209 623	106 595	209 623	106 595

NOT 32 NÄRSTÅENDE

Sammanställning över närståendetransaktioner

	År	Försäljning av tjänster (inbetald försäkringspremie) till närstående	Inköp av varor/ tjänster från närstående	Övrigt (utbetald skadeersättning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Koncernen						
<i>Närstående relation</i>						
Intresseföretag						
Länsförsäkringar AB, se not 17	2025	1 411	180 111	-	409	26 647
Länsförsäkringar AB, se not 17	2024	1 758	160 809	-	396	23 279

NOT 32 NÄRSTÅENDE

Sammanställning över närståendetransaktioner

	År	Försäljning av tjänster (inbetald försäkringspremie) till närstående	Inköp av varor/ tjänster från närstående	Övrigt (utbetald skadeersättning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Moderbolaget						
<i>Närstående relation</i>						
Dotterföretag						
Dalarnas Försäkringsbolags Förvaltningsaktiebolag, se not 16	2025	-	-	-	-	-
Dalarnas Försäkringsbolags Förvaltningsaktiebolag, se not 16	2024	-	-	-	-	-

De 23 länsförsäkringsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Länsförsäkringar AB har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där stor skalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen, som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom Länsförsäkringar.

Transaktioner av löpande karaktär är varor och tjänster som tillhandahålls gentemot länsförsäkringsbolagen avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service. Transaktioner av denna karaktär ska följa fastställda rutiner enligt nedan.

Prissättning

Prissättningen för Länsförsäkringar AB-koncernens serviceverksamhet baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnader till länsförsäkringsbolagen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Beredning och beslut

Företagsledningen inom Länsförsäkringar AB bereder tillsammans med ett serviceråd, med representanter från länsförsäkringsbolagen, servicenivå och prislista för försäljning av varor och tjänster till närstående bolag. Med utgångspunkt från denna beredning tar styrelsen för Länsförsäkringar AB beslut om servicenivå och prislista gentemot länsförsäkringsbolagen.

Närståendetransaktioner med Länsförsäkringar AB-koncernen 2025

Länsförsäkringar AB ägs till 100 procent av de 23 länsförsäkringsbolagen och 15 socken- och häradsbolag. En stor del av Länsförsäkringar AB-koncernens kundkontakt sker genom länsförsäkringsbolagen. I provisionsöverenskommelser mellan parterna regleras ersättning för förmedling av Länsförsäkringar AB-koncernens försäkringsprodukter. Provisioner utgår även till länsförsäkringsbolagen för arbetet med Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Hypotek och Länsförsäkringar Fondförvaltnings kundrelaterade frågor. Uppdraget och ersättning regleras i samarbetsavtal mellan parterna. Denna lösning skapar en unik lokal närvaro och marknadskännedom.

NOT 31 ÖVRIGA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025	2024
Förutbetalda premier	204 596	209 489
Semesterlöneskuld	19 803	20 675
Provisioner	2 142	1 181
Sociala kostnader	13 475	14 520
Övrigt	4 705	3 556
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	244 721	249 421

Länsförsäkringar AB-koncernen hanterar och avräknar Länsförsäkrings interna och externa återförsäkring. Länsförsäkringar AB-koncernen utför även utvecklingsprojekt och service åt länsförsäkringsbolagen inom en rad områden, exempelvis personskadereglering, jurist- och aktuarietjänster, produkt- och konceptutveckling samt utveckling av IT-stöd och andra IT-tjänster.

Avtal

Väsentliga avtal utgörs i huvudsak av avtal mellan Länsförsäkringar AB-koncernens bolag och LF Dalarnas, som provisionsavtal, avtal om skadereglering samt avtal om utveckling och förvaltning. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning Resultatdelning

De anställda inom LF Dalarnas har sedan flera år tillbaka ett resultatdelningssystem. Detta premierar produktivitet, effektivitet samt kundnöjdhet. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare omfattas av samma system. För 2025 bokades en avsättning på preliminärt 16 608 Tkr (23 224) inklusive löneskatt till resultatdelningen.

Pensioner

För samtliga befattningshavare undantaget verkställande direktören i bolaget gäller för försäkringsbranschen normala pensionsvillkor, vilket täckts genom försäkring. Den verkställande direktören har en pensionsavsättning om 35 procent, samt med tillägget att bolaget årligen erlägger ett basbelopp avseende kompletterade tjänstepension.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser gentemot närstående

Bolaget har tecknat kapitalförsäkringar, en för verkställande direktören och en för HR-chef. Kapitalförsäkringarna är pantsatta till såväl verkställande direktören och HR-chef.

Upplysningar om löner och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare lämnas i not 33.

NOT 33 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Moderbolaget	2025	2024
Medelantal anställda ¹⁾		
Kvinnor	181	245
Män	162	192
Summa medelantal anställda	343	437
Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader Styrelse och ledande befattningshavare, 16 (16) personer		
Löner och ersättningar	17 641	15 480
Sociala kostnader	9 840	9 352
varav pensionskostnader	3 239	3 596
Summa styrelse och ledande befattningshavare	27 481	24 832
Övriga medarbetare		
Löner och ersättningar	246 176	246 548
Sociala kostnader	101 771	103 874
varav pensionskostnader	26 455	26 620
Summa övriga medarbetare	347 947	350 422
Totalt, löner och andra ersättningar samt sociala kostnader		
Löner och ersättningar	263 816	262 028
Sociala kostnader	111 611	113 225
varav pensionskostnader	29 694	30 218
Summa löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	375 427	375 253

¹⁾ Antal anställda omräknat till heltidstjänster, exkl anställda på Gemensamt Kundcenter (avvecklad verksamhet 2025).

NOT 33 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, %	2025	2024
Styrelseledamöter	50	50
Andra ledande befattningshavare, inkl vd	37	37

	2025 Grundlön styrelsearvoden	2024 Grundlön styrelsearvoden
Ersättning till nyckelpersoner i ledande ställning		
Styrelseledamöter		
Styrelsens ordförande, Maria Engholm	1 171	671
Styrelseledamot, vice ordf. Martin Moraeus	527	500
Styrelseledamot, Susanne Ström	372	375
Styrelseledamot, Jörgen Isaksson	359	346
Styrelseledamot, Henrik Stigers	368	353
Styrelseledamot, Karin Svärd	372	348
Styrelseledamot, Veronica Engstrand	294	209
Styrelseledamot, Jonny Gahnshag	289	196
Vd, Anders Grånäs	3 735	3 638
Övriga ledande befattningshavare	10 154	8 844
Summa ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning	17 641	15 480

Ersättning till arbetstagarrepresentanterna har ej utgått.

NOT 33 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Ersättning till styrelsen

Till styrelsen utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Fast arvode per år utgår med 5,0 inkomstbasbelopp till ordförande, 3,0 inkomstbasbelopp till vice ordförande och 2,0 inkomstbasbelopp till övriga ledamöter. Rörligt arvode, det vill säga dagarvode, utgår med 4 500 kronor per hel dag och 2 250 kronor per halv dag. Styrelsearvode utgår inte till personer anställda i bolaget. Ersättningsutskottet ger förslag till styrelsen som beslutar om lönenivån till vd. Ersättning till övriga anställda, som ingår i bolagets företagsledning och eventuella övriga anställda som rapporterar direkt till vd, ska beslutas av styrelsen efter beredning i Ersättningsutskottet, på förslag från vd. Styrelsens beslut sker på en övergripande nivå med angivande av procentuell löneökning totalt för gruppen.

Enligt bolagsstämmans beslut utgår arvode till Risk & Kapitalutskott (RKU) och Revisionsutskott (RU) ledamöter som ingår i styrelsen (ej anställda), på 1,0 inkomstbasbelopp respektive 1,5 inkomstbasbelopp för ordförande, dessa redovisas som styrelsearvode. Av företagets pensionskostnader avser 0 (0) Tkr styrelsens ordförande och 1 899 Tkr (2 163) den verkställande direktören.

Ersättning till ledande befattningshavare

LF Dalarnas har endast fasta ersättningar till ledande befattningshavare. För samtliga befattningshavare i bolaget gäller för försäkringsbranschen normala pensionsvillkor vilket täcks genom försäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds tjänstebil enligt vid var tid gällande villkor (dock utan bruttolöneavdrag).

Avgångsvederlag

För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägning om sex månader. I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår utöver uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

Pensioner

Från 65 år respektive 66 år följer villkoren pensionsavtal mellan FAO och Forena/Saco-förbunden, beroende på tillhörighet av FTP2 eller FTP1.

Berednings- och beslutsprocess, som tillämpas ifråga om ersättning till företagsledningen

Ersättning till verkställande direktören bereds av Ersättningsutskottet och beslutas därefter i styrelsen. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören enligt principer för löner och villkor för ledande

befattningshavare.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i LF Dalarnas ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor. Det är bolagets policy att ersättningarna ska vara i nivå med branschen i genomsnitt. Den totala ersättningen ska vara rimlig, präglad av måttfullhet och väl avvägd, samt bidra till en god etik och organisationskultur och präglas av öppenhet och transparens.

Fast ersättning

Fast ersättning utgår enligt ovanstående generella princip.

