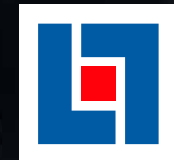


A photograph of three children sitting in the back of a car. The boy in the foreground is smiling broadly, wearing a dark jacket with a white fur collar and a green shirt. The girl in the middle is also smiling, wearing a red and black striped sweater. The girl in the background is smiling, wearing a purple top and a patterned skirt. The car's interior and windows are visible.

Länsförsäkringar
Uppsala
Årsredovisning

2021



Innehåll



Inledning

Om Länsförsäkringar Uppsala	3
Året i siffror	4
Vd har ordet	5
Det stora börjar i det lilla	7
Samverkan	8



Hållbarhetsredovisning

Vår värdekedja	11
De globala målen	13
Människor och samhälle	14
Miljö- och klimatansvar	17
Ansvarsfulla kundrelationer och affärer	20



Finansiellt

Förvaltningsberättelse	23
Femårsöversikt	28
Finansiella rapporter koncernen	30
Finansiella rapporter moderbolaget	33
Noter	38
Revisionsberättelse	72



Övrig information

Fullmäktige 2021	76
Styrelse och revisorer	77
Företagsledning	78
Hållbarhet; styrning, risker och noter	79
GRI-index	82
Revisorns yttrande	85
Ord och uttryck	86

BOLAGSSTÄMMA 2022

Välkomna till bolagsstämman

Ordinarie bolagsstämma hålls den 31 mars klockan 17.00 på Uppsala slott.

Redovisningen är framtagen av Länsförsäkringar Uppsala i samarbete med Addira.
Foto: Länsförsäkringars bildbank och Oimage (styrelse och företagsledning).

Om Länsförsäkringar Uppsala

Kundägt med lokal närvaro

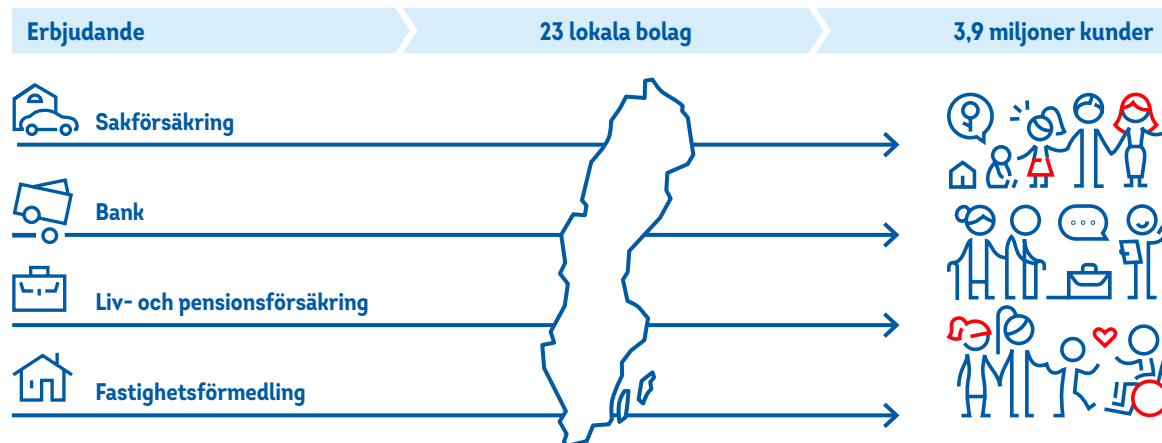
Länsförsäkringar Uppsala är ett självständigt och lokalt bolag med verksamhet, ledning och styrelse i Uppsala län. Vi hjälper privatpersoner, företagare och lantbrukare till en trygghet och enkel vardagsekonomi, och vår verksamhet omfattar bank, försäkring, pensioner och fastighetsförmedling. Länsförsäkringar Uppsala ägs av kunderna, inte av externa aktieägare. Det betyder att våra kunders långsiktiga intressen alltid är viktigast för oss. Uppsala län, som har cirka 388 000 invånare, är vår marknad. Här har vi drygt 146 600 kunder med tillsammans cirka 213 000 försäkringar. 45 300 upplänningar sparar till sin pension hos oss, cirka 39 300 är kunder i vår bank och drygt en tredjedel av alla företag i länet är försäkrade hos oss.

Länsförsäkringar Uppsala har kontor i Uppsala, Enköping, Tierp och Östhammar. Tillsammans med Länsförsäkringar Fastighetsförmedling, är vi cirka 200 personer som arbetar under Länsförsäkringars varumärke.

Länsförsäkringar Uppsala har anor som går tillbaka till 1845 då Uppsala läns Brandstodsbolag grundades. Genom att vi tillsammans med 22 andra länsförsäkringsbolag runt om i landet ingår i länsförsäkringsgruppen har vi skaffat oss det stora bolagets styrka i det lilla företagets form. Tillsammans med de övriga länsförsäkringsbolagen äger vi Länsförsäkringar AB med dotterbolagen Länsförsäkringar Liv, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Bank och Agria Djurförsäkring.

Om länsförsäkringsgruppen

Länsförsäkringar består av 23 lokala och kundägda länsförsäkringsbolag och det gemensamt ägda Länsförsäkringar AB, som är bankens moderbolag. Länsförsäkringsbolagen ägs av försäkringskunderna, och kundägandets principer utmärker även bankverksamheten. Genom respektive länsförsäkringsbolag får kunderna ett helhetserbjudande inom bank, försäkring och fastighetsförmedling. Utgångspunkten är den lokala närvaron och förankringen – erfarenheten visar att lokal beslutskraft, kombinerad med gemensam förvaltning och affärsutveckling, skapar ett mervärde för kunderna. Grundläggande är också en långsiktig omsorg om kundernas trygghet: Det finns inga externa aktieägare och kundernas behov och krav är därför det primära uppdraget. Länsförsäkringsgruppen har mer än 3,9 miljoner kunder och cirka 7 900 medarbetare.



Året i siffror

Årets resultat *Uppgifter inom parentes avser 2020*

- Koncernens resultat före skatt blev 629,8 (470,5) Mkr.
- Det försäkringstekniska resultatet, före återbäring och rabatter, uppgick till 200,9 (102,2) Mkr.
- Resultatet i den förmedlade bankaffären uppgick till 2,3 (3,1) Mkr.
- Resultatet för den förmedlade livaffären uppgick till 12,1 (4,0) Mkr.
- Totalkostnadsprocenten uppgick till 87,9 (93,9).

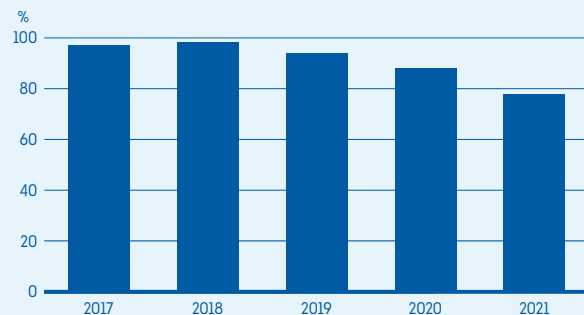
Nyckeltal

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Totalkostnadsprocent, %	77,9	87,9	93,9	98,3	97,2
Driftskostnadsprocent, %	16,4	16,0	16,8	17,0	17,5
Totalavkastning, %	12,1	8,4	13,3	3,9	8,5
Placeringsstillgångar	5 487	4 773	4 224	3 607	3 433
Konsolideringsgrad, %	457	403	350	281	268
Kapitalbas	4 034	3 440	2 854	2 339	2 149
Kapitalkrav	2 189	1 660	1 391	1 044	1 099
Kapitalkvot, %	184	207	205	224	196

Totalkostnadsprocent

77,9%

Under 2021 förbättrades totalkostnadsprocenten tack vare minskade skadekostnader.

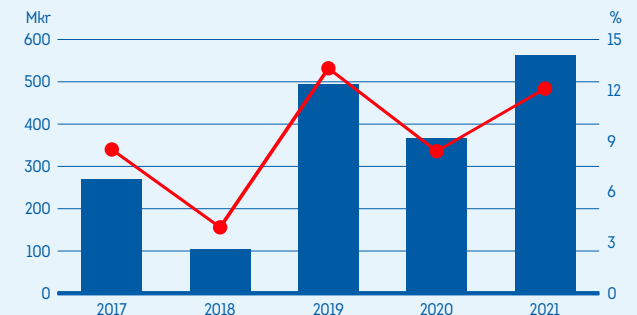


Total kapitalavkastning

12,1%

Avkastningen på bolagets placerings-tillgångar ökade i jämförelse med 2020, främst på grund av högre avkastning inom aktier och fastighet.

- Kapitalförvaltningens resultat, Mkr
- Totalavkastning, %



Vår grundidé är mer relevant än någonsin

VD HAR ORDET

Först lämnade vi ett 2020 som blev ett närmast historiskt år - och gick in i ett 2021 som visade sig bli minst lika utmanande. Pandemin fortsatte att präglade hela världen - länder, samhällen och gränser har varit nedstängda och trycket har varit fortsatt hårt på sjukvården. Många förlorade nära och kära även detta år. Men mitt i allt detta har året också varit fyllt av ljuspunkter. Inte minst har vi kunnat konstatera vilken viktig roll vi har som lokal och kundnära trygghetsleverantör och vilka möjligheter vi har att vara relevanta för våra kunder och för det samhälle vi delar.

När vi en måndag hösten 2021 åter öppnade upp kontoret efter 1,5 år av mestadels distansarbete så var det på många sätt en glädjens dag. Att återse alla kollegor igen. Att kunna träffa kunder mellan fyra ögon. Jag minns att jag på LinkedIn gjorde den säkert lite udda jämförelsen med vårens kosläpp - den där ystra känslan fanns där. Vi hade visserligen, särskilt detta andra pandemiår, hittat rutinerna för att arbeta på distans, för att mötas digitalt. Och jag skickar gärna ännu ett tack till alla medarbetare som på kort tid anpassade sig till en helt ny verklighet och samtidigt behöll sitt kundfokus. Men även om det har fungerat över förväntan, så utvecklas utan tvekan vår fantastiska företagskultur bäst när vi får vara tillsammans på våra kontor. Vi vet inte hur pandemin kommer att utvecklas och påverka oss framöver. I skrivande stund är vi absolut inte tillbaka till något normalläge, men vi tycks ha det värsta bakom oss och ser framåt. Vi har tagit oss igenom den här krisen så här långt och står idag minst lika starka som innan. Jag är övertygad om att vi har vår urstarka anda, både internt i bolaget och i relationerna med kunder och omvärld, att tacka för det.

”

När det går riktigt, riktigt bra för oss, ger vi inte avkastning till några aktieägare. Vi ger återbäring till våra kunder.

Ulrica Hedman

Vd Länsförsäkringar Uppsala



Pandemin har skapat många problem – främst naturligtvis på det humanitära planet. Men vi har också lärt oss mycket. Att inte ta allt för givet – vardagen rullar inte alltid på som vanligt. Vi måste anpassa oss – ändra rutiner. Justera lagda planer och skapa nya. Och det är så arbetslivet kommer att se ut framåt – vi testar nya arbetssätt, utvärderar, justerar och gör nytt.

Digitalisering på kort och lång sikt

Digitaliseringen, en resa som pågår med eller utan pandemi, har ändå fått sig ytterligare en knuff framåt under den här tiden. Mycket har ju tvingats fram för att lösa kortsiktiga utmaningar – men vårt förhållningssätt till möten, resor, flexibilitet och mycket annat har förändrats, eller åtminstone skyndats på. Bra för både oss och klimatet. Att utveckla digitala och automatiserade lösningar för att göra det enklare för våra kunder är, som för många andra, ett helt centralt utvecklingsområde. Vi fortsätter att utveckla våra digitala möten och andelen kundmöten i andra kanaler än kontoren ökade under året. Digital signering gör att vi även efter att restriktionerna lyfts kan se en minskning av fysiska möten till förmån för digitala. På så sätt skapas utrymme att träffa fler kunder, göra flera affärer och även skapa utrymme för fysiska möten där och då det verkligen gör skillnad för kunden.

För oss handlar digitaliseringen om att förstärka vår grundidé om att vara lokala. Vi väljer inte bort något, det är inte antingen eller – vi ska vara lokala och digitala. Det är kunden som väljer. Det digitala kundmötet är inte en plats utan en upplevelse. Det lokala kan bli hur lokalt och nära som helst med hjälp av digitala kanaler och forum.

I september 2022 samlas alla medarbetare och kompetenser i Uppsala i Munin NXT, en fastighet som just nu byggs på Tuningatan 1. På så sätt kan vi ännu smidigare hjälpa kunderna. Vi ser tydligt att det allt oftare är digitala möten och digitala tjänster som efterfrågas och vi har stort fokus på att utveckla våra digitala tjänster. Men i vissa situationer ger det ett mervärde att träffas fysiskt och då känns det mycket bra att vi har kontor i både Tierp, Enköping, Östhammar och Uppsala.

Återinvesteringar i lokalsamhället

Vår roll har sedan bolaget grundades för 176 år sedan utvecklats i samma tydliga riktning – att skapa trygghet och möjligheter här i Uppsala län. Vi är bank, försäkring och fastighetsförmedling – men vi är också en del av samhället i stort. Under året har vi haft många

möjligheter att jobba vidare utifrån vår ursprungliga värdegrund. Föreningslivet har haft en minst sagt tuff period – idrottsföreningar har kämpat hårt och vi har varit med och stöttat. Genom den nationella rörelsen Mind//Shift har vi verkat för ett bättre välbefinnande bland barn och unga och när vården hade det som tuffast under

våren gjorde vi gemensam sak med restauranger som är kunder hos oss och levererade luncher till vårdpersonalen – mycket uppskattat. Även genom vårt deltagande i nätverket Världsklass Uppsala har vi stöttat lokala verksamheter som hjälper ekonomiskt utsatta människor. Du kan läsa mer om hur vi återinvesterar i länet under rubriken Människor och samhälle på sidorna 14–16.

Äntligen återbäring!

För fem år sedan gick vår sakförsäkringsaffär med förlust. Det hade den gjort under flera år och det var tack vare vår kapitalförvaltning vi kunde fort-

sätta driva och utveckla verksamheten. Vi inledde då en viktig förändringsresa – en resa mot hållbar lönsamhet. Prisjusteringar, rätt försäkringskydd för rätt risk och skadeförebyggande tips och råd var en del av medicinen. Skutan började vända och vi kunde göra välbehövliga investeringar för att utveckla nödvändiga it-system och digitala kundmöten samt uppfylla det ökade kravet på solvens och myndigheter ställer.

Utvecklingen har fortsatt åt rätt håll och vi har nu inte bara en hållbar lönsamhet i vår sakförsäkringsaffär – vi gör ett rekordresultat 2021! Och när det går riktigt, riktigt bra för oss, då kan vi verkligen visa vad som skiljer oss från andra försäkringsbolag. Då ger vi inte avkastning till aktieägare. Vi ger istället återbäring till våra kunder. Styrelsen har nämligen beslutat att avsätta medel för och utbetala återbäring till våra sakförsäkringskunder under kvartal 4 2021! Jag så stolt och glad att få jobba för ett lokalt och kundägt bolag och stolt över alla fina prestationer från våra medarbetare.

Lönsam tillväxt och nöjda kunder

Vår verksamhet utvecklades överlag bra under 2021. Vi har en stabil lönsamhet inom både liv- och sakförsäkring. Den starka tillväxten i bankverksamheten fortsätter, mycket tack vare fastighetsförmedlingens framgångar och den starka utvecklingen inom bolån. Tillväxten sker med lönsamhet, även om konkurrensen ständigt hårdnar och marginalpressen ökar. Inom livförsäkring pågår inom hela länsförsäkringsgruppen en stor satsning på att öka affären lokalt, vilket

också sker med god lönsamhet. Här i Uppsala län utökar vi bemaningen inom livförsäkring för att nå tillväxtmålen. Inom sakförsäkringsområdet har vi en fortsatt utmaning med att på en mättad marknad växa från vår redan så starka position. Sedan pandemin startade har vi sett en trend med färre skador och vi har under 2021 inte heller drabbats av några extraordinära händelser som till exempel kraftiga stormar. Våra kollegor i Länsförsäkringar Gävleborg var inte lika lyckosamma när de i augusti drabbades av kraftiga översvämningar. Då blev styrkan i Länsförsäkringars federation återigen tydlig då flertalet lokala länsförsäkringsbolag ställde upp på olika sätt. Vi var där på plats med besiktningsmän och skadereglerare för att stötta bolagets lokala kunder. I vår kapitalförvaltning har vi lyckats navigera rätt och skapat bra avkastning till våra kunder. Vi har också fortsatt det viktiga arbetet med ansvarsfulla investeringar för att bidra till FNs globala klimatmål. Och som vanligt och viktigast av allt – våra kunder fortsätter att vara nöjda med det vi gör. En nära dialog med våra ägarrepresentanter – vårt fullmäktige – hjälper oss i vår strävan att skapa bästa kundupplevelsen. Vi har under året tillsammans resonerat om hur fullmäktigeledamöter kan stärka sitt ambassadörskap och bidra till bolagets utveckling – tankar vi tar med oss in i 2022.

Det är kundens val

Det är spännande att titta framåt. Om vi tycker att utvecklingen går i en rasande fart nu, så kan vi vara säkra på att den inte går långsammare imorgon. Vi ska naturligtvis ha med oss historien på vår resa. Vi har alltid byggt våra framgångar på samma idéer och värderingar och det kommer vi fortsätta med. Det långsiktigt hållbara kommer alltid att vara ledstjärnan. Så vi gräver där vi står, men under ständig förnyelse – innovation är ett nyckelord om vi ska fortsätta vara relevanta. Det går inte att underskatta kraften i den digitalisering som pågår. I princip allt utvecklingsarbete som sker idag har sin grund inom IT. Och allt utvecklingsarbete, all digitalisering utgår från en förutsättning: Det är kunden som sätter agendan. Som bestämmer när, var och hur vi ska finnas där. I fickan eller mellan fyra ögon – vi väljer inte, det gör kunden. Det är med vår unika möjlighet att kombinera det lokala med det digitala vi utvecklar Länsförsäkringar Uppsala. Det är där vi kommer att skilja oss från andra!

Uppsala i februari 2022

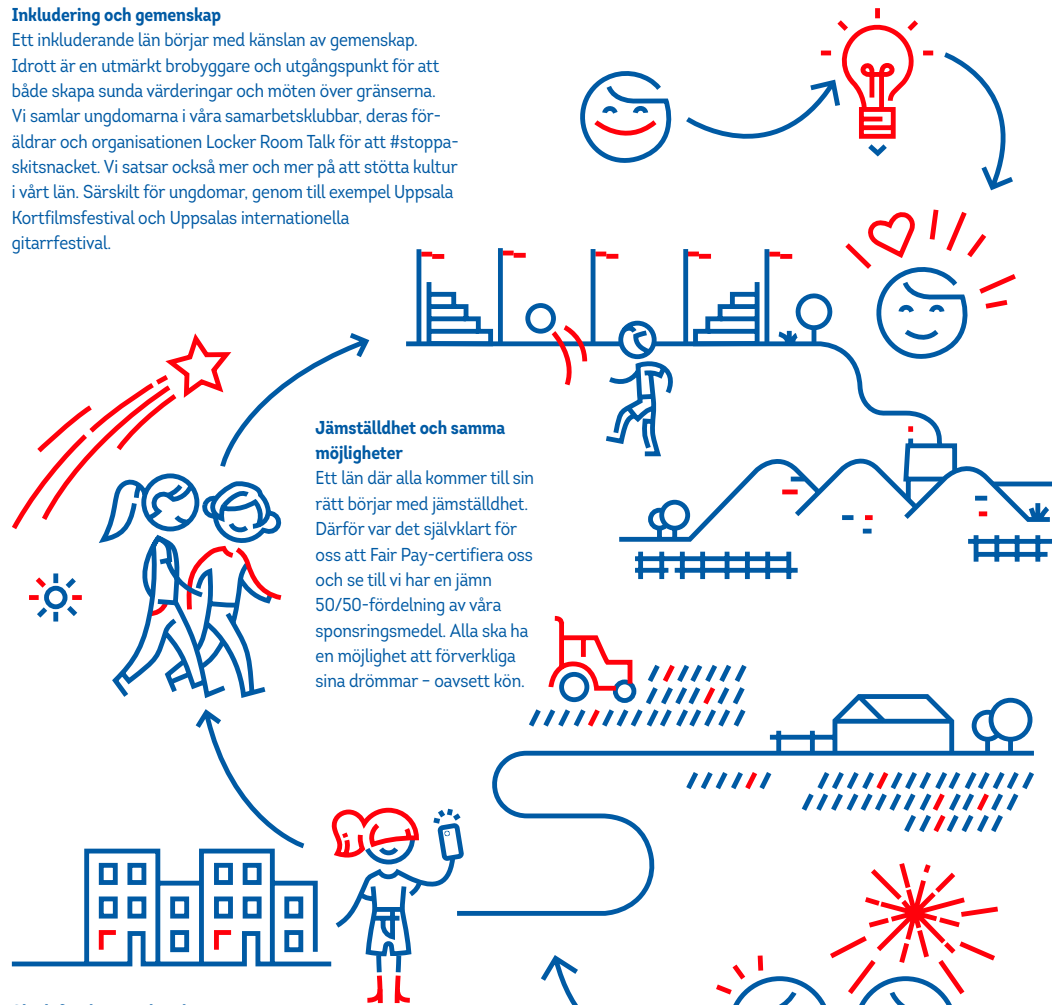
Ulrica Hedman

Vd Länsförsäkringar Uppsala

Det stora börjar i det lilla

Inkludering och gemenskap

Ett inkluderande län börjar med känslan av gemenskap. Idrott är en utmärkt brobyggare och utgångspunkt för att både skapa sunda värderingar och möten över gränserna. Vi samlar ungdomarna i våra samarbetsklubbar, deras föräldrar och organisationen Locker Room Talk för att #stoppasnittsacket. Vi satsar också mer och mer på att stötta kultur i vårt län. Särskilt för ungdomar, genom till exempel Uppsala Kortfilmsfestival och Uppsalas internationella gitarrfestival.



Jämställdhet och samma möjligheter

Ett län där alla kommer till sin rätt börjar med jämställdhet. Därför var det självklart för oss att Fair Pay-certifiera oss och se till vi har en jämn 50/50-fördelning av våra sponsringsmedel. Alla ska ha en möjlighet att förverkliga sina drömmar - oavsett kön.

Skadeförebyggande arbete

Att tillsammans med våra kunder och samhället i stort arbeta med att förebygga skador är en helt central del av vår verksamhet. Under de senaste fem åren har vi genomfört skadeförebyggande besiktningar i villor. Vi genomför även efterkontroller för att följa upp utförda arbeten. Inom lantbruket är vi aktiva på motsvarande sätt genom vårt koncept Säker Gård. Ett aktivt skadeförebyggande arbete ökar tryggheten, minskar kostnaderna och är samtidigt ett effektivt miljöarbete.

Trygghet och välmående

Ett välmående Uppsala län börjar med de unga. Hälsa och välmående är därför ett viktigt område när vi återinvesterar i länet. Genom Mind//shift verkar vi för att stärka psykiskt välmående särskilt bland barn och ungdomar.

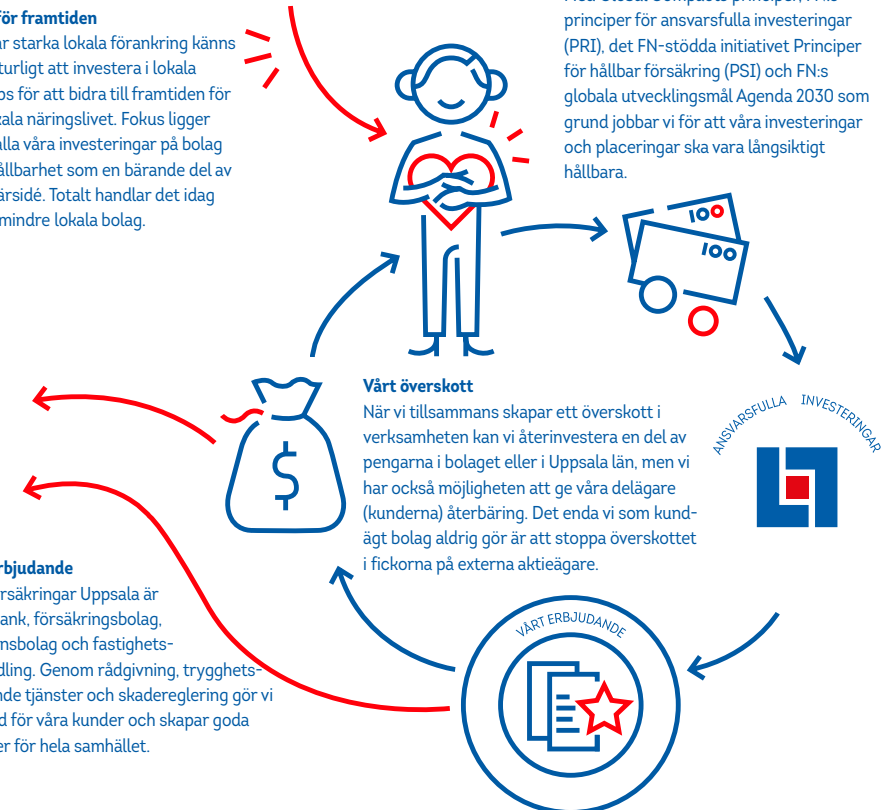
När du känner dig hemma sprider det sig till andra runt omkring. Därför gör vi allt vi kan för att skapa en plats där du trivs och växer som människa. Därför återinvesterar vi i projekt som får fler att må bra, hitta sitt sammanhang och se en framtid full av möjligheter. Vi vet att små saker kan göra stor skillnad. Ju fler som kommer till sin rätt, desto mer växer vi tillsammans. Och då blir hela samhället tryggare, och vårt län blir en plats där människor känner sig hemma. När fler känner sig inkluderade, delaktiga och trygga, får det hela samhället att må bra. Det är filosofin bakom hela vårt arbete. Vår affär handlar om att skapa trygghet och förverkliga drömmar, och vi gör det här i vårt lokalsamhälle. Men samtidigt som vi är en lokal aktör djupt rotad i den uppländska myllan, är vi genom våra finanser en global spelare. Det vi gör, påverkar hela världen. På flera sätt.

Idéer för framtiden

Med vår starka lokala förankring känns det naturligt att investera i lokala startups för att bidra till framtiden för det lokala näringslivet. Fokus ligger som i alla våra investeringar på bolag med hållbarhet som en bärande del av sin affärsidé. Totalt handlar det idag om 13 mindre lokala bolag.

Ansvarsfulla investeringar

Med Global Compacts principer, FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (PRI), det FN-stödda initiativet Principer för hållbar försäkring (PSI) och FN:s globala utvecklingsmål Agenda 2030 som grund jobbar vi för att våra investeringar och placeringar ska vara långsiktigt hållbara.



Vårt överskott

När vi tillsammans skapar ett överskott i verksamheten kan vi återinvestera en del av pengarna i bolaget eller i Uppsala län, men vi har också möjligheten att ge våra delägare (kunderna) återbäring. Det enda vi som kundägt bolag aldrig gör är att stoppa överskottet i fickorna på externa aktieägare.

Vårt erbjudande

Länsförsäkringar Uppsala är både bank, försäkringsbolag, pensionsbolag och fastighetsförmedling. Genom rådgivning, trygghets- och skapande tjänster och skadereglering gör vi skillnad för våra kunder och skapar goda effekter för hela samhället.

Samverkan som stärker Länsförsäkringar Uppsala

SAMVERKAN

Länsförsäkringar Uppsala äger tillsammans med de övriga 22 länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB, med kontor i Stockholm. Inom bank och försäkring finns påtagliga stordriftsfördelar och länsförsäkringsbolagen har valt att samla dessa resurser i Länsförsäkringar AB. För våra kunder är vi alltid lika lokala – Länsförsäkringar Uppsala har alltid kundkontakterna här i länet, men i Länsförsäkringar AB bedrivs affärsverksamhet och service- och utvecklingsarbete inom till exempel liv- och fondförsäkring, bank, fondförvaltning, IT, återförsäkring, djurförsäkring och personriskförsäkring. Länsförsäkringar ABs uppgift är att skapa förutsättningar för länsförsäkringsbolagen att vara framgångsrika på sina respektive marknader.

Aktieinnehav i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringar Uppsala äger 4,8 procent av aktiekapitalet i Länsförsäkringar AB.

Styrkan i varumärket

Styrkan i Länsförsäkringars varumärke är resultatet av ett varumärkes- och värderingsarbete som varit konsekvent och långsiktigt. Varumärket är ett sätt att leva och uppträda i kontakt med kunderna och med det lokala samhället i övrigt. Varumärket är fortsatt mycket starkt i relation till konkurrenternas inom branschen för bank, försäkring och pension. I Kantar Sifos anseendeundersökning 2021 bland svenska företag hamnar Länsförsäkringar på en delad sjunde plats – en lista som toppas av Volvo och IKEA. Länsförsäkringar har också under många år legat högt upp när Svenskt Kvalitetsindex redovisar hur nöjda kunderna är med sin bank, sitt försäkringsbolag och sin fastighetsförmedling – den senaste mätningen för 2021 visade högsta kundnöjdhet inom sakförsäkring för företag, privat pension (bland namngivna bolag) och fastighetsförmedling samt ledande kundnöjdhet inom sakförsäkring och bank för privatkunder.

Liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Fondliv är länsförsäkringsgruppens fondförsäkringsbolag och dotterbolag till Länsförsäkringar AB. Bolaget erbjuder pensionssparande främst inom tjänstepension i form av fondförvaltning och garantiförvaltning. Länsförsäkringar Fondlivs produkter distribueras via länsförsäkringsbolagen, franchise och oberoende försäkringsförmedlare. Ett attraktivt fondutbud av god kvalitet som ger kunderna bra avkastning på sitt pensionskapital är en central del av Länsförsäkringars erbjudande. Länsförsäkringar arbetar för att hela verksamheten ska präglas av ett aktivt hållbarhetsarbete och fondutbudet rankas högt inom hållbarhetsområdet. Drygt 80 procent av fondutbudet utgörs av fonder som främjar hållbarhet eller har hållbarhet enligt EU-klassificeringen SFDR. Länsförsäkringar Fondlivs förvaltade kapital uppgick till 225 Mdkr per 31 december 2021.

Länsförsäkringar Liv, som är stängt för nyteckning sedan 2011, förvaltar traditionell livförsäkring åt sina kunder i tre bestånd; Nya Trad, Gamla Trad och Nya Världen. Kunder har möjlighet att byta befintliga försäkringar i Gamla Trad och Nya Världen till Nya Trad. Länsförsäkringar Livs förvaltade kapital uppgick till 118 Mdkr per 31 december 2021.



Bankverksamhet

Länsförsäkringar Bank grundades 1996 och är idag Sveriges femte största retailbank. Bankverksamheten bedrivs enbart i Sverige och marknadspositionen fortsätter att stärkas kontinuerligt. Strategin är att erbjuda banktjänster till länsförsäkringsgruppens kunder och utgår från Länsförsäkringars starka varumärke och den lokala förankringen. Målet är att med en låg risk ha en fortsatt god tillväxt i volymer och lönsamhet, de mest nöjda kunderna och fler kunder som har både bank och försäkring hos Länsförsäkringar.

Djur- och grödaförsäkring

Agria Djurförsäkring är Länsförsäkringars specialistbolag för djur- och grödaförsäkring och är marknadsledande i Sverige. Med stöd av kärnvärden som nära, innovativa, engagerade och enkla har Agria byggt ett starkt varumärke i Sverige. Nu pågår arbetet med att öka kännedomen om Agrias varumärke i Norge, Danmark, Finland, UK, Frankrike och Tyskland med samma framgångsrika koncept. En viktig del av Agrias affärsmodell är nära samarbeten med djur- ägarorganisationer.



Personriskförsäkring

Länsförsäkringar AB driver produkt- och affärsutvecklingen inom det växande sjukvårds- och gruppförsäkringsområdet, mot såväl företags- som privatsegmentet. Bland erbjudandena finns produkter som liv-, sjuk-, olycksfalls- och sjukvårdsförsäkring, samt bolåneskyddet Bo kvar.

Länsförsäkringar försäkrar mer än vart tredje företag i Sverige och erbjuder en sjukvårdsförsäkring som ger företagen och deras medarbetare tillgång till ett antal förebyggande hälsojänster och personligt samtalsstöd. På så sätt hoppas vi kunna bidra till bättre hälsa. Bolåneskyddet är ett viktigt sätt att bidra till våra kunders ekonomiska trygghet.

Stabil återförsäkring till lägre kostnad

Alla försäkringsbolag har behov av att skydda sin verksamhet mot kostnader för stora enskilda skador och naturkatastrofer. Oftast vänder sig ett försäkringsbolag till speciella återförsäkringsbolag på den internationella marknaden för att försäkra en del av sina risker. Inom länsförsäkringsgruppen har bolagen en naturlig möjlighet att dela riskerna mellan sig.

Länsförsäkringar Uppsala betalar årligen in en återförsäkringspremie till Länsförsäkringar AB. Premien baseras bland annat på

exponering och skadehistorik, men också på hur stort så kallat självbehåll bolaget väljer. Självbehållet kan jämföras med den självrisk som privatpersoner och företag betalar inom skadeförsäkring. Genom gemensam upphandling och intern återförsäkring behålls den största delen av återförsäkringspremien inom länsförsäkringsgruppen och kostnader för externa återförsäkrare blir mindre och stabilare, något som gynnar Länsförsäkringar Uppsalas kunder.

Länsförsäkringars Forskningsfond

Länsförsäkringars Forskningsfond är en forskningsstiftelse som ägs av länsförsäkringsgruppen och är en del av vårt samhällsengagemang. Genom denna stiftelse stödjer vi forskning som ligger nära människors vardagliga trygghet. Forskningsanslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med relevans för Länsförsäkringar och våra kunder. Alla resultat görs allmänt tillgängliga och på så vis bidrar Länsförsäkringar till en kunskapsbaserad trygghetsutveckling av samhället.

Övrig samverkan

Förutom den samverkan som sker genom Länsförsäkringar AB så direktäger de 23 länsförsäkringsbolagen, tillsammans med berörda bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, Länsförsäkringar Fastighetsförmedling och Länsförsäkringar Mäklarservice. Länsförsäkringar Fastighetsförmedling utgör en viktig säljkanal för Länsförsäkringar Uppsala och Länsförsäkringar Mäklarservice samordnar erbjudandet gentemot försäkringsförmedlarna. Dessutom äger de 23 länsförsäkringsbolagen tillsammans med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag, fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB.



Gemensam utveckling

En av Länsförsäkringar ABs uppgifter är att driva länsförsäkringsgruppens gemensamma utvecklingsarbete i syfte att stärka länsförsäkringsbolagens konkurrenskraft och att öka kundvärdet. Utvecklingsarbetet bedrivs alltid utifrån kundbehov och länsförsäkringsgruppens gemensamma strategier med fokus på kundmötesplatserna, samt på länsförsäkringsgruppens produkter, tjänster och funktioner.

Utveckling av kundmötesplatserna

För att det personliga kundmötet ska vara kvalitativt och effektivt för kunden sker kontinuerliga förbättringar och vidareutveckling av hjälpmedel och systemstöd. Under 2021 fortsatte arbetet med att modernisera och etablera länsförsäkringsbolagens och Agrias telefoniplattform. Under 2021 började 16 länsförsäkringsbolag nyttja den nya telefoniplattformen, som innebär modernare digital kommunikation genom exempelvis enklare BankID identifiering för kunderna. Etableringen av den nya telefoniplattformen beräknas vara klar under andra halvåret 2022. Under 2021 förbättrades även gränssnitt och systemstöd för Länsförsäkringars medarbetare. En nyetablerad Kunskapsportal ger medarbetarna tillgång till väsentlig information för att säkerställa både regelverks- och kvalitetskrav för kundmötet. Allt i syfte att ge kunderna, och medarbetarna, givande och effektiva personliga möten.

Under 2021 har en mängd förbättringar skett för kunderna i de digitala kanalerna. I det inloggade mötet, på Mina sidor och i Mobil-appen, har mycket ny funktionalitet adderats, exempelvis digital signering av avtal för bank- och pensionsprodukter, inloggnings-sidor med förbättrad säkerhet, ansökan om nytt BankID med stöd av befintligt BankID istället för dosa, nytt notifieringscenter, smidigare uppdatering av kontaktuppgifter och E-faktura för företagskunder. På Länsförsäkringars hemsida, lansforsakringar.se, har också ny funktionalitet adderats, exempelvis BankID identifiering i chatt-funktionen. Dessutom har Länsförsäkringar Fastighetsförmedling flyttat in på lansforsakringar.se, vilket gör att kunderna finner alla Länsförsäkringars erbjudanden på samma hemsida.

Utöver att utveckla och ta fram ny funktionalitet för kundmötet pågår flera initiativ i syfte att än bättre möta kunden i valt digitalt möte. Den digitala kommunikationen med kunder ska bli mer förenklad och sammanhållen, samt att kunderna ska i allt större



utsträckning kunna välja hur de föredrar att bli kontaktade av Länsförsäkringar. Därtill bedrivs aktiviteter för att förbättra analysförmågan i syfte att bättre förstå och möta kundernas behov. Arbetet pågår också för att effektivisera och stärka Länsförsäkringars digitala förmåga för framtida förbättringar och vidareutveckling av det digitala kundmötet och medarbetarstödet som nyttjas i det

personliga kundmötet online eller på kontoret. Utvecklingsarbetet med automatisering, robotisering, AI och Internet of Things fortsätter, där Länsförsäkringars breda kundbas och produkt erbjudande är en stor fördel.

Allt börjar i värdekedjan

VÅR VÄRDEKEDJA

Det började för 176 år sedan. En samling bönder i trakten gick samman för att solidariskt kunna hjälpa den granne som drabbades av en brand. Det kallades brandstod och var en skandinavisk företeelse, inskriven i de gamla landskapslagarna. Det är naturligtvis långt till dagens moderna Länsförsäkringar Uppsala som erbjuder privatpersoner, företagare och lantbrukare ett komplett sortiment av sak- och livförsäkringar, av banktjänster och fastighetsförmedling. Samtidigt bygger vi fortfarande hela verksamheten utifrån precis samma värdegrund.

Kunderna vår enda uppdragsgivare

Länsförsäkringar Uppsala är ett ömsesidigt bolag – det betyder att vi ägs av och verkar för våra kunder. Så startade allt 1845 och vi arbetar fortfarande vidare enligt idén om kollektivets styrka. Många tillsammans är starkare än var och en för sig. Uppsala län är vår enda marknad och kunderna våra enda uppdragsgivare. Som ett lokalt kundägt företag står våra värderingar alltid i centrum. Affärsmässighet, handlingskraft och engagemang hjälper oss att skapa starka och långa relationer med våra kunder, kollegor och samarbetspartner. Den långsiktiga omsorgen om kundernas trygghet är helt grundläggande för oss, eftersom kunderna också är både uppdragsgivare och ägare. Det är inte Länsförsäkringar Uppsalas pengar, det är kundernas – det synsättet präglar all verksamhet, oavsett om det handlar om försäkringar, pensionsparande eller banktjänster. Inga externa aktieägare eller andra ekonomiska intressen finns än kundkollektivets bästa, och långsiktiga ekonomiska intressen går alltid före kortsiktiga.

Värderingar som skapar samhällsengagemang

Vårt uppdrag är att erbjuda tjänster som gör att våra kunder känner sig trygga och vågar förverkliga sina drömmar. Men det slutar inte där. Vi vill att allt vi gör ska skapa goda effekter för hela samhället, eftersom det är där våra kunder lever och verkar. Länsförsäkringar Uppsala är engagerade i en lång rad lokala projekt och samarbeten – det är bara en naturlig del av

vår vardag. Alla beslut vi tar och de ständiga förbättringar vi gör i vårt sätt att arbeta och utveckla oss syftar till att skapa ett Uppsala län präglat av både trygghet och möjligheter. Vår värdekedja är därför vår viktigaste karta i strävan att få det lilla att också leda till det stora.

Hållbar trygghet

Vi har funnits här länge – och har stora ambitioner att finnas här länge än. Därför är hållbarhetsfrågor en helt integrerad del av allt vi gör. Social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet har alltid varit en del av Länsförsäkringar Uppsala. Egentligen har alla frågor ett hållbarhetsperspektiv för oss. Att arbeta skadeförebyggande skapar trygghet bland människor och företag, samtidigt som det är ett effektivt miljö- och klimatarbete. Likaså att vi förvaltar våra kunders pengar på ett sådant sätt att vi väljer bort fossila bolag och andra kontroversiella investeringar. Ett par av många exempel på hur vi kan bidra till en hållbar omvärld – både den lokala och den globala.

