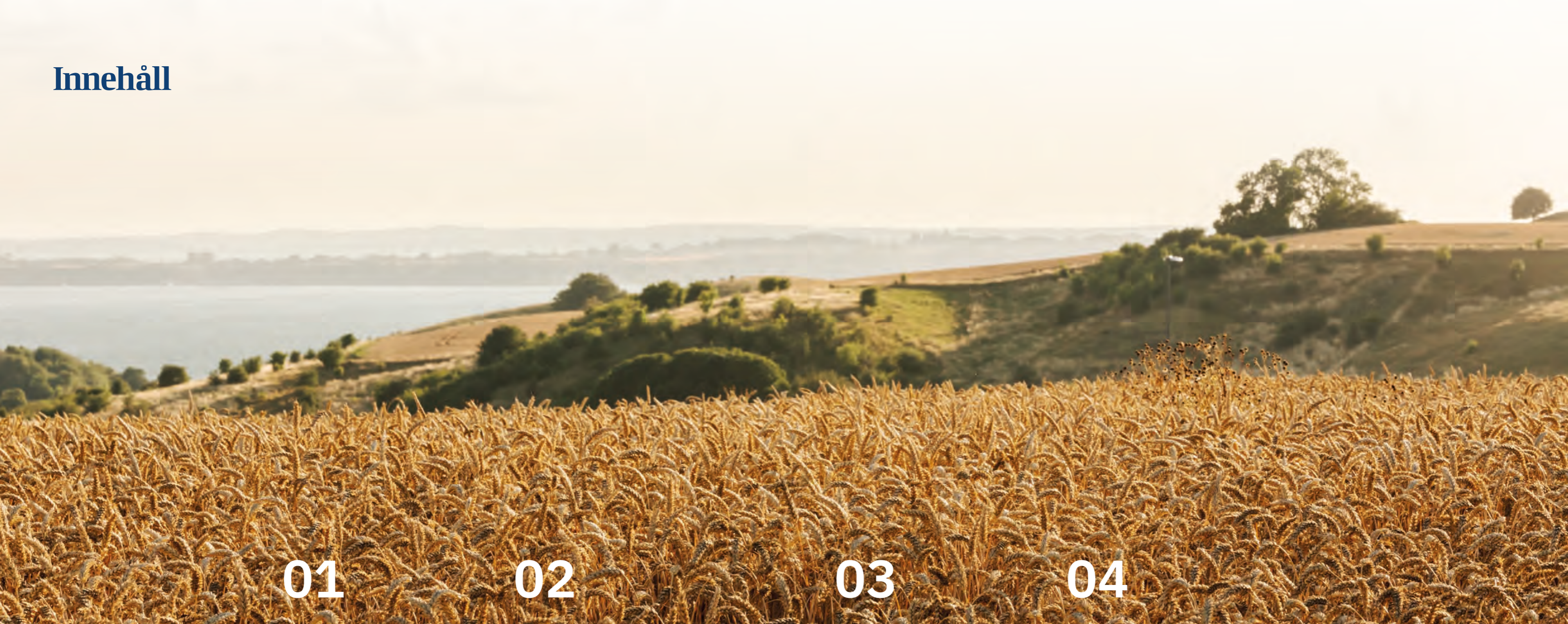




2025

Årsredovisning & hållbarhetsrapport
Länsförsäkringar Skåne





01

02

03

04

Verksamheten

Det finansiella året.....	4
Vd har ordet.....	6
Året som gått.....	8
Återbäring 2025.....	10
Närhet och service för kunden.....	12
Kulturåret.....	14
Malmö sommargårdar.....	16
Samverkan.....	18
Ordförande har ordet.....	20

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse.....	24
Bolagsstyrningsrapport.....	28
Styrelse.....	29
Företagsledning.....	32
Hållbarhetsrapport.....	33
Allmänna upplysningar.....	35
Klimatförändringar.....	44
Sociala upplysningar.....	50
Ansvarfullt företagande.....	52

Finansiella rapporter

5-årsöversikt.....	58
Resultaträkning.....	59
Balansräkning.....	60
Rapport över eget kapital.....	62
Kassaflödesanalys.....	63
Resultatanalys.....	64
Noter.....	66
Underskrifter.....	91
Revisionsberättelse.....	92

Övrig information

Definitioner.....	98
Fullmäktige.....	100
Kundmötesplatser.....	102



ÅRSSTÄMMA

Länsförsäkringar Skånes bolagsstämma äger rum fredagen den 17 april i Malmö.

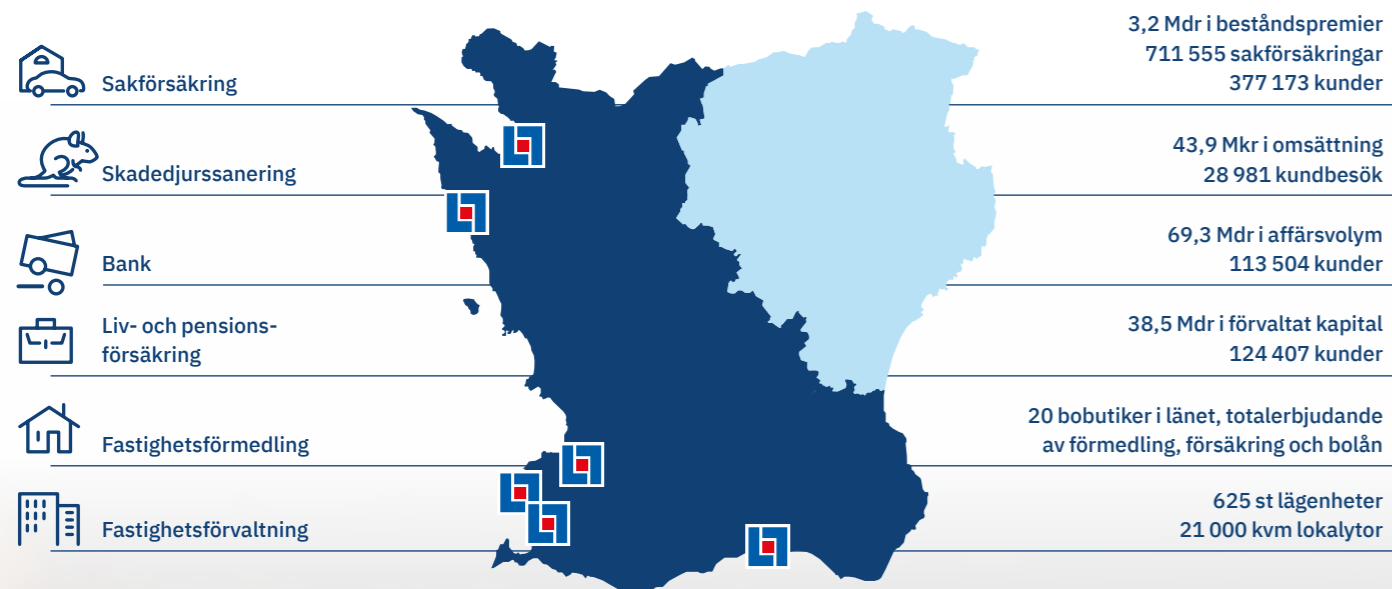
OM RAPPORTEN

Länsförsäkringar Skånes årsredovisning för 2025 innehåller information om verksamheten i Länsförsäkringar Skåne och den försäkringsrörelse som bedrivs inom bolaget. Länsförsäkringar Skåne är ett kundägt, ömsesidigt försäkringsbolag och ingår i en federation, där samverkan sker med Länsförsäkringar AB och övriga länsförsäkringsbolag inom bland annat bank-, liv- och sakförsäkringsverksamhet. Årsredovisningen omfattar såväl finansiell information som hållbarhetsrelaterade upplysningar. Länsförsäkringar Skåne tillämpar regler för hållbarhetsrapportering i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) enligt gällande bestämmelser i årsredovisningslagen (ÅRL).

Tillsammans. För all tid.

DET FINANSIELLA ÅRET

Vår verksamhet utgår från dina behov. Det är nämligen du, tillsammans med våra övriga kunder, som äger LF Skåne. Vi hjälper dig med det mesta som har med din trygghet att göra. Skyddet för din familj eller ditt företag, dina ägodelar, det som gäller din ekonomi och om du vill byta bostad eller finansiera företagsbilar. Det förenklar vardagen att ha allt samlat hos oss.



466 148

ANTAL KUNDER

575

MEDEL TAL HELTIDSTJÄNSTER

5,0 %

TILLVÄXT BESTÅNDSPREMIER

NYCKELTAL PRIVATKUNDER

Mkr	2025	2024	Förändring
Sak, beståndspremie	2 062	1 964	5,0 %
Liv, premiedragande bestånd	368	83	342,7 %
Bank, affärsvolym	60 289	56 959	5,9 %
Antal kunder	396 042	388 378	2,0 %

NYCKELTAL FÖRETAG- OCH LANTBRUK

Mkr	2025	2024	Förändring
Sak, beståndspremie	1 156	1 101	5,0 %
Liv, premiedragande bestånd	1 141	1 302	-12,4 %
Bank, affärsvolym	8 962	8 671	3,4 %
Antal kunder	70 106	70 457	-0,5 %



Trygghet, möjligheter och tillväxt i fokus

VD HAR ORDET

År 2025 har präglats av en successiv stabilisering av svensk ekonomi samtidigt som den stora osäkerheten i omvärlden lagt ett lock på tillväxten. I detta landskap har vår roll som en trygg, stabil och kundnära partner varit central. När förutsättningarna förändras snabbt är LF Skånes uppdrag, att skapa trygghet och möjligheter i vardagen för våra kunder, än tydligare.

Under 2025 har LF Skåne tagit viktiga steg i att staka ut den framtida riktningen. Strategin de kommande åren har ett tydligt tillväxtfokus med mål att skydda och växa våra kärnaffärer. Hela organisationen har samlats kring denna gemensamma riktning, där fokus ligger på prioriteringar, samarbete och gemensamt ansvarstagande. Vår lokala närvaro, samlade kompetens och starka finansiella ställning är några av de styrkor vi tar med oss och vi har fortsatt att bygga en kultur som ska ge bränsle till strategins genomförande.

Under året har vi även samordnat vår utveckling, anpassat våra resurser och byggt en organisation som skapar bättre förutsättningar för lönsam och hållbar tillväxt. Parallellt har vi gjort framsteg inom digitalisering och hållbarhet. Den digitala försäljningen har utvecklats starkt och inom federationen pågår ett intensivt arbete med att skapa förutsättningar på systemsidan för att möta våra kunders framtida digitala behov.

Som ett lokalt bolag är vi helt beroende av att regionen som helhet har en positiv utveckling. För det finns inga enkla lösningar utan det är långsiktigt, målmedvetet arbete som ofta inbegriper flera partners som ger bestående resultat. Genom vårt samhällsengagemang som kolloverksamhet, läxhjälp och mentorskap via Drivkraft Skåne, ökad inkludering via Helamalmö, samt satsningar på brottsförebyggande polisiär forskning på Malmö universitet, bidrar LF Skåne till en tryggare och mer hållbar utveckling i Skåne.

LF Skåne ägs av våra sakförsäkringsskunder. Årets återbäring – 300 miljoner kronor under 2025 och totalt 1,4 miljarder kronor under de senaste tio åren – är ett uttryck för ömsesidigheten i vår kundägda affärsmodell.

Resultat och framtid

Våra affärsenheter har sammantaget levererat ett stabilt resultat. Inom Sakförsäkring har vi sett god tillväxt, inte minst inom vår motoraffär och personrisk, där tillväxten sker såväl i antalet försäkringar som premievolym. Vårt skadedjursbolag, Länsförsäkringar Skåne service & sanering fortsätter att leverera

exceptionellt hög kundnöjdhet. Året har också präglats av relativt gynnsamt skadeutfall, med få stora naturskador. På systemsidan har vi genomfört en större migrering av vårt befintliga försäkringsbestånd och lanserat ett nytt försäkringssystem för företag och lantbruk, nödvändiga steg för att fortsätta utveckla våra digitala kundmöten de kommande åren.

Livaffären har uppvisat ett starkt resultat med god försäljning och goda volymer i externt inflyttat kapital i våra egna säljkanaler. Inom Bank har vi hanterat ett fortsatt utmanande marknadsläge med hårt pressade räntemarginaler. I det utmanande marknadsläget blir det än viktigare att vi uppvisar professionalism och fokus, samtidigt som vi vidareutvecklat kundmötet och vår rådgivning för att fortsätta den fina tillväxtresa vår bank är inne i.

”

Årets återbäring på 300 miljoner kronor är ett tydligt uttryck för ömsesidigheten i vår kundägda affärsmodell och vårt långsiktiga ansvar för Skånes utveckling.

Våra kunder uppskattar vårt helhetserbjudande och de kunder som har mer än ett engagemang hos oss är både nöjdare och stannar längre. Att fortsätta bredda affären bland befintliga kunder är en av nyckelfaktorerna för att nå de ambitiösa tillväxtmål vi siktar mot de kommande åren.

Vi går framtiden tillmötes med både ödmjukhet och tillförsikt. Med en driven organisation, starka finanser och en tydlig strategi är vi väl rustade att även framöver skapa trygghet och långsiktigt värde för våra kunder och samhället i stort. Tillsammans bygger vi vidare på vår långa tradition av att vara en pålitlig partner, idag och för kommande generationer.

Malmö februari 2026

Agnes Fabricius
Vd, Länsförsäkringar Skåne

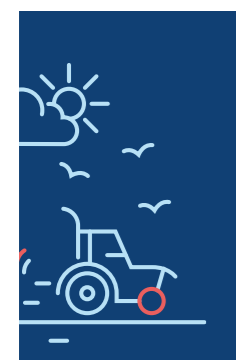
”

Med en driven organisation, starka finanser och en tydlig strategi är vi väl rustade att skapa trygghet och långsiktigt värde för våra kunder och samhället i stort.

Året som gått

300 miljoner kronor till våra kunder

Som kundägt bolag kan LF Skåne ge tillbaka av det ekonomiska överskottet när förutsättningar finns att göra det. Under 2025 genomförde LF Skåne en återbäring på 300 miljoner kronor. Läs mer på sida 10-11.



Borgeby fältdagar – en höjdpunkt i gröna näringen

Under två junidagar samlades över 16 000 besökare från lantbrukssektorn på fälten utanför Borgeby. LF Skåne var på plats för att möta våra kunder, samtala om utvecklingen inom näringen och svara på frågor om allt från skadedjurssanering till vår återbäring.

Unga och äldre på ägarskiftesträffar

Många skånska lantbruk står inför generationsskiften de kommande åren. Under tre novemberkvällar bjöd LF Skåne in till ägarskiftesträffar och intresset var stort – samtliga tillfällen var bokade till sista plats! Såväl unga som äldre fick ta del av tips och råd kring hur en överlåtelse av en gård, där ofta stora värden ska skifta händer, kan genomföras och där samtliga parter kan känna sig nöjda med utkomsten.



Första försäkringen tecknad i Sirius

Hösten 2025 blev det ännu enklare att bli och vara företagskund hos LF Skåne. I november lanserade LF Skåne vårt nya försäkringssystem Sirius. Lanseringen är en viktig milstolpe i vår resa mot att erbjuda smidig digital service till våra företagskunder. Det skapar förutsättningar för bättre digitala köpresor och ger samtidigt nya möjligheter för självbetjäningstjänster, som kommer att underlätta vardagen både för våra företags- och lantbrukskunder framöver.

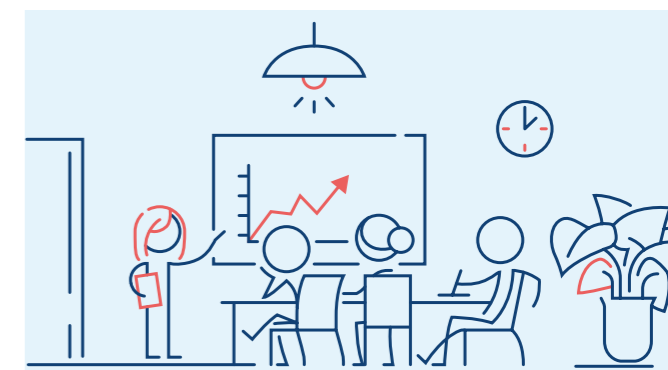
Våra kunder möter oss idag i flera kanaler – fysiskt, via telefon och digitalt. När vi kombinerar dessa kanaler på rätt sätt kan vi erbjuda en ännu bättre service och skapa förutsättningar för att de fysiska mötena verkligen gör skillnad, säger Niclas Wollard, chef affär företag och lantbruk.

Initialt är det enbart digital nyteckning som kommer ske i Sirius och systemet kommer att finjusteras de kommande åren. Ambitionen är att alla våra företags- och lantbruksförsäkringar ska vara överflyttade till vårt nya försäkringssystem 2028.



Affärsmässig hållbarhet i fokus

Under 2025 har LF Skåne stärkt vårt arbete med affärsmässig hållbarhet genom att integrera hållbarhetsfrågorna i både strategi och daglig verksamhet. Med stöd av en fördjupad dubbel väsentlighetsanalys och aktivt styrelsearbete har vi tydliggjort ansvar och skapat struktur för att driva hållbarhetsarbetet framåt. Särskilt fokus har lagts på skadeförebyggande insatser, motverkande av finansiell brottslighet och hållbara investeringar. Genom samverkan, både lokalt och inom federationen, bidrar vi till långsiktigt värde för kunder, ägare och samhället.



Sommaroväder i Skåne

I juli drog regnet in över Skåne. Under månaden fick LF Skåne in ett 100-tal skadeanmälningar vilket resulterade i ersättningar på cirka 10 miljoner kronor till våra kunder. Främst var det källare som översvämmades när avloppsvattnen trycktes upp genom golvsbrunnar.

De senaste fem åren har 68 000 svenska villor drabbats av allvarliga naturskador, som översvämningar och taksador vilket har resulterat i försäkringsersättning på sammanlagt 4,8 miljarder kronor, enligt data från branschorganisationen Svensk Försäkring. Det är en ökning med 200 procent jämfört med föregående femårsperiod.

Batterier eller brandbomber: vem tar ansvar för en säker elektrifiering?

Elektrifieringen är en central del av omställningen till ett mer hållbart samhälle. Men hur säkerställer vi att denna utveckling inte sker på bekostnad av ökade brandrisker som kan hota både människoliv och egendom? På Ystad Summit lyfte LF Skåne den frågan i en paneldiskussion med representanter från både fastighetsbranschen och myndigheter. Det blev ett givande samtal med många insiktsfulla frågor från en engagerad publik.



Sveriges nöjdaste företagskunder inom sakförsäkring

I den årliga mätningen från Svenskt Kvalitetsindex placerar sig Länsförsäkringar på första plats med nöjdast företagskunder inom sakförsäkring. Även inom privatsegmentet ökar vårt index och vi tillhör nu den absoluta toppen. Vi tackar våra kunder för det stora förtroendet och ser fram emot att fortsätta utvecklas och bli ännu bättre nästa år.





Till vänster: Adis Julardzija, fastighetschef på HSB Bostadsrättsförening Hilda. Till höger: Elida Brahimi, företagsrådgivare på LF Skåne.

Kundmötet är A och O

ÅTERBÄRING 2025

Under 2025 genomförde LF Skåne en återbäring på 300 miljoner kronor till våra kunder. Våra företagskunder med större försäkringsengagemang fick lite extra uppmärksamhet i samband med återbäringen. HSB Bostadsrättsförening Hilda i Malmö är en av dem som fick ett personligt besök av en av våra rådgivare – med både check och godislåda.

– Det känns alltid kul med återbäring! Pengarna tas tacksamt emot och kommer att användas för att amortera lite extra på våra lån, berättar Adis Julardzija, fastighetschef på HSB Bostadsrättsförening Hilda, när han tar emot återbäringschecken.

Nöjd kund hos LF Skåne i över ett decennium

HSB Bostadsrättsförening Hilda har varit kund hos LF Skåne långt före Adis tid, och föreningen har inga planer att ändra på det.

– Den tillgänglighet och vänlighet ni tillämpar är verkligen top notch. Det finns alltid en kunnig och vänlig person att kontakta, vilket gör oss så nöjda. Kundmötet och relationsbyggandet är A och O i varje samarbete, oavsett bransch.

– Med tiden byggs ett förtroende upp, och det kommer inte ens på tal att man tänker på en annan leverantör eller samarbetspartner. Det är ett starkt band, avslutar Adis.

”

Det är fantastiskt att höra att vårt fokus på personlig service och långsiktiga relationer verkligen gör skillnad för våra kunder.

Elida Brahimi, företagsrådgivare på LF Skåne, kommenterar:

– Det är fantastiskt att höra att vårt fokus på personlig service och långsiktiga relationer verkligen gör skillnad för våra kunder. Vi är stolta över att få vara en trygg partner till HSB Bostadsrättsförening Hilda och ser fram emot många fler år av gott samarbete.



Vår historia av trygghet och möjligheter för skåningarna

Sedan 1836 har LF Skåne varit en del av regionens utveckling, alltid med trygghet och gemenskap i fokus. Som ömsesidigt bolag, ägt av våra kunder, har vi genom generationer bidragit till att skapa möjligheter och skydda det som är viktigt – för människor, företag och samhälle.

Gemenskap och ansvar

LF Skånes rötter sträcker sig tillbaka till 1836, då några av de skånska brandstods-bolagen slog sig samman för att hjälpa varandra vid olyckor och bränder. Genom århundradena har vi vuxit och utvecklats i takt med samhället, alltid med utgångspunkt i våra kunders behov.

Bilens intåg i Skåne

Den första noterade trafikolyckan i Sverige skedde i Ystad 1892. Lös sand intill vägen gjorde att bilen fastnade och maskineriet gick sönder. Samma år provkördes Bröderna Cederholms ångbil i Ystad, vilket räknas som början på Sveriges bilhistoria.



Källa: MHRF Svenskt motorhistoriskt arkiv.

Från landsbygd till industristad

Under 1800-talet förändrades Skåne snabbt. Industrialiseringen lockade människor från landsbygden till städerna, och nya risker uppstod i trångbudda kvarter och fabriker. LF Skåne har varit med och byggt upp skyddet vid bränder, olyckor och oväder – både för privatpersoner och företag.

Återuppbyggnaden av Yllefabriken efter brand i Malmö 1888. Foto: Malmö Byggmästareförening/ Malmö stadsarkiv.



Gångtappen i Malmö – vårt huvudkontor sedan 2020.

Samverkan och utveckling – från försäkring till bank

Samarbetet mellan länsförsäkringsbolagen tog fart under 1900-talet, och LF Skåne har alltid varit en drivande aktör. 1936 startades det gemensamma servicebolaget Länsförsäkringar AB. Vi har utvecklat nya produkter, breddat verksamheten och varit med när samhället förändrats.

Vi ägs av våra kunder

LF Skåne är ett ömsesidigt bolag. Det betyder att vi ägs av våra sakförsäkringskunder och att vårt uppdrag är att skapa trygghet och möjligheter för dem. Vi finns nära, med kontor och rådgivare i regionen, och vi arbetar aktivt för att bidra till ett hållbart och inkluderande samhälle.



Barn på sommarkollo – LF Skåne satsar på framtidstro och inkludering.

Trygghet i en föränderlig tid

Stormar, bränder och översvämningar är en del av Skånes historia. LF Skåne har funnits där när det behövs som mest – vid stormen Gudrun, branden på Potatisåkern och skyfallet Arvid i Malmö. Vi utvecklar ständigt våra tjänster för att möta nya risker, från cyberhot till klimatförändringar.



Branden på Potatisåkern i Malmö 2007 drabbade uppemot 80 lägenheter.

Framtidens utmaningar – och möjligheter

Skåne står inför nya utmaningar: klimatförändringar, digitalisering, ökad polarisering och förändrade säkerhetsbehov. LF Skåne är med och bygger framtidens trygghet, med innovativa lösningar, starkt lokalt engagemang och fortsatt fokus på våra kunders bästa.



LF Bank – Utmanaren på bankmarknaden

NÄRHET OCH SERVICE FÖR KUNDEN

På LF Skåne är vi övertygade om att närhet och service – både fysiskt och digitalt – är avgörande för att skapa värde för våra kunder. Våra kundmötesplatser är arenor där vardagliga ärenden möter livets stora händelser.

Merparten av enklare ärenden hanteras idag smidigt via digitala kanaler. Samtidigt ökar behovet av kvalificerad rådgivning vid komplexa frågor, såsom bostadsköp, förmögenhetsrådgivning, separation eller tillökning i familjen.

Maria Erdmann, rådgivningschef Bank & Försäkring privat i Lund, berättar:

– På våra kundmötesplatser samlas flera avdelningar under samma tak, vilket skapar unika möjligheter till samarbete och helhetslösningar för våra kunder. Det handlar om att finnas där för kunden, oavsett om det gäller vardagliga bankärenden eller livets stora händelser. Genom att vara lokalt förankrade kan vi också erbjuda en personlig service och en djupare förståelse för kundernas behov.

Gränserna mellan digital och fysisk service har suddats ut. Idag väljer ungefär hälften av våra kunder att ha digitala möten med våra rådgivare. Oftast sker det initiala mötet över en skärm, men vid större frågor följs det inte sällan upp med ett fysiskt möte på en av våra kundmötesplatser. I slutänden är det alltid kundens önskemål som styr.

– Det digitala mötet upplevs ofta som effektivt, medan det fysiska mötet ger en extra dimension av trygghet och förtroende – något som är särskilt viktigt i bank- och försäkringssektorn. Vi ser att kunderna uppskattar möjligheten att få hjälp med hela sitt behov på ett och samma ställe, säger Maria.

Idag är det väldigt få kunder som vill komma in på ett kontor för att öppna ett extra konto eller beställa ett nytt bankkort. Väl

inne på en kundmötesplats är förväntningarna höga att få full service på hela sitt behov vilket ställer krav på våra medarbetare.

Maria berättar om en ständigt kompetensutveckling för att möta kundernas framtida behov:

– Vår vision är att fortsätta utveckla kundmötesplatsen som en modern, tillgänglig och kompetent partner – där det personliga mötet och den lokala närvaron alltid står i centrum, men där vi också tar tillvara digitaliseringens möjligheter. Genom att kombinera digitala lösningar med personlig service på våra kundmötesplatser, strävar vi efter att alltid sätta kundens behov i centrum – idag och i framtiden.



Maria Erdmann

TVÅ RÖSTER FRÅN VÅRA KUNDER

Vad säger kunderna om LF Bank?

Varför blev du kund i LF Bank?

– Jag var inte helt nöjd med den service jag fick hos min dåvarande bank och när jag kollade marknaden såg jag att LF Bank generellt hade höga betyg. Genom bekanta fick jag också rekommendationer att de var bra så jag tog kontakt för ett initialt möte. Väl i mötet kände jag att vi fick bra kontakt. Det var väldigt enkelt och tydligt vad de kunde hjälpa mig med och vilka steg jag själv behövde göra vid bankbytet, så nu under senaste sommaren blev jag bankkund. Det var också positivt att jag då fick försäkringar och bank samlat på ett ställe.

Vad tycker du gör en bank attraktiv i dagens samhälle?

– Allmänt ser jag det som viktigt att de har bra digitala möjligheter, det ska vara smidigt och lätt att göra ärenden digitalt via mobilappen. Men sedan ska det också finnas möjlighet att få kundservice om man behöver någon specifik hjälp, det är viktigt för mig.



Daniel Kjaer, Malmö

Hur blev du kund i LF Skåne?

– Det är snart tio år sedan nu och då var det i samband med ett husköp. Jag minns inte alla detaljer, men det var framför allt möjligheten att samla helheten och då kunna få ett bra erbjudande.

Varför har ni valt att stanna som kunder?

– Jag har alltid upplevt att servicen har varit smidig. Det har varit lätt att få hjälp när man ringer eller kommer in på kundmötesplatsen i Ängelholm, fin service och trevligt bemötande.

Vad ser du som viktigt hos en bank?

– För mig har det varit möjligheten att samla hela paketet och då få ett bra erbjudande. Det är smidigt att kunna ha en app där du kan se hela ditt bankengagemang och dina försäkringar utan att behöva logga in på flera olika ställen.



Azlyn Danielsson, Ängelholm



1996

Länsförsäkringar Bank grundas: Länsförsäkringar Bank startas av Länsförsäkringar AB för att erbjuda banktjänster till försäkringskunder.

1998

Länsförsäkringar Bank fusioneras med Wasa Banken

2000

Internetbanken öppnar: Länsförsäkringar Bank lanserar sin internetbank, vilket gör det möjligt för kunder att hantera sina bankärenden online.

2002

Lansering av bolån: Banken börjar i egen regi erbjuda bolån till privatkunder, vilket blir en viktig del av verksamheten.

2007

Starka tillväxtår: Antalet kunder stiger till 665 000 och volymerna växer snabbt inom bolån och sparande.

2011

Mobilbanken lanseras: Kunder får tillgång till banktjänster via mobilapp, vilket ökar tillgängligheten och användarvänligheten

2012

Breddat utbud: LF Bank lanserar investerings- sparkonto och första kreditkortet för privatpersoner

2014

Certifiering av bolånerådgivare. Som första bank på svenska marknaden certifierar LF samtliga bolånerådgivare för att höja kvaliteten i rådgivningen och stärka konsumentskyddet.

2021

Principer för ansvarsfull bankverksamhet: Länsförsäkringar Bank undertecknar 2021 FN:s principer för ansvarsfull bankverksamhet.

2025

En av Sveriges största banker: Över 600 000 kunder har LF Bank som sin huvudbank. Banken är idag en av de ledande aktörerna på den svenska bankmarknaden. Affärsvolymen överstiger 1000 miljarder kronor.

På resa mot framtidens kundmöte

KULTURÅRET

Vi formar framtidens LF Skåne tillsammans – med en företagskultur som driver oss framåt. När vi nu tar nästa steg och sätter våra ledstjärnor, skapar vi en arbetsplats där driv, engagemang och gemenskap får ta plats. Tillsammans bygger vi grunden för framtidens kundmöte.

På LF Skåne är vi mitt i en spännande utvecklingsresa där vår företagskultur spelar en avgörande roll för att vi ska nå våra mål. För att möta framtidens krav och kundbehov arbetar vi nu med att ta fram gemensamma ledstjärnor. De ska ge oss en tydlig riktning och fungera som en kompass i vardagen – både i samarbetet med varandra och i mötet med våra kunder.

Att arbeta aktivt med vår kultur innebär att vi tillsammans formar hur vi vill ha det på vår arbetsplats. Ledstjärnorna hjälper oss att tydliggöra vad som förväntas och hur vi vill agera, så att vi kan fortsätta utvecklas och skapa värde tillsammans.

När vi nu tar nästa steg och sätter våra ledstjärnor, gör vi det tillsammans – och det är så vi bygger framtidens LF Skåne.

TRE RÖSTER FRÅN VÅRA MEDARBETARE

Vad betyder LF Skånes företagskultur för våra kunder?

Selvi Bajram,
Förvaltningsledare LF Skåne

Jag tror starkt på att ett företags kultur märks i varje möte. På LF Skåne är vår kultur det som skapar förtroende, driver kvalitet och gör att våra kunder känner sig trygga i ett långsiktigt samarbete, på riktigt, med värme och omtanke.

Ottilia Svensson,
Marketing Automation Specialist
LF Skåne

LF Skånes företagskultur är avgörande för både vår framgång och kundernas upplevelse. Genom engagemang, ansvar och omtanke skapar vi trygghet och förtroende, samt en inkluderande arbetsmiljö som främjar långsiktiga relationer.

Carl Scott,
Skadedjurstekniker LF Skåne

Vår företagskultur sätter ramarna för hur vi bemöter varandra och bidrar till en rolig och engagerande arbetsmiljö. Jag uppskattar den kultur vi har som gör att det känns motiverande och meningsfullt att gå till jobbet även om det är en mörk och kall måndag. Det tror jag är något som våra kunder märker när de träffar oss.





Tillsammans för fler kollominnen

MALMÖ SOMMARGÅRDAR

Sedan ett par år tillbaka har LF Skåne haft förmånen att stötta stiftelsen Malmö Sommargårdar i deras viktiga arbete för att ge fler barn i Malmöregionen en chans att åka på kollo. Genom vårt partnerskap har vi kunnat bidra till att fler barn, oavsett bakgrund, får möjlighet till meningsfulla och utvecklande sommarlovsveckor fyllda av gemenskap, äventyr och personlig utveckling.

En plattform för möten och nya erfarenheter

Malmö Sommargårdar är en stiftelse med styrelse bestående av fritidspolitiker från Malmö stad. Verksamheten riktar sig till barn skrivna i Malmö eller som går i skola i Malmö och varje år får omkring 1700 barn åka på kollo, med ytterligare 50–100 platser under höst- och vinterlov. Målet är att skapa en bred representation från hela Malmö, där barn från olika skolor och stadsdelar möts och får gemensamma upplevelser, ofta med nya vänner för livet som resultat.

– Vi vill att varje skola ska ha representanter på kollo, berättar Mika Larsson från Malmö Sommargårdar. Det blir en plattform där barn som annars kanske aldrig skulle ha träffats får mötas och skapa minnen tillsammans, genom allt från spökrundor till disco.

Stöd som gör skillnad

Vår sponsring har möjliggjort extra resurser för barn med extra behov, något som varit avgörande för att fler ska ansöka och väl på plats orka och våga stanna kvar hela perioden. Ibland behövs bara fem extra minuter av stöd – men det kan vara skillnaden mel-

lan att vilja åka hem och att våga stanna kvar och växa i den nya miljön.

– Vi vet att många av barnen inte hade haft möjlighet att åka på kollo utan det här stödet. Det är fantastiskt att se barnens resa – från att vara nervösa och osäkra vid avfärd, till att gråta när det är dags att åka hem för att de inte vill lämna, säger Mika.

Personalen på Malmö Sommargårdar består ofta av tidigare kollodeltagare, som nu återvänder som sommarpraktikanter, stödpersoner eller föreståndare. Det skapar en trygghet och förståelse för barnens upplevelser.

Nya samarbeten för ännu rikare upplevelser

Under året inleddes även ett nytt samarbete med Friluftsrämjandet, som besöker barnen under kolloveckan och erbjuder utomhusaktiviteter.

– Det är ett klockrent samarbete för oss, säger Mika. Vi vill vara utomhus och ge barnen möjlighet att lära känna naturen på ett lustfyllt sätt. Samarbetet har utvecklats i nära dialog för att vara relevant för just Malmöbarnen.

Att nå ut till fler

För att nå ut till ännu fler barn och familjer har Malmö Sommargårdar, med stöd från LF Skåne, kunnat ta fram en ny hemsida och producera en informationsfilm om kollo. Det är viktigt för att sänka trösklarna – både språkliga och kulturella – så att fler förstår vad kollo innebär och vågar söka.

– Vi ser att skolsköterskor och engagerade vuxna på skolorna spelar en stor roll för att informera och peppa barnen att söka. Ibland är vi också ute i skolor och föreningar för att berätta om kollo, säger Mika.

Tillsammans för framtiden

Vi är stolta över vårt långsiktiga samarbete med Malmö Sommargårdar och ser fram emot att fortsätta bidra till att fler barn i Malmö får möjlighet att skapa minnen, utvecklas och växa, både på kollo och i livet.

”

Vi vet att många av barnen inte hade haft möjlighet att åka på kollo utan det här stödet. Det är fantastiskt att se barnens resa – från att vara nervösa och osäkra vid avfärd, till att gråta när det är dags att åka hem för att de inte vill lämna.



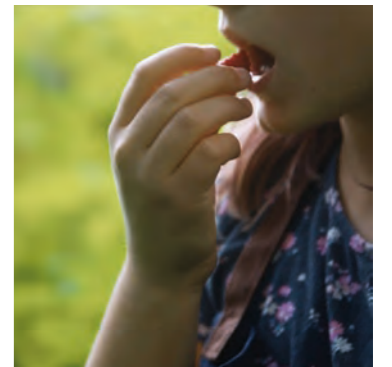
Mika Larsson



FÖR BARN MOT BROTT

LF Skånes initiativ "För barn, mot brott" inleddes 2024. Under en femårsperiod satsar vi totalt 50 miljoner kronor uppdelat i tre delar, alla med syfte att långsiktigt minska brottsligheten i samhället och skapa en meningsfull vardag för alla barn och unga.

- Upprättande av Centrum för polisiärforskning på Malmö universitet (30 miljoner kronor)
- Forskningsmiljö för att förebygga brott bland barn, Malmö universitet (10 miljoner kronor)
- Kolloplatser genom HSB Skåne och Malmö Sommargårdar, för barn som annars inte haft möjlighet att delta, samt utveckling av kolloverksamheten genom ledare och ambassadörer (10 miljoner kronor).



Samverkan som stärker LF Skåne

SAMVERKAN

LF Skåne äger Länsförsäkringar AB tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen. Inom bank, försäkring och pension finns påtagliga stordriftsfördelar och länsförsäkringsbolagen har valt att samla gemensamma resurser i Länsförsäkringar AB.



För våra kunder är vi alltid nära och lokala - LF Skåne har kundkontakterna här i länet, medan Länsförsäkringar AB driver affärsverksamhet samt service- och utvecklingsarbete inom bland annat liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och personriskförsäkring. Länsförsäkringar ABs uppgift är att ge förutsättningar för länsförsäkringsbolagen att vara framgångsrika på sina respektive marknader.

1. Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

LF Skåne äger 9,8 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB.

2. Styrkan i varumärket

Styrkan i Länsförsäkringars varumärke är resultatet av ett konsekvent och långsiktigt varumärkes- och värderingsarbete. Varumärket är ett sätt att leva och uppträda i kontakt med kunderna och med det lokala samhället i övrigt. Länsförsäkringars varumärke är fortsatt mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och pension. I Swedish Brand Award 2025 varumärkesundersökning hamnar Länsförsäkringar i topp inom försäkring. Länsförsäkringar har under många år legat högt upp när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank, sitt försäkringsbolag och sin fastighetsförmedling – den senaste mätningen för 2025 visade högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring för företagskunder och näst högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring, pension, bolån, privatlån och bank för privatkunder samt tjänstepension för företagskunder.

3. Liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Fondliv är Länsförsäkringars fondförsäkringsbolag och dotterbolag till Länsförsäkringar AB. Bolaget erbjuder pensionssparande främst inom tjänstepension i form av fond- och garantiförvaltning. Länsförsäkringar Fondlivs produkter distribu-

eras via länsförsäkringsbolagen, franchise och oberoende försäkringsförmedlare. Ett attraktivt fondutbud av hög kvalitet som ger kunderna god långsiktig avkastning på sitt pensionskapital är en central del av Länsförsäkringars erbjudande. Länsförsäkringar arbetar för att hela verksamheten ska präglas av ett aktivt hållbarhetsarbete. 99,3 procent av kundernas kapital är placerat i fonder som främjar hållbarhet eller har hållbarhet som mål enligt klassificeringen i EUs förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar. Länsförsäkringar Fondlivs förvaltningskapital uppgick till 293 Mdkr per 31 december 2025.

Länsförsäkringar Liv, som är stängt för nyteckning sedan 2011, förvaltar traditionell livförsäkring åt sina kunder i tre bestånd; Nya Trad, Gamla Trad och Nya Världen. Kunder har möjlighet att byta befintliga försäkringar i Gamla Trad och Nya Världen till Nya Trad. Länsförsäkringar Livs förvaltningskapital uppgick till 105 Mdkr per 31 december 2025.

4. Bankverksamhet

Länsförsäkringar Bank grundades 1996 och är idag Sveriges femte största retailbank. Bankverksamheten bedrivs enbart i Sverige och marknadspositionen fortsätter att stärkas kontinuerligt. Strategin är att erbjuda banktjänster till Länsförsäkringars kunder och utgår från vårt starka varumärke och den lokala förankringen. Målet är att med en låg risk ha en fortsatt god tillväxt i volymer och lönsamhet, de mest nöjda kunderna och fler kunder som har både bank och försäkring hos Länsförsäkringar.

Under 2025 förvärvade Länsförsäkringar Bank den digitala sparplattformen SAVR. Genom att kombinera Länsförsäkringars långsiktiga stabilitet med SAVRs teknik och innovationskraft kan Länsförsäkringar nu accelerera utvecklingen av det digitala kunderbjudandet och erbjuda en ännu mer modern och användarvänlig sparupplevelse.

5. Djur- och grödaförsäkring

Agria Djurförsäkring är Länsförsäkringars specialistbolag för djur- och grödaförsäkring och är ett av Europas största djurförsäkringsbolag med en marknadsledande position i Sverige och Norge. Med stöd av kärnvärden som kunnig, generös, nyfiken, passionerad och ansvarsfull har Agria byggt ett starkt varumärke i Sverige. Agria har en tydlig ambition om fortsatt tillväxt i Europa. Nu pågår arbetet med att öka kännedomen om Agrias varumärke i Norge, Danmark, Finland, Storbritannien, Frankrike, Tyskland och Irland med samma framgångsrika koncept. En viktig del av Agrias affärsmodell är nära samarbeten med djurägarorganisationer.

6. Personriskförsäkring

Länsförsäkringar AB bedriver produkt- och affärsutveckling inom det växande sjukvårds- och gruppörsäkringsområdet, mot såväl företags- som privatsegmentet. Bland erbjudandena finns produkter som liv-, sjuk-, olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring, samt bolåneskyddet Bo kvar.

Länsförsäkringar är en av Sveriges ledande aktörer inom personriskförsäkring med missionen att skapa ett friskare Sverige genom att bidra till en hållbar livsstil, ett hållbart arbetsliv och ett hållbart samhälle.

Länsförsäkringar försäkrar mer än vart tredje företag i Sverige och kan erbjuda en sjukvårdsförsäkring som ger företagen och deras medarbetare tillgång till ett antal förebyggande hälso-tjänster och personligt samtalsstöd. Genom LF Hälso-tjänster bedriver Länsförsäkringar vårdförmedling i sjukvårdsförsäkringen i egen regi, vilket förbättrar kunderbjudandet då Länsförsäkringar har bättre möjlighet att styra tillgänglighet, utveckling och kostnader för en mycket viktig del av sjukvårdsförsäkringen. Bolåneskyddet är ett viktigt sätt att bidra till våra kunders ekonomiska trygghet.

7. Stabil återförsäkring till lägre kostnad

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom Länsförsäkringar har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

LF Skåne betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar AB. Premien baseras bland annat på exponering och skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största delen av återförsäkringspremien inom Länsförsäkringar och kostnader för externa återförsäkrare blir mindre och stabila, något som gynnar LF Skånes kunder.

8. LF Forskningsstiftelse

LF Forskningsstiftelse grundades av Länsförsäkringar och är en del av vårt samhällsengagemang. Genom stiftelsen stödjer vi forskning som ligger nära människors vardagstrygghet. Forskningsanslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med relevans för Länsförsäkringar och kunderna. Alla resultat görs allmänt tillgängliga och på så vis bidrar Länsförsäkringar till en kunskapsbaserad trygghetsutveckling av samhället.