Rörlig ersättning

Alla anställda inom LF Dalarnas har sedan flera år tillbaka ett resultatdelningssystem. Detta premierar produktivitet, effektivitet samt kundnöjdhet. Grunden i resultatdelningssystemet är att prestationer under året ska vara bättre än kalkylerat och baseras på det faktiska ekonomiska utfallet. I det fall resultatdelning utgår innebär det att ersättningen är lika oavsett befattning. Ersättningen betalas ut till en stiftelse, från vilken andelsägarna har rätt att göra uttag efter 55 års ålder.

Pension

Till förmån för den verkställande direktören har LF Dalarnas tecknat en kapitalförsäkring. Försäkringens marknadsvärde uppgår per 2025-12-31 till 8 412 Tkr (7 941). Under 2025 har totalt 699 Tkr (752) löpande satts av till kapitalförsäkringen. Till förmån för HR-chef har LF Dalarnas tecknat en kapitalförsäkring. Försäkringens värde uppgår per 2025-12-31 till 36 Tkr (0). Under 2025 har totalt 45 Tkr satts av till kapitalförsäkringen.

Övriga förmåner

Vid sidan av ovanstående förmåner erbjuds individuell sjukvårdsförsäkring samt övriga förmåner som erbjuds samtlig personal.

NOT 34 ARVODE TILL REVISORER

	2025	2024
Revisionsuppdrag Deloitte AB	1 007	1 298
Summa arvode och kostnadsersättningar till revisorer	1 007	1 298

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 35 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR ANGÅENDE FÖRSÄKRINGSRÖRELSEN

Moderbolaget	Försäkringsklasser								Mottagen återförsäkring
	Totalt 2025	Olycksfall och sjukdom	Motorfordon övriga klasser	Brand och annan egen-domsskada	Allmän ansvarighet	Rätts-skydd	Motorfordon ansvar mot tredje man	Summa direkt försäkring	
Premieinkomst, brutto	1 840 818	114 423	577 167	839 355	40 419	28 481	155 538	1 755 383	85 434
Premieintäkt, brutto	1 740 598	107 691	528 116	802 098	38 516	27 203	147 914	1 651 537	89 061
Försäkringsersättning, brutto	-1 675 618	-217 426	-483 899	-757 201	-35 402	-31 822	-123 415	-1 649 164	-26 454
Driftskostnad, brutto	-296 197	-22 507	-83 590	-142 760	-6 157	-4 752	-31 451	-291 217	-4 979
Resultat av avgiven återförsäkring	143 030	-163	-423	140 981	9 777	6 985	-14 127	143 030	-
Skadeprocent, brutto (%)	96,3%	201,9%	91,6%	94,4%	91,9%	117,0%	83,4%	99,9%	29,7%

NOT 36 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen 2025	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	-	-	-
Materiella tillgångar	-	375 442	375 442
Aktier och andelar i intresseföretag	-	2 551 739	2 551 739
Aktier och andelar	3 236 817	3 373 300	6 610 117
Obligationer och räntebärande värdepapper	1 316 698	-	1 316 398
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	3 782	3 782
<i>Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar</i>			
– Oreglerade skador	212 980	240 629	453 610
Skattefordran aktuell skatt	15 113	-	15 113
Övriga fordringar	716 055	-	716 055
Likvida medel	88 362	-	88 362
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	13 838	-	13 838
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20 099	-	20 099
Summa tillgångar	4 303 264	7 861 591	12 164 855
Skulder			
<i>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</i>			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	829 111	-	829 111
– Oreglerade skador	818 609	2 066 297	2 884 906
– Återbäring och rabatter	-	12 698	12 698
<i>Andra avsättningar</i>			
– Pensioner och liknande förpliktelser	-	10 498	10 498
– Skatter	-	-	-
Derivat	-	-	-
Övriga skulder	112 395	-	112 395
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	244 721	-	244 721
Summa skulder och avsättningar	2 004 836	2 933 736	4 938 572

Moderbolaget 2025	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	-	-	-
Byggnader och mark	-	324 050	324 050
Aktier och andelar i koncern- och intresseföretag	-	5 920 049	5 920 049
Aktier och andelar	3 234 818	7 603	3 242 422
Obligationer och räntebärande värdepapper	1 316 698	-	1 316 698
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	3 782	3 782
<i>Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar</i>			
– Oreglerade skador	212 980	240 629	453 610
Fordringar avseende direkt försäkring	561 048	-	561 048
Fordringar avseende återförsäkring	6 141	-	6 141
Skattefordran aktuell skatt	15 113	-	15 113
Övriga fordringar	148 866	-	148 866
Materiella tillgångar	-	51 392	51 392
Likvida medel	87 748	-	87 748
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	13 838	-	13 838
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20 099	-	20 099
Summa tillgångar	4 303 264	7 861 591	12 164 855
Skulder			
<i>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</i>			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	829 111	-	829 111
– Oreglerade skador	818 609	2 066 297	2 884 906
– Återbäring och rabatter	-	12 698	12 698
<i>Andra avsättningar</i>			
– Pensioner och liknande förpliktelser	-	10 498	10 498
– Skatter	-	572 294	572 294
– Övriga avsättningar	-	-	-
Skulder avseende återförsäkring	1 963	-	1 963
Aktuell skatteskuld	-	-	-
Derivat	-	-	-
Övriga skulder	209 623	-	209 623
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	244 721	-	244 721
Summa skulder och avsättningar	2 104 026	2 661 787	4 765 813

NOT 36 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen 2024	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	-	-	-
Materiella tillgångar	-	329 697	329 697
Aktier och andelar i intresseföretag	-	2 439 836	2 439 836
Aktier och andelar	3 114 515	3 108 818	6 223 333
Obligationer och räntebärande värdepapper	-	1 362 382	1 362 382
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	1 956	1 956
<i>Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar</i>			
– Oreglerade skador	68 646	262 781	331 427
Skattefordran aktuell skatt	13 591	-	13 591
Övriga fordringar	718 767	-	718 767
Likvida medel	166 683	-	166 683
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	25 228	-	25 228
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19 610	-	19 610
Summa tillgångar	4 127 040	7 505 470	11 632 510
Skulder			
<i>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</i>			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	810 394	-	810 394
– Oreglerade skador	1 117 380	1 577 399	2 694 779
– Återbäring och rabatter	-	158 958	158 958
<i>Andra avsättningar</i>			
– Pensioner och liknande förpliktelser	-	9 867	9 867
– Skatter	-	826 681	826 681
Derivat	4 964	-	4 964
Övriga skulder	110 354	-	110 354
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	249 421	-	249 421
Summa skulder och avsättningar	2 292 513	2 572 905	4 865 418

Moderbolaget 2024	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	-	-	-
Byggnader och mark	-	274 050	274 050
Aktier och andelar i koncern- och intresseföretag	-	5 542 546	5 542 546
Aktier och andelar	3 115 026	6 108	3 121 134
Obligationer och räntebärande värdepapper	-	1 362 382	1 362 382
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	-	1 956	1 956
<i>Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar</i>			
– Oreglerade skador	68 646	262 781	331 427
Fordringar avseende direkt försäkring	532 461	-	532 461
Fordringar avseende återförsäkring	3 919	-	3 919
Skattefordran aktuell skatt	13 592	-	13 592
Övriga fordringar	182 388	-	182 388
Materiella tillgångar	-	55 647	55 647
Likvida medel	166 172	-	166 172
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>			
– Förutbetalda anskaffningskostnader	25 228	-	25 228
– Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19 610	-	19 610
Summa tillgångar	4 127 042	7 505 470	11 632 512
Skulder			
<i>Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)</i>			
– Ej intjänade premier och kvardröjande risker	810 394	-	810 394
– Oreglerade skador	1 117 380	1 577 399	2 694 779
– Återbäring och rabatter	-	158 958	158 958
<i>Andra avsättningar</i>			
– Pensioner och liknande förpliktelser	-	9 867	9 867
– Skatter	-	554 703	554 703
– Övriga avsättningar	-	-	-
Skulder avseende återförsäkring	3 756	-	3 756
Aktuell skatteskuld	-	-	-
Derivat	4 964	-	4 964
Övriga skulder	106 595	-	106 595
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	249 421	-	249 421
Summa skulder och avsättningar	2 292 510	2 300 927	4 593 437

NOT 37 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

	2025-12-31	2024-12-31
Panter för egna skulder		
Registerförda tillgångar (f.e.r.) avseende försäkringstekniska skulder	2 329 882	2 320 895
Kapitalförsäkring pantsatt till förmån för anställd	8 448	7 940
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden	366 500	366 500

Enligt 6 kap 11 § Försäkringsrörelselagen 2010:43 (FRL) ska ett försäkringsföretag föra ett register, som vid varje tidpunkt utvisar de tillgångar som används för att täcka de försäkringstekniska avsättningarna (FTA) – ett förmånsrättsregister. Registerföringen innebär att försäkringstagarna har en förmånsrätt i tillgångarna enligt förmånsrättslagen. Tillgångarna kan tas i anspråk vid en eventuell insolvens hos bolaget. Tillgångar som används för att täcka FTA finns i förmånsrättsregistret. Förmånsrättsregistret visar bolagets kapitalinnehav, exkluderat innehavet i intressebolaget LFAB. Bolaget ställde under 2023 ut ett garantiåtagande motsvarande 366,5 Mkr mot Humlegården Fastigheter AB som bolaget äger, via det helägda dotterbolaget Dalarnas Försäkringsbolags Förvaltnings AB, till 7,4 procent.