För att säkerställa att det vi gör skapar värden på lång sikt och leder mot en hållbar utveckling, arbetar vi inom tre huvudsakliga områden:

- Människor och samhälle
- Miljö- och klimatansvar
- Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

Fortsättning på nästa sida →





Så här gör vi



Globala förutsättningar

En värld i mycket snabb förändring, med enorma utmaningar och enorma möjligheter.

- Som en del av den globala ekonomin både påverkas vi av och påverkar världen som helhet.
- De 17 globala mål som antogs av FN:s 193 medlemsländer 2015 utgör kartan och visar vart vi ska. Länsförsäkringar Uppsala har möjlighet att bidra till att minska negativ påverkan och bidra positivt till flera av målen.

Våra förutsättningar

- Ömsidigt ägande - kundernas behov och trygghet i centrum.
- Intäkter från försäkringspremie, räntenetto och avkastning från kapitalförvaltning.
- Gemensam utveckling och infrastruktur genom Länsförsäkringar AB.
- Företagskultur med tydlig vision och starka värderingar.
- Engagerade och kompetenta medarbetare.
- Kunskap och insikt om omvärldstrender och våra kunders behov.
- Lokal kännedom, närvaro och samhällsengagemang.

Det här gör vi

- Vi erbjuder helhetslösningar inom bank, försäkring, pension och fastighetsförmedling.
- Vi visar långsiktig omsorg om våra kunders pengar och trygghet.
- Vi bedriver skadeförebyggande arbete.
- Vi har lokal närvaro och samarbetar kring sociala projekt, idrott och näringsliv.
- Vi investerar i bolag över hela världen, främst via externa värdepappersfonder.
- Vi förvaltar vårt kapital med tydliga värderingar och fokus på ansvarsfulla investeringar.

Det här skapar vi

- Ökad trygghet för människor och företag i Uppsala län.
- Stabil och hållbar tillväxt som bidrar till lönsamhet.
- Ett mer hållbart näringsliv genom investeringar lokalt och krav i vår kapitalförvaltning globalt.
- Arbetstillfällen och samhällsutveckling i Uppsala län.
- Lokalt engagemang som skapar förutsättningar för trygghet, jämställdhet och hälsa för barn och ungdomar.

Hit ska vi

- Vi vill ha Sveriges mest nöjda kunder.
- Vi vill att antalet kunder ökar.
- Vid ett överskott kan våra kunder få återbäring.
- Vi ska bedriva en ansvarsfull kapitalförvaltning.
- Vi vill ha engagerade medarbetare.
- Vi ska göra lokala investeringar i näringsliv, stötta sociala projekt och bedriva sponsring av verksamheter som skapar ökad trygghet.

Så här långt har vi kommit

- Länsförsäkringar har Sveriges mest nöjda kunder i ett par kategorier i Svenskt Kvalitetsindex mätning för 2021.
- Antalet bankkunder ökade under 2021 medan antalet försäkringskunder och pensionskunder i stort var oförändrat.
- Återbäring kommer att delas ut under 2022 baserat på 2021 års resultat.
- Vi fortsatte att avyttra fossilt ägande. Sedan 2017 har vi av hållbarhetsskäl avyttrat fonder till ett sammanlagt marknadsvärde av 747 Mkr.
- Våra medarbetare gav oss ett eNPS värde på 59 (över 20 räknas som mycket bra).
- Under året sponsrade vi lokala organisationer och aktiviteter med 3,8 Mkr. och till och med 2021 har vi totalt investerat drygt 27,8 Mkr i lokala startups.

FNs globala utvecklingsmål på lokal nivå

Vår vision tillsammans med FNs 17 globala utvecklingsmål fungerar som en kompass för hela länsförsäkringsgruppen. Under året har vi arbetat vidare på länsnivå för att bryta ner det övergripande arbetet och sätta lokala mål för varje affärsområde. De sju utvalda utvecklingsmålen och de 13 delmål som identifierades som mest relevanta och som tydligast kan kopplas till Länsförsäkringars verksamhet, präglar också vårt lokala arbete.

3 Hälsa och välbefinnande



Delmål:

- 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa.
- 3.6 Minska antalet dödsfall och skador i vägtrafiken.

I en hållbar värld har alla lika möjlighet att leva ett hälsosamt liv. Vi bidrar till detta genom vår forskning och det förebyggande arbetet kring hälsa och trafik-säkerhet, men vi arbetar också med förebyggande hälsotjänster och rehabilitering. I Uppsala län fokuserar vi lite extra på att barn från ung ålder får en grundläggande kunskap kring cykling i trafiken. Det barn lär sig i förskoleåldern har de sedan med sig för all framtid. Därför har vi tagit fram ett koncept där vi åker runt på turné i länet och ger barn en grundläggande kunskap kring cykling i trafiken.

13 Bekämpa klimatförändringarna



Delmål:

- 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer.
- 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.

En av våra största globala utmaningar är att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och konsekvenser av dem. Länsförsäkringar har antagit utmaningen genom att jobba aktivt mot Parisavtalets 1,5-graders mål. Vi arbetar för att minska klimatpåverkan både i den egna verksamheten och i vårt innehav. Vi forskar kring klimatpåverkan i skadeärenden och vi för dialoger med kunder och beslutsfattare kring klimatfrågor. Dessutom fasar vi ut allt vårt klimatintensiva och fossila ägande och investerar aktivt i klimatsmarta lösningar och företag, till exempel gröna obligationer.

8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



Delmål:

- 8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete.
- 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet, säker arbetsmiljö för alla.
- 8.10 Stärka de inhemska finansinstituten kapacitet att främja och utöka tillgången till bank- och försäkringstjänster samt finansiella tjänster för alla.

En inkluderande och långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla är nödvändig för en stabil och hållbar värld. Därför för Länsförsäkringar dialog med leverantörer och samarbetspartners kring exempelvis arbetsvillkor. Vårt digitala erbjudande gör också finansiella tjänster mer tillgängliga och vi informerar om vikten av jämställd privatekonomi.

10 Minskad ojämlikhet



Delmål:

- 10.2 Främja social, ekonomisk och politisk inkludering.

Städer och samhällen ska vara inkluderande, säkra, jämlika och hållbara. Allas lika möjligheter att leva ett gott liv är något som ligger Länsförsäkringar varmt om hjärtat. Vi verkar för jämställdhet och mångfald i verksamheten och i våra rekryteringsprocesser, via valberedningsarbete i portföljbolagen och i samhälls-engagemanget. I Uppsala län syns det extra tydligt i vår återinvestering genom vår fairpay-certifiering.

16 Fredliga och inkluderande samhällen



Delmål:

- 16.5 Bekämpa korruption och mutor.
- 16.6 Bygga effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner.

Fredliga och inkluderande samhällen är grunden för en hållbar utveckling. Länsförsäkringar bidrar till detta genom att arbeta för att förhindra penningtvätt och finansiering av terrorism i bank- och livverksamheten.

12 Hållbar konsumtion och produktion



Delmål:

- 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser.
- 12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.
- 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar.

En hållbar utveckling kräver också hållbara konsumtions- och produktionsmönster. På Länsförsäkringar ställer vi krav på materialval, återvinning och återbruk vid skadereparationer, uppmontrar leverantörer och portföljbolag att rapportera om hållbarhet. Länsförsäkringar forskar också kring byggmaterialets påverkan på klimat och miljö. Bolaget arbetar fortfarande med att utveckla och stärka miljö- och kvalitetskraven på leverantörerna vid återställande av skador.

17 Genomförande och globalt partnerskap



De globala målen kan bara förverkligas genom globalt partnerskap och samarbete.

För att de globala utvecklingsmålen ska kunna uppnås krävs ett starkt partnerskap och samarbete. Samarbete ligger djupt i vårt DNA. På både nationell och regional nivå sker massor av samverkan mellan oss och andra aktörer som exempelvis forskningsinstitut, branschorganisationer, länsstyrelser, räddningstjänst samt det lokala närings- och föreningslivet.

Människor och samhälle

MÄNNISKOR OCH SAMHÄLLE

2021 var Länsförsäkringar Uppsalas 176:e verksamhetsår – grundidén och värderingarna lever kvar sedan starten. Vi har fortsatt att jobba nära våra kunder för att leverera trygghet genom att försäkra hem, bilar, båtar, människor, lantbruk, företag, föreningar och allt annat som är värdefullt för vårt län. Vi har stöttat företagare och privatpersoner genom heltäckande försäkringar, smarta banktjänster och vi har förmedlat bostäder på alla håll i länet.

Vi på Länsförsäkringar Uppsala kan vår lokala marknad, vi vet av erfarenhet var de största skade- och samhällsriskerna finns. Vi känner till företagarnas utmaningar och möjligheter och vi försöker ha örat tätt intill marken för att kunna vara proaktiva och göra insatser där de behövs som mest. Att vi ägs av våra försäkringskunder betyder något. Det gör skillnad på riktigt. Rent praktiskt betyder det att vårt kapital tillhör kunderna. Det i sin tur betyder att med kunden som ägare och enda uppdragsgivare finns det inga externa aktieägares intressen som måste tillgodoses. Allt vi gör sker med kundernas bästa för ögonen – men ytterst också för att skapa trygghet och möjligheter i det samhälle där kunderna bor och lever sina liv. Så förutom att vi är bank, försäkring och fastighetsförmedling är vi också en aktiv del av Uppsala län och återinvesterar i en mängd olika lokala projekt och samarbeten.

Vår affärsidé handlar alltså om att finnas och verka nära kundernas verklighet för att ge rätt lösningar. Att finnas nära till hands med kontor på flera platser i länet, men också med smidiga digitala tjänster – så att våra kunder kan nå oss när de vill. Närhet och lyhördhet är våra bästa verktyg.



Lokala återinvesteringar

Det är genom att verka för allas bästa och allas lika möjligheter som vi på sikt kan skapa ett tryggt lokalsamhälle. Vårt återinvesteringsarbete är ett av våra sätt att aktivt stödja människor och organisationer – totalt är vi engagerade i cirka 70 olika projekt och samarbeten. Vi ser det som en investering för att åstadkomma det samhälle vi vill ha: ett samhälle som behandlar alla lika, som ger barn och unga samma möjligheter och som växer genom hållbart företagande. Det är en långsiktig och ofta affärsmässig samarbetsform. Förutom att stärka olika grupper, förebygga skador och skapa trygghet – ökar vi vår lokala förankring. Den återinvestering vi gör fokuserar främst på barn och unga, och varje nytt samarbete bedöms både ur affärs- och hållbarhetsperspektiv utifrån vår sponsringsriktlinje och uppförandekod. Hälsa, jämställdhet, integration och kamratskap är viktigt när vi väljer vad vi ska satsa på och vilka vi samarbetar med.

Länsförsäkringar Uppsala är en av initiativtagarna till den nationella rörelsen Mind//Shift, med målet att verka för ökad psykisk hälsa och välbefinnande bland barn och unga. Välmåendet och framtidstron har hos många barn och unga gått åt fel håll under alltför många år – det är en utveckling som vi bestämt oss för att försöka sätta stopp för genom att samverka med olika aktörer i

samhället. Under 2021 har vi fortsatt arbeta med målet att söka samarbetsformer inom ännu fler delar av samhället. Vi är övertygade om att det är först när myndigheter, näringsliv och ideella krafter går samman och samverkar som vi kan skapa ett riktigt "mind shift" och börja arbeta för psykiskt välmående istället för med psykisk ohälsa.

På temat barn och unga fortsatte vi också med #stoppaskit-snacket som vi drog igång redan 2018 i samarbete med RF SISU Uppland och IFU Arena. Stiftelsen Locker room talk och satsningen #stoppaskitnsnacket skapades för att få både ledare och ungdomar att förstå att schysst språk och schyssta värderingar hänger ihop: på planen, i skolan och i sociala medier. Projektet utgörs av ett åtta-veckorsprogram som riktar sig till lag med killar mellan 10–14 år. Utifrån föreläsarnas egna erfarenheter av fördomar och kvinnoförnedrande syn inom svensk idrott lär sig nästa generations spelare om jämställdhet, schyssta attityder och hur vi tillsammans kan skapa en ny typ av manlighet. Programmet genomförs i omklädningsrummet – för det är där allting börjar; snacket, kulturen och alla påhittade regler som formar beteenden, attityder och självbild.

Historiskt har det alltid varit en skev fördelning när det gäller hur resurserna fördelas mellan idrott och kultur – till kulturens nackdel. Vi har bestämt oss för att ändra på det och satsa mer på

investeringar i lokal kultur. Ett initiativ är vårt engagemang i Uppsala Kortfilmsfestival. 2021 besöktes högstadielklasser i fyra kommuner i länet som fick möjligheten att göra film på temat "Vad gör dig glad?" Ett liknande upplägg är vårt engagemang i Uppsalas internationella gitarrfestival, där mellanstadieelever får möjlighet att skapa musik och söka stipendier till Kulturskolan från oss.

Vi har sedan ett par år uppmärksammat vilken stor obalans det är mellan manliga och kvinnliga entreprenörer. Andelen kvinnor i Norden som startar företag i förhållande till män är lägst i världen. Detta vill vi ändra på. För att vända den ojämsställda trenden tog vi på Länsförsäkringar Uppsala för ett par år sedan initiativ till att samla en rad aktörer som arbetar med att främja jämlikt entreprenörskap i Uppsala län (Uppsala Innovation center, Connect, Gistvall Holm, Drivhuset, Uppsala universitet, SLU och STUNS). Vi som aktörer i Uppsalas innovations- och företagsfrämjande system har en stor roll att spela i den här vändningen, där vi dagligen möter entreprenörer i olika skeden av sin företagsresa. Tillsammans har vi under 2021 gjort uppropet #jagärentreprenör, med syftet att skapa ett Uppsala där alla är entreprenörer på lika villkor. Ett Uppsala där lika många kvinnor som män är entreprenörer, lika många kvinnor som män investerar, och lika mycket riskkapital går till företag startade av kvinnor som företag startade av män.

NÄTVERK FÖR GEMENSKAP

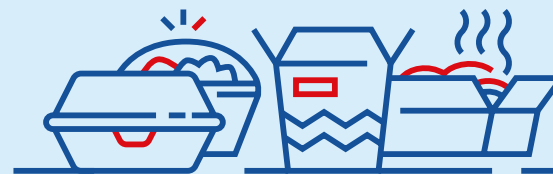
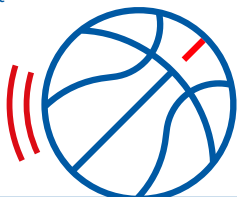
Världsklass Uppsala

Sedan starten har vi varit med i nätverket "Världsklass Uppsala" som består av medlemmar från några av Uppsalas tongivande företag och organisationer. Genom stöd till evenemang och konferenser samt olika samhällsnyttiga initiativ skapar Världsklass Uppsala förutsättningar för inspirerande och engagerande mötesplatser och sammanhang där människor och organisationer kan sprida kunskap och utvecklas. Vi tror att det kan överbrygga klyftor och skapa stark framtidstro, gemenskap och stolthet för Uppsala!



Utökat stöd till föreningar

Föreningslivet i Uppsala län gick igenom sitt andra riktigt tuffa pandemiår, med ökade kostnader och minskade intäkter när träningar, events, cuper och liknande ställdes in. Föreningarna fyller en mycket viktig funktion i samhället genom att erbjuda motion, kamratskap och meningsfull fritid. Vi har under året inte lämnat några av våra samarbeten med föreningar, trots att de haft mycket begränsade möjligheter att driva sina verksamheter under pandemin. Vi har istället valt att skjuta till mer pengar för att stötta föreningarna under den här tiden.



Matlådor till IVA

I april, när IVA var som allra hårdast belastat här i Uppsala, köpte vi 100 matlådor om dagen i tre veckor från restaurangen på IFU Arena, som levererades till IVA-personal för att underlätta deras vardag. Av den respons vi fick förstod vi att det var en liten insats som mottogs på ett väldigt positivt sätt.

Gemensam forskning för trygghet

Genom stiftelsen Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar vi tillsammans med övriga länsförsäkringsbolag olika forskningsprojekt inom fem olika områden: Tryggt boende, Morgondagens samhälle, Trafiksäkerhet, Klimatanpassning samt Ömsesidiga affärsmodeller. Stiftelsen undersöker dagens och morgondagens trygghetsutmaningar i samhället. Utlysningarna vänder sig till forskare vid svenska universitet, högskolor och oberoende forskningsinstitut. Anslag ges till projekt på en kvalificerad vetenskaplig nivå med hög relevans för Länsförsäkringar. Länsförsäkringars Forskningsfond finansierar även vetenskapliga tester och förstudier, vilka är inriktade på att belysa och minska riskerna samt driva utvecklingen mot hållbara och bra produkter.

Återgång till kontoren

Även 2021 kom till stora delar att bli ett år av arbete på distans för våra medarbetare. Pandemin fortsatte ha ett grepp om samhället och vi arbetade vidare i det beredskapsläge vi hade gått upp i vid pandemins utbrott. Vi hade fortsatt plexiglas vid våra kunddiskar, tydlig skyltning och handsprit och gjorde på de sätt vi kunde miljön så trygg som möjligt för både medarbetare och kunder. Inför bokade rådgivningsmöten kontaktade vi kunderna för att säkerställa att kunden var symptomfri och så långt det var möjligt ändrade vi fysiska möten till digitala möten.

När restriktionerna lättades efter sommaren kunde vi äntligen återgå till kontorsarbete igen. I den mån det fungerar för verksamheten har alla möjligheten att jobba hemifrån en dag i veckan och så kommer vi att arbeta under fyra månader, för att sedan utvärdera.

Attraktiv arbetsgivare

Vår ambition är alltid att ytterligare flytta fram positionerna som en attraktiv arbetsgivare. Det är en förutsättning för att vi som bolag ska kunna fortsätta växa och utvecklas och en förutsättning för att kunna behålla våra talanger och knyta till oss nya. Måluppföljningen utgår från vårt eNPS-värde, som 2021 uppgick till 59 – det klart högsta vi har haft. Vi startade på 22 vid vår första mätning 2016. När Brilliant i början av året utsåg Årets arbetsgivare så var det Länsförsäkringar Uppsala som hamnade som nummer ett i kategorin tjänsteorganisationer. Utmärkelsen tilldelas de företag som har de mest engagerade medarbetarna i branschen och resultatet är

helt baserat på data från medarbetarundersökningar. Förutom våra mål om att vara en attraktiv arbetsplats mäter vi också kundnöjdheten – även här får vi år efter år höga poäng.

Året har överlag inneburit en fortsatt positiv trend gällande engagemang, teameffektivitet, ledarskap och psykosocial arbetsmiljö. Samtliga index i vår medarbetarundersökning ligger över snittet för övriga länsförsäkringsbolag och långt över benchmark med andra företag och organisationer. Vi kan se ett högt engagemang, en stark stolthet och en upplevelse av tydliga mål och värderingar. Även ledarskapet inom bolaget upplevs som starkt. För att vi ska kunna vara Uppsala läns bästa alternativ inom bank och försäkring krävs engagerade medarbetare. Deras kompetens, handlingskraft och förmåga att skapa goda resultat är nyckeln till vår framgång. För att ge dem rätt förutsättningar så tror vi att en god arbetsmiljö och företagskultur är helt avgörande. Vi har tydligt formulerade värderingar och arbetar aktivt med medarbetarskap. Våra arbetsplatser präglas av samarbete och kamratskap och våra rekryteringar till nya tjänster har ofta flera interna sökande, vilket visar på viljan att utvecklas och lära sig nya saker.

Coronapandemin och alla de konsekvenser den har fört med sig har satt stor press på vår personal även under detta år. Arbetet med psykisk och fysisk hälsa har därför varit extra viktigt under året. Under ett år då rekommendationen länge var att arbeta hemma har vi erbjudit medarbetarna möjligheten att uppgradera sitt "hemmakontor". Vi har peppat för friskvårdsinitiativ, bland annat genom att höja friskvårdsbidraget och arrangera en löparskola, lunchlöpningar och en paddelturnering. Vi har också erbjudit våra medarbetare både mindfulnessövningar och intressanta föreläsningar inom kost. Vår strävan är att medarbetarna alltid ska ha en god balans mellan arbete och fritid och erbjuder även en friskvårdstimme i veckan mot att medarbetaren motionerar motsvarande tid på sin fritid. Vi har även i år fortsatt att arbeta med våra värderingar – det sker både genom individuella prestationssamtal, i grupper och på våra gemensamma informationsmöten. Vi vet också att vår ägarform, vår lokala förankring och vårt starka samhällsengagemang bidrar till motivation och trivsel.

Arbetsmiljö och hälsa har fortsatt att stå i fokus under 2021 – det har handlat mycket om att begränsa smittspridning och skapa en säker och trygg arbetsmiljö, både vad gäller arbete på kontor och på distans under coronapandemin. Ett öppet och tolerant arbetsklimat befriat från alla former av diskriminering är grundstenen i förhållningssättet gentemot både kollegor och kunder.

”
Vår ambition är alltid att flytta fram positionerna som en attraktiv arbetsgivare.

Martina Severinsson
Hr-chef

Miljö- och klimatansvar

MILJÖ- OCH KLIMATANSVAR

Att minska såväl våra egna som våra kunders klimatavtryck blir en alltmer central del av vår verksamhet. Det gäller inom allt vi gör och under 2021 har en rad nya initiativ tagits. Givet vår storlek på marknaden gör det skillnad hur vi låter reparera en bil, återställa ett brandskadat hus eller placera våra kunders pengar.

Att driva en långsiktig hållbar affär som ytterst skapar ett tryggare län är Länsförsäkringar Uppsalas roll och uppdrag från våra ägare – kunderna. Och så har det varit från starten. En fråga som mycket påtagligt blir allt viktigare för varje år är hur vi som ett lokalt bolag på olika sätt kan bidra till de globala klimatmålen. Vår verksamhet spänner över sak- och livförsäkring, banktjänster och fastighetsförmedling. I både vårt interna arbete, i samverkan med kunderna och i många andra samarbeten har vi med oss dessa frågor. Vi utgår förenklat från tre perspektiv:

- Minskning av klimatpåverkan i vårt eget arbete; färre tjänsteresor och fler digitala möten etc.
- Styrning i vår kapitalförvaltning mot ansvarsfulla investeringar.
- Minskning av klimatpåverkan i försäkringsverksamheten. Det handlar till exempel om skadeförebyggande arbete, besiktningar och noggrann kontroll av leverantörer.

Att undvika skador är ett effektivt miljöarbete

Det är en gammal sanning att den bästa skadan är den som aldrig inträffar – att undvika skador är alltid en vinst både för miljön och för kunderna. Den skadeförebyggande verksamheten bidrar till en minskad miljöpåverkan med mindre avfall, energi, nya material, transporter och andra resurser både vid skadehändelsen och vid återställandet och reparationen. Länsförsäkringar Uppsala tar hand



om cirka 40 000 skador runtom i länet varje år – många av dem skulle ha kunnat undvikas.

En brand får ofta stora och tragiska konsekvenser för den som drabbas. Alla vet nog däremot inte vilka omfattande miljökonsekvenser den kan få – både genom direkta utsläpp i samband med själva branden, men även indirekt när skadade saker måste återställas eller bytas ut. En villbrand ger i genomsnitt ett koldioxidutsläpp på 25 ton. Bränder orsakar även andra kemiska utsläpp i luft, mark och vatten. En brandsanering och ett återställande av ett hus kräver mycket energi, nya eller återvunna resurser och orsakar stora mängder avfall. En genomsnittlig vattenskada i ett hem innebär runt 300 kilo koldioxidutsläpp. Vattenskador kan undvikas genom val av rätt material och genom installation av varningsindikatorer.

Vi på Länsförsäkringar Uppsala arbetar löpande aktivt med att ge råd och tips till våra kunder om skadeförebyggande åtgärder, om vikten av att ha rätt utrustning hemma eller att renovera på rätt sätt. Vi sprider också kunskap om hur man bör agera om olyckan ändå är framme. Under de senaste fem åren har vi genomfört 30 000 skadeförebyggande besiktningar i villor. Vi genomför även efterkontroller för att följa upp utförda arbeten. Inom lantbruket är vi aktiva på motsvarande sätt genom vårt koncept Säker Gård – nytt under året är att vi nu genomför elbesiktningar med en egen elektriker. Generellt ser vi tydligt att skadefrekvensen sjunker när bostäder och gårdar har besiktigats.

Under året har vi också fortsatt att arbeta metodiskt med förebyggandet av naturskador och klimatanpassningar för länet, men även med större och mer strategisk samverkan mellan länets olika aktörer för att skapa beredskap för skogsbränder. Att förhindra och stoppa en skogsbrand i tidigt skede och därmed undvika skador på skog, djur, människor och fastigheter är värt väldigt mycket, och vår erfarenhet säger oss att större skogsbränder ofta kräver mer resurser än de räddningstjänsten har tillgång till. Här fyller länets lantbrukare och gårdarnas gödseltunnor en viktig funktion. Gödseltunnor kan nämligen vara en avgörande resurs vid bränder – både för att blötlägga terräng, men också för att försörja räddningstjänstens slangsystem. Gödseltunnorna kan fyllas snabbt och rymmer upp till 30 kubikmeter vatten, till skillnad från räddningstjänstens tankbilar som rymmer cirka 10 kubikmeter. Strålen från gödseltunnan med munstycket kan nå upp till 30 meter och vattenbegjuta ytan bredvid den väg som räddningstjänsten vill använda som brandgata. Genom ett samarbete mellan oss, Maskinringen

Mälardalen och räddningstjänsterna har denna flexibilitet och ökade kapacitet i händelse av miljö- och skogsbrand kommit till stånd.

Stora miljövinster inom motorreparationer

Ett annat område där vi genom ett aktivt arbete kan bidra till att minska klimatavtrycken är motorskador. Allra bäst är det förstas när vi genom olika informationsinsatser kan bidra till att undvika olyckor och skador. Annars styr vi våra arbetsprocesser så att reparationer görs med begagnade delar, att plastdelar repareras istället för att ersättas med nya och att nya reservdelar bara används i sista hand. Det motstånd som en gång fanns mot begagnade delar tycks ha försvunnit. Med samma höga kvalitet efter en reparation uppskattas nu istället miljövinsten vi uppnår. Under 2021 ökade vi andelen begagnade reservdelar. Under lång tid har vi arbetat för att även öka andelen plastreparationer, men detta styrs en hel del från bitillverkarna som ställer krav på hur man får laga nyare bilar. Även när det gäller skador på elektronik som till exempel trasiga mobiltelefoner och tv-apparater eftersträvar vi så långt det är möjligt att reparera med begagnade delar.

Vi kommer fortsätta att försöka hjälpa våra leverantörer att övergå till en alltmer cirkulär ekonomi, på sikt kommer det att vara nödvändigt både ur ett lönsamhetsperspektiv och för att spara på jordens resurser. Tillsammans med IVL Svenska Miljöinstitutet har vi tagit fram beräkningar som visar att det är möjligt att minska klimatutsläppen med upp till 80 procent inom bilreparationer genom att reparera istället för att byta till nytt och använda begagnade reservdelar istället för nya.

Uppsala Klimatprotokoll

Ett forum där vi är med och arbetar för just återbruk och cirkulära flöden är Uppsala Klimatprotokoll – ett nätverk av företag, offentliga verksamheter, universitet och föreningar som valt att samarbeta för att nå Uppsalas klimatmål och bidra till en hållbar värld. Tillsammans har vi antagit Klimatfärdplan Uppsala som ska resultera i en konkret vägledning för att fasa ut fossila bränslen lokalt till 2030, och påbörja arbetet med de innovationer och systemskiften som krävs för ett klimatpositivt samhälle. Inom ramen för detta tittar vi på olika sätt att öka återvinningen av byggmaterial genom cirkulära materialflöden. Idag finns varken regelverk eller riktlinjer för hur återbruk ska ske och när det ska prioriteras. Normen inom skadereglering är att ersätta en skadad produkt med en ny, och renovera med nytt material snarare än återbrukat. Omställningen mot

Skräpfritt län!

Uppsala län är härligare utan skräp i naturen tycker vi! Därför har vi under året fortsatt samarbetet med Reagro och trots pandemin lyckades vi tillsammans med 102 av våra lantbrukare samla in 168 ton skrot och 26 822 liter spillolja. Skräp som nu kan sorteras och tas om hand för att sen återbrukas eller återvinnas!

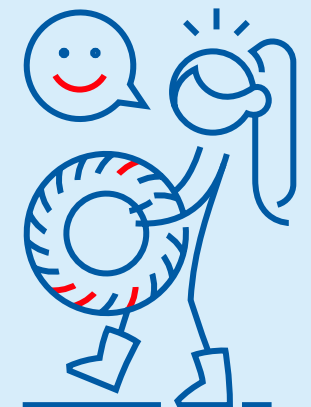
Under 2021 har vi tillsammans lyckats samla in

Skrot

168
ton

Spillolja

26 822
liter



cirkulära materialflöden handlar inte bara om att hitta en systematik kring kvalitetssäkringen av begagnat material, eller om att göra återbruk praktiskt möjligt i den dagliga verksamheten – det handlar lika mycket om att utmana kundernas uppfattning om vad som är acceptabelt och värdefullt när skadan ska åtgärdas. Ett första steg mot en mer cirkulär skadereglering handlar om att motivera våra samarbetspartners att minska plastanvändningen och öka andelen begagnade reservdelar i reparationer. Detta hoppas vi göra genom samma utvärderingssystem som vi använder för att kontrollera efterlevnaden av vår kvalitetscertifiering.

Ansvarsfulla investeringar

Hur vi förvaltar våra kunders pengar har länge varit centralt för vårt hållbarhetsarbete. Under året har vi arbetat vidare efter den investeringspolicy som utgår från Parisöverenskommelsens mål

”

Det är en gammal sanning att den bästa skadan är den som aldrig inträffar – att undvika skador är alltid en vinst både för miljön och för kunderna.

Susanne Fagerberg
Naturskadesamordnare

om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader. Inriktningen är fortsatt att fasa ut eventuella innehav i kontroversiella bolag och öka andelen gröna obligationer. Läs mer om vår förvaltning under avsnittet "Ansvarsfulla kundrelationer och affärer" på sidorna 20–21.

Certifierade leverantörer

Liksom vi inom vår kapitalförvaltning är noggranna i valet av leverantörer ställer vi höga krav på exempelvis motorverkstäder och byggföretag. Vår samarbetspartner Autoteknik besöker alla motorverkstäder som vi samarbetar med och tittar på olika delar; källsortering, uppvärmning av verkstäder och hur de sätter och följer upp miljömål. Vi har en egen unik certifiering som alla verkstäder som svarar mot våra krav blir klassade som. För att en verkstad överhuvudtaget ska bli aktuell för en certifiering krävs att man systematiskt arbetar med begagnade delar där det är möjligt. Vi jobbar på motsvarande sätt med byggfö-

retag. Certifieringen följs upp årligen med löpande stickprovskontroller – i år utförda på inte mindre än 57 verkstäder. Vi gör också egna rullande efterkontroller för att säkerställa att man följer de anvisningar vi har ställt upp.

Färdplan mot ett hållbart län

Arbetet fortsätter i det regionala programmet "Färdplan för ett hållbart län – åtgärder för minskad klimatpåverkan", som vi signerat tillsammans med flera andra företag och organisationer i länet. Genom att synliggöra alla aktörers klimatarbete ökar möjligheter till samverkan och effektivare resursutnyttjande i länets åtgärdsarbete. Under året har vi deltagit i flera forum för att komma vidare i arbetet, bland annat har vi bidragit genom att dela med oss av våra erfarenheter kring hållbara kapitalplaceringar. Både genom att ge en bild av vad som händer inom området på global nivå, men även genom att inspirera de övriga aktörerna kring hur aktivt arbete med att flytta kapital från fossila investeringar till förnybara och mer hållbara verksamheter är ett viktigt pådrivande verktyg för en hållbar utveckling i stort.



Naturskador

Under året har Länsförsäkringar Uppsala drivit propäer om behovet av klimatanpassning bland annat för att minska risken för skada vid skyfall och översvämningar. Exempelvis har det långsiktiga perspektivet i byggplaneringen med hänsyn till klimatförändringarna lyfts. Vi har också diskuterat vikten av kommunernas medborgarinformation kring ansvarstiden på tio år för ett bygglov, för att motverka en felaktig bild av tryggheten på lång sikt.

FLERA SAMARBETEN

Brandskyddsföreningen

Brandskyddsföreningen är en ideell förening som arbetar för ett brandsäkrare Sverige och där Länsförsäkringar Uppsala är en aktiv medlem. Under året har en sammanslagning skett mellan Brandskyddsföreningen Uppsala Län och Brandskyddsföreningen Stockholms Län. Allt i syfte att kunna genomföra ett kraftfullare arbete mot visionen.



Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

ANSVARSFULLA KUNDRELATIONER OCH AFFÄRER

För att kunna minska hållbarhetsrisker och bidra till en positiv samhällsutveckling så genomsyrar hållbarhet hela Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet. Hur vi förvaltar våra kunders pengar är ett av de områden där vi verkligen kan påverka och göra skillnad. Oavsett om det gäller diskussioner med externa förvaltare och fondbolag eller internt – det mesta kretsar kring hållbarhet och ansvarsfulla investeringar.

Pandemin som under sin inledning 2020 satte tydliga avtryck på finansmarknaderna med stora svängningar har även 2021 haft en påtaglig påverkan. Samtidigt har den period av återhämtning som inleddes redan i mitten av 2020 fortsatt även detta år. Styrkan i marknaden har nog överraskat många och för vår del har vi nått en avkastning som ligger väl i linje med våra mål, på många håll klart bättre än så. Vi har genom att fortsätta följa vår investeringsstrategi låtit miljö och klimat hela tiden få en allt större påverkan på portföljen och gör därmed vad vi kan för att bidra till att de globala hållbarhetsmålen ska kunna uppnås. Vi har tagit ytterligare stora steg framåt genom att avyttra i princip allt ägande i fossilindustrin, men även i andra kontroversiella verksamheter. Vi har även ökat andelen gröna obligationer. Under 2021 har vi av denna anledning bytt ut fonder till ett värde av 123 Mkr. Vi fortsätter nu med innehavet i omställningsbolagen; alltså bolag som är i en process för att fasa ut det fossila och har goda förutsättningar att lyckas med det inom den närmaste tiden, och räknar med en fossilfri totalportfölj kommande år.

Lokala startups med hållbarhetsfokus

Sedan 2017 investerar vi också i lokala startups för att bidra till det lokala näringslivet. Också här ligger fokus på bolag med hållbarhet som en bärande del av sin affärsidé. Hållbarhet är alltid ett vidare



begrepp än klimat och miljö, till exempel att man jobbar aktivt med jämställdhetsfrågor. Totalt handlar det idag om 13 mindre lokala bolag. Vi ställer samma avkastningskrav här – och utvecklingen har sett positiv ut. Uppsala län är en spännande marknad där det händer mycket runt universiteten, inte minst genom Uppsala Innovation Centre, en inkubator för tillväxtföretag i regionen och investerarnätverket Connect Uppsala som hjälper startups att hitta investerare.

Löpande uppföljning

Ett viktigt verktyg i vårt arbete med att löpande skapa en alltmer långsiktigt hållbar investeringsportfölj och bidra till att begränsa den globala uppvärmningen är screening av våra innehav. Fyra gånger om året sker uppföljning av hur förvaltarna integrerar hållbarhetsfrågor i sin förvaltningsmodell. Det ger oss god kontroll över våra innehav och hjälper oss att identifiera de företag och förvaltare som inte följer de riktlinjer vi satt upp. Vår screeningpartner Systainalytics täcker in bolag på global nivå – även i tillväxtländer, och det ger oss möjlighet att påverka företag och förvaltare i rätt riktning. I de fall vi till exempel ser att en viss del av omsättningen kommer från kontroversiella verksamheter för vi en dialog med förvaltaren eller fondbolaget för att åstadkomma en förändring. För vi inte något gehör för våra åsikter eller inte ser någon möjlighet till dialog, avyttrar vi innehavet. Vi har under året förfinat processen hur vi följer upp förvaltare utifrån parametrar som avkastning, risk och hållbarhet. Från mars har vi också utökat resurserna inom området. Det ger oss en tydlig vägledning i beslut om vi ska göra eventuella förändringar i portföljen eller om vi ska inleda en dialog med fondbolaget och förvaltaren. Vi har också en checklista för nya investeringar, där vi betygsätter fonder utifrån olika hållbarhetskriterier. Vi screenar också från en exkluderingslista som tas fram gemensamt inom länsförsäkringsgruppen. Det är viktigt att vi har en samsyn och agerar på samma sätt när bolag inte lever upp till våra gemensamma krav. Att hela federationen på sikt arbetar på liknande sätt med hållbara investeringar är viktigt för oss och framförallt för klimatarbetet i stort.

Den data som vi utgår från i våra analyser blir hela tiden bättre och omfattar fler och fler bolag, vilket ger bättre analys och ett



bättre underlag att agera på. Vår tro är att ansvarsfulla bolag med hållbara affärsidéer ger bättre avkastning över tid. Vi har nu fattat ett långsiktigt viktigt beslut om att ha en klimatpositiv portfölj senast 2045. Sedan tidigare har vi även som mål att portföljen ska vara harmoniserad med Parisavtalets 1,5-gradersmål. Utmaningarna framåt är att lyckas balansera portföljen på både lång och kort sikt. Vi är en i grunden långsiktig investerare som sätter upp hållbarhetsmål för framtiden. Men även på kort sikt måste vi ha en plan och ställa krav på exempelvis vilka klimatavtryck ett bolag får sätta de närmaste åren.

”
Vår tro är att ansvarsfulla bolag
med hållbara affärsidéer ger
bättre avkastning över tid.

Anders Hennig
Finanschef

Ansvarsfull rådgivning och försäljning

Vi jobbar för våra kunders trygghet, både genom vårt erbjudande och vårt bemötande

och ansvarsfull försäljning och rådgivning är viktiga delar i vår affär. Vår målsättning är att alltid dela relevant information på ett så tydligt och lättillgängligt sätt som möjligt. Bland annat rapporterar vi om hur vi styr vår verksamhet och kapitalisering enligt finanssektorns gemensamma regelverk Solvens II. Det är så vi kan visa

för våra kunder att vi håller det vi lovar. I mars 2021 kom nya regler som bland annat innebär att rådgivare inte bara ska gå igenom risk och avkastning utan också kundernas preferenser kring hållbarhet. Här ställs också nya krav på produktinformationen som gör det tydligare för kunderna.

Affärsetik och antikorrupcion

Som aktör inom bank och försäkring riskerar Länsförsäkringar Uppsala att utnyttjas för bedrägeri, penningtvätt samt finansiering av terror och annan brottslig verksamhet. Bank- och försäkringsbranschen lyder under strikta regler och lagkrav som finns till för att minimera riskerna och skydda kunderna. Vi har effektiva rutiner för att följa gällande regler och förebygga dessa risker i vår verksamhet. Vi motverkar oegentligheter och korrupcion genom att öka medvetenheten om de risker som finns. För att fånga upp oegentligheter i verksamheten har vi också en visselblåsarfunktion. Funktionen gör det möjligt att fånga upp allvarliga missförhållanden och misstankar om brott som inte kommer fram på andra sätt. Medarbetare som misstänker oegentligheter kan rapportera det anonymt via denna kanal.

Ökat konsumentskydd

Att känna sig säker på att kundernas integritet inte kränks är ett av våra stora fokusområden, inte minst till följd av den digitala omställningen som vi och samhället är en del av, men också på grund av utvecklingen av ny teknik och nya regelverk. De fördelar vi skapar genom att utveckla vårt digitala erbjudande för att skapa utökad service och tillgänglighet för våra kunder, måste samtidigt garantera att personuppgifter hanteras korrekt och säkert. Regelverk som Insurance Distribution Directive (IDD) och Dataskyddsförordningen (GDPR) ställer stora krav på oss som organisation och på våra medarbetare, men i grund och botten handlar det om ett gott konsumentskydd och ett viktigt hållbarhetsarbete.