9. Övrig samverkan

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB direktäger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med berörda bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, LF Fastighetsförmedling och LF Mäklarservice. I dessa bolag deltar LF Skåne med ägarandelarna 5,6 respektive 4 procent. LF Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för LF Skåne och LF Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna. Dessutom äger de 23 länsförsäkringsbolagen tillsammans med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag, fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB. LF Skåne ägarandel är 4,6 procent.

10. Gemensam utveckling

En av Länsförsäkringar ABs uppgifter är att driva Länsförsäkringars gemensamma utvecklingsarbete i syfte att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft och att öka kundvärdet. Utvecklingsarbetet utgår alltid från kundbehov och Länsförsäkringars gemensamma strategier med fokus på kundmötesplatser, produkter, tjänster och funktioner.

Utveckling av kundmötesplatser

Länsförsäkringar lägger stor vikt på att kundmötesplatserna ska vara tillgängliga för alla kunder. Under 2025 gjordes omfattande tillgänglighetsanpassningar i Länsförsäkringars app och webbsida, LF.se. I appen gjordes ett flertal förbättringar av visningsläget där kunden nu kan ändra till mörkt läge, större text eller liggande läge av inloggningssidan. Dessutom är det nu enklare för kunden att använda hjälpmedel.

På LF.se gjordes tillgänglighetsanpassningar för att kunden lättare ska kunna navigera på webbsidan, välja specifikt länsförsäkringsbolag och teckna olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring.

Under 2025 fick startsidan för LF.se en tydligare och flexiblare design och är bättre anpassad för att användas i mobiltelefoner. Dessutom är det nu enklare för de enskilda länsförsäkringsbolagen att göra lokala anpassningar för sina kunder.

Arbetet med förbättrad säkerhet, stabilitet och prestanda av Länsförsäkringars app och LF.se sker kontinuerligt. Länsförsäkringar lägger stor vikt på kundupplevelser – Länsförsäkringars app uppskattas av kunderna som ger den genomgående höga betyg i appbutikerna Google Play och App Store.

Under 2025 blev det möjligt för Länsförsäkringars kunder att ge sitt godkännande till att dela uppgifter med Länsförsäkringars fastighetsförmedling, bank och försäkringsbolag för mer relevanta kundmöten, bättre anpassade erbjudanden och en mer sammanhållen upplevelse. Dessutom är det nu enklare för kunden att ange ett kontonummer för exempelvis utbetalningar eller autogiro i appen eller på Mina sidor, då kontonumret kan hämtas direkt från kundens bank med hjälp av BankID. Länsförsäkringar började även skicka digitala dokument för signering till kunden under 2025, vilket kommer utökas under 2026.

Länsförsäkringars digitala tjänster för företagskunder förbättrades under 2025 genom enklare anslutning, förbättrad navigering samt tillgång till fler digitala dokument i det inloggade kundmötet.

Under 2025 fortsatte arbetet inom anti-penningtvättområdet. Till exempel kan Länsförsäkringar tillgängliggöra mer officiell information om företag i sina system, vilket höjer kvaliteten på olika bedömningar. Länsförsäkringar ser stora möjligheter att med AI skapa bättre tjänster och öka tryggheten för kunderna. Under 2025 arbetade Länsförsäkringar med flera AI-projekt exempelvis för att förbättra kundmötet och skadehanteringen.

Ett år av stabilitet, återbäring och förnyelse

ORDFÖRANDE HAR ORDET

2025 har varit ett år som präglats av både utmaningar och möjligheter för LF Skåne. Vår ägarform, där varje försäkringskund också är delägare, har återigen visat sin styrka. Det är med stolthet jag kan konstatera att vi under året genomfört en framgångsrik återbäring på 300 miljoner kronor till våra sakförsäkringskunder och att vi också kan lämna återbäring på 2025 års resultat.

Att kunna ge tillbaka när det går bra är en grundläggande princip för oss, och det är ett konkret bevis på vår ömsesidiga modell och vårt fokus på kundnytta. Även i år har vi ett utrymme att lämna en återbäring på 300 miljoner kronor till våra sakförsäkringskunder. Varje försäkringskund har lika stort inflytande och får ta del av bolagets framgångar, vilket skapar engagemang och långsiktighet.

LF Skåne är idag mycket mer än ett försäkringsbolag. Vi är också en bank och ett livbolag, och erbjuder därmed ett brett utbud av finansiella tjänster till våra kunder. Genom att kombinera försäkring, bank och livverksamhet kan vi skapa helhetslösningar som möter kundernas behov i alla livets skeden.

Under året har styrelsen och ledningen arbetat intensivt med att uppdatera vår strategi. Vi har tagit ett stort kliv framåt och antagit en helt ny strategi där huvudmålet är att skydda och växa våra kärnaffärer – inte bara inom försäkring, utan också inom bank och liv. Vi ska bli ännu mer aktiva och engagerade i LFAB:s gemensamma utveckling, och bidra till att hela Länsförsäkringsorganisationen står stark i en tid av förändring. Vår strategi bygger på att vara relevanta och nära våra kunder, och att i vardagen möta våra kunder när de har behov av ökad trygghet eller livet öppnar sig för nya möjligheter. Teknik- och processutveckling är centrala delar, liksom att vi tar ansvar för att vara en aktiv samhällsaktör i Skåne.

2025 är också det första helåret med vår nya vd Agnes Fabricius vid rodret. Agnes har tillfört ny energi och en tydlig agenda till bolaget. Under hennes ledning har vi tagit viktiga steg mot att förverkliga vår nya strategi, och vi ser redan resultat av hennes driv och förmåga att engagera organisationen. Styrelsen är mycket nöjd med rekryteringen och ser fram emot fortsatt gott samarbete och utveckling under Agnes ledning.

Vi lever i en tid av stor geopolitisk oro. Krig, konflikter, klimatförändringar och ekonomisk osäkerhet påverkar oss alla, även här i Skåne. Försäkrings- och finansbranschen står inför nya utmaningar, inte minst kopplat till extremväder, förändrade risker och digitalisering. Vår roll som långsiktig och stabil partner till våra kunder blir därför än viktigare. LF Skåne står stadigt i både med- och motgång, och vi har visat att vi har förmåga att hantera turbulens i omvärlden samtidigt som vi fortsätter att utvecklas och skapa värde.

”

Med vår nya strategi och vårt aktiva engagemang i LFAB:s gemensamma utveckling står vi väl rustade för att möta framtidens utmaningar och möjligheter.

Vår styrka ligger i vår lokala förankring, vårt ömsesidiga ägande och vårt fokus på kundnytta. Vi har en stor och nöjd kundbas, ett starkt varumärke och en organisation som är rustad för framtiden. Tillsammans med våra kunder och medarbetare ser vi fram emot att fortsätta bygga ett tryggt Skåne med människor som tar och skapar nya möjligheter och där vi är en stabil och långsiktig partner – oavsett vad som händer i omvärlden. Med vår nya strategi och vårt aktiva engagemang i LFAB:s gemensamma utveckling, står vi väl rustade för att möta framtidens utmaningar och möjligheter.

Avslutningsvis vill jag tacka alla kunder, medarbetare och styrelsekollegor för ert engagemang och ert bidrag till LF Skånes framgångar under året. Tillsammans är vi starka, och tillsammans skapar vi framtidens finansiella bolag.

Malmö februari 2026

Åsa Odell

Ordförande, Länsförsäkringar Skåne

”

Även i år har vi ett utrymme att lämna en återbäring på 300 miljoner kronor till våra sakförsäkringskunder.



Åsa Odell med jaktlabradoren Cava.

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse.....	24	Kassaflödesanalys.....	63
Bolagsstyrningsrapport.....	28	Resultatanalys.....	64
Styrelse.....	29	Noter.....	66
Företagsledning.....	32	Underskrifter.....	91
Hållbarhetsrapport.....	33	Revisionsberättelse.....	92
5-årsöversikt koncernen.....	58	Definitioner.....	98
Resultaträkning.....	59	Fullmäktige.....	100
Balansräkning.....	60	Kundmötesplatser.....	102
Rapport över eget kapital.....	62		



Förvaltningsberättelse

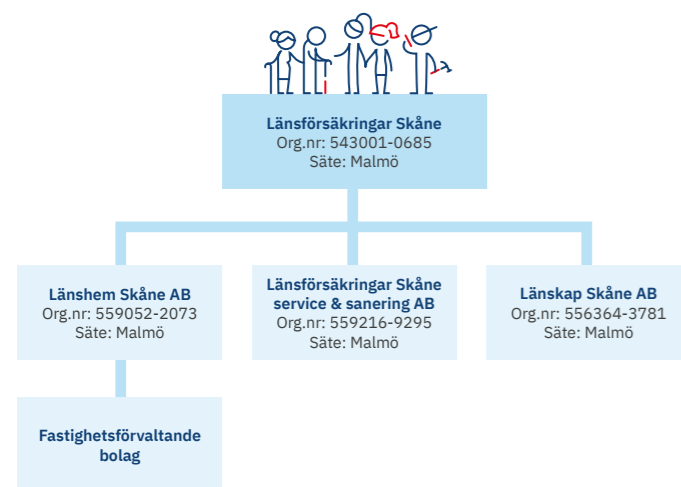
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Skåne avger härmed årsredovisning för 2025, bolagets 189:e verksamhetsår.

Koncernen

Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigt (organisationsnummer 543001-0685) är moderbolag i en koncern som består av de helägda dotterbolagen Läns hem Skåne AB (organisationsnummer 559052-2073), Länskap Skåne AB (organisationsnummer 556364-3781) samt Länsförsäkringar Skåne service & sanering AB (organisationsnummer 559216-9295). Läns hem Skåne AB är i sin tur moderbolag i en koncern med fastighetsförvaltande bolag.

Länsförsäkringar Skåne koncern



Verksamheten

Länsförsäkringar Skåne är ett ömsesidigt försäkringsbolag. Bolagsformen innebär att bolaget till sin helhet ägs av försäkringstagarna och att de i egenskap av ägare genom inbetalning av försäkringspremier kollektivt bidrar till bolagets riskkapital. Ägarernas inflytande utövas av 50 fullmäktigeledamöter, valda av försäkringstagarna. För vidare upplysningar kring bolagets styrning hänvisas till Bolagsstyrningsrapport sidan 28. Länsförsäkringar Skåne har sin verksamhet i Skåne län, utom Hässleholm, Osby, Östra Göinge, Kristianstad och Bromölla kommuner. Bolaget står under Finansinspektionens tillsyn och har tillstånd att bedriva sakkförsäkringsrörelse. Bolaget tillhandahåller direkt försäkring av risker till privatpersoner, lantbrukare samt små och medelstora

företag hänförliga till följande grupper och klasser av skadeförsäkring; olycksfalls- och sjukförsäkring, motorfordonsförsäkringar, fartyg med begränsning till fritidsbåtar, försäkring mot brand och annan skada på egendom, fartygsansvar med begränsning till ansvar för fritidsbåtar, allmän ansvarighet, annan förmögenhets-skada samt rättsskydd. Bolaget tar även emot återförsäkring från andra försäkringsbolag avseende samtliga försäkringsklasser. För att kunna erbjuda kunder ett brett sortiment av försäkrings-, fond- och bankprodukter förmedlar bolaget tjänster inom liv-, hälsa- och djurförsäkringar, bank- och fondtjänster samt andra lån- och finansieringstjänster. De förmedlade affärerna utgår från samarbeten med bolag som ingår i Länsförsäkringar AB koncernen. För de förmedlade affärerna har Länsförsäkringar Skåne ansvaret för kundrelationerna. Länsförsäkringar Skåne erbjuder genom dotterbolaget Länsförsäkringar Skåne service & sanering AB, tjänster inom skadedjurshantering samt skadeförebyggande verksamhet.

Organisation och struktur

Länsförsäkringar Skåne förenar det lokala bolagets fördelar med det stora bolagets resurser. Tillsammans med 22 andra länsförsäkringsbolag täcker federationen hela Sverige. Länsförsäkringar Skåne äger tillsammans med övriga federationen Länsförsäkringar AB (LFAB), där länsförsäkringsgruppen har sin gemensamma utvecklings- och serviceorganisation samt produktbolag för bland annat djur- och livförsäkring, fondförvaltning och banktjänster. Styrelsen för Länsförsäkringar Skåne ansvarar för koncernens organisation och förvaltningen av koncernens angelägenheter. I detta ingår att fastställa en ändamålsenlig organisation, övergripande mål och strategier samt riktlinjer för kontroll och styrning av verksamheten. För vidare upplysningar kring bolagets styrning hänvisas till Bolagsstyrningsrapport sidan 28.

Händelser av väsentlig betydelse som inträffat under året

Den svenska ekonomin har under året präglats av måttlig BNP-tillväxt. Hushållens konsumtion och exporten har stärkts i takt med att inflationen fallit tillbaka och reallönerna ökat. Investeringarna har dock varit fortsatt dämpade, särskilt inom bostadssektorn, även om vissa tecken på stabilisering har syns under året.

De blygsamma investeringarna i bostäder och den avvaktande bostadsmarknaden i Skåne har påverkat väsentliga delar av vår affär, vilket visat sig i en tuffare bolånemarknad och hård konkurrens inom hem- och villaförsäkringar.

Sysselsättningen har ökat svagt och arbetslösheten har minskat något, men från fortsatt höga nivåer. Flera branscher har återhämtat sig från de senaste årens utmaningar, men arbetslösheten är fortsatt hög inom byggsektorn och detaljhandeln. Antalet konkurser har legat kvar på en förhöjd nivå under större delen av året. Konkurser och minskad omsättning hos skånska företag har medfört att vi har haft utmaningar med att inte tappa volym inom företagsförsäkringar.

Den geopolitiska oron, med fortsatta konflikter i Ukraina och Mellanöstern, har fortsatt att påverka den globala ekonomin och bidragit till en osäker omvärld. Sveriges medlemskap i NATO är nu etablerat och försvarsmakten samt beredskapsmyndigheterna har fortsatt att lyfta fram vikten av ytterligare säkerhetspolitiska åtgärder. Systemkritiska delar av näringslivet, särskilt finansiella verksamheter, står fortsatt under ökad granskning och hårdare krav på säkerhetsåtgärder.

Riksbanken har under året sänkt styrräntan i flera steg i takt med att inflationen närmat sig målet. Detta har lett till lägre bolånrentor, vilket lättat något på hushållens ekonomiska situation. Stockholmsbörsen har haft ett starkt år med breda uppgångar i takt med att räntorna sjunkit och konjunkturutsikterna förbättrats.

Förstärkningen av den svenska kronan under 2025, i kombination med en generellt svagare utveckling på de globala aktiemarknaderna, med en försvagning av den amerikanska dollarn, har medfört att resultatet från kapitalförvaltningen minskat jämfört med föregående år.

Gängrelaterad brottslighet har fortsatt vara en stor samhällsfråga, särskilt utmaningarna med att barn i omyndig ålder anlitas för att genomföra skjutningar och sprängningar. Flera nya lagar har trätt i kraft, bland annat skärpta straff för grov brottslighet samt reformer inom arbetsmarknadspolitiken för att underlätta för långtidsarbetslösa att komma i arbete.

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år av försiktig optimism och återhämtning för svensk ekonomi, med förbättrad konjunktur, sjunkande inflation och räntor, men fortsatt utmanande arbetsmarknad och samhällsproblem. Politiken har präglats av säkerhetsläget, integration och brottsbekämpning.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Länsförsäkringar Skåne är en trygghetsleverantör med stark lokal närvaro och höga marknadsandelar inom flera affärsområden och kundsegment. Bolaget har en lång och framgångsrik historia i verksamhetsområdet, ett gott anseende och en stark finansiell ställning som ett robust fundament för fortsatt tillväxt.

Vi ser med tillförsikt på framtiden, även om omvärldsläget fortsatt präglas av osäkerhet. Vår bedömning är att den ekonomiska återhämtningen gradvis kommer att stärkas, vilket skapar bättre förutsättningar för både hushåll och företag i Skåne. Vi förväntar oss att efterfrågan på sakkförsäkringar förblir stabil.

Digitalisering och teknisk utveckling kommer att spela en allt större roll i vår verksamhet, både för att möta kundernas förväntningar på moderna och smidiga tjänster och för att effektivisera våra interna processer. Vi ser också ett ökat behov av skadeförebyggande åtgärder, inte minst med tanke på klimatrelaterade risker och förändrade vädermönster.

Som en finansiellt stabil leverantör av försäkrings-, bank- och livtjänster med gott anseende har vi fortsatt en ambitiös tillväxtstrategi trots det fortsatt något osäkra konjunkturläget.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del i Länsförsäkringar Skånes erbjudande till kunder och ägare och stödjer visionen att skapa en enklare och tryggare vardag. Ett aktivt hållbarhetsarbete skapar även värde för affärsverksamheten, medarbetare och samhället vi verkar i. Styrelsen beslutar årligen om hållbarhetspolicy och fastställer hållbarhetsrapporten som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten publiceras på sidan 33 och svarar mot kraven på hållbarhetsrapportering i Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL).

Koncernen har ett övergripande klimatmål om att bidra till att uppfylla Parisavtalets mål för att begränsa den globala uppvärmningen, med en ambition om klimatneutralitet 2045.

Länsförsäkringar Skåne har under 2025 fördjupat förståelsen för verksamhetens påverkan samt risker och möjligheter kopplat till hållbarhet. Genom en dubbel väsentlighetsanalys enligt riktlinjerna i de europeiska regelverken CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och ESRS (European Sustainability Reporting Standards) har de väsentliga områdena utökats från klimatförändringar, den egna personalen och ansvarsfullt företagande till att även omfatta arbetstagare i värdekedjan samt konsumenter och slutanvändare. De väsentliga områdena har arbetats fram utifrån ett riskbaserat synsätt där hela verksamheten har medverkat för att identifiera risker och påverkan vilka har värderats i flera omgångar och steg. Verksamhetens bedömning har hanterats av bolagets ledning och styrelse vilket resulterat i en tydlig prioritering av koncernens hållbarhetsarbete inom områdena.

Länsförsäkringar Skåne har åtagit sig att följa FN:s Global Compacts tio principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, affärsetik och miljö, och arbetar aktivt för att integrera dessa principer i sin verksamhet. Genom Länsförsäkringar AB har Länsförsäkringar Skåne undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (PRI), hållbar försäkring (PSI) och ansvarsfull bankverksamhet (PRB), vilka utgör grunden för företagets hållbarhetspolicy och uppförandekod. Länsförsäkringar Skåne följer även OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Detta inkluderar principerna och rättigheterna i de åtta grundläggande konventionerna som nämns i internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, samt det internationella regelverket för mänskliga rättigheter.

Risker och riskhantering

Länsförsäkringar Skånes verksamhet ger upphov till olika typer av risker. De huvudsakliga riskerna är försäkringsrisker, marknadsrisker, operativa risker och affärsrisk. Hanteringen av risk är en naturlig del i företagets dagliga verksamhet och skapar förutsättningar för verksamheten att nå uppsatta mål och leva upp till åtaganden mot försäkringstagarna. Risktagande är nödvändigt för att uppnå verksamhetens mål vilket innebär att risker inte nödvändigtvis behöver minimeras men ska styras medvetet så att inga onödiga risker tas eller uppmuntras. Bolaget deltar i federationens återförsäkringsprogram för att begränsa riskerna i försäkringsverksamheten. Den avgivna återförsäkringen har som syfte att begränsa bolagets skadekostnad för egen räkning. All återförsäkring tecknas med och administreras av Länsförsäkringar AB (publ.) som i sin tur tecknar externa återförsäkringskontrakt för programmet.

Inom återförsäkringsprogrammet finns ett riskutbyte mellan länsbolagen där bolagen var för sig begränsar sina åtaganden upp till av styrelsen beslutade fastställda belopp (självbehåll), detta utgör mottagen återförsäkring. Bolaget deltar också i extern affär inom mottagen återförsäkring tillsammans med andra länsbolag vilket samordnas genom Länsförsäkringar AB (publ.) Bolagets risker och riskhantering beskrivs i Not 2.

Resultat och finansiell ställning

Koncernens resultat före skatt uppgick till 389,3 Mkr (1 359,6). Det försäkringstekniska resultatet efter återbäring uppgick till 46,8 Mkr (84,5). Finansnetto, före kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen, uppgick till 547,7 Mkr (1 321,8) med en avkastning av 3,6 procent (8,9).

Premieinkomsten ökade till följd av tillväxt inom främst motorförsäkring och personförsäkringar samt aviserade premiejusteringar och uppgick till 3 300,9 Mkr (3 110,7). Premier för avgiven återförsäkring uppgick till -156,1 Mkr (-158,0). Netto premieintäkt blev 3 065,9 Mkr (2 863,9) en ökning med 202,0 Mkr eller 7,1 procent.

Totala kostnaden för försäkringsersättningar inklusive avsättning för oreglerade skador och efter återförsäkrarens andel uppgick till 2 337,4 Mkr (2 085,6), en ökning med 251,8 Mkr till följd av ett större försäkringsbestånd. Avvecklingsresultatet av tidigare års avsättningar för oreglerade skador inom direkt och mottagen affär, resulterade i ett resultat på 205,5 Mkr (361,4) vilket påverkar kostnaden för försäkringsersättningar positivt. Under året har ytterligare återföring av tidigare års avsättningar inom trafikaffären gjorts med 44 Mkr (223). Återföringen är en del av en översyn av den aktuariella riskberäkningen och är den sista återföringen av fyra under åren 2022-2025 påverkat av en långvarig trend av nedåtgående kostnader för personskador i trafiken och ingår i avvecklingsresultatet. Skadefrekvensen i privat motorfordonsförsäkring uppgick till 450 (452), en minskning med 2 skador per 1 000 försäkringar, medan frekvensen för andra sakförsäkringsprodukter uppgick till 168 (149), en ökning med 19 skador per 1 000 försäkringar. Skadeprocenten (inklusive återförsäkrarens andel) uppgick till 76,2 procent (72,8).

Driftskostnaderna blev 551,0 Mkr (552,3) en minskning med 1,3 Mkr. Ökade personalkostnader från den årliga lönejusteringen, ökade kostnader kopplat till inflation av köpta tjänster möts av lägre provisionskostnader för mäklad försäljning och försäljning genom franchiseavtal samt poster av engångskaraktär. Driftskostnadsprocenten för försäkringsrörelsen (inklusive återförsäkrarens andel) blev 18,0 procent (19,3).

Avsättning för återbäring har gjorts inom det försäkringstekniska resultatet med 300 Mkr samt för kostnader att hantera utbetalningen om 5 Mkr.

Övriga intäkter och övriga kostnader ger resultatet från de förmedlade affärerna inom bank och liv samt donation till forskning och uppgick till 27,6 Mkr (110,6). Avvikelsen från föregående år förklaras främst av minskat räntenetto i den förmedlade bankaffären kopplat till senaste årets räntenedgång på marknaden.

Koncernens balansomslutning uppgick till 19 087,7 Mkr (18 656,4) där placeringstillgångar uppgående till 17 238,1 Mkr (16 708,8) utgör den största tillgångsposten och försäkringstekniska avsättningar uppgående till 5 832,3 Mkr (5 644,7) utgör den största skuldposten efter eget kapital.

Moderbolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 128,2 Mkr (1 162,0). Försäkringsrörelsens tekniska resultat efter avsättning till återbäring uppgick till 49,0 Mkr (57,7).

Kapitalförvaltning

Syftet med kapitalförvaltningen är att förvalta bolagets placeringstillgångar så att bolaget kan möta bolagets framtida ersättningsåtaganden till försäkringstagarna samt upprätthålla finansiell stabilitet. Kapitalförvaltningens övergripande mål är att uppnå det av styrelsen beslutade avkastningsmålet och risknivå utan att äventyra åtagandet mot försäkringstagarna. Placeringsportföljen består av flera olika tillgångsslag i olika branscher och geografier med olika långa löptider. Portföljen är väl diversifierad så att en enskild investering eller marknadshändelse inte ska få stor negativ inverkan på hela portföljen och ger skydd mot svängningar i marknaden, vilket bidrar till att jämna ut avkastningen över tid. I koncernens placeringstillgångar ingår även innehavet i Länsförsäkringar AB samt fastighetstillgångarna i dotterkoncernen Länschem Skåne / LF Skåne hyresfastigheter.

Avkastningen från finansverksamheten, netto före kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen, uppgick till 547,7 Mkr (1 321,8) eller 3,5 procent (8,9). Utvecklingen på världens finansmarknader har varit volatil under året med en viss återhämtning under andra halvåret. Kronförstärkningen medförde viss tillbakagång på globala fondinnehav. Alla tillgångsslag avkastade positivt och bidrog till årets avkastning. Marknadsvärdet på koncernens placeringstillgångar inklusive likvida medel uppgick vid verksamhetsårets slut till 17 238 Mkr (16 710).

PLACERINGSSTRUKTUR

Mkr	2025	2024
Direktägda fastigheter	2 571	2 489
Aktier och andelar	8 464	8 206
Länsförsäkringar AB	3 635	3 470
Obligationer och räntebärande värdepapper	2 065	2 176
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	3	1
Likvida medel	500	367
Summa placeringstillgångar	17 238	16 709

Kapitalsituation

Länsförsäkringar Skånes kapitalsituation uttrycks och mäts enligt Solvens II-regelverket som en kvot av kapitalbas i förhållande till ett riskbaserat solvenskapitalkrav (SCR) framräknat enligt standardformeln i Solvens II. En bedömning av standardformelns lämplighet genomförs årligen i samband med genomförandet av den egna solvens- och kapitalbehovsanalysen (ERSA).

Bedömningen innehåller en kombination av kvantitativa och kvalitativa analyser där standardformelns antaganden prövas mot bolagets egna kapitalbehovsbedömning utifrån riskprofil och egna antaganden. Även där skillnader finns i antaganden och beräkningar anses standardformeln lämplig för bolagets kapitalkravsberäkningar. Kapitalbasen uppgick vid årets slut till 12 494,7 Mkr (11 127,4) Solvenskapitalkravet beräknades till 7 178,1 Mkr (6 186,3) vilket gav en solvenskapitalkvot om 174,1 procent (203) där det regulatoriska kravet är 100 procent. Bolagets kapital-situation beskrivs närmare i Länsförsäkringar Skåne Solvens- och verksamhetsrapport (SFCR) som finns på bolagets webbplats: lansforsakringar.se/skane.

Läs mer på lansforsakringar.se/skane

Medarbetare

Länsförsäkringar Skåne verkar för en god arbetsmiljö som främjar engagemang och delaktighet där möjlighet till utveckling är viktigt. Vi eftersträvar hållbara prestationer med gott ledarskap, en hälsosam arbetsmiljö, samverkan och en inkluderande kultur. Vid årets slut hade vi 615 månadsavlönade medarbetare, varav 53 procent kvinnor och 47 procent män.

Vårt systematiska arbetsmiljöarbete sker i nära samverkan mellan arbetsgivare och medarbetare för att kontinuerligt se över och förbättra arbetsmiljön. Frisknärvaron för 2025 är fortsatt hög och ligger på 97,3 procent samtidigt som det förebyggande arbetsmiljöarbetet fortgår enligt plan. 2025 har liksom de flesta verksamhetsår varit ett år som bjudit både på utmaningar och möjligheter. Våra fantastiska medarbetares förmåga att tänka nytt och kundfokuserat, men också att anamma nya tekniska lösningar och hantera förändring har varit en stor del av en vardag i förändring. Under året har vår reviderade strategi och vårt kulturarbete legat i fokus. Samtliga medarbetare har under hösten bidragit in i vårt kulturarbete och har genomfört tvärfunktionella mixmatch-dialoger och breda kulturworkshops på våra Fokusdagar.

I koncernen sker kompetensutveckling kontinuerligt. Alla medarbetare utbildar sig löpande och medarbetare som arbetar med finansiella tjänster eller distribution av försäkring, har en licens eller certifiering och genomför årligen en obligatorisk kunskapsuppdatering, ÅKU. Denna årliga uppdatering stärker deras kompetens och säkerställer att de har relevant kunskap för sina roller. Det pulsmättningsverktyg som infördes under 2024 har gett oss insikter i vad som är viktigt för att utveckla och skapa den bästa möjliga arbetsplatsen. Svartsprocenten i medarbetarundersökningar är fortsatt hög, vilket visar på högt engagemang och en vilja att bidra med feedback och utveckling. Det höga engagemanget ser vi också i engagemangsindex som ligger på 8,4 (av 10). Vi har under året återinfört eNPS (Employee Net Promoter Score) för att mäta attraktiv arbetsgivare och landade på helårsbasis på 40 mot ett branschindex på 28.

Beträffande upplysningar om ersättning och förmåner till ledande befattningshavare och övrig personal- och löneredovisning hänvisas till uppgifterna Not 38, sidorna 88-90.



Bolagsstyrningsrapport för år 2025

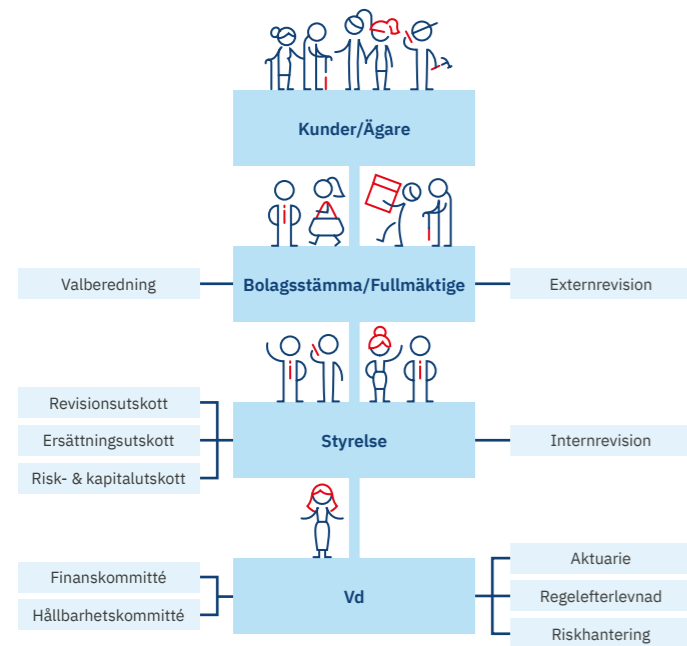
Inledning

Länsförsäkringar Skåne är ett ömsesidigt försäkringsbolag. Bolagsformen innebär att bolaget i sin helhet ägs av försäkrings-tagarna och att de i egenskap av ägare genom inbetalning av försäkringspremier kollektivt bidrar till bolagets riskkapital. Länsförsäkringar Skånes bolagsstyrning regleras huvudsakligen av Försäkringsrörelselagen, Finansinspektionens föreskrifter och råd, bolagets bolagsordning och fastställda interna styrdokument.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning (koden) är näringslivets självreglering för att stärka förtroendet för de svenska börsnoterade bolagen. Även om Länsförsäkringar Skåne inte tillhör den huvudsakliga målgruppen, har bolaget ett spritt ägarskap och allmänintresse, varför bolaget avser att i tillämpliga delar följa koden. Koden bygger på principen *följ eller förklara*, vilket innebär att bolagen inte behöver följa varje regel, utan kan välja andra lösningar förutsatt att avvikelser öppet redovisas och motiveras. Bilden nedan visar systemet för de övergripande styrande organen i Länsförsäkringar Skåne:

De styrande organen i Länsförsäkringar Skåne



Bolagsstämma

Bolagsstämman är Länsförsäkringar Skånes högsta beslutande organ med ett antal formella uppgifter, som regleras i lag och bolagsordning. Bolagsstämman utgörs av 50 fullmäktigeledamöter, som väljs av och representerar Länsförsäkringar Skånes ägare, det vill säga försäkringstagarna. Försäkringstagarnas inflytande i form av rösträtt, yttranderätt och förslagsrätt utövas på stämman genom dessa särskilt valda fullmäktigeledamöter. Bolagets fullmäktigeorganisation och hur val till fullmäktige går till finns beskriven på bolagets hemsida under "Om oss/Om Länsförsäkringar Skåne/Kundinflytande".

Stämmans uppgifter är att utse styrelse, revisorer och valberedning samt besluta om ersättning till dessa. Stämman beslutar vidare om ansvarsfrihet för styrelsen och vd, om årsredovisning och om bolagsordning för Länsförsäkringar Skåne. Ett beslut att ändra bolagsordningen är giltigt om två tredjedelar av samtliga röstande fullmäktigeledamöter biträder beslutet. Enligt bolagsordningen ska årsstämma hållas senast under andra kvartalet varje år. Kallelsen ska skickas till fullmäktigeledamöterna per e-post eller brev tidigast sex och senast två veckor före årsstämman. Ort och tidpunkt för bolagsstämman publiceras även på bolagets hemsida. Protokoll från bolagsstämman publiceras på bolagets hemsida. Årsstämma för räkenskapsåret 2024 hölls i Malmö den 12 mars 2025.

Valberedning

Bolaget har en av bolagsstämman utsedd valberedning med huvudsaklig uppgift att utarbeta förslag till val av styrelse, revisorer, fullmäktigekandidater och valberedningen samt ersättning till dessa. Valberedningens ledamöter väljs för en mandattid om tre år. Valberedningens uppgifter och arbetsformer framgår av Instruktion för valberedningen, vilken fastställs av bolagsstämman. Valberedningen presenterar sina förslag i kallelsen till årsstämma 2026. Vid stämman kommer valberedningen att presentera och motivera sina förslag till val av styrelse, revisorer och valberedning.

Valberedningen består av följande oberoende ledamöter

Namn	Födelseår	Mandattid	Vald intill ordinarie bolagsstämma
Michael Smedberg, ordf.	1959	3 år	2026
Eva Marnfeldt	1965	3 år	2027
Magnus Ackerlen	1965	3 år	2026
Maria Rantzow	1971	3 år	2026
Zead Abdul-Karim	1979	3 år	2028

Revisorer

Revisorererna har till uppgift att på fullmäktiges uppdrag granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning av bolaget. Vid årsstämma 2025 utsågs Deloitte AB till revisorer med Patrick Honeth som huvudansvarig revisor för verksamhetsåret 2025. Vald revisor granskar även koncernredovisning och bokföring för bolaget, dotterbolagens årsredovisningar samt avger revisionsberättelse.

Styrelse

Styrelsen är övergripande ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. I detta ansvar ingår bland annat att fastställa organisation, mål och strategier samt riktlinjer för kontroll och styrning. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst sju och högst elva ledamöter.

Styrelsen består för närvarande av sju ordinarie ledamöter, som väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Därutöver utses två ordinarie arbetstagarledamöter med suppleanter. Mandattiden för de stämmovalda ledamöterna uppgår till tre år. Bolagsstämman utser årligen styrelsens ordförande. Styrelsen utser årligen inom sig vice ordföranden.

Styrelse



Åsa Odell

Ordförande, Lantmästare. Född 1964. Invald vid årsstämma 2010, oberoende.

Övriga uppdrag

Ledamot i Länsförsäkringar Fondliv Försäkrings AB, ledamot i Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien. Delägare och suppleant i Åbyknutan AB samt Odells Lantbruk AB.



Ingemar Månsson

Vice ordförande, Advokat. Född 1959. Ägare och styrelseledamot i Ingemar Månsson Advokatbyrå AB. Invald vid årsstämma 2003, oberoende.

Övriga uppdrag

Ledamot i Ulf Malmgren AB.



Anna Kleine

Fil. kand. i informationsteknologi. Född 1973. Vd i Fellowmind Sweden AB och Regional Director för Sverige i Fellowmind AB. Invald vid årsstämma 2015, oberoende.

Övriga uppdrag

Ledamot i HMS Networks AB, ledamot i Tech Sverige AB samt ledamot/ ordförande i flera Fellowmind bolag.



Johnny Petré

Civilingenjör. Född 1971. Vd Installatörsföretagen. Invald vid årsstämma 2010, oberoende.

Övriga uppdrag

Ledamot i Elteknikbranschens gymnasieskolor i Sverige AB, ordförande i Tönnersjö Plantskola AB, ledamot i ID06 AB och Håll Nollan samt ägare av CaptConsulting AB.



Katarina Axelsson Lindgren

Civilekonom. Född 1964. Invald vid årsstämma 2018, oberoende.

Övriga uppdrag

Ordförande i Novare Human Capital, ordförande i Folkvandvärden Stockholm län och ordförande i Vinnergy Holding.



Anders Forkman

Advokat. Född 1964. Delägare Azelius & Partners Advokataktiebolag. Invald vid årsstämma 2023, oberoende.

Övriga uppdrag

Ledamot i ABICOR BINZEL Sverige AB, Azelius & Partners Advokataktiebolag samt F KRAAP Invest AB, suppleant i Madsen Advokatfirma AB samt flertalet uppdrag i stiftelser och föreningar.



Stefan Nyrinder

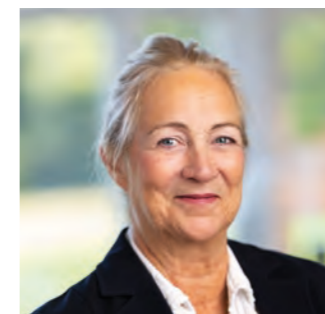
Ekonom. Född 1959. Konsult vid Management Partners i Malmö. Invald vid årsstämma 2025, oberoende.

Övriga uppdrag



Therese Bergöö*

Rådgivare Bank Privat. Född 1976. Utsågs till arbetstagarrepresentant 2022, ej oberoende.



Katrin Nydell*

Skaderådgivare id-stöld, Skadejuridik Född 1962. Utsågs till arbetstagarrepresentant 2018, ej oberoende.

*Arbetstagarrepresentant.

Arbetsfördelning inom styrelsen

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete. Enligt arbetsordningen ska ordföranden leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska bland annat tillse att styrelsen sammanträder vid behov, att styrelsen ges tillfälle att delta i sammanträden och erhåller tillfredsställande informations- och beslutsunderlag samt tillämpar ett ändamåls-enligt arbetssätt. Ordföranden ska, genom löpande kontakt med vd även mellan styrelsemötena, hålla sig informerad om väsentliga händelser och bolagets utveckling samt stödja vd i dennes arbete.

Styrelsens utskottsarbete

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor har utskott inrättats, vars uppgifter finns fastställda i styrdokument. Utskotten ska regelbundet rapportera sitt arbete till styrelsen. För närvarande har styrelsen utsett tre utskott: *Risk- och kapitalutskott*, *Revisionsutskott* och *Ersättningsutskott*.

Risk- och kapitalutskottet består av tre styrelseledamöter, vd och CFO. Utskottets uppgift är att stödja styrelsen i risk- och kapitalfrågor och utgöra ett forum för analys av och fördjudad diskussion kring Länsförsäkringar Skånes risktagande och kapital-behov, att bereda ärenden avseende kapitalförvaltningen som ska föreläggas styrelsen för beslut och tillse att beslutade mål, placeringsinriktning och delegeringsordningar uppnås respektive efterlevs. Vid sammanträde i Risk- och kapitalutskottet ska protokoll föras. Protokollen ska tillställas styrelsen.

Styrelsen har inom sig utsett ett Revisionsutskott bestående av tre styrelseledamöter. Utskottet svarar för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets interna styrning avseende den finansiella rapporteringen, regelefterlevnad och övrig intern styrning. Vid sammanträde i Revisionsutskottet ska protokoll föras. Protokollen ska tillställas styrelsen.

Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande och vice ordförande. Utskottet ska bereda frågor om ersättning och övriga anställningsvillkor till den verkställande ledningen och till de anställda som har det övergripande ansvaret för någon av bolagets centrala funktioner, inför styrelsens beslut härom. Ersättnings-utskottet genomför även en årlig granskning av verksamhetens efterlevnad av bolagets ersättningspolicy och att bolagets ersättningar överensstämmer med policyn, som rapporteras till styrelsen i samband med att årsredovisningen behandlas. Vid sammanträde i Ersättningsutskottet ska protokoll föras. Protokollen ska tillställas styrelsen.

Styrelsearbete under 2025

Styrelsen har under 2025 genomfört nio sammanträden. Därutöver har styrelsen deltagit vid styrelseseminarium med workshop och föredrag. Styrelsen har kontinuerligt följt upp strategiska mål, egen risk- och solvensbedömning, finansiella rapporter och rapporter från centrala funktioner samt genomfört genomgång av samtliga av styrelsen fastställda styrdokument. Styrelsen har ägnat särskild uppmärksamhet åt bland annat strate-giska frågor med anledning av omvärldsfaktorer, kundcentrering och upplevelse, nya regelverk, federativa frågor samt utvecklingen av sakaffären och förmedlade bank- och livaffärer. Styrelsen genomförde under hösten en utvärdering av styrelsearbetet i form av en webbenkät med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet rapporterades och diskuterades i styr-elsen i oktober. Valberedningen erhåller rapporten, som underlag för dess utvärdering av styrelsen och dess sammansättning.

Tabellen visar antalet möten i styrelsen och styrelseutskott som hållits under räkenskapsåret 2025 liksom, de enskilda styrelse-ledamöternas närvaro.

<i>Styrelsens närvaro</i>	<i>Siffrorna inom parentes anger antalet möten.</i>			
Namn	Styrelse-möten	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott	Risk- och kapitalutskott
Åsa Odell ¹	9 (9)	3 (3)	6 (7)	3 (6)
Ingemar Månsson ²	9 (9)	3 (3)	7 (7)	
Anders Forkman	8 (9)		7 (7)	
Anna Kleine	9 (9)			
Johnny Petré ³	9 (9)			6 (6)
Katarina A. Lindgren	9 (9)			6 (6)
Stefan Nyrinder ⁴	7 (9)			
Tua Holgersson ⁵	2 (9)			1 (6)
Therese Bergöö	7 (9)			
Katrin Nydell	9 (9)			

1 Styrelseordförande och ordförande i Ersättningsutskottet. Valdes som ledamot i Risk- och Kapitalutskottet den 12 mars 2025. 2 Vice ordförande i styrelsen och ordförande i Revisionsutskottet. 3 Valdes till ordförande i Risk- och kapitalutskottet den 12 mars 2025. 4 Invaldes i styrelsen den 12 mars 2025. 5 Avgick som ledamot i styrelsen och ordförande i Risk- och kapitalutskottet den 12 mars 2025.

Arvode till styrelsens ledamöter

Arvode till styrelsens ledamöter för styrelse- och utskottsarbete utgår enligt årsstämans beslut. För upplysning om arvodet se, sidan 89.

Bolagsstyrningssystemet

I bolagsstyrningssystemet ingår styrning och intern kontroll. Syftet är att säkerställa att organisationen är effektiv och ändamålsenlig, att verksamheten bedrivs enligt beslutade strategier för att nå uppsatta mål, att den finansiella redovisningen och rapporteringen är tillförlitlig, en effektiv drift och förvaltning av informationssystem, en god riskhanteringsförmåga och regel-efterlevnad samt att hållbarhetsrelaterade frågor har hanterats.