NOT 38 VINSTDISPOSITION

Moderbolaget	2025-12-31
Balanserad vinst	5 464 945 233
Årets resultat	360 217 964
Summa	5 825 163 197

Styrelsen föreslår att 5 825 163 197 kr överförs i ny räkning.

Falun den 2 mars 2026

Maria Engholm
Styrelseordförande

Martin Moraeus

Henrik Stigers

Susanne Ström

Jörgen Isaksson

Karin Svård

Veronika Engstrand

Jonny Gahnshag

Inge Gustafsson
Arbetstagarrepresentant

Fredrik Pöllänen
Arbetstagarrepresentant

Anders Grånäs
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 2 mars 2026
Deloitte AB

Emelie Lorentzson Lindholm
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Dalarnas Försäkringsbolag organisationsnummer 583201-4905

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Dalarnas Försäkringsbolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24–65 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Försäkringstekniska avsättningar – inträffade men ej rapporterade skador

I enlighet med not 28 uppgår per 31 december 2025 koncernens försäkringstekniska avsättningar för oreglerade skador brutto, före återförsäkrares andel, till 2 884 906 TSEK och netto, efter återförsäkrares andel till 2 431 296 TSEK. Av totala avsättningar för oreglerade skador utgörs avsättningar för inträffade men ännu ej rapporterade skador till brutto 1 113 280 TSEK och netto till 982 025 TSEK.

Dalarnas Försäkringsbolags avsättningar för ännu ej rapporterade skador är en väsentlig post i balansräkningen och den baseras på komplexa aktuariella beräkningar och antaganden. Resultatet av bolagets bästa bedömning avseende avsättningsbehovet för inträffade men ej rapporterade skador är beroende av historik och datakvalitet. De mest centrala antagandena med störst påverkan på posternas storlek är bedömningar av framtida ersättningsutflöden och diskonteringsfaktorer för hänförliga kassaflöden.

I not 1 framgår de väsentliga uppskattningar och bedömningar som beräkningarna av de inträffade men ej rapporterade skadorna bygger på och not 2 behandlar Dalarnas Försäkringsbolags risker och riskhantering kopplat till bedömningar av inträffade men ej rapporterade skador. Felaktiga bedömningar av ovanstående parametrar kan påverka värderingen av de försäkringstekniska avsättningarna väsentligt och därför bedöms detta vara ett område av särskild betydelse i vår revision.

Våra revisionsåtgärder har omfattat men inte uteslutande bestått av:

- Vi har granskat utformningen och effektiviteten av de kontroller som vi bedömt vara mest relevanta såsom kontroller kopplat till val av beräkningsmodell, bedömning av antaganden samt utvärdering och analys av rimligheten i utfallen.
- Vi har involverat aktuariesspecialister för att utföra kontrollberäkningar och utvärdera Dalarnas Försäkringsbolags modeller för beräkning av inträffade men ej rapporterade skador.
- Vi har även utvärderat om notupplysningarna kopplat till de oreglerade skadorna är rättvisande och fullständiga baserat på koncernens redovisningsprinciper.

Värdering av finansiella placeringstillgångar där noterade priser saknas (nivå 3)

Koncernens placeringstillgångar uppgår till 10 301 557 TSEK per 31 december 2025 och tillgångarna värderas till verkligt värde i balansräkningen, förutom innehavet i Länsförsäkringar AB och andra intresseföretag som redovisas med tillämpning av kapitalandelsmetoden. Värdet på mindre likvida finansiella placeringstillgångar i nivå 3, för vilka observerbar data saknas, uppgår till 3 108 818 TSEK och det redovisade värdet på innehavet i Länsförsäkringar AB uppgår till 2 420 682 TSEK.

Risken i samband med värdering av finansiella placeringstillgångar till verkligt värde är i huvudsak relaterade till tillgångar som ej handlas på en aktiv marknad och som därmed kräver bedömning av verkligt värde. Dessa tillgångar klassificeras som nivå 3 enligt IFRS 13 och värderas med hjälp av modeller som i hög utsträckning bygger på icke observerbara marknadspriser. I not 1 och 22 i årsredovisningen framgår det en redogörelse av tillämpade redovisningsprinciper vid värdering av Dalarnas Försäkringsbolags placeringstillgångar inom nivå 3. Not 2 behandlar Dalarnas Försäkringsbolags aktiekursrisk.

De antaganden och modeller som används vid beräkningen av värderingen av dessa tillgångar är föremål för uppskattningar och bedömningar och området är därmed av särskild betydelse i vår revision.

Våra revisionsåtgärder har omfattat men inte uteslutande bestått av:

- För innehavet i Länsförsäkringar AB har vi kontrollberäknat värderingen utifrån bolagets ägarandel av substansvärdet i Länsförsäkringar AB.
- Verkliga värden på indirekta innehav i fastigheter har granskats mot externa rapporter över andelsvärde.
- Innehav i onoterade Private Equity-fonder har granskats mot värderingar erhållna från förvaltarna.
- Vi har utvärderat värderingskällornas uppgifter baserat på publikt tillgänglig information om motpartens finansiella rapportering. I tillägg har vi även kontrollerat att använd värderingsmetod är i enlighet med normgivning och branschpraxis.
- Vi har även utvärderat om notupplysningarna kopplat till mindre likvida finansiella placeringstillgångar är rättvisande och fullständiga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–23 samt 70–80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är

nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osä-

kerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Dalarnas Försäkringsbolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskapsåren. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs

baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 13–22 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Dalarnas Försäkringsbolags revisor av bolagsstämman 2025-04-03 och har varit bolagets revisor sedan 2022-03-31.

Stockholm, datum enligt elektronisk signering
Deloitte AB

Emelie Lorentzson Lindholm

Auktoriserad Revisor

Bolagsstyrningsrapport 2025

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ med ett antal formella uppgifter som regleras i lag och bolagsordning. Stämmans huvudsakliga uppgifter är att besluta om bolagsordning för Dalarnas Försäkringsbolag, utse styrelse, revisorer och valberedning samt besluta om ersättning till dessa, besluta om årsredovisning samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören (vd). Vid bolagsstämman delas förslaget till ersättning till styrelseledamöterna upp mellan ordföranden, vice ordföranden och övriga stämموvalda ledamöter. Ordinarie bolagsstämma fastställer principer för ersättning till företagsledningen.

Bolagsstämman utgörs av fullmäktige, valda av försäkringstagarna. Antalet fullmäktige uppgår till 47. Bolagets fullmäktigeorganisation finns beskriven på bolagets hemsida. Kallelse till bolagsstämman ska ske genom e-post eller brev, tidigast sex och senast två veckor före bolagsstämman. Plats och tidpunkt för bolagsstämman publiceras även på bolagets hemsida. Protokoll från bolagsstämman publiceras på bolagets hemsida.

Valberedning

Bolaget har en av bolagsstämman utsedd valberedning med huvudsaklig uppgift att utarbeta förslag till val av styrelse och revisorer samt ersättning till dessa. Valberedningens ledamöter väljs för en mandattid om ett till tre år. Valberedningens uppgifter och arbetsformer framgår av Instruktion för valberedningen, fastställd av bolagsstämman. Aktuell instruktion finns publicerad på bolagets hemsida.

Valberedningen presenterar sina förslag för fullmäktige i kallelsen till ordinarie bolagsstämma. Vid bolagsstämman kommer valberedningen att presentera och motivera sina förslag och lämna en redogörelse för hur dess arbete bedrivits.

Nomineringskommittén

Bolagets nomineringskommitté, som utses av bolagsstämman, har i uppgift att lämna förslag till val av valberedning samt förslag till arvode för valberedningsarbetet. Nomineringskommitténs ledamöter väljs för en mandattid om upp till tre år och består av en fullmäktigeledamot från varje distrikt (Södra distriktet, Mellersta distriktet och Norra distriktet). Nomineringskommitténs uppgifter och arbetsformer framgår av Instruktion för nomineringskommittén, fastställd av bolagsstämman. Nomineringskommittén består av:

- Anders Landén, Södra distriktet (till bolagsstämman 2026)
- Kristina Kallur, Mellersta distriktet (till bolagsstämman 2027)
- Per Granås, Norra distriktet (till bolagsstämman 2028)

Styrelse

Styrelsen består av åtta bolagsstämmovalda ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Detta innefattar:

- Handlägga och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur rörande bolagets verksamhet.

- Utse, entlediga och utvärdera vd.
- Upprätthållande av ett ändamålsenligt företagsstyrningssystem och riskhanteringssystem inklusive fastställande och godkännande av styrande dokument samt kontinuitetsplanering.
- Fastställa en ändamålsenlig operativ organisation för bolaget, verksamhetens mål och strategier samt se till att det finns effektiva system för intern kontroll och riskhantering.
- Upprätthållande av den interna styrningen och kontrollen inklusive förvaltningsmetoder samt rapporteringsrutiner.
- Säkerställa genomförande av ERSA (Egen risk- och solvensanalys).
- Säkerställa att utlagd verksamhet sker förenligt med gällande regelverk.
- Ansvara för bolagets ersättningssystem.
- Tillsättande av utskott.
- Kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning.
- Regelbundet behandla och utvärdera bolagets riskutveckling och riskhantering.