Finansiellt

Förvaltningsberättelse	23	Not 7 Driftskostnader	54	Not 27 Förutbetalda anskaffningskostnader	64
Femårsöversikt för koncernen	28	Not 8 Övriga tekniska kostnader	54	Not 28 Obeskattade reserver	64
Rapport över koncernens totalresultat	30	Not 9 Kapitalavkastning, intäkter	54	Not 29 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	64
Rapport över finansiell ställning för koncernen	31	Not 10 Orealiserade vinster på placeringstillgångar	54	Not 30 Ej intjänade premier och kvardröjande risker	64
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	32	Not 11 Kapitalavkastning, kostnader	55	Not 31 Oreglerade skador	64
Kassaflödesanalys för koncernen	32	Not 12 Orealiserade förluster på placeringstillgångar	55	Not 32 Skulder avseende direkt försäkring	65
Resultaträkning för moderbolaget	33	Not 13 Nettovinst/förlust per kategori av finansiella instrument	55	Not 33 Övriga skulder	65
Rapport över totalresultat för moderbolaget	33	Not 14 Övriga intäkter och kostnader	56	Not 34 Övriga förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	65
Balansräkning för moderbolaget	34	Not 15 Bokslutsdispositioner	56	Not 35 Förväntade återvinningsstidpunkter för tillgångar och skulder	65
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	35	Not 16 Skatter	56	Not 36 Ställda säkerheter/eventualförpliktelser	67
Kassaflödesanalys för moderbolaget	35	Not 17 Immateriella anläggningstillgångar	58	Not 37 Ansvarsförbindelser	67
Resultatanalys för moderbolaget	36	Not 18 Aktier och andelar i koncernföretag samt lån till koncernföretag	59	Not 38 Åtaganden	67
Noter till resultatanalys	37	Not 19 Aktier och andelar i Intresseföretag	59	Not 39 Investeringsåtaganden	67
Not 1 Redovisningsprinciper	38	Not 20 Aktier och andelar	59	Not 40 Disposition av företagets vinst eller förlust	67
Not 2 Risker och riskhantering	45	Not 21 Obligationer och andra räntebärande värdepapper	60	Not 41 Närstående	68
Not 3 Premieinkomst	53	Not 22 Derivat	60	Not 42 Medelantal anställda samt löner och andra ersättningar	69
Not 4 Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen (skadeförsäkringsrörelse)	53	Not 23 Fordringar avseende direkt försäkring	60	Not 43 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	70
Not 5 Räntesats för diskontering av försäkringstekniska avsättningar	53	Not 24 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder	60	Not 44 Klassanalys	71
Not 6 Försäkringsersättningar	53	Not 25 Rörelsefastigheter (Nyttjanderättstillgångar)	63	Revisionsberättelse	72
		Not 26 Materiella tillgångar	63		

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Uppsala avger härmed årsredovisning för 2021. Org nr 517600-9529.

Verksamhetsinriktning

Länsförsäkringar Uppsala, vars verksamhetsområde är Uppsala län, erbjuder ekonomisk trygghet till privatpersoner, lantbruk och övriga företag. Detta görs genom att erbjuda kunderna ett heltäckande försäkringsskydd i form av sak- och personförsäkringar. Bolaget tar även emot återförsäkring från andra försäkringsbolag, främst bolag inom länsförsäkringsgruppen. Länsförsäkringar Uppsala erbjuder även bolagets kunder finansiella tjänster genom avtal med Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv och Länsförsäkringar Fonder. Resultatet av dessa affärer ingår inte i bolagets försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Länsförsäkringar Uppsala säljer dessutom hälsa-, djur- och grödaförsäkring i samarbete med Länsförsäkringar AB och dess dotterbolag Agria Djurförsäkring. Resultatet av denna försäljning ingår i den Icke-tekniska redovisningen under posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Länsförsäkringar Uppsala äger 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB. Bolaget har till ändamål att äga och förvalta aktieinnehav i Humlegården Fastigheter AB och i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. Bolaget äger även 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB som i sin tur äger aktier i Hällefors och Tierp Skogar AB och aktier i Bergvik Skog AB. Länsförsäkringar Uppsala äger dessutom samtliga aktier i BoCity i Uppsala AB vars verksamhetsidé är att vara en mötesplats för bostadsintresserade i Uppsalaområdet. Under 2021 har det inte varit någon verksamhet i detta bolag. Dotterbolagens rörelseresultat ingår inte i koncernens försäkringstekniska resultat utan redovisas i den Icke-tekniska redovisningen under posten Resultat i dotterbolag.

Organisation och struktur

Bolaget är självständigt och bolagsformen är ömsesidigt försäkringsbolag, vilket innebär att Länsförsäkringar Uppsala ägs av kunderna - bolagets försäkringstagare. Länsförsäkringar Uppsala ingår som ett av 23 lokala och självständiga bolag i federationen länsförsäkringsgruppen. Gemensamt äger de 23 länsförsäkringsbolagen Länsförsäkringar AB som i sin tur bland annat äger Länsförsäkringar Bank, Länsförsäkringar Fondliv, Länsförsäkringar Liv och Agria Djurförsäkring. Länsförsäkringar Liv AB är ett aktiebolag som drivs enligt ömsesidiga principer och konsolideras därför inte i Länsförsäkringar AB-koncernen.

Fullmäktigeförsamlingen är det högsta beslutande organet i Länsförsäkringar Uppsala och utses av och bland delägarna inom varje fullmäktigedistrikt. Varje kommun utgör ett distrikt, dock är Uppsala kommun indelat i två distrikt. Antalet fullmäktigeledamöter ska vara lägst 35 och högst 45. För varje distrikt utses tre fullmäktige samt resterande utifrån andelen delägare i bolaget inom distriktet. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rullande, alla valdistrikt har inte sina val samma år.

Bolagsstämman utser bolagets styrelse som består av minst sju och högst nio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs för en period av tre år. Därutöver ingår vd och två personalrepresentanter i styrelsen.

Styrelsen för Länsförsäkringar Uppsala ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. I detta ansvar ingår att fastställa en ändamålsenlig organisation, övergripande mål och strategier för verksamheten samt riktlinjer för kontroll och styrning av densamma. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete, en instruktion för vd samt policy och riktlinjer för de mest väsentliga processerna inom verksamheten. Styrelsen har under 2021 haft tio sammanträden samt ett strategiseminarium. Beredning av val till styrelsen utförs av en särskild valberedning som är utsedd av bolagsstämman.

Revision utförs dels av den av bolagsstämman utsedda auktoriserade revisorn, dels av internrevision, den av styrelsen utsedda oberoende granskningsfunktionen. Riskkontroll och lagefterlevnad följs upp genom funktionerna Riskkontroll respektive Compliance som arbetar på vd:s uppdrag. Bolagets aktuarie granskar försäkringstekniska riktlinjer, samt bedömer och beräknar att de försäkringstekniska avsättningarna är tillräckliga.

Antal anställda, hälsolaget, löner, ersättningar och sociala avgifter, samt hur bolagets ersättningsystem är uppbyggt framgår av not 42. Bolagsstämman fastställer årligen ersättningsprinciper för bolaget som finns redovisade i denna årsredovisning som även är tillgänglig på bolagets hemsida.

Väsentliga händelser under året

Covid-19

Covid-19-pandemin har pågått under hela året. Under pandemin har bolaget anpassat verksamheten i enlighet med myndigheternas riktlinjer, vilket bland annat inneburit att en stor del av medarbetarna arbetat hemifrån. Under perioden har bolaget kunnat upprätthålla en god servicenivå och kundnöjdheten har legat kvar på en hög nivå.

Nedstängning och olika restriktioner har haft en fortsatt positiv effekt på skadekostnaden. De främsta orsakerna till detta är minskad trafik på vägarna, vilket resulterat i ett lägre antal motorskador än normalt och att antalet reseskador är lägre som en följd av ett mindre resande än normalt. Bedömningen är att pandemin endast haft en marginell effekt på bolagets premievolymer.

Återbäring

Med anledning av bolagets starka resultat har styrelsen beslutat att lämna återbäring till kunderna. Totalt har 145 Mkr satts av och bolaget planerar att betala ut återbäringen under det fjärde kvartalet 2022.

Klassificering av innehavet i Länsförsäkringar AB

Länsförsäkringar Uppsala har sedan förvärvet av Länsförsäkringar AB klassificerat innehavet redovisningsmässigt som aktier och andelar och därmed skattemässigt som lagertillgång. Under 2020 utreddes frågan om detta varit korrekt och resultatet visade att styrningsformerna medför, och alltid har medfört, att samtliga länsförsäkringsbolag utöver ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB, oavsett röstandel. Innehavet skulle därför redan från början ha klassificerats som intresseföretag redovisningsmässigt och därmed ha klassificerats skattemässigt som näringsbetingat innehav. Detta fel rättades i årsredovisningen för 2020. Under våren 2021 lämnade bolaget in en begäran om omprövning av 2018 års deklaration avseende då erhållen utdelning. Skatteverket har beslutat att inte bifalla bolagets begäran om omprövning av 2018 års deklaration. Bolaget har överklagat Skatteverkets omprövningsbeslut och har för avsikt att driva frågan vidare. Bolaget bedömer att det är fortsatt sannolikt att den skattemässiga klassificeringen som näringsbetingade andelar kommer att godtas av domstol.

Den 3 maj 2021 genomfördes en fusion mellan Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (namnändrat till Länsförsäkringar AB) och Gamla Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar Uppsala klassificerar fortsatt innehavet i Länsförsäkringar AB som intresseföretag. I det fall bolaget inte når framgång kan bolaget begära uppskov med den kapitalvinst som uppstod i samband med andelsbytet.

Finansmarknaderna 2021

Första halvåret 2021 präglades av återhämtning i den globala ekonomin, ledd av en mycket stark tillväxt. De finansiella marknaderna uppvisade optimism och penningpolitiken förblev fortsatt expansiv. I samband med starka konjunkturutsikter, samtidigt som vaccineringen tog fart, steg flertalet aktiemarknader till nya högsta noteringar. Räntemarknaden och obligationer med lång löptid rörde sig uppåt i takt med att ekonomierna förbättrades. Stigande räntor tillsammans med väldigt expansiva stimulanser skapade en viss rädsla för obalanser på de finansiella marknaderna med inflationsoro som följd. Finansmarknaderna har under hösten fortsatt utvecklats starkt och lättade restriktioner i flertalet regioner bidrog positivt för aktiemarknader. Centralbanker deklarerade minskade stimulanser som ledde till stigande räntor och negativ avkastning för obligationer med lång löptid. Volatiliteten på finansmarknaderna ökade när den höga inflationen med höga energipriser ökade snabbt. I slutet av året kom uppgifter om en ny muterad virusvariant, Omikron, vilket var negativt för de finansiella marknaderna. I slutändan blev 2021 ett väldigt bra år för de flesta risktillgångarna. Året resulterade i en börsuppgång på cirka 39 procent för svenska aktier, cirka 34 procent för globala aktier och cirka 7 procent för tillväxtmarknadsaktier. Under året har den svenska kronan försvagats mot de flesta andra valutor.

För Länsförsäkringar Uppsalas placeringsportfölj har ovanstående bidragit till en positiv avkastning. Utvecklingen under året för aktier slutade på cirka 22 procent (inklusive negativ effekt av valutaterminer). Även bolagets fastighets- och skogsinvesteringar har haft en bra avkastning under året. Däremot har ränte- och kreditportföljen haft en negativ avkastning.

Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

Under början av 2022 har vi på nytt fått en ökad smittspridning i landet och runt om i världen, vilket föranlett nya restriktioner. Framst är det spridningen av det muterade viruset Omikron som skapat oro. Omikron har visat sig vara mer smittsamt än de tidigare virusvarianterna, men verkar dock inte leda till lika svår sjukdom, eftersom en stor del av befolkningen är vaccinerade. Vår bedömning är i nuläget att det inte kommer påverka finansmarknaderna i så stor omfattning. Det finns dock risk för att samhällsviktiga funktioner kan komma att få problem då det är väldigt många som är smittade och behöver sitta i karantän.

Under hösten har inflationstakten ökat och under inledningen av 2022 har det blivit allt tydligare. En effekt av detta är att marknadsräntorna runt om i världen börjat stiga, vilket även påverkat börserna negativt. Vår bild är dock att inflationen kommer falla tillbaka något under våren, då en stor del av inflationsuppgången kan kopplas till stigande oljepriser och att dessa inte förväntas öka i samma takt som de gjort under det senaste året. Oroande är dock att det finns fler orsaker till inflationsuppgången som kan få mer långvariga effekter som exempelvis ökade hyreskostnader och ökade lönenivåer.

Resultat och ekonomisk ställning**Skadeförsäkring**

Premieinkomst, kunder och marknad

Premieinkomsten uppgick totalt till 893,2 (868,4) Mkr. I direktförsäkring uppgick den till 850,3 (819,6) Mkr och i mottagen återförsäkring till 42,9 (48,8) Mkr.

Premieinkomst brutto per delmarknad, Mkr	2021	2020
Privat	518,8	501,7
Företag	243,4	233,0
Lantbruk	88,1	84,9
Summa direktförsäkring	850,3	819,6
Premieinkomst brutto per försäkringsgren, Mkr	2021	2020
Sjuk och olycksfall	48,8	44,3
Hem och Villa	237,2	227,1
Företag och fastighet	224,8	212,9
Motorfordon (kaskoförsäkring)	236,1	230,9
Trafikförsäkring	103,4	104,5
Summa direktförsäkring	850,3	819,6
Mottagen återförsäkring	42,9	48,8
Totalt	893,2	868,4

Totalt ökade premieinkomsten med 2,8 procent under året, trots att antalet försäkringar minskade något. Högst tillväxt i premieinkomst var det i Sjuk- och olycksfallsaffären som ökade med 10,2 procent, vilket främst berodde på en bra tillväxt i antalet försäkringar. I mottagen återförsäkring minskade premieinkomsten med 12,2 procent, främst på grund av förändringar i hur Spilloverpoolen (en inom länsförsäkringsgruppen intern återförsäkringspool) prissatts och att Terrorismpoolen upphört. Inom övriga försäkringsgrenar var det endast mindre förändringar i premieinkomst.

Antal sakförsäkringskunder	2021	2020
Privat	95 864	97 079
Företag	14 314	14 334
Lantbruk	5 219	5 202
Summa direktförsäkring	115 397	116 615

Tabellen ovan visar antal sakförsäkringskunder per segment. Under de senaste åren har vi haft en minskning av antalet sakförsäkringskunder, något som fortsatt även under 2021 – främst inom privat motorförsäkring. Målsättningen inför kommande år är att åter börja växa i marknaden.

Nedanstående tabeller visar bolagets marknadstäckning.

Privatförsäkring	Marknads- täckning 2021-12-31	Förändring mot före- gående år
Hem	31,8 %	-0,9 %
Villahem	50,0 %	-0,9 %
Fritidshus	48,1 %	-0,3 %
Personbil	31,4 %	-1,1 %
MC/moped	17,0 %	-2,2 %

Företagsförsäkring	Marknads- täckning 2021-12-31	Förändring mot före- gående år
Byggingeniering*	46,1 %	-2,0 %
Tillverkningsindustri*	51,0 %	-3,0 %
Tjänsteföretag*	28,7 %	-0,7 %
Lantbruksföretag	57,5 %	+0,4 %
Personbil juridisk person	22,5 %	-1,6 %
Lätt lastbil	44,9 %	-2,0 %
Tung lastbil	46,0 %	-4,0 %
Traktorer	75,4 %	-3,2 %

* Endast aktiebolag.

Som framgår av tabellerna ovan har bolagets försäkringsbestånd inte växt i takt med marknaden under det senaste året. Inom företagssegmentet har marknadstäckningen minskat och tillväxten i antalet avtal blev -1,0 procent. Totalt sett har bolaget minskat försäkringsbeståndet med 2 195 försäkringar, varav 1 358 motorförsäkringar. Antalet försäkringar vid utgången av 2021 var 213 086.

Skadefall

Årets skadekostnad netto (efter återförsäkring), exklusive skaderegleringskostnader, uppgick till 443,4 (520,8) Mkr. Det förbättrade skadefallet beror främst på att vi haft få stora skador och att vi haft en positiv avveckling av äldre skador, vilket till stor del beror på att våra aktuarier omvärderat bolagets avsättning för okända skador. En ytterligare orsak till det goda skadefallet är liksom föregående år att antalet skador varit lägre än normalt på grund av Covid-19-pandemin. Huvudorsaken till att pandemin minskat antalet skador är att restriktionerna inneburit en minskad trafik på vägarna och ett minskat resande, vilket i sin tur inneburit färre motorskador och färre rese- och olycksfallsskador.

Skadekostnad netto per delmarknad, Mkr	2021	2020
Privat	-301,9	-301,8
Företag	-81,5	-129,1
Lantbruk	-35,1	-43,7
Summa direktförsäkring	-418,6	-474,6
Skadekostnad netto per försäkringsgren, Mkr	2021	2020
Sjuk och olycksfall	-28,7	-32,8
Hem och Villa	-141,5	-134,8
Företag och fastighet	-64,0	-111,5
Motorfordon (kaskoförsäkring)	-142,6	-141,3
Trafikförsäkring	-41,8	-54,2
Summa direktförsäkring	-418,6	-474,6
Mottagen återförsäkring	-24,8	-46,2
Totalt	-443,4	-520,8

Som nämnts ovan har antalet skador minskat som en effekt av Covid-19. Skälet till detta är att riskexponeringen minskat då vi inte lever som vi gör i normala tider. Under 2021 minskade även kostnaden för brand- och vattenskadorna, vilket till viss del också kan tillskrivas pandemin, då vi varit hemma mer och därmed haft en bättre kontroll och övervakning av våra hem. Under året har bolaget inte haft någon brand- eller katastrofskada som överstiger bolagets självbehåll på 12 Mkr.

Skadefrekvensen i motorfordonsförsäkring uppgick till 185,7 (159,9) skador per 1 000 försäkringar medan frekvensen för övriga branscher (kombinerad försäkring) uppgick till 79,6 (75,4) skador per 1 000 försäkringar. Total innebär detta att skadefrekvensen ökade med 12,1 (-16,7) procent.

Avvecklingen av tidigare års avsättningar för oreglerade skador resulterade i ett avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring på 115,6 (44,1) Mkr. Resultatet, efter att återförsäkrarna tagit sin del, var 97,4 (17,0) Mkr. För ytterligare information om avvecklingsresultatet se resultatanalysen på sidan 36.

Förmedlad skadeförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar djur- och grödaförsäkring till Agria Djurförsäkring (dotterbolag till Länsförsäkringar AB) samt sjukvårdsförsäkringar till Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB. Bolaget erhåller provision för den förmedlade affären som grundar sig på förmedlad volym. Under året erhöll bolaget 4,1 (5,4) Mkr i förmedlingsprovision. Resultatet av denna affär, -1,0 (0,1) Mkr, redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Nedanstående tabell visar volymen i den förmedlade sakförsäkringsaffären.

Förmedlad sakförsäkring, Mkr	2021	2020
Premieinkomst Djur- och grödaförsäkring (Agria)	150,5	140,0
Premieinkomst Hälsoförsäkring (Länsförsäkringar Sakförsäkring AB)	31,0	26,9
Summa förmedlad försäkring	181,5	166,9
Antal Agria kunder	20 696	20 723
Antal Hälsa kunder	11 759	12 540

Förmedlad liv- och pensionsförsäkring

Länsförsäkringar Uppsala förmedlar liv- och pensionsförsäkring för Länsförsäkringar Fondlivs och Länsförsäkringar Livs räkning. För den förmedlade affären får bolaget en ersättning. För 2021 erhöll bolaget 38,9 (23,7) Mkr i ersättning, varav merparten kommer från Länsförsäkringar Fondliv.

Bolaget har haft cirka 10 (10) årstjänster som arbetar med försäljning och kundvård inom liv- och pensionsförsäkring. Bolagets kostnader för affären uppgick till 26,7 (19,7) Mkr. Kostnaderna avser främst försäljnings- och administrationskostnader. Resultatet för 2021 uppgick till 12,1 (4,0) Mkr. Resultatet av denna affär redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar premieinkomst, förvaltad kapital och antal kunder i den förmedlade livförsäkringsaffären.

Förmedlad livförsäkring, Mkr	2021	2020
Premieinkomst	265	232
Förvaltad kapital	9 774	8 085
Antal livförsäkringskunder	45 256	45 381

Förmedlad bankaffär

Länsförsäkringar Uppsala har även ett distributionsavtal med Länsförsäkringar Bank. För den försäljning och kundvård bolaget levererar får bolaget provision. Under 2021 blev tillväxten i den förmedlade affärsvolymen högre än under föregående år. Tillväxten blev 2 764 (2 235) Mkr, vilket motsvarar en ökning på cirka 12,3 procent. Under 2021 uppgick bolagets bankintäkter till 131,5 (130,0) Mkr. Under året har räntemarginalerna minskat i affären, men trots det har intäkterna ökat något. Skälet till detta är främst den goda tillväxten i affären.

I bolagets bankverksamhet finns cirka 47 (45) årstjänster som arbetar direkt med försäljning och rådgivning kring bankens produkter. Kostnaderna i bolagets bankverksamhet uppgick till 129,2 (126,9) Mkr. Kostnaderna i denna affär utgörs till stor del av personal- och försäljningskostnader samt den del

av Länsförsäkringar Banks produktionskostnad som kan hänföras till den av Länsförsäkringar Uppsala förmedlade affären. Utöver dessa finns även kostnader som är relaterade till den affärsvolym som bolaget hanterar. Huvudprincipen för hur bolaget fördelar kostnader mellan olika affärer är antalet årstjänster som arbetar med respektive affär. Enligt avtal med Länsförsäkringar Bank ansvarar Länsförsäkringar Uppsala för 80 procent av eventuella kundförluster som uppkommer på de krediter som Länsförsäkringar Uppsala förmedlat. Under 2021 har Länsförsäkringar Uppsalas konstaterade kundförluster minskat med 0,1 (0,0) Mkr. På grund av en förbättrad kreditkvalitet har de befarade kundförlusterna minskat med 1,3 Mkr under året.

Resultatet i den förmedlade bankverksamheten gick ned något under året och uppgick till 2,3 (3,0) Mkr.

Att erbjuda banktjänster samt liv- och pensionssparande till bolagets sakförsäkringskunder är ett långsiktigt strategiskt beslut som innebär att Länsförsäkringar Uppsala har ett mycket starkt helhetserbjudande avseende ekonomisk trygghet. Bolaget bedömer att intjäningen i bankverksamheten kommer vara relativt svag under de kommande åren dels på grund av låga marginaler, dels på grund av att bolaget avser att fokusera ytterligare på volymtillväxt i affären, vilket kan komma att påverka resultatet negativt på kort sikt.

Resultatet av den förmedlade bankaffären redovisas i resultaträkningen under det Icke-tekniska resultatet i posterna Övriga intäkter och Övriga kostnader.

Tabellen nedan visar affärsvolymen i den förmedlade bankaffären.

Förmedlad bankaffär, Mkr	2021	2020
Inlåning	5 853	5 331
Utlåning	15 982	14 654
Fond, ISK mm	3 377	2 462
Total affärsvolym	25 212	22 446
Antal bankkunder	39 307	38 238

Kapitalförvaltning

Marknadsvärdet på moderbolagets placeringstillgångar inklusive placeringar i koncernföretag och intresseföretag uppgick vid verksamhetsårets slut till 5 440,3 (4 778,3) Mkr. Ökningen av placeringstillgångarna beror främst på en bra avkastning på noterade aktier och på en bra värdeutveckling i dotterbolagen Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB och Länsförsäkringar Förvaltnings AB, samt på aktieinnehavet i Länsförsäkringar AB. Utöver detta har kapitalförvaltningen tillförts kapital från affärsverksamheten som har ett

mycket bra resultat. I koncernen var marknadsvärdet på placeringstillgångarna 5 487,0 (4 772,6) Mkr och hade följande struktur:

Placeringsstruktur utifrån avkastningsperspektivet, Mkr	2021	Andel (%)	2020	Andel (%)
Fastighetsrelaterat	833,8	15,2	617,2	12,9
Aktierelaterat	3 320,9	60,5	2 818,1	59,0
Ränterelaterat	1 332,3	24,3	1 337,3	28,0
Summa placeringstillgångar	5 487,0	100,0	4 772,6	100,0

Moderbolagets likvida tillgångar uppgick vid verksamhetsårets slut till 143,4 (83,3) Mkr.

För koncernen var motsvarande siffra 146,4 (88,9) Mkr. Kapitalförvaltningens resultat uppgick till 585,2 (367,1) Mkr i moderbolaget och till 436,9 (241,5) Mkr i koncernen. Av detta resultat avsåg 396,6 (297,0) Mkr orealiserade värdeförändringar på placeringstillgångar i moderbolaget och 296,5 (173,0) Mkr i koncernen. I koncernen var andelar av resultat i intresseföretag 144,6 (126,2) Mkr.

Totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar blev 12,1 (8,4) procent. Ränteportföljen gav en avkastning på -0,5 (0,3) procent. De noterade aktieplaceringarna (inklusive resultatet av valutaterminer) ökade i värde under året, totalavkastningen blev 21,9 (15,8) procent.

Alternativa investeringar avkastade 16,6 (20,3) procent. Innehavet i Humlegården Fastigheter gav en avkastning på 28,6 (7,2) procent under året. Avkastningen på aktierna i Länsförsäkringar AB blev 10,4 (9,4) procent. Då Länsförsäkringar Uppsala har en stor andel globala aktier i portföljen har bolaget valt att valutasäkra en del av exponeringen i EUR och USD för att minska risken i portföljen. Under 2021 gav detta ett negativt bidrag på 20,9 (24,3) Mkr.

Resultat

Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 632,8 (468,5) Mkr och i koncernen till 629,8 (470,5) Mkr. Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick i moderbolaget till 517,9 (372,8) Mkr. Totalresultat för året i koncernen uppgick till 564,2 (415,8) Mkr. Försäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring blev 200,2 (101,8) Mkr i moderbolaget och i koncernen 200,9 (102,2) Mkr.

Försäkringsrörelsens resultat för 2021 blev bättre än förväntat. Till stor del beror det på att skadeinflödet varit lågt och det kan främst tillskrivas Covid-19-pandemin som inneburit att våra kunder inte exponerats för samma risk som under normala förhållanden. Utöver detta har vi haft avvecklingsvinster på tidigare års skador som till viss del förklaras av omvärdering av de försäkringstekniska avsättningarna för okända skador. Inför kommande år förväntas försäkringsrörelsens resultat försvagas, då vi förväntar oss att effekten av pandemin klingar av.

Förväntad framtida utveckling

Länsförsäkringar Uppsalas ekonomiska utveckling är i hög grad beroende av vad som händer på finansmarknaderna. En stor del av bolagets intjäning kommer från avkastningen på det kapital bolaget förvaltar. Därför är det viktigt att försöka förstå och analysera omvärldsutvecklingen.

2021 avslutades dessvärre med en förnyad virusvariant, Omikron, och en ny våg med ökad smittspridning och nya nedstängningar. Det innebär att 2022 inleds i ekonomisk uppförbacke, vilket skapar osäkerhet över den framtida utvecklingen. Regeringar och centralbanker har fortsatt agerat med en massiv stödpolitik. Globalt samarbete har även gjort det möjligt att vaccinera rekordsnabbt. Vaccineringen har kommit långt och en stor del av befolkningen är nu vaccinerad, vilket är ett stort steg mot att långsiktigt bemästra Covid-19.

Vi förväntar oss att regeringar och centralbanker runt om i världen kommer att minska stimulanser för ekonomin som kommer innebära minskat stöd för den ekonomiska återhämtningen. Vi ser även energi- och råvarupriser som fortsatt svänger rejält med osäkerhet i inflationsprognosen som kan innebära att den globala tillväxten blir något lägre. Trots det är bedömningen att återhämtningen fortsätter med högre tillväxt än normalt. Återhämtningen fördröjs dock av de nya nedstängningarna i spåren av vinterns stora smittspridning. Nedgången i tillväxten i början på 2022 lär ebba ut och vi förväntar oss att tillväxten skjuter fart under våren/sommaren när de bredare befolkningsgrupperna även fått en tredje dos vaccin.

Geopolitiska risker med osäkerheten kring utvecklingen i östra Ukraina kan påverka den globala återhämtningen negativt.

Den kraftiga stimulanspolitiken skapar frågetecken kring inflation, offentlig skuldbörda och växande klyftor. Vår syn är ändå att stimulanser ger stöd för en balanserad uppgång i en miljö med fortsatt låga räntor och en normalisering av företagets vinster. Trots fortsatta stimulanser är bedömningen att vi kommer se en nedtrappning av stimulanser och räntor som höjs under året.

För aktiemarknaderna manar förra årets kraftiga börsuppgång till försiktighet, men håller prognoserna för tillväxten samtidigt som räntor och inflation förblir under kontroll finns potential för fortsatt stigande börskurser. Under återhämtningsfasen bör cykliska bolag kunna utvecklas bra och digitaliserings- och hållbarhetstrenderna kommer att gynna tillväxtbolagen.

Trots något högre räntor och en högre inflation än vad som varit de senaste åren ser vi ändå en fortsatt stor efterfrågan på bostäder, vilket bör innebära att bostadspriserna kan komma att ligga kvar på nuvarande nivåer.

I denna omvärld ser vi att Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet kommer kunna få en relativt gynnsam utveckling. Allt fler av våra kunder blir kunder inom fler än ett verksamhetsområde. Framför allt ser vi att andelen kunder med både bank och försäkring kommer att fortsätta öka och att digitaliseringen driver på detta. Hållbarhetstrenden är ett annat område som vi

ser positivt på och att det kommer driva utvecklingen av vårt bolag och våra tjänster.

Inom bank och försäkring har konkurrensen ökat de senaste åren – nya aktörer, ny teknik och ett förändrat kundbeteende har förändrat marknaden. En tydlig trend är även att många aktörer dragit ned på antalet kontor och fysiska kundmöten till förmån för fler digitala kundmöten.

Länsförsäkringar Uppsalas styrka är att vi är lokala och har kontor på flera platser i länet men det är även viktigt för oss att utveckla det digitala mötet för att möta kundernas krav och förväntningar på tillgänglighet och service. Vi vill möta våra kunder med våra tjänster och produkter i de kanaler kunderna väljer, med samma information oavsett kanal. Vi vill erbjuda intuitiva och moderna gränssnitt och självbetjäning för att förenkla vardagen för våra kunder. Det är en viktig del för att skapa den bästa kundupplevelsen och nå vårt långsiktiga mål om hållbar lönsamhet och tillväxt.

Risker i verksamheten

Försäkringsrisker

Länsförsäkringar Uppsalas riskportfölj i direktaffär bedöms vara väl balanserad. Bolagets trafikförsäkringsaffär står för en stor del av risken i och med att denna affär står för en betydande del av bolagets försäkringstekniska avsättningar. Trafikförsäkring, liksom sjuk- och olycksfallsförsäkring, skiljer sig från övrig direktaffär genom att den har en längre avvecklingstid och att de stora skadorna står för en mycket större del av den totala skadestånden. Utöver detta finns även en politisk risk inbyggd i trafikaffären, vilken innebär att försäkringar som eventuellt införs i Socialförsäkringssystemet medför ett ökat kostnadsansvar för trafikförsäkringsbolagen. Sådana förändringar innebär även att skador som inträffat före förändringen blir dyrare att reglera. I nuläget ser vi dock inte att detta finns på den politiska agendan. Sammantaget innebär detta att risken i bolagets trafikaffär är större än i den övriga direktaffären. I dagsläget utgör trafikaffären inklusive livräntor cirka 63 procent av bolagets avsättning för oreglerade skador för egen räkning. I samband med överlåtelsen av avvecklingsaffären inom trafik mottog även Länsförsäkringar Uppsala skadelivränterörelse. Skadelivränterörelse är klassificerad som övrig livaffär och skadelivräntor betalas i normalfallet ut livsvarigt varför bolaget nu även exponeras mot livsfallrisk (långlevnadsrisk).

Total avsättning för oreglerade skadelivräntor per 31 december 2021 var 241,2 Mkr (varav 77,8 Mkr i mottagen återförsäkring), vilket motsvarade cirka 15 procent av den totala avsättningen för oreglerade skador för egen räkning.

Den mottagna affären är till största delen svensk trafikaffär samt sjuk- och olycksfallsaffär. Största risk i mottagen återförsäkring, förutom trafikaffär och sjuk- och olycksfallsaffär, bedöms vara engagemanget i Nordiska Atomförsäkringspoolen. Maximal ansvarighet för denna affär är 1,5 MEUR

per skadehändelse. Bolaget tecknar även en mindre volym i så kallad retroåterförsäkring (återförsäkring av återförsäkring) med begränsad ansvarighet. Den avgivna affärens syfte är främst att begränsa bolagets försäkringsrisk och skapa teckningskapacitet för bolaget. För ytterligare information om risker och riskhantering se not 2.

Hållbarhetsupplysningar

Hållbarhet

Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete beskrivs utförligt i bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt 6 kap Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 11-21 i denna årsredovisning. Information om hållbarhetsstyrning och GRI-index finns i slutet av årsredovisningen.

Personal

Personalen är Länsförsäkringar Uppsalas viktigaste resurs. De har olika specialist- och yrkeskompetenser som är avgörande för att driva och utveckla verksamheten. Att vara en attraktiv arbetsplats är ett fokusområde för bolaget. Att inte kunna rekrytera och behålla personal utgör en risk för verksamheten. Kompetensutveckling och lärande, god arbetsmiljö och hälsa samt trivsel är viktiga faktorer för att vara en attraktiv arbetsplats.

Kontinuerlig kompetensutveckling och erfarenhetsutbyten är viktigt för att medarbetarna och därmed även verksamheten ska utvecklas. Länsförsäkringar Uppsala arbetar med en gemensam medarbetarprofil som bygger på bolagets värderingar; Engagemang, Affärsässighet och Handlingskraft och som syftar till att tydliggöra medarbetaransvaret när det gäller prestation, kompetens och hälsa.

Arbetsmiljö

Länsförsäkringar Uppsala arbetar med ständiga förbättringar i arbetsmiljön. Varje år genomförs med-arbetarundersökningar. Syftet med mätningarna är att få en uppfattning om medarbetarnas tankar och synpunkter kring sitt uppdrag inom bolaget. Mätningens resultat analyseras i grupp tillsammans med respektive chef, åtgärder planeras och genomförs. Chef och medarbetare samtalar regelbundet kring olika områden, sätter och följer upp individuella mål och kommer överens om en utvecklingsplan. Ergonomiska genomgångar av arbetsplatsen genomförs vid behov av företagshälsovården.

Hälsoläget

Länsförsäkringar Uppsala har en hälsogrupp som arbetar med att anordna regelbundna aktiviteter för personalen utifrån grundstenarna motion, kost, återhämtning och sömn. Målet är att inspirera till och underlätta hälsosamma val för att uppnå friska och hållbara medarbetare. Exempel på aktiviteter som genomförts under året är löpträning, mindfulness, cirkelträning/funktionell styrketräning, padelturnering och föreläsning om kost.

2021 uppgick den totala sjukfrånvaron som andel av ordinarie arbetstid till 4,3 (2,6) procent. Ohälsa förebyggs också genom friskvårdsbidrag, friskvårdsstimme och subventionerad lunch. Samtliga medarbetare erbjuds sjukvårdsförsäkring och avtal finns med företagshälsovård. Andelen långtidsfriska under 2021 var 66,5 (68) procent. (Definition av långtidsfrisk: Sjuk vid mindre än två tillfällen och/eller i kortare tid än fem dagar vid ett tillfälle.)

Vi följer Folkhälsomyndighetens rekommendationer om Covid och har anpassat lokalerna för att minska risken för smittspridning. Vi har även erbjudit digitala kundmöten i större utsträckning. Samtliga medarbetare har fått bärbara datorer för att kunna arbeta hemifrån och de som önskar har även fått ta hem arbetsstol och extra bildskärm för att underlätta arbetet hemifrån.

För ytterligare information om personal och löneredovisning hänvisas till not 42.

Krisledningssystem

Bolaget har en strategisk och en operativ krisledningsgrupp. Den strategiska krisledningsgruppen ansvarar för att leda bolaget i krislägen och fattar beslut för att uppnå kontinuitet i viktiga aktiviteter vid kritiska händelser. Den operativa krisledningsgruppens ansvarsområden är att leda kontinuitetsarbetet vid beredskapsläge, samt fungera som arbetsutskott till den strategiska krisledningsgruppen och att säkerställa den operativa driften utifrån fattade beslut vid krisläge. Säkerhetsansvarig sammankallar den operativa krisledningsgruppen vid behov. Säkerhetsansvarig har stöd av ansvariga för respektive säkerhetsområde; Person-, Information-, Fysisk- och IT-säkerhet. Samtliga medarbetare ansvarar för att god säkerhet upprätthålls. Misstankar om brister i eller hot mot säkerheten rapporteras till säkerhetsansvarig eller till närmaste chef.

Etiska regler

Länsförsäkringar Uppsala verkar i en utpräglad förtroendebransch, där alla medarbetare måste handla på ett sätt som inger förtroende och respekt hos kunder, medarbetare, myndigheter och andra intressenter i samhället. Bolaget har därför ett regelverk för etik och moral (Uppförandekod). Reglerna omfattar inte bara medarbetare i bolaget utan även de som säljer försäkringar på uppdrag av bolaget eller på annat sätt utför uppdrag åt Länsförsäkringar Uppsala. Etiska regler och ett gemensamt förhållningssätt bidrar till att skapa förtroende i relationen med kunder, medarbetare och leverantörer. Bolaget har även en whistle-blowingfunktion. Det ger möjlighet att fånga upp oegentligheter eller missförhållanden och misstankar om brott som inte fångas upp i de normala rutinerna. Oegentligheter kan till exempel röra bolagets etiska regler, bokföring, miljö, hälsa och trakasserier eller diskriminering. Styrelsen ansvarar för att de etiska reglerna är anpassade till den verksamhet som bedrivs och ska med en viss regelbundenhet utvärdera reglerna och följa upp hur de tillämpas.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

Balanserat resultat	2 179 316 939 kronor
Årets resultat	517 872 642 kronor
Summa balanseras i ny räkning	2 697 189 581 kronor

Femårsöversikt för koncernen

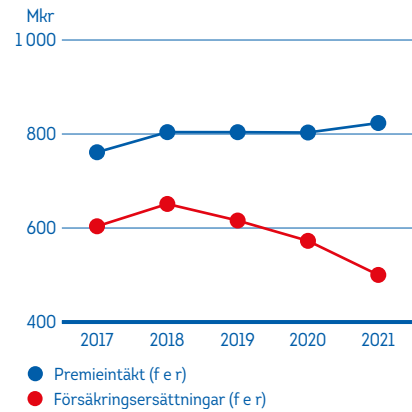
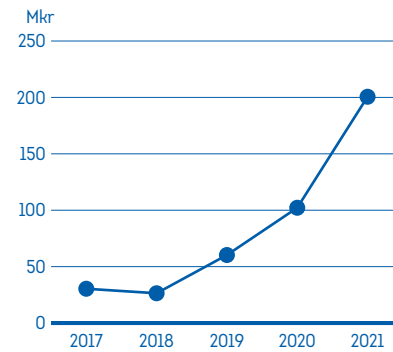
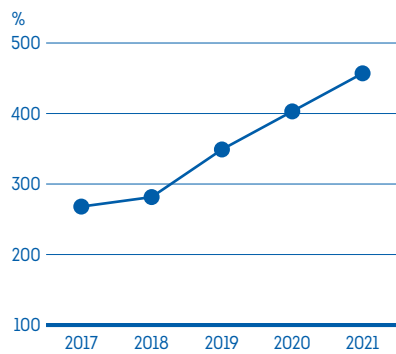
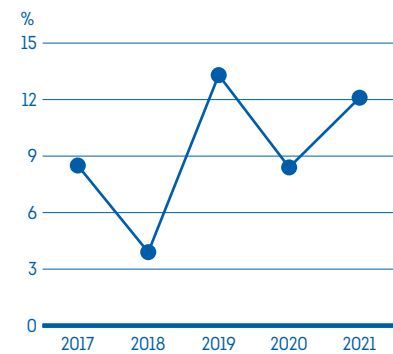
Au femårsöversikten nedan framgår de olika resultatens delposter.

Tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat					
Premieintäkt f e r	839 541	819 258	820 791	820 143	777 260
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	18 567	7 866	14 335	11 629	9 429
Försäkringsersättningar f e r	-516 307	-588 786	-632 915	-667 341	-619 774
Driftskostnader f e r	-137 662	-131 333	-137 923	-139 220	-135 913
Övriga tekniska kostnader ¹⁾	-3 198	-4 846	-4 438	-3 632	-4 606
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen före återbäring och rabatter	200 942	102 159	59 849	21 578	26 397
Återbäring och rabatter	-145 000	-	-	-	-
Tekniskt resultat i försäkringsrörelsen	55 942	102 159	59 849	21 578	26 397
Kapitalförvaltningens resultat	436 939	242 477	389 421	-4 393	165 490
Andelar av resultat i intressföretag	144 584	126 159	94 936	115 483	101 401
Kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen	-18 567	-7 866	-14 335	-11 629	-9 429
Återstående kapitalavkastning	562 956	360 770	470 023	99 461	257 463
Övriga intäkter och kostnader	10 904	7 545	16 544	25 326	30 371
Resultat i dotterbolag	-	3	-108	28 673	234
Resultat före skatt	629 801	470 478	546 307	175 038	314 465
Årets totalresultat	564 232	415 804	497 881	176 125	283 210

Tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Ekonomisk ställning					
Placeringsstillgångar, verkligt värde	5 487 008	4 772 620	4 224 233	3 606 920	3 432 556
Premieinkomst f e r	851 736	818 248	818 695	824 266	808 618
Försäkringstekniska avsättningar f e r	1 876 301	1 755 142	1 745 488	1 692 193	1 632 680
Konsolideringskapital					
Beskattat eget kapital	3 571 000	3 006 769	2 590 965	2 093 083	1 916 958
Uppskjuten skatt	324 467	291 360	271 595	226 604	251 371
Konsolideringskapital	3 895 467	3 298 129	2 862 560	2 319 688	2 168 329
Konsolideringsgrad	457%	403%	350%	281%	268%
Solvens II relaterade uppgifter					
Primärkapital	4 033 884	3 439 397	2 853 939	2 339 449	2 148 777
Tilläggskapital	-	-	-	-	-
Kapitalbas	4 033 884	3 439 397	2 853 939	2 339 449	2 148 777
Minimikapitalkrav (MCR)	547 305	415 092	347 649	261 003	274 647
Solvenskapitalkrav (SCR)	2 189 219	1 660 368	1 390 597	1 044 012	1 098 589
MCR kapitalkvot	737%	829%	821%	896%	782%
SCR kapitalkvot	184%	207%	205%	224%	196%
Nyckeltal					
Försäkringsrörelsen, procent					
Skadeprocent f e r	61,5%	71,9%	77,1%	81,4%	79,7%
Driftskostnadsprocent f e r	16,4%	16,0%	16,8%	17,0%	17,5%
Totalkostnadsprocent f e r	77,9%	87,9%	93,9%	98,3%	97,2%
Kapitalförvaltningen					
Direktavkastning	1,3%	0,8%	1,4%	1,7%	1,2%
Totalavkastning (exklusive driftskostnader i kapitalförvaltningen)	12,1%	8,4%	13,3%	3,9%	8,5%

¹⁾ Övriga tekniska kostnader avser bolagets del av Trafikförsäkringsföreningens (TFF) verksamhet.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som beskrivs i avsnittet om Moderbolagets redovisningsprinciper i not 1.

Premieintäkt och försäkringsersättningar (f e r)**Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter****Konsolideringsgrad****Totalavkastning på placeringstillgångar**

Rapport över koncernens totalresultat

1 januari–31 december, Tkr	Not	2021	2020
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	893 151	868 431
Premier för avgiven återförsäkring (-)		-41 415	-50 184
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	-12 196	1 010
		839 541	819 258
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	18 567	7 866
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		-567 238	-604 076
Återförsäkrarens andel (+)		14 518	26 101
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		55 702	26 806
Återförsäkrarens andel (+)		-19 292	-37 616
		-516 307	-588 786
Driftskostnader	7	-137 662	-131 333
Övriga tekniska kostnader	8	-3 198	-4 846
Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter		200 942	102 159
Återbäring och rabatter		-145 000	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		55 942	102 159

1 januari–31 december, Tkr	Not	2021	2020
ICKE-TEKNISK REDOVISNING			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		55 942	102 159
Kapitalavkastning, intäkter	9	162 790	95 375
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10	316 540	173 004
Kapitalavkastning, kostnader	11	-21 789	-24 194
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	12	-20 603	-1 708
Kapitalförvaltningens resultat	13	436 939	242 477
Andelar av resultat i intresseföretag			
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-18 567	-7 866
Återstående kapitalavkastning		562 956	360 770
Övriga intäkter	14	184 415	168 577
Övriga kostnader	14	-173 511	-161 032
Resultat i dotterbolag		-	3
Resultat före skatt		629 801	470 478
Skatt på årets resultat	16	-68 894	-52 539
Årets resultat		560 908	417 939
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförs eller kan omföras till årets resultat</i>			
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		4 090	-2 372
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat		-	-
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>			
Andelar av övrigt totalresultat i intresseföretag		-766	237
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		3 324	-2 135
Totalresultat för året		564 232	415 804

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	17	649	2 597
Placeringstillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag	19, 24	1 542 060	1 441 968
Aktier och andelar	20, 24	2 611 012	1 985 517
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	21, 24	1 332 038	1 336 561
Derivat	22, 24	1 591	7 875
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		307	700
		5 487 008	4 772 620
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	31	272 159	291 451
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	23	278 870	269 224
Fordringar avseende återförsäkring		10 140	10 333
Övriga fordringar		83 348	79 432
		372 358	358 988
Andra tillgångar			
Rörelsefastigheter	25	6 821	14 137
Materiella tillgångar	26	2 673	3 874
Likvida medel		146 410	88 885
		155 904	106 896
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	27	19 638	17 095
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	17 258	20 308
		36 896	37 403
Summa tillgångar		6 324 975	5 569 956

Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Övriga bundna fonder		821 541	775 515
Balanserad vinst inklusive årets resultat		2 749 459	2 231 255
		3 571 000	3 006 769
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	400 424	388 121
Oreglerade skador	31	1 603 035	1 658 472
Återbäring och rabatter		145 000	-
		2 148 460	2 046 593
Avsättningar för andra risker och kostnader			
Uppskjutna skatteskulder	16	324 467	291 360
Skatteskulder		45 229	32 722
		369 696	324 082
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	32	26 344	27 813
Skulder avseende återförsäkring		9 607	7 552
Övriga skulder	33	94 358	60 658
		130 309	96 023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	105 511	96 488
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 324 975	5 569 956

Upplysning om koncernens ställda säkerheter, eventalförpliktelser, ansvarsförbindelser, åtaganden och investeringsåtaganden - se not 36 - 39.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Tkr	Övriga bunda fonder	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2020-01-01	732 254	1 858 710	2 590 964
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	43 260	-43 260	-
<i>Årets totalresultat</i>			
Årets resultat		417 939	417 939
Årets övriga totalresultat	-	-2 135	-2 135
Summa årets totalresultat	-	415 804	415 804
Utgående eget kapital 2020-12-31	775 514	2 231 254	3 006 769
Ingående eget kapital 2021-01-01	775 514	2 231 254	3 006 769
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	46 027	-46 027	-
<i>Årets totalresultat</i>			
Årets resultat	-	560 908	560 908
Årets övriga totalresultat	-	3 324	3 324
Summa årets totalresultat	-	564 232	564 232
Utgående eget kapital 2021-12-31	821 541	2 749 459	3 571 000

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Premiebetalningar, efter avgiven återförsäkring	847 472	820 335
Skadeutbetalningar till försäkringstagare, efter avgiven återförsäkring	-478 703	-490 505
Inbetalningar i förmedlad bank- och fondaffär	183 872	176 115
Driftskostnader	-388 647	-355 799
Betald skatt	-27 014	-32 778
Övriga in- och utbetalningar	1 900	202
Kassaflöde från den löpande verksamheten	138 880	117 569
Nettoinvestering i finansiella placeringstillgångar	-135 201	-189 094
Nettoinvestering i övriga placeringstillgångar	13	382
Betald ränta	-354	-295
Erhållen ränta	738	2 450
Erhållna utdelningar	55 917	14 753
Amortering leasingskuld	-2 468	-7 964
Övriga in- och utbetalningar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81 356	-179 769
Periodens kassaflöde	57 525	-62 199
Likvida medel vid periodens början	88 885	151 144
Likvida medel vid periodens slut	146 410	88 885
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	146 410	88 885
	146 410	88 885

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december, Tkr	Not	2021	2020
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst från försäkringsavtal	3	893 151	868 431
Premier för avgiven återförsäkring (-)		-41 415	-50 184
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	-12 196	1 010
		839 541	819 258
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen			
	4	18 567	7 866
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
<i>Utbetalda försäkringsersättningar</i>			
Före avgiven återförsäkring		-567 238	-604 076
Återförsäkrarens andel (+)		14 518	26 101
<i>Förändring i avsättning för oreglerade skador</i>			
Före avgiven återförsäkring		55 705	26 806
Återförsäkrarens andel (+)		-19 292	-37 616
		-516 307	-588 786
Driftskostnader	7	-138 355	-131 688
Övriga tekniska kostnader	8	-3 198	-4 846
Skadeförsäkringsrörelsens resultat före återbäring och rabatter		200 249	101 804
Återbäring och rabatter		-145 000	-
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		55 249	101 804
Icke-teknisk redovisning			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		55 249	101 804
Kapitalavkastning, intäkter	9	210 607	95 375
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10	416 632	297 028
Kapitalavkastning, kostnader	11	-21 416	-23 616
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	12	-20 603	-1 708
Kapitalförvaltningens resultat		13	367 079
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	-18 567	-7 866
Återstående kapitalavkastning		566 653	359 213
Övriga intäkter	14	184 415	168 577
Övriga kostnader	14	-173 511	-161 032
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		632 806	468 563
Bokslutsdispositioner		15	-58 000
Resultat före skatt		574 806	414 563
Skatt på årets resultat		16	-56 933
Årets resultat		517 873	372 767

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2021	2020
Årets resultat		517 873	372 767
Övrigt totalresultat		-	-
Totalt resultat för året		517 873	372 767

Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	17	649	2 597
Placeringsstillgångar			
<i>Placeringar i koncernföretag och intresseföretag</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	18	1 153 872	941 225
Aktier och andelar i intresseföretag	19, 24	1 542 060	1 441 968
<i>Andra finansiella placeringsstillgångar</i>			
Aktier och andelar	20, 24	1 410 418	1 049 992
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	21, 24	1 332 038	1 336 561
Derivat	22, 24	1 591	7 875
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		307	700
		5 440 287	4 778 321
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar			
Oreglerade skador	31	272 159	291 451
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	23	278 870	269 224
Fordringar avseende återförsäkring		10 140	10 333
Övriga fordringar		83 348	79 334
		372 358	358 890
Andra tillgångar			
Uppskjuten skattefordran	16	-	-
Materiella tillgångar	26	911	1 195
Kassa och bank		143 398	83 260
		144 310	84 455
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	27	19 638	17 095
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	17 258	20 308
		36 896	37 403
Summa tillgångar		6 266 660	5 553 117

Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Övriga bundna fonder		21 141	21 141
Uppskrivningsfond		52 737	52 737
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		2 179 317	1 806 550
Årets resultat		517 873	372 767
		2 771 067	2 253 194
Obeskattade reserver	28		
Säkerhetsreserv		826 058	825 058
Utjämningsfond		34 777	34 777
Periodiseringsfond		160 500	103 500
		1 021 335	963 335
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	400 424	388 121
Oreglerade skador	31	1 603 035	1 658 472
Återbäring och rabatter		145 000	-
		2 148 460	2 046 593
Avsättningar för andra risker och kostnader			
Uppskjutna skatteskulder	16	103 363	82 212
Skatteskulder		45 229	32 722
		148 592	114 934
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	32	26 344	27 813
Skulder avseende återförsäkring		9 607	7 552
Derivat	22	-	-
Övriga skulder	33	35 793	43 253
		71 744	78 619
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	105 462	96 442
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 266 660	5 553 117

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Övriga bundna fonder	Uppskrivningsfond	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	21 141	52 737	1 343 788	462 762	1 880 428
Vinstdisposition	-	-	462 762	-462 762	-
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	372 767	372 767
Summa årets totalresultat	-	-	-	372 767	372 767
Utgående eget kapital 2020-12-31	21 141	52 737	1 806 550	372 767	2 253 194
Ingående eget kapital 2021-01-01	21 141	52 737	1 806 550	372 767	2 253 194
Vinstdisposition	-	-	372 767	-372 767	-
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	517 873	517 873
Summa årets totalresultat	-	-	-	517 873	517 873
Utgående eget kapital 2021-12-31	21 141	52 737	2 179 317	517 873	2 771 067

Känslighetsanalys - eget kapital	Värdeförändring	Skatt	Effekt på eget kapital
Minskade marknadsvärden på aktier (kursförändring -10 %)	-141 042	29 055	-111 987
Marknadsräntor (+1 %)	77 003	-15 863	61 140
Marknadsräntor (-1 %)	-25 848	5 325	-20 523
Negativa valutakursförändringar (-10 %)	-60 037	12 368	-47 670

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Premiebetalningar, efter avgiven återförsäkring	847 472	820 335
Skadeutbetalningar till försäkringstagare, efter avgiven återförsäkring	-478 703	-490 505
Inbetalningar i förmedlad bank- och fondaffär	183 872	176 115
Driftskostnader	-391 115	-363 823
Betald skatt	-27 000	-32 768
Kassaflöde från den löpande verksamheten	134 526	109 354
Nettoinvestering i finansiella placeringstillgångar	-135 201	-189 094
Nettoinvestering i övriga placeringstillgångar	13	382
Betald ränta	-354	-295
Erhållen ränta	738	2 450
Erhållna utdelningar	60 417	33 949
Övriga in- och utbetalningar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-74 387	-152 608
Periodens kassaflöde	60 139	-43 255
Likvida medel vid periodens början	83 260	126 514
Likvida medel vid periodens slut	143 398	83 260
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	143 398	83 260
	143 398	83 260

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Resultatanalys för moderbolaget

Tkr	Direktförsäkring av svenska risker							Summa Direktförsäkring	Mottagen Återförsäkring
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa ¹⁾	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat									
Premieintäkt (f e r)	839 541	43 953	231 837	199 985	231 043	91 372	798 191	41 350	
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	18 567	482	1 665	1 865	1 231	8 746	13 989	4 578	
Försäkringsersättningar (f e r)	-516 307	-33 088	-168 253	-80 911	-159 694	-49 023	-490 971	-25 336	
Driftskostnader (f e r)	-138 355	-7 714	-37 268	-42 416	-34 349	-16 185	-137 932	-422	
Övriga tekniska kostnader	-3 198	-	-	-	-	-3 198	-3 198	-	
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före återbäring och rabatter	200 249	3 633	27 980	78 523	38 230	31 713	180 079	20 170	
Återbäring och rabatter	-145 000	-8 328	-40 456	-38 333	-40 257	-17 626	-145 000	-	
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2021	55 249	-4 694	-12 476	40 190	-2 027	14 086	35 079	20 170	
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2020	101 804	-4 543	25 822	25 971	39 530	14 487	101 267	538	
Avvecklingsresultat 2021									
Avvecklingsresultat före avgiven återförsäkring	115 634	21 512	-3 065	19 664	4 641	25 606	68 358	47 276	
Återförsäkrarens andel	-18 195	-4 252	-63	1 093	-150	-14 822	-18 195	-	
Avvecklingsresultat (f e r)	97 439	17 260	-3 129	20 757	4 491	10 784	50 163	47 276	
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring									
Avsättning för ej intjänade premier och									
kvardröjande risker	400 424	22 824	114 885	91 879	109 398	48 097	387 084	13 341	
Avsättning för oreglerade skador	1 603 034	222 428	93 526	136 779	35 571	588 670	1 076 974	526 061	
Avsättning för återbäring	145 000	8 328	40 456	38 333	40 257	17 626	145 000	-	
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	2 148 459	253 579	248 867	266 991	185 226	654 394	1 609 057	539 401	
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar									
Avsättning för oreglerade skador	272 159	10 611	608	16 864	-	244 076	272 159	-	
Summa försäkringstekniska avsättningar (f e r)	1 876 300	242 968	248 260	250 127	185 226	410 318	1 336 898	539 401	

¹⁾I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt.

Noter till resultatanalysen, se nästa sida.

Noter till resultatanalys

Tkr	Direktförsäkring av svenska risker							Summa Direktförsäkring	Mottagen Återförsäkring
	Totalt	Sjuk och Olycksfall	Hem och Villa ¹⁾	Företag, Lantbruk och Fastighet	Motorfordon	Trafik			
Not 1									
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	893 151	48 832	237 231	224 785	236 062	103 360	850 270	42 881	
Premier för avgiven återförsäkring	-41 415	-2 637	-4 453	-20 208	-2 069	-12 047	-41 415	-	
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-12 196	-2 242	-941	-4 591	-2 950	59	-10 665	-1 531	
Premieintäkt (f e r)	839 541	43 953	231 837	199 985	231 043	91 372	798 191	41 350	
Not 2									
Utbetalda försäkringsersättningar									
Före avgiven återförsäkring	-567 238	-25 033	-166 222	-112 800	-164 521	-63 418	-531 995	-35 243	
Återförsäkrares andel	14 518	114	1 311	7 579	720	4 794	14 518	-	
Förändring i Avsättning för oreglerade skador									
Före avgiven återförsäkring	55 705	-4 735	-2 600	30 719	4 977	17 437	45 798	9 907	
Återförsäkrares andel	-19 292	-3 435	-742	-6 409	-870	-7 836	-19 292	-	
Försäkringsersättningar (f e r)	-516 307	-33 088	-168 253	-80 911	-159 694	-49 023	-490 971	-25 336	

¹⁾I Hem och Villa ingår även fritidshus och båt.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna förutsättningar

Länsförsäkringar Uppsala, som är ett ömsesidigt försäkringsbolag med säte i Uppsala, avger årsredovisning avseende räkenskapsåret 2021 per den 31 december 2021.

Adressen till huvudkontoret är Fyrisborgsgatan 4, 750 02 Uppsala och bolagets organisationsnummer är 517600-9529. Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 mars 2022. Resultat- och balansräkningen blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 31 mars 2022.

I denna not beskrivs inledningsvis koncernens redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med de avvikelser som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Tillämpliga delar i Finansinspektionens föreskrifter om årsredovisning i försäkringsföretag, FFFS 2019:23, har även tillämpats i koncernredovisningen.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolaget och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS (enligt RFR 2) i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS fordrar att företagsledningen gör ett antal bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Upp-

skattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet används sedan bland annat för att bedöma de redovisade värdena på sådana tillgångar och skulder vars värde inte tydligt framgår från externa källor. Det verkliga utfallet kan avvika från de bedömningar och uppskattningar som gjorts. De antaganden som ligger till grund för uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Förändringar i gällande bedömningar och uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period.

De mest kritiska bedömningarna som företagsledningen gör är antagande om ränteparameter i anslutning till diskontering av bolagets långsivansade skadereserver. En förändring av räntebestämningen med en procentenhet får stor påverkan på bolagets resultat, beräkningar framgår av Not 2. Bedömningar och uppskattningar som ligger till grund för redovisning och värdering av försäkringstekniska avsättningar, i synnerhet avsättningen för oreglerade skador, har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringsavtal samt i not 2 där upplysningar om risker i verksamheten lämnas. Övriga uppskattningar och bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna är placeringstillgångar i nivå 3, vilket behandlas i nedanstående avsnitt om värderingsprinciper.

Bedömning av betydande inflytande och redovisning av uppskjuten och aktuell skatt

Länsförsäkringsbolagen äger tillsammans 99,98 procent av aktierna i Länsförsäkringar AB. Styrningen av Länsförsäkringar AB medför att Länsförsäkringar Uppsala utövar ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar Uppsala klassificerar därför innehavet i Länsförsäkringar AB redovisningsmässigt som ett intresseföretag och skattemässigt som näringsbetingade andelar.

En av länsförsäkringsbolagen gemensam utredning har visat på att innehavet i Gamla Länsförsäkringar AB under hela innehavstiden borde ha klassificerats som intresseföretag. Länsförsäkringar Uppsala rättade därav den redovisningsmässiga klassificeringen i årsredovisningen för 2020 och begärde omprövning av 2018 års deklaration avseende då erhållen utdelning. Skatteverket beslutade den 22 juni 2021 att inte bifalla begäran om omprövning.

Länsförsäkringar Uppsala beslutade under räkenskapsåret 2021 att överklaga Skatteverkets omprövningsbeslut. Den 28 januari 2022 lämnades över-

klagan in. Länsförsäkringar Uppsala bedömer därför att det är fortsatt sannolikt att den skattemässiga klassificeringen som näringsbetingade andelar kommer att godtas av domstol.

Den 3 maj 2021 genomfördes en fusion mellan Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (namnändrat till Länsförsäkringar AB) och Gamla Länsförsäkringar AB. Länsförsäkringar Uppsala klassificerar fortsatt innehavet i Länsförsäkringar AB som intresseföretag. Länsförsäkringar Uppsala avser därför att deklarerat under året erhållen utdelning och uppkommen kapitalvinst i samband med andelsbytet vid fusionen, som ej skattepliktiga.

Om Länsförsäkringar Uppsala inte når framgång i domstolsprocessen skulle det medföra att eget kapital minskar med ca 218 Mkr samtidigt som aktuell och uppskjuten skatt ökar med motsvarande belopp. Årets resultat hade därmed varit cirka 30 Mkr lägre. Kapitalbasen minskar på samma sätt som förändringen i eget kapital och solvenskvoten minskar med ca 10 %-enheter. Konsolideringskapitalet påverkas inte.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper som börjar gälla under året och hur bolaget hanterat det.

Ändringar i grundförfattningen

Finansinspektionen har i samband med implementeringen av IFRS 17 omprövat ställningstagandet om att onoterade försäkringsföretag ska tillämpa full IFRS i sin koncernredovisning. Den 13 oktober 2020 beslutade Finansinspektionen om ändringar i föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag (FFFS 2019:23, ändringsföreskrift 2020:24). Ändringarna innebär att Finansinspektionen tar bort kravet på att onoterade företag som upprättar koncernredovisning ska tillämpa internationella redovisningsstandarder. På detta sätt anpassar Finansinspektionen föreskrifterna till de koncernredovisningsbestämmelser för onoterade företag som gäller enligt lagen (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL). Finansinspektionen tar bort kravet på att delårsrapporter ska sändas in till Finansinspektionen.

Länsförsäkringar Uppsala har valt att fortsatt tillämpa full IFRS i sin koncernredovisning för 2021.

Inga av de ändringar i IFRS standarder eller nya IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2021 har haft någon väsentlig inverkan på Länsförsäkringar Uppsalas resultat- och balansräkning.

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.**Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas**

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs nya eller ändrade IFRS som kan få effekt på Bolagets finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar till de finansiella rapporterna avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning.

IFRS 9 trädde ikraft 1 januari 2018 men tidigare tillämpning var tillåten. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Indelningen i de tre kategorierna görs utifrån företagets affärsmodell för de olika innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till. Fair value option är möjlig att tillämpa för innehav i skuldinstrument i de fall detta eliminerar eller väsentligen reducerar en mismatch i redovisningen. För innehav i eget kapitalinstrument är utgångspunkten att värdering ska ske till verkligt värde via resultatet med en valmöjlighet att istället redovisa värdeförändringar som inte innehas för handel i övrigt totalresultat. Länsförsäkringar Uppsala har genomfört ett affärsmodelltest för att bedöma hur bolagets finansiella tillgångar ska värderas enligt IFRS 9. Affärsmodelltestet är genomfört per portfölj och bedömningen baserad på normala omständigheter, således inte från stressscenarier eller "worst case". Resultatet visar att Länsförsäkringar Uppsala även i framtiden kommer redovisa bolagets finansiella tillgångar via verkligt värde i resultaträkningen.

Med hänvisning till det tillägg till IFRS 4 som IASB publicerade i september 2016, att försäkringsbolag som uppfyller kriterierna har möjligheten att skjuta på tillämpningen av IFRS 9 till dess att försäkringsbolaget börjar tillämpa IFRS 17 Insurance Contracts eller senast 1 januari 2023. Länsförsäkringar Uppsala har utnyttjat möjligheten att skjuta på tillämpningen av IFRS 9 från 1 januari 2018 då IFRS 9 annars skulle ha trätt i kraft.

IFRS 17 Försäkringsavtal

IFRS 17 Försäkringsavtal ersätter IFRS 4 Försäkringsavtal och träder i kraft 1 januari 2023. Standarden tillhandahåller ett principbaserat regelverk för redovisning av försäkringsavtal och ställer utökade krav på upplysningar för att öka jämförbarhet mellan företag. EU godkände standarden i november 2021 med undantag för en så kallad carve-out som avser regler om årskohorter. Undantaget innebär att regeln om årskohorter för vissa typer av försäkringsavtal inte behöver tillämpas.

Den 22 november 2021 publicerade Finansinspektionen ett förslag till ändringar i föreskriften om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag (FFFS 2019:23) med tillämpning från och med 1 januari 2023. Av förslaget framgår bland annat att IFRS 17 Försäkringsavtal inte bör tillämpas i juridisk person och därmed inte i en koncernredovisning enligt lagbegränsad IFRS.

Finansinspektionens redovisningsföreskrifter – lagbegränsad IFRS i koncernredovisningen

Länsförsäkringar Uppsala har för avsikt att gå över till lagbegränsad IFRS vid upprättande av koncernredovisningen från och med 1 januari 2023 när IFRS 17 Försäkringsavtal träder i kraft. Genom ändring i FFS 2019:23 Föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag tog Finansinspektionen bort kravet att tillämpa IAS-förordningen (full IFRS) i koncernredovisning för onoterade försäkringsföretag, tjänstepensionsföretag och finansiella holdingföretag. Föreskrifterna anpassades till de koncernredovisningsbestämmelser för onoterade företag som gäller enligt lagen (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag. Länsförsäkringar Uppsalas bedömning är att de föreslagna ändringarna inte kommer att innebära någon väsentlig påverkan på företagets finansiella rapporter.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Rapporterna presenteras i tusental svenska kronor (tkr), om inte annat anges. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Resultatredovisning

Resultatet redovisas i två huvuddelar. Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat samt ett Icke-tekniskt resultat som omfattar den del av kapitalavkastningen som återstår efter överförd avkastning till försäkringsrörelsen. I kapitalavkastningen inkluderas realiserade värdeförändringar. Realiserade värdeförändringar med avdrag för uppskjuten skatt redovisas inom Eget fritt kapital under rubriken Balanserade vinstmedel. Försäkringsrörelsen tillförs en ränta beräknad på summan av halva premieintäkter och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador, allt för egen räkning. För beräkningen används den genomsnittliga räntan på en

90-dagars statsskuldsväxel plus 1 procentenhet. För 2021 uppgår kalkylräntesatsen till 0,80 procent och gäller för samtliga försäkringsgrenar utom trafik och olycksfall. För Trafik- och Olycksfallaffär är kalkylräntan baserad på det aktuella värdet på respektive statsobligation vid bokslutstidpunkten, beräknat som ett medelvärde över de senaste 5 bankdagarnas noteringar. För Trafik, direktförsäkring och för avvecklingsaffären i Trafikreservpoolen används 7-åriga statsobligationer och för Sjuk och Olycksfall, direktförsäkring, samt för Olycksfallspoolen och Trafikpoolen 10-åriga statsobligationer. Metoden ger i år ett värde på 0,12 procent resp. 0,21 procent.

Konsolideringsprinciper**Dotterbolag**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhalla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från interna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Bolaget äger 100 procent av aktierna i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, Bocity i Uppsala AB och i Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB. Resultatet i dotterbolagen redovisas i koncernens resultaträkning under det Icketekniska resultatet inom posten Resultat i dotterbolag. Angående resultat och eget kapital i dotterbolagen se not 18.

Intressebolag

Intressebolag är de bolag där koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav från 20 procent upp till 50 procent av röstetalet. Ett betydande inflytande föreligger även vid ett röstetal under 20 procent när det kan påvisas att ett betydande inflytande finns utifrån en samlad bedömning av fakta och omständigheter i det enskilda fallet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intressebolaget motsvaras av koncernens andel i intressebolagets

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

egna kapital samt koncernmässiga goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intressebolagets resultat" koncernens andel av intressebolagets nettoresultat efter skatt. Erhållna utdelningar från intressebolaget minskar det redovisade värdet på innehavet i intressebolaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet över intressebolaget upphör.

Övrigt ägarintresse

Övrigt ägarintresse är varaktiga aktieinnehav i bolag som främjar den operativa verksamheten genom att gemensamt samla service och kompetens.

Bolag där det föreligger övrigt ägarintresse värderas till verkligt värde och ska klassificeras som Aktier och andelar i övriga företag som det finns ett ägarintresse i (ÅRFL).

För Länsförsäkringar Uppsalas del utgör dessa aktieinnehav ett icke väsentligt belopp varför de klassificeras som Aktier och andelar och mer information om innehaven lämnas i not 20 Aktier och andelar.

Intäkter

Intäkter hänförliga från försäkringsavtal behandlas under avsnittet Redovisning av försäkringsavtal.

Intäkter för förmedlad affär

Bolaget förmedlar ett brett utbud av livförsäkring, sakförsäkring och banktjänster genom avtal med Länsförsäkringar AB och dess helägda dotterbolag. För de förmedlade affärerna har bolaget ansvaret för kundrelationerna och erhåller ersättning för detta.

Intäkterna redovisas i det Icke-tekniska resultatet under Övriga intäkter. Intäkterna redovisas i den takt de tjänas in, d.v.s. när tjänsten utförts.

Ränteintäkter

För alla räntebärande finansiella instrument (även de som värderats till verkligt värde) redovisas ränteintäkter med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella instrument**Redovisning i balansräkningen**

Finansiella tillgångar eller skulder tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor (affärsdagsredovisning). Kundfordringar tas upp i balansräkningen när de faktureras. Leverantörskulder tas upp när faktura mottagits. Andra skulder tas upp när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet att betala föreligger. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar och skulder presenteras brutto i balansräkningen om det inte finns en rätt och en avsikt att reglera mellanhavandena netto. I dessa fall presenteras posterna netto.

För alla räntebärande finansiella instrument redovisas ränteintäkter och räntekostnader med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplupen ränta på räntebärande tillgångar och skulder redovisas på särskild rad i balansräkningen som upplupen ränteintäkt eller räntekostnad, separat från tillgången eller skulden som räntan belöper på.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärde för finansiella instrument som klassificerats som finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen består av verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Transaktionskostnader (t ex courtage) för dessa instrument kostnadsförs således direkt som kapitalförvaltningskostnader.

För övriga finansiella instrument motsvarar anskaffningsvärdet instrumentets verkliga värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstillfället beror redovisning och värdering av finansiella instrument av hur de har klassificerats enligt nedan. För redovisade värden med uppdelning på värderingskategori se not 24.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen

Länsförsäkringar Uppsala förvaltar och utvärderar alltid resultatet av samtliga placeringstillgångar på basis av verkligt värde förutom när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. I uppföljningen av kapitalförvaltningens resultat är fokus främst riktat på totalavkastning. I detta mått inkluderas såväl realiserade som orealiserade resultat. Detta innebär att även placeringar i onoterade aktier såsom t.ex. Länsförsäkringar AB-aktien ingår i denna utvärdering. Bolagets bedömning är att en redovisning till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen ger den bästa informationen för läsarna av årsredovisningen. Av detta skäl väljer bolaget alltid att kategorisera sina finansiella tillgångar såsom finansiella tillgångar som identifierats som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen. Förutom när verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt och när redovisningslagstiftningen inte medger detta vid redovisning i juridisk person. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen utgörs i balansräkningen av aktier i andra företag än koncernföretag samt obligationer.

Alla derivat som inte ingår i säkringsredovisning klassificeras som innehav för handelsändamål oavsett syftet med innehavet (i enlighet med IAS 39). Finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Aktier och andelar i koncernföretag värderas från och med 2010 i moderbolagets balansräkning till verkligt värde.

Lån och kundfordringar

Lån utgörs i balansräkningen av lån till koncernföretag. Kundfordringar utgörs av fordringar på försäkringstagare. Lån och kundfordringar värderas till anskaffningsvärde. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer att lån och kundfordringar är i behov av nedskrivning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen

Denna kategori instrument utgörs av derivat med negativa marknadsvärden och som inte används för säkringsredovisning. Alla derivat som inte ingår i säkringsredovisning klassificeras (i enlighet med IAS 39) som innehav för handelsändamål oavsett syftet med innehavet. Finansiella skulder som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Andra finansiella skulder utgörs i balansräkningen av skulder till kreditinstitut och övriga skulder. Finansiella skulder värderas till anskaffningsvärde. Gällande leasingkulder så redovisas dessa som nuvärdet av återstående leasingavgifter, se mer information nedan i avsnittet gällande leasing.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Värderingsprinciper

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs. Verkligt värde på finansiella tillgångar som är noterade på en aktiv marknad motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan avdrag för framtida transaktionskostnader.

Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad (nivå 1)

För finansiella instrument som är noterade på en aktiv marknad bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen (i de fall köpkurs inte finns tillgänglig har senaste betalkurs använts). Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser med lätthet finns tillgängliga på en börs, hos en mäklare, branschorganisation eller företag som tillhandahåller aktuell prisin-

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

formation och då dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor. Sådana instrument återfinns på balansposterna Aktier och andelar, Obligationer och andra räntebärande placeringar.

Finansiella instrument som inte är noterade på en aktiemarknad (nivå 2 och 3)

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, så tar bolaget fram det verkliga värdet genom att använda en värderingsteknik. De använda värderingsteknikerna bygger på så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter och företagsspecifika uppgifter används i så låg grad som möjligt. Huvudprincipen är att vi värderar onoterade aktier till senast betalt om det finns uppgifter som är relevanta. Ett alternativ till detta är att vi värderar till senaste emissionskurs om denna inte ligger allt för långt tillbaka i tiden. För några aktier får vi externa värderingar eller värden som tagits fram av bolagen (detta gäller exempelvis för Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB, Lansa Fastigheter AB samt Hällefors och Tierps Skogar AB, värderingsprinciperna för dessa aktier beskrivs nedan) och då följer vi dessa om vi bedömer dessa som tillförlitliga.

Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet i de flesta fall aktiernas verkliga värde. Substansvärdet för aktien är det samma som Länsförsäkringar AB-koncernens redovisade justerade egna kapital. Det som påverkar förändringar i substansvärdet är således årets totalresultat i Länsförsäkringar AB-koncernen.

Bolaget äger via dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB aktier i fastighetsbolaget Humlegården Fastigheter AB, fastighetsbolaget Lansa Fastigheter AB och aktier i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. Dessa aktier värderas till substansvärde. Substansvärdet för Humlegårdenkoncernen beräknas som koncernens egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för 25 procent av latent skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Då marknaden för fastighetstransaktioner fungerat normalt har det medfört att ortspriser varit tillgängliga och kunnat användas. En ökning av avkastningskravet är den parameter som normalt har störst negativ påverkan på fastighetsvärderingarna. Substansvärdet för Lansa Fastigheter AB beräknas som koncernens egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för uppskjuten skatt. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Då marknaden för fastighetstransaktioner fungerat normalt har det medfört att ortspriser varit tillgängliga och kunnat användas. Substansvärdet för Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. beräknas utifrån att

underliggande fonder värderas enligt följande: förvaltarnas senaste rapporterade NAV för respektivefond, de europeiska förvaltarna använder sig av fair value enligt IPEV Valuation Guidelines och de amerikanska förvaltarna använder sig utav US GAAP där fair value definieras i ASC Topic 820, justerat för efterföljande kassaflöden från Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. till fonderna respektive utbetalningar från fonderna till Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. De parametrar som påverkar om värdet på aktierna ökar/minskar är dels, i vissa bolag som använder diskonterade kassaflödesmodell för värdering av bolaget, om framtida vinstmarginaler förändras eller om räntan som används för diskontering förändras. I bolag som använder en multipelvärdering så påverkas värdet av förändringar i de multipliar som används men även av förändringar i de underliggande faktorerna i jämförbara bolag. Utöver detta så påverkas aktiekursen i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. av förändringar i valutakursen på USD och EUR.

Bolaget äger även via det helägda dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB aktier i Hällefors och Tierp Skog AB. Värderingen av Hällefors och Tierp Skogar AB har gjorts utifrån en värdering som externt värderingsföretag genomfört. Värderingen är en sammanvägning mellan en ortprisivärdering (observerade priser vid försäljningar av skogsfastigheter) och en avkastningsvärdering (diskonterat värde av framtida avverkningar) där ortsprisvärderingen getts en vikt på 50 procent. Värderingen är baserad på ett avdrag med 50 procent av den latenta skatten.

Bolaget har ytterligare ett antal onoterade aktier, värderingsprinciperna för dessa redovisas i not 24. Verkligt värde på derivat som inte är noterade på en aktiv marknad fastställs genom en användning av värderingsmodeller som är etablerade på marknaden. Värdena tillhandahålls i allmänhet av motparten till derivatet.

De finansiella instrumenten delas också upp i tre nivåer, verkligt värdehierarki, med utgångspunkt från hur verkligt värde bestäms.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument
Nivå 2: utifrån antingen direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderar i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Redovisning i resultaträkningen av realiserade och orealiserade värdeförändringar

För finansiella instrument som värderas till verkligt värde över resultaträkningen redovisas såväl realiserade som orealiserade värdeförändringar i den Icke-tekniska redovisningen som kapitalavkastning intäkter eller kapitalavkastningens kostnader.

Övriga tillgångar**Immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar i form av datorprogram som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskriv-

ningar. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Auskrivningsprinciper för immateriella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilken bedömts från 5 till 7 år beroende på tillgångens karaktär. Nyttjandeperioden omprövas varje år.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Auskrivningsprinciper för materiella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder;

- inventarier, verktyg och installationer 5 år

Tillämpade avskrivningsmetoder samt tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid slutet av varje räkenskapsår.

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Materiella och immateriella tillgångar prövas för nedskrivning enligt IAS 36. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde och tillgångens nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

Redovisning av försäkringsavtal

Försäkringsavtal redovisas i enlighet med IFRS 4. Enligt IFRS 4 ska endast sådana kontrakt som överför betydande försäkringsrisk mellan försäkringsgivare och försäkringstagare redovisas som försäkring. Kontrakt som inte överför tillräcklig risk redovisas som antingen finansiella instrument eller serviceavtal. Enligt de kontrakt som Länsförsäkringar Uppsala tecknat utgår olika belopp vid försäkringsfall, beroende på skadans omfattning och kontraktstyp. Även i de fall ersättningen är liten i absoluta tal, är beloppet betydande i relation till det belopp som utbetalas om den försäkrade händelsen inte inträffar. Samtliga Länsförsäkringar Uppsalas försäkringskontrakt har därför bedömts överföra tillräckligt mycket risk för att de ska klassas som försäkring enligt definitionen i IFRS 4. Detta innebär inte någon förändring jämfört med tidigare årsredovisning.

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas samtliga premier för vilka ansvarighet inträtt, det vill säga när försäkringsperioden börjat löpa eller premien förfallit till betalning.

Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som avsättning för ej intjänade premier i balansräkningen. Beräkning av avsättningen sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid.

Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar utgörs av redovisningsperiodens kostnader för inträffande skador vare sig de är anmälda till bolaget eller ej. I de totala försäkringsersättningarna ingår under perioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. Återvinning avseende redan kostnadsförda skador redovisas som en reduktion av skadekostnaden.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt avsättning för oreglerade skador och motsvarar förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal. Alla förändringar i försäkringstekniska avsättningar redovisas över resultaträkningen.

Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risk

Avsättningen för ej intjänade premier och kvardröjande risker avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på ingångna försäkringskontrakt. Avsättningen beräknas normalt strikt tidsproportionellt, enligt en så kallad pro rata temporisberäkning. Om premienivån bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade skadekostnaderna och driftskostnaderna för skadereglering, förstärks de med ett tillägg för kvardröjande risker. Denna bedömning innefattar bland annat uppskattningar av framtida skadefrekvenser och andra faktorer som påverkar behovet av avsättning för kvardröjande risker.

Avsättning för oreglerade skador

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som ännu inte rapporterats till bolaget, så kallad IBNR-avsättning. Avsättningen inkluderar även kostnader för skadereglering samt förväntad kostnadsökning. Uppskattningen av avsättningsbehovet för okända skador görs med aktuariella metoder. Det mest väsentliga antagandet som ligger till grund för dessa metoder är att historiska utfall kan användas för beräkning av framtida skadekostnader. För de större skadorna och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs en individuell bedömning. Avsättningarna för oreglerade skador är väsentliga för en bedömning av bolagets redovisade resultat och ställning, eftersom en avvikelse mot faktiska framtida utbetalningar resulterar i ett avvecklingsresultat som redovisas kommande år. En redogörelse för bolagets avvecklingsresultat återfinns i resultatanalysen. Risker för en felaktig avsättning kommenteras vidare i not 2. Där åskådliggörs också nuvarande avsättning för oreglerade skador genom en beskrivning av skadekostnadernas utveckling över tiden.