Den interna kontrollen inom bolaget bygger på tre ansvars-linjer. Första ansvarslinjen utgörs av verksamheten, bestående av företagsledningen, samtliga chefer och medarbetare. Första ansvarslinjen ansvarar för verksamhetens risker och regelefter-levnad samt för att sätta mål, utforma och följa interna regler, processer och kontroller samt att rapportera resultatet av genom-förda kontroller. Bolaget har funktioner inom bolagsjuridik och GRC (Governance, Risk, Compliance) samt dataskydd, informa-tionssäkerhet och klagomål, som stöttar första ansvarslinjen. Bolagets andra ansvarslinje utgör ett stöd för första ansvarslinjen och arbetet med den interna kontrollen. Andra ansvarslinjen består av bolagets centrala funktioner, vilket utgörs av riskhante-ringsfunktionen, regelefterlevnadsfunktionen och aktuariefunk-tionen. Den tredje ansvarslinjen utgörs av den centrala funktionen internrevision. De centrala funktionerna rapporterar regelbundet till vd, styrelse och styrelseutskott. Styrelsen bedömer att bolaget har en väl organiserad och ändamålsenlig bolagsstyrning.

Verkställande direktören

Vd ansvarar för den löpande operativa verksamheten i Länsförsäk-ringar Skåne. En skriftlig instruktion fastställer ansvarsfördelning mellan styrelse och vd. Vd har utsett en företagsledning, som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten.

Centrala funktioner Internrevision

Internrevision är en oberoende granskningsfunktion, som utgör styrelsens stöd i utvärdering av bolagsstyrningssystemet. Intern-revision ska genom granskning och rådgivning utvärdera och kvalitetssäkra att verksamhetens övergripande interna styrning och kontrollsystem bedrivs på ett effektivt sätt, att den samlade rapporteringen till styrelsen ger en rättvisande korrekt och hel-täckande bild av verksamheten, att verksamheten bedrivs enligt gällande interna och externa regelverk samt att styrelsens beslut och intentioner efterlevs.

Regelefterlevnad

Regelefterlevnadsfunktionen är en från den operativa verksam-heten oberoende central funktion med ansvar att övervaka och kontrollera regelefterlevnaden i den tillståndspliktiga verksamheten. Funktionen ska identifiera och rapportera regel-efterlevnadsrisker och lämna rekommendationer till åtgärder. Regelefterlevnadsfunktionen ska ge stöd och råd till verksam-heten med avseende på regelefterlevnadsrisker.

Riskhantering

Riskhanteringsfunktionen är en från den operativa verksam-heten oberoende central funktion med ansvar för att etablera ett effektivt riskhanteringssystem, som innefattar de strategier, processer och rapporteringsrutiner som är nödvändiga för att fortlöpande kunna identifiera, mäta, övervaka, hantera och rapportera de risker som koncernen är, eller kan komma att bli, exponerade för. Funktionen ansvarar även för den oberoende riskhanteringen och ska utgöra ett stöd för vd, styrelse och operativa enheter att fullgöra sitt ansvar för att bedriva verksamheten med god riskkontroll.

Aktuarie

Aktuariefunktionen är en från den operativa verksamheten oberoende central funktion med ansvar för att samordna och säkerställa kvaliteten i de försäkringstekniska beräkningarna och utredningarna samt bistå styrelsen och vd i aktuariella frågor. Aktuariefunktionen ansvarar vidare för att på eget initiativ rapportera till styrelse och vd i frågor som rör metoder, beräk-ningar och bedömningar av de försäkringstekniska avsättningarna, värderingen av försäkringsriskerna samt återförsäkringsskydd och andra riskreduceringstekniker. Aktuariefunktionen ska även bidra till bolagets riskhanteringssystem.

Avvikelser från svensk kod

Länsförsäkringar Skåne avviker främst från kodens bestämmelser på följande punkter:

- Enligt koden ska granskning ske av delårsrapporter. Revisor-erna granskar inte bolagets delårsrapporter. Avvikelse från koden sker med hänsyn till att bolaget inte är ett aktiemark-nadsbolag och syftet är att begränsa kostnaderna för bolaget.
- Enligt koden ska inte styrelseledamot utses för längre tid än till slutet av nästa ordinarie bolagsstämma. Mandattiden för de stämموالدا ledamöterna uppgår till tre år. Skälet till av-vikelsen från kodens bestämmelser är att få bättre kontinuitet i styrelsearbetet och bygga upp kompetensen.
- Bestämmelser om kallelse till bolagsstämman på bolagets hemsida tillämpas inte av bolaget. Med hänsyn till att fullmäk-tige utgör en begränsad krets och då möjligheten att delta gen-om ombud enligt lag inte får förekomma, saknas skäl att till-

- lämpa kodens bestämmelser om kallelse till bolagsstämma eller publicering av uppgifter inför stämman på bolagets hemsida.

Styrelsens rapport för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen 2025

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en del av denna bolagsstyrnings-rapport. Den har inte granskats av bolagets revisorer. Rapporten beskriver hur den interna kontrollen är organiserad utan att göra något uttalande om hur väl den fungerar. Styrelsen ansvarar för riktlinjer för kontroll och styrning av verksamheten. I detta ansvar ingår att upprätta ett effektivt system för riskhantering och intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Denna ordning dokumenteras och kommuniceras i styrdokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner.

Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med den organisation, beslutsordning samt fördelning av befogenheter och ansvar mellan de olika organ som styrelsen och vd inrättat. Kontrollmiljön består även av de värderingar och den företagskultur som styrel-sen, vd och ledningen kommunicerar och verkar utifrån i syfte att skapa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Processen för intern kontroll och riskhantering baseras på kontrollmiljön och omfattar fyra huvudaktiviteter: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Riskbedömning

Riskbedömning omfattar att identifiera och kartlägga väsentliga risker, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolaget styrs med hjälp av gemen-samma processer, där riskhantering är inbyggd i varje process för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att identi-fierade risker hanteras i enlighet med fastställda styrdokument. För att identifiera materiella fel i den finansiella rapporteringen, genomför bolaget en riskanalys. Med utgångspunkt från risk-analysen kartläggs processer och kontrollaktiviteter förknippade med nyckelrisker. De risker som är förenade med den verksamhet som bedrivs i koncernens skilda delar hanteras inom den del av koncernen där de uppkommer.

Kontrollaktiviteter

Riskerna i den finansiella rapporteringen begränsas genom noggrant förberedda bokslut, standardiserade arbetsrutiner med inbyggda kontrollfunktioner samt utvärdering av kontinuerliga för-bättringar. Den finansiella informationen analyseras och granskas på olika nivåer i organisationen, innan den blir offentliggjord.

Ett kontinuerligt arbete pågår med att eliminera och reducera identifierade väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet inkluderar utveckling och förbättring av kontrollaktiviteter och insatser för att medarbetarna ska ha rätt kompetens.

Information och kommunikation

De interna styrdokumenten är föremål för översyn och fastställ-ande minst en gång per kalenderår. Styrdokumenten publiceras på bolagets intranät. Varje chef ska se till att styrdokumenten kommuniceras till underställd personal.

Företagsledning



Agnes Fabricius

Vd
Född 1972. Anställd 2024.

Utbildning

Studier i ekonomi och juridik vid Handelshögskolan, Stockholm, samt Hippolog vid Sveriges Lantbruksuniversitet.

Styrelseuppdrag

Ledamot i Länsförsäkringar Bank Aktiebolag och LFant AB. Ledamot i fullmäktige i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren.

Tidigare erfarenhet

Vd Agria Djurförsäkring samt följande befattningar inom LF Stockholm: affärsområdeschef Privatkund, Bankchef och Skadeförvaltningschef.



Janice Söderholm

Vice vd/CFO Chef Finans & Affärsstöd
Född 1967. Anställd 2018.

Utbildning

Civilekonom vid Lunds universitet.

Styrelseuppdrag

Ordförande i Länskem AB, ledamot i Länsförsäkringar Skåne service och sanering AB samt Länskap Skåne AB.

Tidigare erfarenhet

CFO Ikano Bank AB, Finans och Ekonomichef Sparbanken Finn samt flertal ledande befattningar inom ekonomi och finans i mjukvaru-, läkemedels- och tjänstesektorn.



Jonas Jonasson

Chef Affärsenhet Bank
Född 1965. Anställd 2004.

Utbildning

Ekonomi, marknadsföring, försäljning och fastighetsmäklari.

Styrelseuppdrag

Ledamot i Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB samt Länskem Skåne AB.

Tidigare erfarenhet

Chef Kontorsrörelsen, försäljningschef, kreditchef inom LF Skåne, vd Länskem AB samt flertal befattningar inom fastighetsmäklari, fastighetsförvaltning och bank.



Johan Hängsel

Chef Affärsenhet Försäkring
Född 1970. Anställd 2019.

Utbildning

Ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm, IFU – Risk Management samt Beteendevetenskap vid Lunds universitet.

Styrelseuppdrag

Ordförande i Länsförsäkringar Skåne service och sanering AB.

Tidigare erfarenhet

Flertal befattningar inom Folksam, bland annat som Sverigechef skadesektionen samt Chef affär och rådgivning.



Ingemar Helgesson

Chef Kund, Kanal & Kommunikation
Född 1964. Anställd 2012.

Utbildning

Civilekonom Örebro Universitet, Executive MBA EFL Ekonomi- högskolan vid Lunds universitet. Westerdals Oslo School of Arts, Communication and Technology.

Tidigare erfarenhet

Marknads- och kommunikationschef på företag inom olika branscher, främst bank och finans. Har även arbetat som PR- och kommunikationskonsult.



Richard Lundberg

Chef Utveckling & HR
Född 1976. Anställd 2024.

Utbildning

Ledarskap, försäljning och kemiteknik.

Styrelseuppdrag

Ledamot i Länskem Skåne AB, Länsförsäkringar Skåne service och sanering AB samt Länskap Skåne AB. Suppleant i HSFAB och Helsingborg stads Fastighets Holding AB.

Tidigare erfarenhet

Chef Transformation och Skador, Chef Affärsstöd LF Bank, samt flertal befattningar på Länsförsäkringar Bank och Försäkring.



Helena Arcombe

Chefsjurist
Född 1973. Anställd 2018.

Utbildning

Jur. kand vid Lunds universitet.

Styrelseuppdrag

Ledamot i Länskap Skåne AB.

Tidigare erfarenhet

Kreditjurist, Swedbank AB (publ) och advokat, Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport 2025	34
Allmänna upplysningar	35
Klimatförändringar	44
Sociala upplysningar	50
Ansvarsfullt företagande	52



Hållbarhetsrapport

Länsförsäkringar Skåne

HÅLLBARHETS RAPPORT 2025

Hållbarhet utgör en integrerad del av Länsförsäkringar Skånes styrning, strategi, affärsplan och verksamhet. Som kundägda har vi kunden i fokus där ett stort lokalt samhällsengagemang och hållbarhet är en förutsättning för vår långsiktiga framgång. Länsförsäkringar Skåne arbetar tillsammans med övriga bolag inom federationen i en gemensam ansats för hållbarhet inom ansvarsfullt företagande, framtidssäkring av lokalsamhällen, omställning till ett koldioxidsnålt samhälle och samhällsengagemang.



Gemensam ansats för hållbarhet

De 23 länsbolagens vd:ar har i samråd beslutat att länsförsäkringsbolagen och deras gemensamma dotterbolag Länsförsäkringar AB ska organisera hållbarhetsarbetet under en gemensam ansats. Ansatsen syftar till att stärka samarbetet inom hållbarhetsområdet mellan alla bolag inom federationen och ska innehålla bland annat gemensamma metoder för rapportering, omställningsplan, klimatberäkning, samt identifiering och hantering av hållbarhetsrisker. Arbetet leds med gemensamma resurser från länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar AB.

ESRS 2 – ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Allmänna upplysningar

GRUND FÖR UTARBETANDE

BP-1 ALLMÄN GRUND FÖR UTARBETANDE AV HÅLLBARHETS RAPPORTEN

Hållbarhetsrapporten upprättas på konsoliderad grund, i enlighet med de finansiella rapporterna (se Not 1, sidan 67) där Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigt är moderbolag i en koncern som består av de helägda dotterbolagen Länschem Skåne AB, Länskap Skåne AB samt Länsförsäkringar Skåne service & sanering AB. Länschem Skåne AB är i sin tur moderbolag i en koncern med fastighetsförvaltande bolag. Ett dotterbolag definieras utifrån den finansiella rapporteringen.

Hållbarhetsrapporten beskriver hur koncernen Länsförsäkringar Skåne (koncernen) arbetar med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna och vilken påverkan verksamheten har på samhälle, människor och miljö. Rapporten beskriver också hur koncernen arbetar med hållbarhetsrisker och hur hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsmodellen.

Hållbarhetsrapporten utgör koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 1§ i Lag om årsredovisning i försäkringsbolag (ÅRFL), vilket innebär att den följer European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Information och data avser perioden 1 januari–31 december 2025 om inget annat anges. Föregående års hållbarhetsrapport upprättades i enlighet med de krav enligt Årsredovisningslagens tidigare lydelse som gällde före 1 juli 2024. Jämförelseinformation lämnas inte för nyckeltal som lämnas enligt ESRS med hänsyn till de stora förändringarna i mäturval och -metodik jämfört med föregående års rapportering.

Hållbarhetsrapporten omfattar koncernens värdekedja. För ytterligare information se avsnitten SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja och SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell. Ingen väsentlig sekretessbelagd eller känslig information, information om know-how eller immateriella rättigheter avseende väsentliga hållbarhetsområden har utelämnats.

Inga verksamheter påstås vara förknippade med ekonomiska verksamheter som anses vara miljömässigt hållbara enligt artiklarna 3 och 9 i förordning (EU) 2020/852 (taxonomiförordningen). Således har Länsförsäkringar Skåne nyttjat undantaget att inte rapportera på EU:s Taxonomiförordning för verksamhetsåret 2025.

BP-2 UPPLYSNINGAR MED AVSEENDE PÅ SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER

Hållbarhetsrapporten utgår från tidshorisonerna kort (<1 år), medellång (1–5 år) och lång sikt (>5 år). Uppgifter från värdekedjan har bedömts med utgångspunkt i både direkta och indirekta källor. Dessa beskrivs närmare i efterföljande avsnitt om respektive hållbarhetsfråga samt i anslutning till presenterade nyckeltal. Avseende förbrukade liter bränsle som rapporteras i E1-5, kommer majoriteten av koncernens förbrukning från nyttjande av fossildrivna fordon. Dessa rapporteras i nuläget enbart i form av körda km och en omräkning har därför gjorts till förbrukade liter – vilket innebär en mätosäkerhet. Klimatbokslutet som besvarar kraven i E1-6 bygger på ett antal antaganden och approximationer och är därmed föremål för en ökande grad av mätosäkerhet ju längre ifrån den egna verksamheten utsläppen uppstår. Se mer under redovisningsprinciper på sidan 46. Detsamma gäller för klimatriskscenarierna i ESRS E1 på sidan 44. Dessa scenarier är uppbyggda kring antaganden om framtiden som påverkas av ett stort antal variabler, vilka var och en kan förändras och därmed orsaka avvikelser från det förväntade scenariot.

I enlighet med Tillägg C till ESRS 1 om infasningsregler utelämnar koncernen för räkenskapsåret 2025, den information som krävs enligt de för verksamheten väsentliga, standarderna ESRS S1, S2 och S4, samt den information som krävs enligt underlämnade E1-8 och E1-9. För vidare information om ESRS S1, S2 och S4, som krävs enligt ESRS 2 BP-2, punkt 17, se respektive avsnitt under *Sociala Upplysningar*.

STYRNING

GOV-1 STYRELSENS ROLL

Koncernstyrning av hållbarhet

Styrelsen för Länsförsäkringar Skåne har beslutat om koncernens Styrnings- och organisationspolicy som är det grundläggande dokumentet för styrningen och den interna kontrollen av verksamheten. Övriga styrdokument tar sin utgångspunkt från det dokumentet. Vidare antar styrelserna i dotterbolagen Styrnings- och organisationspolicy och därtill underliggande styrdokument. Detta avsnitt besvarar rapporten i GOV-1, för mer utförlig information, se Bolagsstyrningsrapporten från sidan 28.

Med utgångspunkt i Styrnings- och organisationspolicy och den underliggande hållbarhetspolicy är hållbarhet en koncerngemensam fråga som ska vara väl integrerad i verksamheten. Länsförsäkringar Skånes hållbarhetsarbete ska skapa värde för kunderna, bolagets ägare, koncernens verksamhet och samhället koncernen verkar i. Hållbarhetsarbetet tar därför sin utgångspunkt i bolagets långsiktiga inriktning, strategin, som styrelsen fattar beslut om årligen, och integreras i bolagets affärsstrategi och enheternas affärsplaner, processer och arbetssätt för att skapa maximalt värde och för att få bästa möjliga effekt.

Struktur för hållbarhetsstyrning

Följande funktioner styr och följer upp hållbarhetsarbetet inom koncernen:

- **Styrelsen:** Styrelsen beslutar om väsentliga hållbarhetsområden, Hållbarhetspolicy, övergripande hållbarhetsmål och handlingsplaner som en del av affärsplanen samt hållbarhetsrapporten som en del av koncernens årsredovisning. Uppföljning av mål och handlingsplaner görs som en integrerad del av styrelsens uppföljning av affärsplanen. Styrelsen beslutar också om Riskpolicy, vilken innehåller en kategori som avhandlar hållbarhetsrelaterade risker.
- **Företagsledning, enhets- och dotterbolagschefer:** Företagsledning, enhets- och dotterbolagschefer ansvarar för att integrera hållbarhetsarbetet i verksamheten. De föreslår även mål och förflyttningsområden inom ramen för affärsplaneringen samt formulerar handlingsplaner med utgångspunkt i att bedriva en hållbart lönsam verksamhet. Fastställda mål- och förflyttningsområden samt handlingsplaner följs regelbundet upp i företagsledningen. Ledningen övervakar effekter, risker och möjligheter genom styrningsprocesser och rapporterar till styrelsen.
- **Hållbarhetskommittén:** Hållbarhetskommittén, som inrättats av vd, effektiviserar och fördjupar styrningen och uppföljningen av hållbarhetsarbetet och säkerställer kontinuerlig utveckling av hållbarhetsarbetet. Hållbarhetskommittén bereder och behandlar frågor inom hållbarhet inför beslut i företagsledningen.

- **Chief Financial officer:** CFO har av vd delegerats det operativa hållbarhetsansvaret och enheten Finans & Affärsstöd ansvarar för upprättande av hållbarhetsrapporten samt för tolkning av hållbarhetsrapporteringsregelverk och för att säkerställa att principerna för hållbarhetsrapporten följer regelverket. Vidare ansvarar enheten för förvaltningen av rapporteringssystemet för hållbarhetsinformation.
- **Hållbarhetsansvarig:** Hållbarhetsansvarig rapporterar till CFO och arbetar samordnande och rådgivande åt alla koncernens verksamheter. Hållbarhetsansvarig ska bidra med koordinering och kompetens för att Hållbarhetspolicyn ska kunna efterlevas samt delta som rådgivare och utbildare i relevanta grupperingar, projekt och processer. Det för att säkerställa hållbarhetsarbetets övergripande framdrift inom koncernen samt inom federationens samarbetsorgan för hållbarhet. Hållbarhetsansvarig initierar och leder tillsammans med riskhanteringsfunktionen arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen inom hållbarhet och följer löpande upp målen för hållbarhetsarbetet samt rapporterar minst kvartalsvis till hållbarhetskommittén, företagsledningen och styrelsen.
- **Övriga roller:** HR-chef ansvarar för medarbetarrelaterade frågor genom policys och riktlinjer samt Länsförsäkringar Skånes uppförandekod. Ansvarig för regelefterlevnadsfunktionen och säkerhetschef ansvarar för att hantera visseblåsärenden inom koncernen.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen består för närvarande av sju ordinarie ledamöter som väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Därutöver utses två ordinarie arbetstagarledamöter med suppleanter. Fem av de nio ledamöterna är kvinnor (56 procent) och fyra är män (44 procent), detta motsvarar en ratio om 1,25 kvinnor på varje manlig ledamot. Samtliga ordinarie ledamöter som väljs av bolagsstämman anses oberoende, vilket motsvarar 78 procent av styrelsen inklusive ordinarie arbetstagarledamöter. Mer information om styrelsens sammansättning och mångfald samt roller och ansvarsområden i sin helhet återfinns i Bolagsstyrningsrapporten från sidan 28.

Styrelsens kompetens och ansvar

Styrelsen ansvarar för Länsförsäkringar Skånes organisation och förvaltning och har ett övergripande ansvar för koncernen. Styrelsen ska handlägga och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur rörande Länsförsäkringar Skånes och koncernens verksamhet, inklusive inriktning och mål för hållbarhetsarbetet samt väsentliga hållbarhetsområden. Styrelsen fastställer minst en gång per år bolagets och koncernens policys. Inför beslut i styrelsen bereds dessa policys i Revisionsutskottet, Risk- och Kapitalutskottet respektive Ersättningsutskottet. Valberedningen ska, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, bedöma om styrelsen har en lämplig sammansättning som säkerställer en samlad kompetens och erfarenhet för bolaget. Den ska vara präglad av mångfald, med avseende på bland annat ålder, kön och geografiskt ursprung samt utbildnings- och yrkesbakgrund som främjar oberoende åsikter och kritiskt ifrågasättande i styrelsen. Kvalifikationer, kunskaper och erfarenhet inom försäkrings- och banksektorn och övriga för styrelseuppdraget relevanta branscher ska beaktas. Därutöver ska minst en person i styrelsen också ha kunskap om regelverk som gäller för försäkringsdistributionen, försäkringsmarknadens roll och funktion, och de försäkringar som distributionen ska avse.

Styrelsens ledamöter ska vara förankrade i och ha kännedom om bolagets lokala verksamhetsområde. Med verksamhetsområde avses såväl det geografiska området som de affärsområden som bolaget är verksamt inom. Vid förslag till styrelsens sammansättning tas också hänsyn till ledamöternas respektive kompetens avseende hållbarhet. Lämplighetsbedömningen av styrelseledamöter baseras bland annat på underlag från personen som lämplighetsbedömningen avser och utdrag ur myndighetsregister. Med utgångspunkt från Länsförsäkringar Skånes verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, beaktas vid bedömningen bland annat relevant utbildning och erfarenhet, yrkesmässig erfarenhet från ledande positioner samt kunskap om ansvarsfullt företagande. Utöver de enskilda ledamöternas kvalifikationer, kunskaper och erfarenhet, bedöms även om styrelsen som helhet har den kompetens som krävs för att leda och styra företaget. Ledamöternas kompetensnivå inom flertalet områden inklusive hållbarhet graderas av ledamöterna i egen självskattning och detta tillsammans med inhämtat underlag från lämplighetsbedömningen bedöms av valberedningen. Styrelsen har under året gått ett flertal utbildningar. Utbildningarna har bland annat behandlat klimatrisk och affärsmöjligheter för koncernens verksamhet inom hållbarhetsområdet. Därtill har styrelsen tillgång till expertis inom hållbarhet genom koncernens hållbarhetsansvarig. Styrelsen bedöms ha erforderlig kompetens om hållbarhetsfrågor. Mer information om styrelseledamöternas kompetens i presentation av styrelsen på sidan 29-30.

Styrdokument för hållbarhetsarbetet

De styrdokument som primärt styr hållbarhetsarbetet inom Länsförsäkringar Skåne utgörs av *Hållbarhetspolicyn*, *Instruktion för ansvarsfulla investeringar* samt *Riskpolicyn*.

- **Hållbarhetspolicyn** fastslår övergripande att hållbarhetsarbetet tar sin utgångspunkt i en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera och prioritera de mest betydande hållbarhetsfrågorna. Vidare täcker policyn inriktningen på hållbarhetsarbetet och vilka globala hållbarhetsinitiativ och överenskommelser koncernen både ska vägledas av och bidra till.
- **Instruktion för ansvarsfulla investeringar** anger övergripande hur arbetet med ansvarsfulla investeringar och ägarstyrning ska bedrivas i relation till bolagets kapitalförvaltning. Instruktionen innehåller även förväntningar på investeringsobjekts arbete med ansvarsfullt och hållbart företagande.
- **Riskpolicyn** reglerar hanteringen av olika risker, inklusive hållbarhetsrelaterade risker. Negativ påverkan på koncernen från en hållbarhetsrelaterad risk materialiseras som exempelvis försäkringsrisk, marknadsrisk, rykerisk eller operativa risker och ska integreras i riskhanteringen på likvärdigt sätt.

Genom Länsförsäkringar AB har Länsförsäkringar Skåne undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (PRI), hållbar försäkring (PSI) och ansvarsfull bankverksamhet (PRB). Dessa utgör grunden för bolagets Hållbarhetspolicy och Uppförandekod. Länsförsäkringar Skåne följer även OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Därutöver finns ytterligare styrdokument för arbetet mot olika hållbarhetsområden. Se fullständig förteckning på nästa sida.

Styrdokument för hållbarhetsarbetet

Nedan tabell ger en översyn av hur relevanta styrdokument svarar mot olika hållbarhetsområden. Alla styrdokument granskas och fastställs vid behov och minst årligen enligt en given årsplan.

DOKUMENT	Miljö	Personal & sociala förhållanden	Ansvarsfullt företagande
Beslut av styrelsen			
Hållbarhetspolicy	✓	✓	✓
Riskpolicy	✓	✓	✓
Uppförandekod	✓	✓	✓
Policy för behandling av personuppgifter		✓	✓
Ersättningspolicy		✓	✓
Riktlinje för identifiering och hantering av intressekonflikter			✓
Skattepolicy			✓
Policy mot otillåtna förmåner			✓
Styrnings- och organisationspolicy			✓
Riktlinje för utlagd verksamhet och IKT-tjänster			✓
Instruktion för valberedning			✓
Beslut av vd			
Policy för arbetsmiljö		✓	
Arbetsinstruktion – Fältarbete		✓	
Uppförandekod för leverantörer	✓	✓	✓
Instruktion för ansvarsfulla investeringar	✓	✓	✓
Riktlinje för visseblåsning		✓	✓
Riktlinje för inköp	✓	✓	✓
Arbetsinstruktion – Tjänsteresor	✓		✓
Riktlinje för rehabilitering		✓	
Riktlinje för hantering av interna oegentligheter			✓
Riktlinje för incidentrapportering		✓	✓
Riktlinje för sponsring		✓	✓
Riktlinje för sanktionshantering			✓
Riktlinje för hantering av personalskador och närståendes skador			✓
Riktlinje för oklara försäkringsfall			✓



GOV-2 HÅLLBARHETSFRÅGOR SOM BEHANDLAS AV STYRELSEN

Koncernens hållbarhetsarbete utgår från det av styrelsen beslutade resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Analysen ligger till grund för vilka insatser som prioriteras. Fokus ligger på de områden där påverkan och nytta är som störst.

Under året har ett strukturerat insiktsarbete bedrivits i koncernen för att bättre förstå hur de väsentliga områdena och vd:s prioriterade förflyttningsområdena ömsesidigt bidrar till varandra. I detta arbete har styrelsen fått ge sin input under en workshop under förstudiefasen av arbetet. Insikterna från förstudien har beaktats i framtagandet av ny strategi för koncernen så att affärsmässig hållbarhet integreras i koncernens långsiktiga riktning.

I samband med den årliga affärsplaneringen har materialet från insiktsarbetet beretts i företagsledningen och dess hållbarhetskommitté för att förtydliga hur affärsmässig hållbarhet kan fungera som katalysator till koncernens strategiska förflyttningar. Inriktningen ska konkretiseras av utpekade enheter.

Frågor relaterat till affärsmässig hållbarhet behandlas regelbundet inom styrelsen och företagsledningen. Vilka frågor som diskuteras beror på detaljnivån. De mer strategiskt övergripande frågorna behandlas i styrelsen medan de mer taktiska i företagsledningen och de operativa i dess hållbarhetskommitté.

Fokus för dialog och hållbarhetsinformation mellan hållbarhetsansvarig och ledning respektive styrelsen har primärt rört arbetet med framtagande och implementering av de väsentliga områdena och att etablera struktur för strategisk framdrift genom affärsmässig hållbarhet; lokalt, tillsammans med andra länsbolag och gemensamt i federationen inom ramen för den gemensamma ansatsen för hållbarhet. Dialoger rörde både ambitionsnivå, vilka områden som utgör gemensam grund och hur samverkan i hållbarhetsarbetet ska se ut mellan länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar AB-koncernen. Utöver det har Risk- och kapitalutskottet fortlöpande tagit del av utfallet och utvecklingen av hållbart värdeskapande i investeringsportföljen.

Interrevision genomför regelbundna granskningar av hållbarhetsarbetet. Revisionsplanen beslutas av styrelsen och slutgiltiga granskningsrapporter delges vd och styrelse. Under 2025 initierade regel-efterlevnadsfunktionen en extra granskning av klimatrisk i processen för egen solvens- och riskanalys (ERSA) med hjälp av externa konsult-er. Observationerna från granskningen rörde ett antal utvecklingsområden, något som har lett till ett förtydligande av ansvar mellan riskhanteringsfunktionen och hållbarhetsansvarig kopplat till processen för den dubbla väsentlighetsanalysen, och dess koppling till ERSA.

Riskpolicyn anger den övergripande riskaptiten för verksamhetens olika delar, och ska tas hänsyn till av samtliga enheter. Riskpolicyn innehåller en kategori för hållbarhetsrelaterade risker där resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen utgör underlag. Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen behandlas ytterligare genom workshops inom ramen för koncernens ERSA.

GOV-3 INTEGRATION AV HÅLLBARHETSRELATERADE RESULTAT I INCITAMENTSYSTEM

Inom koncernen tillämpas inga incitamentsprogram för styrelseledamöter, vd eller andra medarbetare. Styrelseledamöter har fast arvode och klimatrelaterade överväganden beaktas inte i ersättningen. Ersättningspolicyn anger övergripande koncernens ersättningsmodell.

GOV-4 FÖRKLARING OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET

Tillbörlig aktsamhet är en process där ett företag aktivt identifierar, förebygger, begränsar och redovisar sina faktiska och potentiella negativa effekter på mänskliga rättigheter, arbetsrätt, mutor och korruption eller miljö, både inom den egna verksamheten och i värdekedjan.

Koncernen har åtagit sig att hållbarhetsarbetet ska vägledas av och i så stor utsträckning som möjligt bedrivs i enlighet med internationella riktlinjer och standarder för ansvarsfullt företagande. Dessa

inkluderar FN Global Compacts tio principer, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet samt OECD:s riktlinjer om ansvarsfullt företagande för multinationella företag. För att mildra och/eller undvika negativ påverkan har Länsförsäkringar Skåne antagit ett antal styrdokument, inklusive två uppförandekoder – en för medarbetare (se G1-1) och en för leverantörer och andra affärspartners (se G1-2). Bland styrdokumentet finns en instruktion för ansvarsfulla investeringar samt styrdokument som reglerar förväntningar och krav på andra företag vid investeringar, inköp, upphandlingar och affärssamarbeten. Syftet är att i största möjliga mån skydda arbetstagare i värdekedjan från att utsättas för överträdelser mot mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö- och hälsorisker samt att bekämpa mutor och korruption. I de interna styrdokumentet beskrivs övergripande hur väsentliga IRO*:er relaterade till arbetstagare i värdekedjan ska hanteras.

Ytterligare information om hur Länsförsäkringar Skåne arbetar med tillbörlig aktsamhet framgår i SBM-1, S2 och G1-2.

Uppllysning	Relevans med avseende på tillbörlig aktsamhet	Sidnummer
SBM-1	Information om genomlysningar av placeringsportföljen	39
ESRS S2	Information om var i värdekedjan påverkan materialiserar sig	50
ESRS G1-2	Information om leverantörskontroll och -uppföljning	53

GOV-5 RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Riskhanterings- och regelefterlevnadsfunktionerna behandlar inom sina respektive ansvar hållbarhetsrisker, inklusive riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering. Därigenom upprättas interna kontroller som säkerställer att hållbarhetsdata är korrekt och tillförlitlig. I processöversynen inför årets hållbarhetsrapportering har ett antal risker identifierats. De prioriterade riskerna är risken för felberäkningar till följd av felaktigt uppsatt rapporteringsstruktur i systemstöd, samt risken för fel i inrapporterade hållbarhetsdata, i fråga om korrekthet och fullständighet.

För riskerna kopplade till beräkning och inrapportering av data har vissa nyckelkontroller designats och genomförts. Under 2026 kommer arbetet med att utveckla och utföra fler nyckelkontroller att fördjupas, däribland avseende risker kopplat till genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen. I övrigt tillämpas egenkontroller, såsom lärande utvärdering av processer och rimlighetsbedömningar av datautfall, i syfte att säkerställa fullständighet, tillförlitlighet och datakvalitet.

Styrelsen ansvarar för riktlinjer för kontroll och styrning av verksamheten. I detta ansvar ingår att upprätta ett effektivt system för riskhantering och intern kontroll av den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Processen för intern kontroll och riskhantering baseras på kontrollmiljön och omfattar fyra huvudaktiviteter: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Mer information om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen återfinns i Bolagsstyrningsrapporten från sidan 28.

Förankring hos styrelse

Resultaten från riskbedömningar, interna kontroller och granskningar rapporteras regelbundet till Länsförsäkringar Skånes styrelse genom en strukturerad och integrerad rapporteringsprocess. Utbildningar och kommunikation om hållbarhetsfrågor genomförs kontinuerligt för att hålla alla relevanta parter informerade och engagerade.

**Impacts, Risks and Opportunities – påverkan, risker och möjligheter.*

STRATEGI**SBM-1 STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA**

Länsförsäkringar Skåne har kundmötesplatser på fem orter i verksamhetsområdet: Malmö, Lund, Ystad, Ängelholm och Helsingborg. Samtliga medarbetare är anställda inom Sverige. Inom koncernen bedrivs affär inom sakförsäkring, fastighetsuthyrning samt skadedjursanering och skadeförebyggande verksamhet. Därtill sker förmedling av bank- och livaffär som utgår från bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen. Kunderna består av både privatpersoner och företag. Vissa produkter och tjänster säljs direkt till kund medan andra säljs via förmedlare, se mer på sidan 40.

Hållbarhet en integrerad del i strategi och erbjudande

Under 2025 har koncernen genomfört en värderingsmässig förflyttning av hållbarhetsarbetet. Från att hållbarhet utgjort ett område som legat vid sidan om strategin har det under 2025 lagts en grund för att hållbarhet integreras som en naturlig, och framträdande del av koncernens övergripande prioriteringar, så kallade förflyttningsområden. Dessa områden utgör huvudfokus i affärsplanen och ska bidra till större förflyttningar och leveranser.

Koncernens strategiska position är: *“Som kundägda har vi kunden i fokus, ett stort lokalt samhällsengagemang och hållbarhet är en förutsättning för vår långsiktiga framgång.”* Genom affärsmässig hållbarhet skapar vi ett långsiktigt värdeskapande för kunder och ägare, verksamheten, anställda och samhället vi verkar i. Med affärsmässig hållbarhet är vår ambition att:

- skapa kundvärde, minska klimatavtryck, och minska skadekostnaderna, främst inom brand, vatten och natur, genom ett framgångsrikt skadeförebyggande arbete
- förebygga finansiell brottslighet och penningtvätt – som verkande i en förtroendebransch med regulatoriskt uppdrag
- förebygga skador och förverkliga vårt samhällsansvar och samhällsengagemang genom lokal och regional samverkan med strategiska partners
- medverka till grön omställning genom hållbara investeringar.

VÄRDESKAPANDE INVESTERINGAR

Länsförsäkringar Skåne arbetar för hållbara investeringar som stödjer omställningen till ett mer hållbart samhälle och samtidigt levererar långsiktigt avkastning till koncernen. Ansvarsfulla investeringar styrs av bolagets riktlinjer och baserat på utfall av hållbarhetsgenomlysning integreras hållbarhetsfaktorer genom strategierna: välja in, välja bort och påverka.

Hållbarhetsgenomlysning

Investeringar analyseras och följs regelbundet upp utifrån hållbarhetsfaktorer, som exkluderings- och omställningskriterier, FN:s och OECD:s riktlinjer, växthusgasintensitet, klimatmål och negativa hållbarhetseffekter (PAI).

Välja in

Hållbarhetsanalys vägs in vid investeringsbeslut. Investeringar kan göras i fonder, bolag och utgivare av obligationer utifrån hållbarhetstematik såsom förnybar energi, direkta positiva effekter på människa och miljö, eller förväntad omställning. Investeringsobjekts möjlighet att klassificeras enligt Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) utvärderas löpande, med strävan om att alla investeringsobjekt ska vara klassificerade. Cirka 41 procent av portföljen (8,1 Mdkr SEK) är klassad som hållbar enligt SFDR (artikel 8 och 9).

Välja bort

En genomlysningprocess med exkluderingslista används för att identifiera bolag och länder som inte uppfyller hållbarhetskrav, till exempel vid allvarliga överträdelser av internationella normer eller mänskliga rättigheter, se mer på sidan 42. Efterlevnad kontrolleras regelbundet i samband med uppdatering av exkluderingslistan, samt vid händelse av upptäckta brister initieras dialog med motpart. Under 2025 exkluderades 6 procent av bolagen i det globala indexet.

Påverka

Utöver direkta ägardialoger för hållbarhet avseende de gemensamt ägda bolagen Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB och HT Skogar, kan Länsförsäkringar Skåne i viss utsträckning bedriva påverkan på fondförvaltare i de fall då innehav upptäcks som inte är förenliga med exkluderingslistan. Därtill tar Länsförsäkringar Skåne även del av de indirekta effekterna av Länsförsäkringar AB:s påverkansstrategi.

Länsförsäkringar Skåne tillämpar i möjligaste mån samma principer och tillvägagångssätt som Länsförsäkringar AB-koncernen i sitt påverkararbete, inklusive initiativ riktade mot enskilda bolag och strategiska innehav.

ANSVARFULLT FÖRSÄKRINGSERBJUDANDE

Som kundägt bolag sätter Länsförsäkringar Skåne kundernas trygghet och långsiktiga värde i fokus. Genom skadeförebyggande arbete och rätt skydd prioriteras kundnytta och samhällsansvar framför vinstmaximering, vilket bidrar till ett tryggare och mer hållbart Skåne.

Bolaget erbjuder skadeförsäkringar inom flera områden och reglerar skador som uppstår plötsligt och oförutsett. Därigenom skapas trygghet för kunderna. Kollektivet bär gemensamt riskerna, vilket innebär att ökade skadekostnader påverkar alla genom högre premier.

Skadeförebyggande insatser, särskilt mot brand-, vatten- och naturskador, minskar risk, klimatpåverkan och kostnader, vilket gynnar både kunder och samhälle. Återförsäkring används för att hantera stora skadehändelser och begränsa ekonomiska risker.

VÄRDEKEDJAN, EN HELHETSSYN PÅ HÅLLBARHET

Länsförsäkringar Skåne bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete. Målet är att minimera negativ påverkan både uppströms och nedströms i värdekedjan, samtidigt som verksamheten proaktivt bidrar till en hållbar utveckling för olika intressenter. Medvetenheten finns om att påverkan sträcker sig långt bortom de egna verksamhetsgränserna. Därför arbetar koncernen aktivt med att säkerställa att leverantörer och affärspartners delar visionen om en hållbar framtid.

Uppströms

Uppströms värdekedja analyseras så långt det är möjligt, vilket kan inkludera leverantörers egna värdekedjor.

Leverantörer för verksamhetsdrift

Länsförsäkringar Skåne anlitar leverantörer för till exempel kontorsmaterial, IT och tjänster, inklusive andra länsbolag.

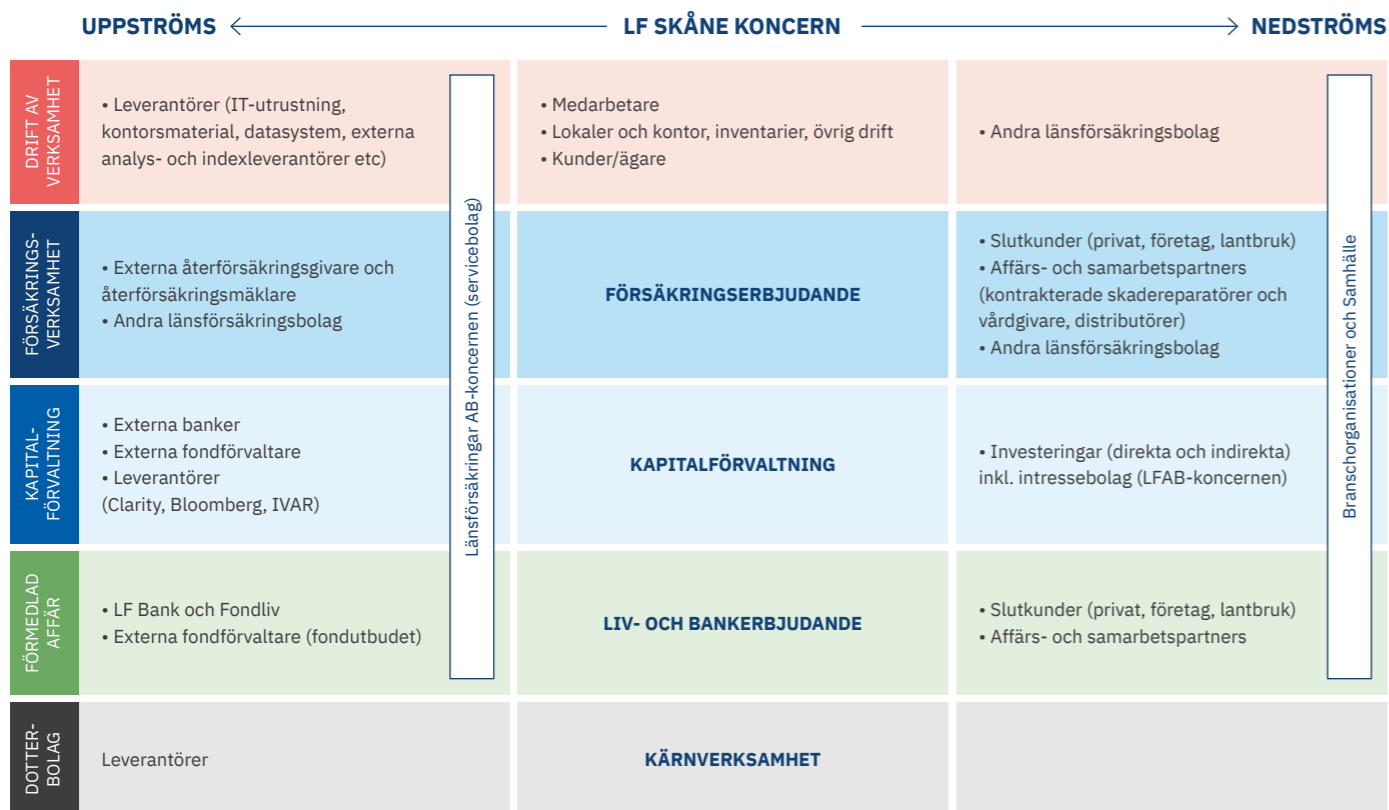
Länsförsäkringar AB-koncernen som servicebolag

Gemensamma funktioner som IT och återförsäkring hanteras av Länsförsäkringar AB, som även erbjuder bank- och försäkringsprodukter till länsbolagen.

Förmedlad affär åt Länsförsäkringar AB-koncernen

Länsförsäkringar Skåne förmedlar produkter från Länsförsäkringar AB-koncernen och samarbetar med externa fondförvaltare och leverantörer.