Bolagets styrelse och vd ska även säkerställa ett effektivt flöde av information inom bolaget samt att information från riskhanteringssystemet löpande beaktas i bolagets beslutsprocesser.

Den årliga utvärderingen av styrelsens arbete har genomförts och redovisats för styrelse och valberedning.

Arbetsfördelning inom styrelsen – stödjande utskott

Styrelsen har inrättat ett Revisionsutskott, ett Risk- och kapitalutskott samt ett Ersättningsutskott. Utskottens uppgifter fastläggs av styrelsen i särskilda instruktioner. Utskotten har inte något generellt beslutsmandat. Utskotten ska bestå av minst tre styrelseledamöter. Ordförande och/eller vice ordförande ska ingå i utskottet.

Revisionsutskottet är ett utskott till bolagets styrelse, vars ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en av ledamöterna ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet har utsetts av styrelsen i syfte att bereda i revisionsfrågor och för att kvalitetssäkra bolagets interna styrning och kontroll vad gäller finansiell rapportering, riskhantering och riskkontroll, regelefterlevnad och övrig intern styrning, enligt vad som följer av Lag (2018:672) om ekonomiska föreningar och Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 537/2014 om särskilda krav avseende lagstadgad revision av företag av allmänt intresse. Revisionsutskottet ansvarar huvudsakligen för att behandla operativa risker och arbetar ur ett kvalitativt perspektiv.

Risk- och kapitalutskottet ansvarar för att löpande följa utvecklingen av bolagets tillgångar och fattar beslut om placeringar inom de ramar som styrelsen beslutat. Utskottet bereder även förslag till eventuella förändringar av normalportföljen och det regelverk som styr bolagets kapitalförvaltning. Utskottet granskar och bereder riskrapporten i syfte att

Deltagande i styrelse- och utskottsmöten

Styrelseledamot	Ordinarie styrelsemöte (7)	Per Capsulam styrelsen (1)	Extra styrelsemöte (2)	Risk- och kapitalutskott (4)	Revisionsutskott (4)	Ersättningsutskott (1)
Maria Engholm	7	1	2	4	3	1
Martin Moraeus	7	1	2	1	4	1
Susanne Ström	7	1	2	1	4	-
Jörgen Isaksson	7	1	2	4	1	1
Karin Svärd	7	1	2	1	4	-
Henrik Stigers	7	1	2	4	1	-
Veronika Engstrand	7	1	2	1	4	-
Jonny Gahnshag	6	1	2	1	3	-
Inge Gustafsson, Forena	7	1	2	1	1	-
Fredrik Pöllänen, Forena	7	1	2	1	1	-

säkerställa dess ändamålsenlighet och omfattning. Risk- och kapitalutskottet ansvarar för att behandla övriga risker än operativa risker och arbetar främst ur ett kvantitativt perspektiv. I den utsträckning operativa risker påverkar kapitalkraven, ska även dessa behandlas i utskottet.

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och övriga anställningsvillkor till vd samt vice vd och principer för ersättning och andra anställningsvillkor för övriga i företagsledningen, eventuella övriga anställda som rapporterar direkt till vd samt ansvariga för regelverksfunktionen respektive riskhanteringsfunktionen, inför behandling och beslut av styrelsen.

Samtliga utskott rapporterar sitt arbete, iakttagelser och ställningstaganden till styrelsen.

Vd

Vd ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom ramen för styrelsens instruktioner. Vd ska i sitt arbete verka för att verksamheten bedrivs i enlighet med sunda ekonomiska principer och i överensstämmelse med god försäkringsstandard och affärssed i övrigt. Vd ska vidare tillse att

- medelförvaltningen sköts på ett betryggande sätt,
- bolagets överlevnad på lång sikt säkerställs,
- bolaget tillförs nödvändig kompetens,
- bolagets verksamhet i övrigt bedrivs i enlighet med lagar, förordningar, myndigheters föreskrifter och bolagsordningen,
- vidta åtgärder för att bolagets bokföring skall fullgöras i överensstämmelse med lag.

Verkställande direktör för bolaget är sedan 2012-02-01 Anders Grånäs (födelseår 1966).

Anders Grånäs har en bakgrund som riskkapitalist inom teknikinvesteringar. Han har under 15 år verkat som investeringsansvarig hos Investor Growth Capital, Industrifonden och Via Venture Partners (ATP, Danmark). Anders Grånäs är civilingenjör i teknisk fysik från Uppsala universitet samt har en MBA från Stanford University.

Anders Grånäs är styrelseordförande i Humlegården Fastigheter AB och i Lansa Fastigheter samt styrelseledamot i Försäkringsaktiebolaget Agria.

Styrning inom Länsförsäkringsgruppen

Bolaget har genom medlemskap i länsbolagens förening samt ägandet av Länsförsäkringar AB (LFAB) ett samarbete med övriga länsförsäkringsbolag. Mot bakgrund av den federativa organisationen och utifrån avsikten med ägandet i LFAB, har

länsbolagen tillsammans skapat gemensamma former för ägarstyrning. Samarbetet inom Länsförsäkringsgruppen och för gruppen gemensamma styrningsfrågor regleras i ett antal strategidokument och styrande dokument; den strategiska plattformen, konsortialavtalet och länsbolagens uppdrag till styrelsen för LFAB. Det innebär bland annat gemensamma övergripande strategier avseende varumärke, marknad och IT vilka ligger som grund för bolagets lång- och kortsiktiga affärsplanering. Dessutom har bolaget tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag, för att vinna skalfördelar, gemensamt valt att lägga ut vissa delar av bolagets verksamhet till LFAB.

Företagsstyrningssystemets lämplighet

Dalarnas Försäkringsbolag är ett ömsesidigt ägt bolag, vars ändamål och uppdrag är att främja försäkringstagarnas (ägarnas) ekonomiska intressen genom att erbjuda enkla och konkurrenskraftiga bank- och försäkringslösningar som möter kundernas behov av ekonomisk trygghet. För att erbjuda ett komplett försäkringsutbud erbjuder bolaget dels egna produkter, dels produkter som förmedlas åt LFAB och dess dotterbolag.

Bolaget strävar efter att uppnå målen om tillväxt med lönsamhet inom samtliga affärer och ha de mest nöjda kunderna inom bank och försäkring inom ramen för bolagets riskfilosofi. Riskfilosofin bestäms genom att bolaget på ett strukturerat och disciplinerat sätt arbetar med riskhantering för att fatta medvetna beslut, understödja strategiska mål och undvika förluster.

Företagsövergripande kontroller genomförs årligen för att säkerställa att företagsstyrningssystemet och dess beståndsdelar existerar, är kompletta och efterlevs inom organisationen. Kontrollerna består av ett antal frågor som ska besvaras av ansvariga inom verksamheten och genomförs av regelefterlevnadsfunktionen. Resultatet sammanställs, analyseras och rapporteras till styrelsens revisionsutskott.

Bolaget genomför årligen en egen risk- och solvensanalys (ERSA). Genom denna process utvärderas och bedöms bolagets riskhanteringssystem och lämplighet och effektivitet i de processer, system och kontroller som finns inom bolaget för att hantera och kontrollera bolagets riskexponering. Styrelsen ansvarar för utvärderingen. Styrelsen gör också en utvärdering av hela företagsstyrningssystemet inklusive riskhanteringssystemet. Styrelsens bedömning av företagsstyrningssystemet har bland annat baserats på granskningar genomförda av de centrala funktionerna internrevision, regelefterlevnad och riskhantering samt utvärderingen av riskhanteringssystemet.

Styrelsen bedömer att bolagets företagsstyrningssystem är effektivt och lämpligt och att bolagets riskhanteringssystem är väl fungerande.

Ersättningsprinciper

Dalarnas Försäkringsbolags Ersättningspolicy styr hur ersättning till anställda ska fastställas, tillämpas och följas upp. Syftet med policyn är att den ska främja långsiktighet och inte uppmuntra till ett överdrivet risktagande som går utöver bolagets risktoleransgränser eller motverkar bolagets långsiktiga intressen. Ersättningarna får inte begränsa bolagets förmåga att upprätthålla en lämplig kapitalbas. Policyn grundar sig på en av styrelsen godkänd riskanalys och ska tillämpas tillsammans med bolagets Riktlinje för hantering av intressekonflikter.

Utgångspunkten för ersättningsmodellen är att den ska bidra till att skapa goda förutsättningar för bolaget att på ett tillfredsställande sätt bedriva sin verksamhet. Anställda inom bolaget ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor för den lokala marknaden. Ersättningarna ska därigenom vara i nivå med branschen på den geografiska marknad där bolaget är verksamt. Utformning och nivå på ersättningar ska harmonieras och vara väl avvägda. Basen i ersättningsmodellen ska utgöras av fast ersättning, dvs. fast månadslön. Bolaget tillämpar individuell lönesättning med tydlig koppling till tjänstens krav på kunskap och kompetens och beaktar även beteende och prestation i förhållande till krav i respektive rollbeskrivning samt följer gällande kollektivavtal.

Till anställda som distribuerar försäkringar kan provisionsbaserad ersättning lämnas, vilket regleras i lokalt kollektivavtal. Den provisionsbaserade ersättningen ska i förekommande fall uppmuntra och belöna goda prestationer, som långsiktigt leder till att bolaget utvecklas positivt. För närvarande tillämpar bolaget inget lokalt avtal om provisionsbaserad rörlig ersättning.