Avsättningen för oreglerade skador i trafikförsäkring har diskonterats. Tyngdpunkten i framtida betalningsflöden uppfyller kraven i Finansinspektionens föreskrifter. Vid diskontering har en diskonteringsränta om 0,21 procent använts för den direktförsäkrade trafikaffären och 0,12 procent för den mottagna trafikaffären, för 2020 var motsvarande diskonteringsräntor 0,2 procent respektive 0,0 procent. Den totala avsättningen för oreglerade skador i trafikaffären (inklusive mottagen återförsäkring och livränterörelsen) uppgår före diskontering till 1 081,1 (1 102,6) Mkr brutto, motsvarande belopp efter diskontering är 1 069,0 (1 095,8) Mkr. Diskonteringseffekten i den totala trafikaffären, brutto uppgick per 2021-12-31 till 12,2 (6,8) Mkr.

Från och med 2015 har även avsättningen för oreglerade skador i Olycksfallsaffären diskonterats. Diskonteringsränta är den samma som använts för den mottagna trafikaffären. Den totala avsättningen för oreglerade skador i Olycksfallsaffären (inklusive mottagen återförsäkring) uppgår före diskontering till 237,0 (232,4) Mkr brutto, motsvarande belopp efter diskontering är 231,9 (227,7) Mkr. Diskonteringseffekten i den totala Olycksfallsaffären, brutto uppgick per 2021-12-31 till 5,1 (4,7) Mkr.

Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska skulder utgörs av den del av oreglerade skador som täcks av återförsäkraren baserat på återförsäkringskontrakt. Även återförsäkrarens andel av avsättningen för oreglerade skador i trafik och olycksfallsförsäkring redovisas till diskonterade värden. Återförsäkrarens andel av avsättning för oreglerade skador i trafikförsäkring uppgår före diskontering till 247,0 (251,9) Mkr, motsvarande belopp efter diskontering är 244,1 (251,9) Mkr. I trafikaffären uppgår den totala diskonteringseffekten netto till 9,2 (6,8) Mkr. I Olycksfallsaffären är återförsäkrarens andel av avsättning för oreglerade skador före diskontering 10,9 (14,4) Mkr, motsvarande belopp efter diskontering är 10,6 (14,0) Mkr. Total diskonteringseffekt, netto i Olycksfallsaffären uppgår till 4,8 (4,3) Mkr.

Avsättningen för skadelivräntor beräknas enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder, och diskonteras till marknadsränta.

Förlustprövning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna prövas löpande och per varje balansdag. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier undersöks då var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Prognoserna över avsättningsbehovet görs med vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering. Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren och försäkringsklass. Eventuell otillräcklighet som iakttas i premieansvaret, korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker. Förändringen i avsättningen för kvardröjande risk redovisas över resultaträkningen.

Återförsäkring

Kostnader för återförsäkring redovisas i resultaträkningen under posten Premier för avgiven återförsäkring. Premier för mottagen återförsäkring redovisas under posten Premieinkomst. Den del av risken för vilken återförsäkring tecknats redovisas i balansräkningen som Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar. Kontroller för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov avseende denna post genomförs löpande och per balansdagen.

Nedskrivningsbehov föreligger när det bedöms som sannolikt att återförsäkraren inte kommer att infria sina åtaganden enligt återförsäkringsavtalen.

Förutbetalda anskaffningskostnader

Försäljningskostnader som har ett direkt samband med tecknande av försäkringsavtal och som bedöms generera en marginal som minst täcker anskaffningskostnaderna har aktiverats. Anskaffningskostnader innefattar

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.

driftskostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till tecknandet eller förnyandet av försäkringsavtal såsom provisioner, direkt marknadsföring samt löner och omkostnader för personal i försäljningsledet. Anskaffningskostnader skrivs av på 12 månader.

Andra redovisningsprinciper av betydelse**Avsättningar och Ansvarförbindelser (eventualförpliktelser)**

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse och det också är troligt att regleringen av denna förpliktelse kommer att kräva ett utflöde av ekonomiska resurser vars storlek kan uppskattas tillförlitligt.

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

I Bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget ska ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att Länsförsäkringar Uppsala ska stå för 80 procent av de kreditförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank. Vid samma tillfälle som en befarad förlust identifieras avräknas 80 procent av förlusten från bolagets ersättning, i normala fall redan utbetalade ersättningar men ännu ej utbetalda. Om förlusterna i extremfall inte täcks av utbetalade ersättningar kommer återstående förlustbelopp att avräknas eventuella framtida ersättningar. Bolaget behöver dock aldrig, inte ens om förlusterna i undantagsfallet skulle bli extremt stora, göra några återbetalningar till Länsförsäkringar Bank.

Av trafikskadlagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsförbundet. Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsförbundet. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsförbundet i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsförbundet visar sig otillräckliga.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade

per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Från och med januari 2019 tillämpar företaget IFRIC23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling. IFRIC23 förtydligar hur IAS12 Inkomstskatter ska tillämpas om det är oklart hur skattelagstiftningen ska tillämpas på en viss transaktion eller under en viss omständighet.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Leasing

Koncernen redovisar samtliga leasingavtal (med vissa undantagsregler nedan) i rapport över finansiell ställning som en leasingkulld för skyldigheten att betala framtida fasta leasingavgifter och en leasingtillgång som ett uttryck för rättigheten att få använda en underliggande tillgång. Vid ingången av ett avtal bedömer koncernen huruvida avtalet inkluderar leasing. Ett avtal är, eller består av, leasing om avtalet medför att koncernen har en rättighet att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tidsperiod i utbyte mot ersättning. Koncernen har valt att enbart identifiera leasingkomponenter i koncernens leasingavtal och inte inkludera icke-leasingkomponenter i beräkning av leasingkulden.

Värdering av leasingkulder

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden varför leasingbetalningar fördelas mellan amortering av leasingkulden och räntekostnad. Leasingkulder redovisas som nuvärdet av återstående leasingavgifter i rapport över finansiell ställning och inkluderar följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter)
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av kulden. Leasingkulden omvärderas när det finns en förändring i framtida leasingbetalningar som uppstår till följd av förändring i index eller ränta, förväntade restvärdesgarantier

eller om koncernen har gjort en ny bedömning om att använda en möjlighet att köpa den underliggande tillgången, förlänga eller avsluta leasingavtalet i framtid. Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

För att beräkna leasingkulden diskonteras leasingbetalningarna med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Värdering av leasingtillgångar

Leasingtillgången värderas till anskaffningsvärde och redovisas till ett belopp motsvarande det leasingkulden ursprungligen värderades till efter justering för förutbetalda leasingavgifter och initiala direkta utgifter, samt utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt i efterföljande perioder över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden från inledningsdatumet. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Tillämpning av undantagsregler

Koncernen har valt att i rapport över finansiell ställning inte redovisa leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller med en leasingperiod (inklusive förlängningsoption vilka koncernen med rimlig säkerhet kan förväntas att utnyttja) som understiger 12 månader. Koncernen redovisar leasingavgifter för leasingavtal som omfattas av undantagsreglerna som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Klassificering av leasingavtal

Koncernen redovisar sina leasingavtal i rapport över finansiell ställning som en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld. Nyttjanderättstillgångar klassificeras som motsvarande underliggande tillgång skulle ha redovisats om den ägdes.

Jämförelsetal enligt IAS 17 Leasingavtal

För de leasingavtal som koncernen är leasetagare och som tidigare har bedömts som operationella leasingavtal redovisas leasingavgifter som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Not 1 Redovisningsprinciper, forts.**Ersättningar till anställda***Bolagets pensionsplaner*

Bolagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänste-pensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Bolaget har från och med 2008 två olika pensionsplaner i enlighet med bestämmelserna i kollektivavtal. Förmånsbestämd plan för alla födda 1971 och tidigare och avgiftsbestämd plan för alla födda 1972 eller senare där den förmånsbestämde delen utgör den största kostnaden.

Förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer för ersättningar efter avslutad anställning redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Förmånsbestämda planer för ersättning efter avslutad anställning redovisas på samma sätt som avgiftsbestämda. Bolaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19 och redovisar därför i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 10 Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare.

Övrigt

Kostnader för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar erbjuds för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning för förväntade kostnader för vinstandels- och bonusbetalningar redovisas när en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda föreligger och denna förpliktelse kan beräknas tillförlitligt.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Lag om Årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag (FFFS 2019:23). Bolaget tillämpar även rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS så långt det är möjligt inom ramen för lagar och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Dotterbolag, intressebolag och joint ventures

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget till verkligt värde. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde. Nedskrivningsbehov testas löpande.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering (RFR 2).

Aktieägartillskott redovisas som aktier och andelar i koncernföretag. Det mottagande dotterbolaget redovisar aktieägartillskottet i eget kapital.

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln i RFR 2. Koncernbidrag som bolaget erhåller från koncernföretag redovisas enligt samma principer som utdelningar. Koncernbidrag som lämnas till dotterbolag redovisas som ökat anskaffningsvärde på aktier och andelar i koncernföretag.

NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING**Inledning**

Risk och riskhantering är en central del av verksamheten i Länsförsäkringar Uppsala. Denna not omfattar en beskrivning av bolagets riskhanteringssystem samt kvantitativa och kvalitativa upplysningar om bolagets risker.

Företagsstyrningssystem

Bolagets företagsstyrningssystem syftar till att säkerställa en tillfredställande styrning och ledning av bolaget och uppfyllnad av dess uppdrag och mål inom ramen för beslutad risktolerans och uppsatta regelverk. Företagsstyrningssystemet delas in i följande områden:

1. Värdegrund, vision, affärsidé, mål och strategi
2. Intern styrning och kontroll
3. Riskhantering

Ansvaret för bolagets riskarbete ligger hos styrelsen som årligen beslutar om bolagets övergripande styrdokument såsom policyer och riktlinjer. Styrelsen har tre utskott till sitt förfogande; risk- och kapitalutskott, revisionsutskott samt ersättningsutskott.

I risk- och kapitalutskottet ingår fyra styrelseledamöter samt Vd. Risk- och kapitalutskottet har till uppgift att löpande följa utvecklingen av bolagets tillgångar och de risker de medför. Utskottet tar även beslut om placeringar av strategisk karaktär inom de ramar som styrelsen beslutat.

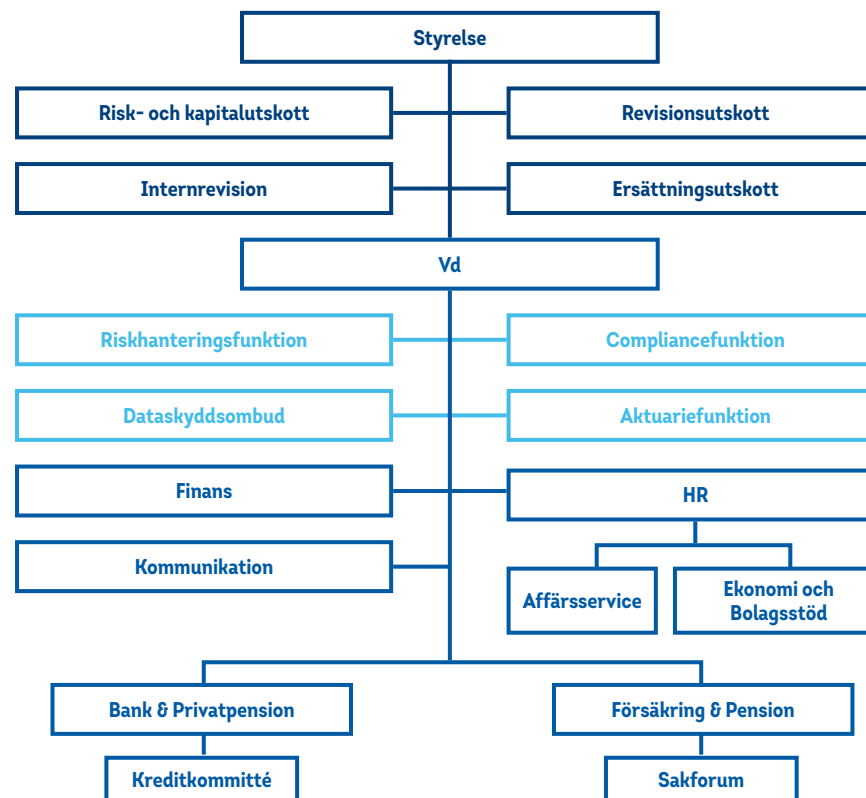
Risk- och kapitalutskottet tar även fram förslag till eventuella förändringar av normalportföljen och det regelverk som styr bolagets kapitalförvaltning. Utskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Revisionsutskottet består av fyra styrelseledamöter samt Vd. Revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitets-säkra bolagets interna styrning vad gäller finansiell rapportering, riskhantering och riskkontroll samt regelefterlevnad. Revisionsutskottet gör detta genom att ta del av information från, och föra dialog med, företagsledning, extern- och intern revisor, riskhanteringsfunktion och compliance. Revisionsutskottet har minst fyra protokollförda möten per år.

Vad gäller styrelsens ersättningsutskott se not 42

Varje enhet och affärsområde leds av en chef som rapporterar till Vd i bolaget. Chefen ansvarar för att bedriva arbetet enligt de styrande dokument, processer och arbetsinstruktioner som finns föreskrivna samt säkerställa efterlevnaden av dessa. Således ansvarar denne för den interna styrningen och kontrollen samt riskhanteringen inom sitt verksamhetsområde.

Bolagets olika riskbedömningskommittéer har till uppgift att bedöma nya och befintliga risker inom sakförsäkrings- och kreditverksamheten. Kommittéerna har rätt att ta egna beslut om bolaget skall acceptera en risk eller inte. Detta får dock bara ske inom de olika kommittémedlemmarnas behörigheter.



Bolaget har dessutom en säkerhetsgrupp som har till uppgift att löpande arbeta med operativa säkerhetsfrågor. Säkerhets- och riskarbetet är även samordnat med motsvarande funktioner inom Länsförsäkringar AB.

System för riskhantering och Intern styrning och kontroll

Länsförsäkringar Uppsalas verksamhet är förenad med risktagande vilket medför att bolaget måste ha ett ändamålsenligt system för riskhantering

och regelefterlevnad. Målet med riskhanteringssystemet är att verksamheten bedrivs med ett medvetet risktagande som aldrig äventyrar bolagets långsiktiga lönsamhet och existens. Riskhanteringssystemet stödjer bolaget i att hantera och medvetet styra de risker bolaget utsätts för, så att onödiga risker undviks eller inte på något sätt uppmuntras.

Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Riskbaserad verksamhetsstyrning

Syftet med bolagets riskbaserade verksamhetsstyrning är att understödja verksamheten och dess mål genom att på ett effektivt sätt hantera och ta hänsyn till risk. Riskbaserad styrning utförs i verksamheten genom:

- affärsplanering och genom affärsmässiga beslut som tar hänsyn till identifierade risker och framtida händelser med potentiell inverkan på bolagets möjlighet att uppfylla sina mål
- löpande styrning, hantering och rapportering av risker samt det kapitalkrav som riskerna innebär
- egen risk- och solvensanalys (ERSA) som en integrerad del i bolagets strategi- och affärsplanering

Bolagets riskfilosofi innebär att risktagande ska utgå från bolagets mål och medvetna beslut. Detta innebär inte nödvändigtvis att riskerna ska minimeras men att de ska vara befogade utifrån förväntad avkastning. Länsförsäkringar Uppsala ska därför arbeta strukturerat och disciplinerat med riskhantering för att skapa möjlighet till beslut som understödjer de långsiktiga målen och därmed undvika förluster.

Risker såsom exempelvis cyberrisker och säkerhetsrisker inkluderas i kategorin operativa risker. Vad gäller bolagets hållbarhetsrisker inkluderas och hanteras dessa inom ramen för flera riskkategorier som exempelvis operativa risker och affärsrisker.

Bolagets risker delas, utöver ovanstående kategorier, sedan in efter huruvida de är eftertraktade i form av önskade, nödvändiga eller icke önskvärda risker. Indelningen ger uttryck för bolagets attityd till dess risker och är samstämmig med Länsförsäkringar Uppsalas övergripande strategi.

Beroende på bolagets attityd till de olika riskkategorierna fastställs sedan ett regelverk för hur bolaget ska ta, alternativt begränsa, risk. Limiterna för att begränsa riskerna motsvarar bolagets risktolerans per riskkategori. Förutom risktoleransen per riskkategori fastställer styrelsen även den övergripande risktoleransen och bolagets kapitalmål. Risktoleransen uttrycks som en lägsta nivå för kapitalkvoten enligt Solvens II standardformeln och kapitalmålet som ett intervall för kapitalkvoten (se avsnitt rapportering av risk för redogörelse avseende kapitalkvoten).

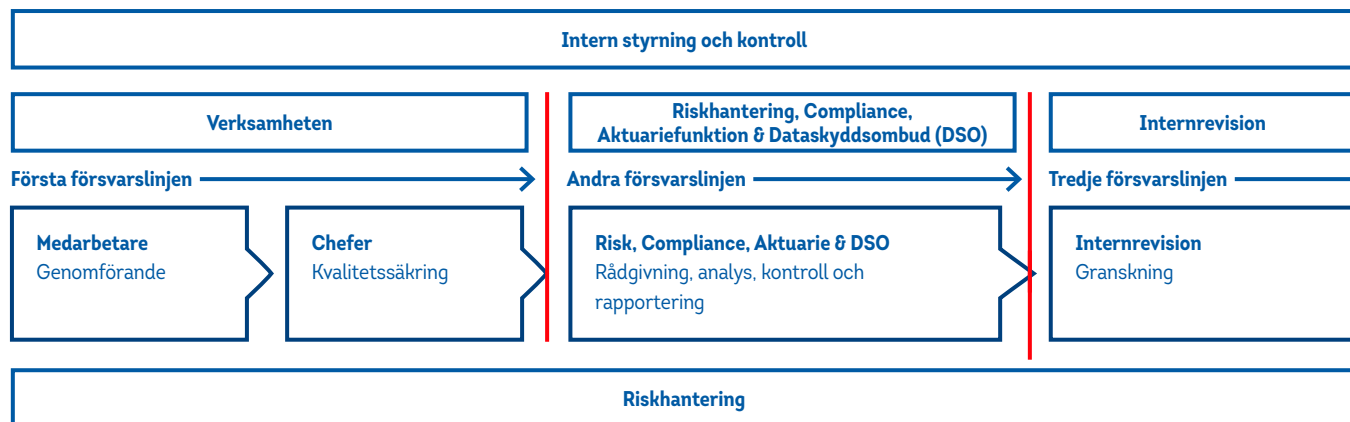
Bolagets samtliga riskkategorier inklusive underkategorier hanteras utifrån följande steg:

- Intern miljö
- Målformulering
- Händelseidentifiering
- Riskbedömning
- Riskåtgärder
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärdering

Länsförsäkringar Uppsalas risker delas in i nedanstående kategorier:



Löpande riskhantering



Not 2 Risker och riskhantering, forts.

I bolagets styrande dokument samt ERSA-dokumentation beskrivs bolagets attityd och tolerans mot riskerna samt hur dessa ska hanteras.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets riskhantering och Vd ansvarar för riskhanteringen inom den operativa verksamheten enligt styrelsens föreskrifter. Det operativa ansvaret för löpande riskhantering fördelas i tre försvarslinjer:

Första försvarslinjen ansvarar för att risker omhändertas och åtgärdas. Respektive chef ansvarar för alla risker inom sin underliggande verksamhet.

Riskhanteringsfunktionen som är en del av **andra försvarslinjen**, är organisatoriskt direkt underställd Vd. Funktionen är objektiv, står oberoende gentemot bolagets affär och är fri från påverkan från andra funktioner inom bolaget. Funktionen övergripande mål är att ge en allsidig och saklig bild av bolagets risker, analysera utvecklingen av riskerna samt agera rådgivare till Vd och styrelse i riskhanteringsfrågor. Vidare utgör riskhanteringsfunktionen ett över-gripande stöd för första försvarslinjen i att identifiera, värdera, styra och rapportera risker så att dessa kan fullgöra sitt ansvar att bedriva verksamheten med god riskkontroll. Riskhanteringsfunktionen rapporterar kvartalsvis till Vd, risk- och kapitalutskott, revisionsutskott och styrelsen samt lämnar även en årlig sammanställning över arbete utfört under året.

Compliancefunktionen, liksom riskhanteringsfunktionen, tillhör den andra försvarslinjen och är ett stöd för att bolaget skall arbeta enligt gällande regler och har bland annat till uppgift att bistå organisationen vid utformning av interna regelverk, bevaka förändringar i de externa regelverken och följa upp regelefterlevnaden i bolaget. Compliancefunktionen, är organisatoriskt direkt underställd Vd och rapporterar till Vd, revisionsutskott och styrelse, samt lämnar årligen en samlad bedömning av hur väl bolagets verksamhet uppfyller gällande regler och normer.

Den **tredje försvarslinjen**, internrevision, arbetar på uppdrag av styrelsen. Internrevisorerna ska medverka till och kontrollera att verksamheten inom bolaget bedrivs mot fastställda mål och i enlighet med styrelsens intentioner och riktlinjer genom att utvärdera den interna styrningen och kontrollen. Internrevision följer också upp riskhanteringsfunktionen och compliancefunktionens arbete.

Aktuarien ansvarar för att beräkna de försäkringstekniska avsättningsarna och att säkerställa att dessa är tillräckliga för att uppfylla bolagets åtaganden enligt ingångna försäkringsavtal. Detta görs både utifrån ett redovisnings- och ett solvensperspektiv. Aktuarien stöder även verksamheten med prissättning av sakförsäkringsaffären exempelvis genom premiekalkyler och riskanpassning av premietariffer.

Egen risk- och solvensanalys (ERSA)

En central och återkommande aktivitet inom ramen för riskhanteringssystemet är bolagets egna risk- och solvensanalys (ERSA). ERSA:n utgör en komponent i styrningen av bolaget och är integrerad med processen för affärsplanering. Det huvudsakliga syftet med ERSA:n är att säkerställa att bolaget har kapital som är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som följer av

realiserandet av bolagets Färdplan för de närmaste tre åren, inklusive tillfälliga extrema lägen.

Resultatet av ERSA:n sammanställs i en rapport som ska ge styrelse och företagsledning ökad förståelse för frågor kring kapitalbehov och beredskap för att vid behov anskaffa kapital och/eller reducera risk om utvecklingen avviker från de huvudsakliga planeringsförutsättningarna. Rapporten godkänns av styrelsen och skickas därefter till Finansinspektionen

Rapportering av risk

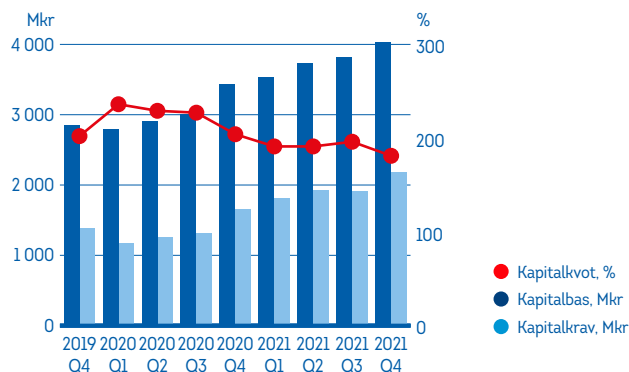
Den externa rapporteringen avseende risk är till stor del styrd av legala krav. Bolaget rapporterar kvartalsvis i uppgifter om bland annat kapitalbas och kapitalkrav till Finansinspektionen.

Bolaget mäter och kvantifierar risk i enlighet med Solvens II regelverkets standardformel. I standardformeln mäts risk för riskkategorierna skadeförsäkringsrisk, livförsäkringsrisk, marknadsrisk, motpartsrisk och operativ risk.

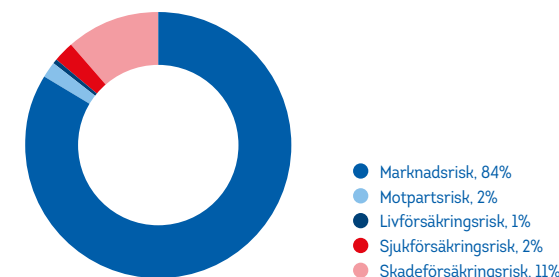
Bolagets styrelse och ledning får en intern riskrapport en gång per kvartal som beskriver bolagets aktuella risksituation. I rapporten framgår hur de olika riskerna och relationen mellan kapitalbas och kapitalkrav har utvecklats över tid. Dessutom innehåller rapporten kvalitativ information om bolagets övriga risker såsom affärsrisker och operativa risker.

Kapitalkravet motsvarar det sämsta årsresultatet som skulle kunna uppstå under tvåhundra slumpmässiga verksamhetsår, givet dagens riskexponering och de antagna diversifieringseffekterna – mellan och inom – de olika riskslagen. Kapitalkvoten beräknas sedan genom att kapitalkravet ställs i relation till bolagets kapitalbas.

Diagrammet nedan visar hur bolagets kapitalbas, kapitalkrav och kapitalkvot utvecklats under det senaste året. Kapitalkvoten redovisas på den högra axeln och kapitalbas och kapitalkrav på den vänstra axeln.

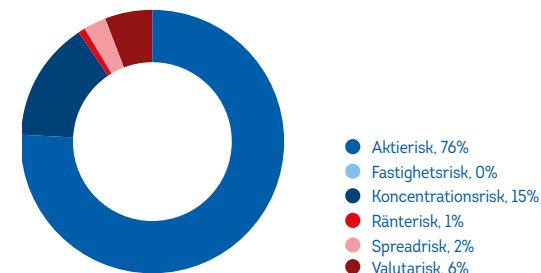


Primärt solvenskapitalkrav (BSCR) 2021-12-31



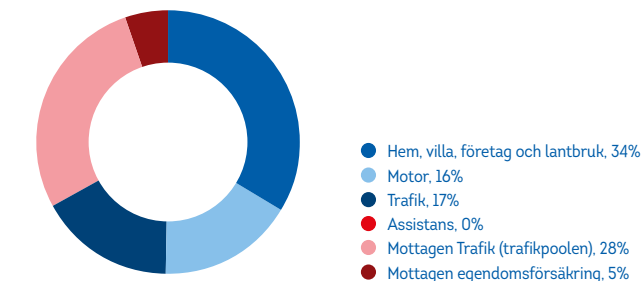
Diagrammet ovan visar fördelningen av det primära solvenskapitalkravet per riskkategori (exkl. diversifiering)

Fördelning av marknadsrisk 2021-12-31



Diagrammet ovan visar fördelningen av marknadsrisken per riskkategori (exkl. diversifiering)

Fördelning av skadeförsäkringsrisk 2021-12-31



Diagrammet ovan visar fördelningen av skadeförsäkringsrisken per riskkategori (exkl. diversifiering)

Not 2 Risker och riskhantering, forts.**Skadeförsäkringsrisk**

Med skadeförsäkringsrisk avses risken för förluster till följd av att skadekostnaden blir större än förväntat. Bolaget tecknar såväl direkt skadeförsäkring som mottagen skadeåterförsäkring inom områdena sjukdom och olycksfallsförsäkring, egendom, ansvar, motorfordon och trafikförsäkring, samt mottagen livåterförsäkring. I bolagets styrande dokument regleras bolagets risktolerans avseende skadeförsäkringsrisk.

För att begränsa skadeförsäkringsrisken deltar bolaget i ett riskutbyte tillsammans med de 22 övriga länsförsäkringsbolagen i länsförsäkringsgruppen. Hanteringen av riskutbytet administreras inom det gemensamt ägda bolaget Länsförsäkringar AB. Riskutbytet innebär att de deltagande bolagen begränsar sina åtaganden i försäkringsavtalen upp till vissa, av styrelsen – per riskslag – fastställda belopp (självbehåll), per skada, per händelse och totalt per skadeår. Återförsäkringen tar alltså sikte på att begränsa bolagets kostnad för egen räkning, i första hand per enskild skada, i andra hand per händelse, och i tredje hand för det totala årsresultatet.

Den del av skadekostnaden som överstiger självbehållet, netto efter återvinning från de skydd som Länsförsäkringar Sak AB i sin tur upphandlat på den externa återförsäkringsmarknaden, sprids ut över länsförsäkringsbolagen och Länsförsäkringar Sak AB, med fastställda andelar utifrån affärsvolym, valda självbehåll och historiskt skadeutfall. Återförsäkringsprogrammen ger, med undantag för vissa risker, ett automatiskt skydd och kapacitet att teckna risker upp till vissa beloppsgränser (teckningsmaximaler). Risker som inte omfattas av den automatiska kapaciteten återförsäkras på marknaden för fakultativ återförsäkring. Programmen gäller kalenderårsvis och förnyas eller omförhandlas varje år. Det externa katastrofskyddet ger ett skydd upp till 8 miljarder totalt för de 23 länsbolagen och Länsförsäkringar Sak tillsammans. För katastrofskador som överstiger 8 miljarder kronor finns ett internt återförsäkringsskydd inom länsförsäkringsgruppen som ger en ytterligare kapacitet på cirka 8,5 miljarder kronor.

Skyddet för trafikskador är anpassat till begränsningarna i Trafikskadelaagen. För skador som inträffat utomlands i länder med obegränsat ansvar finns en tilläggförsäkring som ger ett obegränsat skydd.

Skadeförsäkringsrisken består av premierisk, reservrisk, katastrofrisk och annullationsrisk. Innebörderna i dessa begrepp och bolagets generella metoder för att hantera dessa typer av risker beskrivs nedan. Generellt är premie- och reservrisken störst i skadeporföljer med lång avvecklingstid, det vill säga avtal där de stora utbetalningarna tenderar att komma först många år framåt i tiden. Detta är särskilt märkbart inom trafik-, sjuk- och olycksfallförsäkring, vilka tillsammans utgör en relativt stor andel av bolagets avsättning för oreglerade skador.

När det gäller trafikskador tillkommer även osäkerhet om den framtida kostnadsutvecklingen på grund av att förändrad lagstiftning och myndighetsbeslut i efterhand kan påverka hur trafikförsäkringen belastas med kostnader.

Premierisk

Premierisk är risken för oförutsedda förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Driftkostnaderna brukar antas vara konstanta, men till viss del hanteras risken i dessa inom de operativa riskerna.

Det finns olika metoder att reducera premierisk. Riskminskning med avseende på osäkerheten i enskilda försäkringsavtal åstadkommes dels genom diversifiering, det vill säga genom att utöka portföljen med avtal som är oberoende av varandra, dels genom att säkerställa en i organisationen väl förankrad prissättningsprocess, så att premien i varje enskilt avtal motsvarar den faktiska riskexponeringen. För att säkerställa detta görs inom ramen för prissättningsprocessen löpande uppföljning av tariffer och vid behov görs även justeringar av dessa. Därutöver är huvudmetoden för styrning av teckningsrisker den affärsplan som utformas årligen och fastställs av styrelsen. Bolaget upprättar även detaljerade interna riktlinjer (riskurvalsregler) för att säkerställa en riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. I riskurvalsreglerna fastställs inom vilka försäkringsklasser, storlekar, geografiska områden och sektorer där bolaget är villigt att exponera sig för risk. På så sätt säkerställs en lämplig fördelning inom portföljen. Merparten av sakförsäkringskontrakten löper på ett år med en inbyggd rättighet för försäkringsföretaget att avböja förlängning, eller att ändra villkor och förutsättningar vid förlängning.

Reservrisk

Reservrisk är risken för att avsättningen för oreglerade skador inte räcker för att reglera inträffade skador. Den hanteras främst genom utvecklade aktuariella metoder och en noggrann kontinuerlig uppföljning av anmälda skador.

Utvecklingen av bolagets avsättning för oreglerade skador följs upp löpande genom analys av avvecklingsresultatet, dvs en uppföljning av hur väl föregående års skadereserver räcker till att täcka kostnaden för inträffade skador. Dessa genomgångar innebär att alla skadehandläggare går igenom sina oreglerade skador och kontrollerar att den kvarvarande reserven är tillräcklig för att slutreglera skadan.

Katastrofrisk

Bolagets verksamhetsområde är i första hand begränsat till Uppsala län, vilket innebär att de risker bolaget tecknat är koncentrerade till en förhållandevis liten region. Detta medför en relativt stor risk att flera enskilda försäkringar blir skadedrabbade vid en större skada som exempelvis en brand eller stormskada. Främst är det olika typer av egendomsförsäkring (exempelvis fastighets-, lantbruk/skogs- och villaförsäkring) som är särskilt känslig för denna geografiska koncentration.

Bolaget är också exponerat för katastrofskador som inträffar i de övriga länsförsäkringsbolagen (se ovan beskrivna riskutbyte med de 22 övriga läns-

försäkringsbolagen). Åtagandet är bolagets enskilt största exponering som träder in då länsförsäkringsgruppens externa katastrofskydd är uttömt.

Annullationsrisk

Annullationsrisk är risken för att förväntade vinster som bolaget tillgodoräknats i framtida ännu ej betalda premier uteblir p.g.a. oväntade annullationer. För bolaget bedöms risken inte vara stor då bolaget främst har ett-års avtal som enligt villkoren endast kan annulleras när försäkringsbehovet upphör. Om en försäkringstagare undviker att betala för sin försäkring, så leder detta vanligtvis till att försäkringsavtalet annulleras. I bolagets premieavsättning tillgodoräknas vinster från premier som ännu ej betalats. Bolaget står då för risken att dessa premier inte inkommer vilket innebär att de försäkringstekniska avsättningarna ökar.

Känslighet för risker hänförliga till försäkringsavtal

Avsättningarna för skadeförsäkringar är känsliga för förändringar i de väsentliga antaganden som antytts ovan. Känsligheten för förändringar av några av dessa antaganden är svår att kvantifiera, exempelvis förändringar i regleringen av trafikförsäkringen. Nedanstående känslighetsanalyser har genomförts genom att mäta effekten på brutto- och nettoavsättningar, vinst före skatt och eget kapital av rimligt sannolika förändringar i några centrala antaganden. Effekterna har mätts enskilt, antagande för antagande, med övriga antaganden konstanta och utan någon hänsyn till eventuella diversifieringseffekter.

Känslighetsanalys, teckningsrisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2021	2020	2021	2020
1 % förändring i totalkostnadsprocent	+/-8 395	+/-8 193	+/-6 666	+/-6 505
1 % förändring i premienivån	+/-8 932	+/-8 684	+/-7 092	+/-6 895
1 % förändring i skadefrekvens	+/-5 163	+/-5 888	+/-4 099	+/-4 675
10 % förändring i premier för avgiven återförsäkring	+/-4 141	+/-5 018	+/-3 288	+/-3 985

Ovanstående tabell visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av förändringar i olika parametrar.

Faktiska skadeanspråk jämfört med tidigare uppskattningar

Utöver känslighetsanalysen utgör också tidigare års skattningar av skadekostnaden för enskilda skadeår ett mått på bolagets förmåga att förutse den slutliga skadekostnaden. Tabellen nedan visar skadekostnadsutvecklingen exklusive skaderegleringskostnader i direkt försäkring för skadeåren 2011 – 2021 före återförsäkring.

Av den övre delen av tabellen framgår hur skattningen av den totala skadekostnaden per skadeår utvecklas årsvis. Den nedre delen visar hur stor del av detta som finns i balansräkningen.

Not 2 Risker och riskhantering, forts.**Skadekostnad direkt försäkring före återförsäkring, exkl kostnad för skadereglering (Mkr)**

Skadeår	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totalt
Uppskattad Skadekostnad:												
I slutet av skadeåret	528,2	411,9	482,0	492,3	497,4	593,2	542,8	704,5	592,4	515,8	482,8	
- ett år senare	555,9	414,4	473,6	513,4	494,9	590,8	550,4	695,4	568,0	508,9		
- två år senare	526,0	417,9	457,1	520,1	492,7	590,7	540,9	687,0	571,3			
- tre år senare	513,5	411,7	452,8	516,9	485,5	587,0	530,0	690,3				
- fyra år senare	511,7	406,1	447,8	504,5	486,3	580,9	524,0					
- fem år senare	507,1	406,4	447,3	502,3	486,5	561,9						
- sex år senare	507,7	403,6	452,7	504,3	475,7							
- sju år senare	507,5	402,7	453,2	501,0								
- åtta år senare	511,0	402,2	450,0									
- nio år senare	511,3	402,9										
- tio år senare	510,8											
Nuvarande skattning av total skadekostnad	510,8	402,9	450,0	501,0	475,7	561,9	524,0	690,3	571,3	508,9	482,8	
Totalt utbetalt	486,5	378,9	421,0	472,4	445,3	515,1	486,6	616,6	496,5	405,3	248,9	
Summa kvarstående skadekostnad	24,3	24,1	29,0	28,5	30,4	46,8	37,4	73,8	74,8	103,6	233,9	706,6
Diskonteringsseffekt	-0,3	-0,3	-0,3	-0,4	-0,5	-0,7	-0,6	-1,0	-1,0	-1,0	-1,3	-7,1
Avsättning upptagen i balansräkningen	24,0	23,8	28,7	28,2	29,9	46,1	36,8	72,8	73,8	102,7	232,7	699,4
Avsättning avseende skadeår 2010 och tidigare												318,5
Avsättning avseende överlåtelseaffär inkl livräntor												166,2
Avsättning avseende övrig mottagen återförsäkring alla skadeår												359,9
Avsättning avseende skaderegleringskostnader alla skadeår												59,0
Total avsättning upptagen i balansräkningen												1 603,0

Livförsäkringsrisk

Livförsäkringsriskerna utgör risken för förluster vid försäkring av enskilda personers liv och hälsa. För Länsförsäkringar Uppsalas del utgörs dessa risker av bolagets skadelivräntor, vilket medför att relevanta underkategorier i sin tur är livsfallrisk, kostnadsrisk och omprövningsrisk.

Livsfallriskerna är den huvudsakliga risken i skadelivränterörelsen och innebär risken för att livräntetagararna lever längre än de antaganden som finns i den dödlighetsmodell som ligger till grund för värderingen av livräntan. Den övertagna skadelivränteaftären medför även en exponering mot kostnadsrisk och omprövningsrisk. Kostnadsrisken innebär risken för att kostnaden för administrationen av försäkringarna blir högre än vad som antagits och omprövningsrisken innebär risken för att ny lagstiftning påverkar framtida utbetalningar.

Riskerna hanteras bl. a genom en kontinuerlig uppföljning av kostnader samt dödligheten inom hela länsförsäkringsgruppens skadelivräntebestand, genom spridning av riskerna genom intern återförsäkring och genom en centraliserad administration.

Vid stress av Livsfallriskerna med 20 %, dvs. att livräntetagararna kommer att leva 20 % längre än vad som antagits vid beräkningen av bolagets redovisade åtagande, blir bolagets ytterligare kostnad ca 14,1 Mkr.

Marknadsrisk

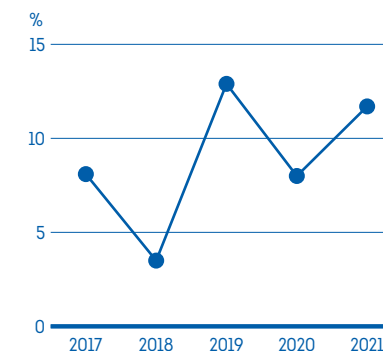
Med marknadsrisk avses risken för förluster på grund av värdenedgångar i placeringstillgångarna och på grund av att försäkringstekniska avsättningar ökar i värde om de räntor som används för diskontering sjunker. Marknadsriskerna delas in i kategorierna Ränterisk, Aktierisk, Fastighetsrisk, Spreadrisk, Valutarisk och Koncentrationsrisk.

Bolaget har styrande dokument (Policy och riktlinje för kapitalförvaltning, Riktlinje för ansvarsfulla investeringar och Riktlinje för förmånsrättsregistret) som anger hur bolaget får placera tillgångarna och till vilken risk detta får göras. De styrande dokumenten revideras minst en gång per år och beslutas av styrelsen. I detta regelverk har bolaget även tagit hänsyn till de legala krav såsom aktsamhetsprincipen enligt Solvens II som kan påverka hur bolaget får placera kapitalet.

Finansiella tillgångar och skulder, Mkr	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
Tillgångar		
Aktier i intresseföretag	1 542,1	1 442,00
Aktier och andelar	1 410,4	1 050,00
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 332,0	1 336,60
Derivat	1,6	7,9
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	0,3	0,7
	4 286,4	3 837,10
Skulder		
Derivat	0,0	0
	0,0	0

Tabellen ovan visar bolaget finansiella tillgångar och skulder

Det övergripande målet för Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning är att säkerställa att bolagets åtagande gentemot försäkringstagarna alltid kan fullföljas. Förvaltningen ska eftersträva en stabil avkastning över tid, vilket innebär att avkastningen inte bör fluktueras i för hög grad mellan åren.