Övergripande värdekedja LF Skåne



Återförsäkring

Bolaget deltar i federationens gemensamma återförsäkringslösning, både som återförsäkringsgivare och -mottagare, för att dela och begränsa risker.

Kapitalförvaltning

Externa banker och förvaltare hanterar koncernens kapital, inklusive systemleverantörer för förvaltning och analys.

Uppströms leverantörer till dotterbolag med egen kärnverksamhet

Koncernens dotterbolag har egna leverantörskedjor, specifika till deras respektive verksamhet, vilka beaktas i analysen.

Egen verksamhet

Om Länsförsäkringar Skåne har finansiell eller operativ kontroll över ett bolag räknas det som egen verksamhet.

Dotterbolag

Den egna verksamheten inom dotterbolagen Länsförsäkringar Skåne Service och Sanering AB och fastighetskoncernen Läns hem Skåne AB ingår i koncernens egen verksamhet.

Den egna arbetskraften

Som tjänsteföretag är medarbetarna bolagets viktigaste tillgång. Majoriteten av den egna arbetskraften utgörs av medarbetare som är direkt anställda av koncernen. Därtill kommer bemanningskonsulter, vilka enligt regelverket CSRD omfattas av begreppet den egna arbetskraften.

Fullmäktige (ägarrepresentanter)

Bolaget ägs av försäkringstagarna, som via 50 fullmäktigeledamöter från olika distrikt, utövar inflytande. Fullmäktige beslutar om bland annat styrelse, resultat och bolagsordning.

Nedströms

Värdekedjeanalysen nedströms omfattar direkta relationer i första led från Länsförsäkringar Skåne, över vilka en tjänsteproducerande koncern kan anses ha kontroll.

Kontrakterade skadereparatörer och vårdgivare

Länsförsäkringar Skåne förmedlar kontakt mellan kund och reparatör/vårdgivare vid skador, men har begränsad kontroll över val av leverantör vid kontantersättning.

Distributörer (försäkringsförmedlare och LF Mäklarservice)

Försäkringar säljs även via både anknutna och fristående förmedlare. Länsförsäkringar Mäklarservice samordnar kontakten med fristående förmedlare.

Investeringar (direkta och indirekta)

Kapitalförvaltningen omfattar aktier i Länsförsäkringar AB och andra tillgångar där bolaget saknar operativ kontroll.

Kunder

Bolaget har privat-, samt företags- och lantbrukskunder. Därtill har bolaget ansvar för kundrelationer inom förmedlade bank- och livprodukter.

Branschorganisationer, affärs- och samarbetspartners

Omfattar branschorganisationer, myndigheter, affärs- och samarbetspartners samt lokala nätverk.

Samhälle och ekosystem

Länsförsäkringar Skåne är lokalt förankrat och engagerar sig i lokala samarbeten och initiativ för samhällsutveckling.

SBM-2 INTRESSENTERS INTRESSEN OCH SYNUNKTER

Intressenter

Länsförsäkringar Skåne har ett brett spektrum av intressenter, främst kunder/ägare, medarbetare, leverantörer, samhället (inkl. samarbetspartners, myndigheter och branschorganisationer) samt övriga bolag inom federationen. Dialog och samarbete sker löpande med dessa grupper genom möten, workshops, undersökningar och samarbeten, i syfte att fånga upp förväntningar och synpunkter som kan påverka strategi och affärsmodell.

Kunder och ägare prioriterar tillgänglighet, service, hållbarhet och skadeförebyggande insatser. Medarbetare efterfrågar en hållbar arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och inkludering. Samhället och myndigheter förväntar sig ansvarstagande, transparens och hantering av hållbarhetsrisker, särskilt kring klimat och skadeförebyggande arbete. Övriga länsförsäkringsbolag och Länsförsäkringar AB förväntar sig samarbete kring gemensamma hållbarhetsinitiativ.

Intressenter	Exempel på dialoger	Prioriterade områden
Ägare (kundrelation samt genom fullmäktige)	Bolagsstämma, fullmäktigemöten, valberedning	Ägarstyrning, påverkansarbete med kund, skadeförebyggande insatser
Kunder (inkluderar även kunder som inte har ägarrepresentation som försäkringstagare)	SKI (svenskt kvalitetsindex), kundnöjdhetsmätningar (NPS), klagomålsprocessen, enkäter, kundmöten, aktiviteter på kundmötesplats, webbsida	Hållbarhet, skadeförebyggande information och insatser, rådgivningsmöten, personuppgiftshantering, motverka bedrägerier och finansiell brottslighet
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, dialogsamtal, arbetsmiljöromd, fokusdagar, internt hållbarhetsnätverk	Uppförandekod, arbetsmiljö, medarbetarhälsa, kompetensutveckling, företagskultur och värderingsarbete, färdplan, måldialoger, enkäter och medarbetarundersökningar, medbestämmandeförhandlingar och annan samverkan med lokal fackförening, samhällsansvar och klimatpåverkan
Samhälle (bransch- och intresseorganisationer, politiker, fackförbund och samhället i övrigt)	Konsultationer, samarbete med intresseorganisationer, paneldebatter, samverkansmöten, statistik och rapporter, påverkansdialog	Penningtvätt och antikorrupktion, informationssäkerhet, elinstallationer, översvämning och klimatrisk samt naturskador, samhällsengagemang och -utveckling
Länsförsäkringar AB	Uppföljning utlagda uppdrag, samarbets- och beslutsforum, gemensam ansats för hållbarhet	Affärsutveckling, varumärke, penningtvätt och antikorrupktion, kundvärde, hållbarhetsarbete
Federationen Länsförsäkringar	Gemensam ansats för hållbarhet, samarbets- och beslutsforum, erfarenhetsutbyte	Affärsutveckling, varumärke, kundvärde, hållbarhetsarbete
Investeringsaktörer	Investerararmöten	Avkastning, avgifter, hållbara investeringsalternativ och gröna obligationer, påverkansdialoger
Leverantörer	Upphandlingar, granskning och möten	Miljö och samhällsansvar, hållbarhetsrisker i leverantörsledet, stärka uppföljning av leverantörer
Myndigheter	Rapportering och enkäter	Ansvarfullt erbjudande, transparens, naturskador och klimatrisker

HANTERING AV PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

IRO-1 BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Länsförsäkringar Skåne genomför återkommande en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera hållbarhetsfrågor med väsentlig påverkan, risker och möjligheter utifrån koncernens egen verksamhet och huvudsakliga värdekedjor. Under 2024–2025 har analysen genomförts årligen i syfte att vara en del av koncernens lärandeprocess. Inför 2025 års analys uppdaterades process och metod utifrån en fördjupad förståelse för hållbarhetsrapporteringsregelverken, med de vägledningarna som kommit inom området.

Länsförsäkringar Skåne integrerar hållbarhet i affärsverksamheten med utgångspunkt i den koncerngemensamma strategins förflyttningsområden. I syfte att tydliggöra hur hållbarhetsrisker prioriteras jämte övriga risker har processen för dubbel väsentlighetsanalys integrerats i ordinarie riskhanteringsprocess, inklusive process för ERSA. Processöversynen påvisar, i kombination med en tidigare integrering av hållbarhetsrisk i riskrådet, att hållbarhetsrisk är en övergripande risk som materialiserar sig på flera ställen i riskrådet.

Intressentdialogen organiseras genom regelbundna kund- och medarbetarundersökningar, dialog med fullmäktige och styrelse, samverkan med myndigheter och partners, samt deltagande i branschforum. Syftet är att säkerställa att verksamheten möter intressenternas behov och att insikter integreras i strategi och affärsmodell.

Styrelse och ledning informeras löpande om intressenternas synpunkter genom workshops, rapportering och riskanalyser. Resultaten från dialogerna används för att prioritera och utveckla produkter och skadeförebyggande insatser, samt för att stärka hållbarhetsarbetet. Vid behov kan strategin och affärsmodellen justeras utifrån intressenternas synpunkter, exempelvis genom utveckling av nya tjänster eller förstärkt hållbarhetsarbete.

I nedanstående tabell ges exempel på intressentdialoger som förts under året och vad prioriterade områden har varit i dessa dialoger.

För att få ett relevant och träffsäkert utfall av den dubbla väsentlighetsanalysen genomförs den med utgångspunkt i moderbolaget och de två dotterbolagen Läns hem Skåne AB och Länsförsäkringar Skåne service och sanering AB och för deras respektive värdekedjor. Processen för den dubbla väsentlighetsanalysen framgår nedan, och mer specifikt i avsnitt E1 när det gäller hur klimatrelaterade IRO*:er har bedömts.

Ansvarfullt företagande är ett väsentligt hållbarhetsområde för finansbranschen och Länsförsäkringar Skåne. Koncernen omfattas av regelverk som syftar till att förhindra och motverka finansiell brottslighet och stärka informationssäkerheten. Koncernen arbetar dagligen med denna typ av frågor för att bidra till ett stabilt finansiellt system. Sådana faktorer har särskilt beaktats i den dubbla väsentlighetsanalysen. Den egna verksamheten bedrivs i Sverige med ett flertal koncerngemensamma funktioner. Den dubbla väsentlighetsanalysen avseende påverkan på den egna verksamheten utförs därför med utgångspunkt i det koncerngemensamma.

Processen för att genomföra dubbel väsentlighetsanalys

1. Förstå sammanhang och definition för intressentdialog

Hållbarhetsämnen har identifierats i samverkan inom det federationsgemensamma arbetet utifrån dåvarande bästa förståelse. Ämnen som

*Impacts, Risks and Opportunities – påverkan, risker och möjligheter.

inte motsvaras av någon post i ESRS, men som ändå är relevanta för koncernen, inkluderas som bolagsspecifika hållbarhetsfrågor och placeras under det hållbarhetsområde där de hör hemma. Resultatet är en strukturerad lista över hållbarhetsämnen som ligger till grund för det fortsatta analysarbetet.

I syfte att säkerställa det lokala perspektivet i den dubbla väsentlighetsanalysen jämfördes resultatet ovan med insikter från genomförda intressentdialoger samt utifrån insikter om verksamheten, branschen och omvärlden som sakkunniga från organisationen bidrar med, i egenskap av experter inom respektive område.

2. *Identifiering av potentiella väsentliga hållbarhetsfrågors påverkan, risker och möjligheter*

Hållbarhetsfrågor har identifierats utifrån områden, ämnen och underämnen som finns i ESRS hållbarhetsstandarder för miljö, sociala frågor och styrning. Detta har kompletterats med viktiga frågor för finansbranschen och sådant som andra finansbolag rapporterat om. I underlaget har därefter områden utan någon tydlig koppling till koncernens verksamhet eller värdekedja sorterats bort. I processen analyserades ämnen och frågor i detalj med hjälp av sakkunniga inom organisationen, i syfte att identifiera faktisk och potentiell negativ och positiv påverkan samt faktiska och potentiella risker och möjligheter.

Den sammanlagda kartläggningen resulterade i en lista med potentiellt väsentliga hållbarhetsfrågor för koncernen.

3. *Fastställande av väsentliga frågor utifrån kartläggningen och identifierad väsentlig påverkan, risker och möjligheter*

För att fastställa Länsförsäkringar Skånes väsentliga hållbarhetsområden utifrån de identifierade potentiella områdena och frågorna bedömdes ett analysteam bestående av hållbarhetsansvarig och riskchef varje hållbarhetsfråga, med utgångspunkt i underlaget från tidigare steg.

En hållbarhetsfråga bedömdes som väsentlig antingen genom påverkansväsentlighet, finansiell väsentlighet, eller båda. För att avgöra vilka frågor som kan vara väsentliga appliceras ett tröskelvärde på minst 8 av totalt 16 möjliga poäng. Tröskelvärdet är satt för att möjliggöra en jämförbar, proportionerlig och hanterbar prioritering av identifierade IRO*-er, och bygger på federationsgemensamma diskussioner och rimlighetsbedömningar. Samtliga bedömningar är gjorda utan hänsyn tagen till mitigerande åtgärder, styrdokument eller liknande.

Negativ påverkan bedömdes utifrån en allvarlighetsgrad med regelverkets tre parametrar: skala, omfattning och återställbarhet. Allvarlighetsgraden för positiv påverkan bedöms utifrån skala och omfattning. Rörande potentiell påverkan beaktades också sannolikheten för att konsekvensen uppstår i samband med koncernens verksamhet. Vid bedömning av verkan nedströms i värdekedjan, som rör kunder och slutanvändare, avgränsas värdekedjan till första kund eller investering.

Risker och möjligheters väsentlighet bedömdes utifrån en kombination av de finansiella effekternas potentiella omfattning och hur sannolikt det bedöms vara att en hållbarhetsfråga, exempelvis klimatförändringarna, utlöser en finansiell effekt hos företaget. Utfall som överstiger tröskelvärdet valideras sedan genom en kvalitativ bedömning av hållbarhetsansvarig och riskchef. Samtliga bedömningar förankras med sakkunniga från tidigare steg, i hållbarhetskommittén samt i företagsledningen.

4. *Rapportering*

De konsoliderade resultaten behandlades i styrelsen först genom en riskworkshop där väsentliga risker föredrogs tillsammans med övriga risker, därefter genom att varje hållbarhetsämne föredrogs i närmare detalj. Därefter godkänns utfallet av den dubbla väsentlighetsanalysen av styrelsen. Resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen presenteras i SBM-3 nedan. I översikten på sidan 40 visas var i värdekedjan väsentlig påverkan förekommer, eller kan uppstå, och inte var

åtgärder för att hantera påverkan ligger, vilket i de flesta fall skulle vara av Länsförsäkringar Skåne i den egna verksamheten.

Mer detaljerade beskrivningar av den påverkan och de risker och möjligheter som har identifierats, samt information om koncernens policys och åtgärder för att hantera dessa, finns i de ämnesspecifika avsnitten.

Externt underlag i bedömningen av väsentliga hållbarhetsfrågor

Insikter från verksamheten bygger på en förståelse av verkligheten som till del kommer från data från kommersiella och icke-kommersiella källor. I huvudsak används primärdata, publikt tillgänglig information eller information som förädlats av tredje part. Nedan presenteras en förteckning över dataleverantörer och aktörer vars data nyttjats under året inom olika delar av koncernen under året. Data från enskilda bolag (exempelvis en skadereparatör) listas inte men används i arbetet.

Länsförsäkringar Skåne använde data från följande leverantörer och aktörer under 2025 för arbetet inom sakförsäkring och investeringar:

- Clarity AI
- Länsförsäkringar exkluderingslista, vilken bygger på data från bland annat:
 - S&P Trucost
 - Clarity AI
 - Morningstar
 - Bloomberg
 - Transition Pathway Initiative
 - Science based target initiative (SBTi)
 - CDP (fd. Carbon Disclosure)
 - Freedom House
 - Economist Intelligence Unit
 - Transparency International
 - EU-kommissionen
 - OECD
 - Bolags egna redovisningar
- Länsförsäkringars lista över riskländer och risksektorer, vilken bygger på data från bland annat:
 - Corruption Perceptions index
 - Labour rights index
 - Environmental performance index
 - Human rights index
 - Global rights index
 - Upphandlingsmyndigheten
 - S&P Risk Atlas

SBM-3 VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade fem väsentliga hållbarhetsområden för koncernen: klimatförändringar, den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan, konsumenter och slutanvändare samt ansvarsfullt företagande. Nedan följer en förteckning över de väsentliga hållbarhetsområdena med avseende på typ av IRO*, var i värdekedjan och på vilken tidshorisont IRO* materialiserar sig, samt kortfattat vilka de mest väsentliga frågorna inom respektive område är.

IRO-2 UPPLYSNINGSKRAV I ESRS-STANDARDER SOM OMFATTAS AV FÖRETAGETS HÅLLBARHETSRAPPORT

Baserat på resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen har en utvärdering gjorts över ingående datapunkter i väsentliga standarder för att identifiera vad som är väsentlig information. Detta har givit till handa en innehållsförteckning över de upplysningskrav som hållbarhetsrapporten innehåller samt datapunkter från annan EU-lagstiftning, se tabeller från sidan 55.

*Impacts, Risks and Opportunities – påverkan, risker och möjligheter.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR	Typ av IRO	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Kortfattad förklaring av IRO
Anpassning till klimatförändringar	Potentiell positiv påverkan	Uppströms, nedströms	Kort, medel, lång	Skadeförebygg av naturskador Investering i klimatanpassning
	Risk	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Medel, lång	Ökade skadekostnader Bristfällig datatillgång Mindre gynnsam återförsäkringsmarknad Ökning i råvaru- och reservdelspriser
	Möjlighet	Egen verksamhet	Medel, lång	Tjänsteutveckling
Begränsning av klimatförändringar	Negativ påverkan	Uppströms, nedströms	Kort, medel, lång	Skaderegleringsprocess Urval av leverantörer Investering i och affärsförbindelser med bolag med negativ klimatpåverkan Införsäkring möjliggör utsläpp
	Risk	Nedströms	Kort, medel, lång	Avkastning på investeringar

DEN EGNA ARBETSKRAFTEN	Typ av IRO	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Kortfattad förklaring av IRO
Arbetsvillkor	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet	Kort, medel	Arbetsmiljö och arbetsbelastning Arbetsvillkor
	Positiv påverkan	Egen verksamhet	Medel, lång	Hälsofrämjande åtgärder Kollektivavtal och andra förmåner
	Möjlighet	Egen verksamhet	Medel, lång	Automatisering och digitalisering frigör tid och resurser
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Risk, möjlighet	Egen verksamhet	Kort, medel	Främja/Underblåsa mångfald och jämställdhet Stärka/Försvaga arbetsgivarvarumärke
	Positiv påverkan	Egen verksamhet	Medel, lång	Kompetensutveckling

ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN	Typ av IRO	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Kortfattad förklaring av IRO
Arbetsvillkor, Likabehandling och lika möjligheter för alla, Andra arbetsrelaterade rättigheter	Potentiell negativ påverkan	Uppströms, nedströms	Kort, medel, lång	Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter hos placeringsobjekt, leverantör och kund

KONSUMENTER & SLUTANVÄNDARE	Typ av IRO	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Kortfattad förklaring av IRO
Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	Potentiell negativ påverkan	Nedströms	Kort, medel	Komplexitet i försäkringsvillkor Hantering av kund- och personuppgifter Kundklagomål
	Risk	Egen verksamhet, nedströms	Kort, medel, lång	Bristfällig efterlevnad leder till rättsliga åtgärder, sanktioner och varumärkesskada
Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	Potentiell positiv påverkan	Egen verksamhet, nedströms	Kort, medel, lång	Fysiskt skadeförebygg Socialt skadeförebygg Trygghet genom försäkringsprodukter
	Risk	Nedströms	Medel, lång	Ökade skadekostnader och värdeminskning på fastigheter till följd av social oro
	Möjlighet	Egen verksamhet	Medel, lång	Skadeförebyggande tester i kontrollerad miljö
Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare	Potentiell negativ påverkan	Nedströms	Kort, medel, lång	Premiedifferentiering Tillgång till försäkring
	Risk	Nedströms	Medel, lång	Kundnöjdhet kopplat till anpassade produkter och fastigheter
	Möjlighet	Nedströms	Medel, lång	Skadeförebyggande tilläggstjänster ökar retention

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE	Typ av IRO	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Kortfattad förklaring av IRO
Företagskultur	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet, nedströms	Kort, medel, lång	Tillit till det finansiella systemet
Skydd för visseblåsare	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet	Medel, lång	Tystnadskultur och ovilja att rapportera oegentligheter
	Risk	Egen verksamhet	Medel, lång	Oupptäckta oegentligheter leder till förluster
Mutor och korruption	Potentiell positiv påverkan	Egen verksamhet, nedströms	Kort, medel, lång	Kontroll och samverkan Motverkande av brott
	Risk	Egen verksamhet	Medel, lång	Digitalisering av bedrägerier Förtroendekapital Sanktionsavgifter
Politiskt engagemang och lobbyverksamhet	Potentiell positiv påverkan	Egen verksamhet, nedströms	Medel, lång	Bidra till infrastrukturförbättringar Datadelning

Klimatförändringar

STRATEGI OCH STYRNING

E1-1 OMSTÄLLNINGSPÅN FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Länsförsäkringar Skåne har antagit en övergripande målsättning om att bidra till Parisavtalets mål, med en långsiktig klimatambition om klimatneutralitet 2045, men saknar i nuläget en omställningsplan om detaljer vägen mot klimatneutralitet. Det finns, i samband med framtagandet av denna rapport, ingen tidplan för när en omställningsplan kan vara på plats.

Länsförsäkringar Skåne avser att tillsammans med federationen utarbeta kort- och långsiktiga måttal för omställning, samt förbättra metodiken för uppföljning av utvecklingen.

Baserat på koncernens verksamhet finns det ingen information som tyder på att koncernen har blivit exkluderad från Paris Aligned Benchmarks (PAB). PAB-kriterierna har exkluderat för involvering i kontroversiella vapen, allvarliga normöverträdelser och fossila bränslen vilket inte speglar koncernens verksamhet. Ingen kännedom finns heller om att koncernen skulle vara exkluderad från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

IRO-1 SBM-3 VÄSENTLIGA KLIMATRELATERADE KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER, OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

En dubbel väsentlighetsanalys har genomförts för att identifiera påverkan, risker och möjligheter avseende klimatförändringar enligt den process som beskrivs i IRO-1 under Allmänna upplysningar på sidan 41.

Analysen har identifierat klimatförändringar som ett väsentligt hållbarhetsområde för Länsförsäkringar Skåne, med betydande påverkan, risker och möjligheter för verksamheten. Avseende de tidshorisonter som framgår i BP-2 på sidan 35 motsvarar det kortsiktiga perspektivet koncernens ettåriga affärsplanering samt den genomsnittliga löptiden på majoriteten av koncernens försäkringsavtal. Det medellånga perspektivet motsvarar ett treårigt strategiskt perspektiv, medan det långsiktiga perspektivet motsvarar koncernens långsiktiga skadeåtaganden, vilka i vissa fall kan löpa upp till cirka 30 år.

Analysen har beaktat den klassificering av klimatrelaterade risker som återfinns i Taxonomiförordningens granskningskriterier genom att i ett tidigt skede bedöma vilka av dessa risker som är relevanta för ett försäkringsbolag att inkludera i analysen. En övergripande kvalitativ bedömning har genomförts av hur stor omfattning tillgångar och affärsverksamheter är exponerade och känsliga för identifierade fysiska och omställningsrisker. En sammanställning av identifierade fysiska och omställningsrelaterade klimatrisker redovisas i tabellen nedan. Klimatrisker bedöms påverka hela affärsmodellen och berör hela värdekedjan.

Kategori	Typ av risk
Fysiska: kroniska	<ul style="list-style-type: none"> Temperaturförändringar och -variationer Förändringar i nederbördsmonster och -typer Variationer i nederbörd eller hydrologi Stigande havsnivåer Vattenstress
Fysiska: akuta	<ul style="list-style-type: none"> Värmebölja och torka Köldvåg/frost Okontrollerad yttäckande brand Storm (nationellt och globalt) Kraftig nederbörd och översvämning (kustvatten, fluvial, pluvial)
Omställningsrisker	<ul style="list-style-type: none"> Växlande kundönskemål och förändrat kundbeteende Större oro bland och negativ återkoppling från intressenter Ökad kostnad för råvaror och för återförsäkring Regleringar försäkrar/omöjliggör utställande av viss försäkring, och leder till kostnader för egen regel-efterslevnad Risk för felaktig riskbedömning Exponering för rättstvister

Ur ett påverkansperspektiv bidrar verksamheten negativt till klimatförändringar, främst genom investeringar i bolag med höga utsläpp och genom försäkring av utsläppsintensiva verksamheter. Samtidigt finns möjligheter att bidra positivt genom investeringar i omställningsbolag samt genom skadeförebyggande åtgärder och återbruk i skadehanteringen.

De väsentliga riskerna är koncentrerade till kapitalförvaltningen, i form av risk för felaktig analys av omställningsrisker och värdeförändringar i tillgångsportföljen, samt till försäkringsaffären genom ökade skadekostnader och volatilitet till följd av extremväder. Även återförsäkringsmarknaden bedöms vara exponerad, genom risk för minskad kapacitet och ökade kostnader.

Nuvarande och förväntade effekter inkluderar ökade skadekostnader, påverkan på investeringars värde och potentiella förändringar i återförsäkringsvillkor. På längre sikt kan klimatrelaterade risker ge upphov till ökade kostnader, minskade tillgångsvärden och förändrade kassaflöden, vilket bedöms påverka koncernens finansiella stabilitet och långsiktiga värdeskapande.

Resiliensen i affärsmodellen bedöms som god tack vare stark intern kompetens, lokal marknadskännedom och kontinuerlig produktutveckling. Klimatscenarioanalyser genomförs för att bedöma finansiella risker på längre sikt, och styrelsen informeras löpande om riskläget. 2025 genomfördes klimatscenarioanalyser på översvämning från hav, skyfall och andra vattendrag, primärt på det privata beståndet. Analysernas relevans bedöms med hänsyn till att koncernens verksamhetsområde, enligt MCF, är särskilt utsatt för kustöversvämningar, att översvämningar i vattendrag blivit allt vanligare och att tidigare analyser visar att risker i samband med nederbörd fortsatt bör bevakas. Analyserna görs utifrån IPCC AR6 SSP 2–4,5, på mycket lång sikt, år 2100. SSP 2-4,5 valdes baserat på att det är AR6:s medelscenario. I analysen analyserades risker i försäkrat privat bestånd inom översvämmade områden för att förstå potentiella direkta finansiella effekter samt eventuell moturvalsrisk. Koncernen planerar under kommande år att vidareutveckla dessa analyser för att bättre förstå finansiella effekter på kort, medellång och lång sikt.

Sammanfattningsvis bedöms klimatförändringar ha en direkt påverkan på Länsförsäkringar Skånes affärsmodell, finansiella ställning och framtida konkurrenskraft, samt utgöra ett väsentligt hållbarhetsområde ur både påverkan-, risk- och möjlighetsperspektiv.

HANTERING AV PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

E1-2 POLICYS FÖR BEGRÄNSNING AV OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

I den fortsatta redovisningen av E1 ligger fokus främst på klimatpåverkan och klimatrisker kopplade till försäkringsverksamheten och kapitalförvaltningen. Egen verksamhet, såsom inköp och resor, har i sammanhanget bedömts ha begränsad klimatpåverkan.

Genom den koncernövergripande Hållbarhetspolicyn anger styrelsen koncernens klimatambition och att klimatförändringar är ett väsentligt hållbarhetsområde. Policyen innehåller principer som styr koncernens begränsning av klimatförändringarna genom sänkta utsläpp, och långsiktighet genom anpassning till klimatförändringarna i form av skadeförebyggande arbete. Under Hållbarhetspolicyn och Riskpolicyen finns en riktlinje för dubbel väsentlighetsanalys som beskriver hur viktiga konsekvenser, risker och möjligheter ska upptäckas och bedömas, inklusive hur värdekedjan ska tas med i bedömningen.

MÅL OCH MÄTETAL

E1-3 ÅTGÄRDER FÖR BEGRÄNSNING AV OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Koncernens klimatambition och den dubbla väsentlighetsanalysen har ökat Länsförsäkringar Skånes interna medvetenhet om klimatpåverkan och skapat bättre förutsättningar för att införa effektiva åtgärder. Arbetet har inletts med ett starkt fokus på skadeförebyggande insatser för att minska riskfaktorerna för att skador inträffar inom brand, vatten och naturhändelser. Detta ska mitigera identifierade risker och negativ påverkan samtidigt som det möjliggör för koncernen att förverkliga potentiell positiv påverkan och finansiella möjligheter.

För att ytterligare hantera finansiella risker kopplade till klimatförändringar används återförsäkringskydd, vilket minskar den ekonomiska effekten av större skador. Med hänsyn till identifierad risk för att återförsäkringsmarknaden kommer fördras och minska i omfattning på medellång sikt ökar relevansen av det skadeförebyggande arbetet ytterligare.

Parallellt med satsningen på skadeförebyggande insatser pågår ett kontinuerligt arbete med energieffektivisering, cirkulära arbetsrutiner och annan optimering inom fastighetsbeståndet, vilket ytterligare minskar verksamhetens klimatavtryck och exponering för prisvolatilitet på el- och byggmaterialsmarknaderna.

Länsförsäkringar Skåne strävar efter att minimera klimatpåverkan i skaderegleringen för de skador som ändå uppstår, bland annat genom att öka andelen hållbara reparationer, använda återbrukat material och utföra delreparationer.

För att minska exponeringen mot klimatrisk, och förbättra den långsiktiga avkastningen investerar koncernen i fonder som främjar omställningsbolag, vilket på sikt även förväntas minska portföljens utsläpp. Påverkansarbete riktas även mot stora utsläppare för att stimulera omställning till mer hållbara verksamheter.

Genom den omställningsplan som framarbetas ska koncernen kunna samordna och förstärka sina åtgärder ytterligare, så att olika insatser stödjer och förstärker varandra.

För att möjliggöra bättre beslut och mer träffsäkra åtgärder arbetar Länsförsäkringar Skåne kontinuerligt med att förbättra kvaliteten på klimat- och hållbarhetsdata. Högre datakvalitet ger bättre analyser, uppföljning och rapportering, vilket i sin tur leder till mer effektiva och välgrundade beslut för att minska klimatpåverkan och öka koncernens motståndskraft mot klimatrelaterade risker.

E1-4 KLIMATMÅL

Hållbarhet är en förutsättning för långsiktig framgång, likväl kan Länsförsäkring Skåne-koncernen inte bidra till hållbarhet utan en lönsam affär. I avsaknad av omställningsplan har koncernen heller inga klimatmål, utöver klimatambitionen som beskrivs under E1-1. I dagsläget kan koncernen inte helt följa upp ändamålsenligheten av policyer och åtgärder. För att kunna säkerställa ändamålsenligheten i antagna policyer och vidtagna åtgärder, samt att koncernen utvecklar sin verksamhet i linje med den långsiktiga klimatambitionen, och att det finns förutsättningar att följa upp framstegen över tid strävar koncernen efter att utforma hållbara affärsområden i samverkan med övriga federationen. Se mer om det federationsgemensamma arbetet i inforutan på sidan 34.

E1-5 ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Nedan data är insamlad från egna mätningar, samt från fakturor och reseräkningar. Avseende *Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter* har en omräkning gjorts från körda km till förbrukade liter, till motsvarande MWh. Se BP-2, sidan 35 för mer och allmän information om mätosäkerheter.

Energianvändning och energimix	Jämförande	2025
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	-	-
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	-	54
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	-	-
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	-	-
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	-	-
(6) Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1–5)	-	54
Andel fossila källor i total energianvändning		
(7) Användning från kärnenergikällor (MWh)	-	15
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning		
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripen biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	-	-
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	-	8 135
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	-	-
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	-	8 135
Andel förnybara källor i total energianvändning		
Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	-	8 204

E1 – KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1-6 BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP INOM SCOPE 1, 2, 3 OCH TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Data för att beräkna växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3 samlas in för den egna verksamheten och rapporteras i enlighet med ESRS och GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Rapporteringen omfattar utsläpp av växthusgaserna koldioxid, metan, lustgas, SF6, HFCs, PFCs och NF3. Växthusgasernas klimatpåverkan beräknas och redovisas i mängd koldioxidkvalenter (CO2e) med GWP-värden enligt IPCC:s sjätte rapport. Avgränsning av rapportering i scope 3 är genomförd utifrån den utsläppsinventeringen som utfördes under året samt kategoriernas relevans för Länsförsäkringar Skåne. Utsläppsinventeringen genomfördes för att bedöma om eventuella erkänt eller misstänkt stora utsläppskällor ändå skulle inkluderas.

Följande scope 3-kategorier exkluderades baserat på att dessa kategorier antingen utgörs av ej materiella utsläpp eller inte är applicerbara på vår värdekedja:

Scope 3-kategori	Inkluderas	Exkluderas (ej väsentlig)	Exkluderas (ej applicerbar)
1: Inköpta varor och tjänster	✓		
2: Kapitalvaror		✗	
3: Bränsle- och energirelaterade utsläpp	✓		
4: Transporter och distribution (uppströms)			✗
5: Avfall	✓		
6: Tjänsteresor	✓		
7: Pendlingsresor		✗	
8: Leasade tillgångar (uppströms)		✗	
9: Transporter och distribution (nedströms)			✗
10: Bearbetning av sålda produkter			✗
11: Användning av sålda produkter	✓		
12: Utrangering av sålda produkter			✗
13: Leasade tillgångar (nedströms)			✗
14: Franchise		✗	
15: Investering	✓		

I tabeller på sidan 47 redovisas utsläpp för scope 1, 2 och 3 samt fördelning av utsläpp inom scope 3, kategori 15 vilken utgör cirka 98 procent av koncernens totala bruttoväxthusgasutsläpp.

Generellt finns dataluckor i utsläppsberäkningarna på grund av avsaknad av tillförlitliga metoder, tillgängliga data och tillräcklig datakvalitet i scope 1, 2 och 3. Mer detaljer om mätosäkerheter finns under respektive redovisningsprincip. Insatser planeras att genomföras de kommande åren för att förbättra beräkning av andel primärdata och på andra sätt utveckla eller applicera metoder för förbättrad datakvalitet. Utsläpp kopplat till reglering av lösöresärenden som regleras med kontantersättning är ej inkluderade i redovisningen då det är utom Länsförsäkringar Skånes kontroll vad ersättningen används till. Utsläpp kopplat till återförsäkring är ej inkluderade i redovisningen eftersom det saknas en branschgemensam metod inom detta område.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar principen om finansiell kontroll vid konsolidering av utsläpp, vilket innebär att utsläpp från samtliga bolag som ingår i koncernens finansiella konsolidering inkluderas i klimatredovisningen.

Utöver detta har principen om operationell kontroll utvärderats i syfte att identifiera eventuella verksamheter där koncernen har operativ styrning utan motsvarande finansiellt ägande.

Scope 1:

Utsläpp från egenägda fossilfordon och leasade tjänstebilar beräknas utifrån körda kilometer (i tjänsten för tjänstebilar), och läckage av köldmedia utifrån läckta kilogram. För 2025 genomfördes beräkningen med emissionsfaktorer från Drivkraft Sverige, Trafikverket, IVL Svenska Miljöinstitutet, Energimyndigheten samt DESNZ, Department for Energy Security & Net Zero.



E1 – KLIMATFÖRÄNDRINGAR

VÄXTHUSGASUTSLÄPP	Basår	Jämförande ¹⁾	2025 N	Förändring %	2025	2030	-2050	Årligt mål % / basår
Scope 1-växthusgasutsläpp								
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO2e)			94					
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandels-system (%)			-					
Scope 2-växthusgasutsläpp								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO2e)			511					
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO2e)			455					
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3								
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO2e)			331 577					
1: Inköpta varor och tjänster			551					
2: Kapitalvaror			-					
3: Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)			68					
4: Transport och distribution i tidigare led			-					
5: Avfall genererat i verksamheter			5					
6: Tjänsteresor			163					
7: Anställdas pendling			-					
8: Tillgångar som leasas i tidigare led			-					
9: Transport i senare led			-					
10: Bearbetning av sålda produkter			-					
11: Användning av sålda produkter			5 125 ⁴⁾					
12: Slutbehandling av sålda produkter			-					
13: Tillgångar som leasas i senare led			-					
14: Franchiseavtal			-					
15: Investeringar ^{2) 3)}			325 664					
Totala utsläpp av växthusgaser								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO2e)			332 181					
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO2e)			332 126					

1) Jämförelseinformation lämnas inte för nyckeltal som lämnas enligt ESRS med hänsyn till de stora förändringarna i mäturval och -metodik jämfört med föregående års rapportering.

2) Scope 3, kategori 15 omfattar utsläpp kopplat till investeringar och försäkrade utsläpp.

3) Redovisade utsläpp för investeringar i scope 3, kategori 15 omfattar scope 1, 2 och 3.

4) Redovisade utsläpp inkluderar utsläpp från skadearten Sjuk- och olycksfall på resa, för vilken data enbart finns tillgänglig för de första tre kvartalen 2025.

FÖRDELNING AV UTSLÄPP, SCOPE 3 KATEGORI 15	Scope 1+2 (tCO2e)	Scope 3 (tCO2e)	Totalt (tCO2e)	Andel primärdata	% av total
Investeringar	11 767	266 847	278 614	97,21 % ¹⁾	83,88 %
Försäkrade utsläpp	-	-	47 050	-	14,16 %

1) Se Redovisningsprincip om Investeringar under Scope 3 kategori 15 för antaganden rörande primärdata.

Scope 2:

Utsläpp från energiförbrukning (el, värme och kyla) beräknas utifrån förbrukade kWh. Förbrukning från egenägda elfordon beräknas utifrån körda kilometer. Beräkningar av platsbaserade respektive marknadsbaserade utsläpp utförs enligt metodik i GHG-protokollet, där den marknadsbaserade beräkningen baseras på ursprungsmärkta elavtal, ursprungsgarantier och motsvarande avtalsinstrument för fjärrvärme och fjärrkyla, vilka tillsammans täcker cirka 31 procent av koncernens totala energianvändning. Information om gröna avtal på kontoren samlas in från fastighetskoncernen. Data för de två fastigheter med annan hyresvärd än Läns hem Skåne AB är behäftade med något högre mätosäkerhet, med hänsyn till att data levereras från hyresvärd omräknad utifrån kvadratmeterhyra. Använda emissionsfaktorer för 2025 kommer från följande källor: Energiföretagen Sverige, IVL Svenska Miljöinstitutet, Trafikverket, Drivkraft Sverige, Vattenfall, Grexel, UNECE, Energimarknadsinspektionen, Energimyndigheten samt DESNZ, Department for Energy Security & Net Zero.

Scope 3:

Väsentliga kategorier för koncernen att rapportera på framgår av tabellen på sidan 46. Utöver utsläpp för investeringar under kategori 15 anses inga scope 3-utsläpp vara beräknade med primärdata.

Scope 3, kategori 1: Inköpta varor och tjänster

Leverantörer som ingår i Scope 1, 2 eller annan scope 3-kategori exkluderas från kategori 1. Inköp från andra länsförsäkringsbolag exkluderas 2025 i syfte att fastställa principer för hur dessa ska beräknas.

Utsläppsberäkningen genomförs utifrån schablonmässiga emissionsfaktorer över respektive bransch, vilka kopplas till SNI-kodverket, SNI 2007, över branschkoderna. Då emissionsfaktorerna utgör branschschabloner skiljer sig redovisade utsläpp från faktiska utsläpp. Emissionsfaktorerna är hämtade från Exiobase.

Scope 3, kategori 3: Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)

Bygger på redovisningsprincip för scope 1, men med anpassad emissionsfaktor för de indirekta utsläpp från bränsle- och energi-relaterade aktiviteter som härrör från aktiviteter i scope 1 och scope 2. De indirekta utsläppen kommer från utvinning, produktion och transport av bränslen som företaget förbrukar, till exempel raffinering av råolja till bensin och diesel, transport och distributionsförluster i el- och fjärrvärmenät. Emissionsfaktorerna är hämtade från Energi-företagen, Drivkraft Sverige, Trafikverket, IVL Svenska Miljöinstitutet, Energimyndigheten samt DESNZ, Department for Energy Security & Net Zero.

Scope 3, kategori 5: Avfall genererat i verksamheter

Utsläpp från avfall baseras på data från avfallshanterare, där vikt per avfallskategori levereras på faktura. De avfallskategorier som ingår i mätningen är glas, wellpapp och tidningar, brännbart avfall, plast, metall, kompost och batterier. Emissionsfaktorerna är hämtade från DEFRA.

Scope 3, kategori 6: Tjänsteresor

Utsläpp från tjänsteresor baseras på data från resebyrå och HR-avdelningen. I årets hållbarhetsrapport används emissionsfaktorer från Green View, Naturvårdsverket, Transportstyrelsen, Trafikverket, SJ, samt DESNZ, Department for Energy Security & Net Zero.

Scope 3, kategori 11: Användning av sålda produkter

Utsläpp i kategori 11 hänförs till aktiviteter inom skaderegleringen. 2025 inkluderas utsläpp från motorskadereglering, byggskadereglering och sjuk- och olycksfall på resa.

Motorskadereglering

Motorskaderegleringen inkluderar 2025 reparationsbaserade och verksamhetsbaserade utsläpp för reparation av personbil och lätt lastbil. Metoden är framtagen i samarbete mellan Länsförsäkringar, Linköpings Universitet och Atech info Services AB. Till metoden hör ett antal emissionsfaktorer, bland annat från IVL Svenska Miljöinstitutet, Energimyndigheten och Evoinvent. Även utsläpp från de hyrbilar som nyttjas av kunder i samband med reparation av personbil, inom ramen för försäkringsavtalet, inkluderas i utsläpp från motorskadereglering.

Reparationsbaserade CO2e-utsläpp vid skadereglering i motoraffär

I metoden görs ett antal antaganden kring reservdelar och transporter. Klimatpåverkan från transport av reservdelar beräknas som ett genomsnitt och inkluderar inte eventuell transport mellan plåtverkstad och lackerare eller bärgning. Klimatpåverkan från de begagnade reservdelarna som används beräknas enbart i sin helhet. Det vill säga hänsyn tas inte till den specifika reservdelens klimatavtryck. Det antas även att personbilar körs till och från verkstaden utan hjälp av bärgare.

Verksamhetsbaserade CO2e-utsläpp vid skadereglering i motoraffär

I inventeringen av bilverkstäders verksamhetsbaserade CO2e-utsläpp från motorskadereparationer genomfördes insamlingen av information med stöd av Länsförsäkringars miljö- och kvalitetsprogram samt de revisionskontroller som utförs årligen av Autoteknik AB. Utsläppsrapporteringen av verksamhetsbaserade CO2e-utsläpp inkluderar uppvärmning av bilverkstäders anläggningar och utgång från Länsförsäkringar Skånes andel av de totala reparationerna utförda av respektive verkstad. Ingen hänsyn tas till byggnadens livscykel, det vill säga klimatpåverkan från tillverkning eller genomförda renoveringar. Solcellernas klimatpåverkansreducering räknas som ett schablonbelopp. Energiförluster anpassas endast till specifika verkstäder där data finns, och inkluderar inte faktorer som värmegenomgångskoefficienter, byggnadens geometri eller ventilationsnivåer. Klimatpåverkan från datorer, lunchrum och liknande inkluderas inte.

CO2e-utsläpp från kunders nyttjande av hyrbil**i samband med skadereglering i motoraffär**

För beräkning av utsläpp hänförliga till de hyrbilar som utnyttjas av länsbolagens kunder i samband med reparation av kundens fordon inhämtas data om körda kilometer fördelat på drivmedelsslag från avtalade hyrbilsfirmor. Emissionsfaktorer från Trafikverket 2022 nyttjas i beräkningarna.

CO2e-utsläpp vid reglering av byggskador

Utsläpp från byggskador beräknas 2025 för skadearterna Brand, Läckage och Översvämning. Beräkning av utsläpp från byggskador beräknas med två metoder beroende på om regleringen har kunnat klimatberäknas i Meps eller ej. Meps är ett kalkylsystem för byggskador som används inom försäkringsbranschen. De skador som inte klimatberäknas via Meps kan i sin tur delas upp i mängdskador och komplexa skador. Komplexa skador kan inte särberäknas 2025 då metod för detta saknas. Dessa är inkluderade i beräkning av mängdskador utanför Meps, vilket innebär en osäkerhet i mätningen.