Resultatdelning är ett komplement till den fasta ersättningen och ska uppmuntra och belöna gemensamma goda prestationer, som långsiktigt leder till att bolaget utvecklas positivt. Bolaget har beslutat att resultatdelning utgår till alla fast anställda med lika stort belopp. Pengarna avsätts till en stiftelse, Dalarnas Försäkringsbolags Resultatdelningsstiftelse, som är en särskild juridisk enhet och regelverket har förhandlats med lokala fackliga organisationer.

Pensions- och avgångsvillkor för bolagets anställda följer av kollektivavtal. Bolaget kan inom ramen för av bolagsstämman fastställda principer för ersättning till ledande befattningshavare, avtala om särskilda pensions- och avgångsvillkor.

LÄMPLIGHETSKRAV

För att säkerställa att bolaget besitter den kunskap och erfarenhet samt anseende och integritet som krävs för att bedriva verksamheten genomförs lämplighetsprövningar. Prövningarna avser kompetens och erfarenhet samt gott anseende hos styrelse, vd, företagsledning, medarbetare som direkt deltar i distributionen av försäkringar och deras chefer, samt ansvariga personer för bolagets centrala funktioner: internrevision, regelefterlevnad, riskhantering och aktuarie. Personen ska vid varje tidpunkt besitta den kompetens och erfarenhet som krävs för verksamhetsområdet samt ha gott anseende och god integritet. Vid utvärdering av lämplighet tas hänsyn till mångfald av kvalifikationer, kunskap och relevant erfarenhet.

Vid utläggning av en funktion, som omfattas av kraven på

lämplighet enligt bolagets riktlinjer, kvarstår bolagets ansvar för att kraven på lämplighet är uppfyllda av den person hos leverantören som ska utföra arbetsuppgifterna. Även den person hos bolaget som har kvar ansvaret för den utlagda verksamheten ska lämplighetsprövas.

För styrelsen ska lämplighetsprövningen säkerställa styrelsens samlade kompetens och förståelse för försäkrings- och finansmarknaden, affärsstrategi och affärsmodell, företagsstyrningssystemet, finansiella och aktuariella analyser samt regelverk och lagstadgade krav. Lämplighetsprövning utförs årligen, vid bemanningsförändringar eller vid oförutsedda omständigheter som kan påverka efterlevnad av kraven. Valberedningen ansvarar för att lämplighetsprövningen av styrelsens ledamöter genomförs. Styrelsens ordförande ansvarar för lämplighetsprövning av vd och centrala funktioner. Valberedningens ordförande ska göra lämplighetsprövningen i de fall som styrelsens ordförande ansvarar för någon eller några av de centrala funktionerna. Vd ansvarar för lämplighetsprövning av företagsledningen och övrig personal i nyckelroller. HR-chef ansvarar för lämplighetsprövning av personer som omfattas av kraven på lämplighet enligt lagen om försäkringsdistribution.

Bolaget har en process för lämplighetsprövning, där risken för intressekonflikter till följd av exempelvis bisysslor eller andra uppdrag särskilt beaktas. Processen finns beskriven i riktlinjer och arbetsinstruktioner.

RISKHANTERINGSSYSTEMET INKL. EGEN RISK- OCH SOLVENSBEDÖMNING

Beskrivning av riskhanteringssystemet

Syftet med riskhanteringssystemet är att säkerställa att bolagets åtaganden gentemot försäkringstagarna kan uppfyllas vid alla tidpunkter, där bolagets styrelse är ytterst ansvarig och årligen fastställer en policy för bolagets riskhantering.

Riskhanteringssystemet stödjer bolaget i att hantera och medvetet styra de risker bolaget utsätts för, så att onödiga risker undviks eller inte på något sätt uppmuntras. Riskhanteringssystemet är en företagsgenomgripande gemensam ansats, varigenom samtliga risker beaktas sammantaget och i relation till varandra.

Riskstrategi

Bolaget klassificerar och hanterar riskerna efter i vilken grad de är önskvärda i form av önskade, nödvändiga eller icke önskvärda risker. Önskade risker är de risker bolaget medvetet tar i försäkringsaffären och kapitalförvaltningen. Nödvändiga är de risker som inte skapar direkt avkastning, men som inte går att undvika, och icke önskvärda är slutligen de risker som innebär en negativ inverkan på bolagets möjlighet till måluppfyllnad.

Bolagets övergripande risktolerans

För bolaget bestäms den övergripande risktoleransen årligen av styrelsen. Risktoleransen uttrycks som den lägsta nivå vilken bolagets solvenskvot (kapitalbas i relation till kapitalkrav) aldrig får gå under.

Riskhanteringsprocessen

Riskhanteringsprocessen fungerar generellt sett genom att styrelsen fastställer strategi och tolerans för riskerna, via styrdokument och limiter, och verksamheten återkopplar via rapporter.

Riskhanteringsfunktionen

Riskhanteringsfunktionen tillhör den andra försvarslinjen. Funktionen är oberoende gentemot bolagets affär och är fri från påverkan från andra funktioner inom bolaget. Funktionens övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker och analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till vd och styrelse i riskhanteringsfrågor.

Riskhanterings- och regelefterlevnadsfunktionerna utvärderar utformning och effektivitet av riskhanteringssystemet samt företagsstyrningssystemet och rapporterar resultatet till styrelsen en gång per år. Utöver detta rapporterar riskhanteringsfunktionen löpande till styrelse och vd.

En samlad bild av bolagets risker rapporteras kvartalsvis till styrelsen, via riskhanteringsfunktionen. Marknadsrisker och operativa risker rapporteras direkt till styrelsen av verksamheten, i samråd med riskhanteringsfunktionen.

Information om ERSA

Som ett stöd och kontroll av bolagets affärsplaner genomförs varje år en ERSA. Processen är indelad i fem huvudsteg:

- Utveckla övergripande förutsättningar
- Genomför basscenario
- Genomför alternativa scenarier och stresstester
- Uppdatera scenarier
- Sammanställ ERSA-rapport.

I bolaget finns en arbetsinstruktion med syfte att beskriva hur de olika aktiviteterna i bolagets ERSA-process ska genomföras och vilket ansvar respektive roll inom bolaget har. Beskrivningen ska ses som ett komplement till den process som finns för bolagets affärsplaneringsprocess där ERSA-processen är en del.

ERSA-processen genomförs minst årligen, men om väsentliga förändringar i bolagets riskprofil inträffar ska bolaget utan dröjsmål genomföra en ny analys. Alternativa scenarier, stresstester och omvända stresstester utvecklas, beslutas och rapporteras.

Genom den egna risk- och solvensanalysen bedöms det sammantagna kapitalbehovet, det totala solvenskapitalkravet och bolagets kapitalbehov med hänsyn tagen till bolagets specifika riskprofil, risklimiter och fastställda affärsstrategi.

Förvaltning av intern modell

Bolaget använder ingen intern modell för kapitalkravsberäkningar, utan beräkning sker utifrån standardformeln.

INTERNKONTROLLSYSTEM

Ett företags interna styrning och kontroll definieras som en process som utförs på alla nivåer i bolaget, såsom styrelse, företagsledning och medarbetare. Styrningen och kontrollen utformas så att styrelsen i rimlig mån säkerställer att verksamhetens syfte och mål uppfylls inom följande områden:

- Verksamhetens effektivitet och ändamålsenlighet.
- Den finansiella rapporteringens tillförlitlighet.
- Efterlevnad av tillämpliga lagar och bestämmelser samt interna regelverk.

För att uppnå verksamhetens syfte och mål och säkerställa en god riskhantering och regelefterlevnad kan bolagets interna styrning och kontroll betraktas som bestående av tre försvarslinjer:

1. Verksamhetens operativa enheter ska hantera sina risker och se till att följa de regler som gäller för sin verksamhet genom ett väl utvecklat system för egenkontroll och nyckelkontroller.
2. Funktionerna för riskhantering och regelefterlevnad ansvarar inför vd för att stödja verksamheten och säkerställa riskhantering och regelefterlevnad.
3. Internrevision ansvarar inför styrelsen för att granska hela bolagets system för intern styrning och kontroll.

Incidentrapportering

Medarbetare i bolaget rapporterar och dokumenterar inträffade incidenter. Syftet är att säkerställa att incidenter hantearas, men även att samla kunskap om verksamhetens operativa risker och avhjälpa strukturella fel i processer och rutiner.

Compliancefunktionen (regelefterlevnad)

Compliancefunktionen tillhör andra försvarslinjen och har en självständig ställning gentemot den direkt affärsdrivande verksamheten. Funktionens övergripande mål är att säkerställa att affärsverksamheten bedrivs i enlighet med externa och interna regelverk.

Compliancefunktionen rapporterar skriftligt till styrelse, revisionsutskott samt vd minst fyra gånger per kalenderår samt om allvarigare brister upptäcks. Rapporten omfattar bland annat inträffade händelser och myndighetsärenden, omvärldsbevakning (nya/förändrade regelverk och praxisbeslut), allvarigare brister och risker avseende regelefterlevnad, dvs. betydande brist och väsentlig brist att verksamheten inte följer gällande regelverk, utfallet från kontrollerande aktiviteter inkluderande iakttagelser med en beskrivning av risk och gradering samt rekommendationer, uppföljning av tidigare lämnade rekommendationer, pågående och kommande aktiviteter enligt årsplanen.