Totalavkastning

Diagrammet ovan visar totalavkastningen på bolagets placeringstillgångar de senaste fem åren

Risk- och kapitalutskottet tar årligen, eller oftare om skäl finns, fram förslag till ny normalportfölj. Vid framtagandet beaktas alltid fastställd risknivå och bolagets kapitalstyrka. Risktagandet i placeringarna anpassas således till balansräkningens styrka samt till den nivå på total risk som styrelsen beslutar om.

I syfte att skapa meravkastning utöver vad normalportföljen ger, har bolaget valt en aktiv förvaltning av tillgångarna, vilket i sin tur medför att den faktiska fördelningen av tillgångar kan avvika från normalportföljen. För att begränsa den risk det innebär att den faktiska avkastningen avviker väsentligt från normalportföljens avkastning har styrelsen beslutat om hur mycket den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning, dels till vilken risknivå som skall gälla för förvaltningen, dels till vilket mandat som ges till den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Not 2 Risker och riskhantering, forts.

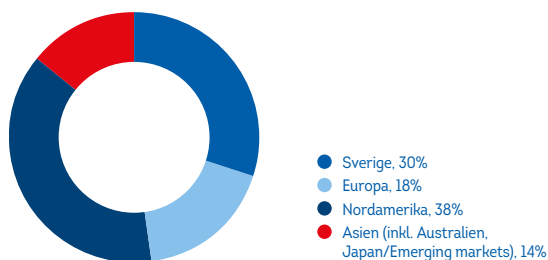
Bolagets Risk- och kapitalutskott tar beslut om taktisk allokering mellan tillgångsslag och strategiska investeringar inom de ramar som styrelsen beslutat. Den operativa förvaltningsorganisationen sköter den löpande förvaltningen och beslutar om transaktioner inom ramen för de allokeringsbeslut som Risk- och kapitalutskottet eller styrelsen fattar. Eventuella avvikelser från normalportföljen rapporteras till styrelsen. Risk- och kapitalutskottet och styrelsen erhåller regelbundet en finansrapport där det framgår hur förvaltningen fortlöper och hur bolagets placeringstillgångar är placerade. Alla typer av avvikelser gentemot bolagets policy och riktlinjer för kapitalförvaltningen rapporteras i en limitrapport som rapporteras till Risk- och kapitalutskott och till styrelsen.

Aktierisk

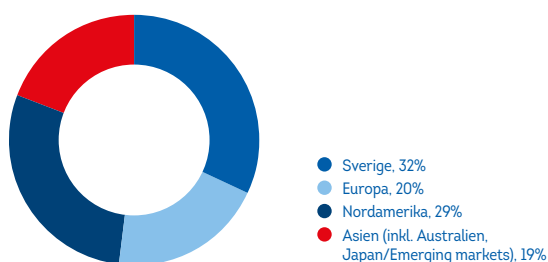
Aktierisk är bolagets enskilt största marknadsrisk. Totalt har bolaget aktier (i huvudsak via fonder) och aktierelaterade instrument, till ett värde på 1 410,4 Mkr, exklusive aktier i dotterbolag och aktier intresseföretag. Aktier i dotterbolag, 1 153,9 Mkr, består av fastighetsexponering via innehaven i Humlegården Fastigheter AB och Lansa Fastigheter AB, skogsexponering via innehaven i Hällefors och Tierp Skogar AB och Bergvik Skog AB, samt exponering mot onoterade bolag via innehavet i Länsförsäkringar Secondary PE Investment S.A. Aktier i intresseföretag, 1 542,1 Mkr avser innehavet i Länsförsäkringar AB.

Bolaget försöker minska risken i aktieportföljen genom att sprida risken på flera olika geografiska områden, samt på flera olika förvaltare för att på så sätt minska effekten av att en enskild förvaltare tar felaktiga beslut.

Exponering per region – aktier, 2021



Exponering per region – aktier, 2020



Diagrammen ovan visar hur bolagets aktieplaceringar fördelar sig på olika geografiska områden. Observera att diagrammen ovan visar den geografiska fördelningen avseende noterade aktier.

Känslighetsanalys, aktierisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2021	2020	2021	2020
10% nedgång i aktiekursrisker	-141 042	-104 999	-111 987	-82 529

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en nedgång i aktiemarknaden (exklusive aktier i dotterbolag och aktier i intresseföretag).

Valutakursrisk

Bolaget har både tillgångar och skulder i utländsk valuta. För skuldsidan är risken mycket begränsad och är endast hänförlig till ett enskilt återförsäkringskontrakt. På tillgångssidan uppgår den totala valutaexponeringen, före effekt av valutasäkring, till 849,4 Mkr. För att begränsa denna risk kurssäkras exponeringen med hjälp av valutaterminer. Per den 31 december 2021 var nettoexponeringen på balansräkningen i utländsk valuta cirka 600,4 Mkr.

Valutaexponering	Exponering (tkr)	
	2021	2020
USD	340 733	158 144
EUR	191 365	137 371
GBP	37 605	21 300
JPY	30 672	21 621
Totalt	600 375	338 465

Ovanstående tabell visar bolagets nettoexponering i utländsk valuta justerad med effekten av valutaterminer.

Känslighetsanalys, valutakursrisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2021	2020	2021	2020
10% nedgång i USD	-34 073	-15 814	-27 054	-12 557
10% nedgång i EUR	-19 137	-13 737	-15 194	-10 907
10% nedgång i GBP	-3 761	-2 133	-2 986	-1 694
10% nedgång i JPY	-3 067	-2 162	-2 435	-1 717
	-60 037	-33 847	-47 670	-26 874

Tabellen ovan visar hur resultatet före skatt och eget kapital påverkas av en förändring i valutakurser med hänsyn tagen till valutasäkringsinstrument

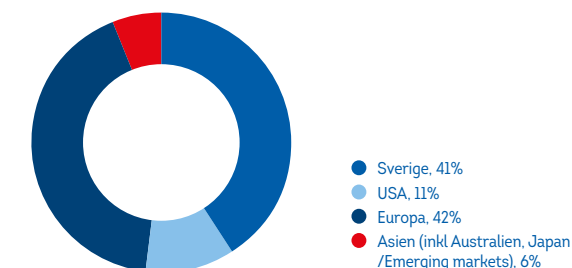
Ränterisk

Bolagets placeringar i obligationer och räntebärande värdepapper uppgår totalt till cirka 1 332,0 Mkr. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Bolagets ränteportfölj består huvudsakligen av bostadsobligationer, statsoobligationer och företagsobligationer. Ränteförvaltningen sker via fondförvaltning. Durationen i ränteportföljen uppgår för närvarande till ca 3,36 år.

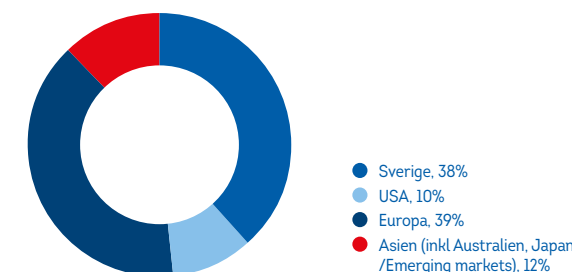
Obligationer och räntebärande tillgångars löptid (tkr)

löptid <1 år	335 788	25%
1 år ≤ löptid < 3 år	525 269	39%
3 år ≤ löptid < 5 år	155 235	12%
5 år ≤ löptid < 10 år	287 127	22%
löptid ≥ 10 år	28 619	2%
Totalt	1 332 038	100%

Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2021



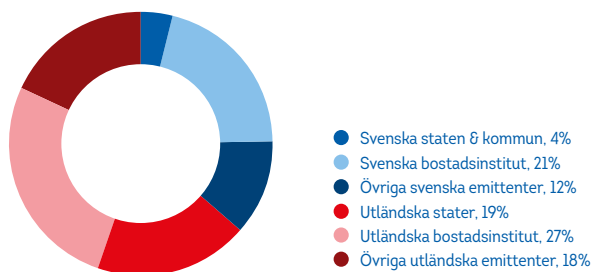
Räntebärande placeringar, geografisk indelning, 2020



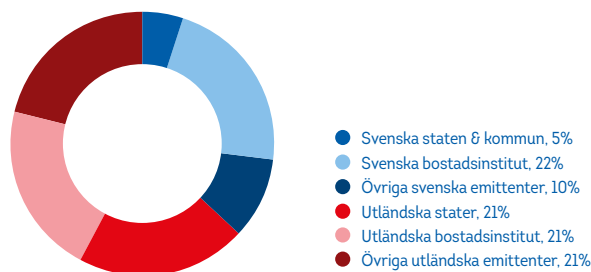
Diagrammen ovan visar på hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika geografiska marknader (emittenternas ursprung)

Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2021



Räntebärande placeringar, sektorindelad, 2020



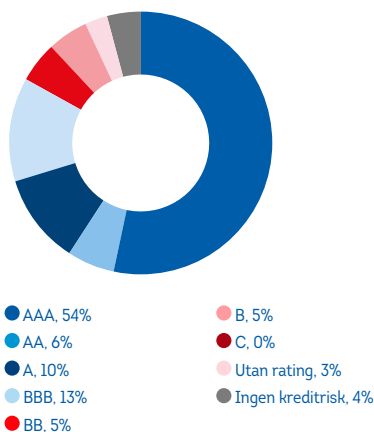
Diagrammen ovan visar hur bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika typer av emittenter.

Bolaget redovisar diskonterade avsättningar för oreglerade skador i trafikförsäkring. Detta innebär att bolaget har en ränterisk inbyggd i de försäkringstekniska avsättningarna. Totalt uppgår de diskonterade avsättningarna för oreglerade skador (netto efter avgiven återförsäkring) i trafik- och olycksfallsaffären till 804,9 (817,3) Mkr. Den ackumulerade diskonteringseffekten för egen räkning, d v s skillnaden mellan diskonterade och odiskonterade reserver uppgår till 14,0 (11,1) Mkr. Även skadelivräntorna diskonteras, vilket innebär att även avsättningarna för skadelivräntor på 241,2 (240,2) Mkr genererar ränterisk.

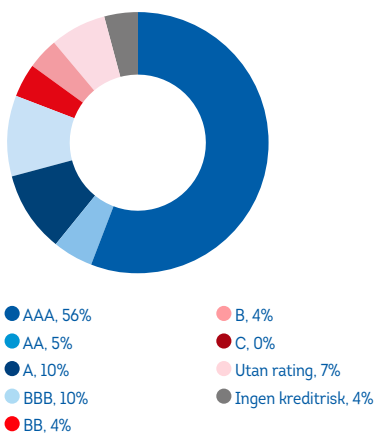
Känslighetsanalys, ränterisk (tkr)	Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
	2021	2020	2021	2020
Förändring av räntenivån med plus 1 procentenhet	77 003	42 764	61 140	33 954
Förändring av räntenivån med minus 1 procentenhet	-25 848	10 448	-20 523	8 295

Tabellen ovan visar vilken nettoeffekt en förändring i räntenivån har på bolagets resultat före skatt

Fördelning per ratingkategori (enligt Standard & Poors), 2021



Fördelning per ratingkategori (enligt Standard & Poors), 2020



Diagrammet ovan visar hur stor andel av bolagets räntebärande placeringar fördelar sig på olika kreditbetyg

Fastighetsrisk

Moderbolagets placeringar i fastigheter uppgår till totalt 0 Mkr (0 Mkr). I koncernen har bolaget dock en exponering i fastigheter via det helägda dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB som äger aktier i fastighetsbolagen Humlegården Fastigheter AB och Lansa Fastigheter AB. Den mest betydande risken med fastigheter är att fastighetsvärdena går ned till följd av olika omvärldsförändringar.

Spreadrisk

Med spreadrisk avses risken för förluster till följd av ändring i differensen mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspappersräntor. För att begränsa spreadrisken har bolaget fastställt riktlinjer för hur de räntebärande tillgångarna får placeras, bl. a utifrån kreditkvalitet. Dessutom finns begränsningar om hur mycket bolaget får placera hos olika emittenter, dessa begränsningar styrs med utgångspunkt från gällande placeringsriktlinjer.

Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisk är risken för förluster till följd av att placeringstillgångar inte är väl diversifierade. Bolagets strävan är att ha en väl diversifierad placeringsportfölj avseende exempelvis sammansättning av tillgångsslag, geografiska marknader och enskilda emittenter. Normalportföljens limitnivåer för respektive tillgångsslag säkerställer att en god diversifiering mellan tillgångsslagen uppnås. Vidare finns även limiter per geografiskt område för att begränsa alltför stora aktieplaceringar per enskild geografisk marknad.

Bolaget har en stor koncentrationsrisk genom de strategiska innehaven i Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB och Hällefors och Tierp Skog AB. För att begränsa övriga koncentrationsrisker finns därför limiter som ska säkerställa god diversifiering i resterande del av placeringsportföljen.

Motpartsrisk

Med motpartsrisk avses risken för förluster till följd av att motparter inte kan fullfölja sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Bolaget har valt att dela in motpartsriskerna i kategorierna motpartsrisker inom placeringstillgångarna och motpartsrisker utom placeringstillgångarna.

Med motpartsrisk inom placeringstillgångarna avses risken för att motparten vid handel av finansiella derivat inte kan fullfölja sina åtaganden. Motpartsrisk inom placeringstillgångarna innefattar även risken för att banker som innehar bolagets likvida medel (innehav på inlåningskonton) inte kan fullfölja sina åtaganden. Denna risk begränsas genom att bolaget ställer krav på att motparter i finansiella derivat och kontomedel på bank ska ha en rating enligt Standard & Poor's som är lägst A.

Med motpartsrisk utom placeringstillgångarna avses risken att betalning inte erhålls från återförsäkringsgivare i enlighet med återförsäkringsavtalen. För att begränsa denna risk har länsförsäkringsgruppen ett särskilt regelverk för vilka externa återförsäkringsgivare som får användas. Minimikravet är att återförsäkringsgivare ska ha minst A-rating enligt Standard & Poor's när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. I detta avseende är affär med lång avvecklingstid, affär som beräknas ha en längre avvecklingstid än fem år. Dessutom eftersträvas en spridning på ett flertal olika återförsäkrare.

Not 2 Risker och riskhantering, forts.

Bolaget har på balansdagen 272,2 (291,5) Mkr i återförsäkrarens andel av oregrerade skador, av dessa avser större delen övriga länsförsäkringsbolag och endast en mindre del externa återförsäkrare.

Externa återförsäkrarens fördelning på olika kreditbetyg (enligt S&P)

Kreditbetyg	Fördelning	
	2021	2020
AA	34,2%	42,4%
A	62,3%	56,3%
BBB	2,8%	0,4%
Oratat	0,8%	0,9%
	100,0%	100,0%

Ovanstående tabell visar hur återförsäkringsansvaret är fördelat på externa återförsäkrare med olika kreditbetyg (oratade återförsäkrare avser länsförsäkringsbolag)

Bolaget har inga finansiella tillgångar som är förfallna till betalning eller som är nedskrivna. Bolaget har inte någon pant, annan säkerhet eller garantier utställda av tredje part för de finansiella tillgångarna utöver det som framgår av not 36-39.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för förluster till följd av att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel. För Länsförsäkringar Uppsala är likviditet normalt inget problem, eftersom premierna i försäkringsrörelsen betalas in i förskott och stora skadeutbetalningar ofta är kända långt innan de förfaller.

Bolaget har som riktlinje att likviditeten aldrig få understiga 20 Mkr på transaktionskonton. Dock ska bolaget sträva mot att ha en likviditet på ca 40-80 Mkr. Utöver detta finns alltid möjlighet att med två till tre dagars varsel göra betydligt större belopp likvida genom försäljning av olika placeringsstillgångar. Riktlinjerna reglerar hur stor del av placeringsportföljen som måste placeras på en aktiv likvid marknad, d.v.s. att tillgången kan realiseras inom 3 bankdagar.

Finansiella tillgångar och skulder samt försäkringstekniska avsättningar

Tkr	Redovisat värde			Kassaflöden			
	Totalt	Utan kontraktsenliga förfall	Med kontraktsenliga förfall	2022	2023-2027	2028-2037	2038-
Finansiella tillgångar, exklusive aktier i dotterbolag	4 286 415	4 284 516	1 899	276 144	2 807 189	802 054	401 027
Finansiella skulder	0	0	0	0	0	0	0
Försäkringstekniska avsättningar, f e r	1 876 301	1 731 301	145 000	1 045 275	316 407	286 287	228 332

Tabellen ovan visar en analys av kassaflödet där de finansiella tillgångarna och skulderna delats in i kontrakt med kända kassaflöden och kontrakt där flöden inte är kända. Dessutom visar tabellen även det förväntade kassaflödet för bolagets försäkringstekniska avsättningar.

Under en normal månad har bolaget utbetalningar avseende bl. a drifts-kostnader, skadekostnader och återförsäkringspremier på cirka 80-85 Mkr. Inbetalningarna i form av bl. a premier, ersättningar från återförsäkrare och provisionsersättningar från Länsförsäkringar Bank och Länsförsäkringar Liv uppgår till cirka 85-90 Mkr per månad

Operativa risker

Med operativa risker avses förluster till följd av icke ändamålsenliga eller avsaknad av interna processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Målet för Länsförsäkringar Uppsalas arbete med operativa risker är att säkerställa att de operativa riskerna inte ska begränsa möjligheterna att nå uppsatta verksamhetsmål. Detta förutsätter en effektiv hantering av de operativa riskerna. Strategin för hantering av operativa risker utgår från insikten att operativa risker är en del av bolagets verksamhet. Strategin utgår således inte från att samtliga operativa risker kan undvikas, elimineras eller transfereras till annan part. Däremot kan bolaget genom förebyggande arbete och ändamålsenlig riskhantering och riskkontroll minska risken för att operativa risker materialiseras och kan därmed reducera de konsekvenser som kan uppstå till följd av operativa risker. Kostnader för hantering och kontroll av operativa risker ska stå i rimlig proportion till den kostnad eller förlust som kan uppstå om risken materialiseras.

För att reducera de operativa riskerna har bolaget interna regelverk och väl styrda processer som tydliggör för medarbetare på alla nivåer inom vilka ramar som verksamheten ska bedrivas. Identifierade kompetensbrister åtgärdas genom regelbundna utbildningar. Nyckelkontroller har införts med syfte att dels säkerställa att processernas resultat är korrekta och kompletta (riskreducerande) och dels för att dokumentera och samla information för rapportering (riskbevakande). Vidare genomför bolaget årligen verksamhetsgenomgångar. Verksamhetsgenomgångarna syftar bl.a. till att säkerställa att företagsstyrningssystemets olika delar efterlevs inom organisationen samt att åtgärder vidtas där brister påvisas.

Incidentrapportering och kundklagomålshantering är också viktiga delar av riskarbetet. De incidenter och kundklagomål som inträffar loggas och

hanteras i särskilda system för att möjliggöra analys och förebyggande åtgärder.

En central del i processutvecklingen är att arbeta med ständiga förbättringar där både medarbetares och kunders synpunkter tas tillvara.

Affärsrisk och risker i övrig verksamhet

Med affärsrisk avses risken för förluster till följd av effekter av strategiska beslut, en sämre intjänning eller rykten. Affärsrisker är därmed en följd av dels interna händelser i bolaget men även externa händelser som konsument- eller konkurrentbeteende. Bolaget arbetar därför kontinuerligt med bevakning av interna och externa händelser som kan innebära risker eller möjligheter.

Inom ramen för bolagets affärsplanering identifieras affärsrisker som sedan löpande hanteras i företagsledningen och i styrelsen. Skeenden som inte kan förutses leder till ytterligare behandling på lednings- och styrelsenivå, när behov av det uppkommer. Som generell princip gäller att den som svarar för en del av verksamheten i bolaget också svarar för de risker som uppkommer i den verksamheten. Den principen gäller även affärsrisker. I bolagets ERSA-process utgör sedan de identifierade affärsriskerna basen vid framtagandet av bolagets negativa scenarier och stresstester.

Förutom sakförsäkringsverksamheten säljer bolaget livförsäkringar och bankprodukter till kunderna för Länsförsäkringar Liv respektive Länsförsäkringar Banks räkning.

I bolagets avtal med Länsförsäkringar Bank regleras hur stor ersättning bolaget skall ha för den förmedlade bankaffären. I detta avtal framgår även att Länsförsäkringar Uppsala ska ansvara för 80 % av de kundförluster som eventuellt uppkommer på de lån som bolaget förmedlat till Länsförsäkringar Bank.

Risker relaterade till hållbarhet

Som ett kundägt försäkringsbolag är de allra viktigaste intressenterna i vår verksamhet våra kunder och ägare. Tillsammans med våra medarbetare står de i centrum för vårt hållbarhetsarbete och är centrala för att vi ska uppnå vår vision. Till gruppen av centrala intressenter hör även våra leverantörer och partners som utgör en grundförutsättning för långsiktigheten i vår affär och för att vi ska kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar. Bolaget har identifierat ett antal väsentliga hållbarhetsaspekter som ska prioriteras inom områdena Människor och samhälle, Miljö- och klimatansvar, samt Ansvarsfulla kundrelationer och affärer.

Åtagandet om att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv har sammanställts i bolagets uppförandekod. Verksamhetens risker analyseras kontinuerligt utifrån ett hållbarhetsperspektiv, med ovan nämnda prioritetsområden i fokus, och behandlas i relaterade styrdokument. Hållbarhetsperspektivet ingår därmed i bolagets alla riskkategorier och specificeras följaktligen inte som en separat riskkategori.

NOT 3 PREMIEINKOMST

Skadeförsäkringsrörelse Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Direkt försäkring i Sverige	850 270	819 610	850 270	819 610
Mottagen återförsäkring	42 881	48 821	42 881	48 821
Summa premieinkomst	893 151	868 431	893 151	868 431

NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN (SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE)

Avkastning på de tillgångar som motsvarar försäkringstekniska avsättningar har överförs från den Icke-tekniska redovisningen till den tekniska redovisningen. Beloppet har beräknats på halva premieintäkten samt på medelvärdet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året.

Som räntesats tillämpas för samtliga försäkringsgrenar, exkl trafik och olycksfall, genomsnittliga räntan på en 90-dagars statskuldsväxel plus 1 procentenhet.

För direkt trafikförsäkring och mottagen proportionell trafikåterförsäkring används räntesatsen 0,12 %, baserad på den genomsnittliga kursen de senaste fem dagarna för en 7-åriga statsobligation. För mottagen icke-proportionell trafikåterförsäkring samt för sjuk- och olycksfallsförsäkring, såväl direktförsäkring som mottagen återförsäkring, används räntesatsen 0,21 %, baserad på den genomsnittliga kursen de senaste fem dagarna för en 10-årig statsobligation.

Skadeförsäkringsrörelse Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Överförd kapitalavkastning	18 567	7 866	18 567	7 866
Räntesats, all affär exkl trafik- och olycksfallsförsäkring	0,80	0,86	0,80	0,86
Trafik, direktförsäkring, samt avvecklingsaffären i Trafikreservpoolen	0,12	0	0,12	0
Olycksfall, direktförsäkring, samt Olycksfallspoolen och Trafikpoolen (efter LTK):	0,21	0,25	0,21	0,25

NOT 5 RÄNTESATS FÖR DISKONTERING AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

För skadelivräntor, inklusive mottagen återförsäkring avseende skadelivräntor, används den av EIOPA definierade diskonteringsräntekurvan. Den är framtagen för att motsvara riskfria räntesatser för relevanta durationer och baseras på marknadsnoteringar för svenska swapräntor. Därtill finns ett makroekonomiskt antagande om en långsiktig ränta på 3,75 %. För övrig försäkring används en fast räntesats baserad på den statsobligation som har löptid närmast åtagandenas genomsnittliga duration. För direkt trafikförsäkring och mottagen proportionell trafikåterförsäkring används räntesatsen 0,12 %, baserad på den genomsnittliga kursen de senaste fem dagarna för en 7-åriga statsobligation. För mottagen icke-proportionell trafikåterförsäkring samt för sjuk- och olycksfallsförsäkring, såväl direktförsäkring som mottagen återförsäkring, används räntesatsen 0,21 %, baserad på den genomsnittliga kursen de senaste fem dagarna för en 10-årig statsobligation.

NOT 6 FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Koncernen och moderbolaget Skadekostnader hänförliga till årets verksamhet, Tkr	2021			2020		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Utbetalda skadeersättningar	259 723	-710	259 014	268 557	-1 919	266 638
Valutaeffekt	-41	-	-41	-41	-	-41
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	147 083	-964	146 119	162 983	-1 671	161 313
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	163 986	-11 748	152 239	139 821	-12 046	127 775
Driftskostnader för skadereglering	43 748	-	43 748	40 819	-	40 819
Summa skadekostnader hänförliga till årets verksamhet	614 500	-13 421	601 078	612 140	-15 636	596 504
Skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet						
Utbetalda skadeersättningar	234 602	-13 809	220 793	267 487	-24 182	243 305
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-153 743	10 737	-143 006	-216 300	38 431	-177 869
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	-212 991	21 267	-191 724	-113 269	12 902	-100 367
Driftskostnader för skadereglering	29 165	-	29 165	27 213	-	27 213
Summa skadekostnader hänförliga till tidigare års verksamhet	-102 966	18 195	-84 772	-34 869	27 151	-7 718
Summa försäkringsersättningar	511 533	4 774	516 307	577 270	11 516	588 786
Totalt utbetalda försäkringsersättningar						
Utbetalda skadeersättningar	494 325	-14 518	479 807	536 044	-26 101	509 943
Driftskostnader för skadereglering	72 913	-	72 913	68 032	-	68 032
Summa utbetalda försäkringsersättningar	567 238	-14 518	552 720	604 076	-26 101	577 975
Förändring i Avsättning för oreglerade skador						
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-7 979	6 074	-1 905	-50 443	37 059	-13 384
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	-48 079	13 218	-34 861	25 145	557	25 703
Förändring i avsättning för skaderegleringskostnader	353	-	353	-1 508	-	-1 508
Förändring i Avsättning för oreglerade skador	-55 705	19 292	-36 413	-26 806	37 616	10 811

NOT 7 DRIFTSKOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Specifikation av resultatposten driftskostnader, Tkr				
Anskaffningskostnader	-69 819	-64 782	-69 819	-64 782
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader (+/-)	2 543	-689	2 543	-689
Administrationskostnader	-69 548	-64 947	-70 241	-65 302
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring (+/-)	-838	-915	-838	-915
Summa	-137 662	-131 333	-138 355	-131 688
	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga driftskostnader				
Skaderegleringskostnader ingående i Utbetalda försäkringsersättningar	-72 913	-68 032	-72 913	-68 032
Driftskostnader för kapitalförvaltning ingående i Kapitalavkastning, kostnader	-10 010	-5 464	-10 010	-5 464
Kostnader för förmedlad affär	-173 511	-160 978	-173 511	-160 978
Summa	-256 433	-234 474	-256 433	-234 474
Summa driftskostnader	-394 095	-365 807	-394 788	-366 162
	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Totala driftskostnader uppdelade på kostnadslag				
Direkta och indirekta personalkostnader	-182 296	-162 846	-182 296	-162 846
Lokal- och kontorsomkostnader	-27 729	-18 409	-37 296	-26 951
Provisioner och vinstandelar i mottagen återförsäkring	-422	-520	-422	-520
Ombudersättningar	-24 160	-18 257	-24 160	-18 257
Avskrivningar	-9 348	-8 712	-473	-525
Övriga driftskostnader	-150 140	-157 062	-150 140	-157 062
Summa	-394 095	-365 807	-394 788	-366 162

NOT 8 ÖVRIGA TEKNISKA KOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Tkr				
Nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen	-3 198	-4 846	-3 198	-4 846
Summa övriga tekniska kostnader	-3 198	-4 846	-3 198	-4 846
Trafikförsäkringsföreningen (TFF) är ett samarbetsorgan för de försäkringsbolag som har rätt att meddela trafikförsäkring i Sverige. Dessa försäkringsbolag är enligt lag skyldiga att vara medlemmar i TFF. Föreningens verksamhet styrs till övervägande del av reglerna i trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen. Regeringen fastställer TFF:s stadgar.				
En av föreningens huvuduppgifter är att reglera trafikskador som orsakats av okända, oförsäkrade och utländska fordon. Andra huvuduppgifter är att ta ut en lagstadgad avgift (trafikförsäkringsavgift) av ägare till oförsäkrade fordon samt att delta i det internationella trafikförsäkringsarbetet (Gröna Kortsamarbetet och vissa andra funktioner). TFF har också till uppgift att hantera vissa försäkringsfrågor gällande motorfordon inom det frivilliga branschsamarbetet i Sverige (Bilförsäkringskommittén). TFF svarar även för administrationen av Trafikskadenämnden.				
TFF:s egna intäkter utgörs främst av betalda trafikförsäkringsavgifter och finansiella intäkter. Driftskostnaderna och skadekostnaderna överstiger regelmässigt intäkterna och det uppkommer årligen ett nettounderskott i TFF:s verksamhet. Av regler i trafikskadelagen följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera detta nettounderskott. Underskottet fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av TFF:s stämma. Nettounderskottet redovisas i enlighet med en branschgemensam rekommendation.				
Specifikation av nettounderskott Trafikförsäkringsföreningen				
Tkr				
TFF avgifter				6 473
Erhållen kapitalavkastning TFF				235
Skador TFF 2019				-9 635
Driftskostnad TFF				-270
Summa				-3 198

NOT 9 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Tkr				
Utdelningar				
Utdelning på aktier och andelar i intresseföretag	-	-	47 817	-
Utdelningar svenska aktier och andelar	6 394	24 783	6 394	24 783
Utdelningar utländska aktier och andelar	2 537	1 492	2 537	1 492
Utdelning svenska obligationer	3 670	7 675	3 670	7 675
	12 601	33 949	60 417	33 949
Ränteintäkter				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	1 668	-	1 668
Övriga ränteintäkter	738	782	738	782
	738	2 450	738	2 450
Valutakursvinster (netto)	-	-	-	-
Realisationsvinster och återförda nedskrivningar (netto)				
Svenska aktier	70 463	30 033	70 463	30 033
Utländska aktier	71 642	28 942	71 642	28 942
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	6 840	-	6 840	-
Derivat	506	-	506	-
	149 452	58 975	149 452	58 975
Summa kapitalavkastning intäkter	162 790	95 375	210 607	95 375

NOT 10 OREALISERADE VINSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Tkr				
Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	100 092	124 024
Svenska aktier och andelar	259 749	126 615	259 749	126 615
Utländska aktier och andelar	55 157	39 973	55 157	39 973
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	6 415	-	6 415
Derivat	1 633	-	1 633	-
Summa orealiserade vinster på placeringstillgångar	316 540	173 004	416 632	297 028

NOT 11 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kapitalförvaltningskostnader	-10 010	-5 464	-10 010	-5 464
Räntekostnader				
Övriga räntekostnader*	-727	-873	-354	-295
	-727	-873	-354	-295
Valutakursförluster (netto)	-11 052	-12 781	-11 052	-12 781
Realisationsförluster (netto)				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	-1 084	-	-1 084
Derivat	-	-3 993	-	-3 993
	-	-5 076	-	-5 076
Summa kapitalavkastning kostnader	-21 789	-24 194	-21 416	-23 616

* Av koncernens övriga räntekostnader avser 373 tkr räntekostnader för leasingkulder.

NOT 12 OREALISERADE FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-20 603	-	-20 603	-
Derivat	-	-1 708	-	-1 708
Summa orealiserade förluster på placeringstillgångar	-20 603	-1 708	-20 603	-1 708

NOT 13 NETTOVINST/FÖRLUST PER KATEGORI AV FINANSIELLA INSTRUMENT**Koncernen 2021**
Årets nettovinst/förlust

Finansiella Tillgångar, Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
Aktier och andelar	468 065	-	-	-	468 065
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-11 177	-	-	-	-11 177
Derivat	1 268	-20 984	-	-	-19 716
Övriga fordringar	140	-	-	-	140
Övriga poster	-373	-	-	-	-373
Summa	457 923	-20 984	-	-	436 939

Koncernen 2020
Årets nettovinst/förlust

Finansiella Tillgångar, Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
Aktier och andelar	220 939	-	-	-	220 939
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	3 587	-	-	-	3 587
Derivat	-6 612	24 208	-	-	17 596
Övriga fordringar	933	-	-	-	933
Övriga poster	-578	-	-	-	-578
Summa	218 269	24 208	-	-	242 477

Moderbolaget 2021
Årets nettovinst/förlust

Finansiella Tillgångar, Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
Aktier och andelar i intresseföretag	147 909	-	-	-	147 909
Aktier och andelar	468 065	-	-	-	468 065
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-11 177	-	-	-	-11 177
Derivat	1 268	-20 984	-	-	-19 716
Övriga fordringar	140	-	-	-	140
Summa	606 204	-20 984	-	-	585 221

Moderbolaget 2020
Årets nettovinst/förlust

Finansiella Tillgångar, Tkr	Finansiella tillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Innehav för handelsändamål	Lånefordringar	Finansiella instrument som kan säljas	Summa
Aktier och andelar i intresseföretag	124 024	-	-	-	124 024
Aktier och andelar	220 939	-	-	-	220 939
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	3 587	-	-	-	3 587
Derivat	-6 612	24 208	-	-	17 596
Övriga fordringar	933	-	-	-	933
Summa	342 871	24 208	-	-	367 079

NOT14 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga intäkter				
Provisioner och andra ersättningar från Liv	38 883	23 712	38 883	23 712
Provisioner och andra ersättningar från Bank och Fond	131 512	129 959	131 512	129 959
Provisioner och andra ersättningar från förmedlad sakförsäkring	4 113	5 415	4 113	5 415
Provisioner och andra ersättningar från Regresser	3 918	4 561	3 918	4 561
Provisioner och andra ersättningar från Fastighetsförmedling	5 987	4 931	5 987	4 931
Summa intäkter	184 415	168 577	184 415	168 577
Övriga kostnader				
Driftskostnader för Liv	-26 743	-19 687	-26 743	-19 687
Driftskostnader för Bank och Fond	-129 236	-126 880	-129 236	-126 880
Driftskostnader för förmedlad sakförsäkring	-5 167	-5 307	-5 167	-5 307
Driftskostnader för Regresser	-3 172	-3 128	-3 172	-3 128
Driftskostnader för Fastighetsförmedling	-5 472	-4 710	-5 472	-4 710
Övrigt	-3 720	-1 319	-3 720	-1 319
Summa kostnader	-173 511	-161 032	-173 511	-161 032
Summa intäkter och kostnader	10 904	7 545	10 904	7 545

Intäkterna redovisas över tid, det vill säga de redovisas i takt med att prestationsåtagandena fullgörs.

NOT15 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	Moderbolaget	
	2021	2020
Avsättning till/upplösning av säkerhetsreserv	-1 000	-3 000
Avsättning till/upplösning av periodiseringsfond	-57 000	-51 000
Summa bokslutsdispositioner	-58 000	-54 000

NOT16 SKATTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]				
Periodens skattekostnad	-35 779	-32 939	-35 779	-32 936
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	48	-4	48
Summa Aktuell skatt	-35 783	-32 891	-35 783	-32 888
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]				
Uppskjuten skatt till följd av förändrad skattesats	-	1 930	-	1 930
Uppskjuten skatt på orealiserade vinster*	-21 150	-10 837	-21 150	-10 837
Uppskjuten skatt avseende leasingavtal	-	-	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver	-11 960	-10 740	-	-
Summa Uppskjuten skatt	-33 111	-19 647	-21 150	-8 908
Totalt redovisad skattekostnad	-68 894	-52 539	-56 933	-41 796

Koncernen	2021 (%)	2021	2020 (%)	2020
Resultat före skatt		629 801		470 478
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-129 739	21,4	-100 682
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	0,1	-653	0,1	-530
ej skattepliktiga intäkter	-11,9	75 202	-10,2	48 105
avdragsgilla ej bokförda kostnader	0,1	-631	-0,1	383
skattepliktiga ej bokförda intäkter	2,1	-13 068	0,6	-2 632
Omvärdering av uppskjuten skatt	-	-	-0,1	420
Effekt av förändrad skattesats	-	-	-0,5	2 350
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	0,0	-4	0	48
Redovisad skattekostnad	10,9	-68 894	11,2	-52 539

Moderbolaget	2021 (%)	2021	2020 (%)	2020
Resultat före skatt		574 806		414 563
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6	-118 410	21,4	-88 716
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader	0,1	-653	0,1	-530
ej skattepliktiga intäkter	-13,1	75 202	-11,6	48 105
skattepliktiga ej bokförda intäkter	2,3	-13 068	0,6	-2 632
Omvärdering av uppskjuten skatt	-	-	-	-
Effekt av förändrad skattesats	-	-	-0,5	1 930
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	0,1	-4	0	48
Redovisad skattekostnad	9,9	-56 933	10,1	-41 796

Not 16 Skatter, forts.**Redovisat i balansräkningen****Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Andra finansiella placeringstillgångar	-	-	103 363	82 213	-103 363	-82 213
Leasingavtal	-	-	-	-	-	-
Obeskattade reserver	-	-	221 104	209 147	-221 104	-209 147
Skattefordringar/skatteskulder	-	-	324 467	291 360	-324 467	-291 360

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Andra finansiella placeringstillgångar	-	-	103 363	82 212	-103 363	-82 212
Skattefordringar/skatteskulder	-	-	103 363	82 212	-103 363	-82 212

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 1 jan 2020	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2020
Obeskattade reserver	198 408	11 160	-	-420	209 147
Leasingavtal	-117	-	117	-	-
Summa	271 596	21 997	117	-2 350	291 360

Koncernen	Balans per 1 jan 2021	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2021
Obeskattade reserver	209 147	11 960	-4	-	221 104
Summa	291 360	33 111	-4	-	324 467

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2020	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2020
	73 305	10 837	-	-1 930	82 212

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2021	Redovisat över resultat- räkningen	Justering tidigare år	Effekt av förändrad bolagsskattesats redovisad över resultaträkningen	Balans per 31 dec 2021
	82 212	21 150	-	-	103 363

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen

Tkr	Balanserade utgifter för internt utvecklade datasystem	Övriga förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2020-01-01	31 383	14 560	45 943
Utgående balans 2020-12-31	31 383	14 560	45 943
Ingående balans 2021-01-01	31 383	14 560	45 943
Utgående balans 2021-12-31	31 383	14 560	45 943
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2020-01-01	-31 383	-10 015	-41 398
Årets avskrivningar	-	-1 948	-1 948
Utgående balans 2020-12-31	-31 383	-11 963	-43 346
Ingående balans 2021-01-01	-31 383	-11 963	-43 346
Årets avskrivningar	-	-1 948	-1 948
Utgående balans 2021-12-31	-31 383	-13 910	-45 294
Redovisade värden			
Per 2020-01-01	-	4 544	4 544
Per 2020-12-31	-	2 597	2 597
Per 2021-01-01	-	2 597	2 597
Per 2021-12-31	-	649	649
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2020:			
Driftskostnader	-	-1 948	-1 948
	-	-1 948	-1 948
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2021:			
Driftskostnader	-	-1 948	-1 948
	-	-1 948	-1 948

Moderbolaget

Tkr	Balanserade utgifter för internt utvecklade datasystem	Övriga förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2020-01-01	2 438	9 738	12 176
Utgående balans 2020-12-31	2 438	9 738	12 176
Ingående balans 2021-01-01	2 438	9 738	12 176
Utgående balans 2021-12-31	2 438	9 738	12 176
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2020-01-01	-2 438	-5 194	-7 632
Årets avskrivningar	-	-1 948	-1 948
Utgående balans 2020-12-31	-2 438	-7 141	-9 579
Ingående balans 2021-01-01	-2 438	-7 141	-9 579
Årets avskrivningar	-	-1 948	-1 948
Utgående balans 2021-12-31	-2 438	-9 089	-11 527
Redovisade värden			
Per 2020-01-01	-	4 544	4 544
Per 2020-12-31	-	2 597	2 597
Per 2021-01-01	-	2 597	2 597
Per 2021-12-31	-	649	649
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2020:			
Driftskostnader	-	-1 948	-1 948
	-	-1 948	-1 948
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2021:			
Driftskostnader	-	-1 948	-1 948
	-	-1 948	-1 948

NOT 18 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG SAMT LÅN TILL KONCERNFÖRETAG

Tkr	Dotterföretagets säte	Ägarandel i %	
		2021	2020
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB (nom.värde 100 000 kr)	Uppsala	100	100
Bocity i Uppsala AB (nom.värde 100 000 kr)	Uppsala	100	100
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB, (nom.värde 50 000 kr)	Uppsala	100	100

Tkr	Moderbolaget	
	2021	2020
Verkligt värde		
Vid årets början	941 225	863 960
Förvärv		-
Förändring verkligt värde	212 647	77 264
Utgående balans 31 december	1 153 872	941 225

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %	2021	2020
			Redovisat värde	Redovisat värde
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB, 556683-4023, Uppsala	1 000	100	792 805	617 218
Bocity i Uppsala AB, 556701-5085, Uppsala	1 000	100	723	737
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB, 559163-1014	50 000	100	360 345	323 270
Summa aktier och andelar i koncernföretag			1 153 872	941 225

Andelarnas verkliga värde

Tkr	2021	2020
Verkligt värde	1 153 872	941 225

Verkligt värde bestäms genom marknadsvärdering av underliggande innehav. Innehavet i Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB klassificeras i nivå 2 och Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB i nivå 3 och följer klassificeringen av de underliggande innehaven.