För skador som har registrerats i Meps finns en klimatkalkyl gjord för material, energi och transporter. För att räkna ut utsläppet från de skador som har hanterats via Meps har därför inlagda data använts. Denna klimatdata baseras på emissionsfaktorer från IVL svenska miljöinstitutet. Den viktade genomsnittliga täckningsgraden, det vill säga hur stor andel av kostnaderna i Meps som klimatberäknats, för brand, vatten och översvämning 2025 var 75,8 procent.

Då det inte finns material- eller klimatdata att tillgå på de skador som hanterats utanför Meps har en genomsnittschablon (CO2e/skada, för skador klimatberäknade i Meps för hela federationen) använts för beräkning av utsläppen. För de skador som hanteras utanför Meps

ingår även en mängd skador som härrör till egendomsskador/lösöres-skador. I nuläget finns ingen metod för att särskilja dessa skador från varandra, vilket gör att de ofrånkomligen inkluderas i beräkningen.

CO2e-utsläpp i samband med sjuk- och olycksfall på resa

Skador från denna skadeart hanteras i de allra flesta fall av Länsförsäkringars samarbetspartner SOS International. Skadearten innebär att kunder som blir sjuka eller råkar ut för en olycka på resa få kostnader från till exempel flygtransport hem, sjukhuskostnader, operationer eller annan vård ersatt.

Klimatberäkning av skadorna genomförs av leverantör, vilken bedöms ha bäst insikt i hanteringen skadorna samt kontakten med respektive vårdgivare, och därmed är bäst lämpade att utföra beräkningar av utsläpp i samband med skadearten.

Scope 3, kategori 15: Investeringar

Utsläppsberäkningar är utförda för koncernens kapitalförvaltning samt för det införsäkrade beståndet inom motoraffären samt privat villa.

CO2e-utsläpp i placeringsportföljen

Utsläppsberäkningarna för noterade bolag och företagsobligationer är utförda med hjälp av insamlade data via en tredjepartsdataleverantör. För noterade bolag och företagsobligationer som saknar rapporterade data användes, om möjligt dataleverantörens beräkningsmodeller för uppskattning av utsläpp. Täckningsgraden för beräknade utsläpp från noterade bolag och företagsobligationer uppgår 2025 till 98,04 procent. För onoterade direktägda innehav samlades data in från rapporter eller direkt från bolagen. Datainsamling för växthusgasutsläpp sker med en viss eftersläpning och beräkningar utförs med senast tillgängliga rapporterade data. Detta innebär att dataunderlaget inte alltid är från rapporteringsåret 2025. Utsläpp från den helägda fastighetsdotterbolaget Läns hem Skåne AB tas upp i sin helhet under Scope 1 och 2 med hänsyn till den finansiella kontroll moderbolaget utövar på fastighetsbolaget.

Den kapitalviktade andelen bolag beräknad med primärdata redovisas i tabell på sidan 47. Andelen primärdata bygger på data från extern leverantör samt inhämtade data från direktägda bolag.

Försäkrade CO2e-utsläpp i motoraffär

För utsläppsrapportering av CO2e-utsläpp från försäkrade personbilar används interna data för framtagande av antal försäkrade fordon samt typ av fordon fördelat på privata och företagsägda personbilar vilka i sin tur fördelas per drivmedel, lätt lastbil, lastbil utan respektive med släp. Då det saknas tillförlitliga interna data för faktiskt körda sträckor samt fördelning per drivmedel för lätt lastbil och lastbil användes genomsnittlig körsträcka från Trafikanalys samt emissionsfaktorer från Trafikverket 2022 i beräkningarna. Val av attributionsfaktor bygger på rapport (2023) framtagen av PCAF för beräkning av totala ägandekostnader för försäkringspremie där ett svenskt genomsnitt för attributionsfaktorer om 5,83 procent tillämpades.

Försäkrade CO2e-utsläpp för privat villa

För utsläppsrapportering av CO2e-utsläpp från försäkrade privata villor används interna data för framtagande av antal försäkrade villor. Då det saknas tillförlitliga interna data för faktiskt årlig elförbrukning användes genomsnittlig energiförbrukning utifrån en konvention i energibranschen samt emissionsfaktor för elförbrukning från IVL Svenska Miljöinstitutet i beräkningarna. Attributionsfaktorn uppgår till 4,1 procent och beräknas som den genomsnittliga premiens andel av den totala boendeutgiften där den genomsnittliga premien hämtas från interna system och den totala boendeutgiften hämtas från SCB. Metoden för beräkning av attributionsfaktor bygger på ett icke-nordiskt försäkringsbolags metod för att beräkna attributionsfaktor för hemförsäkring.

Växthusgasintensitet och avstämning mot finansiellt bokslut

Nyckeltal för växthusgasintensitet beräknas genom att sätta koncernens bruttoväxthusgasutsläpp i scope 1-3 uttryckt i ton koldioxid-ekvivalenter i relation till de nettointäkter (Mkr) som redovisas i den finansiella rapporteringen vilka, enligt avstämning mot finansiella rapporter uppgår till 3 301 Mkr 2025. Resultatet redovisas i tabell nedan. Upplysningen lämnas på koncernnivå. Gap och avgränsningar i utsläppsberäkningarna framgår av principer för beräkning av växthusgasutsläpp. Till nettointäkter hör de poster som omfattas av definitionen av nettoomsättning utifrån Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag. Uppgifterna hämtas från koncernens resultaträkning, samt Not 3.

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2024 ¹⁾ Jämförande	2025	Förändring %
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO2e/Mkr)	-	100,63	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO2e/Mkr)	-	100,61	-

1) Jämförelseinformation lämnas ej.

Avstämning mot de finansiella rapporterna (Mkr)	2025
Nettointäkter som används för att beräkna växthusgasintensitet (totalt, bokslut)	3 301

E1-7 VÄXTHUSGASUPPTAG

Givet Länsförsäkringar Skånes diversifierade placeringsportfölj är det sannolikt att investeringar sker i fonder och i obligationer som på olika sätt bidrar till att undvika, reducera eller bespara växthusgasutsläpp. I nuläget har koncernen inte metodologi eller kunskap för att kvantifiera dessa effekter, utöver, det av Länsförsäkringar AB levererade, underlaget för effekter i HT Skogar, se nedan.

Växthusgasupptag via skogsinvesteringar

Länsförsäkringar Skåne har investeringar i det onoterade bolaget HT Skogar. En ansvarsfullt brukad skog enligt FSC- och/eller PEFC-standarderna, tillsammans med nettotillväxt, kan ge positiva klimat-effekter. Detta sker både genom att skogen växer och binder koldioxid samt genom att förnyelsebart material från skogen kan ersätta fossila bränslen och produkter med högre koldioxidintensitet.

Den samlade klimateffekten av dessa investeringar beräknas och följs upp regelbundet baserat på bolagsspecifika data från portföljbolaget. I beräkningen, som utförs av portföljbolaget, inkluderas skogens beräknade upptag av koldioxid i biomassa, beräknade undvikna utsläpp till följd av substitutionseffekter samt bolagens egna utsläpp av koldioxid (scope 1–3). Beräkningen sätts sedan i relation till koncernens ägarandel i HT Skogar. Beräkningarna baseras på portföljbolagets uppskattningar av nettotillväxt i skogen samt schablonbaserade antaganden för substitutionseffekter, i enlighet med tillämpad metodik.

För den specifika upplysningen om växthusgasupptag inom ramen för E1-7 uppgår den beräknade klimateffekten från koncernens investering i HT Skogar till 63 356 ton CO2e. Uppgiften utgör kompletterande information och ingår inte i koncernens redovisning av Scope 1, 2 eller 3-utsläpp i E1-6.

Sociala upplysningar

S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Länsförsäkringar Skåne applicerar infasningsregler på ESRS S1 i sin helhet, i enlighet med Tillägg C till ESRS 1.

Underämnena *Arbetsvillkor* samt *Likabehandling och lika möjligheter för alla* har bedömts som väsentliga för koncernen, eftersom Länsförsäkringar Skåne behöver rätt medarbetare med rätt kompetens som vill stanna kvar länge för att kunna fortsätta leverera och vara relevanta för kunderna, både nu och i framtiden. Koncernen följer och analyserar därför regelbundet flera nyckeltal inom området för att säkerställa en sund arbetsmiljö, där medarbetare trivs och vill arbeta kvar.

Påverkan på den egna arbetskraften

Länsförsäkringar Skåne har identifierat att om strategier för att säkerställa en god organisatorisk och social arbetsmiljö skulle vara bristfälliga, skulle de kunna ha negativa effekter för den egna arbetskraften. Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att ohälsa och låg motivation kan uppstå hos både medarbetare och konsulter om det skulle finnas bristande kunskapskrav, otydliga mål, hög arbetsbelastning, stress, övertid, omorganisationer eller om det förekommer kränkningar, hot och våld. Länsförsäkringar Skåne har också identifierat en positiv påverkan på de egna medarbetarna. Koncernen arbetar hälsofrämjande genom att erbjuda friskvårdsbidrag, hälsofrämjande föreläsningar, en hälsoplattform med hälsoutmaningar, kurser, föreläsningar, träningspass, recept och poddar samt sjukvårdsförsäkring. Dessutom kompletteras de statliga sociala skyddsnetten med kollektivavtalade villkor som ger ekonomisk trygghet vid pension, sjukdom och föräldraledighet. Potentiell negativ påverkan skulle kunna inträffa idag eller komma att materialisera sig i framtiden. Positiv påverkan förekommer systematiskt idag.

Risker och möjligheter avseende den egna arbetskraften

För den egna arbetskraften är de väsentliga konsekvenserna främst relaterade till interna organisatoriska frågor. Dessa inkluderar faktorer såsom arbetsmiljö, arbetsbelastning och andra organisatoriska aspekter vilka påverkar medarbetarnas välbefinnande och engagemang samt organisationens effektivitet.

Länsförsäkringar Skåne har policyer så som Uppförandekod och Arbetsmiljöpolicy som syftar till att skapa en inkluderande och rättvis arbetsmiljö, främja mångfald och jämställdhet samt förebygga diskriminering och trakasserier. Dessa policyer gäller samtliga medarbetare och alla verksamhetsområden. Efterlevnad säkerställs genom regelbundna uppföljningar, medarbetarundersökningar och dialoger mellan chefer och medarbetare. Incidenter hanteras genom ett incidentrapporteringsystem och visselblåsningssystem, se mer under G1-1 och G1-3.

Att medarbetarna trivs, mår bra och utvecklas utifrån såväl sina egna som koncernens och kundernas behov förutsätter bland annat fortlöpande kompetensutveckling, mångfald och jämlikhet, samt frånvaro av våld och trakasserier. Koncernen genomför löpande medarbetarundersökningar för att mäta medarbetarnöjdhet baserat på ett antal faktorer som trivsel, autonomi, kompetensutveckling och delaktighet. Medarbetarundersökningarna summeras till en eNPS, där koncernen har målsatt att eNPS 50 ska uppnås innan 2028.

Att motverka kränkande särbehandling och sexuella trakasserier är avgörande för att värna mänskliga rättigheter och skapa en trygg, rättvis och inkluderande arbetsmiljö där alla medarbetare kan känna sig respekterade och prestera sitt bästa. Resultatet av medarbetarundersökningar visar att få medarbetare upplever eller bevittnar kränkningar.

Dessutom har koncernen, som stor aktör i länet, en påverkan på fler än bara medarbetarna när man erbjuder bland annat trygga anställningar, adekvata löner och främjar social dialog, kollektiva förhandlingar och föreningsfrihet, samt balans i arbetslivet.

S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Länsförsäkringar Skåne applicerar infasningsregler på ESRS S2 i sin helhet, i enlighet med Tillägg C till ESRS 1.

Underämnena *Arbetsvillkor*, *Likabehandling och lika möjligheter för alla* samt *Andra arbetsrelaterade rättigheter* har bedömts som viktiga för koncernen.

Påverkan på arbetstagare i värdekedjan

När det gäller påverkan på arbetstagare i värdekedjan har Länsförsäkringar Skåne identifierat att investeringar i bolag som bryter mot internationella normer och konventioner för arbetsrätt (till exempel ILO) kan innebära en negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan. Vidare har koncernen identifierat att genom att samarbeta med leverantörer och andra affärspartners med otillräckliga arbetsvillkor kan Länsförsäkringar Skåne ha en negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan. Påverkan kan finnas både idag och i framtiden, både genom placeringsportföljen och genom resten av värdekedjan.

Bedömningen grundar sig på de risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter som kan uppstå i koncernens leverantörsled generellt, bland annat i placeringsportföljen, försäkringsbeståndet och skaderegleringen.

Inom kapitalförvaltningen och försäkringsbeståndet har koncernen en begränsad möjlighet att direkt påverka eller avhjälpa potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter då graden av kontroll över dessa delar av värdekedjan är låg. Trots detta har koncernen vidtagit åtgärder för att minska riskerna, exempelvis genom att inom kapitalförvaltningen beakta Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Avseende företag i försäkringsbeståndet kan Chef Affär Företag & Lantbruk besluta om teckningsförbud avseende riskbranscher, vilket sedan kommuniceras i arbetsinstruktion Riskurval.

Koncernen har en hög grad av kontroll avseende leverantörer i allmänhet och skadeleverantörer i synnerhet. Inom skaderegleringen tecknas avtal med upphandlade leverantörer som i sin tur ingår avtal direkt med kund för specifika skaderegleringsärenden. Detta möjliggör en styrning mot kontrollerade leverantörer samt uppföljning av att mänskliga rättigheter och arbetsrätt respekteras. Leverantörskontroll utgör därför en allt viktigare aspekt av inköps- och avtalsprocessen. För ytterligare information, se G1-2.

Koncernen har i nuläget inga mått eller mål för att följa upp resultatet av övervakande, förebyggande, mildrande och/eller avhjälpande åtgärder av potentiell negativ påverkan.

Risker och möjligheter avseende arbetstagare i värdekedjan

Inga väsentliga risker eller möjligheter har identifierats under årets dubbla väsentlighetsanalys.

S4 KONSUMENTER OCH SLUTANVÄNDARE

Länsförsäkringar Skåne applicerar infasningsregler på ESRS S4 i sin helhet, i enlighet med Tillägg C till ESRS 1.

Underämnena *Informationsrelaterade*, *Personlig säkerhet* samt *Social inkludering* har bedömts vara väsentliga för koncernen.

Påverkan på konsumenter och slutanvändare

Den identifierade väsentliga påverkan innefattar att försäkringsvilkorens komplexitet, kostnad och begränsad tillgång till anpassad information kan skapa hinder för vissa kundgrupper att förstå, få tillgång till eller använda försäkringarna. Detta kan leda till att dessa kunder inte får det skydd de behöver eller förväntar sig, vilket riskerar att förstärka sociala och ekonomiska klyftor. Vidare innebär hantering av kunduppgifter i våra system potentiell negativ påverkan på kunders integritet.

Avseende positiv påverkan bidrar Länsförsäkringar Skåne genom olika former av skadeförebyggande insatser till ökad trygghet, bättre hälsa, lägre kostnader och minskad miljöpåverkan i kundernas vardag. Försäkringsprodukterna och arbetet för att ge kunderna behovsanpassade försäkringslösningar skapar ekonomisk trygghet, vilket ger kunderna möjlighet att hantera oförutsedda händelser.

Risker och möjligheter avseende konsumenter och slutanvändare

I kontakt med och i relation till kunderna finns risker kopplade till felaktig hantering av kundärenden och/eller kunddata. I kombination med ett ökat cyberhot och risk för dataintrång kan det leda till ökade kostnader och förlorat förtroende. Även kundernas framtida uppfattning om produkternas relevans och transparens i villkoren skulle kunna innebära en risk för koncernen. Vidare har analysen identifierat att ökad social oro riskerar att leda till ökade skadekostnader och värdeminskning på fastighetsinnehavet.

En avgörande aspekt i väsentlighetsbedömningen är det skadeförebyggande arbetet, som är en lika självklar del i vår strategi och affärsmodell som skaderegleringen. Det skadeförebyggande arbetet utgör en kärnkomponent i att stärka kundernas känsla av trygghet i och omkring hemmet. Genom att arbeta proaktivt med riskminimering bidrar vi både till faktisk och upplevd säkerhet för våra kunder. Läs mer under SBM-1, Ansvarsfullt försäkringserbjudande på sidan 39.

Koncernens affärsmodell bygger på att erbjuda lösningar som möter kundernas behov. Tydlig och korrekt information är avgörande för att kunderna ska förstå och kunna tillgodogöra sig våra erbjudanden. Potentiell negativ påverkan föreligger om informationen inte är lättillgänglig och begriplig för alla kundgrupper.

En ytterligare aspekt som beaktats är premiedifferentiering, vilket kan innebära att vissa kundgrupper får svårare att uppnå ett ändamålsenligt försäkringsskydd. Eftersom försäkringsbranschen fattar riskbaserade beslut på objektiva grunder finns det en inneboende risk för negativ påverkan för personer bosatta i områden med högre risk, då dessa kan få högre premier än andra.

Hantering av kundinformation innebär ett särskilt ansvar. Länsförsäkringar Skåne arbetar därför med tydliga rutiner och hög medvetenhet kring risker och potentiell negativ påverkan kopplad till informationshanteringen.

Koncernen har i nuläget inga mått eller mål för att följa upp resultatet av övervakande, förebyggande, mildrande och/eller avhjälpande åtgärder av potentiell negativ påverkan.



Ansvarsfullt företagande

STRATEGI

SBM-3 VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

En dubbel väsentlighetsanalys har genomförts för att identifiera påverkan, risker och möjligheter inom ansvarsfullt företagande enligt den process som beskrivs i IRO-1 under Allmänna upplysningar på sidan 41.

Analysen har identifierat ansvarsfullt företagande som ett väsentligt hållbarhetsområde för Länsförsäkringar Skåne, med betydande påverkan, risker och möjligheter kopplade till affärsetik, bolagsstyrning och förtroende för det finansiella systemet. Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen har sakkunniga från verksamheten bedömt frågor om bland annat bedrägerier, penningtvätt, korruption, data-skydd och leverantörsrisker, både ur ett påverkansperspektiv i relation till kunder, affärspartners och samhället i stort, och ur ett riskperspektiv för koncernen.

Ur ett påverkansperspektiv bedöms bristande affärsetik, otillräckliga kontrollsystem och brister i dataskydd kunna leda till negativa konsekvenser för kunder och andra intressenter, genom ekonomiska förluster, integritetskränkningar och minskat förtroende för finansiella tjänster. Sådana brister kan även bidra till ökad ekonomisk brottslighet och försvagad tillit till det finansiella systemet i stort. Samtidigt bedöms ansvarsfullt företagande kunna bidra positivt till samhället genom att stärka tilliten till finansiella aktörer och främja långsiktigt hållbara affärsrelationer.

Ur ett riskperspektiv för koncernen bedöms de mest framträdande riskerna vara kopplade till egen verksamhet, försäkringsaffären och leverantörsledet, där särskilt skadeutbetalningar och kundrelationer identifierats som strukturellt exponerade områden. Dessa risker kan ge upphov till både direkta och indirekta finansiella konsekvenser, i form av ökade kostnader, potentiella förluster, regulatoriska sanktioner och skador på koncernens varumärke och anseende.

Samtidigt identifieras möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande, bland annat genom stärkt kundförtroende, förbättrad regelefterlevnad och minskad exponering för finansiell brottslighet. Ett högt förtroende för affärsetik och bolagsstyrning bedöms kunna bidra till ökad affärsnytta, stabila kundrelationer och förbättrad långsiktig konkurrenskraft.

Analysen beaktar både kortsiktiga operativa risker och mer strukturella frågor på medellång och lång sikt. Mot denna bakgrund bedöms ansvarsfullt företagande ha en direkt påverkan på koncernens affärsmodell, finansiella stabilitet och långsiktiga värdeskapande.

HANTERING AV PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

G1-1 AFFÄRSETISKA POLICYS OCH FÖRETAGSKULTUR

Affärsetiska principer och säkerhetskultur

Länsförsäkringar Skåne verkar i en förtroendebransch och har ett uppdrag att agera på ett sätt som långsiktigt inger förtroende och respekt, med kundens bästa i fokus. Eftersom kunderna också är ägare präglas företagets förhållningssätt gentemot kunder, kollegor och andra intressenter av ärlighet, respekt och förståelse. Företagskulturen bygger på en gemensam värdegrund som genomsyrar verksamheten och främjar engagemang, inkludering och önskad beteenden. Kulturen formaliseras genom en koncerngemensam uppförandekod, vilken gäller alla medarbetare, konsulter och styrelseledamöter och innehåller bland annat affärsetiska regler samt rådande principer för företagskulturen inom koncernen. Kulturen utvärderas och utvecklas kontinuerligt genom medarbetarundersökningar, feedback och

återkommande behandling i företagsledningen och dess kommittéer. Under året har företagsledningen initierat en revidering för att säkerställa att kulturen fortsatt stödjer affärsstrategin.

Styrdokument och rutiner är tillgängliga för alla medarbetare via intranätet. För att säkerställa att alla känner till den viktigaste informationen i styrdokumentet genomförs årligen en obligatorisk digital utbildning, se vidare under Utbildning och kompetensutveckling.

Koncernen utgår från en ansvarsprincip som innebär att varje medarbetare har ansvar att påtala risker och brister till sin chef, eller vid behov till annan chef medan närmaste chef ansvarar för säkerheten i arbetsmiljön för sina medarbetare. Medarbetare ska alltid kunna skydda sig mot säkerhetsrisker och hotfulla situationer utan att riskera repressalier.

Koncernen har ett digitalt incidentrapporteringssystem där chefer och vissa specialister har ansvar för att dokumentera risker och incidenter för spårbarhet och åtgärd. För att upptäcka och hantera potentiella oegentligheter tidigt finns interna kontroller och nyckelkontroller i våra systemstöd och affärssystem.

Förebyggande av ekonomisk brottslighet

Koncernen arbetar mot olika former av ekonomisk brottslighet såsom penningtvätt, bedrägeri och olika former av trolöshet som till exempel mutor och korruption, vilket avhandlas i G1-3.

Som ett ömsesidigt bolag är det av särskild vikt att värna om både kundernas och ägarnas gemensamma intressen i kollektivet. Felaktiga utbetalningar till följd av bedrägerier leder till ökade kostnader för försäkringskollektivet och riskerar att driva upp premieutvecklingen för alla kunder.

Bedrägerier i organiserad form utgör dessutom ett allvarligt samhällshot då de ofta används av grovt kriminella aktörer för att finansiera sin verksamhet och möjliggöra penningtvätt. På så vis riskerar försäkringsbolaget att bli ett verktyg för kriminella aktiviteter, vilket påverkar både våra kunder och samhället i stort.

Mot denna bakgrund är det förebyggande arbetet mot ekonomisk brottslighet ett prioriterat område inom koncernens säkerhets- och hållbarhetsarbete. Säkerhetsavdelningen arbetar aktivt och fokuserat med att upptäcka och motverka bedrägeriförsök, i nära samverkan med skadeavdelningen. Arbetet styrs av särskilda riktlinjer för hantering av oklara försäkringsfall och följs upp inom ramen för den löpande säkerhetsrapporteringen till företagsledning och styrelse. Målet är att skydda kollektivet, motverka onödiga premieökningar och upprätthålla förtroendet för verksamheten.

Rapportering, anmälan och visselblåsning

För att motverka oegentligheter och missförhållanden i eller nära verksamheten finns flera rapporteringsvägar. Medarbetare kan rapportera till närmaste chef, kontakta säkerhetsavdelningen vars kontaktoppgifter finns tillgängliga på intranätet, eller använda visselblåsarfunktionen. Visselblåsarrutinen är ett komplement till övriga rapporteringsvägar och garanterar anonymitet och skydd mot represalier. Ansvariga för att ta emot visselblåsningar är regelefterlevnadsfunktionen och säkerhetschef.

Det finns en digital och anonym visselblåsningsskanal via extern leverantör, tillgänglig via intranätet och bolagets externa hemsida. Systemet innehåller information och rekommendationer om hantering, och processen regleras i interna styrdokument.

Utbildning och kompetensutveckling

Koncernen arbetar förebyggande och inkluderande med säkerhetsrisker genom regelbundna besök i den egna verksamheten, dialog med chefer och medarbetare samt intern kommunikation och information till skyddsorganisation och fackliga representanter. Det systematiska säkerhetsarbetet syftar till att förebygga såväl externa brott som interna oegentligheter och säkerställa att verksamheten bedrivs på ett säkert sätt för både anställda och kunder. Arbetet utgår från gemensamma styrdokument i federationen och kompletteras med lokala instruktioner och rutiner.

Årligen genomförs en rad utbildningsinsatser, däribland Säkerhetsdagen – ett nytt koncept som genomförs på kundmötesplatserna med fokus på fysisk och digital säkerhet, informationssäkerhet och omvärldsbevakning. Dagen genomförs i samverkan mellan Säkerhetsavdelning, IT och extern leverantör. Länsförsäkringar AB:s säkerhetsmånadskoncept har också införts i Länsförsäkringar Skåne.

Alla medarbetare omfattas av den digitala utbildningen Skånekompassen som genomförs årligen för att säkerställa kännedom om koncernens viktigaste styrdokument, regler och rutiner. 2025 genomfördes utbildningen av 92 procent av medarbetarna.

Skånekompassen 2025 omfattar följande områden:

- Styrning & Organisation
- Uppförandekoden
- Intressekonflikter & Otillåtna förmåner
- Incidenter & Visselblåsning
- Riskhantering
- Hållbarhet
- Kommunikation
- Inköp, Avtal & Attest
- Klagomål

Utbildningen ger därmed en bred grund inom både affärsetik, regelefterlevnad, hållbarhet och praktiska rutiner, och är ett centralt verktyg för att upprätthålla en stark och ansvarsfull företagskultur.

Utöver Skånekompassen genomförs riktade utbildningar och informationsinsatser inom särskilt utsatta verksamhetsområden, exempelvis bank och försäkring, där riskerna för interna och externa oegentligheter är förhöjda. Dessa insatser kan omfatta teman som penningtvätt, möjliggörare/infiltration och hantering av bedrägerier. Praktiska övningar och dialogmöten bidrar till att stärka medarbetarnas förmåga att agera förebyggande och rapportera misstänkta förhållanden.

Vid onboarding får nyanställda utbildning i nätfiske, grundläggande säkerhet, brandskydd, hot och våld samt distansarbete.

Utöver att utbilda i nätfiske vid onboarding genomförs flera praktiska tester varje år där samtliga medarbetare får simulerade nätfiskeutskick. Resultaten används för att mäta medvetenhet och kunskap. Den som inte klarar testet måste gå om utbildningen. Statistik över utfallet sammanställs och redovisas. Säkerhetsutbildningen repeteras dessutom vartannat år för alla medarbetare.

Omvärldsbevakning kring säkerhetsrisker rapporteras kvartalsvis av Säkerhetsavdelningen via intranätet och ingår vid samtliga utbildningspass med verksamheten.

Under året har även omfattande arbete genomförts kopplat till DORA-regelverkets krav. Genom att arbeta aktivt med informations-säkerhet och kontinuitet stärker Länsförsäkringar Skåne verksamhetens och kundernas skydd.

Företagsledningens och styrelsens ansvar

Säkerhetsarbetets resultat och utveckling redovisas i halvårs- och helårsrapporter till företagsledning, risk- och regelefterlevnadsansvarig samt styrelsen. Vid behov sker även löpande rapportering. Företagskultur och angränsande frågor behandlas återkommande i företagsledningen och dess kommittéer. Företagsledningen har under året initierat en revidering för att säkerställa att kulturen fortsatt främjar bolagets affärsstrategi.

G1-2 HANTERING AV FÖRBINDELSER MED LEVERANTÖRER

Koncernen har processer och rutiner för att säkerställa att de leverantörer som koncernen ingår avtal med lever upp till koncernens krav under hela avtalsperioden. Koncernen har etablerat ett tvärfunktionellt forum i vilket koncernens stödfunktioner stöttar verksamheten med att säkerställa att de avtal som ingås och de leverantörer som avtal ska ingås med uppfyller tillämpliga regelverk, klassificeras, riskbedöms samt att leverantörerna uppfyller koncernens krav och förväntningar.

Inför ingående av avtal kontrolleras leverantörens kreditvärdighet. I de fall upplysningen påvisar att leverantören inte är kreditvärdig utreds bakomliggande orsaker. Vidare säkerställs att leverantören innehar F-skattsedel, ansvarsförsäkring till ett betryggande belopp samt innehar tillämpliga certifieringar. Inför ingående av avtal utförs kontroller för att säkerställa att leverantören inte finns upptagen på EU:s sanktionslista eller förekommer på Länsstyrelsens register över företag som mottagit ingripanden och sanktioner för penningtvätt. Om det finns tecken på att fler kontroller behövs, eller om leverantörens bransch anses vara högrisk, görs extra kontroller. Då granskas till exempel om leverantören följer revisionsplikten, vem som är verklig huvudman, om det har hänt något särskilt i bolaget och om leverantören eller viktiga personer där har dömts för brott som rör koncernens *Uppförandekod för leverantörer*. Uppförandekod för leverantörer sätter upp ramar och krav för leverantörer att följa inom ESG.

För leverantörer som bedöms utgöra en högre risk genomförs regelbundna kontroller av en eller flera av ovanstående parametrar under pågående avtalsperiod, i syfte att säkerställa god kreditvärdighet och efterlevnad av avtalsvillkoren.

Om leverantören som koncernen ska ingå avtal med bedriver sin verksamhet från ett land utanför EU/EES eller Storbritannien beaktas och utvärderas de negativa konsekvenserna som koncernen potentiellt bidrar till eller möjliggör via affärsrelationen. I dessa fall beslutar hållbarhetsansvarig i samråd med den avtalsansvarige vilka ytterligare kontroller som ska genomföras inför ingående av avtal samt omfattning och frekvens av uppföljningen under pågående avtalsperiod.

Alla avtal som koncernen ingår med extern leverantör ska inkludera Uppförandekod för leverantörer eller garantier att motsvarande krav i uppförandekoden redan finns och efterlevs av leverantörer. Vid misstanke om överträdelse under pågående avtal bedömer koncernens hållbarhetsansvarig, i samråd med enhetschef eller vd i dotterbolag och chef Inköp vilka åtgärder som ska initieras för att koncernens koppling till leverantörens överträdelse ska upphöra. Åtgärder kan bestå i ytterligare dialoger, påverkansarbete, kravställande om handlingsplaner från leverantören eller förtida uppsägning av avtalet. Upptäckt av överträdelse av uppförandekoden möjliggörs i samband med leverantörsbesök, stickprovskontroller samt vid den revision som årligen genomförs via extern part på avtalade bilverkstäder.

Länsförsäkringar Skånes Uppförandekod för leverantörer baseras på FN:s Global Compact för hållbart företagande och definierar krav på mänskliga rättigheter, arbetsförhållande, miljö och affärsetik. Vid genomförande av upphandling inkluderas uppförandekoden redan i samband med anbudsförfrågan för att säkerställa att kraven i uppförandekoden kan efterlevas.

I samband med utvärdering av olika leverantörers anbud kan leverantör som tillgodoser hållbarhetsfaktorer premieras även om anbudspriset är något högre. Vidare ska, i den mån det är möjligt, företag verksamma i koncernens geografiska område premieras så att nyttan av den geografiska närheten tillvaratas och bidrar till den lokala företagsutvecklingen.

G1 – ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

G1-3 FÖREBYGGANDE ARBETE MOT, OCH UPPTÄCKT AV, KORRUPTION OCH MUTOR

Korruptionsrisker och förebyggande arbete

Korruption, definierad som missbruk av anförtrodd makt för privat vinning, utgör ett allvarligt hot mot organisationens etiska anseende och verkningförmåga. Inom Länsförsäkringar Skåne betraktas korruption, intressekonflikter och otydligt ansvar som centrala personrisker som kan leda till interna oegentligheter och ekonomiska förluster. Särskilt utsatta områden är verksamheter där det hanteras utbetalningar, inköp och upphandlingar.

För att mitigera dessa risker har koncernen etablerat tydliga processer och rutiner, både inom försäkring och bank, vilka omfattar styrdokument, interna kontroller och nyckelkontroller i affärssystemen samt en riskmodell som möjliggör tidig upptäckt av potentiella oegentligheter och korruption. Samtliga medarbetare har tillgång till relevanta styrdokument och rutiner via intranätet och genomgår årligen obligatorisk utbildning i affärsetik och regelefterlevnad, se även G1-1.

Utvecklingsarbete pågår ständigt, både inom ramen för federationens säkerhetsarbete och lokalt i Länsförsäkringar Skåne, för att säkerställa redundans och stärka organisationens motståndskraft mot korruption och andra oegentligheter.

Rapportering och anmälän

Länsförsäkringar Skåne har flera rapporteringsvägar för att möjliggöra upptäckt och anmälan av misstänkta oegentligheter eller korruptionsrelaterade incidenter. I syfte att motverka eller stoppa interna oegentligheter i eller nära verksamheten finns möjligheten rapportera detta i form av en visselblåsning. För en fullständig beskrivning av visselblåsarrutinen, se G1-1. Utredning av misstänkta korruptionsärenden ska, i enlighet med intern styrdokumentation hanteras skyndsamt och diskret av oberoende utredare. Koncernen har fortsatt att utveckla rutiner och utbildningsinsatser för att ytterligare höja kunskapsnivån kring interna oegentligheter. Säkerhetschef och utredningschef har ett särskilt ansvar för detta arbete.

Utbildning och medvetandehöjande insatser

Utbildning är en central del av Länsförsäkringar Skånes förebyggande arbete mot korruption, mutor och andra oegentligheter. Genom återkommande utbildningsinsatser säkerställs att samtliga medarbetare har kunskap om gällande regelverk, interna rutiner och förväntat agerande vid misstanke om oegentligheter. Även riktade utbildningar genomförs mot särskilt utsatta verksamhetsområden.

Den årliga digitala utbildningen Skånekompassen, som beskrivs närmare i G1-1, omfattar bland annat områden som intressekonflikter, otillåtna förmåner, incidentrapportering, visselblåsning och riskhantering. Därigenom får medarbetarna konkreta exempel och vägledning kring hur korruptionsrisker kan identifieras och hanteras i vardagen. Samtliga medarbetare och/eller funktioner som är riskutsatta för korruption får genom Skånekompassen utbildning i ämnet, andelen som slutförde utbildningen under 2025 återfinns under G1-1.

Sammanfattningsvis är utbildning och medvetandehöjande aktiviteter avgörande för att upprätthålla en hög etisk standard och för att säkerställa att hela organisationen arbetar aktivt mot korruption och mutor. För mer information om utbildning inom ramen för affärsetiska frågor, se G1-1.

Hantering av incidenter och särskilda åtgärder

Utöver löpande hantering av incidenter har koncernen genomfört proaktiva projekt, till exempel i samverkan med polis och kommun för att minska bilbränder, samt genomlysning av tillsättningsprocesser för att motverka korruptionsrisker vid rekrytering till fullmäktige. Under 2025 har utredningsfunktionen fortsatt arbeta med villkorsändringar och förstärkning av skyddet mot penningtvätt, särskilt inom motor-

affären. Utbildning och erfarenhetsutbyte sker löpande, och statistik över hanterade ärenden och besparingar redovisas i årsrapporten för Säkerhetsavdelningen.

Styrning och uppföljning

Säkerhetsarbetets resultat och utveckling redovisas i halvårs- och helårsrapporter till företagsledning, risk- och regelefterlevnadsansvarig samt styrelsen. Vid behov sker även löpande rapportering.

MÅL OCH MÄTETAL

G1-4 BEKRÄFTADE FALL AV KORRUPTION OCH MUTOR

Under rapporteringsperioden har Länsförsäkringar Skåne inte haft några fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor. Koncernen har nolltolerans mot alla former av mutor, korruption och oegentligheter. Information om incidenter kan tas emot genom visselblåsningssystemet. Statistik relaterad till korruption och mutor valideras inte av något externt organ annat än bolaget och revisionsföretaget.

Koncernen har inget mål kopplat till mutor, korruption och övrig ekonomisk brottslighet annat än den ovan nämnda nolltoleransen, men har vidtagit flera motverkande åtgärder och planerar ytterligare insatser framåt. Utöver utbildningsinsatser och systemstöd som listas i G1-1 och G1-3, genomför koncernen regelbundna uppdateringar av styrdokument för hantering av gåvor, belöningar och andra förmåner, i syfte att öka medvetenhet och efterlevnad av regler mot korruption och mutor. Tillsammans med regelbunden uppföljning och rapportering av bisysslor och intressekonflikter bidrar dessa åtgärder till att stärka koncernens interna kontrollmiljö, förebygga oegentligheter och bidrar till ett riskmedvetet förhållningssätt.

Dessa åtgärder är löpande, vilket innebär att de inte har ett slutdatum, deras utformning och effektivitet utvärderas i stället med jämna mellanrum. Åtgärderna täcker hela verksamheten inom koncernen och omfattar såväl anställda som styrelseledamöter. Länsförsäkringar Skåne satsar resurser på att motverka korruption och mutor, bland annat genom utbildning, sårbarhetsanalyser, rapportering av incidenter och ett visselblåsningssystem. Dessa resurser är integrerade i budget och bokslut, och framtida resurser planeras för att säkerställa långsiktig hållbarhet och effektivitet i genomförandet av åtgärderna. Genom dessa åtgärder och resurser säkerställs att korruption och mutor motverkas effektivt och hållbart, vilket bidrar till en etisk och transparent arbetsmiljö för alla medarbetare och intressenter.

G1-5 POLITISKT INFLYTANDE OCH LOBBYVERKSAMHET

Federationens talan i branschorganisationer såsom Svenska Bankförbundet, Svensk Försäkring och Fondbolagens förening förs av Länsförsäkringar AB. Därigenom deltar Länsförsäkringar Skåne i remissförfaranden på nationell nivå och EU-nivå inom regelverksområden som har en väsentlig påverkan på koncernens verksamheter. Länsförsäkringar Skåne är även medlem i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren, med vilka ett fördjupat samarbete diskuteras. Frågor av relevans för Länsförsäkringar Skåne är, utöver nationella och europeiska regelverksfrågor som träffar finansiella företag, frågor om regional och kommunal klimatanpassning och därför nödvändig infrastruktur.

Länsförsäkringar Skåne är politiskt obundet och bidrar inte ekonomiskt till politiska partier eller liknande. EU:s öppenhetsregister är ett system som synliggör vilka aktörer som försöker påverka EU:s beslutsprocesser. Eftersom Länsförsäkringar Skåne inte bedriver sådan påverkan är koncernen inte upptagen där eller i motsvarande nationella register.

G1 – ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

IRO-2 Upplyningskrav i ERSR-standarder som inkluderats i Länsförsäkringar Skånes hållbarhetsrapport 2025.

ALLMÄN INFORMATION	ESRS-avsnitt och rubrik	Sida
ESRS 2 – Allmänna upplysningar		35
Grund för utarbetande		
BP-1	Allmän grund för utarbetande	35
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	35
Styrning		
GOV-1	Styrelsens roll	35
GOV-2	Hållbarhetsfrågor som behandlas av styrelsen	38
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	38
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	38
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	38
Strategi		
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	39
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	41
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	42
Hantering av påverkan, risker och möjligheter		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	41
IRO 2	Upplysningskrav i ERSR-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	42

E – MILJÖUPPLYSNINGAR	ESRS-avsnitt och rubrik	Sida
ESRS E1 – Klimatförändringar		44
Strategi och styrning		
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	44
IRO-1 och SBM-3	Väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter, och deras förhållande till strategi och affärsmodell	44
Hantering av påverkan, risker och möjligheter		
E1-2	Polycys för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	45
Mål och mätetal		
E1-3	Åtgärder för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	45
E1-4	Klimatmål	45
E1-5	Energianvändning och energimix	45
E1-6	Bruttoväxthusgas utsläpp inom scope 1, 2 och 3 och totala växthusgasutsläpp	46
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansiering genom koldioxidkrediter	49

S – SOCIALA UPPLYSNINGAR	ESRS-avsnitt och rubrik	Sida
ESRS S1 – Den egna arbetskraften		50
ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan		50
ESRS S4 – Konsumenter och slutanvändare		51

G – BOLAGSSTYRNINGSUPPLYSNINGAR	ESRS-avsnitt och rubrik	Sida
ESRS G1 – Ansvarfullt företagande		52
Strategi		
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	52
Styrning		
G1-1	Affärsetiska polycys och företagskultur	52
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	53
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av korruption och mutor	54
Mål och mätetal		
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	54
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	54

G1 – ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder från annan EU lagstiftning.