Dessutom lämnas en årsrapport till styrelse, revisionsutskott och vd. Rapporten sammanfattar compliancefunktionens arbete under året och omfattar en utvärdering av regelefterlevnaden utifrån funktionens iakttagelser och en samlad bild över företagsövergripande kontroller.

INTERNREVISIONSFUNKTION

Internrevisionsfunktionen arbetar på styrelsens uppdrag och är direkt underställd styrelsen. Funktionen utgör styrelsens stöd i utvärderingen av systemet för interkontroll och andra delar av företagsstyrningssystemet. Funktionen granskar och utvärderar alla delar av verksamheten utifrån ett riskbaserat arbetssätt.

Internrevision utvärderar organisationens förmåga att över tid nå affärsmålen med bibehållen god intern kontroll och hjälper organisationen att nå sina mål genom att systematiskt och strukturerat värdera och öka effektiviteten i riskhantering, styrning och kontroll samt ledningsprocesser.

Internrevision granskar och utvärderar både första och andra linjen och rapporterar resultatet av sina uppdrag direkt till revisionsutskottet och styrelsen, vilket är ett led i säkerställandet av oberoendet och objektiviteten. Utfallet rapporteras också till den verksamhet som granskats så att den kan genomföra åtgärder för att hantera de eventuella brister Internrevision observerat.

Internrevisorerna ska vara objektiva vid utförandet av sitt arbete och undvika intressekonflikter och funktionen ska ha

tillräckliga resurser och tillgång till den information som krävs för fullgörandet av sina uppgifter. Internrevision har rutiner för rotation av internrevisorer på olika uppdrag och rutiner som säkerställer att internt rekryterade internrevisorer inom rimlig tid inte granskar verksamhetsområden, som de tidigare har arbetat inom för att undvika intressekonflikter. Internrevisions arbete bedrivs enligt god sed för internrevision, som bland annat framgår av det internationella ramverket International Professional Practices Framework (IPPF).

AKTUARIEFUNKTION

Aktuariefunktionen är organisatoriskt placerad under vd, fristående från övrig verksamhet. Ansvarig för aktuariefunktionen lämnar rapporter till vd och styrelse. Funktionens ansvar sammanfattas enligt följande:

- Samordna och svara för kvaliteten i beräkningar av försäkringstekniska avsättningar.
- Yttra sig om lämpligheten av återförsäkringslösningarna.
- Yttra sig om den övergripande policyn för tecknande av försäkring.
- Bidra till riskhanteringssystemet med tex indata till riskberäkningar, granskningar av tex metoder och beräkningar till försäkringstekniska avsättningar m.m.

Aktuariefunktionen ska ha tillräckliga resurser samt tillgång till den information som krävs för fullgörandet av sina uppgifter.

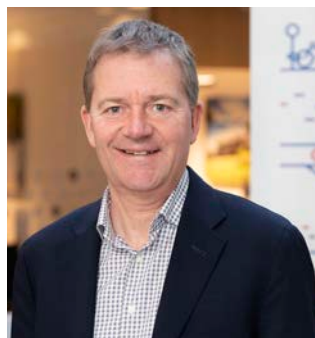
DATASKYDDSOMBUD

Dataskyddsombudet har en självständig roll i förhållande till den affärsdrivande verksamheten. Funktionens uppgift är att stödja bolaget i efterlevnaden av Dataskyddsförordningen.

Dataskyddsombudet genomför granskningar, lämnar råd och rekommendationer, genomför omvärldsbevakning och är bolagets kontaktperson mot tillsynsmyndigheten. Dataskyddsombudet rapporterar till styrelsen minst årligen.

Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av bolagets revisor.

Företagsledning



Anders Grånäs

Verkställande direktör



Anders Saeter

CIO Kapitalförvaltning & vice vd



Anette Nelefelt

HR-chef



Johan Hellrup

Affärsområdeschef Försäkring



Maria Freiholtz

Chef Ekonomi & Affärsstöd



Marie Eriksson

Kommunikationschef



Mats Johansson

Affärsområdeschef Bank & Liv



Anders Hjertberg

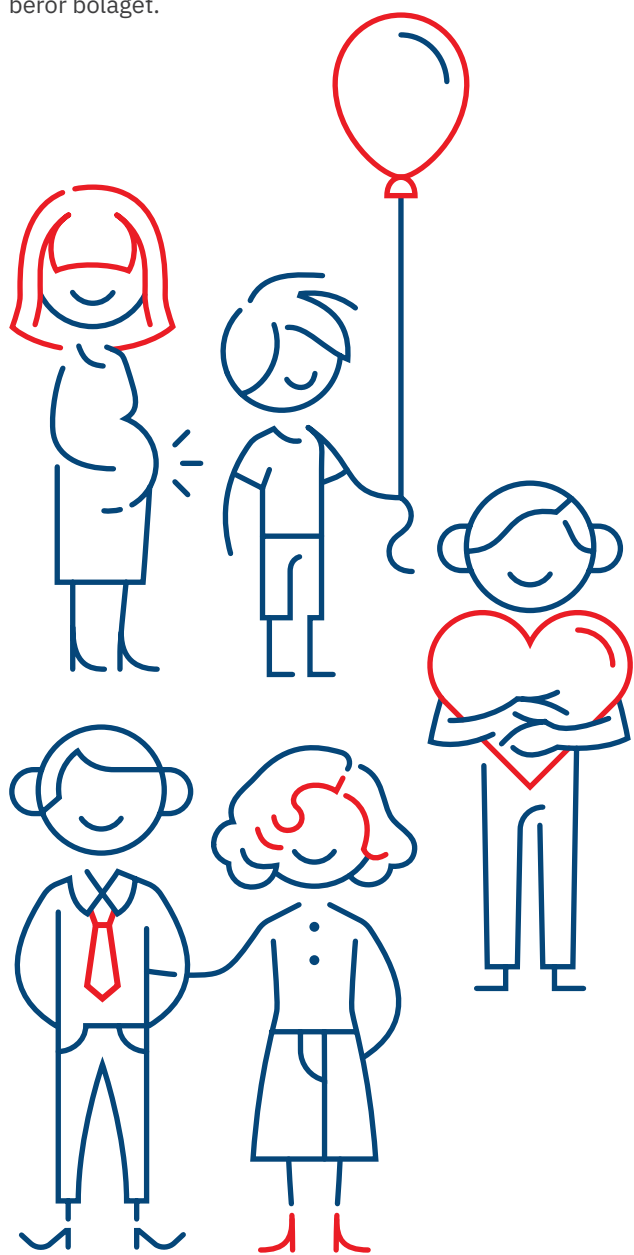
Skadeförvaltare

Fullmäktige 2025

LF Dalarnas ägs av sakförsäkringskunderna. Det innebär att våra kunder är med och påverkar bolagets framtid. Det gör man genom att vara ledamot i fullmäktige, vilket är bolagets högsta beslutande organ. Fullmäktige väljer styrelse, dess ordförande, vice ordförande och revisorer samt tar beslut om deras ersättningar.

Fullmäktiges ledamöter väljs var tredje år i respektive distrikt vid möten, dit alla sakförsäkringskunder är välkomna. Valmötena annonseras såväl i lokalpress som i sociala medier. Inför valmötena nomineras kandidater digitalt (under oktober månad) eller genom att kontakta valberedningen.

Förutom att fullmäktige deltar vid bolagsstämman bjuder LF Dalarnas styrelse och ledning in ledamöterna till dialogträffar för information och diskussion kring aktuella frågor som berör bolaget.



Distrikt		Mandattid
SÖDRA		
AVESTA	Helena Bergkvist, Avesta	2024–2027
	Henrik Schef, Krylbo	2024–2027
	Johanna Björs, Folkärna	2024–2027
HEDEMORA	Maria Ersson, Hedemora	2024–2027
	Mattias Österling, Hedemora	2024–2027
LUDVIKA	Jessica Rosengren, Ludvika	2024–2027
	Jonas Anderson, Ludvika	2024–2027
	Linnea Isaksson, Ludvika	2024–2027
	Anders Landén, Ludvika	2024–2027
SMEDJEBACKEN	Fredrik Remes, Smedjebacken	2024–2027
SÅTER	Anders Åkerberg, Stora Skedvi	2024–2027
	Joakim Borgs, Gustafs	2024–2027
MELLERSTA		
BORLÄNGE	Mats Reyier, Borlänge	2023–2026
	Eva Bylander, Borlänge	2023–2026
	Monica Rönnlund, Borlänge	2023–2026
	Anders Tunestam, Borlänge	2023–2026
	Rickard Lindberg, Borlänge	2023–2026
	Anna Rosengren, Borlänge	2023–2026
	Mohamed Abdi Abdalla, Borlänge	2023–2026
FALUN	Jan Blomqvist, Falun	2023–2026
	Martin Bengtsson, Sundborn	2023–2026
	Mathias Bergqvist, Falun	2023–2026
	Henrik Belin, Falun	2023–2026
	Kristina Kallur, Falun	2023–2026
	Elin Holst Granlund, Falun	2023–2026
	Erik Foberg, Falun	2023–2026
	Ulrika Swan, Falun	2023–2026
	Anders Skogqvist, Falun	2023–2026
	Hampus Olofsson, Falun	2023–2026
NORRA		
GAGNEF	Nagla Negm el Din, Djurås	2025–2028
	Petra Wiklund, Gagnef	2025–2028
LEKSAND	Christina Sjöberg Leander, Siljansnäs	2025–2028
	Johan Pellas, Leksand	2025–2028
	Jenny Thörn, Leksand	2025–2028
MALUNG	Maria Wiklund, Malung	2025–2028
	Jonas Melin, Malung	2025–2028
	Per Granås, Sälen	2025–2028
MORA	Malin Höglund, Mora	2025–2028
	Mats Rylander, Färnäs	2025–2028
	Johan Frost, Mora	2025–2028
	Viktoria Stårner, Mora	2025–2028
ORSA	Erik Bergkvist, Orsa	2025–2028
RÄTTVIK	Jan Suther, Rättvik	2025–2028
	Anders Gravsjö, Rättvik	2025–2028
VANSBRO	Elisabeth Säljgård, Dala-Järna	2025–2028
ÄLVDALEN	Johanna Petersson, Älvdalen	2025–2028
	Marie-Louise Knuts, Älvdalen	2025–2028