Lån till koncernföretag

Tkr	Moderbolaget	
	2021	2020
Vid årets början	-	-
Årets förändring	-	-
Utgående balans 31 december	-	-

NOT 20 AKTIER OCH ANDELAR*

Tkr	Verkligt värde		Anskaffningsvärde	
	2021	2020	2021	2020
Koncernen	2 611 012	1 985 517	1 481 749	1 193 865
Moderbolaget	1 410 418	1 049 992	1 087 826	849 948

Ytterligare information om finansiella instrument lämnas i not 24

* I denna balanspost ingår innehaven i Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB, Länsförsäkringar Mäklarservice AB och Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB, vilka är företag som klassificeras som företag med ägarintresse i.

NOT 19 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Redovisat värde vid årets ingång	1 441 968	1 317 943	1 441 968	1 317 943
Värdeförändring av verkligt värde*		-	100 092	124 024
Andel i årets resultat	144 584	126 159	-	-
Andel i övrigt totalresultat	3 324	-2 135	-	-
Andra förändringar i intresseföretagets egna kapital	-47 817	-	-	-
Summa aktier och andelar i intresseföretag	1 542 060	1 441 968	1 542 060	1 441 968

Samarbetet inom Länsförsäkringsgruppen och för gruppen gemensamma styrningsfrågor regleras i ett antal strategi- och styrdokument. Ett av dessa styrdokument är det s.k. konsortieavtalet där länsförsäkringsbolagen gemensamt kallas konsortiet. Konsortieavtalet reglerar dels samarbetet mellan länsförsäkringsbolagen, dels länsförsäkringsbolagens ägande av Länsförsäkringar AB. I likhet med övriga länsförsäkringsbolag är Länsförsäkringar Uppsala representerat i konsortiet av bolagets styrelseordförande och VD. Genom konsortiet har Länsförsäkringar Uppsala inflytande över väsentliga beslut som rör Länsförsäkringar AB:s finansiella och operativa strategier och har därmed ett betydande inflytande över Länsförsäkringar AB.

Finansiell information i sammandrag av koncernens intresseföretag, Mkr	Länsförsäkringar AB*	
	2021	2020
Tillgångar	674 553	603 219
Skulder	639 776	572 040
Eget kapital	34 777	31 179
- varav primärkapitalinstrument	2 200	1 000
Intäkter	38 348	25 082
Årets resultat	3 026	2 640
Årets övrigt totalresultat	74	-41
Totalresultat	3 100	2 600
Avstämning av redovisade värden:		
Nettotillgångar vid årets ingång	30 178	27 579
Årets resultat	3 026	2 640
Årets övrigt totalresultat	74	-41
Betalda utdelningar	-1 001	-
Nettotillgångar vid årets utgång	32 278	30 178
Ägarandel i intresseföretag	4,78%	4,78%
Redovisat värde vid årets utgång	1 542	1 442
Erhållen utdelning från intresseföretaget	48	-

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i intresseföretag, Tkr

Företagets namn / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andelar i %		Röstandel, %		Redovisat värde	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Länsförsäkringar AB*, 502010-9681, Stockholm	498 089	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%	1 542 060	1 441 968
Summa aktier och andelar i intresseföretag						1 542 060	1 441 968

* Bolagets aktieinnehav i Länsförsäkringar AB har värderats till verkligt värde på basis av aktiernas substansvärde. Eftersom aktierna innehas med handelsförbehåll enligt vilket aktiernas i första hand måste erbjudas de övriga ägarerna till ett pris som motsvarar substansvärdet, så utgör substansvärdet aktiernas verkliga värde.

Not 24 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder, forts.**Vissa upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen**

Verkliga värden för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade priser. För övriga finansiella instrument använder sig bolaget av andra värderingstekniker. Finansiella instrument där handeln inte är frekvent och det verkliga värdet därför mindre objektivt, krävs i varierande utsträckning att bolaget gör bedömningar beroende på likviditet, koncentrationer, osäkerheter beträffande marknadsfaktorer, prisantaganden och andra risker som påverkar ett specifikt instrument.

Bolaget har därför fastställt instruktion för värdering till verkligt värde. CFO har det övergripande ansvaret för att kontrollera alla väsentliga värderingar till verkligt värde, inklusive värderingar i Nivå 3, och rapporterar direkt till Vd och bolagets placeringsutskott. Väsentliga värderingsfrågor rapporteras och diskuteras även i bolagets Revisionsutskott.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori inkluderar instrument som värderas baserat på noterade priser på aktiva marknader för liknande instrument, noterade priser för identiska eller liknande instrument som handlas på marknader som inte är aktiva, eller andra värderingstekniker där all väsentlig indata är direkt och indirekt observerbar på marknaden.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Denna kategori inkluderar alla instrument där värderingstekniken innefattar indata som inte baseras på observerbar data och där den har en väsentlig påverkan på värderingen.

Ytterligare information om antaganden som gjorts vid värdering till verkligt värde liksom kvantitativa upplysningar om värderingar till verkligt värde och känsligheter framgår nedan.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. För information om värdering av aktier i koncernföretag för moderbolaget, se not 18.

Koncernen 2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
- Aktier och andelar	984 329	397 826	1 228 857	2 611 012
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 332 038	-	-	1 332 038
Övriga finansiella placeringstillgångar				
- Derivat	1 591	-	-	1 591
Icke-finansiella tillgångar	-	307	-	307
Summa	2 317 958	398 133	1 228 857	3 944 949
Finansiella skulder				
Summa	-	-	-	-

Moderbolaget 2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
- Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	1 542 060	1 542 060
- Aktier och andelar	984 329	391 184	34 906	1 410 418
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 332 038	-	-	1 332 038
Övriga finansiella placeringstillgångar				
- Derivat	1 591	-	-	1 591
Icke-finansiella tillgångar	-	307	-	307
Summa	2 317 958	391 491	1 576 966	4 286 415
Finansiella skulder				
Summa	-	-	-	-

Koncernen 2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
- Aktier och andelar	732 862	910 835	341 820	1 985 517
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 336 561	-	-	1 336 561
Övriga finansiella placeringstillgångar				
- Derivat	7 530	345	-	7 875
Icke-finansiella tillgångar	-	700	-	700
Summa	2 076 953	911 880	341 820	3 330 653
Finansiella skulder				
Summa	-	-	-	-

Moderbolaget 2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
- Aktier och andelar i intresseföretag	-	-	1 441 968	1 441 968
- Aktier och andelar	732 862	296 679	20 451	1 049 992
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 336 561	-	-	1 336 561
Övriga finansiella placeringstillgångar				
- Derivat	7 530	345	-	7 875
Icke-finansiella tillgångar	-	700	-	700
Summa	2 076 953	297 725	1 462 419	3 837 096
Finansiella skulder				
Summa	-	-	-	-

Not 24 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder, forts.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

Koncernen 2021	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga finansiella placeringstillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Totalt	
Öppningsbalans 2021-01-01	341 820	-	-	-	341 820	
Totalt redovisade vinster och förluster:						
- redovisat i årets resultat	217 517	-	-	-	217 517	
Anskaffningsvärde förvärv	62 385	-	-	-	62 385	
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-	-	-	
Förflyttning ut från nivå 3	-	-	-	-	-	
Förflyttning in till nivå 3	607 136	-	-	-	607 136	
Utgående balans 2021-12-31	1 228 857	-	-	-	1 228 857	
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2021-12-31	217 517	-	-	-	217 517	
Koncernen 2020						
Öppningsbalans 2020-01-01	277 513	14 514	-	-	292 027	
Totalt redovisade vinster och förluster:						
- redovisat i årets resultat	58 179	267	-	-	58 446	
Anskaffningsvärde förvärv	6 127	-	-	-	6 127	
Försäljningslikvid försäljning	-	-14 781	-	-	-14 781	
Förflyttning ut från nivå 3	-	-	-	-	-	
Förflyttning in till nivå 3	-	-	-	-	-	
Utgående balans 2020-12-31	341 820	-	-	-	341 820	
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2020-12-31	58 179	-	-	-	58 179	
Moderbolaget 2021	Aktier och andelar i intressebolag	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Övriga finansiella placeringstillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Totalt
Öppningsbalans 2021-01-01	1 441 968	20 451	-	-	-	1 462 419
Totalt redovisade vinster och förluster:						
- redovisat i årets resultat	100 092	2 077	-	-	-	102 169
Anskaffningsvärde förvärv	-	12 378	-	-	-	12 378
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-	-	-	-
Förflyttning ut från nivå 3	-	-	-	-	-	-
Förflyttning in till nivå 3	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2021-12-31	1 542 060	34 906	-	-	-	1 576 966
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2021-12-31	100 092	2 077	-	-	-	102 169
Moderbolaget 2020						
Öppningsbalans 2020-01-01	1 317 943	15 244	14 514	-	-	1 347 701
Totalt redovisade vinster och förluster:						
- redovisat i årets resultat	124 024	-920	267	-	-	123 371
Anskaffningsvärde förvärv	-	6 127	-	-	-	6 127
Försäljningslikvid försäljning	-	-	-14 781	-	-	-14 781
Förflyttning ut från nivå 3	-	-	-	-	-	-
Förflyttning in till nivå 3	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2020-12-31	1 441 968	20 451	-	-	-	1 462 419
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2020-12-31	124 024	-920	-	-	-	123 104

Not 24 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder, forts.**Finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 3**

Inneheten som redovisas i nivå 3 avser främst onoterade innehav i aktier. En stor del av inneheten för moderbolaget avser aktier i intressebolaget Länsförsäkringar AB. I koncernen är merparten av inneheten i Hällefors Tierp Skogar AB, Humlegården Fastigheter AB och Lansa Fastigheter AB (ägda via dotterbolag). Utöver dessa innehav finns mindre innehav i utvecklingsbolag. Då dessa bolag befinner sig i ett tidigt utvecklingskede finns en stor osäkerhet om framtida värdering. I ett värsta scenario kan värdet på dessa investeringar bli noll, men i ett gynnsamt scenario kan stora övervärden skapas.

Nedan redovisas värderingsmodellerna för det största innehavet i moderbolaget som redovisas i nivå 3:

Länsförsäkringar AB (aktier i intresseföretag) (1 542 Mkr), värdet är beräknat på ett bokslut framtaget per 2021-09-30 (justerat med den utdelning som erhöles i oktober 2021). Aktierna värderats till verkligt värde på basis av aktiernas justerade substansvärde. Eftersom aktierna innehas med hembudsförbehåll enligt vilket aktierna i första hand måste erbjudas de övriga ägarna till ett pris motsvarande substansvärdet, så utgör substansvärdet, i de flesta fall, aktiernas verkliga värde. Substansvärdet för aktien är det samma som Länsförsäkringar AB-koncernens redovisade beskattade egna kapital. Det som påverkar förändringar i substansvärdet är således totalresultatet i Länsförsäkringar AB-koncernen. Risken i värderingen är främst kopplade till framtida resultat i LFAB:s olika verksamheter (Bank, Liv och pensionsförsäkring och sakförsäkring)

Nedan redovisas värderingsmodellerna för de två största innehaven i koncernen som redovisas i nivå 3:

Hällefors och Tierp Skogar AB (ägs via Dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB) (359,5 Mkr), aktierna värderas utifrån en värdering som Ludvig & Co (tidigare LRF konsult) genomfört. Värderingen är en sammanvägning mellan en ortsprisvärdering (observerade priser vid försäljningar av skogsfastigheter) och en avkastningsvärdering (diskonterat värde av framtida avverkningar) där ortsprisvärderingen getts en vikt på 50 %. Värderingen är baserad på ett avdrag med 50 % av den latent skatten. Värderingsriskerna är främst förknippade till variation i ortspriser, priset på skogsråvara och val av räntesats i avkastningsberäkningen.

Humlegården Fastigheter AB (ägs via Dotterbolaget Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB) (780,9 Mkr). Aktierna värderas till substansvärde. Substansvärdet för Humlegårdenkoncernen beräknas som koncernens egna kapital plus övervärdet i fastigheter, övervärdet är lika med fastigheternas marknadsvärde minus koncernmässigt bokfört värde korrigerat för 25 % av latent sk att. Fastigheterna värderas av externa värderingsföretag och dessa görs med användning av ortspriser och fastigheternas kassaflöden. Då marknaden för fastighetstransaktioner fungerat normalt har det medfört att ortspriser varit tillgängliga och kunnat användas. Den största negativa påverkan på värderingen av fastigheterna är en ökning av avkastningskravet.

NOT 25 RÖRELSEFASTIGHETER (NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR)

Tkr	Koncernen	
	2021	2020
Tillkommande nyttjanderättstillgångar på grund av ny redovisningsprincip		-
Ingående nyttjanderättstillgångar	14 137	31 826
Nyanskaffning nyttjanderättstillgångar	-	4 085
Avslutade/förändrade utnyttjanderättsavtal	-	-14 612
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-7 316	-7 162
Rörelsefastigheternas utgående marknadsvärde	6 821	14 137

För upplysningar om nyttjanderättstillgångar hänvisas till not 26 Materiella tillgångar.

NOT 26 MATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen			Moderbolaget				
	Inventarier	Nyttjanderättstillgångar	Övrigt	Totalt	Inventarier	Nyttjanderättstillgångar	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde								
Ingående balans 2020-01-01	48 654	2 984	-	51 638	48 002	-	-	48 002
Förvärv	172	1 659	-	1 831	172	-	-	172
Avyttringar	-962	-61	-	-1 023	-962	-	-	-962
Utgående balans 2020-12-31	47 864	4 582	-	52 446	47 212	-	-	47 212
Ingående balans 2021-01-01	47 864	4 582	-	52 446	47 212	-	-	47 212
Förvärv	189	701	-	890	189	-	-	189
Avyttringar	-386	-	-	-386	-386	-	-	-386
Utgående balans 2021-12-31	47 667	5 283	-	52 950	47 014	-	-	47 014
Avskrivningar								
Ingående balans 2020-01-01	-46 917	-940	-	-47 856	-46 264	-	-	-46 264
Årets avskrivningar	-553	-1 025	-	-1 578	-553	-	-	-553
Avyttringar	801	61	-	862	801	-	-	801
Utgående balans 2020-12-31	-46 669	-1 903	-	-48 572	-46 016	-	-	-46 016
Ingående balans 2021-01-01	-46 669	-1 903	-	-48 572	-46 016	-	-	-46 016
Årets avskrivningar	-473	-1 618	-	-2 091	-473	-	-	-473
Avyttringar	386	-	-	386	386	-	-	386
Utgående balans 2021-12-31	-46 756	-3 521	-	-50 277	-46 103	-	-	-46 103
Redovisade värden								
2020-01-01	1 737	2 045	-	3 782	1 737	-	-	1 737
2020-12-31	1 195	2 678	-	3 874	1 195	-	-	1 195
2021-01-01	1 195	2 678	-	3 874	1 195	-	-	1 195
2021-12-31	911	1 762	-	2 673	911	-	-	911

Koncernen som leasetagare

Materiella tillgångar består av både ägda och leasade tillgångar som inte uppfyller definitionen av rörelsefastigheter. Koncernens lokalhyror redovisas som rörelsefastigheter i rapport över finansiell ställning.

Koncernen är leasetagare av underliggande tillgångar i leasingavtal för lokaler, bilar, IT-hårdvara och annan form av utrustning.

Nyttjanderättstillgångar	Lokaler	Övrigt	Totalt
Periodens avskrivningar	-7 316	-1 618	-8 934
Redovisat värde per 31 december 2021	6 821	1 762	8 583

Under året har bolagets hyresavtal avseende lokaler omförhandlats vilket resulterat i kortare hyresavtal. Detta har fått till följd att både nyttjanderättstillgångarna och leasingkulden minskat.

Leasingskulder

Koncernens leasingskulder redovisas inom övriga skulder i rapport över finansiell ställning och framgår i koncernens not 33 Övriga skulder. Framtida leasingavgifter som koncernen betalar under den återstående avtalade löptiden framgår i not 35 Förväntade återvinningstidpunkter för tillgångar och skulder.

Redovisade belopp i kassaflödesanalys	2021	2020
Totala kassaflödet för leasingavtal	-2 468	-7 964

NOT 27 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	17 095	17 785	17 095	17 785
Årets aktivering	19 638	17 095	19 638	17 095
Årets avskrivning	-17 095	-17 785	-17 095	-17 785
Utgående balans	19 638	17 095	19 638	17 095

NOT 28 OBESKATTADE RESERVER

Tkr	Moderbolaget	
	2021	2020
Säkerhetsreserv	826 058	825 058
Utjämningsfond	34 777	34 777
Periodiseringsfond	160 500	103 500
Summa obeskattade reserver	1 021 335	963 335

NOT 29 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÅKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Premier betalda i efterskott	89	362	89	362
Övriga förutbetalda kostnader	17 169	19 945	17 169	19 945
Utgående balans	17 258	20 308	17 258	20 308

NOT 30 EJ INTJÄNADE PREMIER OCH KVARDRÖJANDE RISKER

Koncernen och moderbolaget Tkr	2021			2020		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
Avsättning för ej intjänade premier						
Ingående balans	388 121	-	388 121	389 035	-	389 035
Valutakursdifferens på ingående reserv	-2	-	-2	96	-	96
Försäkringar tecknade under perioden	400 426	-	400 426	388 121	-	388 121
Intjänade premier under perioden	-388 121	-	-388 121	-389 131	-	-389 131
Utgående balans	400 424	-	400 424	388 121	-	388 121

Koncernen och moderbolaget Tkr	2021			2020		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
Avsättning för kvardröjande risker						
Ingående balans	-	-	-	-	-	-
Utgående balans	-	-	-	-	-	-

NOT 31 OREGLERADE SKADOR

Koncernen och moderbolaget Tkr	2021			2020		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
Avsättning för oreglerade skador						
IB Rapporterade skador	756 436	-107 855	648 581	806 793	-144 914	661 879
IB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	843 343	-183 596	659 747	818 525	-184 153	634 372
IB avsättning för skaderegleringskostnader för rapporterade skador	58 694	-	58 694	60 202	-	60 202
Ingående balans	1 658 472	-291 451	1 367 021	1 685 521	-329 068	1 356 453
Valutakursdifferens på ingående reserv	162	-	162	-243	-	-243
Kostnader för skador som inträffat under innevarande år	614 540	-13 421	601 119	612 180	-15 636	595 545
Utbetalt/överfört till försäkringsskulder eller andra kortfristiga skulder	-567 238	14 518	-552 720	-604 076	26 101	-577 975
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år	-103 169	18 195	-84 974	-34 869	27 151	-7 718
Valutaeffekt	-	-	-	-41	-	-41
Utgående balans	1 602 767	-272 159	1 330 608	1 658 472	-291 451	1 367 021
UB Rapporterade skador (kända skador)	748 556	-101 781	646 775	756 436	-107 855	648 581
UB Inträffade ännu ej rapporterade skador (IBNR)	795 432	-170 378	625 054	843 343	-183 596	659 747
UB Skaderegleringskostnader	59 047	-	59 047	58 694	-	58 694
Utgående balans	1 603 035	-272 159	1 330 876	1 658 472	-291 451	1 367 021

NOT 32 SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Skulder till försäkringstagare	60	10	60	10
Skulder till försäkringsföretag	26 284	27 803	26 284	27 803
Summa Skulder avseende direkt försäkring	26 344	27 813	26 344	27 813

NOT 33 ÖVRIGA SKULDER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Leverantörsskulder	11 854	11 389	11 854	11 408
Övriga skulder	73 588	31 801	23 940	31 846
Leasingskuld	8 916	17 468	-	-
Summa	94 358	60 658	35 793	43 253

NOT 34 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda intäkter	85 720	81 585	85 720	81 585
Upplupna kostnader	19 791	14 903	19 742	14 857
Summa förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	105 511	96 488	105 462	96 442

NOT 35 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDPUNKTER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen 2021	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	649	-	649
Aktier och andelar i intresseföretag		1 542 060	1 542 060
Aktier och andelar	141 042	2 469 970	2 611 012
Obligationer och räntebärande värdepapper	133 204	1 198 835	1 332 038
Derivat	1 591	-	1 591
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	307	-	307
Återförsäkrarens andel av Försäkringstekniska avsättningar			
- Oreglerade skador	18 815	253 344	272 159
Fordringar avseende direkt försäkring	278 870	-	278 870
Fordringar avseende återförsäkring	10 140	-	10 140
Övriga fordringar	83 348	-	83 348
Rörelsefastigheter (nyttjanderättstillgångar)	2 729	4 093	6 821
Materiella tillgångar och varulager	456	2 218	2 673
Kassa och bank	146 410	-	146 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
- Förutbetalda anskaffningskostnader	19 638	-	19 638
- Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 258	-	17 258
Summa tillgångar	854 457	5 470 518	6 324 975
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
- Ej intjänade premier och kvardröjande risker	400 424	-	400 424
- Oreglerade skador	262 426	1 340 609	1 603 035
- Återbäring och rabatter	145 000	-	145 000
Andra avsättningar			
- Uppskjuten skatteskuld	15 504	308 963	324 467
- Skatteskuld	45 229	-	45 229
Skulder avseende direkt försäkring	26 344	-	26 344
Skulder avseende återförsäkring	9 607	-	9 607
Leasingskulder	3 566	5 349	8 916
Övriga skulder	85 442	-	85 442
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	105 511	-	105 511
Summa skulder och avsättningar	1 099 054	1 654 921	2 753 976

Moderbolaget 2021	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	649	-	649
Aktier och andelar i koncernföretag	-	1 153 872	1 153 872
Aktier och andelar i intresseföretag	-	1 542 060	1 542 060
Aktier och andelar	141 042	1 269 376	1 410 418
Obligationer och räntebärande värdepapper	133 204	1 198 835	1 332 038
Derivat	1 591	-	1 591
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	307	-	307
Återförsäkrarens andel av Försäkringstekniska avsättningar			
- Oreglerade skador	18 815	253 344	272 159
Fordringar avseende direkt försäkring	278 870	-	278 870
Fordringar avseende återförsäkring	10 140	-	10 140
Övriga fordringar	83 348	-	83 348
Materiella tillgångar och varulager	456	456	911
Kassa och bank	143 398	-	143 398
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
- Förutbetalda anskaffningskostnader	19 638	-	19 638
- Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 258	-	17 258
Summa tillgångar	848 717	5 417 943	6 266 660
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
- Ej intjänade premier och kvardröjande risker	400 424	-	400 424
- Oreglerade skador	262 426	1 340 609	1 603 035
- Återbäring och rabatter	145 000	-	145 000
Andra avsättningar			
- Uppskjuten skatteskuld	15 504	87 858	103 363
- Skatteskuld	45 229	-	45 229
Skulder avseende direkt försäkring	26 344	-	26 344
Skulder avseende återförsäkring	9 607	-	9 607
Övriga skulder	35 793	-	35 793
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	105 462	-	105 462
Summa skulder och avsättningar	1 045 790	1 428 468	2 474 258

Not 35 Förväntade återvinningstidpunkter för tillgångar och skulder, forts.

Koncernen 2020			
Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	1 948	649	2 597
Aktier och andelar i intresseföretag	-	1 441 968	1 441 968
Aktier och andelar	209 998	1 775 518	1 985 517
Obligationer och räntebärande värdepapper	267 312	1 069 249	1 336 561
Derivat	7 875	-	7 875
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	700	-	700
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
- Oreglerade skador	24 680	266 771	291 451
Fordringar avseende direkt försäkring	269 224	-	269 224
Fordringar avseende återförsäkring	10 333	-	10 333
Övriga fordringar	79 432	-	79 432
Rörelsefastigheter (nyttjanderättstillgångar)	5 655	8 482	14 137
Materiella tillgångar och varulager	598	3 276	3 874
Kassa och bank	88 885	-	88 885
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
- Förutbetalda anskaffningskostnader	17 095	-	17 095
- Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20 308	-	20 308
Summa tillgångar	1 004 043	4 565 913	5 569 956
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
- Ej intjänade premier och kvardröjande risker	388 121	-	388 121
- Oreglerade skador	274 729	1 383 743	1 658 472
Andra avsättningar			
- Uppskjuten skatteskuld	12 332	279 028	291 360
- Skatteskuld	32 722	-	32 722
Skulder avseende direkt försäkring	27 813	-	27 813
Skulder avseende återförsäkring	7 552	-	7 552
Leasingskulder	6 987	10 481	17 468
Övriga skulder	43 190	-	43 190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96 488	-	96 488
Summa skulder och avsättningar	889 935	1 673 252	2 563 187

Moderbolaget 2020			
Tkr	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	1 948	649	2 597
Aktier och andelar i koncernföretag	-	941 225	941 225
Aktier och andelar i intresseföretag	-	1 441 968	1 441 968
Aktier och andelar	209 998	839 994	1 049 992
Obligationer och räntebärande värdepapper	267 312	1 069 249	1 336 561
Derivat	7 875	-	7 875
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	700	-	700
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
- Oreglerade skador	24 680	266 771	291 451
Fordringar avseende direkt försäkring	269 224	-	269 224
Fordringar avseende återförsäkring	10 333	-	10 333
Övriga fordringar	79 334	-	79 334
Materiella tillgångar och varulager	598	598	1 195
Kassa och bank	83 260	-	83 260
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
- Förutbetalda anskaffningskostnader	17 095	-	17 095
- Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20 308	-	20 308
Summa tillgångar	992 664	4 560 453	5 553 117
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
- Ej intjänade premier och kvardröjande risker	388 121	-	388 121
- Oreglerade skador	274 729	1 383 743	1 658 472
Andra avsättningar			
- Uppskjuten skatteskuld	12 332	69 880	82 212
- Skatteskuld	32 722	-	32 722
Skulder avseende direkt försäkring	27 813	-	27 813
Skulder avseende återförsäkring	7 552	-	7 552
Övriga skulder	43 253	-	43 253
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96 442	-	96 442
Summa skulder och avsättningar	882 965	1 453 623	2 336 588

NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER/EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Tillgångar ställda till förmån för försäkringstagarna för att täcka försäkringstekniska avsättningar enligt FRL 6:11	1 409 248	1 411 910	1 409 248	1 411 910
För försäkringstekniska avsättningar registerförda tillgångar ¹⁾				
Övriga ställda panten och säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga

¹⁾ I enlighet med 6 Kap.13§ Försäkringsrörelselagen (FRL) har bolaget registerfört de placeringsstillgångar som använts för skuldtäckning. Registerföringen innebär att försäkringstagarna har en förmånsrätt i tillgångarna enligt förmånsrättslagen. Tillgångarna kan tas i anspråk vid bolagets insolvens.

NOT 37 ANSVARFÖRBINDELSER

Av trafikskadelagen och trafikförsäkringsförordningen följer att försäkringsbolag som meddelar trafikförsäkring i Sverige är skyldiga att vara medlemmar i Trafikförsäkringsföreningen. Av reglerna följer att medlemsbolagen har ett solidariskt ansvar att finansiera verksamheten i Trafikförsäkringsföreningen. Detta hanteras genom att det årliga nettounderskottet för Trafikförsäkringsföreningen fördelas mellan medlemsbolagen på basis av bolagens premievolymer för trafikförsäkring genom en årlig avräkning som fastställs av Trafikförsäkringsföreningens stämma. Av det solidariska ansvaret följer att det enskilda medlemsbolaget kan ha en eventuell tillkommande förpliktelse gentemot Trafikförsäkringsföreningen i det fall något annat medlemsbolag inte kan fullgöra sina egna förpliktelser eller i det fall de reserver för oreglerade skador som hålls av Trafikförsäkringsföreningen visar sig otillräckliga

NOT 38 ÅTAGANDEN

Länsförsäkringar Uppsala har ett åtagande till Länsförsäkringar Bank som innebär att bolaget ansvarar för 80 % av de konstaterade kreditförluster som eventuellt uppstår i den förmedlade bankaffären.

Bolaget har ingått ett teckningsåtagande gentemot Humlegården Fastigheter AB, där bolaget åtar sig att på begäran köpa företagscertifikat utgivna av Humlegården Fastigheter AB till ett maximalt nominellt belopp om 50 000 tkr.

NOT 39 INVESTERINGSÅTAGANDEN

Enligt avtal med nedanstående institutioner har bolaget förbundit sig att investera följande belopp:

Tkr	Åtagande enligt avtal	Investerat belopp	Kvarvarande åtagande
SEB Domestica V	25 000	0	25 000
EQT Infrastructure Fund	31 921	30 240	1 681
Partners Group Direct Equity Fund	51 485	26 566	24 919
SEB Private Equity Global Partnership II	25 742	4 287	21 456
SEB Private Equity Nordic Fund IV	25 000	7 557	17 443
SEB Private Equity Opportunity Fund IV	51 485	45 255	6 230
Storebrand Infrastructure Fund	25 742	4 981	20 761
Thule Buyout Fund I	22 638	15 394	7 244
Summa moderbolag	259 013	134 280	124 733
Tillkommer i koncernen			
Svenska Bostadsfonden Institution AB	25 620	0	25 620
Summa tillkommer i koncernen	25 620	0	25 620
Summa totalt	284 633	134 280	150 353

NOT 40 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST**Förslag till vinstdisposition**

Tkr	
Till stämmans förfogande står	
- Balanserat resultat	2 179 317
- Årets resultat	517 873
Summa	2 697 190

Styrelsen föreslår att vinstmedlen balanseras i ny räkning.

NOT 41 NÄRSTÅENDE

Sammanställning över närståendetransaktioner	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Finansiella intäkter/kostnader	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Koncernen						
<i>Närstående relation</i>						
<i>Intresseföretag, se not 19</i>						
Länsförsäkringar AB	2021	219 559	-226 920	-	55 530	11 347
Länsförsäkringar AB	2020	208 532	-260 456	-	53 004	1 080
<i>Företag med ägarintresse, se not 18</i>						
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2021	-	-2 642	-	-	-
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2020	-	-2 689	-	-	85
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2021	-	-5 432	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2020	-	-4 513	-	-	-
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2021	-	-	-898	-	-
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2020	-	-	-	-	-
Moderbolaget						
<i>Närstående relation</i>						
<i>Dotterföretag, se not 18</i>						
BoCity i Uppsala AB	2021	-	-	-	-	-
BoCity i Uppsala AB	2020	-	-2 999	-	-	82
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	2021	-	-	2 800	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	2020	-	-	1 700	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	2021	-	-	1 700	-	-
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	2020	-	-	21 800	-	-
<i>Intresseföretag, se not 19</i>						
Länsförsäkringar AB	2021	219 559	-226 920	-	55 530	11 347
Länsförsäkringar AB	2020	208 532	-260 456	-	53 004	1 080
<i>Företag med ägarintresse, se not 18</i>						
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2021	-	-2 642	-	-	-
Länsförsäkringar Mäklarservice AB	2020	-	-2 689	-	-	85
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2021	-	-5 432	-	-	-
Länsförsäkringar Fastighetsförmedling AB	2020	-	-4 513	-	-	-
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2021	-	-	-898	-	-
Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB	2020	-	-	-	-	-

De 23 länsförsäkringsbolagen har valt att organisera den gemensamma verksamheten i Länsförsäkringar AB-koncernen. Länsförsäkringar AB har fått i uppdrag av länsförsäkringsbolagen att bedriva verksamhet inom områden där storskalighet är en avgörande konkurrensfördel och att tillhandahålla sådan service till länsförsäkringsbolagen, som av effektivitetsskäl ska produceras och tillhandahållas gemensamt inom länsförsäkringsgruppen.

Transaktioner av löpande karaktär är varor och tjänster som tillhandahålls gentemot länsförsäkringsbolagen avseende utförandet av utvecklingsprojekt och service. Transaktioner av denna karaktär ska följa fastställda rutiner enligt nedan.

Prissättning:

Prissättningen för Länsförsäkringar AB-koncernens serviceverksamhet baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnader till länsförsäkringsbolagen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Beredning och beslut:

Företagsledningen inom Länsförsäkringar AB bereder tillsammans med ett utvecklings- och servicerad, med representanter från länsförsäkringsbolagen, servicenivå och prislista för försäljning av varor och tjänster till närstående bolag. Med utgångspunkt från denna beredning tar styrelsen för Länsförsäkringar AB beslut om servicenivå och prislista gentemot länsförsäkringsbolagen.

Närståendetransaktioner med Länsförsäkringar AB-koncernen 2021:

En stor del av Länsförsäkringar AB-koncernens kundkontakt sker genom länsförsäkringsbolagen. I avtal mellan parterna regleras ersättning för förmedling av Länsförsäkringar AB-koncernens försäkringsprodukter. Ersättning utgår även till länsförsäkringsbolagen för arbetet med Länsförsäkringar Banks, Länsförsäkringar Hypoteks och Länsförsäkringar Fondförvaltnings kundrelaterade frågor. Uppdraget och ersättning regleras i samarbetsavtal mellan parterna. Denna lösning skapar en unik lokal närvaro och marknadskänedom.

Länsförsäkringar AB-koncernen hanterar och avräknar länsförsäkringsgruppens interna och externa återförsäkring. Länsförsäkringar AB-koncernen utför även utvecklingsprojekt och service åt länsförsäkringsbolagen inom en rad områden, exempelvis personskadereglering, jurist- och aktuarietjänster, produkt- och konceptutveckling samt utveckling av IT-stöd och andra IT-tjänster.

Avtal:

Väsentliga avtal utgörs i huvudsak av avtal mellan Länsförsäkringar AB-koncernens bolag och Länsförsäkringar Uppsala, som ersättningsavtal samt avtal om utveckling och förvaltning.

Närstående nyckelpersoner

Till närstående nyckelpersoner räknas styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Länsförsäkringar Uppsala och dess dotterbolag och nära familjemedlemmar till dessa. Bolaget har tecknat en kapitalförsäkring, med vd som försäkringstagare. Kapitalförsäkringen är pantsatt till vd. Ersättning till närstående nyckelpersoner framgår av not 42.

NOT 42 MEDELANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2021			2020		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medelantalet anställda har under året varit: ¹⁾						
Moderbolaget	82	122	204	80	114	195
Dotterbolag						
Koncernen totalt	82	122	204	80	114	195

¹⁾ Omräknade till heltidstjänster.
Samtliga anställda finns i Sverige.

	2021			2020		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagsledning och styrelse						
Moderbolaget						
Styrelsen ²⁾	5	4	9	5	4	9
Övriga ledande befattningshavare	3	4	7	3	4	7
Totalt moderbolaget	8	8	16	8	8	16

²⁾ Vd redovisas under övriga ledande befattningshavare men sitter även i styrelsen. Siffrorna för styrelsen innefattar även två personalrepresentanter.

	2021			2020		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Dotterbolag						
Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB						
Styrelsen	3	3	6	2	2	4
Totalt Länsförsäkringar Uppsala Förvaltnings AB	3	3	6	2	2	4
Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB						
Styrelsen	3	3	6	2	2	4
Totalt Länsförsäkringar Uppsala Fastighets AB	3	3	6	2	2	4
BoCity i Uppsala AB						
Styrelsen	2	1	3	2	1	3
Totalt BoCity i Uppsala AB	2	1	3	2	1	3
Dotterbolag totalt	8	7	15	6	5	11
Koncernen totalt	16	15	31	14	13	27

Ersättningar till anställda

Kostnader för ersättningar till anställda, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Löner och ersättningar m m	106 726	96 259	106 726	96 259
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	16 544	13 499	16 544	13 499
Sociala avgifter	38 308	34 519	38 308	34 519
Summa	161 577	144 276	161 577	144 276

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Tkr	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Totalt koncernen	124 860	38 733	111 383	34 935
varav pensionskostnad ¹⁾	16 544	3 672	13 499	2 936
Totalt moderbolaget	124 860	38 733	111 383	34 935
varav pensionskostnad ²⁾	16 544	3 672	13 499	2 936

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 997 (939) tkr pensionskostnader för vd. Styrelsen uppbär ingen pension.

²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 997 (939) tkr pensionskostnader för vd. Styrelsen uppbär ingen pension.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Tkr	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Varav tantiemo dy.	Löner och ersättningar	Varav tantiemo dy.
Koncernen				
- Styrelse och verkställande direktör	4 518	-	4 348	-
- Kontorstjänstemän	103 798	2 836	93 536	-
Koncernen totalt	108 317	2 836	97 884	-
Moderbolaget				
- Styrelse och verkställande direktör	4 518	-	4 348	-
- Kontorstjänstemän	103 798	2 836	93 536	-
Moderbolaget totalt	108 317	2 836	97 884	-

Not 42 Medelantal anställda samt löner och andra ersättningar, forts.**Ersättningar till moderbolagets anställda och ledande befattningshavare**

Bolaget tillämpar principer för ersättningar som innebär att man kan identifiera, mäta, styra och internt rapportera de risker som dess verksamhet är förknippad med. Bolaget har en ersättningsmodell som är förenlig med och främjar en effektiv riskhantering. Utgångspunkten är att ersättningar och anställningsvillkor inte får uppmuntra till överdrivet risktagande men möjliggör att anställda och personer till ledande befattningar kan rekryteras och behållas.

Till anställda i befattningar som kan påverka bolagets risknivå räknas verkställande direktör och personer i bolagets ledning samt riskkontroller, compliance, kreditchef, riskingenjör och bolagets underwriter.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension enligt avtal.

I de fall styrelsen beslutar att lämna återbäring till kunderna kan styrelsen besluta om en resultatrelaterad ersättning. Denna resultatrelaterade ersättning är i förekommande fall ett enhetligt belopp (justerat efter arbetad tid). Ersättningen hanteras enligt bolagets ramverk för resultatrelaterad ersättning (gratifikation). Beloppets storlek påverkar inte bolagets förmåga till långsiktigt positivt resultat och betalas därför ut som ett engångsbelopp. För 2021 har resultatrelaterad ersättning avsatts. Verkställande direktören och företagsledning erhåller ingen resultatrelaterad ersättning.

Till övrig personal utgår ersättning med en fast månadslön.

Ersättningar och övriga förmåner under 2021 för moderbolagets ledande befattningshavare var enligt följande:

Tkr	2021					2020
	Grundlön	Avgångsvederlag	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa 2021	Summa 2020
Bengt-Erik Jansson, Styrelsens ordförande	350	-	2	-	351	445
Anna Romell Stenmark, Vice ordförande	227	-	5	-	232	212
Maria Kimby, Styrelseledamot	219	-	-	-	219	207
Carin Sahlin, Styrelseledamot	214	-	-	-	214	219
Magnus Palsander, Styrelseledamot	223	-	2	-	225	201
Magnus Monié, styrelseledamot	165	-	-	-	165	163
Ehsan Nasari, styrelseledamot	184	-	-	-	184	178
Ulrica Hedman, Verkställande direktör	2 794	-	134	997	3 925	3 662
Andra ledande befattningshavare	7 262	-	348	2 690	10 299	11 761
Totalt	11 637	-	490	3 687	15 815	17 048

Övriga förmåner avser tjänstebil, lunch- och ränteförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Inga ersättningar har utgått till styrelseledamöter i dotterbolag.

Pensioner

Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd, pensionspremien ska uppgå till 35 % av månadslönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och följer gällande pensionsavtal mellan FAO och FTF.

Avgångsvederlag

I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag till verkställande direktören och befattningshavare som ingår i företagets ledning med 0-18 månadslöner. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare sex månaders uppsägningstid, inget avgångsvederlag utgår.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet som består av styrelsens ordförande och vice ordförande har till uppgift att bereda väsentliga ersättningsbeslut samt beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av bolagets ersättningsprinciper. Bolagets styrelse ska besluta om ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och företagsledning. Till övriga anställda som rapporterar direkt till verkställande direktören kan styrelsen delegera till ordförande eller till verkställande direktören. Om delegering sker till verkställande direktören ska verkställande direktören hålla ordföranden informerad om innehållet i sådana beslut.

Ersättning till ombud

Bolaget har ett flertal specialombud (företag) som förmedlar försäkringar åt bolaget. Under 2021 har den totala ersättningen till ombud utgått med 9 961 (9 685) tkr.