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	Referens i förordningen om hållbarhets- upplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referens- värdes- förordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidreferens till denna rapport
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	✓		✓		36
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			✓		36
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	✓				38
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	✓	✓	✓		Ej tillämpligt
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	✓		✓		Ej tillämpligt
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	✓		✓		Ej tillämpligt
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			✓		Ej tillämpligt
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				✓	44
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		✓	✓		44
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	✓	✓	✓		45
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	✓				45
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	✓				45
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	✓				45
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	✓	✓	✓		47
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	✓	✓	✓		49
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				✓	49
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			✓		Infasning
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		✓			Infasning
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighets-tillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		✓			Infasning
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			✓		Infasning
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	✓				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	✓				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	✓				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	✓				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	✓				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	✓				Ej väsentlig
ESRS 2 IRO-1 E4 punkt 16 a i	✓				Ej väsentlig
ESRS 2 IRO-1 E4 punkt 16 b	✓				Ej väsentlig
ESRS 2 IRO-1 E4 punkt 16 c	✓				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	✓				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	✓				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	✓				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	✓				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	✓				Ej väsentlig

G1 – ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	Referens i förordningen om hållbarhets- upplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referens- värdes- förordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidreferens till denna rapport
ESRS 2 SBM-3-S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	✓				Infasning
ESRS 2 SBM-3-S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	✓				Infasning
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	✓				Infasning
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			✓		Infasning
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	✓				Infasning
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	✓				Infasning
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	✓				Infasning
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	✓		✓		Infasning
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	✓				Infasning
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	✓		✓		Infasning
ESRS S1-16 Överdrivet hög vd-lön punkt 97 b	✓				Infasning
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	✓				Infasning
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	✓		✓		Infasning
ESRS 2 SBM-3-S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	✓				Infasning
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	✓				Infasning
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	✓				Infasning
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	✓		✓		Infasning
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			✓		Infasning
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	✓				Infasning
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	✓				Ej väsentlig
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	✓		✓		Ej väsentlig
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	✓				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	✓				Infasning
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	✓		✓		Infasning
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	✓				Infasning
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	✓				Ej tillämplig
ESRS G1-1 Skydd för visseblåsare punkt 10 d	✓				Ej tillämplig
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	✓		✓		Ej tillämplig
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	✓				54

5-årsöversikt koncernen

Mkr	2025	2024	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾
Premieintäkt f.e.r.	3 065,9	2 863,9	2 762,0	2 677,2	2 588,4
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	177,7	157,3	160,1	178,2	180,5
Försäkringsersättningar f.e.r.	-2 337,4	-2 085,6	-1 969,8	-1 875,2	-1 904,2
Driftskostnader f.e.r.	-551,1	-552,3	-491,0	-564,6	-464,6
Övriga tekniska kostnader	-3,3	-4,4	-6,6	-11,8	-8,7
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring	351,8	378,9	454,7	403,8	391,4
Återbäring, netto	-305,0	-294,4	-	-400,0	14,9
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen efter återbäring	46,8	84,5	454,7	3,8	406,3
Finansrörelsens återstående kapitalavkastning	370,0	1 164,5	513,9	-736,8	1 571,9
Övriga intäkter och kostnader	-27,6	110,6	62,9	50,3	64,1
Resultat före skatt	389,3	1 359,5	1 031,5	-682,8	2 042,3
Skatt på årets resultat	-32,3	-231,8	-147,0	200,8	-378,2
Årets resultat	357,0	1 127,8	884,4	-482,0	1 664,1
Ekonomisk ställning					
Placeringsstillgångar verkligt värde	17 235,1	16 588,7	15 214,4	15 186,7	15 468,1
Försäkringstekniska avsättningar f.e.r.	5 508,6	5 276,9	5 048,2	5 409,6	4 983,1
Konsolideringskapital					
Eget kapital ²⁾	11 038,2	10 674,9	9 558,1	8 740,0	9 124,5
Uppskjuten skatt	1 230,3	1 331,6	1 219,5	1 233,4	1 435,8
Summa konsolideringskapital	12 268,5	12 006,5	10 777,6	9 973,4	10 560,3
Konsolideringsgrad %	420,9	391,7	369,7	353,9	382,9
Kapitalbas ³⁾	12 494,7	12 090,6	11 127,4	10 547,7	10 429,2
Minimikapitalkrav (MCR) redovisas enligt solvens II-regelverket	1 794,5	1 546,6	1 367,7	1 142,7	1 349,0
Solvenskapitalkrav (SCR) redovisas enligt solvens II-regelverket	7 178,1	6 186,3	5 470,8	4 570,8	5 396,0
Solvensknot	174,0	195,0	203,0	231,0	193,0
Nyckeltal för försäkringsrörelsen					
Skadeprocent f.e.r.	76,2 %	72,8 %	71,3 %	70,0 %	73,6 %
Driftskostnadsprocent f.e.r.	18,0 %	19,3 %	17,8 %	21,1 %	17,9 %
Totalkostnadsprocent f.e.r.	94,2 %	92,1 %	89,1 %	91,1 %	91,5 %
Nyckeltal för direkt försäkring ⁴⁾					
Skadeprocent brutto	72,3 %	72,4 %	65,5 %	69,2 %	72,2 %
Driftskostnadsprocent brutto	17,5 %	19,9 %	18,5 %	20,0 %	18,0 %
Totalkostnadsprocent brutto	89,8 %	92,3 %	84,0 %	89,2 %	90,2 %
Nyckeltal för kapitalförvaltning					
Direktavkastning %	1,5	1,4	1,3	1,6	1,4
Totalavkastning %	3,6	8,9	4,3	-2,8	13,5
Affärsvolym					
Beståndspremie, sakförsäkring	3 218	3 065	2 915	2 819	2 758
Premiedragande bestånd, livförsäkring	1 508	1 385	1 220	1 151	1 113
Affärsvolym, bank	69 260	65 630	61 793	59 825	59 287

Då koncernen och moderbolaget i allt väsentligt stämmer överens redovisas endast koncernens 5-årsöversikt.

1) Jämförelseåren 2021 och 2022 har inte räknats om för lagbegränsad IFRS.

2) Beskattat eget kapital inklusive övervärden i tillgångar plus obeskattade reserver efter avdrag för latent skatt, i förhållande till balansomslutningen.

3) Avser moderbolagets kapitalbas beräknad enligt Solven II-regelverket.

4) Avser moderbolaget.

Resultaträkning

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025	2024	2025	2024
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSEN					
Premieintäkter för egen räkning (f.e.r)					
Premieinkomst	3	3 300 914	3 110 659	3 301 842	3 111 441
Premier för avgiven återförsäkring		-156 086	-157 982	-156 086	-157 982
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	26	-78 957	-88 826	-78 957	-88 826
		3 065 871	2 863 851	3 066 799	2 864 633
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	177 720	157 275	177 720	157 275
Försäkringsersättningar f.e.r.					
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>					
Före avgiven återförsäkring	5	-2 221 767	-2 275 297	-2 223 411	-2 308 013
Återförsäkrarens andel		11 275	34 306	11 275	34 306
<i>Förändring i avsättning för oregrerade skador f.e.r.</i>					
Före avgiven återförsäkring	5	-82 778	284 211	-82 778	284 211
Återförsäkrarens andel		-44 103	-128 786	-44 103	-128 786
		-2 337 373	-2 085 566	-2 339 017	-2 118 282
Driftskostnader f.e.r.	6, 38, 39	-551 054	-552 275	-548 136	-547 200
Övriga tekniska kostnader	7	-3 325	-4 381	-3 325	-4 381
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring		351 839	378 904	354 041	352 045
Återbäring	28	-305 000	-294 383	-305 000	-294 383
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		46 839	84 521	49 041	57 662
ICKE TEKNISK REDOVISNING					
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		46 839	84 521	49 041	57 662
Kapitalavkastning, intäkter	8, 12	856 695	517 138	741 362	469 059
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	9, 12	135 226	662 860	192 581	704 569
Kapitalavkastning, kostnader	10, 12	-56 865	-83 272	-33 363	-22 578
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	11, 12	-615 457	-5 644	-615 457	-
Andel av resultat i intresseföretag		228 141	230 742	-	-
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-177 720	-157 275	-177 720	-157 275
Övriga intäkter	6, 13	458 688	565 887	453 313	565 887
Övriga kostnader	6, 13	-486 275	-455 331	-481 601	-455 331
Resultat före skatt		389 272	1 359 626	128 156	1 161 993
Skatt på årets resultat	14	-32 252	-231 795	-2 024	-217 085
Årets resultat		357 020	1 127 831	126 132	944 908
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET					
		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Tkr		2025	2024	2025	2024
Årets resultat		357 020	1 127 831	126 132	944 908
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>					
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		6 475	-10 527	-	-
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>					
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		-246	-426	-	-
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		6 229	-10 953		
Årets totalresultat		363 249	1 116 878	126 132	944 908

Balansräkning

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025	2024	2025	2024
TILLGÅNGAR					
Immateriella tillgångar					
Immateriella tillgångar	15	11 583	14 055	11 169	13 400
		11 583	14 055	11 169	13 400
Placeringstillgångar					
Byggnader och mark	16	2 571 000	2 489 500	-	-
Aktier och andelar i koncernföretag		-	-	2 245 687	2 245 687
Aktier och andelar i intresseföretag	18	3 635 401	3 469 632	3 635 401	3 469 632
<i>Andra finansiella placeringstillgångar</i>	19, 20, 21				
Aktier och andelar		8 464 036	8 206 209	6 507 445	6 358 032
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		2 065 034	2 175 869	2 065 034	2 175 869
Övriga lån		-	-	617 679	617 679
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		2 951	720	2 951	720
		16 738 425	16 341 930	15 074 197	14 867 619
Uppskjuten skattefordran		-	1 511	-	-
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar					
Avsättning för oreglerade skador	27	323 691	367 795	323 691	367 795
		323 691	367 795	323 691	367 795
Fordringar					
Fordringar avseende direkt försäkring	22	979 687	946 997	979 687	946 997
Fordringar avseende återförsäkring		59 322	61 355	59 322	61 355
Övriga fordringar		273 444	247 378	257 128	230 372
		1 312 453	1 255 730	1 296 137	1 238 724
Andra tillgångar					
Övriga materiella tillgångar	23	19 349	25 396	16 886	22 187
Likvida medel	32	499 642	366 845	499 642	366 845
		518 991	392 241	516 528	389 032
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter					
Förutbetalda anskaffningskostnader	24	17 833	14 957	17 833	14 957
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		164 709	268 176	171 222	283 450
		182 542	283 133	189 055	298 407
Summa tillgångar		19 087 683	18 656 395	17 410 777	17 174 979

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025	2024	2025	2024
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Reservfond		-	-	29 790	29 790
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserad vinst		10 681 181	9 547 118	7 575 045	6 630 135
Årets resultat		357 020	1 127 831	126 132	944 908
	25	11 038 201	10 674 949	7 730 967	7 604 833
Obeskattade reserver					
Utjämningsfond		-	-	50 667	50 667
Säkerhetsreserv		-	-	1 967 000	1 967 000
		-	-	2 017 667	2 017 667
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)					
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	26	1 432 077	1 353 121	1 432 077	1 353 121
Oreglerade skador	27	4 085 149	3 986 573	4 085 149	3 986 572
Återbäring och rabatter	28	315 061	305 000	315 061	305 000
		5 832 287	5 644 693	5 832 287	5 644 693
Avsättning för andra risker och kostnader					
Aktuell skatteskuld	29	238 722	256 858	238 588	256 103
Uppskjuten skatteskuld	29	1 230 263	1 331 580	762 570	883 811
Övriga avsättningar		3 989	4 798	3 989	4 798
		1 472 974	1 593 236	1 005 147	1 144 712
Skulder					
Skulder avseende direkt försäkring	30	484 919	496 494	484 919	496 494
Skulder avseende återförsäkring		49 875	48 722	49 875	48 722
Övriga skulder		88 072	95 202	190 383	128 306
		622 866	640 418	725 177	673 522
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter					
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	121 355	103 099	99 532	89 550
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		19 087 683	18 656 395	17 410 777	17 174 979

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr	Not	Balanserade	Årets resultat/	Totalt eget kapital
		vinstmedel	Övrigt totalresultat	
KONCERNEN				
	25			
Ingående eget kapital 2024-01-01		8 673 706	884 367	9 558 073
Vinstdisposition 2023 års resultat		884 367	-884 367	-
Andelar i eget kapital i intressebolag		-10 955	10 955	-
Årets resultat		-	1 127 831	1 127 831
Årets övrigt totalresultat		-	-10 955	-10 955
Utgående eget kapital 2024-12-31		9 547 118	1 127 831	10 674 949
Ingående eget kapital 2025-01-01		9 547 118	1 127 831	10 674 949
Vinstdisposition 2024 års resultat		1 127 831	-1 127 831	-
Andelar i eget kapital i intresseföretag		6 229	-6 229	-
Årets resultat		-	357 020	357 020
Årets övrigt totalresultat		-	6 229	6 229
Utgående eget kapital 2025-12-31		10 681 181	357 020	11 038 201

Tkr	Not	BUNDET KAPITAL		FRITT KAPITAL	Totalt eget kapital
		Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat/ Övrigt totalresultat	
MODERBOLAGET					
	25				
Ingående eget kapital 2024-01-01		29 790	5 685 854	944 282	6 659 926
Vinstdisposition 2023 års resultat		-	944 282	-944 282	-
Årets resultat tillika totalresultat		-	-	944 908	944 908
Utgående eget kapital 2024-12-31		29 790	6 630 136	944 908	7 604 833
Ingående eget kapital 2025-01-01		29 790	6 630 136	944 908	7 604 833
Vinstdisposition 2024 års resultat		-	944 908	-944 908	-
Årets resultat tillika totalresultat		-	-	126 132	126 132
Utgående eget kapital 2025-12-31		29 790	7 575 045	126 132	7 730 967

Kassaflödesanalys (direkt metod)

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET				
Premieinbetalningar	3 201 038	3 002 509	3 201 038	3 002 509
Förmedlad affär	325 361	348 979	325 361	348 979
Hyresinbetalningar	130 794	119 911	-	-
Andra inbetalningar	37 303	75 818	39 557	41 768
Summa inflöde	3 694 496	3 547 217	3 565 956	3 393 256
Skadeutbetalningar	-1 734 813	-1 848 149	-1 771 210	-1 878 862
Premie och skador återförsäkring, netto	-133 102	-117 252	-133 102	-117 252
Leverantörsbetalningar	-674 803	-673 193	-659 785	-642 820
Utbetalning lön och ersättningar anställda	-620 797	-556 699	-595 351	-536 203
Betald inkomstskatt	-132 245	-152 411	-115 702	-137 463
Utbetald återbäring	-290 812	-2 072	-290 812	-2 072
Andra utbetalningar	-52 510	-86 673	-43 844	-71 090
Summa utflöde	-3 639 082	-3 436 449	-3 609 806	-3 385 762
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSVERKSAMHET				
Utdelning aktier och andelar	171 583	184 585	163 654	184 230
Likvid vid försäljning aktier och andelar	1 826 326	1 082 366	1 826 326	1 076 999
Inlåningsränta	7 751	12 964	19 132	12 964
Summa inflöde	2 005 660	1 279 915	2 009 112	1 274 193
Investeringar i aktier och andelar	-1 900 082	-1 087 894	-1 900 082	-1 087 894
Investeringar i fastighet	-21 494	-361 331	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-6 702	-8 830	-6 319	-7 655
Återbetalning fastighetskredit	-	-	-	-290 000
Summa utflöde	-1 928 278	-1 458 055	-1 906 401	-1 385 549
Årets kassaflöde	132 797	-67 373	58 861	-103 862
Likvida medel vid årets början	366 845	434 218	330 347	434 208
Dotterbolagens del av cash pool	-	-	110 434	36 498
Likvida medel vid årets slut	499 642	366 845	499 642	366 845

Resultatanalys för skadeförsäkringsrörelsen

Tkr	Totalt 2025	Sjuk och olycksfall	Hem och fritidshus	Företag, lantbruk och fastighet	Motorfordon		Summa dir. försäkring i Sverige	Mottagen återförsäkring
					Kasko	Trafik		
MODERBOLAGET								
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat								
Premieintäkt f.e.r. (Not A)	3 066 799	230 992	764 349	647 041	1 036 688	249 451	2 928 521	138 278
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	177 720	46 262	25 383	20 079	25 587	60 410	177 721	-
Försäkringsersättningar f.e.r. (Not B)	-2 339 017	-311 253	-563 778	-356 974	-784 667	-245 003	-2 261 675	-77 342
Driftskostnader f.e.r.	-548 136	-37 182	-126 985	-175 211	-132 064	-71 714	-543 156	-4 980
Övriga tekniska kostnader	-3 325	-	-	-	-	-3 325	-3 325	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring	354 041	-71 181	98 969	134 935	145 544	-10 181	298 086	55 956
Återbäring	-305 000	-	-	-	-	-	-305 000	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat efter återbäring	49 041	-71 181	98 969	134 935	145 544	-10 181	-6 914	55 956
Avvecklingsresultat f.e.r								
Avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring	253 888	-24 762	36 267	10 337	9 600	132 006	163 448	90 440
Återförsäkrars andel	-43 526	336	1 035	-1 183	1 258	-44 972	-43 526	-
Avvecklingsresultat f.e.r.	210 362	-24 426	37 302	9 154	10 858	87 034	119 920	90 440
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring								
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	1 432 077	112 076	369 082	273 314	509 361	110 877	1 374 710	57 367
Avsättning för oreglerade skador	4 085 149	1 165 215	313 937	280 944	200 792	1 273 307	3 234 195	850 954
Avsättning för återbäring	315 061	-	-	-	-	-	-	-
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	5 832 287	1 277 291	683 019	554 258	710 153	1 384 184	4 608 905	908 321
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar								
Avsättning för oreglerade skador	323 691	6 695	21 471	3 040	-	292 485	323 691	-

Noter till resultatanalys

Tkr	Totalt 2025	Sjuk och olycksfall	Hem och fritidshus	Företag, lantbruk och fastighet	Motorfordon		Summa dir. försäkring i Sverige	Mottagen återförsäkring
					Kasko	Trafik		
MODERBOLAGET								
NOT A								
Premieintäkter f.e.r.								
Premieinkomst före avgiven återförsäkring	3 301 842	242 515	810 769	745 611	1 113 467	250 619	3 162 981	138 861
Premier för avgiven återförsäkring	-156 086	-953	-29 903	-109 836	-1 970	-13 424	-156 086	-
Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-78 957	-10 570	-16 517	11 266	-74 809	12 256	-78 374	-583
	3 066 799	230 992	764 349	647 041	1 036 688	249 451	2 928 521	138 278
NOT B								
Försäkringsersättningar f.e.r								
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>								
Före avgiven återförsäkring	-2 223 411	-117 285	-577 825	-299 892	-798 209	-305 249	-2 098 460	-124 951
Återförsäkrars andel	11 275	-	615	-4 130	1 140	13 650	11 275	-
<i>Förändring i Avsättning för oreglerade skador f.e.r.</i>								
Före avgiven återförsäkring	-82 778	-194 723	14 048	-54 172	12 472	91 988	-130 387	47 609
Återförsäkrars andel	-44 103	755	-616	1 220	-70	-45 392	-44 103	-
	-2 339 017	-311 253	-563 778	-356 974	-784 667	-245 003	-2 261 675	-77 342

Noter till finansiella rapporter

Företagsinformation

Denna årsredovisning för Länsförsäkringar Skåne med organisationsnummer 543001-0685 avser räkenskapsåret 1 januari–31 december 2025. Länsförsäkringar Skåne är ett svenskegistrerat ömsesidigt försäkringsbolag med säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är Stora Varvsgatan 11, Malmö.

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2026. Resultat- och balansräkningen blir föremål för fastställelse på stämman den 17 april 2026. Koncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

NOT 1 GRUNDERNA FÖR UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med 7 kap. 1-4§§ i Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) och Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag.

Moderföretagets finansiella rapporter är upprättade enligt Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag FFFS 2019:23 och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, avrundade till tusen kronor (Tkr) om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden. Förutom för vissa finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde samt rörelse- och förvaltningsfastigheter värderade till verkligt värde.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats på samtliga perioder som presenteras i den finansiella rapporten, om inte annat anges.

Uppskattningar och bedömningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att Ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av de intäkter, kostnader, tillgångar, skulder och avsättningar. Dessa uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga och grundar sig på den bästa information som fanns tillgänglig på balansdagen. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna, om inte annat framgår. Bedömningar och uppskattningar som ligger till grund för redovisningen och värdering av försäkringstekniska avsättningar har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringsavtal samt i Not 2 där upplysningar om risker i verksamheten lämnas.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Försäkringstekniska avsättningar är ett område som innebär en viss osäkerhet. Vid beräkning av de försäkringstekniska avsättningarna görs en aktuariell uppskattning av förväntade tillkommande kostnader för redan inträffade skador och kostnader för skador som kan inträffa under försäkringarnas återstående löptid. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringstekniska avsättningar samt i Not 2 Risker och riskhantering. Vid värdering av finansiella tillgångar för vilka det inte finns något observerbart marknadspris används värderingsmodeller och antaganden som beskrivs i Not 21.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Klassificering av finansiella tillgångar

Bedömning av affärsmodell och kassaflöden för finansiella instrument. Dessa beskrivs nedan i avsnittet Finansiella tillgångar och skulder.

Bedömning av betydande inflytande i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringsbolagen har valt att samla gemensamma resurser i Länsförsäkringar AB för att erhålla stordriftsfördelar och äger tillsammans 99,98 procent av aktierna i Länsförsäkringar AB. Ett konsortium ligger till grund för den sammanslutning där Länsförsäkringar Skåne genom konsortialavtal är representerat i konsortiet. Konsortialavtalet reglerar länsförsäkringsbolagens inbördes förhållanden med anledning av det gemensamma ägandet i Länsförsäkringar AB och ger konsortiet inflytande över väsentliga beslut som rör Länsförsäkringar ABs finansiella och operativa strategier. Länsförsäkringar Skåne bedöms utöva ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB trots att bolaget endast innehar 9,8 procent av rösterna i Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar Skåne klassificerar innehavet i Länsförsäkringar AB redovisningsmässigt som ett intresseföretag och skattemässigt som näringsbetingade andelar.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper som tillämpats från och med 1 januari 2025

Det har under perioden inte tillkommit några redovisningsstandarder med någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter. Det har under perioden inte skett några ändringar i väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte har börjat tillämpas

Nya eller reviderade IFRS och tolkningar som per bokslutsdagen är antagna av IASB, men som ännu inte trätt i kraft, bedöms inte få någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Ändrad presentation av kostnader i koncernens resultaträkning

Koncernen har under räkenskapsåret ändrat presentationen av interna hyreskostnader avseende lokaler som används i försäkringsrörelsen och som hyrs från koncernföretag som äger fastigheter.

Tidigare eliminerades hyreskostnaderna i skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat mot interna hyresintäkter som redovisades inom icke-teknisk redovisning. Från och med innevarande räkenskapsår redovisas hyreskostnaderna i koncernen som driftskostnader inom skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat samtidigt som motsvarande interna hyresintäkter redovisas som en reducering av kapitalavkastningens kostnader inom icke-teknisk redovisning.

Ändringen har genomförts för att bättre återspegla kostnadernas samband med försäkringsrörelsen samt för att ge en mer relevant presentation av koncernens tekniska resultat.

Jämförelsetal har omklassificerats för att möjliggöra jämförbarhet mellan perioderna. Omklassificeringen påverkar inte koncernens resultat, finansiella ställning eller kassaflöden. Omklassificeringen innebär att driftskostnader för egen räkning inom skadeförsäkrings-

rörelsens tekniska resultat har ökat med 39,5 MSEK (35,5) samtidigt som kapitalavkastning, kostnader inom icke-teknisk redovisning har minskat med motsvarande belopp.

BESKRIVNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag konsolideras in i koncernen enligt förvärvsmetoden från och med den tidpunkt som det bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Samtliga av följande kriterier måste vara uppfyllda för att bestämmande inflytande i ett bolag ska föreligga och att en konsolidering därmed ska vara aktuell. Bolaget har inflytande över investeringsobjektet, företaget exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och bolaget kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Intressebolag

Intressebolag är bolag i vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Ett betydande inflytande föreligger även vid ett röstetal under 20 procent när det klart kan påvisas att ett betydande inflytande finns utifrån en samlad bedömning av fakta och omständigheter i det enskilda fallet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Erhållna utdelningar från intressebolaget minskar investeringens redovisade värde.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår på grund av omräkning i balansräkningen i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen.

PRINCIPER FÖR POSTER I RESULTATRÄKNINGEN

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som förfallit till betalning eller kan tillgodoföras bolaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter. De försäkringsavtal där Länsförsäkringar Skåne mottar risker frånandra bolags försäkringsavtal klassificeras som mottagen återförsäkring.

Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret. Premieinkomst redovisas exklusive skatter och andra offentliga avgifter som belastar försäkringspremien.

Förnyelsepremier för avtal med förnyelse före räkenskapsårets utgång men som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal där försäkringsperioden börjar före räkenskapsårets utgång räknas in med de belopp som beräknas inflyta. Annullationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som beräknas inflyta.

Premie för avgiven återförsäkring

Som premie för avgiven återförsäkring redovisas belopp som betalats ut under räkenskapsåret eller belopp som tagits upp som en skuld till försäkringsbolag om mottagit återförsäkring enligt ingångna återförsäkringsavtal. Premierna periodiseras så att kostnaden fördelas till den period som försäkringsskyddet avser.

Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen avsätts till ej intjänade premier i balansräkningen. Beräkning av avsättningen för ej intjänade premier sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid. Även återförsäkrares andel av premieinkomsten periodiseras och den del som hänför sig till efter balansdagen redovisas som en fordran i balansräkningen inom Återförsäkrares andel av försäkrings-tekniska avsättningar.

Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Den totala kapitalavkastningen redovisas i det Icke tekniska resultatet. En del av kapitalavkastningen förs över från kapitalförvaltningsresultatet till tekniskt resultat för försäkringsrörelsen baserat på nettot av försäkringsrörelsens genomsnittliga försäkringstekniska avsättningar. Se även Not 4.

Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar motsvarar under redovisningsperioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. I försäkringsersättningarna ingår förutom skad ersättningar även kostnader för skadereglering. Återvinning av skador redovisas som en reducering av skadekostnaden.

Driftskostnader

Driftskostnader i skadeförsäkringsrörelsen tekniska resultat består av funktionerna anskaffning, skadereglering, skadeförebyggande aktiviteter samt administration. Driftskostnader för skadereglering redovisas som en del av bolagets försäkringsersättningar.

Övriga tekniska kostnader

Trafikförsäkringsföreningen (TFF) är ett samarbetsorgan för de försäkringsbolag som har rätt att förmedla trafikförsäkring i Sverige. Dessa försäkringsbolag är enligt lag skyldiga att vara medlemmar i TFF. En av föreningens huvuduppgifter är att reglera trafikskador som orsakats av okända, oförsäkrade och utländska fordon. Andra huvuduppgifter är att ta ut en lagstadgad avgift av ägare till oförsäkrade fordon. TFF:s egna intäkter utgörs främst av betalda trafikförsäkringsavgifter och finansiella intäkter. Driftskostnaderna och skadekostnaderna överstiger regelmässigt intäkterna och det uppkommer årligen ett nettounderskott i TFF:s verksamhet. Av regler i trafikskadelagen följer att medlemsbolagen har ett ansvar att finansiera detta nettounderskott. Se Not 7.

Kapitalförvaltningens resultat

Resultatet från kapitalförvaltning redovisas under Icke tekniskt resultat och fördelas på av posterna kapitalavkastning intäkter, kapitalavkastning kostnader, realiserade resultat på placeringstillgångar samt realiserade vinster och förluster på placeringstillgångar.

Kapitalavkastning, intäkter

Kapitalavkastning intäkter består av realiserade kapitalvinster (netto) per tillgångsslag, ränteintäkter, utdelning på aktier och andelar, hyresintäkter från byggnader och mark, valutakursvinster, samt eventuellt återförda nedskrivningar.

Kapitalavkastning, kostnader

Kapitalavkastning kostnader består av kapitalförvaltningskostnader, räntekostnader, realiserade kapitalförluster, valutakursförluster, driftskostnader för byggnader och mark samt eventuella av- och nedskrivningar på placeringstillgångar.

Orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar

Orealiserade vinster och förluster består av periodens förändring av verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster redovisas per tillgångsslag. Valutakursförändringar redovisas som valutakursvinst eller valutakursförlust under posten Kapitalavkastning.

Nedskrivningsprövning för placeringstillgångar
Nedskrivningsprövning utförs när det finns indikation på värdenedgång. Inför varje balansdag bedöms tillgångarnas verkliga värde. Om tidigare beräknade verkliga värdet överstiger det beräknade verkliga värdet för perioden, redovisas mellanskillnaden som nedskrivning i resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar för placeringstillgångar
Nedskrivningar återförs när det inte längre finns någon indikation på att nedskrivningsbehov kvarstår och när periodens beräknade verkliga värde återigen överstiger det tidigare beräknade verkliga värdet. Återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Övriga intäkter och kostnader – icke-tekniskt resultat
I övriga intäkter och kostnader redovisas intäkter och driftskostnader för de förmedlade affärerna som utgår från samarbeten med bolag som ingår i Länsförsäkringar AB-koncernen samt kostnader för koncernens samhällsengagemang som inte klassificeras som sponsring.

Ersättningar till anställda – pensionsplaner
Koncernens pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernen följer FTP-planen i enlighet med bestämmelserna i kollektivavtal. Huvudprincipen innebar förmånsbestämd plan för alla födda 1971 eller tidigare och avgiftsbestämd plan för alla födda 1972 eller senare. Bolagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period nar de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den förmånsbestämda planen är försäkrad genom försäkringsbranschens pensionskassa (FPK). Denna pensionsplan innebär att ett bolag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte FPK möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan. Det finns inte heller information om framtida överskott eller underskott i planen och om dessa i så fall skulle påverka kommande årsavgifter till den.

Leasing
Samtliga leasingavtal, där Länsförsäkringar Skåne är leasetagare, redovisas som om de utgör operationella leasingavtal även om leasingavtalet bedöms vara ett finansiellt leasingavtal, i enlighet med lagbegränsad IFRS. För leasingavtal som koncernen är leasetagare kostnadsförs erlagda leasingavgifter linjärt över leasingperioden. Samtliga avgifter som erhålls utifrån leasingavtalet redovisas som leasingavgifter.

Inkomstskatt
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avser avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas.

PRINCIPER FÖR POSTER I BALANSRÄKNINGEN

Immateriella tillgångar
Immateriella tillgångar avser dels övervärdet på förvärvat bestånd inom Olycksfalls- och sjukförsäkring, vuxen (OSV) som redovisas som en tillgång i balansräkningen med en avskrivningsperiod av 14 år, vilket bedöms motsvara beståndets genomsnittliga duration vid anskaffningstillfället. Posten inkluderar även en nyttjanderätt avseende sopherteringsstation inom Länshemskoncernen. Årlig avskrivning sker via rapport över resultatet enligt linjär metod. Nedskrivningsbehov prövas årligen.

Byggnader och mark
Byggnader och mark består av förvaltningsfastigheter och rörelsefastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att generera hyresinkomster, värdestegring eller en kombination av dessa medan rörelsefastigheter är fastigheter som innehas för verksamhetens ändamål. Båda redovisas till verkligt värde med värdeförändring över resultaträkningen. Verkligt värde värderingen utförs årsvis med hjälp av en oberoende värderingsman. Värderingen sker genom en kombination av två metoder; ortsprismetod och en nuvärdesmetod. Utifrån resultaten av dessa metoder görs en sammanfattande bedömning av marknadsvärdet. Orealiserade värdeförändringar från fastigheter redovisas under orealiserade vinster eller förluster på placeringstillgångar. Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter och rörelsefastigheter redovisas under Kapitalavkastning, intäkter och hänförliga driftskostnader redovisas under Kapitalavkastning, kostnader.

Finansiella tillgångar och skulder
Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalet enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när de faktureras och leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. Andra skulder tas upp när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

Tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat satt utsläckts. Affärstransaktioner på penning-, obligations- och aktiemarknaderna redovisas i balansräkningen per affärsdag vilket är den tidpunkt då de väsentliga riskerna och rättigheterna övergått mellan parterna. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde med tillägg av direkt hänförlbara transaktionskostnader förutom för tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka initialt redovisas till verkligt värde.

Länsförsäkringar Skåne förvaltar och utvärderar resultatet av samtliga placeringstillgångar (alla aktier och obligationer) på basis av verkligt värde förutom när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. I uppföljningen av kapitalförvaltningens resultat är fokus främst riktat på nyckeltalet totalavkastning. I detta mått inkluderas såväl realiserade som orealiserade resultat. Detta innebär att även placeringar i onoterade aktier såsom till exempel Länsförsäkringar AB

ingår i denna utvärdering. Det är därför bolagets bedömning att en redovisning till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen ger en mer relevant redovisningsinformation för läsarna av årsredovisningen. Av detta skäl väljer Länsförsäkringar Skåne att kategorisera sina finansiella instrument så som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde, med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen, utgörs i balansräkningen av fastigheter, aktier och räntebärande placeringar.

De finansiella instrumenten indelas i någon av de tre nivåerna enligt IFRS värderingshierarki. Hur och vilka upplysningar som finns om instrumentet är avgörande för vilken nivå det indelas i. Resultatet av dessa upplysningskrav redovisas i Not 21. Nivå 1 består av finansiella tillgångar som är noterade på en aktiv marknad. Då Länsförsäkringar Skåne inte har tillgång till systemstöd för att värdera enligt senaste köpkurs har bolaget i likhet med tidigare värderat noterade finansiella instrument till senast betalkurs. Denna avvikelse bedöms inte påverka värderingen av noterade finansiella instrument i någon materiell omfattning. Vad gäller transaktionskostnaderna medräknas dessa i anskaffningsvärdet för finansiella tillgångar. Räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde fördelat på upplupet anskaffningsvärde och värdeförändring. Vid värdering till verkligt värde används på marknaden noterade köp/säljkurser.

Nivå 2 visar bland annat bolagets innehav i Länsförsäkringar AB. Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB värderas i moderbolaget till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. I koncernen redovisas Intressebolag med tillämpning av kapitalandelsmetoden vilket innebär att aktierna redovisas till ett värde som motsvarar koncernens andel i intresseföretagets eget kapital med tillägg för eventuella kvarvarande, koncernmässiga övervärden/goodwill som uppkom vid förvärvet.

Nivå 3, består av finansiella tillgångar där verkligt värde fastställs utifrån olika värderingstekniker, som exempelvis genomförda transaktioner, värderingsunderlag från extern värderingsman, kvartalsrapporter från förvaltare/fondbolag och anskaffningsvärde.

Den primära värderingstekniken baseras på den senaste transaktionen för den specifika tillgången om en transaktion nyligen har skett. Om det skett väsentliga förändringar i förutsättningarna mellan transaktionsdagen och balansdagen som enligt bedömning skulle kunna ha en betydande påverkan på verkligt värde justeras det redovisade värdet att återspegla dessa förändringar.

Därutöver verifieras bedömningen av det verkliga värdet för väsentliga onoterade instrument genom tillämpning av andra värderingstekniker i form av värderingsmultiplar härledda från extern värdering relevanta finansiella och operationella mått såsom intäkter, bruttoresultat och andra nyckeltal från noterade jämförbara företag och som är relevant för den specifika tillgången. Onoterade innehav där verkligt värde inte kan värderas på ett tillförlitligt sätt värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

I nivå 3 utgörs en betydande del av koncernens förvaltnings- och rörelsefastigheter där värdering sker av extern värderingsman. I nivå 3 finns också bolagets innehav i Hällefors Tierps Skogar AB och för värderingen används en särskild beräkningsmodell, framtagen av en extern part, för att värdera biologiska tillgångar.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella fordringar
Koncernen hanterar kund- och övriga finansiella fordringar enligt en affärsmodell vars mål är att realisera tillgångarnas kassaflöden genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden som endast utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa tillgångar värderas därför till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde via resultatet
Koncernens skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet består av innehav av räntebärande värdepapper och värdepappersfonder som återfinns i kapitalförvaltningsverksamheten. Värdepappersfonder klassificeras som antingen Aktier och andelar eller Obligationer och andra räntebärande värdepapper utifrån om fondens förvaltade tillgångar till minst hälften utgörs av aktier eller räntebärande värdepapper. Tillgångar som är skuldinstrument och hanteras enligt en affärsmodell som innebär en värdering till verkligt värde via resultatet är en följd av att tillgångarna förvaltas och utvärderas baserat på tillgångarnas verkliga värden och att det verkliga värdet utgör grunden för intern uppföljning och rapportering till ledande befattningshavare. Orealiserade förändringar i verkligt värde på dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen som Orealiserade vinster på placeringstillgångar respektive Orealiserade förluster på placeringstillgångar. I de fall en försäljning görs av en tillgång i denna kategori omförs tidigare redovisat orealiserade resultat i resultaträkningen samtidigt som realiserat resultat redovisas i resultaträkningen som Kapitalavkastning, intäkter respektive Kapitalavkastning, kostnader.

Finansiella skulder
Koncernen värderar samtliga finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består exempelvis av leverantörsskulder och personalrelaterade skulder som ingår i balansposten Övriga skulder och Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Materiella anläggningstillgångar
Koncernens materiella anläggningstillgångar består av inventarier och förbättringsutgifter på annans fastighet som redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod med start då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivning samt resultatet av utrangeringar och avyttringar redovisas i Resultaträkningen. Avskrivningsmetoden, tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod omprövas vid varje bokslut. Nedskrivningsbehov prövas årligen enligt principer beskrivna under avsnittet Nedskrivning.

Inventarier
Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 3-10 år.

Förbättringsutgifter på annans fastighet
Verksamhet som bedrivs på annans fastighet och där koncernen har utgifter för ny-, till- eller ombyggnad medför att fastighetsägaren omedelbart blir ägare till det som utförts och anskaffats. När förbättringsutgifter medför framtida ekonomiska fördelar för nyttjanderättshavaren aktiveras utgifterna. Ombyggnation av annans fastighet bedöms ha en ekonomisk nyttjandeperiod som motsvarar den kvarstående avtalstiden för hyresavtalet från tidpunkten för när tillgången är tillgänglig för användning.

Försäkringsavtal
Avtal om direktförsäkring och mottagen återförsäkring, som bolaget ger ut i egenskap av försäkringsgivare enligt bestämmelserna i försäkringsrörelselagen, har klassificerats och redovisats som försäkringsavtal.

Förutbetalda anskaffningskostnader
Anskaffningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal aktiveras som Förutbetalda anskaffningskostnader i balansräkningen och skrivs av under nyttjandeperioden. En förutsättning för att aktivering kan ske är att anskaffningskostnaderna är hänförliga till ett visst försäkringsavtal, eller homogena och uppföljningsbara grupper av avtal, och bedöms generera en marginal som minst täcker de anskaffningskostnader som koncernen vill aktiveras.

De anskaffningskostnader som aktiveras är provisionskostnader och kostnader för försäljning som direkt är relaterade till anskaffning eller förnyelse av försäkringsavtal. Inom skadeförsäkringsverksamheten periodiseras den aktiverade kostnaden baserat på försäkringsavtalens löptid. Avskrivningstiden överskrider inte 12 månader.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av Ej intjänade premier och kvardröjande risker, Oreglerade skador samt Återbäring och rabatter. Periodens förändring i försäkringstekniska avsättningar redovisas i resultaträkningen.

Ej intjänad premie och kvardröjda risker

Avsättningen för ej intjänade premier avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på redan ingångna försäkringskontrakt. Normalt beräknas avsättningen strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporisberäkning.

Om avsättningen bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skade- och driftskostnaderna, ska avsättning för ej intjänade premier förstärkas med ett tillägg för kvardröjande risker. Beräkningen av avsättningen för kvardröjande risker ska även beakta ännu ej förfallen terminspremie.

Oreglerade skador

Avsättning för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till Länsförsäkringar Skåne, sa kallad IBNR-avsättning. I avsättningen för oreglerade skador ingår skadersättningar inklusive samtliga kostnader för skadereglering. Avsättningen för oreglerade skador för direkt skadeförsäkring och återförsäkring beräknas med aktuariella metoder med hjälp av statistiska metoder eller genom individuella bedömningar av enskilda skadefall och utgör en bästa skattning av förväntade framtida kassaflöden. För att avsättningen ska motsvara de belopp som krävs för att bolaget vid varje tidpunkt ska kunna uppfylla alla åtaganden som skäligen kan förväntas uppkomma med anledning an ingångna försäkringsavtal läggs en riskmarginal till de skattade kassaflödena. Riskmarginalen bestäms utifrån försäkringsgrenens riskprofil. För det större skadorna och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs en individuell bedömning vid behov.

Skadelivräntor

Diskontering av skadelivräntor, inklusive mottagen återförsäkring avseende skadelivräntor, används den av EIOPA definierade diskonteringsräntekurvan. Den är framtagen för att motsvara riskfria räntesatser för relevanta durationer och baseras på marknadsnoteringar för svenska swapräntor.

Återbäring

Återbäring redovisas som avsättning i balansräkningen för det år då återbäringen beslutas. I resultaträkningen minskar återbäringen det försäkringstekniska resultatet.

Avgiven återförsäkring

Avtal som ingåtts mellan Länsförsäkringar Skåne och återförsäkrare genom vilka bolaget kompenseras för förluster på avtal utfärdade av företaget och som uppfyller klassificeringskraven för försäkringsavtal, klassificeras som avgiven återförsäkring.

För avgiven återförsäkring redovisas de förmåner som koncernen har rätt till enligt återförsäkringsavtalet som Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar. Fordringar på och skulder till återförsäkrare värderas på samma sätt som de belopp som är kopplade till återförsäkringsavtalet och i enlighet med villkoren för varje återförsäkringsavtal. Länsförsäkringar Skåne bedömer nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal löpnade i samband med bokslut. Om återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde på tillgången skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet och nedskrivning- en kostnadsförs i resultaträkningen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser värderas till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Vid värderingen tas hänsyn till den förväntade framtida tidpunkten för reglering.

SKILLNADER MELLAN KONCERNEN OCH MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktier och andelar i koncernföretag

Aktier och andelar i koncernföretag värderas till verkligt värde eller anskaffningsvärde utifrån syftet med dotterföretagets verksamhet. Dotterföretag som innehas med syfte att skapa kapitalavkastning genom kapitaltillväxt uteslutande genom att investera medel i kapitalplaceringstillgångar värderas till verkligt värde över resultaträkningen medan övriga dotterföretag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelning från dotterföretag redovisas som Kapitalavkastning, intäkter när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningsprövning för aktier och andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen inom Kapitalavkastning, kostnader.

Återföring av nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde

Nedskrivningar återförs när det inte längre finns indikation på att nedskrivningsbehovet fortfarande föreligger och då det skett en förändring i antaganden som legat till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats om ingen nedskrivning gjorts. Återföring av nedskrivning av andelar i dotterföretag redovisas i resultaträkningen som kapitalavkastning, intäkter.

Aktier och andelar i intresseföretag

Aktier och andelar i intresseföretag redovisas till verkligt värde över resultatet. Utdelningar redovisas i resultaträkningen under Kapitalavkastning, intäkter.

Inkomstskatt

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen delas dessa upp på uppskjuten skatt och eget kapital.



NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING

Risker och riskhantering

Risktagande är nödvändigt för att uppnå verksamhetens mål vilket innebär att risker inte nödvändigtvis behöver minimeras men ska styras medvetet så att inga onödiga risker tas eller uppmuntras. Tydliga interna system för bevakning av riskrelaterade händelser samt en god intern kontrollmiljö bidrar till rätt nivå av aktivt och medvetet risktagande.

Bolaget har ett effektivt och robust system för riskhantering som möjliggör att kontinuerligt kunna identifiera, mäta, övervaka, styra och rapportera de risker bolagets verksamhet är eller kan förväntas bli exponerad mot.

Riskhanteringssystemet är en integrerad del av bolagets beslutsprocesser samt bidrar till att målen för bolagets verksamhet kan uppnås med högre grad av säkerhet. Riskhanteringssystemet innehåller de strategier, interna regler, limiter, processer, rapporteringsrutiner och kontroller jämte funktioner och kompetenser samt verktyg och metoder, inklusive återförsäkring eller andra typer av riskriskreducerande åtgärder som krävs för att hantera de risker som hänför sig till bolagets verksamhet.

Bolagets styrelse fastställer årligen en riskapitit som anger nivå och inriktning på bolagets risker som accepteras för att uppnå bolagets strategiska mål. Riskapititen utgör den yttersta gränsen för verksamhetens sammantagna risktagande och utgår från bolagets affärsstrategi. Bolaget ska medvetet exponera sig mot de risker som är nödvändiga för att uppnå beslutade affärs mål.

Riskstrategin är en central del i bolagets verksamhetsstyrning med syfte att styra bolagets risktagande så att en bra avvägning mellan risk och förutsättningar för avkastning kan uppnås.

Verksamhetens riskhantering utgår från den av styrelsen beslutade riskpolicyn som fastställer bolagets övergripande riskapitit, risktolerans och riskstrategi. Utöver riskpolicyn hanteras styrelsens riskapitit genom styrande dokument som exempelvis policy för kapitalförvaltning och placeringsriktlinje, riktlinje för återförsäkring och självbehåll, riktlinje för riskurval samt instruktion för internkontroll.