Styrelse



Maria Engholm, ordförande

Styrelseordförande, ordförande i RKU och EU. Född 1967. Bostadsort: Borlänge. Invald 2003. Mandattid: 2023–2026. Oberoendeförhållande: Ja. Vd/koncernchef HSB Mälardalarna AB.

Huvudsaklig utbildning
Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseordförande i Länsförsäkringar AB och styrelseordförande i HSB Hyresrätt Mälardalarna AB.

Arbetslivserfarenhet

Styrelseledamot HSB Projektpartner AB (2014–2018), styrelseledamot HSB Riksförbund ek. för (2014–2018), vd Triple Steelix (2006–2013), kommunalförbundsdirektör Region Siljan (2002–2006), vd Folke i Borlänge AB (1998–2002) och vd Folke Perforering AB (1994–1998).



Henrik Stigers

Ledamot i styrelsen och RKU. Född 1969. Bostadsort: Hedemora. Invald 2019. Mandattid: 2025–2027. Oberoendeförhållande: Ja. Marknadsansvarig Dalforsån (2020–).

Huvudsaklig utbildning

Maskintekniskt gymnasium och diverse ledarskaps- och styrelseutbildningar.

Arbetslivserfarenhet

Konstruktör Kompositprodukter (1994–1997), produktionschef Bernos Nergeco (1997–2001), produktionschef LC-Tec Sweden (2001–2002), produktionschef Dalforsån (2002–2004) och vd Dalforsån (2004–2019).



Martin Moraeus

Vice ordförande i styrelsen, ordförande RU och ledamot i EU. Född 1979. Bostadsort: Orsa. Invald 2012. Mandattid: 2025–2028. Oberoendeförhållande: Ja. Styrelseuppdrag, jordbruk.

Huvudsaklig utbildning
Civilingenjör.

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseledamot i LRF Riksförbundsstyrelse, styrelseordförande i Orsa Besparingsskog och styrelseledamot i Försäkringsbolaget Agria (publ).

Arbetslivserfarenhet

Egen företagare.



Jonny Gahnshag

Ledamot i styrelsen och RU. Född 1971. Bostadsort: Falun. Invald 2024. Mandattid: 2024–2027. Oberoendeförhållande: Ja. Chef för enheten näringslivsutveckling, Region Dalarna.

Huvudsaklig utbildning

Ekonomiskt gymnasium, Hagskolan Borlänge, sjuksköterskeprogrammet, Högskolan Dalarna och statsvetenskap diverse kurser, Högskolan Dalarna.

Arbetslivserfarenhet

Sjuksköterska Falu Lasarett (1999–2000), konsultsjuksköterska Proffice Care AB (2000–2004), utredare/kanslisamordnare, Lands-tinget Gävleborg (2001–2007), konsult inom ledning och styrning, Ledningskompaniet i Sve-rige AB (2007–2017) och samhällsutvecklings- chef Rättvik kommun (2018–2021).



Karin Svärd

Ledamot i styrelsen och RU. Född 1964. Bostadsort: Mora. Invald 2019. Mandattid: 2025–2027. Oberoendeförhållande: Ja. Administrativ chef Vasaloppsföreningen Sälen–Mora (2009–).

Huvudsaklig utbildning
Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet

Revisor och godkänd revisor KPMG (1990–2000) och godkänd revisor Mora Revisionsbyrå (2000–2009).



Jörgen Isaksson

Ledamot i styrelsen, RKU och EU. Född 1974. Bostadsort: Borlänge. Invald 2017. Mandattid: 2023–2026. Oberoendeförhållande: Ja. Vd Dalahus AB.

Huvudsaklig utbildning

Ekonomprogrammet, Högskolan Dalarna och internutbildningar inom Ledarskap, Bank- och Finans via Swedbank AB samt Nordea.

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseordförande i Stiftelsen Dalarna Science Park.

Arbetslivserfarenhet

Företagsrådgivare Föreningssparbanken (1998–1999), controller ByggPartner i Dalarna AB (1999–2004), klubbchef/klubbdirektör IK Brage (2004–2006), privatmarknadschef Nordea Falun (2006–2007), biträdande kontorschef/privatchef Swedbank AB Borlänge (2007–2011), kontorschef Swedbank AB Borlänge (2011–2015), företagschef Swedbank AB Dalarna (2015–2016) och vd Fastighets AB Hushagen (2016–2024).



Veronika Engstrand

Ledamot i styrelsen och RU. Född 1976. Bostadsort: Täby. Invald 2024. Mandattid: 2024–2027. Oberoendeförhållande: Ja. Chefsjurist Länsförsäkringar Liv Försäkringsaktiebolag.

Huvudsaklig utbildning
Juristexamen, Uppsala Universitet.

Arbetslivserfarenhet
Enhetschef Försäkringsrätt försäkring och pension, Finansinspektionen (2014–2015), jurist Försäkringsrätt, Finansinspektionen (2008–2013), finansinspektör prospekt och marknadsplatser, Finansinspektionen (2005–2008), jurist Marknad och handel, Finansinspektionen (2003–2005) och länsrättsnotarie Länsrätten i Södermanlands län (2001–2003).



Susanne Ström

Ledamot i styrelsen och RU. Född 1957. Bostadsort: Falun. Invald 2016. Mandattid: 2024–2026. Oberoendeförhållande: Ja. Egenföretagare som konsult inom risk och försäkring.

Huvudsaklig utbildning
Samhällsvetenskaplig gymnasieutbildning, allmän handelsrätt och försäkringsutbildningar.

Andra väsentliga uppdrag
Styrelseledamot i Försäkringsaktiebolaget Vattenfall Insurance, Sappisure Försäkrings AB, Volvo Car Försäkrings AB och Rostudden konsult AB (även vd).

Arbetslivserfarenhet
Risk Manager Stora Enso (1995–2013), vd Stora Enso Försäkringsaktiebolag (2005–2014) och försäkringskonsult på Vattenfall (2016–2023).



Inge Gustafsson

Arbetslagarrepresentant. Född 1965. Bostadsort: Borlänge. Invald 2013. Mandattid: 2024–2025. Oberoendeförhållande: Nej. Underwriter LF Dalarnas.

Huvudsaklig utbildning
Förskollärare, Liv-, sak- och UW-diplomutbildning (IFU).

Andra väsentliga uppdrag
Ordförande Forena personalklubb LF Dalarnas, styrelseledamot Länsförsäkringars Personalförening och ordförande Forena LF Östgöta.

Arbetslivserfarenhet
LF Dalarnas (1990–).



Fredrik Pöllänen

Arbetslagarrepresentant. Född 1969. Bostadsort: Borlänge. Invald 2020. Mandattid: 2024–2025. Oberoendeförhållande: Nej. Skadereglerare Bygg Företag LF Dalarnas.

Huvudsaklig utbildning
Gymnasial utbildning inom skog, eftergymnasial utbildning fiskodling och vattenvård samt företagsekonomi och utbildning Skadetekniker (utbildning genom Länsförsäkringar).

Arbetslivserfarenhet
Fukttekniker och sanering, Polygon (1990–2008) och skadereglerare bygg företag/privat, LF Dalarnas (2008–).

Styrelse och revisorer

Ordinarie styrelseledamöter	Invalda i styrelsen	Mandattid
Maria Engholm, ordförande, Borlänge	2003	2023–2026
Martin Moraeus, vice ordförande, Orsa	2012	2025–2028
Henrik Stigers, Hedemora	2019	2025–2027
Jörgen Isaksson, Borlänge	2017	2023–2026
Susanne Ström, Falun	2016	2024–2026
Jonny Gahnshag, Falun	2024	2024–2027
Karin Svärd, Mora	2019	2025–2027
Veronika Engstrand, Täby	2024	2024–2027
Inge Gustafsson, arbetslagarrepresentant, Borlänge	2013	2024–2025
Fredrik Pöllänen, arbetslagarrepresentant, Borlänge	2020	2024–2025

Styrelsesuppleanter (arbetslagarrepresentanter)	Mandattid
Johan Morell, Mora	2024–2025

Ordinarie revisor	Mandattid
Deloitte AB med auktoriserad revisor Emelie Lorentzson Lindholm, Stockholm, som huvudrevisor	2024–2025

Verkställande direktör	Mandattid
Anders Grånäs, Falun	2012–

Valberedning	Mandattid
Monica Rönnlund, ordförande, Borlänge	2023–2026
Mats Reyier, Borlänge	2024–2027
Mathias Bergkvist, Falun	2024–2027
Malin Höglund, Mora	2024–2026
Johan Pellas, Leksand	2025–2028

Ordlista

Allmänt

Affär för egen räkning, f e r

Den del av försäkringsaffären som ett försäkringsbolag själv står risken för och som alltså inte återförsäkras hos andra bolag. Affär för egen räkning är med andra ord bruttoaffär minskat med avgiven återförsäkring.