NOT 43**ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER**

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsppdraget				
KPMG	-	494	-	475
PWC	506	-	506	-
Övriga tjänster	-	-	-	-

NOT 44 KLASSANALYS

Upplysning om resultaträkningens poster

	Direktförsäkring av svenska risker								
	Totalt 2021	Olycksfall och sjukdom	Motorfordon, ansvar mot tredje man	Motorfordon övr. kl.	Brand- och annan egen-domsskada	Allmän ansvarighet	Rättsskydd	Summa svensk direktförsäkring	Mottagen återförsäkring
Premieintäkt, brutto	880 955	63 487	103 420	233 112	399 729	20 029	19 829	839 605	41 350
Försäkringsersättningar, brutto	-511 533	-32 769	-45 981	-159 544	-232 317	-8 403	-7 182	-486 197	-25 336
Driftskostnader, brutto	-137 517	-10 399	-15 846	-34 323	-69 418	-3 706	-3 402	-137 094	-422
Resultat avgiven återförsäkring	-47 026	-6 105	-15 428	-2 245	-21 071	-1 610	-568	-47 026	-
Premieinkomst, brutto	893 151	65 826	103 360	236 062	404 586	20 387	20 049	850 270	42 881
Skadeprocent, brutto	58,1%	51,6%	44,5%	68,4%	58,1%	42,0%	36,2%	57,9%	61,3%

Det totala beloppet för provisioner i direkt försäkring uppgår till 8 086 (6 906) tkr.

Uppsala den 3 mars 2022

Bengt-Erik Jansson
Ordförande

Anna Romell Stenmark
Vice ordförande

Carin Sahlin

Magnus Palsander

Maria Kimby

Magnus Monié

Ehsan Nasari

Gunnar Rydwall
Personalrepresentant

Hanna Pettersson
Personalrepresentant

Ulrica Hedman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Uppsala, org. nr 517600-9529

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länsförsäkringar Uppsala för år 2021 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 11-21 samt 79-84. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 23-71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 3 mars 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida hän-

delser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Revisionsberättelse, forts.**Särskilt betydelsefulla områden**

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, års-

redovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område*Värdering av avsättning för oreglerade skador*

Avsättning för oreglerade skador utgör en väsentlig balanspost som baseras på beräkningar och bedömningar om framtida utfall av kostnaden för inträffade skador. Faktorer som beaktas vid bedömningen är bl a avvecklingstid och skademönster.

Bolaget använder vedertagna aktuariella metoder för beräkningarna av avsättningar för oreglerade skador. Bolagets avsättningar avser ett flertal olika produkter där egenskaper hos produkterna påverkar beräkningsmodellerna.

Se not 1 till årsredovisningen - Redovisningsprinciper (Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna samt Avsättningar för oreglerade skador), not 2 - Risker och riskhantering samt not 31 - Avsättning för oreglerade skador.

Värdering av finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3

I värderingen av finansiella instrument i nivå 3 används icke observerbara indata för beräkningar av verkligt värde. Bolagets aktier i nivå 3 utgör en väsentlig del av balansposten aktier och andelar.

Se not 1 till årsredovisningen - Redovisningsprinciper (Finansiella instrument) samt not 24 - Kategorier av finansiella tillgångar och skulder.

Osäkerhet i värdering av uppskjuten skatt

Beräkning och värdering av uppskjuten skatt innehåller bedömningar och antaganden. En stor del i beräkningen och värderingen av uppskjuten skatt är hänförlig till skillnaden mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på bolagets innehav i Gamla Länsförsäkringar AB. Beskrivning av osäkerheter i uppskjutna skatter framgår i årsredovisningen.

Se not 1 till årsredovisningen - Redovisningsprinciper (Bedömning av betydande inflytande och redovisning av uppskjuten och aktuell skatt samt Intressebolag) samt not 19 - Aktier och andelar i intresseföretag.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av:

Bedömning av utformning och testning av effektiviteten hos kontrollerna inom processen för att beräkna oreglerade skador. Dessa kontroller avser bl a kontroller av indata, aktuariella beräkningar, rutinen för skadereglering samt bokföring.

I granskningen involverade vi PwC:s aktuarier för att bedöma aktuariella metoder, modeller och underliggande antaganden. Vi har utfört egna beräkningar för ett urval av försäkringsprodukterna.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av:

Bedömning av bolagets processer och styrning för värdering av nivå 3-innehav.

Bedömning av modeller och metoder som bolaget använder vid värderingen.

För innehav vars värdering är beroende av icke observerbara indata eller som innehåller en högre grad av bedömningar har vi utmanat de antaganden och metoder som bolaget använt. Vi har, baserat på bolagets värderingar, stickprovvis utfört kontrollberäkningar.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av:

Bedömning och granskning av bolagets process för beräkning och värdering av uppskjuten skatt. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden. Vi har med stöd av PwCs skattespecialister bedömt tillämpningen mot gällande skattelagstiftningen.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Revisionsberättelse, forts.**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-22, 76-84 samt 86-87. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser

sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkringar Uppsala för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med försäkringsrörelselagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Länsförsäkringar Uppsalas revisor av bolagsstämman den 7 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2021.

Stockholm den dag som framgår av vår underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

Fullmäktige 2021

Fullmäktigeförsamlingen är det högsta beslutande organet i Länsförsäkringar Uppsala. Den består av 46 ordinarie ledamöter. De åtta valdistrikten utser sina representanter till fullmäktigeförsamlingen i val som är öppna för alla försäkringstagare i Länsförsäkringar Uppsala. Representanterna väljs för en period av tre år. Valen är rullande, alla valdistrikt har inte sina val samma år.

Distrikt	Mandattid utgår
Enköping	2022
Emma Eriksson, redovisningskonsult	emma.fr.er@gmail.com
Inger Gauffin Carlsson, lantbrukare	inger.g.carlsson@telia.com
Anders Jarl, reklamman	anders@jarloco.se
Maria Arosenius, polisinspektör	arosenius.maria@gmail.com
Nina Wiberg Karlsson, redovisningsekonom	nina.wibergkarlsson@4klovern.se
Häbo	2021
Inga Birath von Sydow, företagare	inga@hjalstavik.com
Kjell Munksten, verksamhets- och informationskonsult	kjell@munksten.se
Christer Staaf, hästgårdsföretagare, vd	christer.staaf@telia.com
Uppsala tätort	2022
Bo Aspman, planeringshandläggare	boaspman@gmail.com
Christel Benfalk, chef samhällsavdelning	cbenfalk@gmail.com
Angélique Prinz Blix, kommunikationschef	angelique.blix@gmail.com
Nadia Haque, juriststudent	nodi.haque@gmail.com
Karin Graemer, affärsrådgivare	karin@graemer.se
Aya Ibrahim, management konsult	aya.ibrahim55@gmail.com
Torgny Nilsson, fd flygkapten, studerande	thenilssons63@gmail.com
Maria Masoomi, matentreprenör och debattör	maria@masoomi.se
Michael Prising, vd	mickeprising@live.com
Rickard Weidstam, copywriter	rickard.weidstam@gmail.com
Carin Åblad Lundström, präst, TD	carin.ablad@gmail.com

Distrikt	Mandattid utgår
Uppsala landsbygd	2023
Mats Lindgren, marknadschef	mats@madoli.se
Björn Runarsson, lantbrukare	firma.runarsson@gmail.com
Henrik Skälstad, lantbrukare	forkarbyholm@telia.com
Andreas Croon, kock	andreas-croon@hotmail.com
Daniel Hillstam, KAM/SL	daniel.hillstam@outlook.com
Patric Dahllöf, lärare	patric1609@gmail.com
Anne Magnusson Nilsson, jurist	anne@nilssonfast.se
Annika Höglund, egen företagare	annika@highgrove.se
Knivsta	2023
Ulf Gärdebo, Ingenjör	ulf@gardebo.se
Kristina Eklund Nielsen, chef Strategisk kompetensutveckling	kristina eklund.nielsen@gmail.com
Ingela Stern, sjukpensionär	angelphant@gmail.com
Alf Ahlstedt, utbildare	alf.ahlstedt@telia.com
Östhammar	2022
Paul Sandberg, aktiv pensionär	paul.sandberg@telia.com
Brita Evansson, personalspecialist	evansson.j@telia.com
Anna-Lena Holgersson, agronom	annalenaholgersson18@gmail.com
Per Selander, grafisk formgivare	per@selander.eu
Sebastian Tarnanen, arbetsledare	sebastian.tarnanen@hotmail.com
Tierp	2021
Hans Edén, controller	hans.c.eden@gmail.com
Åsa Geijstedt, idrottslärare	asageijstedt@gmail.com
Erik Kihlén, civilingenjör, lantbrukare	erik.kihlen@gmail.com
Mats Birgersson, systemspecialist	mats.birgersson@ uppsala.se
Per Dons-Møller, sektionschef	donsmoller@yahoo.com
Älvkarleby	2023
Magnus Grönberg, brandinspektör	monteverde100@hotmail.com
Thomas Holmkvist, egen företagare	thomas@rorrsvets.com
Roger Petrini, oppositionsråd	petrini@hotmail.com

Styrelse



BENGT-ERIK JANSSON

*Styrelsens ordförande sedan 2016.
Född 1953. Konsult.
Eriksbergsvägen 7 A, 752 39 Uppsala.
Ordinarie 2002. Mandattid utgår 2023.*



ANNA ROMELL STENMARK

*Styrelsens vice ordförande. Född 1962.
Advokat.
Oxelgatan 3, 753 24 Uppsala.
Ordinarie 2006. Mandattid utgår 2024*



EHSAN NASARI

*Född 1981. CEO.
Milstensvägen 32, 752 67 Uppsala.
Ordinarie 2019. Mandattid utgår 2022.*



MAGNUS MONIÉ

*Född 1964. Företagschef.
Blomstergatan 29, 815 41 Tierp.
Ordinarie 2019. Mandattid utgår 2022.*



MARIA KIMBY

*Född 1958. CFO.
Klintvägen 60, 756 55 Uppsala.
Ordinarie 2011. Mandattid utgår 2023.*



MAGNUS PALSANDER

*Född 1970. Ekonomi- och controllerchef.
Vittja Östergården 218, 747 93 Alunda.
Ordinarie 2011. Mandattid utgår 2023.*



CARIN SAHLIN

*Född 1972. CFO.
Vallmovägen 11, 749 48 Enköping.
Ordinarie 2015. Mandattid utgår 2024.*



ULRICA HEDMAN

Född 1974. Vd Länsförsäkringar Uppsala.



JOHAN FREIJ

*Personalrepresentant.
T o m november 2021*



GUNNAR RYDVALL

*Personalrepresentant.
Mandattid utgår 2021.*

Revisor

Ordinarie

Catarina Ericsson

Auktoriserad revisor, PWC Stockholm

Suppleanter

Desirée Arman Jansson

Josefine Mattsson

Mandattid utgår 2021

Företagsledning



ULRICA HEDMAN

*Vd. Födelseår 1974.
Anställningsår 2014.*



ANDERS HENNIG

*Finanschef. Födelseår 1964.
Anställningsår 1994.*



PIERRE SCHUSTER

*Försäkringschef. Födelseår 1969.
Anställningsår 2020.*



TOMAS JERNELÖV

*Bankchef. Födelseår 1972.
Anställningsår 2016*



KARIN STENBRINK

*Kommunikationschef. Födelseår 1972.
Anställningsår 2011.*



MARTINA SEVERINSSON

*HR-chef. Födelseår 1979.
Anställningsår 2006.*

Hållbarhetsstyrning

Om hållbarhetsrapporten

Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsrapport 2021 återfinns under rubrikerna Vd har ordet, Det stora börjar i det lilla, Det börjar med rätt fokus, Människor och samhälle, Miljö och klimat, Ansvarsfulla affärer, Hållbarhetsstyrning, Hållbarhetsnoter och GRI-index på sidorna 11-21 och 79-81 i denna redovisning. Redovisningen möter kraven i årsredovisningslagen om hållbarhetsrapportering och utgår från kraven i GRI Standards. GRI-indexet finns på sidorna 82-84. Hållbarhetsrapporten har inte granskats av revisor men revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten finns på sidan 85. Hållbarhetsrapporten för 2021 är Länsförsäkringar Uppsalas fjärde hållbarhetsrapport. Länsförsäkringar Uppsala kommer årligen att rapportera kring resultatet av sitt hållbarhetsarbete. Ambitionen är att på sikt rapportera på nivå Core enligt GRI Standards. Hållbarhetsrapporten speglar innehållet i Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete som baseras på väsentlighetsanalysen och de mål för hållbarhetsarbetet som fastställts utifrån den.

Intressenter och intressentdialog

Som kundägt försäkringsbolag är de allra viktigaste intressenterna för vår verksamhet våra kunder och ägare. Tillsammans med våra medarbetare står de i centrum för vårt hållbarhetsarbete och är centrala för att vi ska uppnå vår vision att skapa trygghet. Till gruppen av centrala intressenter hör även våra leverantörer och partners som är en grundförutsättning för långsiktigheten i vår affär och för att vi ska kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar. Vår lokala förankring förutsätter också en god relation och utbyte av kunskap och erfarenhet med lokala aktörer såsom myndigheter och lokalsamhället i stort. Dessa är de intressenter som påverkas mest av vår verksamhet, och som också har inflytande över oss. Därför lyssnar vi hela tiden på deras tankar om vårt hållbarhetsarbete. Andra viktiga intressenter är media och oberoende granskningsorgan, som ger oss förutsättningar att bedriva vår verksamhet.

Väsentlighetsanalys

Den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2017 har varit vår ledstjärna under året. Med ingångsvärden från den kontinuerliga intressentdialogen, analys av omvärlden, förväntningar inom hållbarhetsområdet och krav från våra ägare har vi prioriterat våra viktigaste hållbarhetsfrågor. Under året har vi tillsammans i länsförsäkringsgruppen beslutat att arbeta mot sju av de globala mål, där länsförsäkringsbolagen är aktiva på lokal nivå och där vi tillsammans som grupp kan vara en röst i debatten och ta fram gemensam kommunikation. Målen återfinns på sidan 13 i denna årsredovisning.

Våra väsentliga områden och frågor inom hållbarhet är:

Människor och Samhälle

- Lokal närvaro på flera plan
- Jämställdhet och mångfald i alla delar
- Engagerade medarbetare

Miljö- och klimatansvar

- Begränsning av och anpassning till klimatförändringar

Ansvarsfulla kundrelationer och affärer

- Affärsetik och företagskultur
- Ansvarsfull försäljning och rådgivning
- Hållbara investeringar
- Antikorruption

Hållbarhetsorganisation

Utgångspunkter för Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete är det åtagande som Länsförsäkringar AB har mot FN:s Global Compact, FN:s Principer för ansvarsfulla investeringar (PRI) och det FN-stödda initiativet Principer för hållbara försäkringar (PSI). Styrelsen har det yttersta ansvaret för Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsarbete.

I företagsledningen ansvarar vd för att strategiskt driva och rapportera resultatet av arbetet. För Länsförsäkringar Uppsala har åtagandet om att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv sammanställts i våra etiska riktlinjer. Alla anställda ska varje år ta del av våra etiska riktlinjer för medarbetare, säkerhet och hållbarhet. Översyn och uppföljning av våra etiska riktlinjer samt policyer och riktlinjer genomförs löpande och minst en gång per år genom egenkontroller och rutiner i verksamheten. Grundläggande i vårt hållbarhetsarbete är att arbeta förebyggande i så hög utsträckning som möjligt och att tillämpa försiktighetsprincipen. Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetskommitté sammanträder sex gånger per år för att diskutera och besluta om prioriterade hållbarhetsfrågor. Resultatet integreras i verksamheten med hjälp av policyer, riktlinjer och rutiner.

Hållbarhetsrelaterade risker

För att kunna förutse och förebygga risker har Länsförsäkringar Uppsala analyserat verksamhetens risker ur ett hållbarhetsperspektiv. Genom att identifiera risker som kan ha stor påverkan på Länsförsäkringar Uppsalas möjlighet att bedriva verksamhet, och som sannolikt kan inträffa med hänsyn till den verksamhet som bedrivs, kan Länsförsäkringar Uppsala aktivt arbeta förebyggande för att motverka riskerna.

Kontaktinformation

Frågor om hållbarhetsredovisningen besvaras av:

Joel Grauman

Hållbarhetsansvarig Länsförsäkringar Uppsala

Direkt: 018-685522 | Mobil: 073-1568552

E-post: Joel.Grauman@lansforsakringar.se

Hållbarhetsrisker

Våra största hållbarhetsrisker, samt styrning och hantering av dessa, beskrivs nedan.

Risk	Potentiell påverkan	Styrdokument
Samhällsengagemang och samarbeten	Varumärkesrisk i det fall Länsförsäkringar Uppsala ingår samarbeten och/eller "lånar ut" vårt varumärke till aktörer som inte lever upp till Länsförsäkringar Uppsalas värderingar.	Riktlinje för sponsring
Medarbetare och arbetsmiljö	Att inte lyckas bibehålla och attrahera kvalificerade medarbetare, och därmed misslyckas i vårt uppdrag att leverera hög kompetens i vårt erbjudande.	HR-policy Riktlinje för god arbetsmiljö och hälsa Riktlinje för arbetssätt i kontorslandskap Riktlinje för kränkande särbehandling Likabehandlingsplan Riktlinje för rekrytering Riktlinje för pension Riktlinje för ersättning Riktlinje för lämplighetskrav och kompetenskrav Riktlinje för riskbruk och skadligt bruk Riktlinje för prestationsutveckling
Miljö- och klimat	Finansiell risk i form av ökade utbetalningar för väderrelaterade försäkringsskador, även på lokal nivå, till följd av klimatförändringar.	Policy för att leda och organisera, där hållbarhetspolicyn ingår är vägledande i arbetet Inköpsprocessen beskriver hur vi genomför upphandling och följer upp leverantörer Miljö- och kvalitetscertifiering av tredjepartsleverantörer Policy för kapitalförvaltning Placeringsriktlinje Resepolicy/Tjänstereseinstruktion
Affärsetik och antikorrupktion	Försäkringsbedrägerier som medför en ökad risk för våra kunder och vår affär. Varumärkesrisk att inte uppfattas som en trovärdig försäkringspartner om vi bidrar till finansiering av penningtvätt, korrupktion, terrorism och/eller använder kurspåverkande information.	Uppförandekod Riktlinje för hantering av intressekonflikter
Inköp och leverantörer	Risk relaterat till miljö, mänskliga rättigheter och arbetsmiljöfrågor i de fall våra leverantörer inte lever upp till våra krav kring dessa frågor, alternativt att vi inte lyckas ställa rätt krav på våra leverantörer. T.ex. i samband med reparationer och inköp från skadeverkstäder.	Policy för inköp och upphandling Riktlinje för utlagd verksamhet Inköpsprocessen
Hållbara investeringar	Etisk och finansiell risk i det fall våra innehav inte lever upp till de krav vi ställer inom ramarna för vår kapitalförvaltning och uppförandekod.	Policy för kapitalförvaltning Placeringsriktlinje

Hållbarhetsnoter

NOT1 EKONOMISKA RESULTAT

Direkt skapat och levererat ekonomiskt värde

Skapat ekonomiskt värde (tkr)	Belopp
Intäkter ¹⁾	1 680 878
Fördelat ekonomiskt värde	
Kostnader	-774 390
Löner, sociala avgifter, pensioner och förmåner	-161 577
Finansiella kostnader (utdelningar och räntor) ²⁾	-145 727
Betalningar till staten	-35 783
Samhällsinvesteringar	-2 492
Bibehållet ekonomiskt värde	560 908

¹⁾ Posten omfattar ävenorealiserade vinster och förluster.

²⁾ Varav 145 Mkr återbäring till kunder.

NOT2 ENERGI

Vid beräkning av energianvändning inkluderas inköpt energi (värme och el). Beräkning av den totala energiförbrukningen exkluderar verksamheterna i Tierp och Östhammar. Värmeanvändning avser förbrukningen av fjärrvärme på huvudkontoret i Fyrisborg och är beräknat enligt en schablon från fastighetsägaren. Länsförsäkringar Uppsalas förbrukning av förnybar energi avser vattenkraft.

Miljödata	2021	2020	2019
Total energiförbrukning i våra kontorslokaler (Mwh) ¹⁾	317	348	438
Värmeanvändning (Mwh) ²⁾	97	139	171
Elförbrukning i våra kontorslokaler (Mwh) ²⁾	219	209	267
Andel förnybar el av total elförbrukning (%) ³⁾	100%	100%	100%

¹⁾ Exkl. Tierp och Östhammar.

²⁾ Avser fjärrvärme huvudkontor Fyrisborg (beräknat enligt schablon från fastighetsägaren).

³⁾ Förnybar energi avser vattenkraft

NOT3 UTSLÄPP

Länsförsäkringar Uppsala mäter klimatpåverkan dels från koldioxidutsläpp från indirekta utsläpp i form av förbrukning av fjärrvärme (scope 2), dels från koldioxidutsläpp från övriga indirekta utsläpp motsvarande tjänsteresor med bil och flyg (scope 3). Beräkningen av utsläpp från fjärrvärme baseras på uppgifter från Energiföretagen Sverige och Värmemarknadskommittéen från 2020. Utsläpp från resor med bil har beräknats med hjälp av siffror från Trafikverket för 2020. Beräkningen av klimatpåverkan från flygresor baseras på ICAOs beräkningsverktyg.

Utsläpp per scope, ton CO ₂ e	2021	2020	2019
Utsläpp scope 2	15	25	39
Utsläpp scope 3	26	27	36
Varav bil, ton CO ₂ e	26	27	33
Varav flyg, ton CO ₂ e	0,1	0,1	3,0
Per kund, kg CO ₂ e	0,2	0,2	0,2

NOT4 ANSTÄLLNING

Medarbetardata

Antal anställda ¹⁾	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Länsförsäkringar Uppsala	210	85	125
Anställda per anställningsform			
Tillsvidareanställning:			
Heltid	193	81	112
Deltid	17	4	13
Tillfällig anställning ²⁾ :	11	3	8

¹⁾ Avser tillsvidareanställda (antal personer).

²⁾ Avser visstidsanställning (exkl. timanställda).

Totalt antal och andel av nyanställningar och personalomsättning per åldersgrupp, kön och region

	Nyanställda ¹⁾		Personalomsättning ²⁾	
	Antal	%	Antal	%
Länsförsäkringar Uppsala	15	7,1	10	4,8
män varav				
<30 år	1		2	
30-50 år	7		1	
>50 år	0		2	
kvinnor varav				
<30 år	2		1	
30-50 år	3		3	
>50 år	2		1	

¹⁾ Avser tillsvidareanställning.

²⁾ Personalomsättningen avser andel som slutat externt (exklusive pensioneringar och avlidna) i relation till antal anställda.

NOT5 ARBETSMILJÖ, HÄLSA OCH SÄKERHET

Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor

Sjukfrånvaro (%) ¹⁾	Män	Kvinnor	Totalt
Länsförsäkringar Uppsala	2,3	5,1	4,0

¹⁾ Av budgeterad tid.

NOT6 MÅNGFALD INOM STYRELSE, LEDNING OCH BLAND ANSTÄLLDA

Sammansättning av styrelse och ledning fördelat på kön, åldersgrupp, minoritetsgrupp och andra mångfaldsindikatorer

	Styrelse	Ledning
män varav		
<30 år	0	0
30-50 år	3	1
>50 år	3	2
kvinnor varav		
<30 år	0	0
30-50 år	2	3
>50 år	2	0

Procentuell löneskillnad mellan män och kvinnor per anställningskategori

I enlighet med diskrimineringslagen genomförs årligen en lönekartläggning på Länsförsäkringar Uppsala. Lönekartläggningen ska genomföras för att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader och skillnader i andra anställningsvillkor. Analysen ska visa om skillnaderna har direkt eller indirekt samband med kön. Lönekartläggningen för 2021 pågår.

GRI-index

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR			
Organisationsprofil			
	102-1 Organisationens namn	23, 38	
	102-2 Aktiviteter, varumärke, produkter och tjänster	3, 7, 11-12	
	102-3 Lokalisering av huvudkontoret	38	
	102-4 Länder där verksamhet bedrivs	3	
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform	23	
	102-6 Marknadsnärvaro	3	
	102-7 Organisationens storlek	3	
	102-8 Information om anställda	69-70, 81	
	102-9 Organisationens leverantörskedja	3, 7, 11-12	
	102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		Inga förändringar under året.
	102-11 Försiktighetsprincipens tillämpning	79	
	102-12 Externa stadgor, principer och initiativ	13-21, 79-80	
	102-13 Medlemskap i organisationer	13-21	
Strategi			
	102-14 VD-ord	5-6	
Etik och integritet			
	102-16 Värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etisk policy	7, 11-12, 20-21	
Styrning			
	102-18 Styrningsstruktur	23, 45	
Intressentdialog			
	102-40 Intressentgrupper	79	
	102-41 Andel anställda som omfattas av kollektiva förhandlingar		Samtliga anställda omfattas av kollektiva förhandlingar.
	102-42 Identifiering och urval av intressenter	79	
	102-43 Metoder för samarbete med intressenter	79	
	102-44 Väsentliga frågor som lyfts fram av intressenterna	79	
Redovisningsmetod			
	102-45 Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	79	
	102-46 Process för att fastställa redovisningsinnehåll och avgränsningar	79	
	102-47 Frågor som identifierats som väsentliga	79	
	102-48 Förändringar av information	79	
	102-49 Förändringar av redovisningen	79	
	102-50 Redovisningsperiod	79	
	102-51 Datum för senaste redovisning	79	
	102-52 Redovisningscykel	79	
	102-53 Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	79	
	102-54 Val av rapporteringsnivå	79	
	102-55 GRI innehållsindex	82-84	
	102-56 Externt bestyrkande		Inget externt bestyrkande.

GRI-index, forts.

GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Kommentar	Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsområden
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR				
GRI 200: EKONOMI				
Ekonomiskt resultat 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	79-80		Människor och Samhälle
	201-1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	81		
Anti-korruption 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	20-21, 79-80		Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
	205-1 Andel och antal affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption	20-21, 79-80		
	205-2 Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	20-21, 79-80		
Hållbara investeringar				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	20-21, 79-80		Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
GRI FS	FS11 Procentuell andel av förvaltad kapital som har genomgått positiv eller negativ screening av miljö-/sociala frågor	20-21, 83	Se tabell nedan.	
Egen upplysning: Kundnöjdhet				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	11-12, 79-80		Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
Egen upplysning	Kundnöjdhetsundersökning			
			2021 2020	
			NKI 4,65 4,65 NPS 45 40	
GRI 300: MILJÖ				
Energi 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	17-19, 79-80		Miljö- och klimatansvar
	302-1 Intern energianvändning	81		
Utsläpp 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	17-19, 79-80		Miljö- och klimatansvar
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	81		
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	81		
Bedömning av miljökriterier hos leverantörer 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	17-19, 79-80		Miljö- och klimatansvar
	308-1 Andel av nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier		100 %. Avser i nuläget Länsförsäkringars miljö- och kvalitetscertifiering av motor-verkstäder (maskin-, plåt-, lack- och glas-verkstäder) samt inom byggsektorn LUPIN-certifierade byggen-treprenörer, avfuktningfirmor och sanerings-företag. Nya leverantörsavtal inkluderar LFAB:s uppförandekod gällande miljö. Övriga KPI:er är under utveckling.	
Egen upplysning: Skadeförebyggande verksamhet				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	17-19, 79-80		Miljö- och klimatansvar

FS11 Procentuell andel av förvaltad kapital som har genomgått positiv eller negativ screening av miljö-/sociala frågor¹⁾

	2021	2020	2019
Noterad aktieportfölj	100%	95%	94%
Räntefonder ²⁾	88%	83%	80%

¹⁾ Den del av portföljen som exkluderats från screeningen avser bolagets onoterade aktier (i huvudsak bestående av bolagets innehav i Länsförsäkringar AB, Humlegården Fastigheter AB samt Hällefors Tierp Skogar AB).

²⁾ Av den oscreenade delen av räntefonderna för 2021 avser 30 % fyra mikrolånsfonder. Mikrolånsfonderna bidrar med att förbättra utvecklingen och livsvillkoren i tillväxtmarknadsländer. Exempelvis bidrar mikrofinansiering med att skapa nya arbetstillfällen samt att stärka kvinnors ställning i hushållet och samhället.

GRI-index, forts.

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar	Länsförsäkringar Uppsalas hållbarhetsområden
Egen upplysning	Antal skadeförebyggande kontroller	17-19	Vår samarbetspartner Anticimex genomförde under året 2 705 skadeförebyggande besiktningar hos våra kunder.	
Egen upplysning: Avfall				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	17-19, 79-80		Miljö- och klimatansvar
Egen upplysning	Insamlat avfall, återvinningsförsäkringen	18		
Egen upplysning: Koldioxidavtryck kapitalförvaltning				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	17-19, 79-80		Miljö- och klimatansvar
Egen upplysning	Resultat CO2-mätning för Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning	20-21, 84	Noterade aktier, företagsobligationer utgivna av noterade företag samt direktägda fastigheter/ fastighetsbolag, enligt rekommendation från Svensk Försäkring. Därutöver redovisas LFAB:s och onoterade skogsbolags utsläpp, samt CO2-upptag (via skogen). Se vidstående tabell.	
GRI 400: Socialt				
Anställning 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	14-16, 79-80		Människor och Samhälle
	401-1 Nyanställningar och personalomsättning	81		
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	14-16, 79-80		Människor och Samhälle
	403-2 Typ och andel av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor	81		
Träning och utbildning 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	14-16, 79-80		Människor och Samhälle
	404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	16		
Mångfald och lika möjligheter 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	14-16, 79-80		Människor och Samhälle
	405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	81	Länsförsäkringar Uppsala redovisar idag fördelning om kön och ålder.	
	405-2 Löneskillnad mellan män och kvinnor	81	Lönekartläggningen för 2021 pågår.	
Bedömning av sociala kriterier hos leverantörer 2016				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	20-21, 79-80		Ansvarsfulla kundrelationer och affärer
	414-1 Andel nya leverantörer som utvärderats enligt sociala kriterier		Nya leverantörsavtal inkluderar LFAB:s uppförandekod gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Övriga KPI:er är under utveckling.	
Egen upplysning: Sponsring				
Styrning	103-1/2/3 Hållbarhetsstyrning	14-16, 79-80		Människor och Samhälle
Egen upplysning	Fördelning av sponsring	84	Se vidstående tabell.	

Koldioxidavtryck kapitalförvaltning

Totalt genomlyst marknadsvärde 3 575 MSEK.

	WACI ¹⁾	Täckningsgrad (%) ²⁾	Scope 3, upstream	Ton kol-dioxid ³⁾
Noterade aktier	9	93	16	
Företagsobligationer utgivna av noterade företag	12	84	14	
Direktägda fastigheter och/eller fastighetsbolag	0,3	100	n/a	
Koldioxidavtryck kapitalförvaltningens noterade investeringsportfölj	6	95	n/a	
LFAB	0,004	100	n/a	
Onoterade skogsbolag ³⁾	0,2 ⁴⁾	100	n/a	-27 650

Koldioxidavtryck sammantaget för Länsförsäkringar Uppsalas kapitalförvaltning

3 98 n/a

- ¹⁾ Weighted average carbon intensity (ton CO₂e/miljon SEK), scope 1 + 2
- ²⁾ Uppgift från Länsförsäkringar Liv Kapitalförvaltning per 2021-10-31. Källa i huvudsak Trucost samt företagens egen rapportering och redovisning. Rapportering för direktägda fastigheter och/eller fastighetsbolag och LFAB avser siffror för verksamhetsåret 2020.
- ³⁾ Länsförsäkringar Uppsala utifrån andel. Avser netto utsläpp, upptag och substitution.
- ⁴⁾ Beräkningarna omfattar scope 1 och 2 utsläpp. Under 2020 omfattade beräkningen även scope 3. Koldioxidintensiteten har beräknats baserat på preliminära uppgifter av intäkter för 2021.

Sponsring fördelat på kön (%)

	2021	2020	2019
Dam	18,4	22,9	19,5
Herr	14,7	19,0	17,7
Dam/herr	67,0	58,1	61,9

Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Uppsala, org.nr 517600-9529

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 11-21 samt 79-84 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan

inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor

Ord och uttryck

Allmänt

Bruttoaffär

Försäkringsaffär utan avdrag för den del av affären som återförsäkras hos andra bolag.

Direkt försäkring

Försäkringsavtal direkt mellan bolaget och försäkringsstagaren. Till skillnad från indirekt försäkring är bolaget direkt ansvarig gentemot försäkringstagaren.

Återförsäkring

Om ett försäkringsbolag inte kan eller vill bära hela den ansvarighet som det iklätt sig gentemot försäkringsstagare, återförsäkrar bolaget de tecknade försäkringarna – helt eller delvis – hos andra bolag. Man talar härvid om avgiven återförsäkring hos det förstnämnda bolaget och om mottagen återförsäkring (indirekt försäkring) hos det sistnämnda bolaget.

Affär för egen räkning (f e r)

Med affär för egen räkning avses den del av försäkringsaffären som försäkringsbolaget själv står risken för och som alltså inte återförsäkras hos andra bolag. Affär för egen räkning är med andra ord bruttoaffär minskat med avgiven återförsäkring.

Termer i resultaträkningen och resultatanalysen

Premieinkomst

Under året influtna premier med förfallodag under det aktuella året samt förskottsbetalda premier med förfallodag under det aktuella året.

Premieintäkt

Avser, kort uttryckt, den premieinkomst som belöper på räkenskapsåret. Premierna inbetalas vid skilda förfallodagar under året och avser som regel en försäkringstid av ett år. Vid räkenskapsårets slut har bolaget således erhållit premier som till större eller mindre del avser närmast följande år. Denna del av premieinkomsten redovisas i bokslutet som en avsättning som kallas avsättning för ej intjänade premier. Motsvarande avsättning vid räkenskapsårets början frigörs och är en intäkt för det aktuella året. Se även kvardröjande risker.

Premieintäkten för året består således av följande poster: avsättning för ej intjänade premier vid årets början plus premieinkomst under året minus avsättning för ej intjänade premier vid årets slut.

Kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen

Eftersom premierna betalas i förskott och viss tid förflyter från det att en skada inträffar till dess ersättning utbetalas, uppsamlas hos bolaget ett kapital som ger avkastning. Den beräknade räntan på detta kapital överförs i resultatredovisningen från kapitalförvaltningen till skadeförsäkringsrörelsen under benämningen kapitalavkastning överförd från försäkringsrörelsen.

Försäkringsersättningar

Utbetalda försäkringsersättningar plus avsättning för oreglerade skador vid årets slut minus avsättning för oreglerade skador vid årets början. En del av försäkringsersättningarna utgörs av avvecklingsresultat på tidigare års avsättning för oreglerade skador. I utbetalda försäkringsersättningar ingår kostnaderna för skadereglering.

Driftskostnader

Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för anskaffning av försäkringsavtal och kostnader för administration. Kostnaderna för skadereglering redovisas under försäkringsersättningar.

Avvecklingsresultat

För skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång reserveras medel, i bokslutet, i avsättning för oreglerade skador.

Att bedöma kommande utbetalningar kan av många olika skäl vara svårt. Inflationsutvecklingen kan bli en annan än den som förutsattes när skadan värderades. Lagstiftning och/eller praxis beträffande personskador kan förändras. Vidare är det rent allmänt svårt att bedöma utbetalningarna för en komplicerad skada, vars slutreglering kan ligga flera år framåt i tiden.

Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

Ord och uttryck, forts.

Termer i balansräkningen

Försäkringstekniska avsättningar

Sammanfattande benämning på gjorda avsättningar för ej intjänade premier och kvardröjande risker, oreglerade skador och återbäring.

Avsättning för ej intjänade premier

En avsättning som i princip motsvarar den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänför sig till nästkommande år.

Avsättning för kvardröjande risker

Om avsättning för ej intjänade premier bedöms otillräcklig för att täcka förväntade skade- och driftskostnader för det gamla försäkringsbeståndet fram till nästa förfalldag, ska denna ökas med avsättning för kvardröjande risker.

Avsättning för oreglerade skador

De skador som inträffar under räkenskapsåret hinner av olika skäl (tidskrävande utredningar med mera) inte alltid slutregleras före årets utgång. I bokslutet måste därför en avsättning göras för beräknade, ännu inte utbetalda skadeersättningar som kallas avsättning för oreglerade skador. I denna avsättning ingår även den beräknade kostnaden för att slutreglera de skador som ingår i avsättningen.

Diskontering

Trafik- och olycksfallsförsäkring är en affär med lång avvecklingstid. Det innebär att det kan ta flera år innan en skada är slutbetald. Under tiden förräntas den avsättning som avsatts som reserv för skadan. Det innebär att ett lägre belopp än det nominella kan avsättas som reserv, det vill säga Avsättning för oreglerade skador diskonteras.

Avsättning för återbäring

Avsättning för återbetalning som tilldelats kunderna men vid bokslutstillfället ännu inte betalats ut.

Säkerhetsreserv

Kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning till de försäkringstekniska avsättningarna i skadeförsäkring.

Utjämningsfond

Skadeförsäkringsrörelse är av naturliga skäl utsatt för betydande svängningar i årsresultaten, främst beroende på antalet storskador och deras omfattning. För att utjämna dessa svängningar har till och med 1990 skattefri avsättning kunnat ske till en fond som kallas utjämningsfond. Ytterligare avsättning får inte göras. Fonden får användas till att täcka förlust på försäkringsverksamheten eller totalt.

Periodiseringsfond

Svensk skattelagstiftning medger under vissa förutsättningar avsättning till periodiseringsfond. Avsättning får ske med högst 25 procent av den taxerade inkomsten. En avsättning ska återföras till beskattning senast sjätte året efter avsättningen. Genom avsättning till periodiseringsfond kan en skattemässig resultatutjämnning ske mellan olika år.

Avsättning för uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt på realiserade vinster på placeringstillgångar samt på skillnaden mellan bokförd och skattemässig värdering på fastigheter.

Fond för verkligt värde

Skillnaden mellan placeringstillgångarnas verkliga värde och anskaffningsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt.

Övriga termer och nyckeltal

Konsolideringskapital

Sammanfattande benämning på summan av beskattat eget kapital, obeskattade reserver och uppskjutna skattekulder.

Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapitalet och premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent. Konsolideringsgraden – beräknat på detta sätt – är det mått på kapitalstyrka som används i försäkringsbranschen.

Kapitalbas

(enligt solvensregler som gällde till och med 2015)

Kapitalbasen är enkelt uttryckt det tillgängliga kapitalet. Ett företags kapitalbas innehåller i första hand eget kapital, men dessutom kan, inom vissa gränser, upptagna förlagslån också räknas in.

Erforderlig solvensmarginal

(enligt solvensregler som gällde till och med 2015)

Erforderlig solvensmarginal är ett mått på hur stor kapitalbasen ska vara. Beräkningen av den görs dels utifrån bolagets premieinkomster, dels utifrån dess skadeersättningar. Den erforderliga solvensmarginalen är det högsta av de två beräknade värdena. Det krävs att kapitalbasen ska vara minst så stor som den erforderliga solvensmarginalen, men också minst så stor som det så kallade garantibeloppet (ett fast belopp som inte beror av bolagets affärsvolym, däremot av vilken typ av affär bolaget sysslar med).

Kapitalbas

(enligt solvensregler som gäller från och med 2016)

Summan av primärkapital och tilläggskapital.

Primärkapital

Summan av den positiva skillnaden mellan tillgångar och skulder samt efterställda skulder enligt solvens II balansräkningen.

Tilläggskapital

Poster som inte ingår i primärkapitalet men som kan krävas in för att täcka förluster som exempelvis aktie- eller garantikapital som inte har betalats in, kreditutrymme i bank och garantier samt andra rättsliga bindande åtaganden som har gjorts till försäkringsföretaget.

SCR kapitalkvot

Kapitalbas i relation till solvenskapitalkrav (SCR) i enlighet med Solvens II-regelverket.

MCR kapitalkvot

Kapitalbas i relation till minimikapitalkrav (MCR) i enlighet med Solvens II-regelverket.

Skadeprocent (f e r)

Försäkringsersättningar för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Driftskostnadsprocent (f e r)

Driftskostnader för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Totalkostnadsprocent (f e r)

Summan av skadeprocent (f e r) och driftskostnadsprocent (f e r).

HUVUDKONTOR

Uppsala

Fyrisborgsgatan 4
Box 2147, 750 02 Uppsala
info.uppsala@lansforsakringar.se
Org nr 517600-9529

KONTOR OCH LÄNSFÖRSÄKRINGAR FASTIGHETSFÖRMEDLING

Uppsala

Drottninggatan 3

Enköping

Kungsgatan 28

Tierp

Centralplan 2

Östhammar

Rådhusgatan 6



lansforsakringar.se/upsala