Den övergripande risktoleransen uttrycks som en lägsta nivå för bolagets kapitalkvot, innebärande bolagets kapitalbas i förhållande till det totala solvenskapitalkravet.

Organisation av riskarbetet

Syftet med bolagets organisation för riskarbete är att identifiera, värdera och hantera samtliga väsentliga risker som bolaget är exponerat för och därigenom ge styrelsen möjlighet att aktivt övervaka och styra riskerna. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att riskhanteringssystemet är effektivt.

Styrelsens arbete med riskhanteringssystemet bedrivs med stöd av de tre utskott styrelsen har utsett; Risk- och Kapitalutskottet, Revisionsutskottet samt Ersättningsutskottet. Utskotten bevakar och bereder frågor till styrelsen med anknytning till olika aspekterna av riskhanteringssystemet som kvalitetssäkring av bolagets interna styrning och kontroll, finansiell rapportering, riskhantering och riskkontroll, och regelefterlevnad.

Verksamheten äger riskerna vilket innebär att den dagliga hanteringen av risker sker inom bolagets operativa funktioner. Samtliga anställda har ett eget ansvar att bidra till en god riskkultur genom att upprätthålla medvetenhet om, samt säkerställa efterlevnad av, de interna reglerna avseende bolagets riskhanteringssystem.

Som stöd och för att övervaka verksamhetens hantering av riskerna finns riskhanteringsfunktionen, funktionen för regelefterlevnad samt aktuariefunktionen. Funktionerna rapporterar löpande till utskotten och styrelsen.

Riskhanteringsfunktionen kontrollerar även att det finns en ändamålsenlig riskmedvetenhet och acceptans för att hantera risker. Funktionen är stödjande och arbetar för att verksamheten har de rutiner, system och verktyg som krävs för att upprätthålla den löpande hanteringen av risker.

Funktionen för regelefterlevnad ansvar för att övervaka och kontrollera att verksamheten bedrivs med god regelefterlevnad. Funktionen ger även stöd och råd till verksamheten för att säkerställa att verksamheten informeras om nya eller ändrade regelverk.

Aktuariefunktionen svarar för kvaliteten i beräkningen av försäkringstekniska avsättningar. Aktuariefunktionen bidrar även till relevanta delar av riskberäkningarna. Aktuariefunktionen yttrar sig också över policyn för tecknande av försäkringar samt lämpligheten av bolagets återförsäkringslösningar.

Styrelsen har även en internrevisionsfunktion till sitt förfogande. Internrevisorn skall medverka till och kontrollera att verksamheten inom bolaget bedrivs mot fastställda mål och i enlighet med styrelsens intentioner och riktlinjer genom att undersöka och utvärdera den interna styrningen. Revisionsutskottet har till uppgift att med utgångspunkt från bolagets riskbedömning, föreslå styrelsen, inriktning och omfattning för internrevisionens arbete.

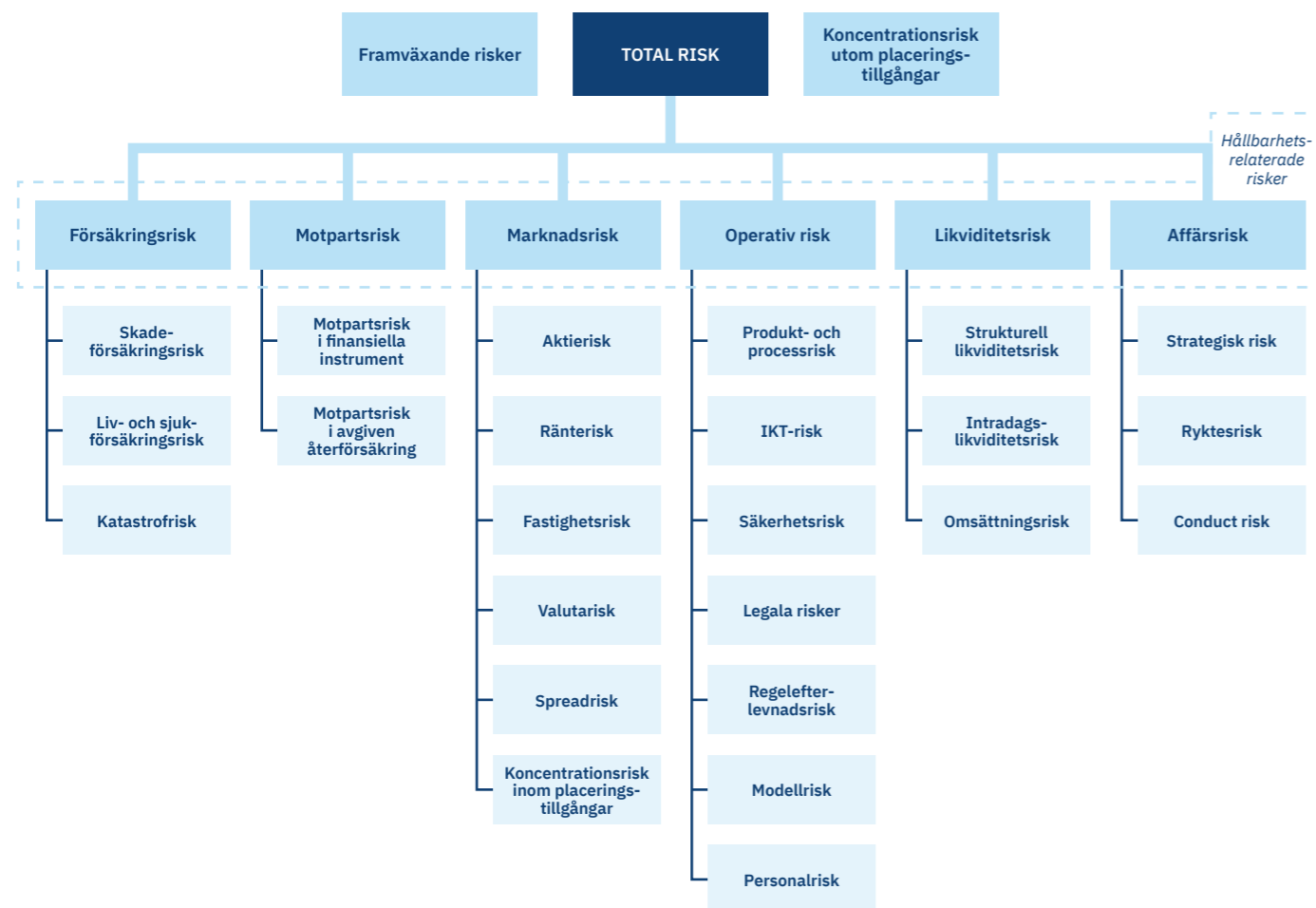
Riskprofil

Följande karaktäriserar bolagets risktagande:

- Egen tillståndspliktig verksamhet inom skadeförsäkring.
- Förmedlad affär åt Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Liv, Agria Djurförsäkringar samt Länsförsäkringar Bank
- Lokal verksamhet inriktad mot privatpersoner, bolag och lantbruk.
- Hög grad av återförsäkring av risker som tas inom skadeförsäkring samt få stora engagemang.

- Aktsam placeringsstrategi med en väldiversifierad placeringsportfölj av olika tillgångsdrag.

De risker som bolagets strategi och affärsområde ger upphov till identifieras i bolagets riskträd nedan.



Försäkringsrisk

Med försäkringsrisk avses risken för förlust till följd av att skadekostnaden blir större än förväntat. Försäkringsrisk uppstår i form av premie-, reserv och katastrofrisk. Reservsättningsrisken är störst i klasser som uppvisar inte bara lång duration utan även hög volatilitet.

Premierisken hänför sig till prissättningen av försäkringsavtal och den inneboende osäkerhet som är förenad med dessa avtal. Risken är att den beräknade premien inte kommer att motsvara de faktiska skade- och driftskostnaderna.

Reservrisken avser försäkringsavsättningarnas tillräcklighet och osäkerheten i att de är en uppskattning av framtida kostnader.

Katastrofrisk avser risk för förluster till följd av extrema händelser. Bolaget är genom det interna riskutbytet också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsbolagen.

Bolaget begränsar försäkringsrisk bland annat genom återförsäkring, riskurval och diversifiering mellan segment och produkter.

En känslighetsanalys har genomförts genom att mäta effekten på bolagets resultat och det egna kapitalet vid förändring av olika centrala parametrar.

KÄNSLIGHETSANALYS, TECKNINGSRISK

Mkr		Inverkan på vinst efter skatt		Inverkan på eget kapital	
		2025	2024	2025	2024
1 % förändring i totalkostnadsprocent	+/-	28,9	26,7	22,9	21,2
1 % förändring i premienivån	+/-	33,0	31,1	26,2	24,7
1 % förändring i skadeantal	+/-	20,5	20,2	16,3	16,0
10 % förändring i premier före avgiven återförsäkring	+/-	15,6	15,8	12,4	12,5
Utgående övriga avsättningar		98,0	93,8	77,8	74,4

Osäkerheten är som störst i skadepportföljer med lång avvecklings-tid, särskilt märkbart inom trafik- och olycksfallsförsäkring. På nästa sida visas skador som har en avvecklingstid längre än ett år.

Tabellerna nedan visar utvecklingen av den uppskattade skadekostnaden före- och efter återförsäkring för inträffade olycksfall- och trafikskador för respektive skadeår. Skadekostnaden inkluderar både uppskattad skadekostnad för rapporterade skador och inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Vidare visar tabellen även utbetalda försäkringsersättningar, exklusive skaderegleringskostnader, per skadeår.

Skador som har en avvecklingstid längre än ett år

SKADEKOSTNAD FÖRE ÅTERFÖRSÄKRINGAR AVSEENDE OLYCKSFALL- OCH TRAFIKSKADOR

Mkr	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTALT
Uppskattad skadekostnad	368,8	405,7	415,2	366,8	398,7	486,4	517,5	533,1	3 492,2
– i slutet av skadeåret	368,8	405,7	415,2	366,8	398,7	486,4	517,5	533,1	
– 1 år senare	372,9	408,8	400,4	384,6	411,1	424,3	456,2		
– 2 år senare	359,4	404,3	393,8	384,5	408,3	411,9			
– 3 år senare	372,4	409,7	344,3	372,7	404,1				
– 4 år senare	376,7	356,9	331,1	344,6					
– 5 år senare	378,3	355,3	321,8						
– 6 år senare	386,5	247,1							
– 7 år senare	388,7								
Nuvarande skattning av totalkostnad	388,7	359,7	333,7	374,2	432,1	414,8	492,1	574,8	3 370,0
Totalt utbetalt	291,3	263,5	227,5	240,9	265,2	240,5	246,3	133,4	1 908,8
Summa kvarstående skadekostnad	97,4	96,1	106,2	133,3	166,8	174,2	245,7	441,4	1 461,2
Avsättning upptagen i balansräkningen	97,4	96,1	106,2	133,3	166,8	174,2	245,7	441,4	1 461,2
Avsättning avseende skadeår 2017 och tidigare									367,5
Total avsättning upptagen i balansräkningen									1 828,7

2022 fattades beslut om att uppskattade skadekostnader inte ska diskonteras.

SKADEKOSTNAD EFTER ÅTERFÖRSÄKRINGAR AVSEENDE OLYCKSFALL- OCH TRAFIKSKADOR

Mkr	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTALT
Uppskattad skadekostnad	368,8	405,7	415,2	366,8	398,7	486,4	501,8	518,7	3 462,1
– i slutet av skadeåret	368,8	405,7	415,2	366,8	398,7	486,4	501,8	518,7	
– 1 år senare	372,9	408,8	400,4	384,6	411,1	411,1	439,7		
– 2 år senare	359,4	404,3	393,8	384,5	390,1	401,9			
– 3 år senare	372,4	409,7	344,3	361,1	389,1				
– 4 år senare	376,7	356,9	325,1	334,4					
– 5 år senare	378,3	340,0	314,3						
– 6 år senare	359,7	234,8							
– 7 år senare	350,8								
Nuvarande skattning av totalkostnad	350,8	347,1	326,0	364,0	415,9	405,6	475,3	561,1	3 245,8
Totalt utbetalt	282,3	263,5	227,5	240,9	262,1	240,5	246,3	133,4	1 896,6
Summa kvarstående skadekostnad	68,6	83,5	98,5	123,0	153,9	165,0	229,0	427,7	1 349,2
Avsättning upptagen i balansräkningen	68,6	83,5	98,5	123,0	153,9	165,0	229,0	427,7	1 349,2
Avsättning avseende skadeår 2017 och tidigare									180,3
Total avsättning upptagen i balansräkningen									1 529,6

2022 fattades beslut om att uppskattade skadekostnader inte ska diskonteras.

Marknadsrisk

Marknadsrisk avser risken för förluster som orsakas av ändringar i nivå eller volatilitet i marknadspriser för tillgångar, skulder och finansiella instrument.

Bolaget begränsar marknadsriskerna genom riktlinjer för kapitalförvaltningen vilka anger hur bolaget skall placera tillgångarna och vilken risk som accepteras.

Normalportföljen och dess tillåtna avvikelseintervall, som beslutas och dokumenteras i bolagets placeringsriktlinje, följer av en årlig Strategisk Tillgångsallokering (STA) där portföljens sammansättning optimeras utifrån styrelsens valda riskaptit och avkastningskrav.

Kapitalförvaltningens riktlinjer revideras minst en gång per år och beslutas av styrelsen. Månadsvis sker uppföljning av aktuell allokering, värdering av tillgångarna samt risknivå.

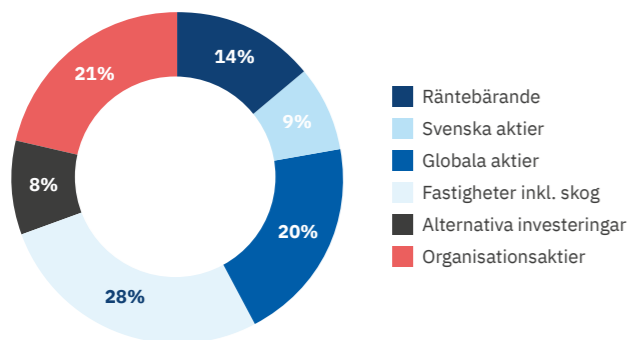
KÄNSLIGHETSANALYS, MARKNADSRISK

Mkr		Inverkan på vinst före skatt	
		2025	2024
1 % förändring av nominell ränta	+/-	34,2	33,9
10 % förändring av aktiekurser	+/-	1 004,9	973,2
10 % förändring av valutakurser mot SEK	+/-	448,6	444,2

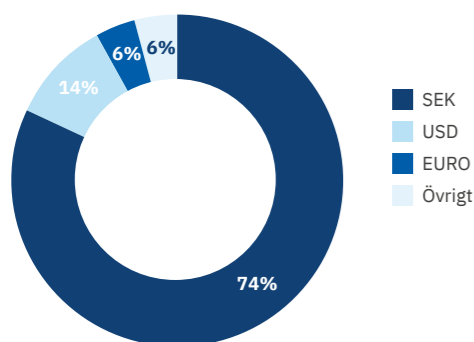
Aktierisk

Med aktiekursrisk avses risken för negativ värdeutveckling av bolagets aktier vilket är bolagets enskilt största marknadsrisk. Bolagets totala exponering mot aktierelaterade tillgångar uppgår till 10 049 Mkr (9 732) varav 3 535 Mkr (3 470) är innehav i Länsförsäkringar AB. Risken begränsas genom att diversifiera bolagets portfölj mellan sektorer och globala geografiska regioner. Länsförsäkringar Skånes noterade aktieinnehav består primärt av fonder med ett stort antal underliggande aktier.

Fördelning tillgångsslag



Fördelning valutor



Valutarisk

Med valutarisk avses risken för förluster till följd av ändringar av valutakurser. Länsförsäkringar Skåne har exponering mot tillgångar i utländsk valuta uppgående till 26,05 procent (26,6) av bolagets totala placeringstillgångar. Valutarisken uppstår framför allt i fondinnehaven som innehåller utländska exponeringar.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för förluster till följd av ändringar av marknadsräntor. Länsförsäkringar Skåne är exponerat för ränterisk genom risken för att marknadsvärdet på de fastförräntade tillgångarna sjunker då marknadsräntan stiger. Graden av ränterisk eller prisrisk ökar med tillgångens löptid. Marknadsvärdet på bolagets räntebärande placeringstillgångar exklusive likvida medel utgjorde vid räkenskapsårets utgång 1930 Mkr (2 041) med en snittduration av 1,77 år i den noterade ränteportföljen.

Fastighetsrisk

Med fastighetsrisk avses risken för förlust till följd av ändringar av värdet på fastigheter. Bolagets fastighetsinvesteringar består av helägda bostadsfastigheter och kommersiella fastigheter inom skåne-regionen. Därutöver har bolaget exponering mot den kommersiella fastighetsmarknaden i Stockholm genom andelar i fastighetsbolaget Humlegården samt skogsfastigheter i primärt mellersta Sverige via aktieinnehav i HT Skogar. Exponering mot direktägda fastigheter vid räkenskapsårets utgång uppgick till 2 588 Mkr (2 507).

Kreditspreadrisk

Med kreditspreadrisk avses risken för förluster till följd av ändringar av differensen mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspappersräntor. Bolaget har merparten av placeringarna i värdepapper med hög kreditvärdighet. Kreditexponeringar finns för räntebärande värdepapper och andra placeringar med liknande egenskaper. Maximala kreditriskexponeringar motsvaras av dessa finansiella instruments bokförda värde.

Koncentrationsrisk

Med koncentrationsrisk avses risken att en enskild exponering, homogen grupp av exponeringar eller en specifik marknadshändelse som leder till förluster i större utsträckning än om verksamheten vore väldiversifierad. Koncentrationsrisk kan härröra från koncentrationer i såväl tillgångar såsom i skulder.

Bolagets placeringstillgångar är väsentligen väldiversifierade mellan och inom olika tillgångsslag. Främsta koncentrationsriskerna utgörs av aktieinnehavet i Länsförsäkringar AB samt exponering mot fastighetsrelaterade tillgångar. Fastigheter diversifieras inom tillgångsslaget med hyresfastigheter, kommersiella fastigheter och skogsfastigheter i Skåne och Mellansverige.

Motpartsrisk

Motpartsrisk i finansiella instrument

Motpartsrisk är risken för att en utgivare eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sina förpliktelser. För att begränsa kreditrisken i placeringar i räntebärande värdepapper har bolaget fastställt den lägsta kreditvärdering (rating) en emittent får ha samt angett maximal andel per emittent uttryckt i procent av ränteportföljens totala marknadsvärde.

Värdepapper med rating BBB- eller lägre får ej utgöra mer än maximalt 35 procent av tillgångsslaget.

Motpartsrisk i avgiven återförsäkring

I den avgivna återförsäkringen är risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivaren i enlighet med återförsäkringsavtalen. I länsförsäkringsgruppen används ett regelverk för att ta fram vilka externa återförsäkringsgivare som får användas för att begränsa risken. Bolaget köper all återförsäkring genom återförsäkringsavdelningen på Länsförsäkringar AB.

Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att egna betalningsåtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel. Bolagets likviditetsrisk begränsas av att premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och att stora skadeutbetalningar ofta är kända långt före de förfaller.

Risken hanteras genom säkerställandet av att kassalikviditeten i bolaget alltid är tillräcklig, även vid oförutsedda negativa scenarier. Strukturell likviditetsrisk och finansieringsrisk hanteras genom skuldmatchning av tillgångar utifrån durationen på kassaflödena.

Cash pooling används för att effektivt likviditetsstyra kassaflöden mellan moderbolagets verksamhet och dotterbolag. Likviditetsprognos och utfall avrapporteras löpande i bolagets Finanskommitté.

Operativ risk

Med operativ risk avses risken för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller ineffektiva processer, mänskliga fel, felaktiga system (inbegripet IKT-risker) legala risker, regelefterlevnadsrisker samt oegentligheter.

Operativa risker uppkommer från driften av verksamheten och således kan inte samtliga operativa risker undvikas, elimineras eller transfereras till annan part. Däremot kan förebyggande arbete och ändamålsenlig riskhantering minska sannolikheten för att operativa risker materialiseras. Därmed kan också de konsekvenser som kan uppstå till följd av operativa risker reduceras. Kostnader för hantering av operativa risker ska stå i rimlig proportion till den kostnad eller förlust som kan uppstå om risken materialiseras.

Inför samtliga beslut som förväntas få en väsentlig påverkan på bolagets riskprofil, lönsamhet organisation eller varumärke analyseras beslutets påverkan för de operativa riskerna. Riskanalysen ska identifiera huruvida nuvarande risknivå påverkas samt ifall nya risker kan uppstå. Exempel på beslut med väsentlig påverkan kan vara nya eller förändrade produkter och villkor, nya eller förändrade arbetsprocesser, ny eller förändrad IT-infrastruktur, större omorganisationer eller utläggning av verksamhet.

Incidentrapportering är en viktig del av riskarbetet. De incidenter som inträffar rapporteras med bedömd allvarlighetsgrad och kostnadsestimering för att möjliggöra analys och förebyggande åtgärder. Incidenter avrapporteras kvartalsvis till styrelsen och vid behov per omgående. Kundklagomål bevakas, analyseras och rapporteras till styrelsen kvartalsvis.

Operativa risker hanteras bland annat genom styrande dokument, arbetsinstruktioner, mandat, nyckelkontroller och egenkontroller, utbildning och dualitet.

Affärsrisk

Affärsriskerna omfattar risk för förluster till följd av affärsstrategier och affärsbeslut som visar sig vara missriktade. Detta inkluderar konkurrenters handlande, omvärldsförändringar och negativa rykten om bolaget liksom minskade intäkter från exempelvis volymminskningar. Affärsrisker hanteras på styrelse- och ledningsnivå genom analys och beslut inför strategiska vägval om verksamheten inriktning i den årliga affärsplaneringsprocessen och då utvecklingen på koncernens marknader så kräver. Specifika affärsrisker som vid var tid bedöms som viktigast följs fortlöpande upp på ledningsnivå.

Hållbarhetsrisk

Hållbarhetsrisk är ett samlingsbegrepp för risker som är en följd av nya eller förändrade miljörelaterade, sociala eller styrningsrelaterade händelser eller omständigheter som kan ha en faktisk eller potentiell negativ inverkan på bolagets verksamhet eller finansiella ställning.

Med klimatrisk avses de risker som klimatförändringens konsekvenser kan medföra på bolagets affärsverksamhet. Klimatriskerna kan materialiseras antingen genom fysiska risker, såsom fler inslag av extremväder och gradvis höjda havsnivåer, eller genom omställningsrisker, såsom regulatoriska, politiska och marknadsmässiga förändringar relaterade till övergången mot ett koldioxidnått samhälle.

Med social risk avses de risker som bolagets interaktion med samhället kan medföra på bolagets affärsverksamhet. Social risk innefattar dels kompetensrelaterade risker, såsom bolagets förmåga att rekrytera, behålla och utveckla rätt kompetens. Dels innefattas trygghetsrelaterade risker, såsom hur samhällsutvecklingen påverkar bolagets kunders utsatthet att drabbas av brott eller exkludering från arbetsmarknaden och bolagets potentiella kunders utsatthet att exkluderas från försäkring.

Med bolagsstyrningsrisk avses de risker som brist på styrning och kontroll kan medföra. Detta innefattar dels frågor kopplade till beskattning, mutor och korruption och mänskliga rättigheter. Dels innefattas risken att bolaget utsätts för bedrägeriförsök eller används som redskap för exempelvis penningtvätt.

Arbetet med hållbarhetsrisker är en integrerad del av bolagets strategi och riskhanteringssystem. Klimatriskerna hanteras bland annat genom att anpassa verksamheten till klimatförändringarnas effekter. Då klimatrisk samverkar och materialiseras i flertalet övriga identifierade riskgrupper hanteras klimatrisk i olika delar av riskhanteringsprocessen såsom val av självbehåll, Estimated Maximum Loss (EML), riskurval och kapitalförvaltningens investeringsprofil. Bolagsstyrningsrisk och ansvarsfullt företagande hanteras bland annat genom att bolaget upprätthåller hög transparens, integritet och etiska affärsmetoder samt arbetar förebyggande mot bedrägerier och korruption.

Framväxande risker

Framväxande risker är nya eller förändrade risker vars potentiella påverkan på verksamheten ännu inte är kända eller svåra att bedöma. De händer sällan och när de händer kan de få stora konsekvenser. Exempel på framväxande risker kan vara teknologiska förändringar, förändringar i konsumentbeteende, Social och politisk instabilitet samt terrorism eller nya regelverk. Bolaget genomför riskanalyser och följer utvecklingen av dessa risker för att kunna hantera eventuella negativa effekter när de uppstår.

Intjäningsrisk från kreditrisk i förmedlad bankaffär

I Länsförsäkringar Skånes avtal med Länsförsäkringar Bank regleras ersättningen för den förmedlade bankaffären. I detta avtal avräknas 80 procent av uppkomna kreditförluster i de lån som bolaget förmedlat från de provisioner som erhålls.

Kapitalhantering

Riskernas inverkan på koncernens kapital utvärderas löpande och kapitalhanteringen är nära sammankopplad med styrningen av risktagandet. I samband med den årliga affärsplaneringen genomförs även en egen risk- och solvensanalys som syftar till att säkerställa att bolaget vid var tid har tillräckligt kapital och tillräcklig likviditet att bära de risker bolagets affärsområde för med sig. Analysen utgår från framåtblickande scenarier utifrån det tilltänkta scenariot affärsplanen förväntas leda till samt alternativa scenarier med potentiella negativa utfall genom negativ omvärldsutveckling.

Analysen genomförs på ett sådant sätt att styrelsen och ledningen skapar en samsyn kring frågor om kapitalstruktur, kapitalbehov och beredskap för att vid behov kunna reducera riskerna eller på annat sätt förstärka bolagets finansiella ställning vid behov.

Bolagets styrelse fastställer årligen en lägsta toleransnivå på regulatorisk kapitalisering som syftar till att säkerställa att bolaget vid var tid uppfyller det regulatoriska kapitalkravet enligt Solvensregelverket. Den lägsta tillåtna nivån på kapitaliseringen ska ha en marginal till riskkapaciteten så att åtgärder hinner implementeras om riskkapaciteten hotas.

Toleransnivån ska beakta resultatet av bolagets egna risk- och solvensanalys. Kravet på lägsta tillåtna nivå ska kvantifieras som kvoten mellan kapitalbas och kapitalkrav och uppgick under 2025 till 170 procent. Bolagets prognoser och analys visar på en fortsatt god kapitalisering under de kommande fem åren även vid mindre gynnsamma händelseutveckling och finansiell stress.

Noter till teknisk redovisning av försäkringsrörelse

NOT 3 PREMIEINKOMST

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Direkt försäkring i Sverige	3 162 053	2 961 544	3 162 981	2 962 326
Mottagen återförsäkring	138 861	149 115	138 861	149 115
Summa premieinkomst	3 300 914	3 110 659	3 301 842	3 111 441

NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Försäkringsrörelsen	177 720	157 275	177 720	157 275
Summa överförd kapitalavkastning	177 720	157 275	177 720	157 275
Räntesats				
– Försäkringsrörelsen	3,2	3,2	3,2	3,2

Försäkringsrörelsen tillgodoser sig avkastning på förvaldade tillgångar som motsvarar avsättningar för solvensmässig FTA efter avdrag för återförsäkrarens andel. Räntesatsen motsvarar den viktade förväntade långsiktiga avkastning för de tillgångsslag som matchas mot FTA. Val av tillgångar som används för skuldmatchning görs utifrån durationen för respektive kassaflöde. Duration upp till 1 år matchas i sin helhet med räntebärande instrument. Längre durationer matchas av tillgångsslag bestående av räntebärande, aktier och fastigheter. Se Not 2 (Likviditetsrisk inklusive Finansieringsrisk) för mer information.

NOT 5 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Tkr	Före avgiven återförsäkring		Återförsäkrarens andel		Försäkringsersättningar f.e.r.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
KONCERNEN						
Utbetalda försäkringsersättningar	-1 949 017	-2 005 371	11 275	34 306	-1 937 742	-1 971 065
Driftskostnader för skadereglering	-272 750	-269 926	-	-	-272 750	-269 926
Utbetalda försäkringsersättningar	-2 221 767	-2 275 297	11 275	34 306	-2 210 492	-2 240 991
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	26 335	8 524	-35 826	-37 909	-9 491	-29 386
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador	-109 113	275 688	-8 277	-90 877	-117 390	184 811
Förändring i avsättning för oreglerade skador	-82 778	284 211	-44 103	-128 786	-126 881	155 425
Summa försäkringsersättningar	-2 304 545	-1 991 086	-32 828	-94 480	-2 337 373	-2 085 566

Tkr	Före avgiven återförsäkring		Återförsäkrarens andel		Försäkringsersättningar f.e.r.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MODERBOLAGET						
Utbetalda försäkringsersättningar	-1 950 661	-2 038 087	11 275	34 306	-1 939 386	-2 003 781
Driftskostnader för skadereglering	-272 750	-269 926	-	-	-272 750	-269 926
Utbetalda försäkringsersättningar	-2 223 411	-2 308 013	11 275	34 306	-2 212 136	-2 273 707
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	26 335	8 524	-35 826	-37 909	-9 491	-29 386
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador	-109 113	275 688	-8 277	-90 877	-117 390	184 811
Förändring i avsättning för oreglerade skador	-82 778	284 211	-44 103	-128 786	-126 881	155 425
Summa försäkringsersättningar	-2 306 189	-2 023 802	-32 828	-94 480	-2 339 017	-2 118 282

Koncerninterna tjänster i skaderegleringen som utförs i dotterbolaget Länsförsäkringar Skåne Service och sanering AB elimineras med 35,8 Mkr (32,7), varför koncernens kostnader för utbetalda försäkringskostnader är lägre än moderbolagets.

NOT 6 DRIFTSKOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Funktionsindelade				
Anskaffningskostnader	-274 764	-282 227	-274 764	-282 227
Administrationskostnader	-273 043	-267 006	-270 125	-261 931
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring	-3 248	-3 042	-3 248	-3 042
Summa driftskostnader	-551 055	-552 275	-548 137	-547 200
Totala driftskostnader före funktionsindelning				
Kostnadsindelade				
Personalkostnader	-526 210	-529 094	-526 210	-529 094
Lokalkostnader	-57 574	-55 693	-57 574	-55 693
Avskrivningar	-13 850	-14 633	-13 850	-14 633
Övrigt (inklusive provisioner i mottagen återförsäkring)	-729 323	-698 457	-726 405	-693 382
Summa totala driftskostnader	-1 326 957	-1 297 877	-1 324 039	-1 292 802
Avgår				
Driftskostnader i kapitalförvaltningen	-21 552	-20 345	-21 552	-20 345
Skaderegleringskostnader	-272 750	-269 926	-272 750	-269 926
Kostnad förmedlad affär	-486 275	-455 331	-481 600	-455 331
Summa avgående poster	-780 577	-745 602	-775 902	-745 602
Driftskostnader	-546 380	-552 275	-548 137	-547 200

NOT 7 ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Trafikförsäkringsföreningen (TFF) årskostnad prognos	-6 865	-7 182	-6 865	-7 182
Avräkning av tidigare årskostnader TFF	3 540	2 801	3 540	2 801
Summa övriga tekniska kostnader	-3 325	-4 381	-3 325	-4 381

Av Trafikskadlagen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen (TFF). Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i TFF. Länsförsäkringar Skånes solidariska ansvar av TFF uppgår till 3,5 procent.

Noter till icke-teknisk redovisning av försäkringsrörelse

NOT 8 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Kapitalavkastning intäkter fastigheter	176 033	123 535	-	11 381
Kapitalavkastning intäkter	-	1 845	-	1 845
Utdelning på aktier och andelar	46 755	43 741	38 854	39 215
Utdelning på aktier och andelar intressebolag	-	-	68 601	68 601
<i>Ränteintäkter m.m.</i>				
– obligationer och andra räntebärande värdepapper	28 201	33 699	28 201	33 699
<i>Realisationsvinster, netto</i>				
– aktier och andelar	539 141	292 114	539 141	292 114
– räntebärande värdepapper	50 185	22 204	50 185	22 204
Valutakursvinster	16 380	-	16 380	-
Summa kapitalavkastning, intäkter	856 695	517 138	741 362	469 059

NOT 9 OREALISERADE VINSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar	108 414	379 939	-	270 460
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	165 769	151 188
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	26 812	82 100	26 812	82 100
Valutakursvinster	-	200 821	-	200 821
Summa orealiserade vinster	135 226	662 860	192 581	704 569

NOT 10 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Driftskostnader, dotterbolag	-23 502	-60 694	-	-
Kapitalförvaltningskostnader	-21 552	-20 345	-21 552	-20 345
Kapitalavkastning kostnader	-309	-	-309	-
Räntebärande värdepapper	-1 729	-2 233	-1 729	-2 233
Aktier och andelar	-9 773	-	-9 773	-
Summa kapitalavkastning, kostnader	-56 865	-83 272	-33 363	-22 578

NOT 11 OREALISERADE FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar	-265 627	-	-265 627	-
Valutakursförluster	-349 830	-	-349 830	-
Nedskrivning onoterade innehav	-	-5 644	-	-
Summa orealiserade förluster	-615 457	-5 644	-615 457	-

NOT 12 NETTOVINST ELLER NETTOFÖRLUST PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar	85 460	910 971	-30 855	813 991
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	234 370	219 789
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	103 469	135 770	103 469	135 770
Ränteintäkter/-kostnader	-309	1 845	-309	1 845
Byggnader och mark	152 531	62 841	-	-
Kapitalförvaltningskostnader	-21 552	-20 345	-21 552	-20 345
Summa nettovinst eller nettoförlust	319 599	1 091 082	285 123	1 151 050

NOT 13 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Övriga intäkter				
Provisioner för förmedlad affär	458 688	565 887	453 313	565 887
Summa övriga intäkter	458 688	565 887	453 313	565 887
Övriga kostnader				
Driftskostnader för förmedlad affär	-484 275	-453 331	-479 601	-453 331
Donation för brottsförebyggande forskning	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Summa övriga kostnader	-486 275	-455 331	-481 601	-455 331

Bolaget donerar under fem år 2 miljoner kronor årligen till Malmö Universitet, till forskning för att förebygga brott bland barn. Donationen är en del av LF Skånes initiativ "För barn, mot brott" som inleddes 2024.

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-132 058	-121 460	-123 265	-115 323
Summa aktuell skatt	-132 058	-121 460	-123 265	-115 323
Uppskjuten skattekostnad				
Uppskjuten skatt på realiserade vinster och förluster	99 806	-110 335	121 241	-101 762
Summa uppskjuten skatt	99 806	-110 335	121 241	-101 762
Summa skatt	-32 252	-231 795	-2 024	-217 085
Avstämning effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt	389 272	1 359 625	128 156	1 161 993
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %	-80 190	-280 083	-26 400	-239 371
<i>Skatteeffekt:</i>				
Andra ej avdragsgilla kostnader	-2 658	-3 921	-2 553	-2 417
Ej skattepliktiga utdelningar	14 132	14 132	14 132	14 132
Ej skattepliktigt resultat på realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar	12 693	22 254	34 128	30 824
Nedskrivning	1 558	-1 163	-	-
Schablonintäkt säkerhetsreserv	-20 536	-20 253	-20 536	-20 253
Ej skattepliktigt resultat koncernbolag	45 537	36 712	-	-
Andra icke skattepliktiga intäkter	26	38	-	-
Erhållna/lämnade koncernbidrag	824	2 678	-	-
Skillnad bokföringsmässiga/skattemässiga avskrivningar	-2 579	-2 144	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-1 171	-45	-795	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverat underskottsavdrag	112	-	-	-
Summa	-32 252	-231 795	-2 024	-217 085
Effektiv skatt	8,3 %	17,0 %	1,6 %	18,7 %

Noter till balansräkningen

NOT 15 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	34 443	34 443	31 249	31 249
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-20 388	-17 603	-17 849	-15 618
Årets avskrivningar	-2 472	-2 785	-2 231	-2 231
Utgående bokfört värde	11 583	14 055	11 169	13 400

Immateriella tillgångar avser dels ett förvärvat bestånd inom Sjuk- och olycksfallsförsäkring, vuxen, vilken skrivs av linjärt motsvarande en medelduration av 14 år dels en nyttjanderätt till en sophanteringsstation inom Läns hem Skånekoncern med en linjär avskrivningstid av 10 år. Tillgångarna är föremål för årlig nedskrivningsprövning.

NOT 16 BYGGNADER OCH MARK

Tkr	KONCERNEN	
	2025	2024
Antal	16	15
Areal kvm	61 139	61 194
Anskaffningsvärde tkr	2 083 646	2 079 892
Bokfört värde per kvm kr	34 080	33 988
Ytvakansgrad %	6,3 %	4,5 %
Uthyrningsgrad - bostäder	99,7 %	100 %
Uthyrningsgrad - lokaler	81,5 %	86,8 %
Driftsnetto	87 254	76 764
Direktavkastning %	3,5 %	3,1 %
Marknadsvärde	2 571 000	2 489 500
Ingående balans marknadsvärde	2 489 500	2 131 500
Nyanskaffningar	19 232	18 778
Förvärvat marknadsvärde	-	284 328
Orealiserade värdeförändringar	62 268	13 456
Korrigerat övervärde	-	41 438
Utgående bokfört värde	2 571 000	2 489 500

Fastigheterna har värderats per den 31 december 2024. Värderingen har utförts av externt oberoende auktoriserad fastighetsvärderare med hjälp av en ortpris-metod och en nyvärdesmetod. Ortprismetoden baseras i grunden på analyser av överlåtelser av lagfarna köp av vad som kan anses vara jämförbara fastigheter på en fri och öppen marknad. Nuvärdesmetoden, som också kallas avkastnings-metoden, innebär ett studium av fastigheternas framtida driftnetton vilka ställs i relation till marknadens avkastningskrav för aktuell typ av fastighet. I den juridiska personen värderas fastigheterna till anskaffningsvärde minus av skrivningar. Värderingen av ovanstående verkliga värden är för samtliga fastigheter klassificerade i nivå 3 i verkligt värde hierarkin, då ej observerbara indata som använts i värderingarna har en väsentlig påverkan på bedömda värden.

Direktavkastning

Direktavkastningen visar driftöverskottet i förhållande till ett genomsnittligt redovisat värde på fastigheterna. Med genomsnittligt redovisat värde avses genomsnittet av årets marknadsvärde. Nyckeltalet visar avkastningen på fastighetsbeståndet utan hänsyn till kostnader för dess finansiering.

KÄNSLIGHETSANALYS FASTIGHETS VÄRDERING

Väsentliga icke observerbara data

	Förändring	Värdepåverkan, Mkr
Hysesintäkter	(+/-) 10 %	316
Fastighetskostnader	(+/-) 15 %	128
Direktavkastningskrav	(+/-) 0,25 %	143
Långsiktig vakansgrad	(+/-) 2 %	63

Geografisk fördelning

Av det totala fastighetsbeståndet är en kontors- och affärsfastighet belägen i Ystad, en är belägen i Ängelholm, en är belägen centralt i Helsingborg och en är belägen centralt i Malmö. Fem hyresfastigheter är belägna i Helsingborg och tre i Limhamns Sjöstad i Malmö. I Limhamns Sjöstad finns dessutom ett parkeringshus. Under föregående år har tre hyresfastigheter förvärvats i Trelleborg.

Andel av fastigheterna som används i den egna verksamheten

Bolaget har under året utnyttjat 7 095 kvm som huvudkontor av totalt 14 244 kvm i fastigheten Gångtappen 1 i Malmö. Som regionkontor utnyttjas 771 kvm av 1213 kvm i fastigheten Olof 26 i Ystad, 518 kvm av 754 kvm i fastigheten Midgård 4 i Ängelholm. I Sundstorgets lokaler i Helsingborg utnyttjas 788 kvm av totalt 788 kvm.

NOT 17 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNBOLAG

Tkr	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Ingående bokfört värde	2 245 687	1 955 687
Aktieägartillskott	-	290 000
Utgående bokfört värde	2 245 687	2 245 687

Aktier och andelar i direktägda dotterbolag	Organisations-nummer	Bolagets säte	Antal andelar	Andel i procent	Redovisat värde	Redovisat värde
					2025	2024
Länsskap Skåne AB	556364-3781	Malmö	15 000	100 %	101 503	101 503
Länshem Skåne AB	559052-2073	Malmö	1 050 000	100 %	2 136 134	2 136 134
Länsförsäkringar Skåne service & sanering AB	559216-9295	Malmö	50 000	100 %	8 050	8 050

NOT 18 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEBOLAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående bokfört värde	3 469 632	3 318 444	3 469 632	3 318 444
Värdeförändring av verkligt värde	-	-	165 769	151 188
Andel i årets resultat	228 140	230 741	-	-
Andel i övrigt totalresultat	6 230	-10 952	-	-
Årets utdelning	-68 601	-68 601	-	-
Summa aktier och andelar i intresseföretag	3 635 401	3 469 632	3 635 401	3 469 632

Aktier och andelar i intressebolag	Antal andelar	Ägarandel i procent		Röstandel i procent		Redovisat värde	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intresseföretag, Organisationsnummer, Säte							
Länsförsäkringar AB (publ), 556549-7020, Stockholm	1 023 895	9,8 %	9,8 %	9,5 %	9,5 %	3 635 401	3 469 632

Finansiell information i sammandrag av koncernens intressebolag

	Länsförsäkringar AB*	
	2025	2024
Tillgångar	845 523	786 893
Skulder	804 459	749 017
Eget kapital	41 064	37 876
– varav primärkapital	4 050	2 550
Periodens resultat	2 540	2 560
Periodens övrigt totalresultat	90	-106
Redovisat direkt i eget kapital	-107	-208
Utdelning	-698	-698

* Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Det förekommer transaktioner i Länsförsäkringarsfären. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.

NOT 19 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER

Tkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	Uppl. anskaffningsvärde		Verkligt/bokfört värde		Uppl. anskaffningsvärde		Verkligt/bokfört värde	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Övriga svenska emittenter	1 857 821	1 976 161	2 065 034	2 175 869	1 857 821	1 976 161	2 065 034	2 175 869
Summa	1 857 821	1 976 161	2 065 034	2 175 869	1 857 821	1 976 161	2 065 034	2 175 869
Varav noterade värdepapper	1 757 821	1 876 161	1 968 059	2 076 771	1 757 821	1 876 161	1 968 059	2 076 771
Varav onoterade värdepapper	100 000	100 000	96 975	99 098	100 000	100 000	96 975	99 098
Positiv skillnad till följd av att bokfört värde överstiger nominella värden	207 213	199 708	207 213	199 708	207 213	199 708	207 213	199 708

NOT 20 KATEGORIER AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tkr	Tillgångar som tillhör kategorin	Redovisat/verkligt värde	Anskaffningsvärde	Tillgångar som tillhör kategorin		Anskaffningsvärde
				2025	2024	
KONCERNEN						
Finansiella tillgångar						
Aktier och andelar	8 464 036	8 464 036	5 255 123	8 206 209	8 206 209	5 255 123
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 065 034	2 065 034	1 857 821	2 175 869	2 175 869	1 976 161
Summa finansiella tillgångar	10 529 070	10 529 070	7 112 944	10 382 078	10 382 078	7 231 284

Det finns inga finansiella skulder i koncernen.