Bruttoaffär

Försäkringsaffär utan avdrag för den del av affären som återförsäkras hos andra bolag.

Direkt försäkring

Försäkringsaffär som avser avtal direkt mellan försäkringsgivare (försäkringsbolag) och försäkringstagare. Försäkringsbolaget är, till skillnad från vid mottagen återförsäkring, direkt ansvarigt gentemot försäkringstagarna.

Kombinerad försäkring

All egendomsförsäkring exklusive motorfordonsförsäkring.

Mottagen återförsäkring

Med mottagen återförsäkring förstås återförsäkringsaffär som mottages från andra försäkringsföretag. Mottagande bolag har i detta fall inget direkt ansvar gentemot försäkringstagarna.

Återförsäkring

Om ett försäkringsbolag inte kan eller vill bära hela den ansvarighet som det iklätt sig gentemot försäkringstagare, återförsäkrar bolaget de tecknade försäkringarna, helt eller delvis, hos andra bolag. Man talar här om avgiven återförsäkring (indirekt försäkring) hos de sistnämnda bolagen.

Termer i resultaträkning och rapport över finansiell ställning, kassaflödes- och resultatanalys

Avsättning för ej intjänade premier

En skuldpost, som i princip motsvarar den del av premieinkomsten, som vid bokslutet hänförs sig till nästkommande år.

Avsättning för oreglerade skador

De skador som inträffar under räkenskapsåret hinner av olika skäl (tidskrävande utredningar m.m.) inte alltid slutregleras före årets utgång. I bokslutet måste därför en avsättning göras för beräknade, ännu inte utbetalda försäkringsersättningar.

Avsättning för återbäring

Reserv för återbäring, som tilldelats kunderna, men vid bokslutstillfället ännu inte förfallit till betalning.

Avvecklingsresultat

I årsbokslutet reserveras medel, för skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång, i Avsättning för oreglerade skador. Den bedömning av kommande utbetalningar som gjorts kan av olika skäl visa sig felaktig. Inflationstakten kan bli en annan än den som förutsattes när skadan värderades. Lagstiftning och/eller praxis beträffande personskador kan förändras. Vidare är det rent allmänt svårt att bedöma utbetalningarna för en komplicerad skada, vars slutreglering kan ligga flera år framåt i tiden.

Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst när ersättningsbeloppet bedöms på nytt eller när skadan slutregleras. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

Diskonterad reserv

Diskontering innebär att reserven beräknas som framtida utbetalningar med avdrag för förväntad framtida avkastning på reserven.

Driftskostnader i försäkringsrörelsen

Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för anskaffning, försäljning och administration. Kostnader för skadebehandling inkluderas i Försäkringsersättningar.

Försäkringsersättningar

Utbetalda försäkringsersättningar plus Avsättning för oreglerade skador vid årets slut minus Avsättning för oreglerade skador vid årets början. En del av försäkringsersättningarna utgörs av reservavvecklingsresultat.

Försäkringstekniska avsättningar

Sammanfattade benämningar på gjorda avsättningar för ej intjänade premier och kvardröjande risker, oreglerade skador och återbäring. Avsättning för ej intjänade premier motsvarar i princip den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänförs sig till nästkommande år.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten/processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Den immateriella tillgången ska vara identifierbar och förväntas ge framtida ekonomiska fördelar.

Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Premier betalas i förskott, medan drifts- och skadekostnader betalas i efterskott. De medel som inte betalats ut placerar bolaget, så att det ger en avkastning. Den beräknade räntan, kalkylräntan, på dessa placeringar förs över från kapitalförvaltningen till försäkringsrörelsen.

Kvardröjande risker

Om Avsättning för ej intjänade premier bedöms otillräcklig för att täcka förväntade skade- och driftkostnader för det gamla försäkringsbeståndet fram till nästa förfallodag, skall denna ökas med avsättning för kvardröjande risker.

Premieinkomst

Under året influtna premier med förfallodag under det aktuella året, fordringar avseende pågående försäkringsavtal samt förskottsbetalda premier med förfallodag under det aktuella året.

Premieintäkter

Avser den premieinkomst som avser räkenskapsåret.

Premierna inbetalas vid skilda förfallodagar under året och avser som regel en försäkringstid av ett år. Vid räkenskapsåret slut har bolaget således erhållit premier som till större eller mindre del avser närmast följande år. Skatteskuld på orealiserade vinster, på skillnaden mellan bokfört och skattemässigt värde på fastigheter, samt på andra temporära skillnader.

Denna del av premieinkomsten redovisas i bokslutet som en skuldpost: Avsättning för ej intjänade premier (utgående premiereserv). Motsvarande skuldpost vid räkenskapsårets början frigörs och är en intäkt för det aktuella året (ingående premiereserv). Se även kvardröjande risker ovan. Premieintäkten för året består av följande poster; Avsättning för ej intjänade premier vid årets början plus Premieinkomst under året minus Avsättning för ej intjänade premier vid årets slut.

Uppskjuten skatt

Skatteskuld på orealiserade vinster, på skillnaden mellan bokfört och skattemässigt värde på fastigheter, samt på andra temporära skillnader.

Övriga termer och nyckeltal

Direktavkastningsprocent

Nettot av ränteintäkter, räntekostnader, utdelning på aktier och andelar och över-/underskott på egna fastigheter i procent av tillgångarnas utgående marknadsvärden inklusive upplupen ränta plus viktning (in- respektive utgående värden) av i försäkringsrörelsen under året uppkomna kassaflödesnetto.

Kapitalbas

Kapitalbasen är enkelt uttryckt det tillgängliga kapitalet. Ett företags kapitalbas består av eget kapital och öppet redovisade övervärden (netto) i tillgångar, exklusive värdet av immateriella tillgångar samt skillnaden mellan odiskonterade och diskonterade avsättningar för oreglerade skador.

Kapitalbas SII

Kapitalbasen SII (Solvens II) är skillnaden mellan de marknadsvärderade tillgångarna och skulderna i solvensbalansräkningen.

Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapital och premieinkomst för egen räkning. Uttrycks i procent och används inom skade-försäkring.

Konsolideringskapital

Sammanfattade benämning på summan av beskattat eget kapital, obeskattade reserver, uppskjuten skatt samt övervärden i dotterföretag.

Skadeprocent, direkt försäkring

Försäkringsersättningarna i direkt försäkring dividerade med premieintäkterna i direkt försäkring.

Solvensmarginal

Erforderlig solvensmarginal är ett mått på lägsta nivå på kapitalbasen, som tillåts enligt gällande lagstiftning. Beräkningen av den görs dels utifrån bolagets premieinkomster, dels utifrån dess skadeersättningar. Den erforderliga solvensmarginalen är det högsta av de två beräknade värdena.

Totalavkastningsprocent

Summan av direktavkastning, realiserade vinster och förluster samt orealiserade värdeförändringar under året i relation till under året genomsnittligt förvaltad kapital, det vill säga ingående marknadsvärde plus viktning (in- respektive utgående värden) av i försäkringsrörelsens under året uppkomna kassaflödesnetto.

Totalkostnadsprocent, direkt försäkring

Summan av försäkringsersättningar och driftskostnader i direkt försäkring dividerad med premieintäkten i direkt försäkring.

SCR

Förkortning av engelskans Solvency Capital Requirement. Ett regulatoriskt krav på kapitalbasens storlek, framräknat som det kapital som krävs för att täcka förluster på grund av händelser som inte bedöms inträffa oftare än en gång på 200 år.

MCR

Förkortning av engelskans Minimum Capital Requirement. Ett regulatoriskt krav på kapitalbasens storlek, och utgör den nivå på kapitalbasen under vilken ett försäkringsbolag förlorar tillståndet att bedriva verksamhet.

Vi är alltid med dig

Vem vet ditt bästa, om inte de som står dig närmast? Vi som jobbar på LF Dalarnas bor där du bor, handlar i samma butiker, läser troligen samma tidningar och har samma väder som du. Vi är övertygade om att den som finns nära har lättare att engagera sig, förstå och hjälpa till. LF Dalarnas är banken och försäkringsbolaget som kan ta hand om hela din ekonomi. Allt samlat på ett ställe. Dessutom är vi kundägda. Det betyder att kundernas bästa och ägarnas bästa är exakt samma sak för oss.

Avesta Polervägen 12, 774 41 Avesta

Borlänge Häradsvägen 18, 781 27 Borlänge

Falun Slaggatan 7, 791 21 Falun

Leksand Torget 4, 793 31 Leksand

Ludvika Engelbrektsgatan 9, 771 30 Ludvika

Malung Moravägen 4, 782 31 Malung

Mora Strandgatan 6A, 792 30 Mora



dalarnas.se