Tkr	Tillgångar som tillhör kategorin	Redovisat/verkligt värde	Anskaffningsvärde	Tillgångar som tillhör kategorin		Anskaffningsvärde
				2025	2024	
MODERBOLAGET						
Finansiella tillgångar						
Aktier och andelar	6 507 445	6 507 445	4 525 537	6 358 032	6 358 032	4 525 537
Aktier och andelar i intressebolag	3 635 401	3 635 401	811 533	3 469 632	3 469 632	811 533
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 065 034	2 065 034	1 976 161	2 175 869	2 175 869	1 976 161
Övriga finansiella placeringstillgångar	617 679	617 679	617 679	617 679	617 679	617 679
Summa finansiella tillgångar	12 825 559	12 825 559	7 930 910	12 621 212	12 621 212	7 930 910

Det finns inga finansiella skulder i moderbolaget.

NOT 21 INFORMATION OM FINANSIELLA INSTRUMENTS VERKLIGA VÄRDEN

Tkr	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
KONCERNEN								
Finansiella tillgångar								
Aktier och andelar	5 024 753	-	3 439 283	8 464 036	4 790 018	-	3 416 191	8 206 209
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 968 059	-	96 975	2 065 034	2 076 771	-	99 098	2 175 869
Summa finansiella tillgångar	6 992 812	-	3 536 258	10 529 070	6 866 789	-	3 515 289	10 382 078

Tkr	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
MODERBOLAGET								
Finansiella tillgångar								
Aktier och andelar	5 024 715	-	1 482 730	6 507 445	4 790 018	-	1 568 014	6 358 032
Aktier och andelar i intressebolag	-	-	3 635 401	3 635 401	-	-	3 469 632	3 469 632
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 968 059	-	96 975	2 065 034	2 076 771	-	99 098	2 175 869
Övriga finansiella placeringstillgångar	-	-	617 679	617 679	-	-	617 679	617 679
Summa finansiella tillgångar	6 992 774	-	5 832 785	12 825 559	6 866 789	-	5 754 423	12 621 212

I ovanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen.

Uppdelningen av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer:

- Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
- Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
- Nivå 3: onoterade tillgångar vars värde fastställs med olika värderingstekniker som exempel senast genomförda transaktioner eller anskaffningsvärde. Länsförsäkringar Skåne gör i vart och ett av fallen en bedömning av rimligheten i värdet och tar in underliggande värden i de innehav där så är möjligt.

SPECIFIKATION AV NIVÅ 3

Tkr	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande papper	Övriga tillgångar och uppl. ränteintäkt	Totalt	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande papper	Övriga tillgångar och uppl. ränteintäkt	Totalt
KONCERNEN								
Ingående balans	3 416 191	99 098	-	3 515 289	3 138 067	99 491	-	3 237 558
Redovisade vinster och förluster i årets resultat	-8 794	-2 123	-	-10 917	226 791	-393	-	226 398
Anskaffningsvärde förvärv	125 834	-	-	125 834	195 983	-	-	195 983
Försäljningslikvid vid försäljning	-93 948	-	-	-93 948	-144 649	-	-	-144 649
Utgående balans	3 439 283	96 975	-	3 536 258	3 416 191	99 098	-	3 515 289
Varav realiserad vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen	-5 771	-2 123	-	-7 894	166 510	-393	-	166 117

Tkr	Aktier och andelar	Aktier och andelar i intressebolag	Obligationer och andra räntebärande papper	Övriga tillgångar och uppl. ränteintäkt	Totalt	Aktier och andelar	Aktier och andelar i intressebolag	Obligationer och andra räntebärande papper	Övriga tillgångar och uppl. ränteintäkt	Totalt
MODERBOLAGET										
Ingående balans	1 568 014	3 469 632	99 098	617 679	5 754 423	1 396 824	3 318 444	99 491	617 679	5 432 438
Redovisade vinster och förluster i årets resultat	-117 171	165 769	-2 123	-	46 475	119 856	151 188	-393	-	270 651
Anskaffningsvärde förvärv	125 834	-	-	-	125 834	195 983	-	-	-	195 983
Försäljningslikvid vid försäljning	-93 948	-	-	-	-93 948	-144 649	-	-	-	-144 649
Utgående balans	1 482 730	3 635 401	96 975	617 679	5 832 785	1 568 014	3 469 632	99 098	617 679	5 754 423
Varav realiserad vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen	-114 186	165 769	-2 123	-	49 460	108 679	151 188	-393	-	259 474

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I NIVÅ 3

Tkr	Verkligt värde	Värderingsteknik för verkligt värde	Väsentliga icke-observerbara indata
KONCERNEN 2025-12-31			
Aktier och andelar	3 439 283	Substansvärde	Värde fastställs med olika värderingstekniker som exempel senast genomförda transaktioner eller anskaffningsvärde
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	96 975	Substansvärde	Substansvärde på underliggande fonders NAV-kurser
MODERBOLAGET 2025-12-31			
Aktier och andelar	1 482 730	Substansvärde	Värde fastställs med olika värderingstekniker som exempel senast genomförda transaktioner eller anskaffningsvärde
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	96 975	Substansvärde	Substansvärde på underliggande fonders NAV-kurser
Övriga finansiella placeringstillgångar	617 679	Substansvärde	

NOT 22 FORDRINGAR AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Fordringar hos försäkringstagare	922 963	914 785	922 963	914 785
Fordringar hos försäkringsföretag	56 724	32 212	56 724	32 212
Summa fordringar avseende direkt försäkring	979 687	946 997	979 687	946 997

NOT 23 MATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	97 059	106 434	92 069	102 617
Årets inköp	6 701	8 830	6 319	7 655
Årets försäljningar/utrangeringar	-4 531	-18 205	-3 882	-18 204
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	99 229	97 059	94 506	92 069
Ingående avskrivningar enligt plan	-71 663	-76 053	-69 882	-74 743
Justering för avskrivningar på sålda/utrangerade inventarier	3 896	17 348	3 848	17 348
Årets avskrivningar enligt plan	-12 113	-12 958	-11 586	-12 487
Utgående ackumulerade avskrivningar	-79 880	-71 663	-77 620	-69 882
Utgående bokfört värde	19 349	25 396	16 886	22 187

Investeringar skrivs av efter en bedömd ekonomisk livslängd på 5 år.

NOT 24 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda anskaffningskostnader vid årets ingång	14 957	24 411	14 957	24 411
Årets avskrivning	-14 957	-24 411	-14 957	-24 411
Årets avsättning	17 833	14 957	17 833	14 957
Förutbetalda anskaffningskostnader vid årets utgång	17 833	14 957	17 833	14 957

Samtliga anskaffningskostnader skrivs av på ett år.

NOT 25 EGET KAPITAL

Eget kapital i moderbolaget består av bundet och fritt eget kapital. **Bundet eget kapital** består av en reservfond som endast får användas för att täcka balanserad förlust och endast efter beslut av stämman. Krav på avsättning till reservfond avskaffades 2016 och inga nya avsättningar till reservfond görs. **Fritt eget kapital** består av balanserade vinstmedel från föregående år samt årets resultat.

NOT 26 AVSÄTTNING FÖR EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISK

Tkr	Avsättning för ej intjänade premier		Avsättning för kvardröjande risker		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
KONCERNEN/MODERBOLAGET						
Ingående balans	1 353 121	1 264 296	-	-	1 353 121	1 264 296
Under räkenskapsåret intjänande premie från tidigare räkenskapsår	-1 353 121	-1 264 296	-	-	-1 353 121	-1 264 296
Årets avsättning	1 432 077	1 353 121	-	-	1 432 077	1 353 121
Utgående balans	1 432 077	1 353 121	-	-	1 432 077	1 353 121

NOT 27 AVSÄTTNING FÖR OREGLERADE SKADOR

Tkr	Brutto	Återförsäkrars andel	Netto	Brutto	Återförsäkrars andel	Netto
KONCERNEN/MODERBOLAGET						
IB rapporterade skador	2 278 720	-216 970	2 061 750	2 284 294	-254 879	2 029 415
IB inträffade ännu ej rapporterade	1 707 853	-150 825	1 557 028	1 983 541	-241 702	1 741 839
Ingående balans	3 986 573	-367 795	3 618 778	4 267 835	-496 581	3 771 254
Kostnader för skador som inträffat under innevarande år	2 287 327	-	2 287 327	2 234 675	-19 598	2 215 077
Utbetalt till försäkringstagare	-1 950 661	11 275	-1 939 386	-2 038 088	34 306	-2 003 782
Köp av skadelivräntor	15 798	-	15 798	2 950	-	2 950
Förändring av förväntade kostnader som inträffat under tid	-253 888	46 571	-207 317	-480 799	114 078	-366 721
Årets avsättning rapporterade skador	2 268 183	-181 144	2 087 039	2 278 720	-216 970	2 061 750
Årets avsättning ännu ej rapporterade skador	1 816 966	-142 547	1 674 419	1 707 853	-150 825	1 557 028
Utgående balans	4 085 149	-323 691	3 761 458	3 986 573	-367 795	3 618 778

NOT 28 AVSÄTTNING FÖR ÅTERBÄRING

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättning för återbäring	305 000	10 617	305 000	10 617
Under året utbetald återbäring	-294 939	-2 072	-294 939	-2 072
Återförd ej inlöst återbäring	-	-8 545	-	-8 545
Avsättning för återbäring	305 000	305 000	305 000	305 000
Utgående balans	315 061	305 000	315 061	305 000

NOT 29 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Tkr	Aktuell skatteskuld		Uppskjuten skatteskuld		Total skatteskuld	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
KONCERNEN						
Orealiserade vinster	-	762 570	762 570	-	883 811	883 811
Obeskattade reserver	-	467 693	467 693	-	447 769	447 769
Aktuell skatteskuld	238 722	-	238 722	256 858	-	256 858
Avsättning för skatter	238 722	1 230 263	1 468 985	256 858	1 331 580	1 588 438

Tkr	Aktuell skatteskuld		Uppskjuten skatteskuld		Total skatteskuld	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MODERBOLAGET						
Orealiserade vinster	-	762 570	762 570	-	883 811	883 811
Aktuell skatteskuld	238 588	-	238 588	256 103	-	256 103
Avsättning för skatter	238 588	762 570	1 001 158	256 103	883 811	1 139 914

Uppskjuten skatt har beräknats med skattesatsen 20,6 %. Uppskjuten skatt innehåller realiserade vinster på onoterade innehav samt redovisade skatteskulder hänförliga till realiserade kapitalvinster på innehavet i Gamla Länsförsäkringar AB.

NOT 30 SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Skulder till försäkringstagare	442 153	449 488	442 153	449 488
Skulder till försäkringsförmedlare	28	39	28	39
Övriga skulder *	42 738	46 967	42 738	46 967
Utgående skulder avseende direkt försäkring	484 919	496 494	484 919	496 494

* Med löptid < 1 månad.

NOT 31 ÖVRIGA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda intäkter	14 667	13 692	5 277	6 460
Upplupna kostnader	106 688	89 407	94 255	83 090
Utgående övriga avsättningar	121 355	103 099	99 532	89 550

NOT 32 LIKVIDA MEDEL

Tkr	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Kassa och bank	297 719	247 511
Cash pool	201 923	119 334
Summa likvida medel	499 642	366 845

Kassalikviditeten förvaltas i en koncerngemensam cash pool, som tillhandahålls av bolaget. Likvida medel i cash poolen redovisas som koncernmellanhavanden i balansräkningen. Moderbolaget redovisar ett mellanhavande till övriga koncernbolag avseende positiva saldon i den koncernövergripande cashpoolen.

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Tillgångar ställda till förmån för försäkringstagarna för att täcka försäkringstekniska avsättningar*	3 577 941	3 526 735	3 577 941	3 526 735
Summa ställda säkerheter	3 577 941	3 526 735	3 577 941	3 526 735

* Enligt FRL 6:11. Registerföringen innebär att försäkringstagarna har en förmånsrätt i tillgångarna enligt förmånsrättslagen. Tillgångarna kan tas i anspråk om bolaget blir insolvent. I solvensbalansräkningen uppgick bolagets försäkringstekniska avsättningar för egen räkning per 2025-12-31 till motsvarande belopp.

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Övriga borgensåtaganden	-	41	-	41
Investeringsåtaganden	100 000	100 000	-	-

NOT 35 INVESTERINGSÅTAGANDEN

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Investeringsåtaganden	271 147	460 532	271 147	460 532
Summa investeringsåtaganden	271 147	460 532	271 147	460 532

Enligt avtal med finansiella institut har bolaget förbundit sig att investera följande belopp omräknat med balansdagens kurs.

NOT 36 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Tkr	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar						
Immateriella tillgångar	2 472	9 111	11 583	2 231	8 938	11 169
Byggnader och mark	-	2 571 000	2 571 000	-	-	-
Aktier och andelar	8 464 036	3 635 401	12 099 437	6 507 445	5 881 088	12 388 533
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	516 259	1 548 776	2 065 035	516 259	1 548 775	2 065 034
Fordran dotterbolag	-	-	-	617 679	-	617 679
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	2 951	-	2 951	2 951	-	2 951
Avsättning för oreglerade skador	22 658	301 033	323 691	22 658	301 033	323 691
Fordringar avseende direkt försäkring	979 687	-	979 687	979 687	-	979 687
Fordringar avseende återförsäkring	59 322	-	59 322	59 322	-	59 322
Övriga fordringar	273 444	-	273 444	257 128	-	257 128
Materiella tillgångar	12 113	7 236	19 349	11 586	5 300	16 886
Likvida medel	499 642	-	499 642	499 642	-	499 642
Förutbetalda anskaffningskostnader	17 833	-	17 833	17 833	-	17 833
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	164 709	-	164 709	171 222	-	171 222
Summa tillgångar	11 015 126	8 072 557	19 087 683	9 665 643	7 745 134	17 410 777
Skulder						
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	1 432 077	-	1 432 077	1 432 077	-	1 432 077
Oreglerade skador	1 756 614	2 328 535	4 085 149	1 756 614	2 328 535	4 085 149
Återbäring	315 061	-	315 061	315 061	-	315 061
Skatter	1 468 985	-	1 468 985	535 958	465 200	1 001 158
Övriga avsättningar	3 989	-	3 989	3 989	-	3 989
Skulder avseende direkt försäkring	484 919	-	484 919	484 919	-	484 919
Skulder avseende återförsäkring	49 875	-	49 875	49 875	-	49 875
Övriga skulder	88 072	-	88 072	300 817	-	300 817
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	121 355	-	121 355	99 532	-	99 532
Summa skulder	5 720 947	2 328 535	8 049 482	4 978 842	2 793 735	7 772 577

NOT 37 NÄRSTÅENDE

Sammanställning över närstående transaktioner

Tkr	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/ tjänster från närstående	Övrigt (t.ex premier/ skador, ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december 2025	Skuld till närstående per 31 december 2025
KONCERNEN/MODERBOLAGET					
Intresseföretag, Länsförsäkringar AB (publ)	2 223	283 729	68 601	135	23 997
Dotterbolag, Länsföräskringar Skåne service & sanering AB	1 941	4 274	46	152	17 041
Dotterbolag, Länskap Skåne AB	-	-	-	617 679	5 761
Dotterbolag, Läns hem Skåne AB	3 687	80	882	10 112	92 908
Andra närstående, Länsförsäkringar Bank AB (publ)	-	33 743	2 451	-	3 510
Andra närstående, Länsförsäkringar Liv Försäkringsaktiebolag (publ)	-	5 739	-	-	-
Andra nästående, Länsförsäkringsbolag	5 710	7 175	-	301	1 539
Summa	13 561	334 740	71 980	628 379	144 756

Länsförsäkringsbolagen bedriver verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom Länsförsäkringar. Som närstående räknar Länsförsäkringar Skåne, förutom de egna dotterbolagen, även övriga bolag inom Länsförsäkringsgruppen. Inom Länsförsäkringsgruppen förekommer transaktioner mellan närstående av såväl engångskaraktär som av löpande karaktär. Till transaktion av engångskaraktär hör köp och försäljning av tillgångar och liknande transaktioner, vilka normalt är av begränsad omfattning. Till transaktioner av löpande karaktär hör tjänster som tillhandahålls av Länsförsäkringar AB gentemot länsförsäkrings-

bolag avseende utförandet av utvecklingsprojekt och ovan beskrivna service. Under 2025 har bolaget haft transaktioner med Länsförsäkringar AB och dess koncernbolag. Dels utgörs dessa transaktioner av kostnader för gemensam service och gemensam utveckling och dels av provisionsersättningar avseende försäljning och kundvård för den av Länsförsäkringar Skåne förmedlade affären (se Not 13). Utöver detta har även transaktioner skett, vilka syftar till att reglera den interna och externa återförsäkringsaffären. Länsförsäkringar Skåne har även transaktioner med Länsförsäkringar Liv avseende individuella pensionsförsäkringar.

NOT 38 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Medeltalet anställda (månadsavlönade och timanställda)	Män	Kvinnor	Totalt 2025	Män	Kvinnor	Totalt 2024
Moderbolaget	247	291	538	246	289	535
Dotterbolag	26	11	37	20	10	30
Koncernen*	273	302	575	266	299	565

* Av de anställda i koncernen är 575 (565) anställda tjänstemän. Samtliga är anställda i Sverige.

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, övriga medarbetare	2025	2024	2025	2024
Löner och förmåner	327 935	311 191	307 338	294 765
Sociala kostnader	110 779	101 877	103 845	97 278
Pensionskostnader	35 515	40 037	34 371	37 956
Totalt	474 229	453 105	445 554	429 999

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	2025	2024
Lön och övriga förmåner, verkställande direktör Agnes Fabricius (tillträdde den 1 oktober 2024)	4 420	1 073
Lön och övriga förmåner, f.d. verkställande direktör Susanne Bäck (avgick den 30 september 2024)	-	5 169
Lön och övriga förmåner, andra ledande befattningshavare	11 534	10 755
Sociala kostnader	5 013	5 340
Pensionskostnader, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5 954	4 586
Pensionskostnader, avgående verkställande direktör	-	11 165
Summa	26 921	38 088

FORTSÄTTNING NOT 38

Tkr	2025	2024
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, styrelse		
Styrelsens ordförande, Åsa Odell	860	915
Styrelseledamot, vice ordförande, Ingemar Månsson	618	675
Styrelseledamot, Anna Kleine	281	291
Styrelseledamot, Johnny Petré	343	346
Styrelseledamot, Tua Holgersson (avgick 2025)	89	329
Styrelseledamot, Katarina Axelsson Lindgren	326	320
Styrelseledamot, Anders Forkman	354	293
Styrelseledamot, Stefan Nyrinder (valdes 2025)	224	-
Sociala kostnader	972	996
Summa	4 067	4 165

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Totalt löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2025	2024	2025	2024
Löner och övriga förmåner	348 333	331 357	327 736	316 547
Sociala kostnader	117 188	108 213	110 254	104 121
Pensionskostnader	41 469	55 788	38 785	53 707
Summa	506 990	495 358	476 775	474 375

Löner och andra ersättningar

Löner och andra ersättningar består av ersättningar och förmåner till anställda och styrelseledamöter för utfört arbete under året. Löner utgörs av grundlön, semesterlön, övertidsersättning och övriga förmåner. Ingen rörlig ersättning utgår till anställda i koncernen.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode för arbete i styrelsen och dess utskott enligt årstämman beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Styrelserna i koncernens dotterbolag består av personer anställda i koncernen. Inget arvode utgår för dessa uppdrag.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare består av fast lön och övriga förmåner. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ingår som en del av den totala ersättningen. Med andra ledande befattningshavare avses de som tillsammans med den verkställande direktören utgör företagsledningen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd och pensionspremien uppgår till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Pensionsavtalet för avgående verkställande direktör 2024 innebar möjlighet att gå i pension vid 62 års ålder med 65 procent av sin slutlön som pension. För vissa ledande befattningshavare är pensionen avgiftsbestämd, pensions-

premien uppgår till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare följer pensionsavtalen villkoren mellan FAO och Forena/Saco-förbunden. Utöver ovan betalas en pensionspremie motsvarande ett halvt prisbasbelopp till ledande befattningshavare utom för vd.

Övriga förmåner

För verkställande direktören och ledande befattningshavare erbjuds förutom ovanstående ersättningar och pensionförmån tjänstebil, samt övriga förmåner som erbjuds samtliga anställda.

Uppsägningsvillkor och avgångsvederlag

Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare har en ömsesidig uppsägningstid på 3 eller 6 månader. I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår för verkställande direktör ett avgångsvederlag på 12 månader utöver uppsägningstiden.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningspolicyn reglerar berednings- och beslutsprocessen gällande ersättning till företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder väsentliga ersättningsbeslut samt bereder beslut om utformningen, tillämpningen och genomförande samt följer upp verksamhetens efterlevnad av Ersättningspolicyn. Styrelsen fattar beslut om ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande ledning och för anställda med övergripande ansvar för någon av bolagets centrala funktioner. Ersättningsutskottets sammansättning och uppgifter regleras i styrelsens arbetsordning.

FORTSÄTTNING NOT 38

Könsfördelning inom företagsledningen	Män	Kvinnor	Totalt 2025	Män	Kvinnor	Totalt 2024
MODERBOLAGET						
Styrelsen	4	3	7	3	7	10
Vd och andra ledande befattningshavare	4	3	7	4	3	7
DOTTERBOLAG						
Styrelse	5	4	9	2	7	9
Vd och andra ledande befattningshavare	2	0	2	2	0	2
KONCERNEN						
Styrelsen	9	7	16	5	14	19
Vd och andra ledande befattningshavare	6	3	9	6	3	9

Tkr	2025	2024
Ersättning fullmäktige		
Ledamöter (50 personer)	698	879
Sociala kostnader	219	276
Summa	917	1 155

Ersättningar till valberedning och fullmäktige

Ersättning utgår enligt bolagsstämmans beslut och består av ett fast årsarvode och ett arvode per bevästat sammanträde samt reseersättning i enlighet med bolagets resereglemente.

Tkr	2025	2024
Ersättning till valberedning för fullmäktige		
Ordförande	181	168
Ledamöter	470	569
Sociala kostnader	205	231
Summa	856	968

NOT 39 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdrag, Deloitte AB	3 793	2 450	3 000	1 680
Skatterådgivning	-	15	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser olika typer av kvalitetssäkringstjänster såsom granskning av förvaltning, bolagsordning, stadgar eller avtal som utmynnar i rapport eller intyg. Med andra uppdrag avses sådant som inte ingår i ovanstående delposter, till exempel juridisk konsultation vid sidan av revisionsverksamheten och som inte är hänförlig till skatterådgivning.

NOT 40 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTATET

Styrelsen föreslår bolagsstämman besluta att årets resultat 126 132 tkr jämte balanserade vinstmedel 7 575 045 tkr, totalt 7 701 177 tkr balanseras i ny räkning.

NOT 41 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Underskrifter

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställande den 17 april 2026. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med lagen (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Bolaget bedriver försäkringsrörelse i enlighet med försäkringsrörelselagen (2010:2043). Styrelsen och verkställande direktören bedömer att bolaget per balansdagen uppfyller gällande kapitalkrav enligt Solvens II-regelverket.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Malmö, 12 mars 2026

Åsa Odell

Ordförande

Ingemar Månsson

Vice ordförande

Anna Kleine

Johnny Petré

Katarina Axelsson Lindgren

Anders Forkman

Stefan Nyrinder

Therese Bergöö

Arbetstagarrepresentant

Katrin Nydell

Arbetstagarrepresentant

Agnes Fabricius

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2026.

Deloitte AB

Patrick Honeth

Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigt, organisationsnummer 543001-0685.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigt för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 33-58 och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33-58 respektive 28-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet,

Försäkringstekniska avsättningar

– inträffade men ej rapporterade skador

I enlighet med not 27 uppgår per 31 december 2025 koncernens försäkringstekniska avsättningar för oreglerade skador brutto, före återförsäkrares andel, till 4 085 149 tkr och netto, efter återförsäkrares andel till 3 761 458 tkr. Av totala avsättningar för oreglerade skador utgörs avsättningar för inträffade men ännu ej rapporterade skador till brutto 1 816 966 tkr och netto till 1 674 419 tkr.

Länsförsäkringar Skånes avsättningar för ännu ej rapporterade skador är en väsentlig post i balansräkningen och den baseras på komplexa aktuariella beräkningar och antaganden. Resultatet av bolagets bästa bedömning avseende avsättningsbehovet för inträffade men ej rapporterade skador är beroende av historik och datakvalitet. De mest centrala antagandena med störst påverkan på posternas storlek är bedömningar av framtida ersättningsutflöden och diskonteringsfaktorer för hänförliga kassaflöden.

I Not 1 framgår de väsentliga uppskattningar och bedömningar som beräkningarna av de inträffade men ej rapporterade skadorna bygger på och Not 2 behandlar Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigts risker och riskhantering kopplat till bedömningar av inträffade men ej rapporterade skador. Felaktiga bedömningar av ovanstående parametrar kan påverka värderingen av de försäkringstekniska avsättningarna väsentligt och därför bedöms detta vara ett område av särskild betydelse i vår revision.

Våra revisionsåtgärder har omfattat men inte uteslutande bestått av:

- Vi har granskat utformningen och effektiviteten av de kontroller som vi bedömt vara mest relevanta såsom kontroller kopplat till val av beräkningsmodell, bedömning av antaganden samt utvärdering och analys av rimligheten i utfallen.
- Vi har involverat aktuariespecialister för att utföra kontrollberäkningar och utvärdera Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigts modeller för beräkning av inträffade men ej rapporterade skador.
- Vi har även utvärderat om notupplysningarna kopplat till de oreglerade skadorna är rättvisande och fullständiga baserat på koncernens redovisningsprinciper.

Värdering av finansiella placeringstillgångar

där noterade priser saknas (nivå 3)

Koncernens placeringstillgångar uppgår till 10 532 021 tkr per 31 december 2025 och tillgångarna värderas till verkligt värde i balansräkningen, förutom innehavet i Länsförsäkringar AB och andra intresseföretag som redovisas med tillämpning av kapitalandelsmetoden. Värdet på mindre likvida finansiella placeringstillgångar i nivå 3, för vilka observerbar data saknas, uppgår till 3 536 258 tkr och det redovisade värdet på innehavet i Länsförsäkringar AB uppgår till 3 635 401 tkr.

Risken i samband med värdering av finansiella placeringstillgångar till verkligt värde är i huvudsak relaterade till tillgångar som ej handlas på en aktiv marknad och som därmed kräver bedömning av verkligt värde. Dessa tillgångar klassificeras som nivå 3 enligt IFRS 13 och värderas med hjälp av modeller som i hög utsträckning bygger på icke observerbara marknadspriser.

I Not 1 och 21 i årsredovisningen framgår det en redogörelse av tillämpade redovisningsprinciper vid värdering av Länsförsäkringar Skånes placeringstillgångar inom nivå 3. Not 2 behandlar Länsförsäkringar Skånes aktiekursrisk.

De antaganden och modeller som används vid beräkningen av värderingen av dessa tillgångar är föremål för uppskattningar och bedömningar och området är därmed av särskild betydelse i vår revision.

Våra revisionsåtgärder har omfattat men inte uteslutande bestått av:

- För innehavet i Länsförsäkringar AB har vi kontrollberäknat värderingen utifrån bolagets ägarandel av substansvärdet i Länsförsäkringar AB.
- Verkliga värden på indirekta innehav i fastigheter har granskats mot externa rapporter över andelsvärde.
- Innehav i onoterade Private Equity-fonder har granskats mot värderingar erhållna från förvaltarna.
- Vi har utvärderat värderingskällornas uppgifter baserat på publikt tillgänglig information om motpartens finansiella rapportering. I tillägg har vi även kontrollerat att använd värderingsmetod är i enlighet med normgivning och branschpraxis.
- Vi har även utvärderat om notupplysningarna kopplat till mindre likvida finansiella placeringstillgångar är rättvisande och fullständiga.

Annan information än årsredovisningen

och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22, 33-57, 98-102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och för att de ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift

tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigt för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag.

Deloitte AB, utsågs till Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigts revisor av bolagsstämman 2025-03-10 och har varit bolagets revisor sedan 2024-03-12.

Stockholm, 12 mars 2025

Deloitte AB

Patrick Honeth
Auktoriserad Revisor



Revisorns granskningsberättelse av Länsförsäkringar Skånes lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigt, organisationsnummer 543001-0685.

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Länsförsäkringar Skåne – ömsesidigt ("Länsförsäkringar Skåne") för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidan 33-57 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS), och
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-32, 58-91 och 98-102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Länsförsäkringar Skåne enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen, och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process.
- Utvärdera om den information som erhöles från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 41-42 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som företaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar och analytisk granskning utvärdera metoder, data och betydelsefulla antaganden som har använts för att göra uppskattningar i hållbarhetsrapporten är lämpliga och tillämpas konsekvent.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Skåne förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av företaget. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, 12 mars 2025

Deloitte AB

Patrick Honeth
Auktoriserad Revisor



Definitioner

Avsättning för ej intjänade premie

I bokslutet gjorda avsättningar för inbetalda premier som hänför sig till nästkommande verksamhetsår.

Avsättning för oreglerade skador

I bokslutet gjorda avsättningar för beräknade ännu ej utbetalda försäkringsersättningar.

Avvecklingsresultat

Vinster eller förluster på tidigare års uppskattade skadekostnader som uppstår när en skada slutregleras/avslutas eller reserven ändras.

Beståndspremie

Summan av alla aktiva försäkringsavtal per balansdagen.

Cash pool

Funktionalitet till koncernens bankkontostruktur för effektiv administration och hantering av in- och utbetalningar och likviditet.

Direktavkastning

Beräknas som summan av realiserade kapitalvinster och förluster så som utdelning på aktier och andelar, ränteintäkter, räntekostnader i förhållande till placeringstillgångarnas genomsnittliga marknadsvärde under året. Uttrycks i procent.

Direkt försäkring

Försäkringsavtal som bolaget ingår med försäkringstagare utan förmedling av annat försäkringsföretag.

Driftskostnader

Kostnader för försäljning, köpta tjänster och administration.

Eget kapital

Summan av upparbetade vinster och förluster som bolaget har tjänat ihop och behållit genom åren.

För egen räkning – f.e.r

Den del av försäkringsaffären som bolaget självt står risken för och som inte återförsäkras hos andra företag.

Försäkringsteknisk avsättning (FTA)

Beräkning av åtagandet i ingångna försäkringsavtal för att betala ut framtida försäkringsersättningar. Innehåller även avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt avsättning för återbäring i det fall sådan beslutats.

Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Den beräknade räntan på förvalt kapital som motsvarar den försäkringstekniska avsättningen (FTA) och som i resultaträkningen överförs från finansrörelsen till försäkringsverksamheten.

Kapitalbas

Ett begrepp inom försäkringsbranschen utifrån Solvensregelverket och reglerar hur mycket kapital (eget kapital och vissa typer av skulder) ett försäkringsbolag måste ha för att täcka sina risker och kunna uppfylla sina åtaganden mot kunderna.

Koncession

Tillstånd från Finansinspektionen att driva försäkringsbolag.

Kapitalkvot

Eller solvenskapitalkvot visar kapitalstyrkan i ett försäkringsföretag och är förhållandet mellan kapitalbas och kapitalkrav beräknat enligt Solvensregelverket.

Konsolideringsgrad

Relationen mellan konsolideringskapital och premieinkomst för egen räkning uttryckt i procent. Ett mått på kapitalstyrka i de finansiella räkenskaperna (IFRS).

Konsolideringskapital

En sammanfattande benämning på eget kapital, obeskattade reserver samt uppskjuten skatt. I koncernen ingår obeskattade reserver i eget kapital och uppskjuten skatt.

Kvardröjande risker

Tillägg till avsättning för ej intjänade premier som görs om denna avsättning i en eller flera objektgrupper bedöms otillräcklig för att täcka förväntade skade- och driftskostnader för gällande försäkringar fram till närmaste förfallodag.

Oreglerade skador

Skador som har inträffat men som ännu inte har slutreglerats eller ersättning utbetalats för. I bokslutet görs en avsättning för bedömd kostnad att slutreglera dessa skador.

Placeringstillgångar

Tillgångar hålls för att säkerställa bolagets åtagande mot försäkringstagaren och andra motparter.

Premieinkomst

Premieinkomsten är den totala bruttopremien avseende direkt försäkring och mottagen återförsäkring som inbetalts eller som kan tillgodoföras bolaget med anledning av försäkringsavtal.

Premieintäkt

Premieintäkt för året är en periodisering av premieinkomsten och består av ej intjänade premier vid årets början som avser räkenskapsåret, premieinkomst under året minskat med ej intjänade premier vid årets slut.

Skadebehandlingsreserv

De skador som ingår i avsättning för oreglerade skador kommer att medföra vissa driftskostnader. För dessa förväntade kostnader

avsätts i bokslutet en skadebehandlingsreserv.

Skadekostnadsprocent

Försäkringsersättningar inklusive skaderegleringskostnader i förhållande till premieintäkten.

Minimikapitalkrav (MCR)

Det minsta belopp av kapital som ett försäkringsbolag måste hålla för att kunna täcka sina risker och uppfylla sina förpliktelser gentemot försäkringstagarna under de kommande 12 månaderna med en sannolikhet av 85 %. Minimikapitalkravet beräknas utifrån följande riskkategorier; försäkringsrisk, motpartsrisk, operativ risk och marknadsrisk.

Solvenskapitalkrav (SCR)

Det minsta belopp av kapital som ett försäkringsbolag måste hålla för att kunna täcka sina risker och uppfylla sina förpliktelser gentemot försäkringstagarna under de kommande 12 månaderna med en sannolikhet av 99,5 %. Solvenskapitalkravet beräknas utifrån följande riskkategorier; försäkringsrisk, motpartsrisk, operativ risk och marknadsrisk.

Säkerhetsreserv

En bokslutsdisposition i syfte att utjämna svängningar i riskförloppet och osäkerhet i beräkningsunderlaget för avsättning för ej intjänade premier och för oreglerade skador.

Totalavkastningsprocent

Summan av direktavkastning, realiserade vinster och förluster samt orealiserade värdeförändringar under året i procent av placeringstillgångarnas genomsnittliga marknadsvärde under året.

Totalkostnadsprocent

Summan av driftskostnader, försäkringsersättningar och kostnader för skadereglering i förhållande till premieintäkter efter avgiven återförsäkring. Uttrycks i procent.

Utjämningsfond

Avsättning i skadeförsäkringsbolag som tillämpades fram till 1990 i syfte att kunna utjämna resultatet under skadedrabbade år och förlustdrabbade år. Ytterligare avsättning får inte göras. Fonden får tas i anspråk endast för att täcka förlust i försäkringsrörelsen.

Återförsäkring

I de fall ett försäkringsbolag inte kan eller vill bära hela åtagandet eller risken i ett försäkringsåtagande kan bolaget återförsäkra dessa åtaganden hos andra försäkringsgivare. Benämns även avgiven återförsäkring för den avgivande parten och mottagen återförsäkring eller indirekt försäkring hos den som tar emot åtagandet.



Fullmäktige

Vår fullmäktige består av 50 ledamöter från 28 olika kommuner. Kommunerna är indelade i tre distrikt där det är val i ett distrikt varje år. Här nedanför kan du se de valda fullmäktigeledamöter och mandattid.

Södra Skåne

Mandattid 2023-2026

Distrikt Burlöv
Jeanette Fernandes
kmjeriksson@hotmail.com

Distrikt Lomma
Martha Henriksson-Witt
martha_henriksson_witt@hotmail.com

Distrikt Vellinge
Eva Marnfeldt
eva.marnfeldt@gmail.com

Nadia Ekelin
nadia.ekelin@live.se

Distrikt Malmö
Patrik Dalgart
patrik.dalgart@telia.com

Maria Lennartsson
ojabymia@hotmail.com

Sine Nyhold Jochumsen
sine.jochumsen@gmail.com

Thea Ohlander Arfwidsson
thea@ohlander.se

Peter Svenburg
peter@svenburg.se

Petra Granelli
petragranell@gmail.com

Distrikt Simrishamn
Magnus Ackerlen
cror@telia.com

Ann Carlekrantz
ann.carlekrantz@gmail.com

Distrikt Sjöbo
Mats Larsson
lson1955@live.se

Ulrika Axelsson
ulrika.axelsson@centerpartiet.se

Distrikt Skurup
Ewa Sarlöv
ewa.sarlov@gmail.com

Distrikt Svedala
Ingegerd Eriksson
ingegerd.1961@gmail.com

Distrikt Tomelilla
Per-Olof Kippel
kippel@bravearkitektkontor.se

Distrikt Trelleborg
Daniel Finnfors
daniel@finson.se

Ulf Svahn
ulf@packautomation.se

Distrikt Ystad
Eva Clausson
evaclausson54@gmail.com

Eric Ericsson
eric.ericsson@telia.com

Mandattid 2026-2029

Distrikt Burlöv
Kenneth Granlund
kenneth.granlund@live.se

Distrikt Lomma
Annika Rickard
annika@kreducation.se

Distrikt Vellinge
Kristofer Ramström
kristofer.ramstrom@gmail.com

Magnus Andersson
masse.andersson68@gmail.com

Distrikt Malmö
Petra Granelli
petragranell@gmail.com

Sabina Boye
boyesabina@gmail.com

Klara Norén
klara.noren@live.se

Victoria Tell
victoria.tell@outlook.com

Kristina Wojnicki
kristina.wojnicki@gmail.com

Kerstin Dahl
kerstindahl001@icloud.com

Distrikt Simrishamn
Ann Carlekrantz
ann.carlekrantz@gmail.com

Daniel Olsson
daniel1.olsson@hotmail.com

Distrikt Sjöbo
Michael Smedberg
info@gottiholding.se

Berit Lundström
berit.lundstrom@sjobo.nu

Distrikt Skurup
Christer Gustafsson
vvsinstallationer.cg@gmail.com

Distrikt Svedala
John Tegger
john@tegger.se

Distrikt Tomelilla
Rickard Norrman
rickard.norrman@icloud.com

Distrikt Trelleborg
Ulf Svahn
ulf@packautomation.se

Malin Brånemo
malin.branemo@outlook.com

Distrikt Ystad
Eva Clausson
evaclausson54@gmail.com

Håkan Svensson
Lappen63_1@hotmail.com

Mellersta Skåne

Mandattid 2024-2027

Distrikt Helsingborg
Birgitta Darrell
birgitta.darrell@telia.com

Jeton Aradinaj
jetonaradinaj@hotmail.com

Daniel Hultman
hultman.doh@gmail.com

Fredrik Leonardsson
freddeleon69@gmail.com

Jonas Westerlund
jonas.westerlund@bofastighet.se

Distrikt Bjuv
Mia Jönsson
mia.joensson@telia.com

Distrikt Höganäs
Peter Kovacs
peter.h.kovacs@hoganas.se

Ulrica Paulsson
ulricapaulsson@gmail.com

Distrikt Landskrona
Håkan Ewéo
eweo@gmx.com

Rickard Hansson
rickard@rhsafe.se

Distrikt Svalöv
Tommy Rydén
tommy.ryden@rsnv.se

Distrikt Lund
Anders Eriksson
anders.nilstorp@gmail.com

Zead Abdul-Karim
zeadabdulkarim@hotmail.com

Sara Lawett
sara.lawett@gmail.com

Jörgen Hansson
jorgen1.hansson@telia.com

Distrikt Eslöv
Suzana Mojanovska
suzana.mojanovska@gmail.com

Ronny Gullberg
gullberg.krm@outlook.com

Distrikt Hörby
Carolina Cervin
carolina@zarkeshas.se

Distrikt Höör
Mergim Kalaja
mergim@kalaja.se

Distrikt Kävlinge
Emma Abrahamsson
emma@akrab.se

Mårten Cederholm
marten.cederholm@gmail.com

Distrikt Staffanstorps
Håkan Olsson
hookolsson@gmail.com

Nordvästra Skåne

Mandattid 2025-2028

Distrikt Ängelholm
Bernt Gunnarson
bernt@naviro.se

Niklas Wennström
niklas.wennstrom@slutariv.se

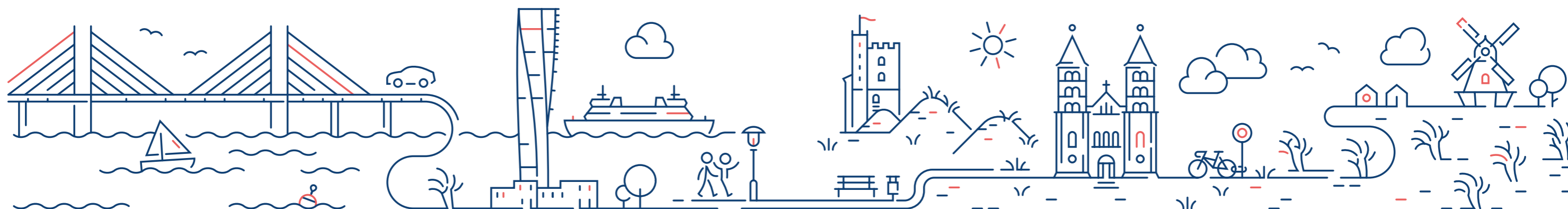
Distrikt Klippan
Jens Leandersson
jens.leandersson@gmail.com

Distrikt Perstorp
Leif-Åke Andersson
leif@silversmedjan.se

Distrikt Åstorp
Tekla Johnn
tekla.johnn@hotmail.com

Distrikt Örkeljunga
Linus Sjö Dahl
linus.sjodahl@jlek.se

Distrikt Båstad
Karin Stiernblad
karinstiernblad@gmail.com



Länsförsäkringar Skånes kundmötesplatser

Malmö – Gängtappen

Huvudkontor och kundmötesplats
Stora Varvsgatan 11
211 74 Malmö
Telefon: 040-633 80 00

Malmö – Hyllie

Arenagatan 18
215 33 Malmö
Telefon: 040-633 80 00

Helsingborg – Sundstorget

Sundstorget 8
252 21 Helsingborg
Telefon: 042-633 80 00

Lund

Mobilvägen 10
223 62 Lund
Telefon: 046-433 80 00

Ystad

Österleden 3
271 42 Ystad
Telefon: 0411-33 80 00


Ängelholm

Midgårdsgatan 18
262 71 Ängelholm
Telefon: 0431-33 80 00

Här finns mer information:

 lansforsakringar.se/skane

 facebook.com/lansforsakringarskane

 I vår app kan du göra bankärenden, se försäkringar, anmäla en skada samt hålla koll på pension, sparande och fonder. Allt på ett och samma ställe!



Ansvarig utgivare: Janice Söderholm, Länsförsäkringar Skåne
Formgivning och layout: Lundgren Reklam & Design, Ystad
Tryck: Kreativa Kvadratmeter, Malmö
Copy: Joel Lyth, Länsförsäkringar Skåne
Fotografer: Andreas Offesson och Kentaroo Tryman

